

公司代码：600624

公司简称：复旦复华

上海复旦复华科技股份有限公司 2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 永拓会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经永拓会计师事务所（特殊普通合伙）审计，上海复旦复华科技股份有限公司2024年度归属于上市公司股东的净利润为人民币-133,209,876.48元，截至2024年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币-210,842,769.27元。鉴于公司2024年度亏损且母公司报表中期末未分配利润为负值，故拟定公司2024年度利润分配方案为：不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本和其他形式的分配。

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	复旦复华	600624	复华实业

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	沈敏	郁智斌
联系地址	上海市国权路525号复华科技楼	上海市国权路525号复华科技楼
电话	021-63872288	021-63872288
电子信箱	forward@forwardgroup.com	forward@forwardgroup.com

2、 报告期公司主要业务简介

- 一、报告期内公司所处行业情况
- 报告期内公司所从事的主要业务包括医药、软件和园区三大业务板块，具体情况如下：
- （一）医药
1. 行业情况说明

国家统计局 2025 年 1 月发布的“2024 年规模以上工业企业主要财务指标（分行业）”数据显示：2024 年全国规模以上工业企业实现营业收入 1,377,661.8 亿元，同比增长 2.1%；发生营业成本 1,173,148.2 亿元，同比增长 2.5%；实现利润总额 74,310.5 亿元，同比下降 3.3%。其中，医药制造业营业收入 25,298.5 亿元，同比持平；发生营业成本 14,729.6 亿元，同比增长 2.0%；实现利润总额 3,420.7 亿元，同比下降 1.1%。

医药消费与国家经济发展水平、人口结构、人民生活水平和健康意识等因素存在较强的相关性，行业周期性特点不突出，属于弱周期行业。从消费市场来看，国家统计局数据显示：2024 年社会消费品零售总额 487,895 亿元，同比增长 3.5%。其中，中西药品类实现零售总额 7,157 亿元，同比增长 3.1%。在社会人口老龄化程度加剧、居民健康意识增强、消费水平提高、政府加大医疗卫生事业投入、药品需求不断变化、疾病谱变化以及科技进步的背景下，医药需求持续增长。

医药行业关乎国计民生，国家政策层面始终保持对行业的高度关注。在国家顶层设计和相关政府部门的推动下，医保、医疗、医药“三医联动”改革继续深化。

医保方面，异地就医直接结算、高效办成一件事等多项政策的发布有效提高了医疗服务的便利性和可及性；医保基金监管持续加强，不断向纵深推进，药品追溯码、大数据监管模型、医保基金社会监督员等创新措施构建了更加严密、高效的医保基金监管体系，确保了医保基金的安全和合理使用；医保目录调整、药品集采工作常态化推进，有效降低患者负担，惠及数以亿计的患者。

价格治理方面，2024 年 1 月，国家医保局发布年度重点工作任务提出“发挥药品价格治理效能”，要求推进挂网药品价格专项治理，探索药品价格形成新机制，加大价格招采信用评价披露力度。医药价格改革成为 2024 年国家医药改革的核心要点之一。

医药纠风方面，2024 年 5 月 27 日，国家卫健委会同教育部、工业和信息化部、公安部等 14 部门联合印发《2024 年纠正医药购销领域和医疗服务中不正之风工作要点》，共 5 部分 15 条内容，直指关键领域、关键环节、关键人员，对于构建良好行业作风意义重大。时隔 1 年，国家卫健委等 14 部委再度发文，加强医药纠风反腐。2024 年医药纠风工作仍然按照“重点领域”、“全领域覆盖”的原则，其中，关键环节、关键少数、重点领域被进一步细化。

招标集采方面，2024 年医药集中采购持续推动提质扩面，继续大力推进医药集中带量采购工作，加强区域协同，提升联盟采购规模和规范性，明确行业预期，持续巩固改革成果。带量采购从国家、地方两个层面铺开，通过不同的规则和形式进行多批次采购，整体呈现出统一采购周期、同一品种多家中选等特点，在规则、品种上大体都以查漏补缺、不断完善为主。12 月 10 日，《国家医保局 国家卫生健康委员会关于完善医药集中带量采购和执行工作机制的通知》发布，加强集采全流程管理，促进医疗机构、医药企业遵循并支持集中带量采购机制，履行“带量”的核心要求，促进“采、供、用、报”有序衔接。

2. 行业地位

药业公司自 1993 年起被认定为高新技术企业；2024 年被评为 2022-2023 年度上海市守合同重信用企业，合同信用等级为 AAA 级；2021 年起被评为上海市“专精特新”中小企业；2022 年被评为安全生产标准化三级企业（轻工）。双益牌注射用谷胱甘肽、石杉碱甲片、氟他胺片、枸橼酸他莫昔芬片、雷公藤多苷片连续多年获评“上海医药行业名优产品”。

（二）软件

1. 行业情况说明

工信部 2025 年 1 月发布的报告显示，2024 年，我国软件和信息技术服务业（以下简称“软件业”）运行态势良好，软件业务收入平稳增长，利润总额增长放缓，软件业务出口保持正增长。

从总体运行情况来看，软件业务收入平稳增长。我国软件业务收入 137,276 亿元，同比增长 10.0%。利润总额增速小幅回落。软件业利润总额 16,953 亿元，同比增长 8.7%。软件业务出口增长放缓。软件业务出口 569.5 亿美元，同比增长 3.5%。

分领域来看，软件产品收入稳健增长。软件产品收入 30,417 亿元，同比增长 6.6%，占全行业收入的 22.2%。其中，工业软件产品收入 2,940 亿元，同比增长 7.4%；基础软件产品收入 1,919 亿元，同比增长 6.9%。信息技术服务收入保持两位数增长。信息技术服务收入 92,190 亿元，同比增长 11.0%，占全行业收入的 67.2%。其中，云计算、大数据服务共实现收入 14,088 亿元，同比增长 9.9%，占信息技术服务收入的 15.3%。

2024 年 6 月 30 日国家数据局正式发布《数字中国发展报告（2023 年）》。《报告》显示，2023

年，数字中国发展基础更加夯实，上下联动、横向协同的全国数据工作体系初步形成；数字中国赋能效应更加凸显，2023 年数字经济核心产业增加值估计超过 12 万亿元，占 GDP 比重 10% 左右；数字安全和治理体系更加完善；数字领域国际合作更加深入。《报告》指出，展望 2024 年，数字中国发展将进一步提质提速。数字技术和数据要素深度耦合发展，成为拉动数字经济增长新的爆发点，数字经济和实体经济进一步深度融合，数字中国建设将与我国加快发展新质生产力同频共振、协同发力，成为推动质量变革、效率变革、动力变革的重要引擎。

国家对数字中国建设的高度重视以及一系列政策举措的发布实施，将进一步推动我国数字经济步入快速、有序发展的轨道。随着各行各业数字化转型的不断加速，我国软件企业也将获得更大的业务拓展空间。

在我国数字经济规模持续扩大，软件和信息技术服务业稳步发展的同时，近年来受成本、汇率、客户需求等因素的综合影响，我国对日软件外包行业发展趋缓，行业盈利水平下降，传统外包企业转型升级的压力较大。国家加快行业数字化转型与升级发展，新兴产业持续火爆给 IT 人才市场带来了很大冲击，软件外包企业开发人员成本较快增长，高端人才招聘难度增加，人才稳定性减弱。软件外包企业对日项目均以日元结算，始终面临汇率波动带来的风险。2024 年日元兑人民币平均汇率较上年持续下降，对外包企业保持稳定的经济效益产生较大的影响。日本经济逐步复苏，由于日本本国劳动力匮乏，IT 人才缺口较大，给中国国内软件外包行业带来了机遇，但同时日本《经济安全保障推进法》细则的正式实施及国际政治经济环境的复杂变化已给国内对日软件外包行业带来巨大的影响。日本已出台一系列承包商本土化、保护数据不外流、开发场所本土化的政策，强调扩大日本本土的开发规模，以应对在突发情况下日本能够继续不间断地保持系统开发。受相关政策进一步影响，日本金融行业客户继续收缩，将一部分业务发包给日本本土的日资控股企业，已明确减少了对中国的离岸软件业务发包量，对中国发包的规模进一步被限制，这一变化对国内从事对日软件离岸开发业务的企业将产生更大的影响。

2. 行业地位

中和软件深耕行业 30 多年，已成为上海软件出口与服务外包龙头企业之一，在国内软件出口与服务外包领域也居于前列。2024 年通过最新版 CMMI4 评估，并获评“上海软件核心竞争力企业（创新型）”。中和软件及其全资子公司重庆兴中和、西安致远中和、合肥通和、无锡兴中惠均为高新技术企业，中和软件与无锡兴中惠为技术先进型服务企业。

（三）园区

1. 行业情况说明

公司园区板块所属的园区行业的发展与宏观经济、区域发展规划及产业政策等因素密切相关。

据工信部 2024 年国家高新区发展情况新闻发布会介绍，2024 年国家高新区园区生产总值（GDP）19.3 万亿元，同比名义增长 7.6%；其中工业增加值约 9.8 万亿元，同比名义增长 5.8%。截至 2024 年底，国家高新区集聚了全国 33% 的高新技术企业、46% 的专精特新“小巨人”企业和 67% 的独角兽企业。

上海市围绕“3+6”新型产业体系深化布局，强化集成电路、生物医药、人工智能三大先导产业引领作用。《上海市特色产业园区高质量发展行动方案（2024-2026 年）》明确至 2026 年全市特色产业园区达到 60 个左右，集聚高新技术企业和专精特新中小企业 5500 家左右，规上工业总产值突破万亿元。同时，《张江高新区加快世界领先科技园区建设行动方案（2023-2025 年）》等政策通过税收优惠、融资支持等举措优化产业生态。尽管市场供需波动导致部分区域空置率上升，但复华园区凭借品牌优势与灵活策略保持稳健运营。

行业趋势方面，区域招商准入政策优化、线上线下一体化模式及国际需求回暖为园区运营带来新机遇，但市场竞争加剧与载体空间限制仍是主要挑战。

就房地产市场而言，国家统计局数据显示，2024 年，新建商品房销售面积同比下降 12.9%，其中住宅销售面积下降 14.1%。新建商品房销售额下降 17.1%，其中住宅销售额下降 17.6%。需求端量价均有下降，公司园区板块住宅项目的销售依然面临较大的去化压力。

2. 行业地位

上海复华高新技术园区创建三十年，深耕张江高新区嘉定园，作为嘉定区首批特色产业园区之一，坚持高质量发展理念，持续引入优质企业，形成显著的品牌效应与区域影响力。

二、报告期内公司从事的业务情况

（一）医药

1. 主要业务

公司从事医药业务的主要企业为上海复旦复华药业有限公司和江苏复旦复华药业有限公司。

公司医药板块主要从事药品的研发、生产和销售，业务涵盖化学原料药、化学药品制剂、中成药等。报告期内，主要从事化学药品制剂、中成药的研发、生产和销售。依托复旦大学医学、药学等优势学科，专注于做专科药、特色药，围绕消化系统药品、神经系统用药品、抗肿瘤药品、循环系统药品等治疗领域，努力扩大重点产品的市场份额，注射用谷胱甘肽、双益平（石杉碱甲片）、氟他胺片、硝酸异山梨酯片等产品在各自细分的治疗领域占有一定的市场地位。

2. 经营模式

（1）采购模式

由采购部门统筹管理对外采购工作，保障供应链稳定运行。采购部门根据生产计划确定最佳原材料、包装材料等物料的采购计划，对库存实施动态监控，合理控制关键物料的库存，降低资金占用。

（2）生产模式

构建药品生产全生命周期质量管理体系，依据 GMP 标准建立动态文件管理机制，定期修订相关管理文件及标准操作程序，确保体系文件与法规要求同步更新。加强生产过程的管理及监控，按法规要求实施变更管理、偏差管理、验证管理等。实行全链条质量检测，对原辅材料、中间产品、成品进行检验，确保不合格中间产品不流入下一工序，保证产品的质量。

（3）销售模式

构建以医药经销商为核心的多层级渠道网络体系，全面覆盖医院、零售药店及基层医疗机构等终端市场。在渠道管理方面，建立严格的经销商准入机制，基于 GSP 认证资质、资金信用等级、冷链物流能力等多项评估指标进行合作伙伴遴选，通过签订年度框架协议明确质量追溯条款与区域经销权。医药营销部门配置临床医学、市场分析、渠道管理等专业团队，依托大数据平台实时监测全国 31 个省级区域的终端挂网数据，及时跟进反馈价格调整的动态情况。

3. 产品市场地位、竞争优势与劣势

经过多年经营发展，公司医药板块构建了覆盖消化系统药品、神经系统用药品、抗肿瘤药品及循环系统药品等专科产品的产品矩阵。对应的重点产品有注射用谷胱甘肽、双益平（石杉碱甲片）、氟他胺片、硝酸异山梨酯片等，在各自细分的治疗领域占有较大的市场份额。据米内网重点城市公立医院化学药数据（2024 年上半年）显示，药业公司核心产品注射用谷胱甘肽市场占有率 33.68%，石杉碱甲片市场占有率 43.63%，氟他胺片市场占有率 33.65%，硝酸异山梨酯片市场占有率 22.06%，在国内同类产品均居于前列。差异化竞争策略主要体现在药业公司源自著名高校，长期坚持专科药、特色药发展路径，在相关治疗领域拥有一定的品牌优势；重点城市医院渠道深度渗透。目前面临的挑战集中于研发管线迭代较缓，研发投入强度不足，新适应症拓展滞后等。

4. 主要的业绩驱动因素

2024 年，受招标集采、价格治理，以及医保目录部分药品支付范围调整导致药业公司核心产品在医院端使用受限等因素影响，药业公司营业收入同比出现一定幅度的下降，净利润同比有较大幅度的下降。面对外部环境中的不利因素，药业经营团队带领全体干部员工，推动生产经营工作平稳有序开展。营销部门在国采加全国联采的新形势下，加强政策研究，提升对国家集采和各省招标政策的解读能力，力争在国采接续项目中获得市场准入的门槛。同时努力稳固客户关系，维护产品与品牌的市场影响力。生产、质量等部门加强产销衔接，保障重点产品的市场供应。

（二）软件

1. 主要业务

公司从事软件业务的主要企业为上海中和软件有限公司及其全资子公司、上海复华数智科技有限公司。

报告期内，中和软件主要从事对日软件离岸开发业务，承接证券、银行、保险、产业、流通等领域的需求分析、软件开发、运营维护等业务。复华数科聚焦人工智能、数据要素等国内数字经济领域，积极开拓业务。

2. 经营模式

日本客户将其软件开发工作的部分或全部对外发包，中和软件通过在日本设立的分支机构直接参与日本国内市场的竞争承接外包业务，并依托企业在中国国内拥有的技术开发队伍，根据客户要求为其提供软件开发及运营维护等服务。

3. 产品市场地位、竞争优势与劣势

中和软件拥有高端系统工程师为主的一大批设计人才，具有较强的顶层设计能力，能够承接全流程的对日软件外包服务。对日业务深耕多年，具备超大规模软件项目的开发能力，在日本多家顶尖企业组成的客户群体中赢得良好口碑，具有品牌优势。但中和软件客户结构比较单一，主要客户业务占比较高；国内业务起步较晚，项目规模偏小，仍需加大开拓力度。

4. 主要的业绩驱动因素

报告期内，中和软件克服国际形势复杂变化以及日元持续贬值等不利因素的影响，巩固拓展与主要客户的业务合作，营业收入同比实现一定幅度的增长。对日业务方面，通过种种努力确保并挖掘了现有日本主要客户的业务开发量，采取一系列措施尽可能维护主要客户的业务合作，确保项目正常推进完成，全年完成日元销售额同比有一定幅度的增长。在日元贬值的情况下，中和软件对日业务营业收入（折合人民币计算）同比仍有所增长。国内业务方面，中和软件成功开拓 2 家新客户，新客户的开发业务正在计划中。

（三）园区

1. 主要业务

公司从事园区业务的主要企业为上海复华高新技术园区发展有限公司、上海复华高科技产业开发有限公司、复旦复华高新技术园区（南通海门）发展有限公司、上海复旦软件园有限公司和海门复华房地产发展有限公司。

报告期内，公司园区板块主要从事的业务包括自有房屋租赁，招商咨询，物业管理及配套服务。

2. 经营模式

依托现有载体滚动开发，通过租赁与销售实现收益稳步增长。

3. 产品市场地位、竞争优势与劣势

在细分行业领域，园区板块的主要竞争对手涵盖各类工业园、科技企业孵化器、科技企业加速器、大学科技园等。与轻资产运营的园区（孵化器、加速器）相比，复华园区因经营自有物业，成本可控，区域产业协同能力突出。历经三十载的发展，相较于近些年新创立的园区，复华园区积累了较高的品牌知名度，在区域内拥有一定的客户认知基础。不过，当前复华园区为企业提供从基础物业服务到深度产业服务、政策咨询、金融对接等一站式服务体系有待完善。同时，载体空间规模受限于既有物业结构，在载体规模及入驻企业数量上，较头部园区仍有差距。公司综合评估复华园区处于细分行业的中游位置，并着力于优化内部空间布局，主动对接区域产业发展规划，积极融入地方产业生态，通过“内联外引”的方式，大力集聚创新资源。一方面，加强与园区内现有企业的合作，促进产业链上下游的协同发展；另一方面，积极吸引外部优质企业、创新项目和高端人才入驻园区，为园区注入新的活力，持续增强内生发展动力。

4. 主要的业绩驱动因素

报告期内，复华园区通过多维举措推动高质量发展。强化企业服务与资源整合，设立劳动人事争议调解分支机构，开展送教进企业等活动，有效提升运营效率。构建“政策+资源”招商矩阵，举办项目推介会、招商活动月等品牌活动。特色园区（嘉定工业互联网示范基地）建设成果丰硕，产业集聚度超 50%，新增 4 家高新技术企业及专精特新企业、12 件授权发明专利，组织 10 次企业服务专场活动，助力潜力企业参与市场活动。通过科学规划、合理布局，主动融入区域产业发展规划，借助内联外引的方式，吸引并集聚了丰富的创新资源，为园区的长远、可持续发展筑牢根基，推动园区整体竞争力与经济效益的提升。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2024年	2023年		本年比上年 增减(%)	2022年
		调整后	调整前		
总资产	1,424,140,492.46	1,769,467,818.60	1,797,289,168.52	-19.52	1,867,389,132.02
归属于上市公司股东的净资产	637,446,077.87	776,978,780.63	804,800,130.55	-17.96	803,688,525.35
营业收入	645,322,768.13	679,678,938.29	679,678,938.29	-5.05	789,005,422.13
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	632,656,628.64	666,703,116.13	666,703,116.13	-5.11	776,295,708.25
归属于上市公司股东的净利润	-133,209,876.48	-21,858,398.19	5,962,951.73	不适用	-6,200,241.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-136,972,864.12	-50,129,141.81	-22,307,791.89	不适用	-18,101,821.54
经营活动产生的现金流量净额	-14,439,859.13	7,033,862.40	7,033,862.40	-305.29	28,146,459.61
加权平均净资产收益率(%)	-18.84	-2.77	0.74	不适用	-0.75
基本每股收益(元/股)	-0.195	-0.032	0.009	不适用	-0.009
稀释每股收益(元/股)	-0.195	-0.032	0.009	不适用	-0.009

说明：上述 2023 年调整后金额系重大会计差错更正及追溯调整后金额。

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	155,481,059.50	163,841,735.30	157,444,561.42	168,555,411.91
归属于上市公司股东的净利润	-11,103,708.12	-4,658,937.06	-16,445,964.90	-101,001,266.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-12,313,883.89	-8,541,747.88	-18,323,498.64	-97,793,733.71
经营活动产生的现金流量净额	-44,759,734.75	-6,577,783.34	4,938,492.04	31,959,166.92

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					84,399		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					78,478		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件 的股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海奉贤投资（集团）有限公司	0	128,338,600	18.74	0	无	0	国有法人
上海上科科技投资有限公司	0	69,206,536	10.11	0	冻结	69,206,536	境内非国有法人
上海复旦复华科技股份有限公司回购专用证券账户	0	5,365,068	0.78	0	无	0	国有法人
吴育敏	4,481,647	4,481,647	0.65	0	未知	未知	未知
郭丁黎	4,169,500	4,169,500	0.61	0	未知	未知	未知

周承永	3,000,000	3,000,000	0.44	0	未知	未知	未知
贺光毅	-220,000	2,661,887	0.39	0	未知	未知	未知
孔健敏	445,300	2,548,900	0.37	0	未知	未知	未知
周敏	-62,900	2,532,400	0.37	0	未知	未知	未知
张玉萍	2,000,000	2,000,000	0.29	0	未知	未知	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中的第一名股东上海奉贤投资（集团）有限公司与其余股东之间不存在关联关系或一致行动人关系；第三名股东为公司回购专用证券账户；第二名及第四至第十名股东之间未知存在关联关系或一致行动人关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2024 年，外部环境复杂严峻，企业发展面临诸多风险与挑战。公司经营团队在董事会的领导下，深入研究经济形势和行业政策，聚焦医药、软件、园区等主营业务板块，加强核心业务和重点产品的市场拓展，努力维护与主要客户的业务合作，并积极探索新项目、新业务。重视人才培养，加强队伍建设；调整完善绩效管理与考核激励机制，提升组织效能。坚持党建引领，深化党纪学习教育，服务经营发展大局。报告期内，公司生产经营总体平稳，但受医药行业招标集采等政策变化、日元兑人民币汇率下降以及海门房产公司计提存货减值准备等因素影响，经营业绩同比大幅下滑。2024 年公司营业收入为 64,532.28 万元，比上年同期减少 5.05%，归属于上市公司股东的净利润为-13,320.99 万元，比上年同期减少 11,135.15 万元。公司主营业务经营情况如下：

医药：2024 年，医药板块营业收入为 30,237.10 万元，比上年同期减少 11.71%，占公司营业收入的 46.86%；归属于上市公司股东的净利润为-2,052.77 万元，比上年同期减少 2,054.24 万元。其中，上海复旦复华药业有限公司营业收入为 30,052.17 万元，比上年同期减少 12.14%；归属于上市公司股东的净利润为 941.60 万元，比上年同期减少 69.20%。

2024 年，受集采常态化、带量采购覆盖范围扩大化、2023 版医保药品目录正式执行部分药品医保支付范围调整等医药行业政策变化的影响，药业公司营业收入同比有一定幅度的下降，净利润同比有较大幅度的下降。面对行业格局的深度变革与重重挑战，医药营销部门积极作为，加强对政策法规的深入研究和精准应对，努力维护重点产品在相关治疗领域的市场地位。普药部门聚焦重点产品，一方面巩固已有市场份额，另一方面持续拓展业务边界；并深挖产品的潜在价值，积极寻求新的业务增长点。新药部门秉持专科药的发展路径，严谨开展合规化学术推广活动，稳步推动品牌影响力的构建；高效管理招商团队，全力促进部分中成药产品实现销售业绩的快速增长。针剂部门针对 2023 版医保目录正式执行给重点产品带来的影响，以及省级（际）带量采购政策展开研究分析，以提高产品在国采、省标中的中标率。此外，药业公司积极开拓原料药业务领域，加强对外交流，深入开展项目调研及商务洽谈工作。生产部门以市场需求为导向，科学制定生产计划；持续推动工艺技术革新与流程优化，深化生产全流程精细化管理。研发部门加快推进仿制药品种的一致性评价工作，枸橼酸他莫昔芬片（一致性评价）补充申请获得受理并顺利通过研发和生产现场核查；同时加大研发投入，已立项产品进展顺利，并完成 2 个新产品立项。质量管理方面，对照《药品管理法》，进一步完善企业质量管理体系，加强品质保障。安全环保方面，推进安全生产治本攻坚三年行动，着力消减管控风险和事故隐患排查整治，持续深化以排污许可为核心的各项监管工作。

报告期内，江苏复华药业正式投产经营，年内顺利通过了药监部门组织的多次 GMP 符合性检查，目前主要承接药业公司部分冻干粉针剂委托生产业务。口服固体制剂新产品拉考沙胺片实现生产，并在挂网和销售领域均取得积极进展。冻干粉针剂车间和固体制剂车间受托生产业务持续拓展，其中冻干粉针剂受托生产产品种注射用谷胱甘肽已实现生产和上市销售，口服固体制剂有多个受托品种已完成注册申报前的生产验证工作或场地变更验证工作。与此同时，继续推进新产品的研发和引进工作，其中甲磺酸沙非胺片在研项目顺利进行了实验室小试；继续挖掘有商业价值的新产品，年内完成 1 个新项目的立项审批。江苏复华药业不断完善质量管理体系，健全安全、环保体系，加强员工技能培训，提升团队综合能力，为后续稳步扩大生产经营规模夯实基础。

软件：2024 年，上海中和软件有限公司及其全资子公司营业收入为 27,670.49 万元，比上年同期增加 2.21%，占公司营业收入的 42.88%；归属于上市公司股东的净利润为 559.29 万元，比上年同期减少 2.52%。

2024 年，面对外部环境中的各种不利因素，软件板块继续稳固对日软件出口业务，全力开拓国内数字经济领域增量业务。中和软件努力克服国际形势复杂变化及日元持续贬值的影响，巩固拓展与主要客户的业务合作，营业收入同比实现一定幅度的增长。对日业务方面，中和软件经营团队积极应对日本政府《经济安全保障推进法》等相关政策法规的实施带来的困难与挑战，进一步加强与客户的沟通，积极调整经营策略，多措并举稳定对日业务，确保并挖掘了现有日本主要客户的业务开发量。全年对日业务的开发量和日元销售额与上年同期相比有一定幅度的增长，在

日元兑人民币平均汇率持续下降的情况下，对日业务营业收入（折合人民币计算）同比仍有所增长。报告期内中和软件继续扩大在日开发中心的人员规模，维护主要客户的业务合作，确保项目正常推进完成。同时做好人力资源保障工作，保持国内子公司队伍稳定，积极遴选合适的赴日人员。进一步加大日本当地 onsite 人员招聘，继续充实以 onsite 人员为主的人才储备，以保证承接足够的日本本土开发业务量。同时，加强资金管理，积极应对汇率风险。国内业务方面，中和软件大力拓展外资企业国内子公司的业务市场，成功开拓了新客户。软件板块面向国内数字经济领域新设立的控股子公司复华数科，发挥在智慧能源、大数据、智能计算等领域积累的技术优势，立足区域数字产业发展的契机，进一步加强产学研合作，重点聚焦人工智能、数据要素等创新领域拓宽业务深度和广度。此外，软件板块各企业继续强化品质管理与信息安全教育，进一步推进新技术新技能培训，提升队伍的专业素质和生产效率。

园区：2024 年，上海复华高新技术园区发展有限公司、上海复华高科技产业开发有限公司、复旦复华高新技术园区（南通海门）发展有限公司、上海复旦软件园有限公司及海门复华房地产发展有限公司合计营业收入为 4,187.91 万元，比上年同期增加 4.38%，占公司营业收入的 6.49%；但受海门房产公司计提存货减值准备的影响，归属于上市公司股东的净利润为-10,726.84 万元，比上年同期减少 10,840.81 万元。

2024 年，公司园区板块各企业应对外部环境挑战，通过强化企业服务、优化招商策略、提升运营效能等举措，稳步提升经营质量。复华园区公司聚焦智能传感器与工业互联网领域，推动产城融合发展，助力园区产业升级。通过厂房灵活改造、线上线下联动推广、深化平台合作等方式拓展招商渠道。同时完善基础设施与配套服务，强化政策支持以吸引优质企业。复华园区海门公司着力提升海门园整体配套服务，为园区内企业提供舒适便捷的生产及生活环境。继续深化与属地政府的沟通与合作，进一步拓宽招商渠道，瞄准现有客户上下游产业链，精准招商。复旦软件园公司继续加强企业服务及园区管理，积极推进招商稳商工作。海门房产公司完善住宅项目硬件设施，提升小区业主居住满意度；持续关注当地市场走势，调研论证住宅项目配套商业租售方案。此外，围绕区域产业发展布局，结合公司医药、软件等主营业务，园区板块积极研究规划园区业务在奉贤的布局与拓展。

报告期内，公司优化完善内控机制与管理体系，努力提升风险防控能力和经营管理效率。加强制度建设，梳理修订部分业务板块的管理制度。通过内部审计、内控、法务等合规检查，以及协同外部审计机构做好年度财务与内控审计，强化内控执行，防范化解各类风险。加强安全生产管理，确保企业拥有稳定良好的发展环境。实施“激活组织、战略落地”项目，以绩效承接战略，构建战略落地闭环。调整完善绩效考核与薪酬福利体系，完善岗位职级图谱，构建专业和管理晋升通道，全面激发企业内生动力。系统规划梯队建设，加强青年干部与储备干部的选拔和培养。实施分层分类精准培训，提升队伍职业素质与干部管理水平。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

☐适用 ☒不适用