

证券代码：688400

证券简称：凌云光

公告编号：2025-037

凌云光技术股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，提高投资者回报，维护凌云光技术股份有限公司（以下简称“公司”）全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可和切实履行社会责任，在深入分析公司经营情况、规范治理、投资者回报等情况的基础上，公司于 2024 年 4 月 30 日发布了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，现将 2024 年度对行动方案的执行情况进行总结，同时，公司制定了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》，具体如下：

● 第一部分：2024 年度“提质增效重回报”行动方案执行情况

公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，2024 年度公司实现营业收入 22.34 亿元，较上年同期下滑 15.42%；归属于母公司所有者的净利润 1.07 亿元，较上年同期下滑 34.69%。期末总资产为 54.59 亿元，较期初 50.85 亿元上升 7.34%，归属于母公司的所有者权益为 39.08 亿元，较期初 39.71 亿元下降 1.59%。

2024 年度，受终端客户需求放缓等因素影响，公司年度经营业绩出现一定程度下滑。公司努力克服困难，战略聚焦行业大客户的智能制造与管理需求，持续深耕先进光学成像、AI 软件算法与视觉大模型、自动化三大底层技术，在经营承压的情况下仍然维持了高比例研发投入，2024 年研发投入达 4.44 亿元，占营收比例为 19.89%，同比增长 2.49 个百分点。公司 F.Brain 工业图像大模型持续迭代，在继 2023 年赢得美国 CVPR 国际挑战赛“Vision Track 1”冠军基础上，于 2024 年再次赢得欧洲 ECCV “单例工业缺陷分割”国际挑战赛冠军。报告期内，公司全球化战略稳步推进，公司视觉系统在消费电子等行业实现了国产化替

代的加速进程，视觉系统在国内及东南亚市场的市场占有率进一步提升。未来，随着海外市场需求的释放，公司盈利能力和客户结构将持续优化。

报告期内，公司通过上证路演中心、进门财经等渠道组织多场投资者交流活动，并通过视频与文字直播、图文演示、定期报告、中英文版 ESG 报告等形式，全方位向投资者展示业绩和社会责任履行情况；公司还通过官网的投资者关系专栏、邮箱、专线电话和上证 e 互动平台，与投资者保持密切沟通，向资本市场充分展示公司投资价值。

公司积极响应独立董事制度改革相关要求，同时结合《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规及规范性文件的相关规定，在 2024 年 1 月对《公司章程》《独立董事工作制度》等 12 项内部治理制度进行修订，确保公司治理结构与当前法律法规和最佳实践相一致，以进一步提高公司治理水平和促进规范运作。

基于对公司未来发展前景的信心和对公司股票长期投资价值的认可，公司先后进行四次股票回购以维护公司价值及股东权益。报告期内，公司累计回购公司股份 7,441,032 股，占公司目前总股本的比例为 1.61%；累计使用资金总额为人民币 152,523,832.62 元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。2024 年 11 月，公司启动了回购股份注销事宜，将存放于回购专用证券账户中第一次回购计划回购的股票 2,523,267 股用途进行调整，由“用于员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并相应减少注册资本”。公司已于 2025 年 4 月 1 日完成前述股份注销工作。公司持续开展回购计划并将部分回购股份注销，展现了公司与员工及广大投资者共进退的决心。

综上，公司已基本落实 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的各项要求，在产品研发及技术提升、业绩表现及盈利水平、公司治理、投资者关系、股东回报、管理层与股东利益共享等六大方面，充分践行了助力信心提振、资本市场稳定和经济高质量发展的精神要求，积极承担起上市公司的社会责任。同时，公司结合 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的实施情况、公司实际及投资者关切问题，进一步提出了 2025 年度“提质增效重回报行动方案”。

● 第二部分：2025 年度“提质增效重回报”行动方案

一、聚焦主业发展，做可持续发展高价值公司

公司深耕机器视觉二十余年，是行业领先的可配置视觉系统、智能视觉装备和核心视觉器件的产品和解决方案提供商，聚焦机器视觉主营业务方向，以“AI+视觉”技术创新为基础，致力于成为视觉人工智能与光电信息领域的全球领导者。

基于整体战略布局，报告期内，公司收购了与公司技术、产品、市场、品牌、供应链等方面具有较高协同性的国际品牌 JAI。后期，凌云光将依托 JAI 的全球资源，借助其分布于 6 个国家的分支机构和覆盖 33 个国家的营销网络，推动“视觉+AI”技术能力快速达到国际领先水平，增强海外市场拓展能力，稳步推进全球化战略。

2025 年，公司将持续布局和夯实自身“视觉+AI”的核心技术能力。通过“光、机、电、算、软”底层通用技术形成的四大技术平台，为客户提供差异化、高质量、高性价比的多元化产品和解决方案，稳固在国内外市场的领先地位。

公司始终坚持践行“以客户为中心”的理念，服务国家智能制造与数字经济，为客户提质、增效、降本、减存提供优质产品与解决方案，实现自身价值创造。本立而道生，公司主营业务高质量可持续发展是增强投资者回报的基础，公司将持续专注于主营业务的深耕细作，做可持续发展高价值公司。

二、专注技术提升，做富有竞争力高成长公司

报告期内，公司持续加码在 AI 和视觉领域的战略研发投入，着力于建立可持续发展的技术、产品创新能力和人才培养体系。致力于打造通用性产品以及各个行业深度结合的新产品，满足下游客户多场景的需求。

公司精准把握人工智能带来的技术与市场机遇，依托“视觉+AI”的核心技术，推出智能工厂解决方案、3D 检测应用产品、具身智能数据采集系统等创新产品。2024 年，公司通过整合 MES、ERP、WMS 等系统与智能工厂解决方案，助力宜药印务建成智能工厂，实现了从设计、制版、印刷到后期加工的全流程自动化、数字化与网络化运作，推动中国医药包装行业首个智能工厂正式建成。同时，智能工厂解决方案业务在国际化方面亦取得较好的进展，在东南亚、欧洲等市场均取得较好突破。

未来，公司将着力推进 AI 技术与核心算法的深度融合，通过视觉器件、智能视觉系统、智能视觉装备、智能工厂管理等一揽子产品与解决方案，匹配机器

视觉行业智能化、高精度、高效率的发展趋势。通过“模式识别+深度学习算法”，持续提升专用领域复杂场景的高精度和通用领域的竞争力，打造领先的视觉算法工具，服务各行业生产中的更多种生产工艺与生产制程，服务国家智能制造与数字经济，实现自身价值创造，做富有竞争力高成长公司。

三、优化经营管理，做稳健成长型高质量公司

2025 年，公司将以提升经营效益为核心目标，持续优化经营管理体系。从经营效率、企业文化、人才激励和管理者责任四个层面入手，通过“明星产品有灵魂”、“凌云服务创品牌”、“绩效管理育英才”、“职能支撑创效益”和“事业做大有底线”五大战略举措，支撑“健康跨越上规模”的战略目标。完善项目经营管理制度，对自研项目实施从计划、概算、预算、核算到决算评价的全周期闭环管理，提升项目成功率、运作效率和盈利能力，同时强化经营决策与预算管理，确保通过精细化管理实现效益增长。

公司将继续贯彻“以推动行业发展为己任，集体艰苦奋斗；将知识转化为财富，让财富归属于真正的创造者”的核心价值观，激发企业内生动力，助力公司高质量发展。

为充分激励核心骨干并实现员工、公司与股东利益的统一，公司已先后启动多次股份用于员工持股或股权激励的回购计划。未来，公司将进一步完善激励与约束机制，为长期稳健发展注入强劲动力。

2025 年，公司将督促“关键少数”人员积极参与监管机构和行业协会举办的各类专业培训并组织不少于两次的全体董监高及相关人员集体培训，确保学习的持续性和有效性。公司将及时向“关键少数”传达监管动态和法规信息，确保“关键少数”能够及时适应监管环境的变化，符合各项监管政策的要求，增强自律与合规意识，保障公司持续规范运营。

公司致力于优化经营管理，提升经营效益，保持积极增长，做稳健成长型高质量公司。

四、强化规范运作，做值得信任型高信誉公司

公司高度重视内部运作的风险防控，在全面夯实治理架构、优化决策流程的同时，将资金占用、对外担保、关联交易等核心重点领域的风险作为规范运作的关键攻坚点，加强监督防范履职风险，提升规范运作水平。公司始终将信息披露及投资者管理工作作为连接资本市场、维护市场信任的重要核心要务，把投资者利益放在更加突出的位置。在年度报告、ESG 等公告中，公司坚持以投资者需求为出发点，推出“一图读懂财报”等可视化工具，通过动态数据看板、发展进程里程碑图谱等形式，实现经营数据的场景化解读，提高信息披露内容的可读性和有效性，让投资者能更直观、更生动地了解公司的研发能力和经营成果。

2025 年，公司将继续通过多平台保持与投资者的密切沟通，保持高度的责任感积极履行信息披露义务。在内容层面，深入贯彻以投资者需求为导向的原则，精简冗余信息，强化关键点，运用通俗易懂的语言、清晰明了的逻辑架构，进一步提升信息披露内容的可读性与有效性，助力投资者精准把握公司经营实质。

公司将 ESG 要求纳入公司中长期发展战略目标：2025 年 1 月，公司将原董事会下设专门委员会“董事会战略委员会”调整为“董事会战略与可持续发展（ESG）委员会”，在原有职权基础上增加 ESG 管理等职责，旨在将 ESG 理念融入公司战略规划与决策过程。公司高度重视 ESG 工作对企业的重要作用，将积极承担社会责任，推动公司向更加绿色、低碳、可持续的方向发展，做值得信任型高信誉公司。

五、提升投资价值，做深具责任感高发展公司

自上市以来，公司积极配置产业链上下游投资，提升产业链整合能力，已在机器视觉上游的相机、镜头、芯片等多个关键零部件领域展开布局，且于 2024 年度收购了与公司技术、产品、市场、品牌、供应链等方面具有较高协同性的国际品牌 JAI，通过各业务板块的高质量协同发展提升海外市场拓展能力，满足客户多行业、多场景的应用需求。

在注重内生研发自主创新的同时，公司将持续执行并行外延式的发展策略，聚焦产业链的核心环节和技术领域。积极探索在相关领域的投资机会，通过产业与资本协同的专业举措，有效促进主营业务的提质增效，为公司的持续发展注入新的动力和增长潜力。

六、注重股东收益，做共享利润型高回报公司

公司高度注重投资者回报，致力于为股东提供长期的投资回报。自 2022 年上市，公司连续三年实施现金分红，且现金分红比例均超过 30%，公司以实际行动实质回报投资者。

未来，公司将统筹好业绩增长与股东回报的动态平衡，为股东带来长期的投资回报，在保证主营业务高质量可持续发展的同时，立志于追求健康持续的高市值成长，积极落实未来三年股东分红回报规划及第四次股份回购计划，持续增强广大投资者的获得感。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

凌云光技术股份有限公司董事会

2025 年 4 月 29 日