

证券代码：000567

证券简称：海德股份

公告编号：2025-018 号

海南海德资本管理股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

☒适用 ☐不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司财务报告出具了带强调事项段的保留意见审计报告，为公司内部控制出具了带强调事项段的无保留意见审计报告。本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☐适用 ☒不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	海德股份	股票代码	000567
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王磊	何燕	
办公地址	北京市海淀区首体南路 22 号国兴大厦三层	北京市海淀区首体南路 22 号国兴大厦三层	
传真	无	无	
电话	010-68311887	010-68311821	
电子信箱	wanglei@hd-amc.cn	heyanyan@hd-amc.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

公司深耕困境资产管理行业，依托丰富的行业经验，以及集团产业背景，稳健发展业务，持续优化资产结构。在充分挤压风险，且有足够价格折扣、安全边际的前提下，公司主要布局在熟悉和擅长的且底层资产为能源、上市公司等业务领域，或者具有确定性的特殊机遇业务，通过重组、重整、盘活、纾困、提质、增效、赋能、处置等多种手段化解不良资产、提升价值，与其他资管公司错位竞争。2024 年，公司根据市场变化情况，调整经营思路，稳健开展业务，实现营业收入约 8.61 亿元，同比下降 29.95%，实现扣非后归母净利润约 2.90 亿元，同比下降 58.67%。2024 年，公司具体各领域的业务如下：

（1）能源领域

公司所属集团深耕能源领域十余载，在能源产业、技术、人才等方面具有优势。近年来公司依托集团能源产业资源禀赋，重组盘活了多个困境能源类项目。公司重点选择由于财务、经营及其他原因而陷入困境的能源企业或其股东作为对象，比如煤矿类项目，在煤矿资质手续基本齐全、开采技术条件好、安全环保等方面符合政策要求的前提下，公司以重组方式介入，通过财务或者经营等方面的一揽子帮扶，在帮助困境企业化解风险、提质增效之后，逐步退出。公司根据重组协议主要以固定收益方式取得重组收益，比如煤矿类项目，项目周期根据煤矿企业可采年限和预计现金流等情况综合确定，期限为中长期。公司能源类机构困境资产管理项目，根据重组协议能够为公司带来长期稳定的重组收益和现金流。截至本报告期末，公司能源类困境资产项目存量余额 45 亿元，根据重组协议能够为公司带来长期稳定的重组收益。

（2）上市公司领域

主要针对主营业务良好，但由于上市公司股东或上市公司债务问题、经营管理和公司治理不善、股东纠纷等原因陷入困境，若不借助外部力量进行救助，可能会导致上市公司经营恶化、甚至退市的上市公司业务，公司通过司法强执、债务重组、重整等方式取得股权或者债权。该类业务的盈利来源主要是，公司通过一揽子专业化的运作手段，首先帮助其化解风险，获取价值修复的收益，然后再促进其提质增效，获取价值提升的收益。自 2022 年 12 月成为海伦哲（300201.SZ）第一大股东以来，公司利用自身在上市公司纾困提质等方面的专业优势，协助上市公司化解退市风险，支持上市公司进一步做强做优主业，海伦哲的市场形象和市值大幅提升。根据海伦哲披露的定期报告，海伦哲 2024 年度实现营业收入 15.91 亿元，同比增长 17.69%，实现归母净利润 2.24 亿元，同比增长 8.64%，扣非后归母净利润 2.04 亿元，同比增长达 48.17%。

截至本报告期末，上市公司困境资产项目余额 6.55 亿元，多个储备项目正在推进，为增强公司未来业绩弹性奠定了基础。

（3）特殊机遇领域

公司还关注特定类别及特殊机遇投资机会，主要遴选折扣率低、但个别债权项下有财产线索且价值较高、短期内可实现回款的困境资产，或市场上同类型中抵质押物容易变现的优质不良资产包。公司积极关注此类业务投资机会，与多家金融机构、地方 AMC 和非持牌资产管理公司建立了业务联系和合作关系，从不良资产项目筛选、组包、收购、处置等方面进行全方位深度合作。

截至本报告期末，公司特殊机遇项目存量余额 22.35 亿元，业绩弹性得到增强。

（4）商业地产领域

主要定位北京、长三角、珠三角、成渝等经济发达区域，且具有区位优势、配套成熟、能产生稳定良好现金流（覆盖项目资金成本）的困境商业地产项目，公司通过司法强执、债务重组等方式取得。该类业务的盈利来源，一是项目租金收益，二是后续通过对资产升级改造、提升运营管理水平等方式，逐步实现资产增值收益。

截至本报告期末，公司商业地产类困境资产项目存量余额 10.87 亿元，项目运营良好，资产分布于北京、成都等地，为公司带来稳定租金回报的同时，获得资产增值。

（5）个贷不良领域

公司顺应市场发展，稳步拓展个贷不良资产管理领域，已经与长城股权基金、苏州资产、北京国通资产、山东铁投、山东机场资本等机构合作或设立个贷不良资产合伙企业。报告期内，公司不断探索个贷不良资产处置新模式，与蚂蚁集团旗下上海蚂蚁奇思数字科技有限公司共同打造并运营海德个人纾困平台，通过科技及数字化赋能，有效触达和链接债务人，将传统的具有对抗性的清收处置转换为长效化的债务人运营和帮扶，在提高回款效率的同时帮助暂时陷入困境的债务人渡过难关。报告期内，公司已实现与中国人民银行征信系统的对接上线，开展个贷不良资产债务人征信报送工作，成为行业内实现个人征信上线报送的持牌 AMC 之一。这标志着公司在合规管理、信用评估和风险管理方面取得重要进展，显著提升了个贷不良资产管理和处置能力。

截至报告期末，公司个贷不良资产管理业务经营主体海德资管持有的个贷不良债权本金约 105.95 亿元，债权本息约 183.20 亿元，涉及债务人超过 62.52 万户，在全国五大 AMC 和地方 AMC 中市场占有率位居前列。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：元

项目	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	9,272,369,287.88	9,475,752,069.82	-2.15%	7,941,768,258.98
归属于上市公司股东的净资产	5,221,523,900.63	5,464,327,682.16	-4.44%	5,154,982,290.88
项目	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	861,412,374.80	1,229,643,410.55	-29.95%	1,062,882,496.33
归属于上市公司股东的净利润	330,116,849.76	879,925,242.18	-62.48%	700,140,558.11
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	290,170,645.98	702,140,293.78	-58.67%	675,287,584.04
经营活动产生的现金流量净额	573,627,467.11	-95,973,257.10	697.70%	-771,827,798.62
基本每股收益（元/股）	0.1689	0.4502	-62.48%	0.3582
稀释每股收益（元/股）	0.1689	0.4502	-62.48%	0.3582
加权平均净资产收益率	6.18%	16.57%	下降 10.39 个百分点	14.22%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	344,799,199.89	245,264,676.29	265,688,419.51	5,660,079.11
归属于上市公司股东的净利润	233,284,989.70	144,761,633.43	139,197,083.82	-187,126,857.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	232,617,591.86	117,515,419.37	139,328,004.70	-199,290,369.95
经营活动产生的现金流量净额	70,624,705.63	-24,887,765.68	97,929,110.13	429,961,417.03

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	45,310	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	44,329	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
永泰集团有限公司	境内非国有法人	65.80%	1,286,211,613	0	质押	1,282,562,836	
海南祥源投资有限公司	境内非国有法人	7.64%	149,382,775	0	质押	149,380,124	
海南新海基投资有限公司	境内非国有法人	1.84%	35,872,405	0	质押	35,847,653	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.12%	21,968,603	0	不适用	0	
关闭海南发展银行清算组	境内非国有法人	0.72%	14,005,889	0	不适用	0	
全国社保基金六零四组合	其他	0.25%	4,885,000	0	不适用	0	
招商银行股份有限公司－南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.25%	4,867,592	0	不适用	0	
北京华盛天佑有限公司	境内非国有法人	0.23%	4,546,709	0	不适用	0	
杨春华	境内自然人	0.21%	4,164,344	0	不适用	0	
海南富南国际信托投资公司	国有法人	0.19%	3,709,512	1,151,228	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，永泰集团有限公司、海南祥源投资有限公司与海南新海基投资有限公司均为公司实际控制人下属企业，存在关联关系属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人；未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明	北京华盛天佑有限公司通过信用交易担保证券账户持有公司股票 4,546,709 股；杨春华通过信用交易担保证券账户持有公司股票 4,112,520 股；夏玉岚通过信用交易担保证券账户持有公司股票 2,877,543 股。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

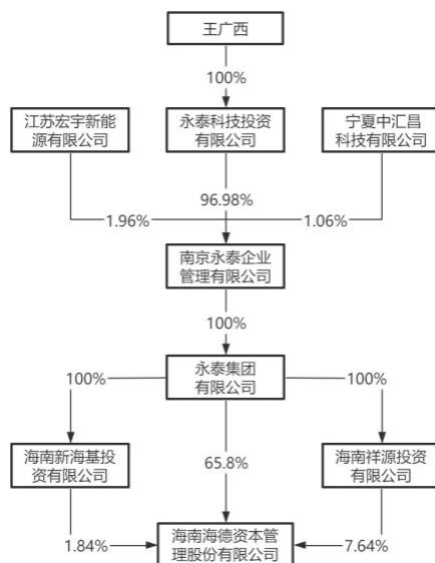
☐适用 ☒不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

不适用

海南海德资本管理股份有限公司

法定代表人:王广西

二〇二五年四月二十八日