

北京福元医药股份有限公司

2024年度“提质增效重回报”行动方案评估报告

暨2025年度“提质增效重回报”专项行动方案

为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，维护北京福元医药股份有限公司（以下简称“公司”或“福元医药”）全体股东利益，基于对公司未来发展的信心、对公司价值的认可和切实履行回报社会的责任，公司于2024年4月24日在上海证券交易所网站披露了《北京福元医药股份有限公司2024年度“提质增效重回报”行动方案》，自行动方案发布以来，公司积极开展和落实相关工作。现将2024年行动方案的评估情况和2025年“提质增效重回报”专项行动方案报告如下：

一、持续打造三位一体核心竞争优势

2024年，公司以党的二十大精神为指引，抓机遇、促发展、谋未来，全体员工团结奋斗，坚定贯彻公司发展战略要求，坚持文化引领发展，积极应对政策变化，制定科学合理的经营计划，努力实现生产经营目标。持续打造三位一体核心竞争优势，不断调整营销管理模式及策略，积极开拓市场；巩固仿制药研发优势，持续推进多品种研发战略，加快创新药研究；扎实推进募投项目建设；加强成本管理、强化安全生产，务实高效推进各项经营发展工作，不断提升综合运营能力。2024年，公司实现营业收入344,564.25万元，同比上升3.17%；归属于上市公司股东净利润48,867.49万元，同比下降0.02%。截至报告期末，公司总资产481,663.24万元，比期初增长5.91%；归属于上市公司股东的所有者权益354,455.60万元，较期初增长2.20%。

2025年，公司将严格按照上市公司规范完善经营管理体系，贯彻福元医药十四五战略要求，加大研发投入、强化成本控制，全面落实年度重点工作。持续打造三位一体的核心竞争优势。持续提高仿制药研发效率与质量，加快创新药研究，提升创新研发能力与管理能力，提升原料药研发竞争力；继续以营销为核心，构建扁平化营销体系，提升整体营销效率和市场响应速度；确保溧县基地转产工作顺利进行，满足市场销售增长需求，为公司快速发展打下坚实的基础；持续优化管理体系，提升管理能力。

1、打造先进适宜的营销模式，优化组织体系

针对产品类型贯彻执行相应销售策略，加大客户储备，快速推进新上市产品的开发及上量。密切关注集采并做好政策信息的收集和研判，积极响应并制定策略措施。提升非集采重点产品市场覆盖率。持续加强市场推广和市场服务，同时确保产品持续稳定供应，持续不断提升产品质量，巩固产品市场优势和质量优势。优化组织体系，完成嘀嗒管理升级，促进各省业务均衡发展，缩小差距并加速人员优化，完善薪酬结构并加大激励力度以吸引优秀人才。

2、坚持临床急需策略，做好研发战略管理

做好立项评估与项目管理，集中优势资源确保研发品种价值。做好常规仿制药与技术平台部署，提高研发质量与层次；根据行业环境定期评估并及时纠偏立项选题策略，持续推进技术平台与技术壁垒品种研发；加快创新药研发进展，提升研发合作能力，加强行业交流与对标学习、提高技术合作或项目引进等的商务能力；加强对分子公司研发管理，重点提升安徽福元和浙江爱生的研发转产能力。

3、提升产品生产质量管理水平

进一步梳理整合质量管理体系，不仅要利用好优势资源，更要“补短板，控风险，重点管控关键风险”。2025 年将启动标准化质量管理体系的建设工作，盘点各分子公司在质量人员、专业、管理及体系等方面的优势与短板，进行差距分析并查漏补缺，确保质量管理能力稳步提升。

二、积极实施回购方案，重视股东回报

为维护广大投资者利益，提振市场信心，同时完善公司长效激励机制，更紧密、有效地将股东利益、公司利益和员工利益结合在一起，促进公司健康可持续发展，公司于 2024 年 2 月 6 日发布了股份回购方案，合计拟使用不低于人民币 1 亿元（含）且不超过人民币 2 亿元（含）的自有资金以集中竞价交易方式回购公司部分（A 股）股份，用于未来股权激励或员工持股计划。截至 2025 年 2 月 4 日，本次回购期限届满，公司完成回购，公司股份回购专用证券账户通过集中竞价交易方式已累计回购股份 12,000,000 股，占公司当前总股本的比例约为 2.50%，回购最高价格为 15.59 元/股，最低价格为 13.59 元/股，回购均价 14.68 元/股，使用资金总额为 176,169,816.92 元（不含交易费用）。

公司高度重视对投资者的合理投资回报，遵照相关法律法规等要求严格执行股东分

红回报规划及利润分配政策，积极回报投资者。自 2022 年上市以来，公司在兼顾可持续发展的前提下，利润分配一直保持连续性和稳定性。2022 年度每股派发现金红利 0.4 元（含税），共计派发现金红利 192,000,000 元（含税），现金分红比例为 43.79%。2023 年度每股派发现金红利 0.50 元（含税），合计派发现金红利 234,991,000 元（含税），现金分红比例为 48.08%。2024 年度拟每股派发现金红利 0.50 元（含税），合计派发现金红利 234,000,000 元（含税），现金分红比例为 47.88%。

2025 年，公司将根据所处行业状况，结合公司实际业务情况、未来发展规划、资金情况，继续统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，实现稳定、持续、科学的股东回报机制，与全体股东共享公司业绩成果，切实落实投资者回报，提升广大投资者的获得感。

三、重视市值管理，提振市场信心

公司重视市值管理，关注公司股价走势，积极采取充分信息披露、与市场及时沟通、大股东承诺不减持股份等措施提振市场信心，促进公司投资价值提升，客观合理反映公司质量。

2024 年，公司依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规，认真自觉履行信息披露义务，高质量完成了定期报告和临时公告的披露工作。公司充分披露公司主营业务、募投项目、研发进展、回购进展等投资者关注的信息，首次披露 ESG 报告，确保信息披露真实、准确、完整、及时、公平，能客观地反映公司发生的相关事项，增强公司信息透明度。同时，公司持续加强与投资者的沟通。公司常态化组织业绩说明会，公司高管及独立董事积极参与，与投资者就经营业务、财务数据、研发进度等问题进行沟通交流。此外，公司通过现场调研、上证 e 互动、电话、邮件及反路演等多样的互动机制，与广大投资者保持交流。

公司主要股东北京华康泰丰科技有限责任公司基于对公司未来发展前景的信心，以及长期投资价值的认可，为切实维护广大投资者权益，承诺自 2024 年 7 月 30 日起至 2025 年 7 月 29 日止 12 个月内不以任何方式减持其所持有的公司股份。

2025 年，公司将进一步加强信息披露，持续加强与资本市场多元化多渠道沟通，将公司的信息及时、准确、公平的传递至全体股东，充分传递公司投资价值。

四、持续评估改进行动方案

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措实施进展并履行信息披露义务，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进资本市场平稳运行。

本次“提质增效重回报”行动方案是基于公司目前的实际情况作出，不构成对投资者的实质承诺，未来可能受到国内外宏观经济政策调整、市场竞争格局变化、技术创新突破等多种因素的影响，存在一定的不确定性。敬请投资者注意投资风险。

北京福元医药股份有限公司董事会

2025年4月30日