

证券代码：600733

证券简称：北汽蓝谷

公告编号：临 2025-030

## 北汽蓝谷新能源科技股份有限公司

### 关于 2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

#### 一、 募集资金基本情况

##### （一）2021 年非公开发行股票募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准北汽蓝谷新能源科技股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]312 号文）核准，北汽蓝谷新能源科技股份有限公司（以下简称“公司”）向 16 名特定对象非公开发行人民币普通股（A 股）793,650,793 股，每股发行价格为人民币 6.93 元，募集资金总额为人民币 5,499,999,995.49 元，扣除保荐及承销费 47,081,376.86 元（不含税），扣除律师费用人民币 849,056.60 元，扣除会计师费用人民币 377,358.49 元，扣除登记费人民币 529,365.08 元，扣除印花税人民币 1,362,790.71 元，募集资金净额为人民币 5,449,800,047.75 元，公司对前述募集资金采取专户储存制度。

上述募集资金已于 2021 年 4 月 26 日到位，到位情况业经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具致同验字（2021）第 110C000219 号《验资报告》。

截至 2024 年 12 月 31 日，募集资金账户余额为 17,983,614.78 元，使用情况如下：

单位：人民币元

| 项目           | 金额               |
|--------------|------------------|
| 募集资金总额       | 5,499,999,995.49 |
| 减：募集资金费用（含税） | 51,381,704.96    |
| 加：利息收入       | 85,497,795.20    |

| 项目                     | 金额               |
|------------------------|------------------|
| 减：银行手续费                | 68,989.96        |
| 减：补充流动资金               | 1,650,000,000.00 |
| 减：临时补充流动资金             | 0.00             |
| 减：募投资金置换               | 582,317,700.00   |
| 减：以前年度募集资金到位后投入募投项目的金额 | 2,990,766,729.23 |
| 减：本年度募集资金到位后投入募投项目的金额  | 271,906,654.09   |
| 减：其他                   | 21,072,397.67    |
| 截至 2024 年 12 月 31 日余额  | 17,983,614.78    |

注：表中的“其他”为 2024 年 12 月募投项目变更时，将“ARCFOX 品牌高端车型开发及网络建设项目”的子项目“ARCFOX 品牌营销网络建设”的节余资金投向“ARCFOX 阿尔法 T5 车型升级改款项目”产生。

（二）2023 年向特定对象发行股票募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于同意北汽蓝谷新能源科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2023]851 号）同意注册，公司获准向特定对象发行不超过 1,286,193,039 股，最终实际发行数量为 1,286,193,039 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 4.70 元，募集资金总额为人民币 6,045,107,283.30 元，扣除不含税发行费用人民币 14,745,764.16 元后，实际募集资金净额为人民币 6,030,361,519.14 元。

上述募集资金已于 2023 年 5 月 11 日到位，到位情况业经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具致同验字（2023）第 110C000222 号《验资报告》。

截至 2024 年 12 月 31 日，募集资金账户余额为 178,838,437.85 元，使用情况如下：

单位：人民币元

| 项目           | 金额               |
|--------------|------------------|
| 募集资金总额       | 6,045,107,283.30 |
| 减：募集资金费用（含税） | 15,507,280.42    |
| 加：利息收入       | 41,419,984.96    |

| 项目                     | 金额               |
|------------------------|------------------|
| 减：银行手续费                | 947,761.59       |
| 减：补充流动资金               | 1,810,251,750.78 |
| 减：临时补充流动资金             | 2,460,000,000.00 |
| 减：募投资金置换               | 202,377,154.78   |
| 减：以前年度募集资金到位后投入募投项目的金额 | 340,562,154.63   |
| 减：本年度募集资金到位后投入募投项目的金额  | 1,099,115,125.88 |
| 加：其他                   | 21,072,397.67    |
| 截至 2024 年 12 月 31 日余额  | 178,838,437.85   |

注：表中的“其他”为 2024 年 12 月募投项目变更时，将“ARCFOX 品牌高端车型开发及网络建设项目”的子项目“ARCFOX 品牌营销网络建设”的节余资金投向“ARCFOX 阿尔法 T5 车型升级改款项目”产生。

二、 募集资金管理情况

（一）《募集资金管理制度》的制定和执行情况

为了规范募集资金的管理和使用，保护投资者权益，公司依照《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求（2022 年修订）》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等文件和《北汽蓝谷新能源科技股份有限公司章程》的规定，制定了《北汽蓝谷新能源科技股份有限公司募集资金管理办法》（以下简称“《募集资金管理办法》”），对公司募集资金的存放、使用及使用情况的监督等方面做出了具体明确的规定。

（二）募集资金的存储情况

按照《募集资金管理办法》有关规定，公司和子公司北京新能源汽车股份有限公司（以下简称“北汽新能源”）及北京蓝谷极狐汽车科技有限公司（以下简称“极狐科技”）开立了专项账户存储募集资金。

1、截至 2024 年 12 月 31 日，2021 年非公开发行股票募集资金在银行账户的存放情况如下：

单位：人民币元

| 账户名称 | 开户行 | 账户 | 账户余额 |
|------|-----|----|------|
|------|-----|----|------|

| 账户名称            | 开户行                | 账户                   | 账户余额          |
|-----------------|--------------------|----------------------|---------------|
| 北汽蓝谷新能源科技股份有限公司 | 北京农村商业银行股份有限公司顺义支行 | 0801000103000053510  | 17,946,739.13 |
| 北京新能源汽车股份有限公司   | 国家开发银行北京市分行        | 11001560004307490000 | 15,551.73     |
|                 | 中国农业银行股份有限公司北京顺义支行 | 11120101040070360    | 15,290.00     |
| 北京蓝谷极狐汽车科技有限公司  | 北京农村商业银行股份有限公司顺义支行 | 20000000519049       | 6,033.92      |
| 合计              |                    |                      | 17,983,614.78 |

注：北京新能源汽车股份有限公司在北京农村商业银行股份有限公司顺义支行开立的账户 0801000103000053761、在中国农业银行股份有限公司北京顺义支行开立的账户 11120101040063944 均于 2024 年销户。

2、截至 2024 年 12 月 31 日，2023 年向特定对象发行股票募集资金在银行账户的存放情况如下：

单位：人民币元

| 账户名称            | 开户行                | 账户                    | 账户余额          |
|-----------------|--------------------|-----------------------|---------------|
| 北汽蓝谷新能源科技股份有限公司 | 交通银行股份有限公司北京三元支行   | 110060635013005177002 | 2,053,028.23  |
|                 | 中信银行股份有限公司北京分行     | 8110701013202574809   | 2,591,435.94  |
| 北京新能源汽车股份有限公司   | 中国农业银行股份有限公司北京顺义支行 | 11120101040069594     | 64,717,066.88 |
|                 | 国家开发银行北京市分行        | 110001090000000000084 | 191,956.82    |
|                 | 中国进出口银行北京分行        | 10000051629           | 936,668.69    |
|                 | 中国银行股份有限公司北京崇文支行   | 324673595291          | 3,662,689.77  |
|                 | 交通银行股份有限公司北京三元支行   | 110060635013005281320 | 40,486,162.18 |
|                 | 北京农村商业银行股份有限公司顺义支行 | 2000000386488         | 14,426,538.58 |
|                 | 中国银行股份有限公司北京崇文支行   | 346774396934          | 5,856,004.69  |
|                 | 交通银行股份有限公司北京三元支行   | 110060635013006196027 | 1,174,864.63  |
|                 | 交通银行股份有限公司北京三元支行   | 110060635013007599784 | 42,735,812.68 |

| 账户名称           | 开户行                | 账户            | 账户余额           |
|----------------|--------------------|---------------|----------------|
| 北京蓝谷极狐汽车科技有限公司 | 北京农村商业银行股份有限公司顺义支行 | 2000000533328 | 6,208.76       |
| 合计             |                    |               | 178,838,437.85 |

注：北京新能源汽车股份有限公司在浙商银行股份有限公司北京分行开立的账户1000000010120100873915 于 2024 年办理完毕募集资金专户的销户手续。

（三）募集资金专户存储三方监管情况

1、2021 年非公开发行股票募集资金专户存储三方监管情况

2021 年 5 月，公司与北京农村商业银行股份有限公司顺义支行及中信建投证券股份有限公司（以下简称“中信建投”），公司和子公司北汽新能源与中国农业银行股份有限公司北京顺义支行及中信建投，分别签署了《募集资金专户存储三方监管协议》。2021 年 7 月，公司和子公司北汽新能源与北京农村商业银行股份有限公司顺义支行、国家开发银行北京市分行及中信建投，分别签署了《募集资金专户存储三方监管协议》，前述协议内容与上海证券交易所《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异。2024 年 1 月，公司与子公司及北京蓝谷极狐汽车科技有限公司与北京农村商业银行股份有限公司顺义支行及中信建投，分别签署了《募集资金专户存储三方监管协议》。上述协议各方均按照《募集资金专户存储三方监管协议》的规定行使权利，履行义务。

2、2023 年向特定对象发行股票募集资金专户存储三方监管情况

2023 年 5 月，公司与中信银行股份有限公司北京分行、交通银行股份有限公司北京三元支行及中信建投签署了《募集资金专户存储三方监管协议》。2023 年 6 月，公司及子公司北汽新能源与中国银行股份有限公司北京崇文支行、中国农业银行股份有限公司北京顺义支行、国家开发银行北京市分行、北京农村商业银行股份有限公司顺义支行、交通银行股份有限公司北京三元支行、中国进出口银行北京分行、浙商银行股

份有限公司北京分行及中信建投，共同签署了《募集资金专户存储三方监管协议》，前述签订的协议内容与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异。其中中国农业银行股份有限公司北京顺义支行由于其自身合规要求，需在《募集资金专户存储三方监管协议》基础上额外签署一份补充协议，内容与原协议不存在重大差异。2024 年 1 月，本公司与子公司及子公司极狐科技与北京农村商业银行股份有限公司顺义支行及中信建投，分别签署了《募集资金专户存储三方监管协议》。2024 年 12 月，本公司及子公司北汽新能源与交通银行股份有限公司北京三元支行及中信建投，共同签署了《募集资金专户存储三方监管协议》，上述协议各方均按照《募集资金专户存储三方监管协议》的规定行使权利，履行义务。

三、 本报告期募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目的资金使用情况

募集资金的实际使用情况详见附表 1《2021 年非公开发行股票募集资金使用情况对照表》和附表 3《2023 年向特定对象发行股票募集资金使用情况对照表》。

（二）募投项目先期投入及置换情况

1、2021 年募集资金项目先期投入及置换情况

在本次募集资金到位之前，公司先期以自筹资金预先投入募集资金投资项目的建设。截至 2021 年 5 月 31 日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资金额为 58,231.77 万元，经鉴证，公司募集资金投入和置换情况具体如下：

单位：人民币万元

| 序号 | 项目名称 | 募集资金投资总额 | 截至 2021 年 5 月 31 日以自筹资金预先投入募投项目金额 | 以募集资金置换预先投入募投项目的金额 |
|----|------|----------|-----------------------------------|--------------------|
|----|------|----------|-----------------------------------|--------------------|

| 序号 | 项目名称                   | 募集资金投资总额          | 截至 2021 年 5 月 31 日以自筹资金预先投入募投项目金额 | 以募集资金置换预先投入募投项目的金额 |
|----|------------------------|-------------------|-----------------------------------|--------------------|
| 1  | ARCFOX 品牌高端车型开发及网络建设项目 | 262,825.84        | 56,274.83                         | 56,274.83          |
| 2  | 5G 智能网联系统提升项目          | 35,613.21         | 1,956.94                          | 1,956.94           |
| 3  | 换电业务系统开发项目             | 81,540.95         |                                   |                    |
| 4  | 补充流动资金                 | 165,000.00        |                                   |                    |
| 合计 |                        | <b>544,980.00</b> | <b>58,231.77</b>                  | <b>58,231.77</b>   |

## 2、2023 年募集资金项目先期投入及已支付发行费用置换情况

在本次募集资金到位之前，公司先期以自筹资金预先投入募集资金投资项目的建设。截至 2023 年 5 月 31 日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资金额为 20,190.55 万元，经鉴证，公司募集资金投入和置换情况具体如下：

单位：人民币万元

| 序号 | 项目名称             | 募集资金投资总额          | 截至 2023 年 5 月 31 日以自筹资金预先投入募投项目金额 | 以募集资金置换预先投入募投项目的金额 |
|----|------------------|-------------------|-----------------------------------|--------------------|
| 1  | 面向场景化产品的滑板平台开发项目 | 124,510.14        |                                   |                    |
| 2  | 整车产品升级开发项目       | 208,622.41        | 18,389.83                         | 18,389.83          |
| 3  | 研发与核心能力建设项目      | 88,992.75         | 1,800.71                          | 1,800.71           |
| 4  | 补充流动资金           | 180,910.85        |                                   |                    |
| 合计 |                  | <b>603,036.15</b> | <b>20,190.55</b>                  | <b>20,190.55</b>   |

注：因四舍五入原因导致数据在尾数上略有差异

本公司已使用自筹资金支付部分发行费用，截至 2023 年 5 月 31 日，本公司以自筹资金预先支付发行费用为 47.17 万元。经鉴证，公司以自筹资金预先支付发行费用和置换情况具体如下：

单位：人民币万元

| 费用类别 | 截至 2023 年 5 月 31 日以自筹资金预先支付金额（不含税） | 以募集资金置换预先支付金额（不含税） |
|------|------------------------------------|--------------------|
| 律师费用 | 47.17                              | 47.17              |
| 合计   | <b>47.17</b>                       | <b>47.17</b>       |

### （三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

为了提高募集资金使用效率，降低公司财务成本，2023 年 10 月 27 日，公司召开十届十八次董事会、十届十四次监事会审议通过了《关于子公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意子公司北汽新能源在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响正常生产经营及确保资金安全的前提下，使用不超过人民币 154,700.00 万元（含本数）的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月。2024 年 4 月 26 日，公司十届二十三次董事会、十届十七次监事会审议通过了《关于子公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意子公司在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响正常生产经营及确保资金安全的前提下，使用额度不超过人民币 120,000.00 万元（含本数）的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月。2024 年 10 月 30 日，公司十届二十八次董事会、十届二十二次监事会审议通过了《关于子公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意子公司北汽新能源在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响正常生产经营及确保资金安全的前提下，使用额度不超过人民币 130,000.00 万元（含本数）的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月。子公司北汽新能源已分别于 2024 年 7 月 25 日、2024 年 12 月 30 日，将用于暂时补充流动资金的闲置募集资金 120,000.00 万元中 3,000 万元、1,000 万元归还至募集资金专户，使用期限未超过 12 个月。2024 年 10 月 25 日，子公司北汽新能源将用于暂时补充流动资金的闲置募集资金 154,700.00 万元归还至募集资金专户，使用期限未超过 12 个月。截至 2024 年 12 月 31 日，公司已实际使用人民币 246,000.00 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金。

### （四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况



2024 年，公司不存在使用闲置募集资金进行现金管理和投资相关产品情况。

（五）用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

公司 2021 年非公开发行股票及 2023 年向特定对象发行股票均不存在超募资金。

（六）超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）的情况

公司 2021 年非公开发行股票及 2023 年向特定对象发行股票均不存在超募资金。

（七）节余募集资金使用情况

2021 年非公开发行股票募投项目节余募集资金使用情况如下：

截至 2024 年 12 月 31 日，“高端车型开发及产品技术升级项目”，已达到预定可使用状态，进行募投项目结项。项目节余资金 30,841.73 元，后续投入 ARCFOX 阿尔法 T5 车型升级改款项目中使用。

（八）募集资金使用的其他情况

本报告期内，无募集资金使用的其他情况。

#### 四、 变更募投项目的资金使用情况

为提高募集资金的使用效率，公司于 2024 年 12 月 11 日召开十一届二次董事会、十一届二次监事会，审议通过了《关于部分募投项目变更的议案》，对 2021 年非公开发行股票之“ARCFOX 品牌高端车型开发及网络建设项目”的子项目“ARCFOX 品牌营销网络建设”和 2023 年向特定对象发行股票之“研发与核心能力建设”的子项目“ARCFOX 品牌直营 SPACE 营销渠道网络建设项目”进行变更，项目节余资金用于投向“ARCFOX 阿尔法 T5 车型升级改款项目”。

#### 五、 募集资金使用及披露中存在的问题

公司已披露的相关信息不存在违背及时、真实、准确、完整披露的

情况，不存在募集资金使用及管理的违规情形。

## 六、 会计师事务所对公司年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见。

经审核，我们认为，北汽蓝谷公司董事会编制的 2024 专项报告符合《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求（2022 年修订）》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》有关规定及相关格式指引的规定，并在所有重大方面如实反映了北汽蓝谷公司 2024 年度募集资金的存放和实际使用情况。

## 七、 保荐人或独立财务顾问对公司年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见。

北汽蓝谷 2024 年度募集资金的存放与使用情况符合《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求（2022 年修订）》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

特此公告。

北汽蓝谷新能源科技股份有限公司

董事会

2025 年 4 月 28 日

附表 1：2021 年非公开发行股票募集资金使用情况对照表

附表 2：2021 年非公开发行股票变更募集资金投资项目情况表

附表 3：2023 年向特定对象发行股票募集资金使用情况对照表

附表 4：2023 年向特定对象发行股票变更募集资金投资项目情况表



|                        |                               |
|------------------------|-------------------------------|
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况      | 详见本报告“三、（二）募投项目先期投入及置换情况”     |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况      | 详见本报告“三、（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况” |
| 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况 | 无                             |
| 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况 | 不适用                           |
| 募集资金结余的金额及形成原因         | 详见本报告“三、（七）节余募集资金使用情况”        |
| 募集资金其他使用情况             | 无                             |

注 1：“截至期末承诺投入金额”以最近一次已披露募集资金投资计划为依据确定。

注 2：“本报告期实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

附表 2：2021 年非公开发行股票

变更募集资金投资项目表

单位：人民币元

| 变更后的项目                      | 对应的原项目                                          | 变更后项目拟投入募集资金总额 | 截至期末计划累计投资金额(1) | 本年度实际投入金额                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 实际累计投入金额(2)    | 投资进度(%)<br>(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本年度实现的效益 | 是否达到预计效益 | 变更后的项目可行性是否发生重大变化 |
|-----------------------------|-------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------|---------------|----------|----------|-------------------|
| 高端车型开发及产品技术升级项目             | ARCFOX 品牌高端车型开发及网络建设项目、5G 智能网联系统提升项目、换电业务系统开发项目 | 271,169,914.82 | 271,169,914.82  | 271,906,654.09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 271,906,654.09 | 100.27                 | 2024 年        | 不适用      | 不适用      | 否                 |
| 合计                          | —                                               | 271,169,914.82 | 271,169,914.82  | 271,906,654.09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 271,906,654.09 | —                      | —             | —        | —        | —                 |
| 变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体募投项目） |                                                 |                |                 | 为提高募集资金的使用效率，公司于 2023 年 12 月 11 日召开十届十九次董事会、十届十五次监事会，于 2023 年 12 月 28 日召开 2023 年第五次临时股东大会，审议通过了《关于部分募投项目结项、部分募投项目变更及部分募投项目调整实施方式的议案》。对 2021 年非公开发行股票之“换电业务系统开发项目”、“ARCFOX 品牌高端车型开发及网络建设项目”的子项目“数据中台建设及应用项目”进行募投项目变更，项目节余资金用于投向“高端车型开发及产品技术升级项目”。公司于 2024 年 12 月 11 日召开十一届二次董事会、十一届二次监事会，审议通过了《关于部分募投项目变更的议案》，对 2021 年非公开发行股票之“ARCFOX 品牌高端车型开发及网络建设项目”的子项目“ARCFOX 品牌营销网络建设”和 2023 年向特定对象发行股票之“研发与核心能力建设”的子项目“ARCFOX 品牌直营 SPACE 营销渠道网络建设项目”进行变更，项目节余资金用于投向“ARCFOX 阿尔法 T5 车型升级改款项目”，为避免重复列示，变更募投项目的具体情况在《附表 4：2023 年向特定对象发行股票变更募集资金投资项目情况表》中列示。 |                |                        |               |          |          |                   |
| 未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目）      |                                                 |                |                 | 不适用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                        |               |          |          |                   |
| 变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明        |                                                 |                |                 | 不适用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                        |               |          |          |                   |

注 1：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

附表 3：2023 年向特定对象发行股票

募集资金使用情况对照表

单位：人民币元

|                       |                 |                  |                  |                  |                |                  |                                     |                                |               |                  |          |               |
|-----------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------------------------|--------------------------------|---------------|------------------|----------|---------------|
| 募集资金总额                |                 |                  |                  | 6,045,107,283.30 |                | 本年度投入募集资金总额      |                                     |                                |               | 1,099,115,125.88 |          |               |
| 变更用途的募集资金总额           |                 |                  |                  | 566,820,300.00   |                | 已累计投入募集资金总额      |                                     |                                |               | 3,452,306,186.07 |          |               |
| 变更用途的募集资金总额比例         |                 |                  |                  | 9.38%            |                |                  |                                     |                                |               |                  |          |               |
| 承诺投资项目                | 已变更项目，含部分变更（如有） | 募集资金承诺投资总额       | 调整后投资总额          | 截至期末承诺投入金额(1)    | 本年度投入金额        | 截至期末累计投入金额(2)    | 截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额<br>(3)=(2)-(1) | 截至期末投入进度<br>(%)<br>(4)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本年度实现的效益         | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变化 |
| 面向场景化产品的滑板平台开发项目      | 是               | 1,703,528,556.90 | 1,245,101,403.95 | 699,918,603.95   | 46,188,367.92  | 46,188,367.92    | -653,730,236.03                     | 6.60                           | 2026 年        | 不适用              | 不适用      | 否             |
| ARCFOX 阿尔法 T 车型升级改款项目 | 是               |                  |                  | 545,182,800.00   | 217,595,634.73 | 217,595,634.73   | -327,587,165.27                     | 39.91                          | 2025 年        | 不适用              | 不适用      | 否             |
| 整车产品升级开发项目            | 否               | 2,513,911,443.10 | 2,086,224,106.62 | 2,086,224,106.62 | 591,628,648.74 | 1,084,960,446.22 | -1,001,263,660.40                   | 52.01                          | 2026 年        | 不适用              | 不适用      | 否             |
| 研发与核心能力建设项目           | 是               | 1,382,560,000.00 | 889,927,502.83   | 868,290,002.83   | 243,702,474.49 | 293,309,986.42   | -574,980,016.41                     | 33.78                          | 2027 年        | 不适用              | 不适用      | 否             |
| 补充流动资金                | 否               | 2,400,000,000.00 | 1,809,108,505.74 | 1,809,108,505.74 | 0.00           | 1,810,251,750.78 | 1,143,245.04                        | 100.06                         | 不适用           | 不适用              | 不适用      | 否             |
| ARCFOX 阿尔法 T5 车       | 是               |                  |                  | 42,735,812.68    | 0.00           | -                | -42,735,812.68                      | -                              | 2026 年        | 不适用              | 不适用      | 否             |

|                        |   |                  |                  |                  |                               |                  |                   |   |   |   |   |   |
|------------------------|---|------------------|------------------|------------------|-------------------------------|------------------|-------------------|---|---|---|---|---|
| 型升级改<br>款 项 目<br>【注 4】 |   |                  |                  |                  |                               |                  |                   |   |   |   |   |   |
| 合计                     | — | 8,000,000,000.00 | 6,030,361,519.14 | 6,051,459,831.82 | 1,099,115,125.88              | 3,452,306,186.07 | -2,599,153,645.75 | — | — | — | — | — |
| 未达到计划进度原因              |   |                  |                  |                  | 不适用                           |                  |                   |   |   |   |   |   |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明       |   |                  |                  |                  | 不适用                           |                  |                   |   |   |   |   |   |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况      |   |                  |                  |                  | 详见本报告“三、（二）募投项目先期投入及置换情况”     |                  |                   |   |   |   |   |   |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况      |   |                  |                  |                  | 详见本报告“三、（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况” |                  |                   |   |   |   |   |   |
| 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况 |   |                  |                  |                  | 无                             |                  |                   |   |   |   |   |   |
| 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况 |   |                  |                  |                  | 不适用                           |                  |                   |   |   |   |   |   |
| 募集资金结余的金额及形成原因         |   |                  |                  |                  | 不适用                           |                  |                   |   |   |   |   |   |
| 募集资金其他使用情况             |   |                  |                  |                  | 无                             |                  |                   |   |   |   |   |   |

注 1：截至期末投入进度超过 100%部分为募集资金利息收入再投入。

注 2：“截至期末承诺投入金额”以最近一次已披露募集资金投资计划为依据确定。

注 3：“本报告期实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

注 4：ARCFOX 阿尔法 T5 车型升级改款项目为变更募投后的新增项目，其资金来源为 2021 年非公开发行股票和 2023 年向特定对象发行的部分募投项目变更后的节余资金，为避免重复列示，仅在 2023 年向特定对象发行股票募集资金使用情况中列示。

附表 4：2023 年向特定对象发行股票

变更募集资金投资项目表

单位：人民币元

| 变更后的项目                      | 对应的原项目                                       | 变更后项目拟投入募集资金总额   | 截至期末计划累计投资金额 (1) | 本年度实际投入金额                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 实际累计投入金额 (2)   | 投资进度 (%)<br>(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本年度实现的效益 | 是否达到预计效益 | 变更后的项目可行性是否发生重大变化 |
|-----------------------------|----------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|---------------|----------|----------|-------------------|
| 面向场景化产品的滑板平台开发项目            | 面向场景化产品的滑板平台开发项目                             | 699,918,603.95   | 699,918,603.95   | 46,188,367.92                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 46,188,367.92  | 6.60                    | 2026 年        | 不适用      | 不适用      | 否                 |
| ARCFOX 阿尔法 T 车型升级改款项目       | 面向场景化产品的滑板平台开发项目                             | 545,182,800.00   | 545,182,800.00   | 217,595,634.73                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 217,595,634.73 | 39.91                   | 2025 年        | 不适用      | 不适用      | 否                 |
| ARCFOX 阿尔法 T5 车型升级改款项目      | ARCFOX 品牌营销网络建设、ARCFOX 品牌直营 SPACE 营销渠道网络建设项目 | 42,735,812.68    | 42,735,812.68    | 0.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0.00           | -                       | 2026 年        |          |          |                   |
| 合计                          | —                                            | 1,287,837,216.63 | 1,287,837,216.63 | 263,784,002.65                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 263,784,002.65 | —                       | —             | —        | —        | —                 |
| 变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体募投项目） |                                              |                  |                  | 为提高募集资金的使用效率，公司于 2023 年 12 月 11 日召开十届十九次董事会、十届十五次监事会，于 2023 年 12 月 28 日召开 2023 年第五次临时股东大会，审议通过了《关于部分募投项目结项、部分募投项目变更及部分募投项目调整实施方式的议案》。调减 2023 年向特定对象发行股票之“面向场景化产品的滑板平台开发项目”的投入募集资金金额，调减资金投入“ARCFOX 阿尔法 T 车型升级改款项目”。公司于 2024 年 12 月 11 日召开十一届二次董事会、十一届二次监事会，审议通过了《关于部分募投项目变更的议案》，对 2021 年非公开发行股票之“ARCFOX 品牌高端车型开发及网络建设项目”的子项目“ARCFOX 品牌营销网络建设”和 2023 年向特定对象发行股票之“研发与核心能力建设”的子项目“ARCFOX 品牌直营 SPACE 营销渠道网络建设项目”进行变更，项目节余资金用于投向“ARCFOX 阿尔法 T5 车型升级改款项目”。 |                |                         |               |          |          |                   |
| 未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目）      |                                              |                  |                  | 不适用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                         |               |          |          |                   |
| 变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明        |                                              |                  |                  | 不适用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                         |               |          |          |                   |

注：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。