读客文化股份有限公司
2024 年度独立董事述职报告
(张轶华)

本人作为读客文化股份有限公司（下称“公司”或“读客文化”）的独立董事，本着对全体股东负责的态度，切实维护广大中小股东利益，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《公司章程》等有关规定，勤勉尽责地履行独立董事的职责和义务，审慎认真地行使公司和股东所赋予的权利，积极参加公司董事会及专门委员会会议，对公司董事会审议的相关重大事项发表了公正、客观的独立意见，为公司的长远发展出谋划策，对董事会的科学决策、规范运作以及公司发展起到了积极作用。现就 2024 年度履职情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

本年度任期内，本人具有中国证监会《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》《独立董事工作制度》所要求的独立性和担任公司独立董事的任职资格，能够确保客观、独立的专业判断，不存在影响独立性的情况。本人履历如下：

张轶华，1982 年出生，中国国籍，大学本科，中国注册会计师。2019 年 8 月至 2021 年 5 月担任上海派橙网络科技有限公司财务总监，2021 年 6 月至 2021 年 9 月担任上海畅逸帕特纳贸易有限公司财务总监，2021 年 10 月至 2024 年 8 月担任利和味道（青岛）食品产业股份有限公司集团副总裁兼财务负责人，2024 年 9 月至今担任上海凡迩赛实业有限公司执行董事，2022 年 8 月至今担任奇点国际有限公司独立非执行董事，2018 年 2 月至 2024 年 2 月 27 日担任公司独立董事。

作为公司独立董事，本人及直系亲属等主要社会关系成员均未在公司或附属企业任职；本人不是公司前十名股东及其直系亲属，不存在直接或间接持有公司已发行股份 1% 以上的情况；本人及直系亲属均未在直接或间接持有公司已发行股份 5% 以上的股东单位或公司前五名股东单位任职。本人没有为公司及附属企

业提供财务、法律、管理咨询、技术咨询等服务，没有从公司及公司主要股东或利害关系的机构和人员处取得额外的、未予披露的其他利益。

本人具有中国证监会《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》《独立董事工作制度》所要求的独立性和担任公司独立董事的任职资格，能够确保客观、独立的专业判断，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职情况

（一）本年度出席董事会及股东大会的情况

本人因公司第二届董事会任期届满，不再担任公司独立董事职务及董事会下设专门委员会职务，原定任期为 2021 年 2 月 20 日至 2024 年 2 月 19 日。本人于 2024 年 2 月 27 日公司完成董事会换届后正式离任，不在公司担任任何职务。

2024 年度，公司召开了 9 次董事会、3 次股东大会。本人应参加董事会会议 2 次、股东大会 1 次，实际出席董事会会议 2 次、股东大会 1 次，不存在缺席或连续两次未亲自出席董事会会议的情形。本着勤勉尽责的态度，本人认真审议议案，积极参与各议题的讨论并提出合理建议，为董事会的科学决策发挥了积极的作用。本人参与的公司董事会和公司股东大会的召集和召开程序均符合法定要求，各决策事项的履行程序合法有效。本人对 2024 年度参与公司的历次董事会各项议案均投赞成票，无提出异议的事项，也无反对、弃权的情形。本人任职公司独立董事期间积极出席公司董事会以及出席公司股东大会。出席董事会及列席股东大会会议的具体情况如下：

独立董事姓名	本年应参加董事会次数	亲自出席次数（次）	以通讯方式参加次数	委托出席（次）	缺席（次）	出席股东大会次数
张轶华	2	2	2	0	0	1

（二）专门委员会和独立董事专门会议召开及出席情况

在 2024 年度独立董事任职期间，公司未发生相关事项。

(三) 履行独立董事特别职权的情况

在 2024 年度独立董事任职期间，公司未发生相关事项。

(四) 与内部审计机构及承办公司审计业务的会计师事务所的沟通情况

在 2024 年度独立董事任职期间，本人根据相关法律法规及公司《内部控制制度》《董事会审计委员会议事规则》等有关规定，认真审阅和检查公司内部审计和内部控制工作计划，积极督促和指导相关内控部门严格按照工作计划执行各项工作，并对内部审计和内部控制工作在可持续开展方面提出了指导性意见，确保公司规范运作。

(五) 与中小股东的沟通交流情况

在 2024 年度独立董事任职期间，本人通过出席公司股东大会的形式与中小投资者进行沟通交流，及时了解中小投资者诉求与关注，积极建立与中小投资者良好的沟通交流关系。同时，本人及时向公司董秘办了解投资者来电来访情况、互动易提问及回复情况，积极督促公司加强投资者进行沟通交流，提高公司信息透明度，维护公司与投资者良好关系，切实保障中小投资者的知情权和合法权益。

(六) 现场工作情况

在 2024 年度独立董事任职期间，本人利用出席股东大会的机会，多次到公司进行现场考察，及时掌握公司经营及规范运作情况，关注外部环境对公司的影响，为公司规范运作提供合理化意见和建议。同时，通过会议、电话等多种方式与公司董事、高级管理人员及相关工作人员保持沟通，积极关注董事会决议的执行情况、信息披露工作的执行情况以及重大事项的进展情况，具体现场工作情况如下：

独立董事姓名	现场工作时间（日）	主要现场工作内容
张轶华	3	现场出席：2024 年第一次临时股东大会到公司进行现场走访，定期掌握公司的运营动态、管理状况以及内部控制体系的建设与执行效果等。

（七）公司配合独立董事工作情况

公司管理层高度重视与本人的沟通交流，对独立董事的工作积极配合。在董事会召开前，本人对会议议案进行充分地了解、核查，就相关事项对公司进行的问询，均得到了及时地反馈，公司充分保证了公司独立董事的知情权，为本人的独立工作提供了便利的条件。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

在 2024 年度独立董事任职期间，本人从有利于公司稳健发展和维护股东利益的角度出发，对公司重大事项发表客观、公正的意见，对加强董事会决策的有效性发挥了积极作用。具体情况如下：

（一）应当披露的关联交易情况

本年度任期内，公司未有提议应当披露的关联交易情况。

（二）上市公司及相关方变更或者豁免承诺的情况

本年度任期内，本人持续关注公司及股东承诺履行情况，公司及股东均严格履行各项承诺，不存在违反承诺履行的情况，亦不存在变更或者豁免承诺的情况。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

本年度任期内，公司未发生收购与被收购事项。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

本年度任期内，公司未发生财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告披露事项。

（五）聘用、解聘承办上市公司审计业务的会计师事务所

本年度任期内，公司财务审计机构仍处于聘任期，未有提议解聘会计师事务所

所的情况。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

本年度任期内，公司财务负责人仍处于聘任期，未有提议解聘财务负责人的情况。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正

本年度任期内，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正的情形。

（八）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

本年度任期内，因公司第二届董事会任期届满，朱筱筱女士不再担任公司董事职务，梁小民先生和本人不再担任公司独立董事职务。上述董事原定任期为2021年2月20日至2024年2月19日。换届后，其均不在公司担任任何职务。公司于2024年1月30日召开第二届董事会第二十二次会议，经董事会提名，董事会提名委员会任职资格审查，审议通过了《关于董事会换届选举暨提名第三届董事会非独立董事候选人的议案》和《关于董事会换届选举暨提名第三届董事会独立董事候选人的议案》。公司于2024年2月27日举办2024年第一次临时股东大会，出席股东及股东授权代理人逐项审议并通过了《关于选举第三届董事会非独立董事的议案》和《关于选举第三届董事会独立董事的议案》，华楠先生、付丽女士和邵振兴先生当选公司第三届董事会非独立董事，潘智勇先生和钱臻女士当选公司第三届董事会独立董事。上述董事任期三年，自本次股东大会审议通过之日起至第三届董事会任期届满之日止。

本年度任期内，因公司第二届董事会任期届满，龚平先生因工作安排不再担任公司董事会秘书职务，原定任期为2022年9月23日至2024年2月19日。换届后，龚平先生继续在公司担任财务负责人职务。公司于2024年2月27日召开第三届董事会第一次会议，经董事会提名委员会任职资格审查，聘任财务负责人的事项经公司董事会审计委员会审议通过，董事会审议通过了《关于聘任公司高

级管理人员的议案》和《关于选举第三届董事会董事长的议案》，同意聘任华楠先生为公司总经理；聘任龚平先生为财务负责人；聘任刘保瑞先生为董事会秘书；同意华楠先生担任董事长，上述人员任期自本次董事会审议通过之日起至公司第三届董事会届满为止。

对于提名董事及聘任高管事项，本人认为其符合《公司法》《公司章程》等关于董事、高管的任职资格和要求的相关规定，本人均发表了同意的意见。

（九）董事、高级管理人员的薪酬情况

本年度任期内，公司未有提议董事和高级管理人员薪酬方案。

（十）股权激励情况

本年度任期内，公司未发生股权激励事项。

（十一）募集资金的使用情况

本年度任职期内，公司无募集资金使用。

（十二）现金分红及其他投资者回报情况

本年度任职期内，公司未提议利润分配方案。

（十三）独立董事认为上市公司需予以改进的其他事项

本人认为，公司运作规范、有效，制度健全，目前尚无急需改进的事项。

四、总体评价和建议

在 2024 年度的任职期间里，我始终严格遵循着《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》的相关规定，以高度的责任感和敬业精神，切实履行着对公司的忠实与勤勉义务，力求为公司的持续发展和规范运作贡献自己的智慧和力量，切实保障公司以及广大投资者的合法权益。在此，衷心感谢公司董事会、管理层以及各位同事在本人

任职期间里给予的积极有效的配合与支持，同时也祝愿公司在未来的发展中蒸蒸日上，再创辉煌。

特此报告。

独立董事：张轶华

2025年4月29日

（以下无正文）

（此页无正文，为《读客文化股份有限公司 2024 年度独立董事述职报告》之签署页）

独立董事签名：

签署日期：2025 年 4 月 29 日