

证券代码：603363

证券简称：*ST 傲农

公告编号：2025-058

福建傲农生物科技集团股份有限公司 关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的 公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

福建傲农生物科技集团股份有限公司（以下简称“公司”）于2025年4月28日召开了第四届董事会第十四次会议，审议通过了《关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，现将具体情况公告如下：

一、情况概述

根据容诚会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告，截至2024年12月31日，公司合并财务报表未弥补亏损为504,452.89万元，实收股本为260,558.26万元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。根据《中华人民共和国公司法》、《公司章程》相关规定，该事项需提交股东大会审议。

二、导致亏损的主要原因

造成上述情形的主要原因是公司在2021年至2023年年度期间发生大额亏损，归属于上市公司股东的净利润分别为-151,987.17万元、-103,836.65万元、-365,082.22万元，三年累计亏损额为-620,906.04万元。2024年公司推动破产重整程序解决逾期债务问题，通过引入重整投资人和投资、以股抵债、确认重整收益、调整优化产能等举措，2024年年度实现归属于上市公司股东的净利润为57,934.50万元，但尚不能覆盖前期累计亏损。

三、应对措施

截至目前，公司经营情况正常，2025 年针对弥补亏损的主要措施如下：

2025 年是公司重整后的焕新经营思路、明确发展战略的开局之年，公司将以高效恢复生产经营、快速提升盈利能力为原则，紧抓饲料、养猪、食品三个板块，重赢广大合作伙伴信心，加快拓展市场，推动精细化管理，落实降本增效，实现公司整体经营高质量平稳发展。

1、推进业务聚焦与结构调整，改善经营业绩

重整后公司资金恢复，公司将结合重整投资人资源、资金优势和治理赋能，促进三大业务板块高效发展。

突破饲料：完善供应链管理，并联合产业投资人优化采购模式，降低采购成本，改善毛利率；全员开发市场，加强客户交流，提升客户信心，快速上量；合理调配资源，打造一批万吨工厂，提高工厂产能利用率，降本降耗；敏锐洞察市场变化，加大产品创新和迭代升级，满足新形势下客户对产品的新诉求，提高客户满意度；控制人员编制，优化结构，提高人均效率；挖掘内部潜能，严格控制费用支出，降低经营成本。

优化养猪：提高产能利用率，有序安排在产猪场满产运作，提升母猪产仔数和断奶数，降低头均断奶成本。持续选育和提升种猪遗传潜力，优化种群结构，淘汰低效母猪和高胎母猪，提高生猪繁殖和生长性能。充分利用公司多年沉淀的饲料技术优势，通过饲料配方优化、饲喂模式优化等措施，实现精准营养，降低饲料成本。提高人效，降低人力成本，通过调整组织架构、合理定编、优化管理及生产流程、推动数字化信息化系统升级等措施，全面提升人员效率，实施科学的绩效方案，充分调动全体干部员工的积极性。进一步提升生物安全及疫病防控水平，做好非洲猪瘟、蓝耳病及病毒性腹泻三大核心疾病的防控，逐步实现疫病

净化，提升猪群健康度。针对市场周期性波动，采取灵活的经营策略，根据饲料原料和生猪价格波动调整出栏节奏，提高市场变化应对能力。

发展食品：公司目前已运营的产能位于福建，公司将最大化利用福建区域稀缺屠宰牌照优势，充分利用生产线产能，同时加深屠宰食品板块与内部生猪养殖的联动，逐步将产业链纵向一体化的优势体现出来，增加盈利能力。对于屠宰业务，将采取生猪统采、提升自营规模占比、扩大副产品业务量、增加代宰业务量、增加屠宰项目数等措施提升量利水平。对于肉制品业务，将通过与现有重点客户加深合作开发新品、开发新的大客户、丰富线下经销及线上电商渠道力争打造大单品、增加一个面类加工厂配套肉制品加工等措施提升量利水平。此外，公司也将借助投资人强大的销售渠道资源拓展经营规模。

2、多措并举，提升公司治理能力及经营管理水平

完善治理，强化风控，持续加强内控体系建设，提升管理人员的风险识别能力和风险管理意识，确保经营合规、稳健。锻造高效精干的队伍，完善激励机制，坚定干部队伍信心信念，激发员工干事业的活力和拼劲。深化廉洁自律文化建设，严肃开展监察纪检、廉洁警示教育工作，营造清正廉洁的工作氛围。扎实推进安全生产和环保管理工作，守住安全环保底线，为各业务板块稳健发展保驾护航。优化管理流程、激发组织活力、提高服务效率，为业务一线用心做好服务，全力实现高质量发展目标。

特此公告。

福建傲农生物科技集团股份有限公司董事会

2025年4月30日