

公司代码：600679 900916

公司简称：上海凤凰 凤凰 B 股

上海凤凰企业（集团）股份有限公司

2024 年年度报告

二〇二五年四月三十日

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人胡伟、主管会计工作负责人王朝阳及会计机构负责人（会计主管人员）张晓峰声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，上海凤凰2024年度实现归属于母公司的净利润-139,093,684.31元，其中母公司净利润34,727,955.20元。结转后，本年度合并未分配利润为-187,658,267.34元，其中母公司未分配利润为-13,977,221.46元。根据《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号—规范运作》和《公司章程》的有关规定，公司董事会拟定2024年度不实施对股东的利润分配和资本公积金转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标	5
第三节	管理层讨论与分析	9
第四节	公司治理	26
第五节	环境与社会责任	40
第六节	重要事项	44
第七节	股份变动及股东情况	60
第八节	优先股相关情况	65
第九节	债券相关情况	66
第十节	财务报告	67

备查文件目录	载有法定代表人、财务负责人、会计主管人员签名并盖章的会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告正本
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
金山区国资委	指	上海市金山区国有资产监督管理委员会
《公司章程》	指	《上海凤凰企业（集团）股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
报告期	指	2024年1月1日至2024年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元，中国法定流通货币
公司、上海凤凰	指	上海凤凰企业（集团）股份有限公司
江苏美乐、美乐投资	指	江苏美乐投资有限公司
天津富士达、富士达科技	指	天津富士达科技有限公司
华久辐条	指	江苏华久辐条制造有限公司
凤凰自行车	指	上海凤凰自行车有限公司
金开投资	指	上海金山开发投资管理有限公司
金吉置业	指	上海金吉置业有限公司
凤凰大酒店	指	上海凤凰大酒店有限公司
天津爱赛克	指	天津爱赛克车业有限公司
天津天任	指	天津天任车料有限公司
天津弘宇	指	天津弘宇自行车有限公司
江苏凤雅	指	江苏凤雅金属制品有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海凤凰企业（集团）股份有限公司
公司的中文简称	上海凤凰
公司的外文名称	Shanghai Phoenix Enterprise (Group) CO., LTD.
公司的外文名称缩写	SPEG
公司的法定代表人	胡伟

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱鹏程	马玮
联系地址	上海市长宁区福泉北路 518 号 6 座 5 楼	上海市长宁区福泉北路 518 号 6 座 5 楼
电话	021-32795689	021-32795679
传真	021-32795557	021-32795557
电子信箱	zpc@phoenix.com.cn	mw@phoenix.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	上海市金山工业区开乐大街158号6号楼
公司办公地址	上海市长宁区福泉北路518号6座4楼
公司办公地址的邮政编码	200335
公司网址	www.phoenix.com.cn
电子信箱	master@phoenix.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《香港商报》《中国证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会与证券事务部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海凤凰	600679	金山开发
B股	上海证券交易所	凤凰B股	900916	金山B股

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号 4 楼
	签字会计师姓名	冯 蕾 董军红

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期 增减(%)	2022年
营业收入	219,208.90	173,932.27	26.03	160,989.55
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	217,046.78	172,417.15	25.88	155,410.47
归属于上市公司股东的净利润	-13,909.37	4,529.38	-407.09	-30,804.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-6,351.95	3,021.33	-310.24	-31,093.33
经营活动产生的现金流量净额	21,242.86	-1,452.13	不适用	22,461.59
	2024年末	2023年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	203,383.30	215,864.66	-5.78	211,186.83
总资产	332,130.43	325,785.86	1.95	301,714.60

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期 增减(%)	2022年
基本每股收益(元/股)	-0.2699	0.0879	-407.05	-0.5978
稀释每股收益(元/股)	-0.2699	0.0879	-407.05	-0.5978
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.1233	0.0586	-310.41	-0.6034
加权平均净资产收益率(%)	-6.6159	2.1220	减少8.74个百分点	-13.4710
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-3.0213	1.4155	减少4.44个百分点	-13.4830

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2024年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	589,106,639.09	621,161,399.91	622,445,198.27	359,375,746.68
归属于上市公司股东的净利润	28,415,584.17	12,192,439.74	9,556,325.22	-189,258,033.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	28,074,790.67	10,471,453.61	9,317,154.20	-111,382,913.40
经营活动产生的现金流量净额	25,459,378.67	-482,481.89	138,333,978.42	49,117,753.31

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024年金额	附注 (如适用)	2023年金额	2022年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,243,477.81		241,776.93	-8,518,474.30
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,364,115.08		2,212,247.00	7,921,210.81
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,855,213.12		5,066,977.69	10,461,581.87
对外委托贷款取得的损益	271,226.42		7,567,383.61	9,453,728.33
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-89,106,364.41		1,201,612.33	62,976.76
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-9,629,333.24			-17,090,000.00
减：所得税影响额	-6,931,090.76		1,203,841.65	-585,327.40
少数股东权益影响额（税后）	16,639.31		5,624.75	-16,318.87
合计	-75,574,169.39		15,080,531.16	2,892,669.74

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产-债务工具投资	205,225,403.92	64,077,716.81	-141,147,687.11	6,723,960.39
交易性金融资产-权益工具投资	246,140.54	256,779.43	10,638.89	10,638.89
其他权益工具投资	227,471,937.53	285,973,549.47	58,501,611.94	
应收款项融资	85,585,948.40	24,091,622.85	-61,494,325.55	
衍生金融负债-远期外汇合同	317,756.33		-317,756.33	-317,756.33
其他债权投资	112,025,833.33	164,426,707.77	52,400,874.44	2,400,874.44
合计	630,873,020.05	538,826,376.33	-92,046,643.72	8,817,717.39

十二、 其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

报告期内，公司董事会围绕“稳中求进、进中提质”的工作总基调，以高质量发展为核心目标，积极应对外部环境挑战，全面推进战略布局优化与经营效能提升。面对全球贸易壁垒加剧、原材料价格波动及市场需求结构性调整等多重压力，公司通过深化内部改革、强化资源整合、加速品牌升级等举措，推动自行车主业实现韧性增长，为可持续发展奠定基础。

（一）完善治理架构，激发组织活力

报告期内，公司以完善公司各层级治理架构为核心，全面梳理公司内控制度体系，切实提升公司合规运营水平。

优化法人治理体系。公司把完善治理架构作为发展关键，持续升级法人治理体系。进一步规范公司法人治理，全面修订党委议事规则与前置研究事项清单，明晰经营层在日常经营中的决策范围，强化党委会、董事会与经营层协同决策机制，让公司重大决策兼具科学性、民主性与高效性。

补齐子公司治理短板。针对下属子公司治理短板，公司完成下属核心企业章程修订与董事会改选，明确各治理主体权责边界，确保子公司运营管理更规范有序。同时，公司还进一步充实子公司的经营层，有效提升子公司市场竞争能力。

提升合规运营水平。针对受到行政处罚的事项，公司举一反三，在公司范围内多次开展内部专项审计，并对公司内控制度进行全面梳理，系统性整改历史遗留问题，提升整体合规运营水平，进一步提升公司在资本市场的良好形象，为可持续发展奠定坚实基础。

（二）深化主业协同，释放整合效能

报告期内，公司加速推进自行车板块研产销一体化整合，深化生产制造、供应链等关键环节的协同合作，充分释放整合效能，提升公司在自行车市场的综合竞争力。

创新研发体系。公司聚焦锂电助力车、公路车、高端童车等核心品类开展研发。在锂电助力车方面，紧跟行业发展趋势，加大对电池续航能力、电机性能优化等方面的研发投入。注重对产品设计的创新性、安全性和舒适性的进一步提升，融入更多智能化元素，满足消费者对高品质产品的需求。

协同生产运营。公司实施生产基地差异化定位，根据各生产基地的地理位置、资源优势和产业基础，确定其主要生产的产品类型和生产规模。部分生产基地专注于生产高端自行车，以满足对品质和性能有较高要求的客户群体，部分基地则侧重于生产性价比高的大众款自行车，扩大市场份额。同时，公司建立了订单协同机制，通过信息化管理系统，实时掌握各生产基地的订单情况和生产进度。

优化供应链管理。公司积极整合全品类供应商资源，对现有的供应商进行全面评估和筛选，引入优质的战略合作伙伴。建立了集中采购平台，将分散在各个部门和业务单元的采购需求集中起来。同时，集中采购平台实现了采购流程的标准化和信息化，提高了采购的透明度和效率。

（三）重塑品牌矩阵，强化市场渗透

公司积极构建“FNIX 高端化、凤凰国民化、丸石国际化”的品牌梯队，全方位推动品牌发展与市场渗透。

渠道营销创新。通过经销商布局各地销售网点，根据当地市场消费能力、竞争密度及品牌渗透率，将市场划分为核心城市、潜力城市及下沉市场，可实现销售网络的快速扩张与产品精准推广。公司还积极拓展欧美日市场终端网点，将品牌推向国际市场，提升品牌的国际影响力，通过在国际市场的布局，公司能够接触到更广泛的消费者群体，有效增强了公司的营销能力。

数字营销创新。公司紧跟时代潮流，借助抖音、小红书等热门平台开展全域内容营销，利用平台拥有的庞大用户群体和强大传播能力，能够迅速将品牌信息传递给广大消费者。公司打造“Phoenix Electric”锂电子品牌 IP，通过有趣、有价值的内容吸引消费者的关注，提升品牌的知名度和美誉度，线上销售渠道的拓展，使公司突破地域限制，扩大市场覆盖范围，提高市场占有率。

布局国际化销售。公司加大欧洲、美国、日本等发达国家市场的开拓力度，为品牌的国际化发展打开新的局面。同时，公司积极推动东南亚传统优势市场的深耕。跨境电商具有便捷、高效的特点，能够让公司的产品迅速进入国际市场。海外自有品牌销量的同比增长，公司的国际化战略取得了良好的效果，品牌在国际市场上的认可度不断提高。

（四）推动产品升级，抢占技术高地

公司始终将产品创新与技术突破作为核心战略，聚焦高附加值产品领域，通过体系化研发与精细化运营实现价值链跃迁。

产品认证方面：公司依托自主研发团队攻克核心电机技术瓶颈，成功实现关键零部件国产化替代，有效降低供应链依赖风险。产品已通过欧盟 CE 认证及日本 JIS 标准双重认证，标志着出口产品技术指标已与国际主流市场接轨，为公司全球化布局奠定基础。

品类优化方面：公司实施结构性产能调整，推进高端产品矩阵建设，以 FNIX 系列为代表，碳纤维公路车凭借轻量化设计、空气动力学性能及智能化骑行系统，精准契合运动消费群体需求，成为品牌高端化转型的标杆产品。通过强化中高端产品线布局，公司逐步构建起覆盖通勤、运动、休闲等多元场景的全品类体系，形成差异化竞争优势。

质量体系方面：依托企业质量检测实验室构建全生命周期质量管理体系。从原材料入厂到成品出厂，建立多维度质量监测节点，覆盖零部件性能测试、整车耐久性验证及用户体验反馈等环节。通过数字化质量追溯系统与供应商协同管理机制，实现生产流程透明化、质量风险可控化。客户投诉率显著改善，服务响应效率与问题解决率同步提升，品牌美誉度获得实质性增强。

未来，公司将继续深化“技术+品质”双轮驱动战略，通过持续研发投入与精益化生产管理，巩固行业技术话语权，加速向智能化、高端化制造服务商转型，为股东创造长期价值。

二、报告期内公司所处行业情况报告期内公司所处行业情况

（一）总体情况

2024年，中国自行车行业在全球经济复杂多变的背景下展现出强劲的韧性和适应能力。尽管全球经济增长放缓、贸易摩擦频发，行业进入去库存周期，众多国际品牌和零部件供应商面临困境，但国内骑行热潮持续升温，消费需求趋向多样化，为行业注入了强劲动力。根据行业统计，2024年中国自行车累计出口额达26.95亿美元，同比增长3.7%；累计出口数量为4833.83万辆，同比增长20.4%。对越南、俄罗斯、澳大利亚、墨西哥及加拿大等市场的出口均实现两位数增长，进一步推动了出口加速增长。这一表现不仅反映了中国自行车行业的韧性和适应能力，也体现了其在全球市场中的持续影响力。

（二）行业亮点

内销方面：在骑行文化普及与社交媒体的推动下，国内以公路车、山地车为代表的中高端自行车需求显著增长。2024年，骑行运动热度持续高涨，市场上出现“一车难求”的现象。消费者对中高端车型的购买意愿不断增强，国产品牌凭借其性价比优势，逐步在国内市场中替代进口车型，展现出强劲的竞争力。

外销方面：尽管全球需求疲软，中国自行车出口量仍实现显著增长。特别是对“一带一路”沿线国家的出口表现尤为突出，如对越南、俄罗斯等国家出口均实现了两位数的增长。

创新方面：技术创新已成为推动中国自行车行业高质量发展的核心驱动力，主要体现在智能化与新材料应用两大领域。智能化技术在自行车领域的应用持续深化，如智能骑行模式自动切换、实时健康数据监测等技术得到广泛应用。同时，以碳纤维、航空级铝合金为代表的新材料逐步普及，使自行车在减轻重量的同时，显著增强车架强度与抗冲击性能，推动自行车产品向轻量化、高性能化方向迭代升级。

三、报告期内公司从事的业务情况

公司经营范围为“生产销售自行车、助动车、两轮摩托车、童车、健身器材、自行车工业设备及模具，与上述产品有关的配套产品；物业、仓储、物流经营管理。”

公司主营凤凰自行车整车业务具有完善的品牌管理、生产研发和产品销售体系，生产销售的凤凰牌自行车系列产品，不仅远销欧美拉非等国际市场，更是国内家喻户晓的著名畅销产品。2020年，公司实施了重大资产重组项目，通过发行股份及支付现金的方式，购入天津爱赛克100%股权、天津天任100%股权和凤凰自行车49%股权，进一步增强了公司自行车业务的经营规模和竞争能力。

报告期内公司主营业务未发生重大变化。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）品牌优势。公司拥有的“凤凰”、“FNIX”、“丸石”、“89”品牌是公司核心竞争力的主要来源之一。自创立以来，公司“凤凰”品牌荣获中国驰名商标、中国名牌、中华老字号等诸多荣誉；“丸石”品牌是日本著名自行车品牌，拥有百年历史；“89”品牌为中国驰名商标之一。随着企业的不断发展，“凤凰”、“丸石”、“89”品牌在全球自行车市场获得了广泛的知名度和美誉度，在国内乃至世界自行车产业均有着广泛的影响力。

（二）专业化运营管理优势。作为国内自行车行业中的“老字号”企业，公司多年来一直致力于自行车产业的发展，具有十分丰富的自行车生产经营经验。

（三）产业链优势。公司于2015年并购华久辐条，于2020年并购天津爱赛克、天津天任，通过逐步推进自行车产业链整合，通过挖掘、发挥华久辐条、天津爱赛克、天津天任与公司现有自行车业务之间的协同效应，公司自行车产业的产业规模进一步扩大，整体竞争能力得到有效提升。

（四）研发优势。近年来，公司高度重视研发工作，逐步建立起一支强大的研发队伍，通过自主研发、联合研发等方式，公司的新产品研发、新技术和新材料运用能力得到大幅提高。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司经营情况如下：

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	2,192,088,983.95	1,739,322,692.17	26.03
营业成本	1,912,340,321.85	1,471,326,831.36	29.97
销售费用	82,708,644.77	61,331,949.96	34.85
管理费用	160,430,410.08	143,514,103.58	11.79
财务费用	-8,928,069.72	-8,906,490.58	不适用
研发费用	22,650,562.40	18,635,992.99	21.54
其他收益	10,860,163.95	6,315,235.65	71.97
投资收益	23,512,143.69	14,678,847.58	60.18
公允价值变动收益	728,605.71	6,745,420.73	-89.20
信用减值损失	9,447,237.85	13,588,237.40	-30.47
资产减值损失	89,009,848.65	14,360,479.80	519.83
资产处置收益	371,915.91	241,776.93	53.83
营业外收入	2,459,688.44	4,214,306.38	-41.63
营业外支出	95,262,224.72	3,012,694.05	3,062.03
所得税费用	-6,238,147.46	1,313,335.26	-574.99
经营活动产生的现金流量净额	212,428,628.51	-14,521,279.99	不适用
投资活动产生的现金流量净额	171,592,640.97	-334,241,592.91	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-47,040,732.60	194,085,792.06	-124.24

营业收入变动原因说明：主要系本期自行车销售收入增加所致。

营业成本变动原因说明：主要系本期产量增加，自行车生产成本增加所致。

销售费用变动原因说明：主要系本期业务宣传费、薪酬类费用增加所致。

管理费用变动原因说明：主要系本期薪酬类费用、折旧摊销以及中介费用增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系本期汇兑收益增加所致。

研发费用变动原因说明：主要系本期研发材料使用量增加所致。

其他收益变动原因说明：主要系本期进项税加计抵减增加所致。

投资收益变动原因说明：主要系本期权益法核算的长期股权投资收益增加所致。

公允价值变动收益变动原因说明：主要系交易性金融资产公允价值变动减少所致。

信用减值损失变动原因说明：主要系本期应收账款计提的坏账准备减少所致。

资产减值损失变动原因说明：主要系本期确认商誉减值损失增加所致。

资产处置收益变动原因说明：主要系本期处置资产利得增加所致。

营业外收入变动原因说明：主要系本期收到的违约金、赔偿款减少所致。

营业外支出变动原因说明：主要系本期非常规损失以及未决诉讼增加所致。

所得税费用变动原因说明：主要系本期所得税及递延所得税费用减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购买商品、接受劳务支付的现金减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期委托贷款收回的现金增加及理财投资支付的现金减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期偿还债务支付的现金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
制造业	215,930.16	189,525.69	12.23	30.88	34.70	减少 2.49 个百分点
房地产租赁业	3,258.72	1,708.34	47.58	-7.48	26.18	减少 13.98 个百分点
贸易业务	20.02		100.00	-99.63	-100.00	增加 93.57 个百分点

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
自行车	万辆	1,165.96	1,154.55	24.98	28.46	26.36	84.07
辐条	万罗	645.57	624.66	52.52	32.60	25.38	66.15

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
制造业	外购商品成本	189,525.69	99.11	140,704.21	95.63	34.70	
房地产租赁业	折旧及日常经营成本	1,708.34	0.89	1,353.89	0.92	26.18	
贸易业务	日常经营成本			5,074.59	3.45	-100.00	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况**A. 公司主要销售客户情况**

√适用 □不适用

前五名客户销售额89,271.86万元，占年度销售总额40.72%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额26,251.63万元，占年度采购总额13.73%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

3、费用

√适用 □不适用

单位：元

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	82,708,644.77	61,331,949.96	34.85
管理费用	160,430,410.08	143,514,103.58	11.79
研发费用	22,650,562.40	18,635,992.99	21.54
财务费用	-8,928,069.72	-8,906,490.58	不适用

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	22,650,562.40
研发投入合计	22,650,562.40
研发投入总额占营业收入比例（%）	1.03%

(2). 研发人员情况表

√适用□不适用

公司研发人员的数量	209
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	13.17
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	2
本科	33
专科	105
高中及以下	69
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	30
30-40岁（含30岁，不含40岁）	79
40-50岁（含40岁，不含50岁）	56
50-60岁（含50岁，不含60岁）	41
60岁及以上	3

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、现金流

√适用 □不适用

单位：元

项目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	212,428,628.51	-14,521,279.99	不适用
投资活动产生的现金流量净额	171,592,640.97	-334,241,592.91	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-47,040,732.60	194,085,792.06	-124.24

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购买商品、接受劳务支付的现金减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期委托贷款收回的现金增加及理财投资支付的现金减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期偿还债务支付的现金增加所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位：元

涉及科目	涉及金额	形成原因	是否具有可持续性
投资收益	6,723,960.39	理财产品投资收益	否
投资收益	5,820,117.62	权益法核算的长期股权投资收益	否
投资收益	4,145,914.09	其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	否
投资收益	4,185,874.42	其他债权投资在持有期间的投资收益	否
资产减值损失	7,269,815.49	存货跌价损失及合同履约成本减值损失	否
资产减值损失	81,785,080.63	商誉减值损失	否
营业外支出	82,158,575.21	非常损失	否
营业外支出	5,198,295.34	未决诉讼	否

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	907,656,008.39	27.33	530,782,634.72	16.29	71.00	
交易性金融资产	64,334,496.24	1.94	205,471,544.46	6.31	-68.69	
应收票据	103,184,798.36	3.11	21,152,859.91	0.65	387.81	
应收款项融资	24,091,622.85	0.73	85,585,948.40	2.63	-71.85	
合同资产	1,619,308.92	0.05	2,475,210.39	0.08	-34.58	
其他流动资产	17,428,374.78	0.52	145,249,458.54	4.46	-88.00	
其他债权投资	164,426,707.77	4.95	112,025,833.33	3.44	46.78	
在建工程	7,420,923.71	0.22	11,856,785.11	0.36	-37.41	
长期待摊费用	21,476,988.07	0.65	11,232,920.92	0.34	91.20	
其他非流动资产	4,379,467.52	0.13	1,068,913.66	0.03	309.71	
短期借款	159,474,441.09	4.80	310,097,774.30	9.52	-48.57	
衍生金融负债			317,756.33	0.01	-100.00	
应付票据	260,056,189.65	7.83	160,777,336.81	4.94	61.75	
其他流动负债	70,219,161.55	2.11	3,310,617.30	0.10	2,021.03	
长期借款	122,031,142.51	3.67	18,818,476.65	0.58	548.46	
预计负债	20,671,551.70	0.62	15,880,708.90	0.49	30.17	

货币资金变动原因说明：主要系期末银行理财赎回及销售回款增加导致银行存款增加。

交易性金融资产变动原因说明：主要系期末银行理财赎回所致。

应收票据变动原因说明：主要系本期业务增加而以信用等级一般的票据结算增加所致。

应收款项融资变动原因说明：主要系本期以信用等级高的票据结算减少所致。

合同资产变动原因说明：主要系本期销售合同确认的合同资产减少所致。

其他流动资产变动原因说明：主要系本期委托贷款及定期存款减少所致。

其他债权投资变动原因说明：主要系本期可转让大额存单增加所致。

在建工程变动原因说明：主要系本期在建工程完工转至长期待摊费用所致。

长期待摊费用变动原因说明：主要系本期固定资产装修及改造费用增加所致。

其他非流动资产变动原因说明：主要系长期资产预付款增加所致。

短期借款变动原因说明：主要系本期银行短期借款减少所致。

衍生金融负债变动原因说明：主要系本期衍生金融负债减少所致。

应付票据变动原因说明：主要系本期以票据结算的应付账款增加所致。

其他流动负债变动原因说明：主要系本期已背书且在资产负债表日尚未到期的应收票据增加所致。

长期借款变动原因说明：主要系本期银行长期借款增加所致。

预计负债变动原因说明：主要系本期未决诉讼增加所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产83,414,026.71（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为2.51%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金-其他货币资金	77,788,098.64	票据保证金
货币资金-银行存款	1,500.00	ETC 保证金等
投资性房地产-房屋建筑物	146,922,742.11	银行授信保证金
固定资产-房屋建筑物	33,315,617.95	借款抵押
无形资产-土地	2,173,797.20	借款抵押
应收账款	7,006,597.45	借款质押
应收票据	11,801,901.66	开具银行承兑汇票
应收票据	62,585,383.55	已背书未到期未终止确认票据
应收票据	860,286.64	已贴现未到期未终止确认票据
合计	342,455,925.20	

4、其他说明

适用 不适用

2024年7月16日，本公司之二级子公司上海和叶实业有限公司（简称：和叶实业）与中国工商银行上海市金山支行签订借款合同，借款金额5,500.00万元，借款期限至2039年7月15日。和叶实业以其金山区漕泾镇浦卫公路10359号的物业于2024年7月16日至2039年7月15日产生的经营收入提供质押担保。

2024年8月5日，本公司之二级子公司上海和宇实业有限公司（简称：和宇实业）与上海银行市南分行签订借款合同，借款5,700.00万元，借款期限2024年8月5日至2039年8月2日。和宇实业以其金山区漕泾镇浦卫公路10481号厂房租金收入提供质押担保。

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

□适用 √不适用

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的 是否 主营 投资 业务	投资 方式	投资金额	持股 比例	是否 并表	报表科 目（如适 用）	资金 来源	合作 方 （如适 用）	投资 期限 （如 有）	截至资 产负 债表 日的 进展 情况	预计 收益 （如 有）	本期损 益影响	是 否 涉 诉	披露 日期 （如 有）	披露索引（如 有）
广东粤风车业有限公司	自行车制造；助动车制造；摩托车零配件制造；玩具制造等	是	新设	1,000.00	100%	是	长期股权投资	自有资金	无				-57.38	否	2024年7月18日	上海凤凰对外投资设立全资子公司的公告（2024-033）
上海凤凰童车销售有限公司	玩具销售；自行车及零配件零售等	是	新设	500.00	100%	是	长期股权投资	自有资金	无					否		
丹阳菲尼仕体育文化传播有限公司	一般项目：体育经纪人服务，自行车及零配件零售等	是	新设	100.00	100%	是	长期股权投资	自有资金	无				-41.80	否		
上海凤凰有礼文化传播有限公司	会议及展览服务；自行车及零配件零售等	是	新设	500.00	100%	是	长期股权投资	自有资金	无					否		
合计	/	/	/	2,100.00	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	205,225,403.92				592,902,586.58	740,774,234.08	6,723,960.39	64,077,716.81
股票	246,140.54	10,638.89						256,779.43
股票	227,471,937.53	36,003,999.98			22,500,000.00		-2,388.04	285,973,549.47
其他	85,585,948.40				-61,494,325.55			24,091,622.85
衍生工具	-317,756.33	317,756.33						
其他	112,025,833.33				110,000,000.00	60,000,000.00	2,400,874.44	164,426,707.77
合计	630,237,507.39	36,332,395.20			663,908,261.03	800,774,234.08	9,122,446.79	538,826,376.33

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	605296	神农集团	0.89	自有资金	0.63	-0.06					0.57	交易性金融资产
股票	000166	申万宏源	336.21	自有资金	1,938.95	501.84	2,104.58				2,440.79	其他权益工具投资
股票	601229	上海银行	2.47	自有资金	51.35	27.35	76.23				78.70	其他权益工具投资
股票	600000	浦发银行	111.74	自有资金	4,494.52	2,412.16	6,794.94				6,906.68	其他权益工具投资
股票	601328	交通银行	536.94	自有资金	2,356.00	794.80	2,613.86				3,150.80	其他权益工具投资
合计	/	/	988.26	/	8,841.45	3,736.09	11,589.61				12,577.54	/

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

2024年11月12日，公司分别以1.00元（合计2.00元）受让上海恒信源文化科技合伙企业（有限合伙）和上海融玺创业投资管理有限公司持有的上海金水湖启航投资合伙企业（有限合伙）（以下简称金水湖基金）6.7873%份额（应缴未缴出资份额2,250.00万元），金水湖基金到期时间为2028年12月26日。

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

报告期内，公司积极推进自行车业务整合工作，提升内部协同度，进一步提升自身竞争优势。

产品方面：对当前凤凰自行车、天津爱赛克、天津天任的产品线进行梳理，结合FNIX品牌、凤凰品牌、丸石品牌的布局，形成产品梯队，同时整合天津爱赛克锂电助力自行车产品，共同打造凤凰锂电助力自行车系列。

研发方面：通过建立研发中心，并在各下属企业设立研发分部，增进各研发团队的沟通和了解，同时公司分阶段设定各研发团队的研究方向，减少重复研发项目，提高研发效能，打造“研发团队高效化、研发流程信息化、技术创新载体化、技术设备先进化”的研发体系。

制造方面：基于公司自行车板块各生产基地的制造能力，推进实施差异化发展战略，推进公司内部订单合理协同，以达到降低库存和成本、提高生产效率的目的。

供应链方面：通过对供应商、采购信息、物流等方面的全面整合，在公司内部优化采购流程，实现价格控制，有效地发挥公司采购的规模优势，以高效率的供应链管理，降低采购成本。

独立董事意见

审核意见：公司独立董事对公司重大资产重组后的业务整合情况进行了核查，认为公司在重组相关企业业绩承诺期结束后，加快从品牌、产品、研发、制造、供应链等方面推进业务整合，符合公司实施重大资产重组的初始目标，并进一步增强了公司自行车业务的竞争力，更好应对了当前的市场竞争。

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

1、主要子公司信息

单位：万元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海凤凰大酒店有限公司	4,000.00	上海	上海市杨浦区控江路1690号	酒店业	100.00		设立
上海凤凰自行车有限公司	6,274.51	上海	上海市金山区朱泾镇中达路388号	制造业	100.00		设立
上海凤凰自行车销售有限公司	505.00	上海	上海市长宁区福泉北路518号6座2楼	批发及零售		100.00	设立
上海凤凰进出口有限公司	2,900.00	上海	上海市长宁区福泉北路518号6座315室	进出口贸易		100.00	设立
日本凤凰株式会社		日本	日本东京都	进出口贸易		80.00	设立
上海凤凰电动车有限公司	1,000.00	上海	上海市金山工业区亭卫公路6558号9幢394室	制造业		100.00	设立
上海凤凰自行车江苏有限公司	500.00	丹阳	丹阳市司徒镇观鹤路1号	制造业		100.00	设立
上海凤凰医疗设备有限公司	1,200.00	上海	上海市金山区朱泾镇中达路388号6幢	制造业		100.00	设立
广东粤风自行车有限公司	2,000.00	佛山	佛山市南海区狮山镇虹岭三路21号之二	制造业		100.00	设立
广东粤风车业有限公司	1,000.00	江门	鹤山市鹤城镇工业二区042号厂房(自编01号)	制造业		100.00	设立
江苏凤雅金属制品有限公司	1,000.00	丹阳	丹阳市司徒镇观鹤路1号	制造业		70.00	设立
上海凤凰童车销售有限公司	500.00	上海	上海市长宁区福泉北路518号6座306室	批发及零售		100.00	设立
丹阳菲尼仕体育文化传播有限公司	100.00	丹阳	江苏省丹阳市司徒镇正德路999号	批发及零售		100.00	设立
上海凤凰有礼文化传播有限公司	500.00	上海	上海市长宁区福泉北路518号6座305室	批发及零售		100.00	设立
上海凤凰科技创业投资有限公司	7,000.00	上海	上海市金山工业区亭卫公路6558号5幢583室	投资管理	100.00		设立
上海凤凰驿站体育文化发展有限公司	1,000.00	上海	上海市金山区杭州湾大道1388弄2号	食品餐饮		100.00	非同一控制下企业合并
上海金山开发投资管理有限公司	6,383.00	上海	上海市金山区浩源路289号12楼B座	投资管理	94.00		设立
上海金吉置业发展有限公司(注1)	2,800.00	上海	上海市金山区亭卫南路88弄1号3幢3层	房地产开发		100.00	设立
上海和叶实业有限公司(注2)	2,200.00	上海	上海市金山区漕泾镇浦卫公路10359号	房地产开发		70.00	非同一控制下企业合并
上海和宇实业有限公司(注2)	2,000.00	上海	上海市金山区漕泾镇浦卫公路10481号	房地产开发		70.00	设立
江苏华久辐条制造有限公司	9,409.21	丹阳	丹阳市司徒镇工业园	制造业	100.00		非同一控制下企业合并
江苏久昇金属科技有限公司	1,500.00	丹阳	丹阳市司徒镇工业园	制造业		100.00	设立

天津爱赛克车业有限公司	500.00	天津	天津市滨海新区中塘镇安达工业区顺达街 169 号	制造业	100.00		非同一控制下企业合并
香港爱赛克投资发展有限公司	1,000.00 (注 3)	香港	香港	投资管理		100.00	非同一控制下企业合并
株式会社丸石サイクル	9,000.00 (注 4)	日本	日本	自行车销售		100.00	非同一控制下企业合并
天津天任车料有限公司	7,380.00	天津	天津市滨海新区大港经济开发区顺达街 169 号	制造业	100.00		非同一控制下企业合并
凤凰国际投资（天津）有限公司	1,000.00	天津	天津市河西区环岛西路天涛园 26 号别墅 102 室	投资管理	100.00		设立

注 1：公司通过上海金山开发投资管理有限公司间接持有该公司 94.00%权益；

注 2：公司通过上海金山开发投资管理有限公司间接持有该公司 65.80%权益；

注 3：货币单位为港币；

注 4：货币单位为日元。

2、主要子公司财务信息

单位：万元

公司名称	资产合计	负债合计	营业收入	净利润
上海凤凰大酒店有限公司	9,101.44	915.84	806.43	81.04
上海凤凰自行车有限公司	91,321.47	57,189.83	123,662.74	5,182.49
上海凤凰科技创业投资有限公司	7,777.67	686.63	90.49	-17.04
上海金山开发投资管理有限公司	32,529.09	32,555.29	2,448.83	-450.16
江苏华久辐条制造有限公司	38,935.31	10,114.57	17,001.86	999.59
天津爱赛克车业有限公司	36,769.55	19,444.32	47,230.71	-2,715.65
天津天任车料有限公司	26,465.60	26,425.19	38,844.39	-3,958.32
凤凰国际投资（天津）有限公司	370.45	249.59	0.00	-690.08

注：主要子公司财务数据为其合并报表数据。

3、主要参股公司

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		表决权比例(%)	对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接		
上海凤凰地产有限公司	上海	上海市金山区金山卫镇金石公路 505 号 2288 室	房地产开发	40.00		40.00	权益法
上海凤长军谷科技发展有限公司	上海	上海市金山区第二工业区金环路 398 号第 2 幢 1321 室	计算机技术	40.00		40.00	权益法
上海巨凤自行车有限公司	上海	上海市浦东新区江东路 1998 号	制造业	45.00		45.00	权益法

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1. 全球市场格局剧变

全球自行车市场在 2020-2022 年经历爆发式增长后，2024 年迎来巨大变化。逆全球化趋势加剧，单边主义、保护主义抬头，贸易保护措施增多，众多国际品牌和零部件供应商面临困境，如欧盟延长对中国电动自行车的反倾销及反补贴税，美国加征关税，这使出口企业压力倍增，市场竞争格局被迫调整。

2024 年欧洲理事会、委员会和议会在布鲁塞尔签署了《欧洲自行车宣言》，标志着欧洲层面首个跨机构自行车政策的正式通过。该宣言承认自行车运动是一项战略重点，并承认它能为欧洲带来巨大利益。该宣言的通过有利于进一步将自行车作为一种可持续和包容的交通方式向所有欧洲公民推广。根据相关机构预估，全球自行车市场价值将增长，并在 2027 年达到 823 亿美元。

2. 国内市场表现强劲

相较于海外市场高库存、低需求的形势，2024 年国内自行车市场的表现则相对强劲，自行车行业正处于一个新的快速发展的阶段，市场规模的增长不仅反映了国内消费者对自行车的需求增加，也预示着自行车作为一种健康、环保的出行方式正在被越来越多的人接受和喜爱。随着健康意识的提升和环保理念的普及，自行车运动的普及率有望进一步提高，从而推动整个行业的持续增长。

3. 消费引领市场升级

国内运动自行车市场在 2024 年持续火热，骑行运动继续升温，成为大众生活的重要组成部分。以公路车为代表的高端车型需求旺盛，便携的折叠车、省力的电助力自行车等其他品类也表现强劲，展现出消费需求的多样化趋势。骑行热潮推动市场规模扩大，消费者对自行车的品质、功能和个性化要求不断提高。国产品牌在中高端市场崛起，与进口品牌竞争激烈。同时，社交媒体和骑行文化普及，影响消费者购买决策，品牌需注重产品质量、设计创新和品牌营销，提升品牌知名度和美誉度，以满足消费者需求，在竞争中脱颖而出。

4. 技术创新持续推进

技术创新成为推动自行车行业发展的关键动力，不仅满足了消费者对于高科技产品的追求，更为企业开拓市场提供了有力支撑。未来，碳纤维材料在自行车产品中的应用范围将进一步扩大，制造工艺的不断精进也将带动碳纤维自行车产品性能的持续提升。此外，气动理念将更深入地融入自行车设计之中，轻量化车型的开发依旧是行业关注的重点。自行车的整合设计趋势将催生更多特殊规格的产品，而科技含量的不断增加，将使自行车逐步演变为更加智能化的交通工具。

5. 机遇挑战仍将并存

展望行业未来发展，短期内全球市场库存承压的现状还将持续一段时间，生存仍是多数品牌面临的重大问题，品牌内卷的竞争格局短期内难以发生根本性改变。然而，在这场激烈的竞争中，依然存在值得关注的机遇和新的发展方向。随着缺乏竞争力的品牌逐步退出市场，未来或将呈现新的市场格局。对比欧洲、美国、日本、韩国等发达国家自行车发展的历程，中国自行车品牌不仅可以借鉴行业先驱的经验，还能凭借对品牌运作的系统理解和深入探索，稳步迈向高端化发展之路。国内自行车市场预计将吸引更多新参与者进入，未来仍将是机遇与挑战并存。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将遵循“深耕核心业务、优化资源配置、强化战略投资、提升运营效能”的战略方针，持续增强自行车核心业务的竞争优势，拓宽产业资本运作维度，系统激活企业存量资产效能，全面激发企业内生增长动能，致力于构建核心业务鲜明、资产质量卓越，兼具深度竞争壁垒与稳健价值创造能力的资本管理型集团。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2025年，公司将以“全球化、高端化、数字化”为战略导向，系统性应对全球经济复苏乏力、欧美市场需求持续低迷、经济发展不确定性进一步增加及东南亚地区订单转移效应加剧等多重挑战。通过统筹优化自行车业务板块的生产制造、技术研发及供应链管理体系，重点布局高性能公路车及智能电助力自行车市场，同步推进品牌矩阵升级与产品结构优化。同时着力构建全渠道营销体系，深化O2O融合营销模式，加速国内外市场渠道拓展，最终实现企业经营质量与效益的全面提升，以优异经营成果回馈投资者信任。重点推进以下工作：

1. 深化市场化机制改革

治理效能提升。为适应公司发展的新阶段和新要求，公司将通过实施董事会换届选举，优化董事会的人员结构，积极推进市场化治理体系，引入更多具有丰富行业经验和战略眼光的专业人才，提升决策的科学性和前瞻性。同时，公司在编制“十五五”规划过程中，将充分考虑各方面的风险因素，并将薪酬激励与战略目标的实现紧密结合，建立战略、风险、薪酬联动的决策机制，进一步提高公司的治理效能。

市场化激励。公司将完善和优化绩效考核方案，建立科学合理的绩效评估体系，将个人绩效与公司业绩紧密挂钩，实现激励的精准化和差异化；同时，公司还将引入市场化的用人机制，选拔任用具有优秀管理能力和丰富行业经验的人才，提升经营团队的专业化水平。通过将经营层利益与公司的长期发展绑定，进一步激发核心团队的积极性和创造力，为公司的发展注入新的活力。

完善合规体系。随着公司业务不断拓展和全球化布局的加速，合规管理是公司未来发展的重要基石。公司将构建覆盖境内外子公司的风控信息平台，整合各类风险信息，实现信息的实时共享和动态监测。公司还将通过大数据分析，对重大风险进行实时预警，及时发现潜在的风险隐患，并采取有效的处置措施，形成风险处置的闭环管理。同时，公司将进一步加强对境内外子公司的合规培训和监督检查，确保公司的各项业务活动符合法律法规和监管要求，为公司的可持续发展提供坚实的保障。

2. 加速全球产业布局

加速产能出海。公司将积极推进产能出海战略，启动印尼生产基地的建设工作。充分利用当地的资源优势 and 劳动力优势，进一步优化公司的产能配置。未来，公司将形成“中国研发 + 东南亚制造”的产能布局模式。在中国，凭借深厚的技术积累和优秀的研发团队，持续开展产品的研发创新工作，为公司的产品注入更多的科技含量和竞争力。在东南亚，利用当地相对较低的生产成本和便利的地理位置，高效地进行产品制造，确保产品的高质量和稳定供应，为公司进一步拓展欧洲、美国等发达国家市场，实现全球市场的覆盖，提供产能保证。

海外本土化运营。为了更好地融入当地市场，提升品牌的影响力和市场占有率，在中国之外设立相关区域运营中心有助于公司深入了解欧洲、北美等市场的需求和趋势。公司将搭建属地化的研发体系，通过与当地的科研机构和企业合作，引入先进的技术和理念，研发出更符合欧洲消费者需

求的产品。同时，还将在当地建立完善的售后服务体系，为当地消费者提供及时、高效的服务，增强消费者的满意度和忠诚度。

3. 构建技术领先优势

研发投入方面：公司将组建更强大的研发团队，进一步加大对科研设备的投入，改善研发硬条件。同时，公司还将促进科研成果的快速转化，将锂电助力车作为公司未来发展的重要方向，重点攻关智能传感与能源管理系统，在提升骑行的安全性和舒适性的同时，延长电池使用寿命，增强车辆的续航能力。

智造升级方面：公司将通过对丹阳工厂进行智能化改造，建立柔性生产线，以进一步提升工厂的生产效率和产品质量，降低生产成本。通过引入先进的自动化设备和信息化管理系统，实现生产过程的自动化控制和数据实时监控，及时发现和解决生产中的问题。公司还将进一步提升高端车型自制率，更好地控制产品质量和成本，增强市场竞争力。

标准引领方面：公司将积极参与国家、行业标准修订，将自身的技术优势和创新成果融入到标准中，提升公司在国际市场的影响力和知名度。公司还将加强与国际同行的交流与合作，为行业的发展贡献自己的力量。

4. 拓展生态增长空间

构建沉浸式消费体验。公司将积极推进品牌专卖店建设，在核心商圈打造集品牌文化体验、智能科技互动与生活方式衍生服务于一体的品牌旗舰店，构建“文化展示+场景消费+社群运营”闭环生态，通过骑行文化主题展示、联名款产品首发体验及健康生活方式主题活动，强化品牌与城市生活的深度关联。

赞助竞技车队。公司依托职业赛事赞助深度绑定专业竞技场景，赞助恒翔洲际自行车队，并在车队装备及赛事传播中系统植入“FNIX”高端子品牌标识，构建多维品牌赋能体系，并同步构建“赛事内容+技术解析+用户共创”的立体传播矩阵，有效推动百年品牌在高端运动市场的认知重塑与年轻消费群体覆盖拓展。

5. 优化治理体系

健全内部治理体系。公司将严格遵循监管层发布的各项监管规则，及时修订公司制度体系，不断完善内部治理体系，确保公司运营符合规范要求，提升治理效能。

强化投资项目管理。公司将积极开展各类投资项目的投后评估和跟踪管理工作，全面掌握投资项目的运营状况，切实增强风险防范意识，通过有效的管理措施降低投资风险，提升公司资产收益水平，保障投资项目的稳健回报。

抓牢安全生产工作。公司将汲取2024年度火灾事故教训，进一步强化安全生产管理，牢固树立安全“红线”意识，持续做好安全检查和隐患排查治理等工作，建立健全安全生产长效机制，确保公司在运营过程中不发生重大安全事故，为公司的稳定发展提供坚实保障。

公司将以锚定全年计划，一级抓一级有效将年度任务分解至各业务单元，同步构建“月度监测、季度评估、年度考核”三位一体的动态管理机制。董事会将强化战略牵引效能，通过精准资源调配与全周期风险预警体系，深度介入战略执行过程，既保障业务增长路径的稳健性，又通过资本结构优化和运营效率提升，持续释放股东权益价值。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

2025年，公司将主要面临以下几方面的风险：

1. 市场风险

作为核心业务的自行车制造行业长期处于激烈竞争态势。受全球经济下行压力及传统产业升级政策影响，当前行业产能过剩矛盾突出，市场竞争呈现白热化特征。

企业计划通过优化产品结构实现战略转型，具体措施包括：深化研发投入、升级智能制造体系、重构渠道网络、创新营销模式等，重点推进以“健康生活”为导向的中高端产品矩阵建设。同步实施精细化成本管控体系，着力提升产品附加值，增强市场竞争力。

2. 汇率风险

国际金融市场受地缘政治冲突及货币政策分化影响，未来汇率震荡幅度可能加剧。鉴于公司海外业务主要采用美元结算，汇率波动将直接影响经营成果。

为此将建立三级风险防控机制：第一层级组建专业外汇分析团队，第二层级与国际金融机构建立战略合作，第三层级实施动态套期保值策略，同时优化跨境支付条款，构建多维度汇率风险对冲体系。

3. 商誉风险

公司通过股权交易形成的商誉资产需进行年度减值测试。若未来行业景气度下滑或标的公司（天津爱赛克）经营未达预期，将触发商誉减值风险，直接影响当期利润。

应对策略包括：建立跨境业务协同机制，通过渠道整合提升标的公司盈利能力；完善商誉价值评估模型，引入第三方专业机构进行动态监测；制定分阶段减值准备计提方案，确保财务数据真实性。同时加强合规管理，防范并购整合中的潜在法律风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和中国证监会、上海证券交易所有关法律法规的要求，加强信息披露工作，建立健全内部控制制度，规范公司运作，不断提升公司治理水平和信息披露透明度。

1、关于股东与股东大会：公司严格按照有关规定召集、召开股东大会，股东大会的会议筹备、会议提案、议事程序、会议表决和决议、决议的执行和信息披露等方面符合规定要求，并聘请律师出席进行见证，确保所有股东，特别是中小股东享有平等地位并充分行使自己的权利。公司设立了与股东沟通的有效渠道，认真接待股东来访或来电咨询，使股东充分了解公司运作情况，并及时做好股东来电来访的详细记录。

2、关于董事与董事会：公司严格按照《公司法》《公司章程》规定的选聘程序选举董事，公司董事会人数和人员构成符合法律、法规的要求。公司各位董事能够按照公司《董事会议事规则》等相关规定，出席公司董事会和股东会，积极参加有关培训，诚实、勤勉、尽责地履行职责，充分发挥各专门委员会的积极作用，董事会会议程序符合规定，会议记录完整、真实，会议相关信息披露及时、准确、充分。

3、关于监事与监事会：报告期内，公司监事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求；公司监事能够按《监事会议事规则》认真履行自己的职责，能够本着对股东负责的精神，对公司重大投资决策以及公司董事、总经理和其他高级管理人员履行职责的合法合规性进行有效监督，并发表独立意见，维护公司和全体股东利益。

4、关于控股股东与上市公司的关系：公司控股股东上海市金山区国有资产监督管理委员会依法行使股东权利和履行股东义务，不存在超越董事会、股东大会权限干预公司重大决策和生产经营活动的情况，公司董事会、监事会和内部机构完全独立运作。公司与控股股东及持股超过5%的股东之间的关联交易均按照《关联交易决策制度》的规定履行必要的决策程序，遵循公平合理的原则，并对定价依据、关联交易协议的订立及履行情况予以及时充分的披露，使交易的公平性和公正性得到有效的保证。

5、关于相关利益者：公司能够充分尊重和维护银行及其他债权人、职工、消费者等利益相关者的合法权益，在经济交往中做到互利互惠，共同推动公司持续、健康地发展。

6、关于信息披露与透明度：公司董事会指定董事会秘书负责信息披露工作，按《公司章程》《董事会秘书工作制度》和《投资者关系管理制度》的要求严格履行相关职责，在筹备股东大会和董事会会议、协调公司与投资者之间的关系、处理公司信息披露事务等方面发挥积极的作用。《上海证券报》《香港商报》《中国证券报》、上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）为公司信息披露的报刊及网站。公司严格按照公开、公正、公平、完整、及时的原则披露公司信息，维护公司和投资者的合法权益。

7、关于内部控制制度的建立健全：公司严格按照监管要求，结合公司实际，建立健全各项规章制度，制订完善了《公司关联交易决策制度》。公司严格按照监管要求不断完善内部控制制度，严格执行公司《内部控制手册》的规定，进一步强化内控规范的执行和落实，在强化日常监督和专项检查的基础上，对公司的关键业务流程、关键控制环节内部控制的有效性进行了自我评价，形成了公司《2024年度内部控制自我评价报告》。

公司将一如既往地根据有关规定及时更新和完善公司内部控制制度，不断提高公司规范运作和治理水平，促进公司的规范、健康、快速发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2023年年度股东大会	2024年5月28日	www.sse.com.cn	2024年5月29日	审议通过了如下议案： 1. 上海凤凰 2023 年度董事会工作报告 2. 上海凤凰 2023 年度监事会工作报告 3. 上海凤凰 2023 年度财务决算报告 4. 上海凤凰 2023 年度利润分配预案 5. 上海凤凰 2023 年年度报告及报告摘要 6. 上海凤凰关于 2023 年度日常关联交易完成情况及 2024 年度计划的议案 7. 上海凤凰 2023 年度独立董事述职报告 8. 上海凤凰关于公司及全资子公司向银行申请综合授信的议案 9. 上海凤凰关于修订《上海凤凰章程》的议案 10. 上海凤凰关于修订《上海凤凰股东大会议事规则》的议案 11. 上海凤凰关于修订《上海凤凰董事会议事规则》的议案 12. 上海凤凰关于修订《上海凤凰监事会议事规则》的议案 13. 上海凤凰关于制订《上海凤凰独立董事专门会议制度》的议案 14. 上海凤凰关于制订《上海凤凰会计师事务所选聘制度》的议案 15. 上海凤凰关于修订《上海凤凰独立董事制度》的议案 16. 上海凤凰关于购买董监高责任险的议案
2024年第一次临时股东大会	2024年9月20日	www.sse.com.cn	2024年9月21日	审议通过了如下议案： 1. 上海凤凰 2024 年度中期利润分配预案 2. 上海凤凰关于聘任会计师事务所的议案

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
胡伟	董事长	男	51	2023年01月31日	2025年02月10日					43.70	否
王国宝	董事	男	61	2022年02月11日	2025年02月10日	210,000	210,000				是
郭建新	董事、总经理	男	48	2022年02月11日	2025年02月10日					43.70	否
王朝阳	董事	男	59	2022年02月11日	2025年02月10日					99.60	否
李卫忠	董事、副总经理	男	56	2022年02月11日	2025年02月10日					37.15	否
王润东	董事	男	59	2022年02月11日	2025年02月10日					48.24	否
余明阳	独立董事	男	60	2022年02月11日	2025年02月10日					10.00	否
王高	独立董事	男	59	2022年02月11日	2025年02月10日					10.00	否
阴慧芳	独立董事	女	39	2022年02月11日	2025年02月10日					10.00	否
樊健	独立董事	男	42	2022年02月11日	2025年02月10日					10.00	否
顾炜锋	职工董事	男	48	2022年02月11日	2025年02月10日					37.15	否
鲁桂根	监事会主席	男	62	2022年02月11日	2025年02月10日						否
缪伟东	监事	男	57	2022年02月11日	2025年02月10日					32.65	否
甘霖	职工监事	男	51	2022年02月11日	2025年02月10日					36.31	否
高翠	副总经理	女	42	2022年02月11日	2025年02月10日					37.15	否
尚京典	副总经理	男	52	2022年06月23日	2025年02月10日					37.15	否
曹伟春	总会计师	男	54	2022年02月11日	2025年02月10日					37.15	否
朱鹏程	董事会秘书	男	45	2022年02月11日	2025年02月10日					36.27	否
合计	/	/	/	/	/	210,000	210,000		/	566.22	/

姓名	主要工作经历
胡伟	曾任金山区发展和改革委员会主任助理，上海市金山区农业委员会党工委委员、副主任，金山区枫泾镇副镇长，上海市金山区国有资产监督管理委员会党工委委员、副主任，上海金山市场有限公司党委书记、董事长，上海金山资本管理集团有限公司党委书记、董事长等职务。现任上海凤凰董事长、党委书记。
王国宝	曾任丹阳市力车圈厂总经理，现任江苏美乐集团名誉董事长，上海凤凰董事。
郭建新	曾任金山区政府办公室信息调研科主任科员、科长、上海市委研究室区县处副处长、金山区政府办公室副主任，上海市金山区张堰镇党委委员、副镇长等职务。现任上海凤凰董事、总经理。
王朝阳	曾任英国 Crosrol 公司中国区总裁，上海太平洋 Crosrol 总经理。现任江苏美乐集团总裁，上海凤凰自行车有限公司总裁，上海凤凰董事。
王润东	曾任天津科林自行车有限公司副董事长、总经理，天津赛克电动车有限公司董事长、总经理。现任天津爱赛克车业有限公司总经理。
余明阳	曾任中国科技大学教学、深圳大学教授、系主任。现任上海交通大学教授、上海徐家汇商城(集团)有限公司(002561)独立董事、金牌橱柜家居科技股份有限公司(603180)独立董事、梅斯健康控股有限公司(HK02415)独立董事、新吉奥房车有限公司(HK00805)独立董事、上海凤凰独立董事。
王高	曾任美国信息资源有限公司高级咨询顾问、美国可口可乐公司美汁源分公司高级经理、清华大学经济管理学院市场营销系副教授/副系主任。现任中欧国际工商学院市场营销系教授、国美零售控股有限公司(HK00493)独立董事、思摩尔国际控股有限公司(HK06969)独立董事、会稽山绍兴酒股份有限公司(601579)独立董事、优矩控股有限公司(HK01948)上海凤凰独立董事。
阴慧芳	曾任上海财经大学会计学院助理教授、副教授。现任上海财经大学会计学院教授、钰泰半导体股份有限公司(拟上市)、东杰智能科技集团股份有限公司(300486)独立董事、上海凤凰独立董事。
樊健	曾任北京市隆安律师事务所上海分所律师、上海铸达律师事务所律师、上海瀛泰律师事务所律师、上海中联律师事务所律师。现任上海财经大学法学院副教授、上海通领汽车科技股份有限公司(834081 新三板)独立董事、云知声智能科技股份有限公司(港股拟上市)独立董事、上海尚实航空发动机股份有限公司(拟上市)独立董事、上海凤凰独立董事。
顾炜锋	曾任上海金沙滩投资发展有限公司计划财务部经理，上海金山新城区建设发展有限公司办公室主任、纪委副书记、监察室主任等职务。现任上海凤凰职工董事、纪委书记。
鲁桂根	曾任金山区卫生局党委书记、副局长、金山区卫生计生委党委副书记、主任。现任上海凤凰监事会主席。
缪伟东	曾任中国石化上海石油化工工程公司科员，金山开发建设股份有限公司计划财务部总监。现任上海凤凰监事、纪检审计室主任。
甘霖	曾任金山开发建设股份有限公司综合办公室副主任、主任，上海凤凰综合办公室主任、品牌运营部总监等职务。现任上海凤凰三级资深经理、品牌运营部总监、职工代表监事。
高翠	曾任金山日本中小企业产业园发展有限公司副经理等职务、金山绿色创意印刷示范园区发展有限公司经理、上海新金山工业投资发展有限公司工会副主席。现任上海凤凰副总经理。
尚京典	曾任金山区招商局招商管理科科长，金山区经济协作办公室招商管理科副科长、上海金滨海文旅投资控股集团有限公司党工委委员、副总经理等职务。现任上海凤凰副总经理。
曹伟春	曾任上海公信中南会计师事务所项目主审，上海杨浦科技创新(集团)有限公司财务总监。现任上海凤凰总会计师。

朱鹏程	曾任上海凤凰证券事务代表、董事会办公室副主任、常务副主任、党群工作部副总监、党政办公室主任。现任上海凤凰董事会秘书、上海凤凰董事会办公室主任。
-----	---

其它情况说明

√适用 □不适用

2024年12月23日，鲁桂根先生因到龄退休，申请辞去公司监事会主席职务。鲁桂根先生辞职后，不再担任公司任何职务。根据《公司法》《公司章程》的有关规定，鲁桂根先生辞职将导致公司监事会人数低于法定人数，鲁桂根先生的辞职申请将在公司股东大会选举产生新任监事后生效。在此期间，鲁桂根先生将按照法律法规和《公司章程》的有关规定，继续履行监事会主席职责。（详见公司2024年12月25日刊登在《上海证券报》《香港商报》《中国证券报》及上海证券交易所网站的2024-059公告）

2024年12月23日，王润东先生因即将到龄退休，申请辞去公司董事、董事会审计委员会委员职务。王润东先生辞去公司董事职务后，仍担任公司子公司凤凰国际投资（天津）有限公司的执行董事（法定代表人）、经理职务及公司子公司天津爱赛克车业有限公司和天津天任车料有限公司的董事职务。（详见公司2024年12月25日刊登在《上海证券报》《香港商报》《中国证券报》及上海证券交易所网站的2024-060公告）

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

□适用 √不适用

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
余明阳	上海交通大学	教授、院长	2005年10月	
	金牌橱柜家居科技股份有限公司	独立董事	2021年01月	2024年01月
	上海徐家汇商城(集团)有限公司(002561)	独立董事	2020年04月	
	梅斯健康控股有限公司(HK02415)	独立董事	2023年04月	
	新吉奥房车有限公司(HK00805)	独立董事	2024年01月	
王高	中欧国际工商学院	教授	2009年01月	
	国美零售控股有限公司(HK00493)	独立董事	2015年06月	
	会稽山绍兴酒股份有限公司(601579)	独立董事	2023年02月	
	思摩尔国际控股有限公司(HK06969)	独立董事	2023年06月	
阴慧芳	优矩控股有限公司(HK01948)	独立董事	2024年10月	
	上海财经大学	会计学院教授	2019年06月	
	钰泰半导体股份有限公司(拟上市)	独立董事	2021年08月	
樊健	东杰智能科技集团股份有限公司(300486)	独立董事	2021年12月	2025年01月
	上海财经大学法学院	法学院副教授	2014年01月	
	云知声智能科技股份有限公司(拟上市港股)	独立董事	2019年06月	
	上海尚实航空发动机股份有限公司(拟上市)	独立董事	2021年11月	
	上海通领汽车科技股份有限公司(834081 新三板)	独立董事	2022年02月	
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	按照公司《年度目标责任书》《本部员工年度考核管理办法》中的考评程序执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	无
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	按照上海市金山区国有资产监督管理委员会的文件规定和公司的内控制度执行。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际	公司董事、监事、高级管理人员报酬依据考核情况支付报

支付情况	酬，独立董事津贴发放标准和程序按股东大会批准的办法执行
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王润东	董事	离任	到龄退休

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

2022年4月27日，公司董事王国宝先生因账户管理人员误操作，买入上海凤凰股票21万股，交易金额合计173.16万元。前述行为不符合《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则（2022年修订）》的规定，被上海监管局出具行政监管措施决定书。（详见公司2022年4月28日刊登在《上海证券报》《香港商报》及上海证券交易所网站的2022-019公告）

经公司对2022年度计提商誉及相关事项进行复核，发现公司在2018年、2022年对华久辐条商誉进行减值测试过程中存在会计差错，导致公司2018年度商誉、归属于母公司所有者的净利润（以下简称净利润）、归属于母公司所有者权益（以下简称净资产）及2022年度商誉、净利润、净资产等会计科目存在会计差错。2023年6月13日，公司召开第十届董事会第十二次会议和第十届监事会第七次会议，审议通过了《上海凤凰关于前期会计差错更正及追溯调整的议案》，同意公司根据《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和差错更正》《公开发行证券的公司信息披露编报规则第19号——财务信息的更正及相关披露》等相关文件的规定，对2018年至2022年年度报告及2023年第一季度报告进行会计差错更正及追溯调整。（详见公司于2023年6月14日在《上海证券报》《香港商报》和上海证券交易所网站www.sse.com.cn发布的2023-032、033、034公告）

因合并报表日基准选定错误、商誉减值测试过程存在会计差错和临时报告、定期报告中委托贷款展期情况披露存在错误，公司于2023年7月11日收到中国证券监督管理委员会上海监管局（以下简称上海证监局）行政监管措施决定书《关于对上海凤凰企业（集团）股份有限公司采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】118号）、《关于对朱鹏程采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】114号）、《关于对周永超采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】115号）、《关于对周卫中采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】116号）、《关于对席德华采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】117号）、《关于对胡伟采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】119号）、《关于对郭建新采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】120号）、《关于对曹伟春采取出具警示函措施的决定》（沪证监决【2023】121号）。（详见公司于2023年7月12日在《上海证券报》《香港商报》和上海证券交易所网站www.sse.com.cn发布的2023-037公告）

2024年2月4日，因涉嫌信息披露违法违规，公司收到中国证监会上海监管局下发的《行政处罚决定书》（沪[2024]3号，上海证监局对公司给与警告，并处以两百万元处罚；对相关人员进行警告，并处以七十五万元罚款。（详见公司2024年2月5日刊登在《上海证券报》《香港商报》及上海证券交易所网站的2024-009公告）

(六) 其他

适用 不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第十届董事会第十五次会议	2024年4月25日	审议通过了如下议案： 1. 《上海凤凰2023年度董事会工作报告》 2. 《上海凤凰2023年度财务决算报告》 3. 《上海凤凰2023年度利润分配预案》 4. 《上海凤凰2023年年度报告及报告摘要》 5. 《上海凤凰2023年度商誉减值测试报告》 6. 《上海凤凰关于2023年度日常关联交易完成情况及2024年度计划的议案》 7. 《上海凤凰关于支付2023年度审计费用的议案》 8. 《上海凤凰2023年度董事会审计委员会履职情况汇总报告》 9. 《上海凤凰2023年度独立董事述职报告》 10. 《上海凤凰2023年度内部控制评价报告》 11. 《上海凤凰2023年度环境、社会及治理（ESG）报告》 12. 《上海凤凰2023年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》 13. 《上海凤凰关于授权公司管理层使用自有闲置资金购买银行理财产品的议案》 14. 《上海凤凰关于公司及全资子公司向银行申请综合授信的议案》 15. 《上海凤凰关于为全资子公司凤凰自行车提供担保的议案》 16. 《上海凤凰关于修订〈上海凤凰章程〉的议案》 17. 《上海凤凰关于修订〈上海凤凰股东大会议事规则〉的议案》 18. 《上海凤凰关于修订〈上海凤凰董事会议事规则〉的议案》 19. 《上海凤凰关于修订〈上海凤凰董事会薪酬与考核委员会议事规则〉的议案》 20. 《上海凤凰关于修订〈上海凤凰董事会审计委员会议事规则〉的议案》 21. 《上海凤凰关于修订〈上海凤凰董事会提名委员会议事规则〉的议案》 22. 《上海凤凰关于制订〈上海凤凰独立董事专门会议制度〉的议案》 23. 《上海凤凰关于制订〈上海凤凰会计师事务所选聘制度〉的议案》 24. 《上海凤凰关于修订〈上海凤凰关联交易决策制度〉的议案》 25. 《上海凤凰关于调整第十届董事会部分专门委员会委员的议案》 26. 《上海凤凰关于购买董监高责任险的议案》 27. 《上海凤凰2024年第一季度报告》 28. 《上海凤凰关于召开2023年年度股东大会的议案》
第十届董事会第十六次会议	2024年5月31日	审议通过了如下议案： 1. 《上海凤凰关于子公司使用自有闲置资金购买银行理财产品的议案》
第十届董事会第十七次会议	2024年7月17日	审议通过了如下议案： 1. 《上海凤凰关于对外投资设立全资子公司的议案》 2. 《上海凤凰关于修订〈上海凤凰董事、监事和高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度〉的议案》 3. 《上海凤凰关于修订〈上海凤凰外部信息报送和使用管理办法〉的议案》 4. 《上海凤凰关于修订〈上海凤凰信息披露暂缓与豁免业务管理制度〉的议案》 5. 《上海凤凰关于制订〈上海凤凰反舞弊与举报制度〉的议案》6. 《上海凤凰关于制订〈上海凤凰私募股权投资基金投资管理办法〉的议案》
第十届董事会第十八次会议	2024年8月23日	审议通过了如下议案： 1. 《上海凤凰2024年半年度报告及报告摘要》 2. 《上海凤凰2024年度中期利润分配预案》 3. 《上海凤凰关于聘任会计师事务所的议案》

		4. 《上海凤凰关于全资子公司向银行申请综合授信的议案》 5. 《上海凤凰关于为全资子公司天津爱赛克提供担保的议案》 6. 《上海凤凰关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案》
第十届董事会第十九次会议	2024 年 10 月 25 日	审议通过了如下议案： 1. 《上海凤凰 2024 年第三季度报告》 2. 《上海凤凰关于为子公司和宇实业提供担保的议案》 3. 《上海凤凰关于增加日常关联交易预计额度的议案》

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况 出席股东大会的次数
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
胡伟	否	5	5	3	0	0	否	2
王国宝	否	5	5	5	0	0	否	0
郭建新	否	5	5	3	0	0	否	2
王朝阳	否	5	5	3	0	0	否	1
李卫忠	否	5	5	3	0	0	否	2
王润东	否	5	5	4	0	0	否	0
余明阳	是	5	5	5	0	0	否	0
王高	是	5	5	4	0	0	否	0
阴慧芳	是	5	5	3	0	0	否	0
樊健	是	5	5	3	0	0	否	0
顾炜锋	否	5	5	4	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	5
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用□不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	阴慧芳、樊健、顾炜锋
提名委员会	王高、顾炜锋、樊健
薪酬与考核委员会	余明阳、王朝阳、阴慧芳、郭建新、樊健
战略与 ESG 委员会	胡伟、王高、王国宝、余明阳

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年1月23日	2024年审计委员会第一次会议	审计委员会与财务负责人、董事会秘书及上会会所分析公司2023年度经营状况,讨论2023年度财务和内部控制审计方案,明确审计计划和时间节点,并要求会计师事务所要按时、合规完成相关审计工作。	
2024年4月22日	2024年审计委员会第二次会议	会议讨论事项如下: 1. 上海凤凰2023年年度报告及报告摘要 2. 上海凤凰2023年第一季度报告 3. 上海凤凰2023年度内部控制评价报告 4. 上海凤凰2023年度董事会审计委员会履职情况汇总报告 5. 上海凤凰董事会审计委员会对会计师事务所2023年度履行监督职责情况报告 6. 上海凤凰关于支付2023年度审计费用的议案 7. 上海凤凰关于制订《上海凤凰会计师事务所选聘制度》的议案	
2024年7月10日	2024年审计委员会第三次会议	会议讨论事项如下: 1. 上海凤凰2024年半年度业绩预告 2. 上海凤凰关于会计事务所选聘招标文件及相关事宜 3. 关于制定《上海凤凰反舞弊与举报制度》	
2024年8月22日	2024年审计委员会第四次会议	会议讨论事项如下: 1. 上海凤凰2024年半年度报告及报告摘要 2. 上海凤凰2024年度中期利润分配预案 3. 上海凤凰关于聘任会计师事务所的议案	
2024年10月23日	2024年审计委员会第五次会议	会议讨论事项如下: 1. 上海凤凰2024年第三季度报告	

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年4月24日	2024年薪酬与考核委员会第一次会议	会议讨论事项如下: 1. 审阅了公司2023年度薪酬发放情况。	

(四) 报告期内战略与 ESG委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2024年4月24日	2024年战略与ESG委员会第一次会议	会议讨论事项如下： 1. 审阅了2023年度环境、社会及治理（ESG）报告，同意提交第十届董事会第十五次会议审议。	

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	51
主要子公司在职员工的数量	1,031
在职员工的数量合计	1,587
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,043
销售人员	185
技术人员	75
财务人员	57
行政人员	227
合计	1,587
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	39
大专及以上	463
中专及以下	1085
合计	1587

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司根据金山区委组织部和区国资委要求，建立了董事、监事和高级管理人员的绩效考核和薪酬分配体系，实行按岗位定职、定酬的薪酬制度和经营管理目标考核责任制，并根据实施情况，适时做相应的修改、完善。

公司及公司董事会与董事会薪酬与考核委员会将积极探寻更加公正、透明、合理的绩效评价与激励约束机制，进一步完善公司的绩效考评体系，继而有效调动管理者的积极性和创造力，更好地促进公司长期稳定发展。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司根据业务发展需要，以提高干部人才岗位胜任力和工作绩效为重点，建立具有凤凰特色的培训体系，赋能各级干部人才；通过与有关专业院校、培训机构合作，加大培训力度，提高管理人员的管理能力和履职水平，提高专业技术人才的专业能力，为公司可持续发展提供人才保障。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	2088 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	24.62

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2024年4月25日，公司召开第十届董事会第十五次会议和第十届监事会第十次会议，审议通过了《上海凤凰2023年度利润分配预案》，公司2023年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。

2024年5月28日，公司召开2023年年度股东大会，审议通过了《上海凤凰2023年度利润分配预案》。

2024年8月23日，公司召开第十届董事会第十八次会议和第十届监事会第十一次会议，审议通过了《上海凤凰2024年度中期利润分配预案》。

2024年9月20日，公司召开2024年第一次临时股东大会，审议通过了《上海凤凰2024年度中期利润分配预案》，拟向全体股东每10股派发红利0.24元（人民币，含税），B股折算成美元发放，共计派发现金红利12,367,062.17元。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当

详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

□适用 √不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	12,367,062.17
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	12,367,062.17
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-401,840,521.88
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-139,093,684.31
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	-13,977,221.46

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司根据金山区国资委要求，积极建立董事、监事和高级管理人员的绩效考核和薪酬分配体系，实行按岗位定职、定酬的薪酬制度和经营管理目标考核责任制，并根据实施情况，适时做相应的修改、完善。

公司及公司董事会与董事会薪酬与考核委员会将积极探寻更加公正、透明、合理的绩效评价与激励约束机制，进一步完善公司的绩效考评体系，继而有效调动管理者的积极性和创造力，更好地促进公司长期稳定发展。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司已根据中国证监会、上海证券交易所的有关规定，按照自身的实际情况，初步建立健全了各项内部控制制度，保证了公司各项业务活动的规范有序进行。

报告期内，公司内部控制组织机构完整，内部审计部门及人员配备齐全，保证了公司内部控制重点活动的执行及监督充分有效。

经公司自查，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，不存在财务报告及非财务报告内部控制重大缺陷。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司2024年内部控制评价报告详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十六、其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	746.21

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

√适用 □不适用

1、排污信息

√适用 □不适用

报告期内，公司及控股子公司范围内共有二家企业属于环境保护部门公布的重点排污单位，包括天津爱赛克和天津天任，相关排污情况如下：

1、报告期内，天津爱赛克不涉及废水污染物排放；气污染物9种，污染物分别为臭气浓度（6768吨）、非甲烷总烃（1.259403吨）、氮氧化物（0.771618吨）、二氧化硫（0.771618吨）、挥发性有机物（0.712806吨）、总悬浮颗粒物（空气动力学当量直径100μm以下）（0.662678吨）、甲苯+二甲苯（0.047918吨）、苯（0.002337吨）、林格曼黑度（0吨）；无组织污染物9种，污染物分别为臭气浓度（0吨）、氮氧化物（0吨）、二氧化硫（0吨）、苯（0吨）、甲苯（0吨）、二甲苯（0吨）、总悬浮颗粒物（空气动力学当量直径100μm以下）（0吨）、硫酸雾（0吨）、非甲烷总烃（0吨）；涉及工业固体废物2种，工业固体废物分别为废包装物（纸制品）、废包装物（塑料制品），产生量分别为24.5吨、7吨、利用量分别为0吨、0吨，处置量分别为50吨、8吨；涉及危险废物1种，危险废物为使用油漆（不包括水性漆）、有机溶剂进行喷漆、上漆过程中产生的废物，产生量为80.396吨，利用处置量为0吨，处置量为0吨；不涉及有毒有害物质排放。

2、报告期内，天津天任排放的废气污染物有：pH值、悬浮物、五日生化需氧量、化学需氧量、阴离子表面活性剂、总氮（以N计）、氨氮（NH₃-N）、总磷（以P计）、石油类、动植物油；气体污染物分别为：非甲烷总烃（3.835吨）、挥发性有机物（4.227吨）、甲苯（0.138吨）、二甲苯（0.0239吨）、苯（0.01765吨）、臭气浓度、颗粒物和硫酸雾等。

2、防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

（1）报告期内，天津爱赛克现共有污染防治设施18套，其中，废水污染防治设施0套，废气污染防治设施18套，均运行正常，具体如下：

设施名称	产污环节	处理污染物
烟尘净化装置	焊接	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
烟尘净化装置	焊接	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
烟尘净化装置	焊接	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
除尘装置	湿式机械加工	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
烟尘净化装置	焊接	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
除尘装置	湿式机械加工	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
除尘装置	湿式机械加工	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
烟尘净化装置	焊接	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
有机废气治理设施	喷漆（中漆），喷漆（面漆），喷漆（面漆），调漆	挥发性有机物，甲苯+二甲苯，臭气浓度，苯，非甲烷总烃
烟尘净化装置	焊接	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
除尘装置	湿式机械加工	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
有机废气治理设施	烘干（喷漆）	臭气浓度
除尘设施	含尘废气	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）

有机废气治理设施	喷漆（罩光漆），喷漆（贴标），烘干（喷漆），烘干（喷粉）	挥发性有机物，甲苯+二甲苯，臭气浓度，苯，非甲烷总烃
除尘装置	湿式机械加工	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
喷淋塔	酸雾	硫酸雾
除尘设施	含尘废气	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
除尘装置	湿式机械加工	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）

(2) 报告期内，天津天任共有污染防治设施14套，其中：废水污染防治设置1套，废气污染防治设施13套，其他污染防治设施0套，均运行正常，具体如下：

设施名称	产污环节	处理污染物
综合废水处理设施	综合废水处理设施	pH值，五日生化需氧量，动植物油，化学需氧量，总氮（以N计），总磷（以P计），悬浮物，氨氮（NH ₃ -N），石油类，阴离子表面活性剂
锅炉低氮燃烧器	锅炉供热	二氧化硫，林格曼黑度，氮氧化物，颗粒物
有机废气处理设施2	喷漆废气，有机废气	二甲苯，可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下），挥发性有机物，甲苯，臭气浓度，苯，非甲烷总烃
有机废气处理设施4	喷漆废气，有机废气	二甲苯，可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下），挥发性有机物，甲苯，臭气浓度，苯，非甲烷总烃
有机废气处理设施1	喷漆废气，有机废气，有机废气有机废气	二甲苯，可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下），挥发性有机物，甲苯，臭气浓度，苯，非甲烷总烃
机废气处理设施3	喷漆废气，有机废气	二甲苯，可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下），挥发性有机物，甲苯，臭气浓度，苯，非甲烷总烃
焊接烟尘处理设备1	焊接	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
焊接烟尘处理设备3	焊接	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
焊接烟尘处理设备2	烟尘	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
焊接烟尘处理设备5	烟尘	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
焊接烟尘处理设备4	烟尘	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）
酸洗废气处理设施1	酸雾	硫酸雾
打磨粉尘处理设施1	打磨废气	可吸入颗粒物（空气动力学当量直径10μm以下）

3、建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 □不适用

报告期内，天津爱赛克、天津天任取得的排污许可如下：

1、天津爱赛克

许可类别	排污许可		
许可名称	排污许可证	行政许可编号	91120110681887663M001
审批文件	排污许可证	核发机关	天津市滨海新区行政审批局
获取时间	2020-08-06	申请状态	延续
有效期限（开始）	2020-08-06	有效期限（截至）	2025-08-05
许可事项	废气排放、废水排放、固体废物等		

2、天津天任

许可类别	排污许可		
许可名称	天津天任车料有限公司排污许可证	行政许可编号	91120116746680612H001V
审批文件	无	核发机关	天津市滨海新区行政审批局
获取时间	2024-12-18	申请状态	新获得
有效期限 (开始)	2024-12-18	有效期限 (截至)	2029-12-17
许可事项	因为增加工业噪声许可事项，需重新申请		

4、突发环境事件应急预案

√适用 □不适用

(1) 天津爱赛克编制了《天津爱赛克车业有限公司突发环境事件应急预案》并在天津市滨海新区生态环境局进行了备案，备案编号为：120116-2020-120-L。

(2) 天津天任编制了《天津天任车料有限公司突发环境事件应急预案》，并在天津市滨海新区生态环境局进行了备案，备案编号为：120116-2024-168-L；

5、环境自行监测方案

√适用 □不适用

报告期内：天津爱赛克委托第三方监测机构天津津环中新环境评估服务有限公司对排放情况开展自行监测，达标率 100%。天津天任委托第三方监测机构天津市奥捷环境检测有限公司对排放情况开展自行监测，达标率 100%。

6、报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

□适用 √不适用

7、其他应当公开的环境信息

□适用 √不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

□适用 √不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

□适用 √不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	3,300.00
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	清洁能源（光伏）发电

具体说明

√适用 □不适用

2024 年实现光伏发电超 580 万千瓦时，显著减少了对传统电力的依赖，有效降低能源成本，减少碳排放；持续推进余热回收利用，将空压机的余热潜能充分转化利用；积极开展冷凝水、冷却水的回收利用，提高资源综合利用率。

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

详见公司于 2025 年 4 月 30 日披露的《上海凤凰 2024 年度环境、社会和公司治理 (ESG) 报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	119.71	支援西部捐赠款，向金山区吕巷镇、金山区漕泾镇党建结对，向上海市慈善基金会、上海市金山区红十字会慈善捐赠等项目。
其中：资金（万元）	104.00	
物资折款（万元）	15.71	
惠及人数（人）		

具体说明

√适用 □不适用

报告期内，凤凰志愿服务队累计参加志愿服务超过 80 人次，累计服务时长超过 310 小时。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	70.00	帮助普洱市景东彝族自治县大街镇和景东彝族自治县大朝山东镇的有关单位建设农业畜牧业及环境建设等项目。
其中：资金（万元）	70.00	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		产业扶贫，详见具体说明

具体说明

√适用 □不适用

报告期内，公司积极推进普洱市景东彝族自治县的脱贫攻坚项目，共计投入 70 万元。具体如下：

1、景东彝族自治县大朝山东镇人民政府：

- 200,000 元，用于农村人居环境整治提升项目；
- 50,000 元，用于大驮村人居环境建设；
- 50,000 元，用于困嘎村人居环境建设；
- 50,000 元，用于曼状村人居环境建设。

2、景东彝族自治县大街镇人民政府：

- 200,000 元，用于景东县大街镇人居环境整治；
- 50,000 元，用于大街村人居环境提升项目；
- 50,000 元，用于昆岗村人居环境提升项目；
- 50,000 元，用于三营村村人居环境提升项目。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	金山区国资委	作为本公司的控股股东，金山区国资委作出如下承诺： 1、目前金山区国资委没有直接或间接发展、参与、经营或协助经营与公司业务存在竞争的任何活动，亦没有在任何与公司业务由直接或间接竞争关系的公司、企业或其他机构组织拥有任何直接或间接权益。 2、金山区国资委不直接或间接经营任何与上市公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也不参与投资任何与上市公司生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。 3、在金山区国资委与上市公司之间存在竞争性同类业务时，将自愿放弃同上市公司的业务竞争。 4、金山区国资委不向任何其他在业务上与上市公司相同、类似或构成竞争的公司、企业或其他机构组织或个人提供资金、技术或销售渠道、客户信息等支持。 5、金山区国资委不会利用上市公司控股股东的身份进行损害上市公司及其他股东利益的经营活动。	2015年3月26日	否		是		
	解决关联交易	金山区国资委	作为本公司的控股股东，金山区国资委作出如下承诺： 1、金山区国资委将尽可能的避免和减少与上市公司发生的关联交易。 2、对于确有必要且无法避免的关联交易，金山区国资委将遵循市场化的公正、公平、公开的原则，按照有关法律法规、规范性文件和上市公司章程等有关规定，履行包括回避表决等合法程序，依法签署合法有效的协议文件，不通过关联关系向上市公司谋求特殊利益，不会与上市公司发生任何有损上市公司及其他股东利益的关联交易。	2015年3月26日	否		是		

		3、金山区国资委不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产，亦不要求上市公司为金山区国资委进行违规担保。						
解决同业竞争	江苏美乐	江苏美乐作出如下承诺： 1、江苏美乐及其实际控制人、实际控制人的一致行动人、江苏美乐控制的企业、江苏美乐实际控制人控制的其他企业承诺，不会直接或间接从事或发展与华久辐条现有经营范围所涉及的所有业务或相类似的业务，也不会控股或参股或利用或代表第三方成立、发展、投资、参与、协助任何企业与华久辐条进行直接或间接的同业竞争。 2、未经上市公司董事会事先同意，江苏美乐及其实际控制人、实际控制人的一致行动人不会控股或参股或利用或代表第三方企业从事涉及与上市公司参与的自行车整车业务产生直接或间接竞争的自行车整车（包括但不限于生产、销售等）的业务。	2015年4月18日	否		是		
股份限售	宋学昌、窦佩珍	宋学昌、窦佩珍作出如下承诺： 1、因本次重组所获上市公司股份，自新增股份上市之日起至业绩承诺期结束前不得转让，包括但不限于通过证券市场公开转让、协议转让；且应遵守如下关于解锁的约定安排：第一期解锁时间为：①在业绩承诺期第三个年度结束后，且根据上市公司聘请的具有证券期货业务资格的审计机构出具业绩承诺期第三个年度的《专项审核报告》无需实施补偿或宋学昌、窦佩珍、天津富士达科技有限公司已进行相应补偿，②根据上市公司聘请的具有证券期货业务资格的审计机构出具的《减值测试报告》，无需实施补偿或宋学昌、窦佩珍、富士达科技已进行相应补偿。于《专项审核报告》及《减值测试报告》出具后，第一期可解锁股份数为宋学昌、窦佩珍各自于本次交易获得的上市公司股份总数的30%。第二期解锁时间为：在业绩承诺期结束后的第一个会计年度结束之日，第二期可解锁股份数为宋学昌、窦佩珍各自于本次交易获得的上市公司股份总数的35%。第三期解锁时间为：在业绩承诺期结束后的第二个会计年度结束之日，宋学昌、窦佩珍各自于本次交易获得的剩余上市公司股份均可解除。 2、本次重组完成后，宋学昌、窦佩珍因本次重组的业绩补偿安排而发生的股份回购或股份无偿赠与不受上述锁定期限制。 3、本次重组完成后，宋学昌、窦佩珍基于本次重组享有的上市公司送红股、转增股本等股份，亦遵守上述锁定期的约定。 4、宋学昌、窦佩珍因本次重组获得的上市公司股份在解除锁定后转让股份时需遵守相关法律、法规及规范性文件等规定，以及上市公司章程的相关规定。 5、如中国证券监督管理委员会或上海证券交易所对于上述限售安排有不同意	2020年7月27日	是	2024年12月31日	是		

		见的，宋学昌、窦佩珍同意将按照中国证券监督管理委员会或上海证券交易所的意见对上述限售安排进行修订并予执行。						
股份限售	江苏美乐	江苏美乐作出如下承诺： 1、江苏美乐因本次重组所获上市公司股份自新增股份上市之日起 36 个月内不得转让，包括但不限于通过证券市场公开转让、协议转让。 2、本次重组完成后，江苏美乐因本次重组的业绩补偿安排而发生的股份回购或股份无偿赠与不受上述锁定期限制。 3、本次重组完成后，江苏美乐基于本次重组享有的上市公司送红股、转增股本等股份，亦遵守上述锁定期的约定。 4、江苏美乐因本次重组获得的上市公司股份在解除锁定后转让股份时需遵守相关法律、法规及规范性文件等规定，以及上市公司章程的相关规定。 5、如中国证券监督管理委员会或上海证券交易所对于上述限售安排有不同意见的，江苏美乐同意将按照中国证券监督管理委员会或上海证券交易所的意见对上述限售安排进行修订并予执行。	2020年7月27日	是	2024年12月31日	是		
解决关联交易	江苏美乐及其实际控制人及其一致行动人王翔宇、王国宝	江苏美乐及其实际控制人及一致行动人（以下合称“承诺主体”）王翔宇、王国宝承诺： 1、在持有上市公司股份期间，承诺主体及其控制的企业将尽量减少并规范与上市公司及其控制的企业之间的关联交易。 2、对于确有必要且无法避免的关联交易，承诺主体及其控制的其他企业将遵循市场化的公正、公平、公开的原则，按照有关法律、法规和规范性文件及上市公司章程等有关规定，履行包括回避、表决等合法程序，依法签署合法有效的协议文件。承诺主体及其控制的其他企业不通过关联关系向上市公司谋求特殊的利益，不会与上市公司发生任何有损上市公司及其股东利益的关联交易。 3、承诺主体及其控制的其他企业将不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产，亦不要求上市公司为承诺主体及其控制的其他企业进行违规担保。 4、本单位不会利用主要股东的地位及影响谋求与上市公司在业务合作等方面给予本单位优于市场第三方的权利，不利用主要股东的地位及影响谋求与上市公司达成交易的优先权利。 5、如违反上述承诺给上市公司及其股东造成损失的，承诺主体将承担一切损害赔偿责任。	2020年7月27日	否		是		
解决同业竞争	天津格雷	天津格雷作出如下承诺： 1、本次交易完成后，承诺主体及其控制的其他企业不会直接或间接地从事（包括但不限于控制、投资、管理）或发展任何与天津天任车料有限公司主要经营	2020年7月27日	否		是		

		<p>业务（自行车整车及零部件、运动器材、滑板车生产制造、批发兼零售及相关产品设计、自行车组装）构成同业竞争关系的业务，也不会控股或参股或利用或代表第三方成立、发展、投资、参与、协助任何企业与天津天任车料有限公司进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>2、本次交易完成后，未经上市公司董事会事先同意，承诺主体及其控制的其他企业不会控股或参股或利用或代表第三方企业从事涉及上市公司参与的自行车整车及零部件、运动器材、滑板车生产制造、批发兼零售及相关产品设计、自行车组装业务产生直接或间接竞争的业务。</p> <p>3、如承诺主体及其控制的其他企业获得的商业机会与天津天任车料有限公司主营业务范围发生同业竞争或可能存在潜在竞争的，承诺主体将立即通知上市公司，并在上市公司同意的情况下，将该商业机会给予天津天任车料有限公司，以避免与天津天任车料有限公司形成同业竞争，以确保上市公司及上市公司其他股东利益不受损害。</p> <p>4、承诺主体违反上述承诺给上市公司造成损失的，承诺主体将赔偿上市公司由此遭受的损失。</p>					
解决同业竞争	宋学昌及其配偶、窦佩珍及其配偶	<p>宋学昌及其配偶、窦佩珍及其配偶作出如下承诺：</p> <p>1、本次交易完成后，本人及本人实际控制的其他企业不会直接或间接地从事（包括但不限于控制、投资、管理）或发展任何与天津爱赛克车业有限公司主要经营业务（主要为自行车整车的研发、生产和销售，下同）构成同业竞争关系的业务，也不会控股或参股或利用或代表第三方成立、发展、投资、参与、协助任何企业与天津爱赛克车业有限公司进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>2、未经上市公司董事会事先同意，本人及本人实际控制的其他企业不会控股或参股或利用或代表第三方企业从事涉及上市公司参与的自行车整车、童车业务产生直接或间接竞争的自行车整车、童车（包括但不限于研发、生产、销售等）的业务。</p> <p>3、如本人及本人控制的其他企业获得的商业机会与天津爱赛克车业有限公司主营业务发生同业竞争的，本人将立即通知上市公司，并在上市公司同意的情况下，将该商业机会给予天津爱赛克车业有限公司，以避免与天津爱赛克车业有限公司形成同业竞争，以确保上市公司及上市公司其他股东利益不受损害。</p> <p>4、本人及本人控制的其他企业违反上述承诺给上市公司造成损失的，本人将赔偿上市公司由此遭受的损失。</p>	2020年7月27日	否		是	
解决同业	富士达科技	富士达科技及其实际控制人辛建生及其一致行动人赵丽琴（以下合称“承诺主体”）承诺：	2020年7月27日	否		是	

竞争	技及其实际控制人辛建生及其一致行动人赵丽琴	<p>1、承诺主体知悉并了解天津爱赛克车业有限公司（以下简称“爱赛克”）设立至今的客户情况，对于爱赛克及其子公司报告期（指2018年度、2019年度及2020年第一季度）各期的合并前五大客户：（1）サイモト自転車株式会社（SAIMOTOCorporation.（法人注册号6120101002563））、（2）イオンバイク株式会社（AEONBIKECo.,Ltd.（法人注册号6040001078448））、（3）ホダカ株式会社（HODAKACORPORATION（法人注册号6030001064770））、（4）株式会社サカモトテクノ（SAKAMOTOTECHNOLtd.（法人注册号2120101004472））、（5）アサヒサイクル株式会社（AsahiCycleCo.,Ltd.（法人注册号1120101021915）），承诺主体及其直接或间接投资、管理、控制的单位不会以任何方式与前述爱赛克及其子公司报告期各期的前五大客户进行自行车整车、电动车及相关零配件的交易。</p> <p>2、本次交易实施完毕后五年内，承诺主体及其直接或间接投资、管理、控制的单位不会在日本市场从事或发展任何与爱赛克及其子公司构成或可能构成新的竞争关系的业务，也不会控股或参股或利用或代表第三方成立、发展、投资、参与、协助任何企业与爱赛克及其子公司在日本市场进行直接的竞争性业务。</p> <p>3、承诺主体违反上述承诺给上市公司造成损失的，承诺主体将赔偿上市公司由此遭受的损失。</p>						
解决同业竞争	江苏美乐	<p>江苏美乐作出如下（以下合称“承诺主体”）承诺：</p> <p>1、本次交易完成后，承诺主体及其控制的其他企业不会直接或间接地从事（包括但不限于控制、投资、管理）或发展任何与上海凤凰自行车有限公司及其子公司主要经营业务（自行车整车、电动自行车、电动摩托车、童车系列）构成同业竞争关系的业务，也不会控股或参股或利用或代表第三方成立、发展、投资、参与、协助任何企业与上海凤凰自行车有限公司及其子公司进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>2、本次交易完成后，未经上市公司董事会事先同意，承诺主体及其控制的其他企业不会控股或参股或利用或代表第三方企业从事涉及上市公司参与的自行车整车、电动自行车、电动摩托车、童车系列、车架业务产生直接或间接竞争的业务。</p> <p>3、如承诺主体及其控制的其他企业获得的商业机会与上海凤凰自行车有限公司及其子公司主营业务范围发生同业竞争或可能存在潜在竞争的，承诺主体将立即通知上市公司，并在上市公司同意的情况下，将该商业机会给予上海凤凰自行车有限公司或其子公司，以避免与上海凤凰自行车有限公司或其子公司形</p>	2020年7月27日	否		是		

		成同业竞争，以确保上市公司及上市公司其他股东利益不受损害。 4、承诺主体违反上述承诺给上市公司造成损失的，承诺主体将赔偿上市公司由此遭受的损失。							
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、重要会计政策变更

（1）执行《企业会计准则解释第17号》

财政部于2023年10月25日公布了《企业会计准则解释第17号》（财会〔2023〕21号，以下简称“解释第17号”）。

①关于流动负债与非流动负债的划分

解释第17号明确：

— 企业在资产负债表日没有将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的实质性权利的，该负债应当归类为流动负债。

— 对于企业贷款安排产生的负债，企业将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的权利可能取决于企业是否遵循了贷款安排中规定的条件（以下简称契约条件），企业在判断其推迟债务清偿的实质性权利是否存在时，仅应考虑在资产负债表日或者之前应遵循的契约条件，不应考虑企业在资产负债表日之后应遵循的契约条件。

— 对负债的流动性进行划分时的负债清偿是指，企业向交易对手方以转移现金、其他经济资源（如商品或服务）或企业自身权益工具的方式解除负债。负债的条款导致企业在交易对手方选择的情况下通过交付自身权益工具进行清偿的，如果企业按照《企业会计准则第37号——金融工具列报》的规定将上述选择权分类为权益工具并将其作为复合金融工具的权益组成部分单独确认，则该条款不影响该项负债的流动性划分。

该解释规定自2024年1月1日起施行，企业在首次执行该解释规定时，应当按照该解释规定对可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

②关于供应商融资安排的披露

解释第17号要求企业在进行附注披露时，应当汇总披露与供应商融资安排有关的信息，以有助于报表使用者评估这些安排对该企业负债、现金流量以及该企业流动性风险敞口的影响。在识别和披露流动性风险信息时也应考虑供应商融资安排的影响。该披露规定仅适用于供应商融资安排。供应商融资安排是指具有下列特征的交易：一个或多个融资提供方提供资金，为企业支付其应付供应商的款项，并约定该企业根据安排的条款和条件，在其供应商收到款项的当天或之后向融资提供方还款。与原付款到期日相比，供应商融资安排延长了该企业的付款期，或者提前了该企业供应商的收款期。该解释规定自2024年1月1日起施行，企业在首次执行该解释规定时，无需披露可比期间相关信息及部分期初信息。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

③关于售后租回交易的会计处理

解释第17号规定，承租人在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不得导致其确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。企业在首次执行该规定时，应当对《企业会计准则第21号——租赁》首次执行日后开展的售后租回交易进行追溯调整。

该解释规定自2024年1月1日起施行，允许企业自发布年度提前执行。本公司自2024年1月1日起执行该规定，执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（2）执行《企业数据资源相关会计处理暂行规定》

财政部于2023年8月1日发布了《企业数据资源相关会计处理暂行规定》（财会〔2023〕11号），适用于符合企业会计准则相关规定确认为无形资产或存货等资产的数据资源，以及企业合法拥有或控制的、预期会给企业带来经济利益的、但不满足资产确认条件而未予确认的数据资源的相关会计处理，并对数据资源的披露提出了具体要求。

该规定自2024年1月1日起施行，企业应当采用未来适用法，该规定施行前已经费用化计入损益的数据资源相关支出不再调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(3) 执行《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”的规定

财政部于 2024 年 12 月 6 日发布了《企业会计准则解释第 18 号》（财会〔2024〕24 号，以下简称“解释第 18 号”），该解释自印发之日起施行，允许企业自发布年度提前执行。

解释第 18 号规定，在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，应当根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。

企业在首次执行该解释内容时，如原计提保证类质量保证时计入“销售费用”等的，应当按照会计政策变更进行追溯调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	上会会计师事务所（特殊普通合伙）	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	178.10	176.40
境内会计师事务所审计年限	10	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	张晓荣/刘一锋	冯蕾/董军红
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	10	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	63.60

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

根据财政部、国资委及证监会《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》相关规定，公司原聘任的上会会所为公司提供审计服务年限已达到上述办法规定的最长连续聘用会计师事务所年限。2024 年 8 月 22 日，公司召开董事会审计委员会 2024 年第四次会议，审议通过了《上海凤凰关于聘任会计师事务所的议案》，认为立信会计师事务所（特殊普通合伙）具备应有的执业资质、专业胜任能力、投资者保护能力、独立性和良好的诚信状况，能够满足公司财务报告审计和内部控制审计的工作需要，建议聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度的财务报告审计和内部控制审计服务机构，并将聘任事项提交公司第十届董事会第十八次会议审议。

2024 年 8 月 23 日，公司召开第十届董事会第十八次会议，审议通过了《上海凤凰关于聘任会计师事务所的议案》，同意公司聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度的财务报告审计和内部控制审计服务机构。

2024年9月20日，公司召开2024年第一次临时股东大会，审议通过了《上海凤凰关于聘任会计师事务所的议案》

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

（一）诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内：									
起诉（申请）方	应诉（被申请）方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼（仲裁）基本情况	诉讼（仲裁）涉及金额	诉讼（仲裁）是否形成预计负债及金额	诉讼（仲裁）进展情况	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况
李建明等29名原告投资者（剔除撤诉）	上海凤凰企业（集团）股份有限公司	无	证券虚假陈述责任纠纷	2023年度集团受证监会及上交所因信息披露违法违规相关处罚，因此在该处罚事件中确定的实施日（2019年4月22日）至揭露日（2023年6月14日）期间买入上海凤凰股票的股民以“上海凤凰”为被告提起赔偿诉讼。	519.83	是	尚未收到法院有关判决	无	无

(三) 其他说明

□适用 √不适用

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易**(一)与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2024年4月25日，公司召开第十届董事会第十五次会议，审议通过了《上海凤凰关于2023年度日常关联交易完成情况及2024年度计划的的议案》。2024年5月28日，公司召开2023年年度股东大会表决通过上述议案。	详见公司于2024年4月27日、2024年5月28日刊登在《上海证券报》《香港商报》《中国证券报》及上海证券交易所网站的2024-014、2024-025公告。
2024年10月25日，公司召开第十届董事会第十九次会议及第十届监事会第十二次会议，审议通过了《上海凤凰关于增加日常关联交易预计额度的议案》。2025年1月24日，公司召开2025年第一次临时股东大会通过上述议案。	详见公司于2024年10月26日、2025年1月25日刊登在《上海证券报》《香港商报》《中国证券报》及上海证券交易所网站2024-047、2024-050、2025-008公告。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
上海和叶实业有限公司	上海北芳危险品物流有限公司	危化品仓库一期		2017年8月1日	2033年7月31日	943.09	房地产租赁合同	本期租赁收益占公司利润总额6.53%	否	
上海和宇实业有限公司	上海北芳储运集团有限公司	危化品仓库二期		2018年4月1日	2033年7月31日	872.09	房地产租赁合同	本期租赁收益占公司利润总额6.04%	否	
上海凤凰大酒店有限	上海皓石资产管理有限公司	位于上海市杨浦区控江路1690号的上海凤凰大酒店		2015年3月1日	2033年2月28日	800.00	房地产租赁合同	本期租赁收益占公司利润总额5.54%	否	
上海慕苏科技有限公司	上海凤凰企业（集团）股份有限公司	福泉北路518号6座部分楼层		2016年1月1日	2025年12月31日	-715.42	房地产租赁合同	本期租赁支出占公司利润总额4.95%	是	股东的子公司
上海慕苏科技有限公司	上海凤凰企业（集团）股份有限公司	福泉北路518号6座部分楼层		2016年1月1日	2025年12月31日	-491.85	房地产租赁合同	本期租赁支出占公司利润总额3.40%	是	股东的子公司

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							33,800							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							33,800							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							33,800							
担保总额占公司净资产的比例（%）							16.62							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）														
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财	自有资金	1,351,767,926.58	63,480,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
兴业银行	银行理财产品	13,000,000.00	2024-1-5	2024-3-7	自有资金	银行理财	否	利息	2.19%		49,829.64			是	是	
兴业银行	银行理财产品	13,100,000.00	2024-4-9	2024-8-8	自有资金	银行理财	否	利息	1.94%		86,330.05			是	是	
兴业银行	银行理财产品	15,100,000.00	2024-8-9	2024-12-27	自有资金	银行理财	否	利息	1.82%		107,585.50			是	是	
江苏银行	银行理财产品	19,540,000.00	2024-5-13	2024-12-26	自有资金	银行理财	否	利息	1.92%		237,995.06			是	是	
宁波银行	银行理财产品	21,000,000.00	2024-1-4	2024-1-16	自有资金	银行理财	否	利息	2.25%		17,072.32			是	是	
宁波银行	银行理财产品	19,000,000.00	2024-1-19	2024-7-19	自有资金	银行理财	否	利息	2.95%		285,133.00			是	是	
宁波银行	银行理财产品	1,000,000.00	2024-1-23	2024-3-27	自有资金	银行理财	否	利息	2.11%		3,814.39			是	是	
宁波银行	银行理财产品	19,380,000.00	2024-7-22	2024-12-26	自有资金	银行理财	否	利息	2.37%		201,952.71			是	是	
宁波银行	银行理财产品	1,050,000.00	2024-8-2	2024-12-26	自有资金	银行理财	否	利息	2.27%		9,731.57			是	是	
宁波银行	银行理财产品	1,000,000.00	2024-1-17	2024-12-26	自有资金	银行理财	否	利息	2.08%		2,887.86			是	是	
兴业银行	银行理财产品	2,750,000.00	2024-1-17	2024-12-25	自有资金	银行理财	否	利息	-		-			是	是	
兴业银行	银行理财产品	1,000,000.00	2024-4-30	2024-12-25	自有资金	银行理财	否	利息	1.20%		29,920.41			是	是	
兴业银行	银行理财产品	132,691.35	2024-1-4	2024-3-8	自有资金	银行理财	否	利息	2.27%		542.81			是	是	
兴业银行	银行理财产品	1,025,147.23	2024-1-4	2024-3-5	自有资金	银行理财	否	利息	2.19%		3,870.10			是	是	
宁波银行	银行理财产品	11,939,488.00	2024-1-3	2024-8-8	自有资金	银行理财	否	利息						是	是	
宁波银行	银行理财产品	10,000,000.00	2024-4-7	2024-8-8	自有资金	银行理财	否	利息						是	是	
宁波银行	银行理财产品	11,000,000.00	2024-5-8	2024-8-8	自有资金	银行理财	否	利息						是	是	
宁波银行	银行理财产品	2,000,000.00	2024-5-28	2024-8-8	自有资金	银行理财	否	利息						是	是	
宁波银行	银行理财产品	12,000,000.00	2024-7-2	2024-8-8	自有资金	银行理财	否	利息	2.22%		109,874.08			是	是	
民生银行	银行理财产品	9,033,600.00	2024-1-2	2024-12-31	自有资金	银行理财	否	利息						是	是	
民生银行	银行理财产品	9,066,000.00	2024-4-2	2024-12-31	自有资金	银行理财	否	利息						是	是	
民生银行	银行理财产品	8,110,000.00	2024-6-14	2024-12-31	自有资金	银行理财	否	利息						是	是	
民生银行	银行理财产品	8,250,000.00	2024-1-0-9	2024-12-31	自有资金	银行理财	否	利息	1.49%		119,756.17			是	是	
上海银行	银行理财产品	20,000,000.00	2024-6-4	2024-12-25	自有资金	银行理财	否	利息						是	是	
上海银行	银行理财产品	15,000,000.00	2024-8-2	2024-12-25	自有资金	银行理财	否	利息	1.43%		118,411.48			是	是	
建设银行	银行理财产品	5,000,000.00	2024-4-2	2024-12-26	自有资金	银行理财	否	利息	1.71%		64,013.18			是	是	
建设银行	银行理财产品	4,390,000.00	2024-7-1	2024-8-27	自有资金	银行理财	否	利息	1.64%		11,602.02			是	是	
江苏银行	银行理财产品	9,221,000.00	2024-5-6	2024-12-31	自有资金	银行理财	否	利息	1.92%		117,766.07			是	是	
江苏银行	银行理财产品	10,054,660.00	2023-12-26	2024-1-31	自有资金	银行理财	否	利息	2.01%		20,814.32			是	是	
江苏银行	银行理财产品	50,000,000.00	2024-5-30	2024-12-29	自有资金	银行理财	否	利息	2.82%		705,107.43			是	是	
江苏银行	银行理财产品	50,000,000.00	2024-6-3	2024-12-3	自有资金	银行理财	否	利息	3.12%		780,278.99			是	是	
江苏银行	银行理财产品	20,000,000.00	2024-8-1	2024-9-27	自有资金	银行理财	否	利息						是	是	
江苏银行	银行理财产品	20,000,000.00	2024-1-0-8	2024-12-12	自有资金	银行理财	否	利息	2.03%		130,251.01			是	是	
江苏银行	银行理财产品	150,000,000.00	2024-1-2-11	2024-12-25	自有资金	银行理财	否	利息	2.59%		161,830.50			是	是	
江苏银行	银行理财产品	60,000,000.00	2024-9-25	2024-12-25	自有资金	银行理财	否	利息	3.05%		458,146.97			是	是	
浦发银行	银行理财产品	20,000,000.00	2024-7-31	2024-9-24	自有资金	银行理财	否	利息	1.68%		51,185.54			是	是	
光大	银行理	20,000,000.00	2024-7	2024-9	自有	银行	否	利息	1.85%		55,591.20			是	是	

银行	理财产品		-31	-24	资金	理财											
建设银行	银行理财产品	30,000,000.00	2023-12-27	2024-1-3	自有资金	银行理财	否	利息	2.40%		17,955.94						是
江苏银行	银行理财产品	120,000,000.00	2024-6-5	2024-1-20	自有资金	银行理财	否	利息	3.00%		1,861,320.09						是 是
南京银行	银行理财产品	110,000,000.00	2024-5-8	2024-6-4	自有资金	银行理财	否	利息	2.36%		194,976.38						是 是
南京银行	银行理财产品	12,500,000.00	2024-7-2	2024-8-6	自有资金	银行理财	否	利息	2.36%		25,996.85						是 是
南京银行	银行理财产品	15,480,000.00	2024-1-2-6		自有资金	银行理财	否	利息	2.36%		182,785.43	15,480,000.00					是 是
农业银行	银行理财产品	19,000,000.00	2024-1-3	2024-1-2-31	自有资金	银行理财	否	利息	1.95%		62,454.17						是 是
农商银行	银行理财产品	300,000.00	2024-1-17	2024-4-25	自有资金	银行理财	否	利息	0.54%		450.65						是 是
农商银行	银行理财产品	1,400,000.00	2024-1-17	2024-1-2-26	自有资金	银行理财	否	利息	2.30%		30,842.38						是 是
招商银行	银行理财产品	37,000,000.00	2024-1-2	2024-1-24	自有资金	银行理财	否	利息	2.24%		50,034.89						是 是
招商银行	银行理财产品	30,000,000.00	2024-3-4	2024-3-24	自有资金	银行理财	否	利息	2.57%		42,197.40						是 是
招商银行	银行理财产品	70,000,000.00	2024-4-1	2024-6-4	自有资金	银行理财	否	利息	1.46%		179,623.81						是 是
招商银行	银行理财产品	60,000,000.00	2024-6-7	2024-8-28	自有资金	银行理财	否	利息	1.43%		193,296.65						是 是
招商银行	银行理财产品	67,000,000.00	2024-9-3	2024-9-27	自有资金	银行理财	否	利息	1.49%		65,642.34						是 是
招商银行	银行理财产品	20,000,000.00	2024-1-0-8	2024-1-2-26	自有资金	银行理财	否	利息	1.70%								是 是
中信银行	银行理财产品	38,000,000.00	2024-1-0-8		自有资金	银行理财	否	利息	1.70%			38,000,000.00					是 是
中信银行	银行理财产品	18,000,000.00	2024-1-3	2024-1-25	自有资金	银行理财	否	利息	2.15%		23,352.26						是 是
中信银行	银行理财产品	30,000,000.00	2024-2-26	2024-3-21	自有资金	银行理财	否	利息	1.69%		33,345.00						是 是
中信银行	银行理财产品	10,000,000.00	2024-4-3		自有资金	银行理财	否	利息	1.90%			10,000,000.00					是 是

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划	减值准备计提金额(如有)
丹阳新城水利建设发展有限公司	银行委托贷款	10,000.00	2023-1-16	2024-1-16	自有资金	补充流动资产	年收益	6.90%		690.00	已收回	是	否	

其他情况

 适用 不适用**(3) 委托贷款减值准备**√适用 不适用

单位：万元

项目	期末余额	期初余额
委托贷款减值准备		100.20
合计		100.20

3、其他情况 适用 不适用**(四) 其他重大合同** 适用 不适用**十四、募集资金使用进展说明** 适用 不适用**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明** 适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
江苏美乐投资有限公司	25,404,217	25,404,217	0	0	非公开发行新股上市	2024年8月7日
宋学昌	6,252,020	3,126,010	0	3,126,010	非公开发行新股上市	2024年1月3日
窦佩珍	4,763,444	2,381,722	0	2,381,722	非公开发行新股上市	2024年1月3日
合计	36,419,681	30,911,949		5,507,732	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	59,075
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	55,971

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股 份 状 态	数 量	
上海市金山区国有资产监督管理	0	117,377,339	22.78%	0	无		国有法人
江苏美乐投资有限公司	0	64,743,722	12.56%	0	质押	64,743,722	境内非国有法人
王翔宇	6,481,000	17,131,581	3.32%	0	质押	13,931,181	境内自然人
上海金山资本管理集团有限公司	-1,992,310	5,796,590	1.12%	0	无		国有法人
GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONG KONG) LIMITED	5,109,882	5,774,999	1.12%	0	无		境外法人
宋学昌	-4,502,448	3,126,010	0.61%	3,126,010	无		境内自然人
窦佩珍	-4,427,598	2,381,722	0.46%	2,381,722	无		境内自然人
招商证券（香港）有限公司	550,000	1,624,073	0.32%	0	无		境外法人
殷婷婷	1,360,000	1,610,000	0.31%	0	无		境内自然人
周晓建	0	1,380,255	0.27%	0	无		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流 通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海市金山区国有资产监督管理	117,377,339	人民币普通股	117,377,339				
江苏美乐投资有限公司	64,743,722	人民币普通股	64,743,722				
王翔宇	17,131,581	人民币普通股	17,131,581				
上海金山资本管理集团有限公司	5,796,590	人民币普通股	5,796,590				
GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONG KONG) LIMITED	5,774,999	境内上市外资股	5,774,999				
宋学昌	3,126,010	人民币普通股	3,126,010				
窦佩珍	2,381,722	人民币普通股	2,381,722				
招商证券（香港）有限公司	1,624,073	境内上市外资股	1,624,073				
殷婷婷	1,610,000	境内上市外资股	1,610,000				
周晓建	1,380,255	境内上市外资股	1,380,255				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						

上述股东关联关系或一致行动的说明	GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONG KONG) LIMITED 持有公司 5,797,999 股境内上市外资股中 5,152,882 股为股东 Wang Lucy 持有。公司前 10 名股东中, 1) 上海市金山区监督管理委员会和上海金山资本管理集团有限公司, 2) 江苏美乐投资有限公司、王翔宇和 Wang Lucy, 3) 宋学昌和窦佩珍分别为三组一致行动人关系, 公司未知其他股东之间及前 10 名无限售条件流通股股东之间是否存在关联关系, 或属于《上海证券交易所股票上市规则》规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	宋学昌	3,126,010	2025年1月2日	3,126,010	限售期48个月
2	窦佩珍	2,381,722	2025年1月2日	2,381,722	限售期48个月
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司前 10 名有限售条件流通股股东之间, 宋学昌和窦佩珍为一致行动人关系。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	上海市金山区国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	徐烽
成立日期	1997年5月12日
主要经营业务	国有资产监督管理
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

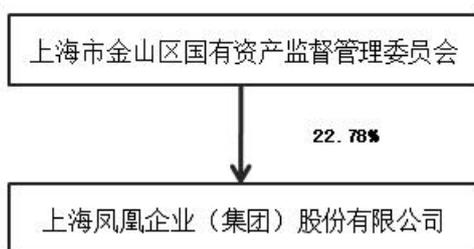
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	上海市金山区国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	徐烽
成立日期	1997年5月12日
主要经营业务	国有资产监督管理
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

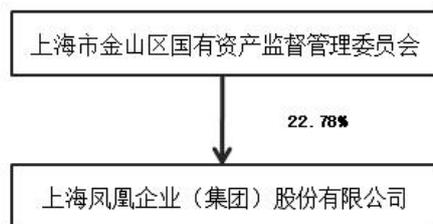
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
江苏美乐投资有限公司	王翔宇	2009年11月11日	91321181696789467B	6250万元	项目投资，项目管理；自行车、电动自行车、轮椅及其配件、金属材料、建筑装潢材料、化工原料（化学危险品除外）、橡胶制品、电线电缆及一类医疗设备的销售；自行车及其零部件的生产。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）一般项目：非居住房地产租赁；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；创业空间服务；园区管理服务；物业管理；住房租赁；租赁服务（不含许可类租赁服务）；办公设备租赁服务；仓储设备租赁服务；企业管理；企业管理咨询；信息技术咨询服务；财务咨询；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；环保咨询服务；安全咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
情况说明					

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

根据《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》，公司于2024年2月4日收到中国证监会上海监管局下发的《行政处罚决定书》（沪【2024】3号，自2024年2月4日至8月3日期间，上市公司大股东及董事、监事、高级管理人员不得减持股份。

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

信会师报字[2025]第 ZA12612 号

上海凤凰企业（集团）股份有限公司全体股东：

（一）审计意见

我们审计了上海凤凰企业（集团）股份有限公司（以下简称：上海凤凰）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海凤凰 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

（二）形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海凤凰，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

（三）关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
1、营业收入的确认 如财务报表附注三、（二十六）及附注五、（四十七）所述，上海凤凰 2024 年度营业收入为人民币 219,208.90 万元，较 2023 年度增长 26.03%。上海凤凰的产品销售收入分为国内销售和国外销售。各收入模式下控制权转移时点不同，可能存在收入确认的相关风险，且收入是上海凤凰的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险。因此，我们将上海凤凰营业收入的确认作为关键审计事项。	针对营业收入的确认，我们执行的主要审计程序包括： （1）了解及评价与收入确认事项相关的内部控制设计的有效性，并测试关键控制执行的有效性； （2）针对不同收入模式，通过检查销售合同及访谈管理层，了解和评估收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求； （3）对收入执行分析性复核程序，同时结合收入与存货、应收账款、合同资产、合同负债等有关数据间的逻辑关系，判断本期收入及毛利率变动是否合理； （4）选取样本对收入确认执行细节性测试，检查相关支持性文件，评价收入确认是否符合公司的会计政策； （5）针对资产负债表日前后确认的收入选取样本执行截止性测试，核对相关支持性文件，以评估收入是否被记录于恰当的会计期间； （6）选取样本向客户执行函证程序，确认营业收入的真实性与完整性； （7）检查财务报表中有关营业收入的披露是否符合企业会计准则的要求。
2、商誉减值 如财务报表附注三、（二十）及附注五、（二十二）所述，截至 2024 年 12 月 31 日上海凤凰商誉账面价值为 28,474.48 万元，占期末资产总额的比重为 8.57%，系非同一控制下企业合并产生。上海凤凰管理层（以下简称：管理层）在每年年度终了对商誉进行减值测试，减值测试是依据所编制的折现现金流预测而估计商誉的使用价值。由于商誉减值测试中的关键假设涉及管理层的	针对商誉减值，我们执行的主要审计程序包括： （1）了解和评价与商誉减值相关的关键财务报告内部控制的设计和运行的有效性； （2）评价商誉减值测试模型采用的方法以及将商誉分摊至相关资产组的方法是否符合企业会计准则的规定； （3）复核管理层编制的商誉所属资产组可收回金额的计算表，比较商誉对应资产组的账面价值与其可收回金额的差异，确认是否存在商誉减值情况；

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
重大判断及估计，我们将商誉减值作为关键审计事项。	(4) 对预计未来现金流量现值中使用的折现率和其他关键假设进行敏感性分析，评价关键假设的变化对减值测试的可能影响以及是否存在管理层偏向的迹象； (5) 获取管理层聘请的独立评估机构出具的评估报告，对评估机构的独立性、客观性、经验和资质进行评估； (6) 聘请外部专家复核管理层对未来现金流量现值预测的准确性； (7) 检查财务报表中有关商誉减值的披露是否符合企业会计准则的要求。

(四) 其他信息

上海凤凰管理层（以下简称：管理层）对其他信息负责。其他信息包括上海凤凰 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

(五) 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海凤凰的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

上海凤凰治理层（以下简称：治理层）负责监督上海凤凰的财务报告过程。

(六) 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1、识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2、了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3、评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4、对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对上海凤凰持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海凤凰不能持续经营。

5、评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6、就上海凤凰中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：冯蕾
(项目合伙人)

中国注册会计师：董军红

中国·上海

二〇二五年四月二十八日

二、财务报表

合并资产负债表

2024年12月31日

编制单位：上海凤凰企业（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		907,656,008.39	530,782,634.72
交易性金融资产		64,334,496.24	205,471,544.46
应收票据		103,184,798.36	21,152,859.91
应收账款		330,709,931.47	289,115,773.72
应收款项融资		24,091,622.85	85,585,948.40
预付款项		40,440,307.36	37,121,864.21
其他应收款		23,774,688.60	25,523,752.69
存货		270,327,990.91	321,027,143.93
合同资产		1,619,308.92	2,475,210.39
一年内到期的非流动资产		324,764.81	
其他流动资产		17,428,374.78	145,249,458.54
流动资产合计		1,783,892,292.69	1,663,506,190.97
非流动资产：			
债权投资		31,817,083.33	30,749,583.33
其他债权投资		164,426,707.77	112,025,833.33
长期应收款		3,290,731.30	
长期股权投资		30,140,577.70	28,369,859.85
其他权益工具投资		285,973,549.47	227,471,937.53
投资性房地产		322,907,549.74	334,249,132.69
固定资产		228,557,970.00	280,765,789.60
在建工程		7,420,923.71	11,856,785.11
使用权资产		33,925,446.64	40,632,589.57
无形资产		87,910,243.30	115,920,425.91
商誉		284,744,831.95	366,529,912.58
长期待摊费用		21,476,988.07	11,232,920.92
递延所得税资产		30,439,975.04	33,478,680.76
其他非流动资产		4,379,467.52	1,068,913.66
非流动资产合计		1,537,412,045.54	1,594,352,364.84
资产总计		3,321,304,338.23	3,257,858,555.81
流动负债：			
短期借款		159,474,441.09	310,097,774.30
衍生金融负债			317,756.33
应付票据		260,056,189.65	160,777,336.81
应付账款		275,542,949.87	240,850,265.63
预收款项		1,647,606.59	1,619,690.08
合同负债		43,191,792.88	34,266,509.43
应付职工薪酬		36,524,583.67	30,443,646.00
应交税费		13,762,917.10	16,355,696.11
其他应付款		172,668,200.11	145,192,615.67
其中：应付股利		232,400.00	232,400.00

一年内到期的非流动负债		28,537,420.95	22,792,614.19
其他流动负债		70,219,161.55	3,310,617.30
流动负债合计		1,061,625,263.46	966,024,521.85
非流动负债：			
长期借款		122,031,142.51	18,818,476.65
租赁负债		13,882,693.67	18,088,799.83
长期应付职工薪酬		4,460,417.30	4,399,618.47
预计负债		20,671,551.70	15,880,708.90
递延收益		9,124,218.11	11,680,641.15
递延所得税负债		41,667,082.91	51,151,739.15
非流动负债合计		211,837,106.20	120,019,984.15
负债合计		1,273,462,369.66	1,086,044,506.00
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		515,294,257.00	515,294,257.00
资本公积		1,626,230,320.94	1,626,230,320.94
其他综合收益		70,654,314.88	44,012,354.79
盈余公积		9,312,330.92	5,839,535.40
未分配利润		-187,658,267.34	-32,729,868.42
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,033,832,956.40	2,158,646,599.71
少数股东权益		14,009,012.17	13,167,450.10
所有者权益（或股东权益）合计		2,047,841,968.57	2,171,814,049.81
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,321,304,338.23	3,257,858,555.81

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

母公司资产负债表

2024年12月31日

编制单位：上海凤凰企业（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		224,754,718.37	208,861,818.07
交易性金融资产		256,779.43	10,426,622.77
应收账款		59,588,538.75	59,589,948.54
预付款项		323,915.19	464,521.69
其他应收款		423,494,722.73	535,476,123.47
其中：应收股利		75,501,798.08	75,501,798.08
其他流动资产		72,193.17	67,408.06
流动资产合计		708,490,867.64	814,886,442.60
非流动资产：			
债权投资		31,817,083.33	30,749,583.33
其他债权投资		52,649,166.66	112,025,833.33
长期股权投资		1,763,185,577.70	1,749,213,267.45
其他权益工具投资		285,945,809.66	227,441,809.68
投资性房地产		2,116,222.16	2,300,891.48
固定资产		378,714.10	597,308.85
使用权资产		4,784,673.50	9,332,913.24
递延所得税资产			7,121,177.73
非流动资产合计		2,140,877,247.11	2,138,782,785.09
资产总计		2,849,368,114.75	2,953,669,227.69
流动负债：			
短期借款		140,138,177.08	300,229,583.33
应付账款		589,430.04	588,414.03
预收款项		107,554.32	74,461.32
应付职工薪酬		5,150,503.88	5,763,001.12
应交税费		2,214,968.57	2,446,456.00
其他应付款		243,630,941.80	237,597,978.65
其中：应付利息			
应付股利		232,400.00	232,400.00
一年内到期的非流动负债		3,957,654.22	3,731,139.99
其他流动负债			
流动负债合计		395,789,229.91	550,431,034.44
非流动负债：			
租赁负债			4,890,613.71
预计负债		5,198,295.34	
递延所得税负债		22,702,047.26	22,038,073.39
非流动负债合计		27,900,342.60	26,928,687.10
负债合计		423,689,572.51	577,359,721.54
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		515,294,257.00	515,294,257.00
资本公积		1,838,649,381.61	1,838,649,381.61
其他综合收益		76,383,684.81	49,380,684.83
盈余公积		9,328,440.28	5,855,644.76

未分配利润		-13,977,221.46	-32,870,462.05
所有者权益（或股东权益）合计		2,425,678,542.24	2,376,309,506.15
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,849,368,114.75	2,953,669,227.69

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

合并利润表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业总收入		2,192,088,983.95	1,739,322,692.17
其中：营业收入		2,192,088,983.95	1,739,322,692.17
二、营业总成本		2,180,792,460.13	1,695,018,715.97
其中：营业成本		1,912,340,321.85	1,471,326,831.36
税金及附加		11,590,590.75	9,116,328.66
销售费用		82,708,644.77	61,331,949.96
管理费用		160,430,410.08	143,514,103.58
研发费用		22,650,562.40	18,635,992.99
财务费用		-8,928,069.72	-8,906,490.58
其中：利息费用		13,492,796.16	9,162,059.77
利息收入		11,446,755.53	12,888,253.50
加：其他收益		10,860,163.95	6,315,235.65
投资收益（损失以“-”号填列）		23,512,143.69	14,678,847.58
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		5,820,117.62	-4,535,998.05
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		728,605.71	6,745,420.73
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-9,447,237.85	-13,588,237.40
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-89,009,848.65	-14,360,479.80
资产处置收益（损失以“-”号填列）		371,915.91	241,776.93
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-51,687,733.42	44,336,539.89
加：营业外收入		2,459,688.44	4,214,306.38
减：营业外支出		95,262,224.72	3,012,694.05
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-144,490,269.70	45,538,152.22
减：所得税费用		-6,238,147.46	1,313,335.26
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-138,252,122.24	44,224,816.96
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-138,252,122.24	44,224,816.96
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-139,093,684.31	45,293,826.30
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		841,562.07	-1,069,009.34
六、其他综合收益的税后净额		26,641,960.09	1,485,128.94
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		26,641,960.09	1,485,128.94
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		27,002,999.98	1,296,695.86
（3）其他权益工具投资公允价值变动		27,002,999.98	1,296,695.86
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-361,039.89	188,433.08
（6）外币财务报表折算差额		-361,039.89	188,433.08
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-111,610,162.15	45,709,945.90
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-112,451,724.22	46,778,955.24
（二）归属于少数股东的综合收益总额		841,562.07	-1,069,009.34
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		-0.2699	0.0879
（二）稀释每股收益（元/股）		-0.2699	0.0879

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

母公司利润表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业收入		4,524,339.97	4,815,065.22
减：营业成本		413,275.76	206,597.84
税金及附加		78,380.52	86,106.84
销售费用			
管理费用		38,051,709.93	32,695,264.06
研发费用			
财务费用		2,724,149.95	3,596,705.93
其中：利息费用		5,438,477.85	6,436,737.20
利息收入		2,800,185.20	2,861,699.79
加：其他收益		432,621.23	1,233,803.84
投资收益（损失以“-”号填列）		78,256,384.70	16,649,688.89
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		5,820,117.62	-4,665,797.78
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		10,638.89	-18,321.16
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-1,113,571.98	-242,353.67
资产处置收益（损失以“-”号填列）		71,567.14	163,418.66
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		40,914,463.79	-13,983,372.89
加：营业外收入		1,298,018.00	570,029.12
减：营业外支出		8,700,374.99	1,101,095.30
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		33,512,106.80	-14,514,439.07
减：所得税费用		-1,215,848.40	19,764.88
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		34,727,955.20	-14,534,203.95
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		34,727,955.20	-14,534,203.95
五、其他综合收益的税后净额		27,002,999.98	1,296,695.86
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		27,002,999.98	1,296,695.86
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		27,002,999.98	1,296,695.86
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
六、综合收益总额		61,730,955.18	-13,237,508.09
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

合并现金流量表
2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,726,405,023.29	1,754,280,331.47
收到的税费返还		114,024,224.31	81,299,387.04
收到其他与经营活动有关的现金		72,593,786.09	47,758,424.15
经营活动现金流入小计		1,913,023,033.69	1,883,338,142.66
购买商品、接受劳务支付的现金		1,160,571,712.31	1,511,756,297.51
支付给职工及为职工支付的现金		315,992,819.28	216,583,309.00
支付的各项税费		49,175,249.89	37,382,304.08
支付其他与经营活动有关的现金		174,854,623.70	132,137,512.06
经营活动现金流出小计		1,700,594,405.18	1,897,859,422.65
经营活动产生的现金流量净额		212,428,628.51	-14,521,279.99
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		818,082,804.98	1,332,819,295.75
取得投资收益收到的现金		17,174,782.69	16,754,391.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		5,671,380.55	1,715,738.96
收到其他与投资活动有关的现金		102,507,176.80	28,000,000.00
投资活动现金流入小计		943,436,145.02	1,379,289,426.53
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		46,440,917.47	107,165,901.30
投资支付的现金		725,402,586.58	1,506,170,687.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			194,431.14
支付其他与投资活动有关的现金			100,000,000.00
投资活动现金流出小计		771,843,504.05	1,713,531,019.44
投资活动产生的现金流量净额		171,592,640.97	-334,241,592.91
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		332,553,992.36	316,363,579.62
收到其他与筹资活动有关的现金			11,500,000.00
筹资活动现金流入小计		332,553,992.36	327,863,579.62
偿还债务支付的现金		327,097,770.06	81,284,145.90
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		23,718,497.66	6,009,824.72
支付其他与筹资活动有关的现金		28,778,457.24	46,483,816.94
筹资活动现金流出小计		379,594,724.96	133,777,787.56
筹资活动产生的现金流量净额		-47,040,732.60	194,085,792.06
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		11,806,685.01	2,853,943.59
五、现金及现金等价物净增加额		348,787,221.89	-151,823,137.25
加：期初现金及现金等价物余额		481,079,187.86	632,902,325.11
六、期末现金及现金等价物余额		829,866,409.75	481,079,187.86

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

母公司现金流量表
2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		5,278,755.56	6,002,798.20
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		168,303,268.14	30,357,220.75
经营活动现金流入小计		173,582,023.70	36,360,018.95
购买商品、接受劳务支付的现金		946,708.74	739,430.51
支付给职工及为职工支付的现金		22,786,605.76	22,422,029.33
支付的各项税费		78,380.52	86,106.84
支付其他与经营活动有关的现金		61,800,281.60	15,546,246.30
经营活动现金流出小计		85,611,976.62	38,793,812.98
经营活动产生的现金流量净额		87,970,047.08	-2,433,794.03
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		216,276,189.63	283,717,035.78
取得投资收益收到的现金		73,216,574.45	8,561,465.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		101,000.00	234,250.00
投资活动现金流入小计		289,593,764.08	292,512,750.95
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		37,655.54	125,793.82
投资支付的现金		178,722,586.58	429,870,687.00
支付其他与投资活动有关的现金			92,267,546.24
投资活动现金流出小计		178,760,242.12	522,264,027.06
投资活动产生的现金流量净额		110,833,521.96	-229,751,276.11
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		144,510,986.11	300,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			30,000,000.00
筹资活动现金流入小计		144,510,986.11	330,000,000.00
偿还债务支付的现金		304,602,392.36	60,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		17,495,841.51	5,390,388.89
支付其他与筹资活动有关的现金		5,260,609.34	26,227,202.74
筹资活动现金流出小计		327,358,843.21	91,617,591.63
筹资活动产生的现金流量净额		-182,847,857.10	238,382,408.37
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-62,111.64	
五、现金及现金等价物净增加额		15,893,600.30	6,197,338.23
加：期初现金及现金等价物余额		208,861,118.07	202,663,779.84
六、期末现金及现金等价物余额		224,754,718.37	208,861,118.07

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

合并所有者权益变动表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度							
	归属于母公司所有者权益						少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	515,294,257.00	1,626,230,320.94	44,012,354.79	5,839,535.40	-32,729,868.42	2,158,646,599.71	13,167,450.10	2,171,814,049.81
二、本年期初余额	515,294,257.00	1,626,230,320.94	44,012,354.79	5,839,535.40	-32,729,868.42	2,158,646,599.71	13,167,450.10	2,171,814,049.81
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）			26,641,960.09	3,472,795.52	-154,928,398.92	-124,813,643.31	841,562.07	-123,972,081.24
（一）综合收益总额			26,641,960.09		-139,093,684.31	-112,451,724.22	841,562.07	-111,610,162.15
（二）所有者投入和减少资本								
（三）利润分配				3,472,795.52	-15,834,714.61	-12,361,919.09		-12,361,919.09
1. 提取盈余公积				3,472,795.52	-3,472,795.52			
3. 对所有者（或股东）的分配					-12,361,919.09	-12,361,919.09		-12,361,919.09
四、本期期末余额	515,294,257.00	1,626,230,320.94	70,654,314.88	9,312,330.92	-187,658,267.34	2,033,832,956.40	14,009,012.17	2,047,841,968.57

项目	2023年度							
	归属于母公司所有者权益						少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本（或股本）	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	515,294,257.00	1,626,230,320.94	42,527,225.85	5,840,165.40	-74,208,594.72	2,115,683,374.47	14,236,729.44	2,129,920,103.91
加：会计政策变更								
前期差错更正					-3,815,100.00	-3,815,100.00		-3,815,100.00
二、本年期初余额	515,294,257.00	1,626,230,320.94	42,527,225.85	5,840,165.40	-78,023,694.72	2,111,868,274.47	14,236,729.44	2,126,105,003.91
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）			1,485,128.94	-630.00	45,293,826.30	46,778,325.24	-1,069,279.34	45,709,045.90
（一）综合收益总额			1,485,128.94		45,293,826.30	46,778,955.24	-1,069,009.34	45,709,945.90
（三）利润分配				-630.00		-630.00	-270.00	-900.00
4. 其他				-630.00		-630.00	-270.00	-900.00

四、本期期末余额	515,294,257.00	1,626,230,320.94	44,012,354.79	5,839,535.40	-32,729,868.42	2,158,646,599.71	13,167,450.10	2,171,814,049.81
----------	----------------	------------------	---------------	--------------	----------------	------------------	---------------	------------------

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

母公司所有者权益变动表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度					
	实收资本（或股本）	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	515,294,257.00	1,838,649,381.61	49,380,684.83	5,855,644.76	-32,870,462.05	2,376,309,506.15
加：会计政策变更						
前期差错更正						
其他						
二、本年期初余额	515,294,257.00	1,838,649,381.61	49,380,684.83	5,855,644.76	-32,870,462.05	2,376,309,506.15
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）			27,002,999.98	3,472,795.52	18,893,240.59	49,369,036.09
（一）综合收益总额			27,002,999.98		34,727,955.20	61,730,955.18
（二）所有者投入和减少资本						
（三）利润分配				3,472,795.52	-15,834,714.61	-12,361,919.09
1. 提取盈余公积				3,472,795.52	-3,472,795.52	
2. 对所有者（或股东）的分配					-12,361,919.09	-12,361,919.09
四、本期期末余额	515,294,257.00	1,838,649,381.61	76,383,684.81	9,328,440.28	-13,977,221.46	2,425,678,542.24

项目	2023年度					
	实收资本（或股本）	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	515,294,257.00	1,838,649,381.61	48,083,988.97	5,855,644.76	-18,336,258.10	2,389,547,014.24
二、本年期初余额	515,294,257.00	1,838,649,381.61	48,083,988.97	5,855,644.76	-18,336,258.10	2,389,547,014.24
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）			1,296,695.86		-14,534,203.95	-13,237,508.09
（一）综合收益总额			1,296,695.86		-14,534,203.95	-13,237,508.09
四、本期期末余额	515,294,257.00	1,838,649,381.61	49,380,684.83	5,855,644.76	-32,870,462.05	2,376,309,506.15

公司负责人：胡伟

主管会计工作负责人：王朝阳

会计机构负责人：张晓峰

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

上海凤凰企业（集团）股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”），原名“金山开发建设股份有限公司”，为境内公开发行 A、B 股股票并在上海证券交易所上市的股份有限公司。本公司于 1993 年 7 月由原上海凤凰自行车公司整体改制成为股份有限公司，并于 1993 年 12 月 29 日取得由上海市工商行政管理局颁发的企股沪总字 019024 号（市局）《企业法人营业执照》，于 2016 年 1 月 14 日取得统一社会信用代码为 91310000132202296L 的《营业执照》。公司注册地址为上海市金山工业区开乐大街 158 号 6 号楼，办公地址为上海市长宁区福泉北路 518 号 6 座。

公司经营范围：一般项目：生产销售自行车、助动车、两轮摩托车、童车、健身器材、自行车工业设备及模具；与上述产品有关的配套产品、物业、仓储、物流经营管理。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

截至 2024 年 12 月 31 日，公司累计发行股本总数 515,294,257 股，注册资本为人民币 515,294,257.00 元。本公司的母公司是上海市金山区国有资产监督管理委员会。

本财务报表业经公司董事会于 2025 年 4 月 28 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，本公司二级子公司株式会社丸石サイクル（日本丸石）经营地为日本，记账本位币为日元。本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备的金额占各类应收款项账面余额的5%以上且金额大于2,000万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项账面余额的5%以上且金额大于2,000万元
重要的其他权益工具投资	单项金额占各类其他权益工具投资账面余额的5%以上且金额大于1,000万元
重要的在建工程	单个项目的预算金额占合并报表净资产的1%以上且金额大于2,000万元
重要的账龄超过1年的应付账款/其他应付款	单项账龄超过1年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款账面余额5%以上且金额大于1,000万元
重要的投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额大于1亿元
重要的筹资活动	单项筹资活动占收到或支付筹资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额大于1亿元
重要的非全资子公司	子公司净资产占合并报表净资产的5%以上，或子公司净利润绝对值占合并报表净利润绝对值的10%以上
重要的合营企业/联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占合并报表净资产的1%以上且金额大于1,500万元，或长期股权投资权益法下投资损益绝对值占合并报表净利润绝对值的10%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

(2) 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股

东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

①增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

②处置子公司

A 一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

B 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

③购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

④不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；

- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
 - (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
 - (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。
- 本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本报告第十节/五/19、长期股权投资。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

(1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的

金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

(2) 金融工具的确认依据及计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

— 收取金融资产现金流量的合同权利终止；

— 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

— 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 所转移金融资产的账面价值；

2) 因转移而收到的对价, 与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)的情形)之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的, 将所转移金融资产整体的账面价值, 在终止确认部分和未终止确认部分之间, 按照各自的相对公允价值进行分摊, 并将下列两项金额的差额计入当期损益:

1) 终止确认部分的账面价值;

2) 终止确认部分的对价, 与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)的情形)之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的, 继续确认该金融资产, 所收到的对价确认为一项金融负债。

(4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的, 则终止确认该金融负债或其一部分; 本公司若与债权人签定协议, 以承担新金融负债方式替换现存金融负债, 且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的, 则终止确认现存金融负债, 并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的, 则终止确认现存金融负债或其一部分, 同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时, 终止确认的金融负债账面价值与支付对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额, 计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的, 在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值, 将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额, 计入当期损益。

(5) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具, 以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具, 采用估值技术确定其公允价值。在估值时, 本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术, 选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值, 并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下, 才使用不可观察输入值。

(6) 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息, 以发生违约的风险为权重, 计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额, 确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产, 无论是否包含重大融资成分, 本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款, 本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。对于其他金融工具, 本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险, 以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化, 以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日, 本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加, 除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低, 本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加, 本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备; 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加, 本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额, 作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具), 在其他综合收益中确认其损失准备, 并将减值损失或利得计入当期损益, 且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据组合 1—银行承兑汇票	票据承兑人	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据组合 2—商业承兑汇票(账龄组合)		
应收账款组合 1—合并范围内关联方组合	合并范围内的公司	不计提
应收账款组合 2—外部客户(账龄组合)	非合并范围内的公司及第三方客户	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与于整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款组合 1—合并范围内关联方组合	合并范围内的公司	不计提
其他应收款组合 2—其他	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产组合 1—合并范围内关联方组合	合并范围内的公司	不计提
合同资产组合 2—外部客户(账龄组合)	非合并范围内的公司及第三方客户	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与于整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

账龄组合法下预期信用损失率：

账龄	应收账款预期信用损失率
1 年以内（含 1 年）	5.00%
1-2 年（含 2 年）	25.00%
2-3 年（含 3 年）	50.00%
3 年以上	100.00%

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

13、 应收账款

√适用□不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

（1） 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

（2） 发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

（3） 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

（4） 低值易耗品和包装物的摊销方法

采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

17、合同资产

√适用□不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

（1）合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

（2）合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本报告第十节/五/11（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第十节/五/11。

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- （3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

（1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司的联营企业。

（2）初始投资成本的确定

①企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

②通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（3）后续计量及损益确认方法

①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产，折旧或摊销方法、折旧年限、预计净残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限	预计净残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	10年-40年	4.00-10.00	2.25-9.60
土地使用权	年限平均法	20年-50年	-	2.00-5.00

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

①固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

A 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

B 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业带来经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、预计净残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限	预计净残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	8年-40年	5.00-10.00	2.25-11.88
机器设备	年限平均法	3年-15年	3.00-10.00	6.00-32.33
运输设备	年限平均法	3年-10年	3.00-10.00	9.00-32.33
办公及电子设备	年限平均法	3年-10年	0.00-10.00	9.00-33.33

(3). 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、 借款费用

√适用 □不适用

(1)借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

(2)借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

（3）暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

（4）借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

①无形资产的计价方法

A 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

B 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

②使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率 (%)	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	结合产权证使用年限，合理确定在实际使用寿命期间内平均摊销，外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产	年限平均法	0	
软件	5 年	年限平均法	0	
专利	10 年	年限平均法	0	
客户资源	10 年	年限平均法	0	

③使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

境外子公司株式会社丸石サイクル使用寿命无期限的无形资产包括土地，企业应当在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据证明，无形资产的使用寿命是

有限的，应当估计其使用寿命。

使用寿命有限的无形资产减值准备的减值测试方法和计提方法详见本报告第十节/五/27。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

①研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出。

②划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

③开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

A 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
固定资产装修及改造费	年限平均法	3-10年
软件服务费	年限平均法	5年
工模具费	年限平均法	3年

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬**(1). 短期薪酬的会计处理方法**

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

① 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

② 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与

涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、 股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

(2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

34、 收入**(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策**

√适用 □不适用

①收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

②按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

公司的收入主要来源于产品销售，分为国内销售、国外销售以及网络销售。通常公司接到产品需求后，进行采购和生产计划。产品完工入库后，按客户需求时间由仓库安排发货。其中：

A 国内销售

将商品按照协议合同规定运至约定交货地点，或客户自行提货。客户取得商品控制权后，确认销售收入。

B 国外销售

针对 FOB、CIF、C&F 模式，出口商品收入确认时点为根据合同约定的将货物发出并跨过装运港船舷日。

C 网络销售

于商品用户确认收货时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

□适用 √不适用

35、合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

(1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：与资产相关的政府补助之外的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

(2) 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

(3) 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)

的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、27、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并

对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、11、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本报告第十节/五/11 金融工具，关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

售后租回交易

公司按照本报告第十节/五/34 收入所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本报告第十节/五/38 租赁“本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本报告第十节/五/11 金融工具。

作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本报告第十节/五/11 金融工具。

套期会计

套期保值的分类

公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

套期关系的指定及套期有效性的认定

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式的指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具性质及其数量、被套期项目性质及其数量、被套期风险的性质、套期类型、以及本公司对套期工具有效性的评估。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。

本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。

运用套期会计，应当符合下列套期有效性的要求：

被套期项目与套期工具之间存在经济关系。

被套期项目与套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

采用适当的套期比率，该套期比率不会形成被套期项目与套期工具相对权重的失衡，从而产生与套期会计目标不一致的会计结果。如果套期比率不再适当，但套期风险管理目标没有改变的，应当对被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使得套期比率重新满足有效性的要求。

套期会计处理方法

公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在调整日至到期日之间的剩余期间内进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止针对套期风险产生的公允价值变动而进行的调整。

如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益，属于无效套期的部分，计入当期损益。

如果被套期交易影响当期损益的，如当被套期财务收入或财务费用被确认或预期销售发生时，则将其他综合收益中确认的金额转入当期损益。如果被套期项目是一项非金融资产或非金融负债的成本，则原在其他综合收益中确认的金额转出，计入该非金融资产或非金融负债的初始确认金额（或则原在其他综合收益中确认的，在该非金融资产或非金融负债影响损益的相同期间转出，计入当期损益）。

如果预期交易或确定承诺预计不会发生，则以前计入其他综合收益中的套期工具累计利得或损失转出，计入当期损益。如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但并未被替换或展期），或者撤销了对套期关系的指定，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易或确定承诺影响当期损益。

境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。处置境外经营时，任何计入其他综合收益的累计利得或损失转出，计入当期损益。

分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

1) 执行《企业会计准则解释第 17 号》

财政部于 2023 年 10 月 25 日公布了《企业会计准则解释第 17 号》（财会〔2023〕21 号，以下简称“解释第 17 号”）。

①关于流动负债与非流动负债的划分

解释第 17 号明确：

— 企业在资产负债表日没有将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的实质性权利的，该负债应当归类为流动负债。

— 对于企业贷款安排产生的负债，企业将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的权利可能取决于企业是否遵循了贷款安排中规定的条件（以下简称契约条件），企业在判断其推迟债务清偿的实质性权利是否存在时，仅应考虑在资产负债表日或者之前应遵循的契约条件，不应考虑企业在资产负债表日之后应遵循的契约条件。

— 对负债的流动性进行划分时的负债清偿是指，企业向交易对手方以转移现金、其他经济资源（如商品或服务）或企业自身权益工具的方式解除负债。负债的条款导致企业在交易对手方选择的情况下通过交付自身权益工具进行清偿的，如果企业按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定将上述选择权分类为权益工具并将其作为复合金融工具的权益组成部分单独确认，则该条款不影响该项负债的流动性划分。

该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业在首次执行该解释规定时，应当按照该解释规定对可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

②关于供应商融资安排的披露

解释第 17 号要求企业在进行附注披露时，应当汇总披露与供应商融资安排有关的信息，以有助于报表使用者评估这些安排对该企业负债、现金流量以及该企业流动性风险敞口的影响。在识别和披露流动性风险信息时也应考虑供应商融资安排的影响。该披露规定仅适用于供应商融资安排。供应商融资安排是指具有下列特征的交易：一个或多个融资提供方提供资金，为企业支付其应付供应商的款项，并约定该企业根据安排的条款和条件，在其供应商收到款项的当天或之后向融资提供方还款。与原付款到期日相比，供应商融资安排延长了该企业的付款期，或者提前了该企业供应商的收款期。

该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业在首次执行该解释规定时，无需披露可比期间相关信息及部分期初信息。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

③关于售后租回交易的会计处理

解释第 17 号规定，承租人在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不得导致其确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。企业在首次执行该规定时，应当对《企业会计准则第 21 号——租赁》首次执行日后开展的售后租回交易进行追溯调整。

该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，允许企业自发布年度提前执行。本公司自 2024 年 1 月 1 日起执行该规定，执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2) 执行《企业数据资源相关会计处理暂行规定》

财政部于 2023 年 8 月 1 日发布了《企业数据资源相关会计处理暂行规定》（财会〔2023〕11 号），适用于符合企业会计准则相关规定确认为无形资产或存货等资产的数据资源，以及企业合法拥有或控制的、预期会给企业带来经济利益的、但不满足资产确认条件而未予确认的数据资源的相关会计处理，并对数据资源的披露提出了具体要求。

该规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业应当采用未来适用法，该规定施行前已经费用化计入损益的数据资源相关支出不再调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

3) 执行《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”的规定

财政部于 2024 年 12 月 6 日发布了《企业会计准则解释第 18 号》（财会〔2024〕24 号，以下简称“解释第 18 号”），该解释自印发之日起施行，允许企业自发布年度提前执行。

解释第 18 号规定，在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，应当根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。

企业在首次执行该解释内容时，如原计提保证类质量保证时计入“销售费用”等的，应当按照会计政策变更进行追溯调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2). 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3). 2024年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

41、其他

□适用 √不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、20%、25%、30%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%
房产税	房产余值、租赁收入	1.2%、12%
日本消费税	应税销售额	10%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
上海凤凰大酒店有限公司	25%
上海凤凰自行车销售有限公司	25%
上海凤凰进出口有限公司	25%
上海凤凰电动车有限公司	25%
上海凤凰医疗设备有限公司	25%
江苏凤雅金属制品有限公司	25%
上海凤凰童车销售有限公司	25%
丹阳菲尼仕体育文化传播有限公司	25%
上海凤凰有礼文化传播有限公司	25%
上海凤凰科技创业投资有限公司	25%
上海凤凰驿站体育文化发展有限公司	25%
上海金山开发投资管理有限公司	25%
上海金吉置业发展有限公司	25%
上海和叶实业有限公司	25%
上海和宇实业有限公司	25%
江苏久昇金属科技有限公司	25%
凤凰国际投资（天津）有限公司	25%
株式会社丸石サイクル	30%
广东粤凤自行车有限公司	20%

广东粤凤车业有限公司	20%
上海凤凰自行车有限公司	15%
上海凤凰自行车江苏有限公司	15%
江苏华久辐条制造有限公司	15%
天津爱赛克车业有限公司	15%
天津天任车料有限公司	15%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 子公司上海凤凰自行车有限公司于2022年12月14日获得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202231004945），被认定为高新技术企业，认证有效期三年，该公司2024年度实际执行企业所得税税率为15%。

(2) 子公司上海凤凰自行车江苏有限公司于2024年12月24日获得江苏省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202432016822），被认定为高新技术企业，认证有效期三年，该公司2023年度实际执行的企业所得税税率为15%。

(3) 子公司江苏华久辐条制造有限公司于2024年11月19日获得江苏省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202432003543），被认定为高新技术企业，认证有效期三年，该公司2024年度实际执行企业所得税税率为15%。

(4) 子公司天津爱赛克车业有限公司于2022年12月19日获得由天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202212002966），被认定为高新技术企业，认证有效期三年，该公司2024年度实际执行企业所得税税率为15%。

(5) 子公司天津天任车料有限公司于2023年12月8日获得由天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202312001929），被认定为高新技术企业，认证有效期三年，该公司2024年度实际执行企业所得税税率为15%。

(6) 自2023年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。广东粤凤自行车有限公司、广东粤凤车业有限公司符合小型微利企业的认定标准，执行上述小型微利企业所得税税收优惠。

3、 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	731,118.20	332,716.89
银行存款	828,989,972.59	465,892,168.22
其他货币资金	77,934,917.60	64,557,749.61
合计	907,656,008.39	530,782,634.72
其中：存放在境外的款项总额	12,793,929.34	12,473,341.56
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	77,789,598.64	49,703,446.86

说明：其他货币资金主要系对外开具银行承兑汇票的保证金。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	64,334,496.24	205,471,544.46	/
其中：			
债务工具投资	64,077,716.81	205,225,403.92	/
权益工具投资	256,779.43	246,140.54	/
合计	64,334,496.24	205,471,544.46	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据**(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	103,184,798.36	21,152,859.91
合计	103,184,798.36	21,152,859.91

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	11,801,901.66
合计	11,801,901.66

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票		63,445,670.19
合计		63,445,670.19

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内（含1年）	334,292,416.26	292,438,953.43
1年以内小计	334,292,416.26	292,438,953.43
1至2年	14,433,636.02	18,019,303.65
2至3年	15,849,057.26	12,574,329.29
3年以上	197,758,268.59	188,723,424.28
小计	562,333,378.13	511,756,010.65
减：坏账准备	231,623,446.66	222,640,236.93
合计	330,709,931.47	289,115,773.72

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	177,149,986.65	31.50	165,267,254.19	93.29	11,882,732.46	179,076,172.32	34.99	160,597,978.40	89.68	18,478,193.92
其中：										
按组合计提坏账准备	385,183,391.48	68.50	66,356,192.47	17.23	318,827,199.01	332,679,838.33	65.01	62,042,258.53	18.65	270,637,579.80
其中：										
账龄组合	385,183,391.48	68.50	66,356,192.47	17.23	318,827,199.01	332,679,838.33	65.01	62,042,258.53	18.65	270,637,579.80
合计	562,333,378.13	100.00	231,623,446.66	/	330,709,931.47	511,756,010.65	100.00	222,640,236.93	/	289,115,773.72

按单项计提坏账准备：

√适用□不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
TEJARAT KALAYEH VARZESHI MORADI VA PESARAN	61,828,013.09	61,828,013.09	100	回款存在重大不确定性
东峡大通（北京）管理咨询有限公司	36,053,063.36	36,053,063.36	100	回款存在重大不确定性
天津富士达自行车工业股份有限公司	20,469,137.85	20,469,137.85	100	回款存在重大不确定性
其他客户	58,799,772.35	46,917,039.89	79.79	/
合计	177,149,986.65	165,267,254.19	93.29	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内 (含1年)	333,249,993.81	16,662,499.69	5.00
1至2年 (含2年)	2,405,440.11	601,360.04	25.00
2至3年 (含3年)	871,249.66	435,624.84	50.00
3年以上	48,656,707.90	48,656,707.90	100.00
合计	385,183,391.48	66,356,192.47	17.23

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	222,640,236.93	11,848,760.92	2,865,551.19			231,623,446.66
合计	222,640,236.93	11,848,760.92	2,865,551.19			231,623,446.66

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额	与本公司关系
TEJARAT KALAYEH VARZESHI MORADI VA PESARAN	61,828,013.09		61,828,013.09	10.96	61,828,013.09	非关联方
CHITECH INDUSTRIES II LTD.	57,429,301.90		57,429,301.90	10.18	2,871,465.09	非关联方
东峡大通（北京）管理咨询有限公司	36,053,063.36		36,053,063.36	6.39	36,053,063.36	非关联方
上海钧川供应链科技有限公司	29,089,187.24	1,704,535.71	30,793,722.95	5.46	1,539,686.15	非关联方
天津纺织集团进出口股份有限公司	26,188,092.00		26,188,092.00	4.64	1,309,404.60	非关联方
合计	210,587,657.59	1,704,535.71	212,292,193.30	37.63	103,601,632.29	

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
产品销售合同	1,704,535.71	85,226.79	1,619,308.92	2,605,484.65	130,274.26	2,475,210.39
合计	1,704,535.71	85,226.79	1,619,308.92	2,605,484.65	130,274.26	2,475,210.39

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 合同资产按减值计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		减值准备		账面价值	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	1,704,535.71	100.00	85,226.79	5.00	1,619,308.92	2,605,484.65	100.00	130,274.26	5.00	2,475,210.39
其中：										
账龄组合	1,704,535.71	100.00	85,226.79	5.00	1,619,308.92	2,605,484.65	100.00	130,274.26	5.00	2,475,210.39
合计	1,704,535.71	100.00	85,226.79	/	1,619,308.92	2,605,484.65	100.00	130,274.26	/	2,475,210.39

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按信用风险特征组合计提减值准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	合同资产	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	1,704,535.71	85,226.79	5.00
合计	1,704,535.71	85,226.79	5.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按信用风险特征组合-账龄组合计提减值准备	130,274.26		45,047.47			85,226.79	
合计	130,274.26		45,047.47			85,226.79	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	24,091,622.85	85,585,948.40
合计	24,091,622.85	85,585,948.40

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	156,623,734.88	
合计	156,623,734.88	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额		本期终止确认		期末余额	
	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动
银行承兑汇票	85,585,948.40		-61,494,325.55		24,091,622.85	

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、 预付款项**(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内(含1年)	36,260,627.49	89.66	32,637,199.32	87.93
1至2年	2,578,611.07	6.38	1,386,179.98	3.73
2至3年	536,116.74	1.33	1,193,101.09	3.21
3年以上	1,064,952.06	2.63	1,905,383.82	5.13
合计	40,440,307.36	100.00	37,121,864.21	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
江苏悦驰智能电动车有限公司	8,954,141.82	22.14
江苏圭佐智能科技有限公司	4,534,556.73	11.21
江苏沙钢物资贸易有限公司	4,504,676.89	11.14
台湾展吉工业有限公司	2,945,829.68	7.28
唐山金盛达制管有限公司	2,661,802.80	6.58
合计	23,601,007.92	58.35

其他说明：

□适用 √不适用

9、 其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	23,774,688.60	25,523,752.69
合计	23,774,688.60	25,523,752.69

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内（含1年）	17,237,975.52	23,537,868.09
1年以内小计	17,237,975.52	23,537,868.09
1至2年	6,077,872.07	578,807.46
2至3年	285,175.02	5,627,428.98
3年以上	26,301,541.20	20,740,574.65
小计	49,902,563.81	50,484,679.18
减：坏账准备	26,127,875.21	24,960,926.49
合计	23,774,688.60	25,523,752.69

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
历年往来款项	14,999,452.56	14,999,452.56
代收代付及往来款	10,254,408.37	10,794,852.94
应收长期资产转让款	4,007,360.00	6,806,782.21
押金、备用金	5,389,875.38	3,835,149.12
出口退税	7,825,895.98	3,215,396.77
股权转让款	3,032,570.39	3,032,570.39
租赁保证金	1,828,998.81	3,020,811.71
代收品牌推广费	2,442,111.20	2,442,111.20
其他	121,891.12	2,337,552.28
合计	49,902,563.81	50,484,679.18

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	1,523,320.40		23,437,606.09	24,960,926.49
2024年1月1日余额在本期	-365,923.32		365,923.32	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-365,923.32		365,923.32	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	949,701.61		888,800.62	1,838,502.23
本期转回	603,523.30			603,523.30
本期转销	68,030.21			68,030.21
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额	1,435,545.18		24,692,330.03	26,127,875.21

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	24,960,926.49	1,838,502.23	603,523.30	68,030.21		26,127,875.21
坏账准备						
合计	24,960,926.49	1,838,502.23	603,523.30	68,030.21		26,127,875.21

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
天科投资	9,603,850.57	19.25	历年往来 款项	3年以上	9,603,850.57
出口退税	7,825,895.98	15.68	出口退税	1年以内	
江苏凤雅车业 有限公司	3,740,000.00	7.49	设备转让 款	2年以内	845,419.11
上海慕苏科技 有限公司	3,183,488.70	6.38	押金、保 证金	1-2年 1,536,998.81 元；3年以上 1,646,489.89 元	
上海化学工业 区金山分区发 展有限公司	3,032,570.39	6.08	股权转让 款	3年以上	3,032,570.39
合计	27,385,805.64	54.88	/	/	13,481,840.07

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	104,502,831.23	7,863,618.98	96,639,212.25	125,212,357.84	8,229,666.51	116,982,691.33
在产品	40,214,973.62		40,214,973.62	31,056,024.36		31,056,024.36
库存商品	115,339,510.36	7,077,686.29	108,261,824.07	131,097,060.63	903,665.14	130,193,395.49
周转材料	68,331.64	68,331.64		68,331.64	68,331.64	
发出商品	23,802,104.31	375,430.33	23,426,673.98	41,713,484.62		41,713,484.62
委托加工物资	1,785,306.99		1,785,306.99	1,081,548.13		1,081,548.13
合计	285,713,058.15	15,385,067.24	270,327,990.91	330,228,807.22	9,201,663.29	321,027,143.93

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	8,229,666.51	720,364.01		484,951.15	601,460.39	7,863,618.98
库存商品	903,665.14	6,174,021.15				7,077,686.29
周转材料	68,331.64					68,331.64
发出商品		375,430.33				375,430.33
合计	9,201,663.29	7,269,815.49		484,951.15	601,460.39	15,385,067.24

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	324,764.81	
合计	324,764.81	

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
委托贷款余额		100,198,899.36
减：委托贷款减值准备		1,001,988.99
委托贷款净额		99,196,910.37
定期存款		20,285,433.33
留抵税额	16,407,291.14	25,231,490.95
预交税费	1,021,083.64	535,623.89
合计	17,428,374.78	145,249,458.54

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
期限超过一年的定期存款	31,817,083.33		31,817,083.33	30,749,583.33		30,749,583.33
合计	31,817,083.33		31,817,083.33	30,749,583.33		30,749,583.33

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
上海金山惠民村镇银行单位定期存款	30,000,000.00	3.5%	3.5%	2026/4/18		30,000,000.00	3.5%	3.5%	2026/4/18	
合计	30,000,000.00	/	/	/		30,000,000.00	/	/	/	

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

15、 其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
可转让大额存单	112,025,833.33	2,400,874.44			164,426,707.77	160,000,000.00			
合计	112,025,833.33	2,400,874.44			164,426,707.77	160,000,000.00			/

于2024年12月31日，本公司可转让大额存单之摊余成本与其公允价值无重大差异。

其他债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
三年期可转让大额存单	10,000,000.00	3.4%		2026/4/4		10,000,000.00	3.4%		2026/4/4	
三年期可转让大额存单	10,000,000.00	3.4%		2026/4/10		10,000,000.00	3.4%		2026/4/10	
三年期可转让大额存单	30,000,000.00	3.4%		2026/6/2		90,000,000.00	3.4%		2026/6/2	
二年期可转让定期存单	100,000,000.00	2.8%		2026/5/15						
一年半期可转让定期存单	10,000,000.00	2.3%		2026/3/27						
合计	160,000,000.00	/	/	/		110,000,000.00	/	/	/	

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	3,846,534.29	231,038.18	3,615,496.11				4.15%
其中：未实现融资收益	-774,229.35		-774,229.35				
小计	3,846,534.29	231,038.18	3,615,496.11				
减：一年内到期部分	349,654.46	24,889.65	324,764.81				
合计	3,496,879.83	206,148.53	3,290,731.30				/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款坏账准备		206,148.53				206,148.53
一年内到期的非流动资产-长期应收款坏账准备		24,889.65				24,889.65
合计		231,038.18				231,038.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

长期应收款核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	减值准备上年年末余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
上海凤凰地产有限公司	8,837,698.21				4,892,505.34						13,730,203.55
上海巨凤自行车有限公司	15,827,175.38				38,160.65			1,847,807.37			14,017,528.66
上海凤长军谷科技发展有限公司	2,280,166.19	2,280,166.19									2,280,166.19
上海凤凰美乐企业管理有限公司	1,503,393.86				889,451.63						2,392,845.49
上海金山嘴渔家湾餐饮管理有限公司	2,201,592.40			-2,201,592.40							
上海凤凰设备租赁有限公司(注1)											
凤凰(天津)自行车有限公司(注2)											
小计	30,650,026.04	2,280,166.19		-2,201,592.40	5,820,117.62			1,847,807.37			32,420,743.89
合计	30,650,026.04	2,280,166.19		-2,201,592.40	5,820,117.62			1,847,807.37			32,420,743.89

注1：公司对上海凤凰设备租赁有限公司的初始投资成本计人民币150.00万元。截至本期末，被投资单位已发生超额亏损，详见本报告第十节/十/3（6）

合营企业或联营企业发生的超额亏损，上述被投资企业长期股权投资之账面价值为零。

注2：凤凰(天津)自行车有限公司于2024年4月25日完成注销手续。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失					
上海金开融资担保有限公司	80,825,720.46					80,825,720.46		845,720.46		出于战略目的而计划长期持有
上海浦东发展银行股份有限公司	44,945,221.29			24,121,577.70		69,066,798.99	2,154,561.95	71,867,750.74	3,918,364.39	出于战略目的而计划长期持有
上海金山金开小额贷款有限公司	30,498,477.23					30,498,477.23			14,501,522.77	出于战略目的而计划长期持有
上海国屹投资管理有限公司	25,000,000.00				1,601,347.32	23,398,652.68			1,601,347.32	出于战略目的而计划长期持有
交通银行股份有限公司	23,560,038.04			7,947,964.64		31,508,002.68	1,520,656.50	26,138,622.68		出于战略目的而计划长期持有
申万宏源集团股份有限公司	19,389,456.26			5,018,447.49		24,407,903.75	333,042.42	21,045,762.75		出于战略目的而计划长期持有
上海金水湖启航投资合伙企业（有限合伙）				315,226.92		22,815,226.92		315,226.92		出于战略目的而计划长期持有
上海摩亨网络科技有限公司									2,000,000.00	出于战略目的而计划长期持有
苏州屋伏石网络科技有限公司									3,000,000.00	出于战略目的而计划长期持有
上海国嘉实业股份有限公司									371,410.00	出于战略目的而计划长期持有
其他	3,253,024.25			202,130.55		3,452,766.76	137,653.22	762,318.95	78,536.95	出于战略目的而计划长期持有
合计	227,471,937.53			37,605,347.30	1,601,347.32	22,497,611.96	4,145,914.09	120,975,402.50	25,471,181.43	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	320,817,885.59	167,145,256.74		487,963,142.33
2. 本期增加金额		3,196,494.55		3,196,494.55
(1) 外购		3,196,494.55		3,196,494.55
3. 期末余额	320,817,885.59	170,341,751.29		491,159,636.88
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	131,902,265.64	21,811,744.00		153,714,009.64
2. 本期增加金额	10,207,518.66	4,330,558.84		14,538,077.50
(1) 计提或摊销	10,207,518.66	4,330,558.84		14,538,077.50
3. 期末余额	142,109,784.30	26,142,302.84		168,252,087.14
三、减值准备				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	178,708,101.29	144,199,448.45		322,907,549.74
2. 期初账面价值	188,915,619.95	145,333,512.74		334,249,132.69

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	228,557,970.00	280,765,789.60
合计	228,557,970.00	280,765,789.60

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及电子设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	214,561,031.31	258,491,166.29	18,796,202.21	21,435,420.19	513,283,820.00
2. 本期增加金额	444,831.68	15,459,236.40	701,110.42	2,196,297.96	18,801,476.46
(1) 购置	444,831.68	10,534,839.82	701,110.42	2,196,297.96	13,877,079.88
(2) 在建工程转入		4,924,396.58			4,924,396.58
3. 本期减少金额	27,755,819.13	37,036,900.99	5,454,367.45	3,937,918.92	74,185,006.49
(1) 处置或报废	26,332,531.04	36,896,582.04	5,433,454.71	3,774,649.75	72,437,217.54
(2) 汇率影响	1,423,288.09	140,318.95	20,912.74	163,269.17	1,747,788.95
4. 期末余额	187,250,043.86	236,913,501.70	14,042,945.18	19,693,799.23	457,900,289.97
二、累计折旧					
1. 期初余额	66,314,629.36	131,290,453.95	14,887,375.27	16,691,790.03	229,184,248.61
2. 本期增加金额	7,946,853.40	27,590,568.24	1,294,955.34	3,082,364.40	39,914,741.38
(1) 计提	7,946,853.40	27,590,568.24	1,294,955.34	3,082,364.40	39,914,741.38
3. 本期减少金额	13,898,336.18	20,899,265.20	4,301,337.29	3,855,566.73	42,954,505.40
(1) 处置或报废	13,039,894.05	20,778,898.95	4,301,337.29	3,763,665.08	41,883,795.37
(2) 汇率影响	858,442.13	120,366.25		91,901.65	1,070,710.03
4. 期末余额	60,363,146.58	137,981,756.99	11,880,993.32	15,918,587.70	226,144,484.59
三、减值准备					
1. 期初余额	3,063,516.85	269,897.23		367.71	3,333,781.79
2. 本期增加金额					
3. 本期减少金额	152,131.48	1,545.04		-17,730.11	135,946.41
(1) 汇率影响	152,131.48	1,545.04		-17,730.11	135,946.41
4. 期末余额	2,911,385.37	268,352.19		18,097.82	3,197,835.38
四、账面价值					
1. 期末账面价值	123,975,511.91	98,663,392.52	2,161,951.86	3,757,113.71	228,557,970.00
2. 期初账面价值	145,182,885.10	126,930,815.11	3,908,826.94	4,743,262.45	280,765,789.60

本报告期末，本公司所有权或使用权受限的固定资产详见本报告第十节/七/31。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	5,021,444.78	无法办理产权证

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**固定资产清理**适用 不适用**22、 在建工程****项目列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	7,420,923.71	11,856,785.11
合计	7,420,923.71	11,856,785.11

其他说明：

适用 不适用**在建工程****(1). 在建工程情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
精品车间改造项目	6,813,844.05		6,813,844.05	7,049,009.19		7,049,009.19
其他工程	1,463,253.79	856,174.13	607,079.66	5,663,950.05	856,174.13	4,807,775.92
合计	8,277,097.84	856,174.13	7,420,923.71	12,712,959.24	856,174.13	11,856,785.11

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
精品车间改造项目	26,000,000.00	7,049,009.19			235,165.14	6,813,844.05	54.43	在建				自筹
合计	26,000,000.00	7,049,009.19			235,165.14	6,813,844.05	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资**(1). 工程物资情况**

□适用 √不适用

23. 生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、 油气资产

(1) 油气资产情况

□适用 √不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

25、 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	软件	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	75,457,606.21	1,522,430.85	76,980,037.06
2. 本期增加金额	22,287,072.50		22,287,072.50
(1) 新增租赁	21,314,969.79		21,314,969.79
(2) 汇率影响	972,102.71		972,102.71
3. 本期减少金额	726,530.82		726,530.82
(1) 租赁到期	726,530.82		726,530.82
4. 期末余额	97,018,147.89	1,522,430.85	98,540,578.74
二、累计折旧			
1. 期初余额	35,551,551.79	795,895.70	36,347,447.49
2. 本期增加金额	28,702,294.88	291,920.55	28,994,215.43
(1) 计提	28,295,794.58	291,920.55	28,587,715.13
(2) 汇率影响	406,500.30		406,500.30
3. 本期减少金额	726,530.82		726,530.82
(1) 租赁到期	726,530.82		726,530.82
4. 期末余额	63,527,315.85	1,087,816.25	64,615,132.10
三、减值准备			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	33,490,832.04	434,614.60	33,925,446.64
2. 期初账面价值	39,906,054.42	726,535.15	40,632,589.57

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	客户资源	土地使用权	专利权	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	47,920,000.00	67,041,667.23	65,756,034.20	2,257,744.06	182,975,445.49
2. 本期增加金额				26,390.80	26,390.80
(1) 购置				26,390.80	26,390.80
3. 本期减少金额	12,560,000.00	493,787.23	137,661.59	8,492.02	13,199,940.84
(1) 处置	12,560,000.00				12,560,000.00
(2) 汇率影响		493,787.23	137,661.59	8,492.02	639,940.84
4. 期末余额	35,360,000.00	66,547,880.00	65,618,372.61	2,275,642.84	169,801,895.45
二、累计摊销					
1. 期初余额	14,640,000.00	9,996,931.68	41,154,240.16	1,263,847.74	67,055,019.58
2. 本期增加金额	14,421,333.28	1,577,305.91	10,848,289.76	554,155.47	27,401,084.42
(1) 计提	14,421,333.28	1,577,305.91	10,848,289.76	554,155.47	27,401,084.42
3. 本期减少金额	12,560,000.00			4,451.85	12,564,451.85
(1) 处置	12,560,000.00				12,560,000.00
(2) 汇率影响				4,451.85	4,451.85
4. 期末余额	16,501,333.28	11,574,237.59	52,002,529.92	1,813,551.36	81,891,652.15
三、减值准备					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	18,858,666.72	54,973,642.41	13,615,842.69	462,091.48	87,910,243.30
2. 期初账面价值	33,280,000.00	57,044,735.55	24,601,794.04	993,896.32	115,920,425.91

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
江苏华久辐条制造有限公司	384,836,183.44					384,836,183.44
天津爱赛克车业有限公司	328,818,513.38					328,818,513.38
天津天任车料有限公司	30,229,812.55					30,229,812.55
合计	743,884,509.37					743,884,509.37

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
江苏华久辐条制造有限公司	362,815,100.00					362,815,100.00
天津爱赛克车业有限公司		80,545,526.91				80,545,526.91
天津天任车料有限公司	14,539,496.79	1,239,553.72				15,779,050.51
合计	377,354,596.79	81,785,080.63				459,139,677.42

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

1) 商誉的形成

①公司于2015年11月收购江苏华久辐条制造有限公司(以下简称“华久辐条”)100%股权,收购价格根据上海财瑞资产评估有限公司出具的沪财瑞评报字(2015)第2042号《资产评估报告》,华久辐条收益法的评估值为人民币53,000.00万元,经确认的并购日华久辐条的账面各项可辨认资产、负债的公允价值净额为14,516.38万元;该评估价值与可辨认净资产的差异人民币38,483.62万元确认为商誉。本次收购不涉及或有对价。该企业合并取得的商誉将子公司自行车生产业务认定为一个资产组以进行减值测试,即比较资产组的可收回金额和账面价值。

②公司于2020年12月收购天津爱赛克车业有限公司(以下简称“天津爱赛克”)100%股权,收购价格根据上海财瑞资产评估有限公司出具的沪财瑞评报字(2020)第2050号《资产评估报告》,天津爱赛克收益法的评估值为人民币48,400.00万元,经确认的并购日天津爱赛克的账面各项可辨认资产、负债的公允价值净额为15,518.15万元;该评估价值与可辨认净资产的差异人民币32,881.85万元确认为商誉。本次收购不涉及或有对价。该企业合并取得的商誉将子公司自行车生产业务认定为一个资产组以进行减值测试,即比较资产组的可收回金额和账面价值。

③公司于2021年3月收购天津天任车料有限公司100%股权,收购价格根据上海财瑞资产评估有限公司出具的沪财瑞评报字(2020)第2051号《上海凤凰企业(集团)股份有限公司拟支付现金购买资产所涉及的天津天任车料有限公司股东全部权益价值评估报告》,天津天任车料有限公司资产基础法的评估值为人民币17,867.30万元。本次收购不涉及或有对价。该评估价值与可辨认净资产

的差异人民币 3,022.98 万元确认为商誉。该企业合并取得的商誉将子公司自行车生产业务认定为一个资产组以进行减值测试，即比较资产组的可收回金额和账面价值。

2) 商誉所属资产组或资产组组合的相关信息

① 华久辐条

本公司对收购华久辐条形成的商誉进行减值测试的资产组包括固定资产、无形资产、长期待摊费用、使用权资产、租赁负债等以及商誉。

② 天津爱赛克

本公司对收购天津爱赛克形成的商誉进行减值测试的资产组包括固定资产、无形资产、长期待摊费用、使用权资产、租赁负债等以及商誉。

3) 商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法

① 商誉减值测试情况

项目	华久辐条（注 1）	天津爱赛克（注 2）
不含商誉的资产组账面价值	55,768,890.40	40,427,013.53
商誉（含少数股东商誉）	22,021,083.44	328,818,513.38
包含整体商誉的资产组账面价值	77,789,973.84	369,245,526.91
包含商誉的资产组预计可收回金额	82,400,000.00	288,700,000.00
商誉（含少数股东商誉）减值准备	-	80,545,526.91
其中：归属于本公司应确认的商誉减值损失	-	80,545,526.91

② 预计未来现金流量的关键参数如下

项目	华久辐条（注 1）	天津爱赛克（注 2）
增长率	管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定 5 年期收入增长率分别为 11.28%、10.86%、10.72%、9.77%、8.83%	管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定 5 年期收入增长率分别为 0.48%、8.68%、6.97%、5.15%、3.53%
利润率	根据预测的收入、成本、费用等计算	根据预测的收入、成本、费用等计算
折现率	9.80%	10.51%

进行商誉减值测试时，资产组的预计可收回金额根据管理层批准的财务预算，采用现金流量预测的方法进行计算。公司管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，并采用能够反映资产组的特定风险的税前利率为折现率。

注 1：本公司于 2015 年 11 月收购华久辐条 100% 股权。本公司对华久辐条资产组预计未来现金流量的现值（可收回金额）的测算参考了金证（上海）资产评估有限公司出具的金证评报字【2025】第 0260 号《上海凤凰企业（集团）股份有限公司拟对收购江苏华久辐条制造有限公司股权形成的商誉进行减值测试所涉及的商誉相关资产组可收回金额资产评估报告》。华久辐条包含商誉的资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量以管理层批准的财务预算为基础确定，期末包含商誉的资产组可收回金额为不低于 8,240 万元，本期无需计提商誉减值准备。

注 2：本公司于 2020 年 12 月收购天津爱赛克 100% 股权。本公司对天津爱赛克资产组预计未来现金流量的现值（可收回金额）的测算参考了金证（上海）资产评估有限公司出具的金证评报字【2025】第 0261 号《上海凤凰企业（集团）股份有限公司拟对收购天津爱赛克车业有限公司股权形成的商誉进行减值测试所涉及的商誉相关资产组可收回金额资产评估报告》。天津爱赛克包含商誉的资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量以管理层批准的财务预算为基础确定，期末包含商誉的资产组的可收回金额为 288,700,000.00 元，本期期末商誉减值准备金额为 80,545,526.91 元。

4) 商誉减值测试的影响

① 经测试，华久辐条资产组的未来可收回金额高于账面价值，本期无需计提商誉减值准备。

② 经测试，天津爱赛克资产组的未来可收回金额低于账面价值，资产组商誉出现减值迹象，本期计提商誉减值准备 80,545,526.91 元。

③ 天津任车料有限公司因取得的资产公允价值与计税基础的差异而确认的商誉 3,022.98 万元，每年度随着递延所得税负债的转回而同步减少相同金额的商誉。

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**28、 长期待摊费用**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
固定资产装修及改造费	11,166,854.55	23,389,708.35	8,049,734.43	5,179,529.33	21,327,299.14
软件服务费	66,066.37	133,741.23	175,278.85		24,528.75
工模具费		759,825.12	634,664.94		125,160.18
合计	11,232,920.92	24,283,274.70	8,859,678.22	5,179,529.33	21,476,988.07

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	145,393,653.58	29,704,044.92	128,007,803.37	25,450,103.37
租赁负债	40,328,873.38	6,445,096.43	32,230,327.04	5,897,473.55
递延收益	8,723,677.58	1,308,551.64	11,153,614.13	1,673,042.12
可抵扣亏损	33,288,740.10	5,096,512.78	2,744,745.34	411,711.80
交易性金融资产公允价值变动			185,399.68	46,349.92
预计负债	5,198,295.34	1,299,573.84		
合计	232,933,239.98	43,853,779.61	174,321,889.56	33,478,680.76

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	112,693,076.20	16,903,961.44	147,050,792.07	22,057,618.81
其他权益工具投资公允价值变动	114,609,970.33	28,652,492.58	78,605,970.36	19,651,492.59
使用权资产	47,356,913.77	7,587,591.69	36,271,308.39	6,439,269.78
免租期分摊租金收入	7,190,874.26	1,797,718.57	7,375,365.76	1,843,841.44
固定资产一次性扣除			7,368,316.73	1,105,247.51
交易性金融资产公允价值变动	795,579.52	139,123.20	219,520.16	54,269.02
合计	282,646,414.08	55,080,887.48	276,891,273.47	51,151,739.15

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	13,413,804.57	30,439,975.04		33,478,680.76
递延所得税负债	13,413,804.57	41,667,082.91		51,151,739.15

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资产减值准备	145,872,678.14	150,920,128.46
可抵扣亏损	197,114,691.46	141,767,652.68
内部交易未实现毛利	3,802,120.43	8,561,311.97
衍生金融负债公允价值变动		132,356.65
递延收益	400,540.53	527,027.02
租赁负债之税会差异	4,094,619.56	4,329,101.62
合计	351,284,650.12	306,237,578.40

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2024	/	10,110,495.78	
2025	19,965,426.42	20,391,379.13	
2026	30,241,759.11	34,534,184.82	
2027	39,062,040.12	39,244,964.04	
2028	37,486,628.91	37,486,628.91	
2029	70,358,836.90	/	
合计	197,114,691.46	141,767,652.68	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长期资产 预付款	4,379,467.52		4,379,467.52	1,068,913.66		1,068,913.66
合计	4,379,467.52		4,379,467.52	1,068,913.66		1,068,913.66

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金-其他货币资金	77,788,098.64	77,788,098.64	其他	票据保证金	49,492,622.80	49,492,622.80	其他	票据保证金
货币资金-银行存款	1,500.00	1,500.00	其他	ETC 保证金等	210,824.06	210,824.06	其他	ETC 保证金等
投资性房地产-房屋建筑物	256,246,728.15	146,922,742.11	抵押	银行授信保证金	54,548,164.67	19,348,272.37	抵押	银行授信保证金
固定资产-房屋建筑物	90,030,304.01	33,315,617.95	抵押	借款抵押	6,045,357.78	4,075,578.72	抵押	借款抵押
无形资产-土地	2,173,797.20	2,173,797.20	抵押	借款抵押	2,360,933.11	2,360,933.11	抵押	借款抵押
应收账款	7,375,365.74	7,006,597.45	质押	借款质押				
应收票据	11,801,901.66	11,801,901.66	质押	开具银行承兑汇票				
应收票据	62,585,383.55	62,585,383.55	其他	已背书未到期未终止确认票据	2,134,241.70	2,134,241.70	其他	已背书未到期未终止确认票据
应收票据	860,286.64	860,286.64	其他	已贴现未到期未终止确认票据	871,778.82	871,778.82	其他	已贴现未到期未终止确认票据
合计	508,863,365.59	342,455,925.20	/	/	115,663,922.94	78,494,251.58	/	/

其他说明：

2024年7月16日，本公司之二级子公司上海和叶实业有限公司（以下简称：和叶实业）与中国工商银行上海市金山支行签订借款合同，借款金额5,500.00万元，借款期限至2039年7月15日。和叶实业以其金山区漕泾镇浦卫公路10359号的物业于2024年7月16日至2039年7月15日产生的经营收入提供质押担保。

2024年8月5日，本公司之二级子公司上海和宇实业有限公司（以下简称：和宇实业）与上海银行市南分行签订借款合同，借款5,700.00万元，借款期限2024年8月5日至2039年8月2日。和宇实业以其金山区漕泾镇浦卫公路10481号厂房租金收入提供质押担保。

32、 短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	143,990,860.44	304,204,695.48
保证、抵押借款	10,000,000.00	5,021,300.00
抵押借款	4,623,294.01	
期末未终止确认的票据贴现	860,286.64	871,778.82
合计	159,474,441.09	310,097,774.30

短期借款分类的说明：

上述抵押具体情况详见本报告第十节/七/31。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合同		317,756.33
合计		317,756.33

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	260,056,189.65	160,777,336.81
合计	260,056,189.65	160,777,336.81

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	273,610,291.78	237,714,597.20
应付工程款	1,338,880.35	2,514,066.70
应付物业服务费	593,777.74	621,601.73
合计	275,542,949.87	240,850,265.63

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项**(1). 预收账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收的房屋租赁款等	1,647,606.59	1,619,690.08
合计	1,647,606.59	1,619,690.08

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
产品销售合同	43,191,792.88	30,663,279.82
服务费		3,603,229.61
合计	43,191,792.88	34,266,509.43

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	30,334,580.86	308,191,748.77	302,114,502.73	36,411,826.90
二、离职后福利-设定提存计划	109,065.14	16,585,369.39	16,581,677.76	112,756.77
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	30,443,646.00	324,777,118.16	318,696,180.49	36,524,583.67

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	27,515,105.68	270,175,250.50	263,583,272.00	34,107,084.18
二、职工福利费	1,476,866.24	17,807,442.59	18,231,090.29	1,053,218.54
三、社会保险费	255,716.60	11,208,244.17	11,137,914.61	326,046.16
其中：医疗保险费	34,979.86	8,348,734.45	8,346,500.10	37,214.21
工伤保险费	37.00	629,545.23	629,446.02	136.21
生育保险费		316,796.79	316,733.29	63.50
其他	220,699.74	1,913,167.70	1,845,235.20	288,632.24
四、住房公积金	54,145.79	5,634,913.00	5,663,078.71	25,980.08
五、工会经费和职工教育经费	1,032,746.55	3,188,629.44	3,321,878.05	899,497.94
六、短期带薪缺勤		177,269.07	177,269.07	
七、短期利润分享计划				
合计	30,334,580.86	308,191,748.77	302,114,502.73	36,411,826.90

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	90,941.31	14,821,171.30	14,817,590.69	94,521.92
2、失业保险费	237.90	462,831.14	445,072.09	17,996.95
3、企业年金缴费	17,885.93	1,301,366.95	1,319,014.98	237.90
合计	109,065.14	16,585,369.39	16,581,677.76	112,756.77

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	5,110,316.87	7,772,934.51
增值税	3,831,729.22	4,507,179.32
个人所得税	2,494,445.08	491,414.48
消费税	27,772.13	2,247,237.62
城市维护建设税	532,888.78	40,651.50
房产税	876,479.31	927,796.45
土地使用税	187,350.99	187,350.99
印花税	315,430.46	141,928.89
教育费附加及地方教育费附加	386,375.58	39,047.40
环保税	128.68	154.95
合计	13,762,917.10	16,355,696.11

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	232,400.00	232,400.00
其他应付款	172,435,800.11	144,960,215.67
合计	172,668,200.11	145,192,615.67

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**(3). 应付股利**

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	232,400.00	232,400.00
合计	232,400.00	232,400.00

其他说明，包括重要的超过1年末支付的应付股利，应披露未支付原因：

应付股利232,400.00元为以前年度无法对外支付的红利。

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
历年往来款项	38,161,960.53	38,161,960.53
代收代付款及往来款项	47,548,279.82	31,978,401.73
托管资金	21,854,904.63	15,198,055.40
押金保证金	22,626,643.31	21,435,992.96
暂收款	9,240,523.01	10,498,790.28
预提费用	30,242,123.58	24,569,070.93
进出口业务费用	1,469,071.23	1,806,953.96
其他	1,292,294.00	1,310,989.88
合计	172,435,800.11	144,960,215.67

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
上海自行车配售有限责任公司	15,000,000.00	未结算
合计	15,000,000.00	/

其他说明：

适用 不适用**42、 持有待售负债**适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	15,145,738.14	7,786,027.78
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		29,284.22
1年内到期的租赁负债	13,391,682.81	14,977,302.19
合计	28,537,420.95	22,792,614.19

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	3,744,629.08	1,176,375.60
已背书且在资产负债表日尚未到期的应收票据	62,585,383.55	2,134,241.70
产品质量保证	3,889,148.92	
合计	70,219,161.55	3,310,617.30

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、 长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	4,045,520.96	3,305,120.09
保证借款	6,604,652.88	10,878,144.32
信用借款	13,342,456.64	12,421,240.02
保证、抵押借款	2,580,445.31	
抵押、质押借款	110,603,804.86	
减：一年内到期的长期借款	15,145,738.14	7,786,027.78
合计	122,031,142.51	18,818,476.65

上述抵押具体情况详见本报告第十节/七/31。

其他说明：

□适用 √不适用

46、 应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	29,482,873.66	35,444,455.07
未确认融资费用	2,208,497.18	2,378,353.05
减：一年内到期的租赁负债	13,391,682.81	14,977,302.19
合计	13,882,693.67	18,088,799.83

48、 长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利		
三、其他长期福利	4,460,417.30	4,399,618.47
合计	4,460,417.30	4,399,618.47

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
土地性质变更费用（注1）	13,055,273.60	13,055,273.60	
固定资产弃置费（注2）	2,417,982.76	2,626,139.90	
未决诉讼（注3）	5,198,295.34		
产品质量保证		199,295.40	
合计	20,671,551.70	15,880,708.90	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

注1：土地性质变更费用系公司控股子公司上海金吉置业发展有限公司位于上海市金山区山阳镇的土地，因金山区规划和资源管理局要求盘活存量工业用地办理土地转性而计提的相关费用。

注2：固定资产弃置费系公司境外子公司株式会社丸石サイクル位于福岛的仓库。其中，仓库建材石棉因受到日本法律规定，在弃置时需专业施工资质的工程公司进行拆除。因此公司对该项固定资产计提弃置费用。

注3：详见本报告第十节/十六/2（1）。

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	11,680,641.15	380,000.00	2,936,423.04	9,124,218.11	固定资产
合计	11,680,641.15	380,000.00	2,936,423.04	9,124,218.11	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	515,294,257.00						515,294,257.00

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,498,269,709.10			1,498,269,709.10
其他资本公积	127,960,611.84			127,960,611.84
合计	1,626,230,320.94			1,626,230,320.94

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	44,302,147.88	36,003,999.98			9,001,000.00	27,002,999.98		71,305,147.86
其他权益工具投资公允价值变动	44,302,147.88	36,003,999.98			9,001,000.00	27,002,999.98		71,305,147.86
二、将重分类进损益的其他综合收益	-289,793.09	-361,039.89				-361,039.89		-650,832.98
外币财务报表折算差额	-289,793.09	-361,039.89				-361,039.89		-650,832.98
其他综合收益合计	44,012,354.79	35,642,960.09			9,001,000.00	26,641,960.09		70,654,314.88

58、专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	5,839,535.40	3,472,795.52		9,312,330.92
合计	5,839,535.40	3,472,795.52		9,312,330.92

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期母公司实现净利润34,727,955.20元，按10%计提盈余公积。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-32,729,868.42	-74,208,594.72
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-3,815,100.00
调整后期初未分配利润	-32,729,868.42	-78,023,694.72
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-139,093,684.31	45,293,826.30
减：提取法定盈余公积	3,472,795.52	
应付普通股股利	12,361,919.09	
期末未分配利润	-187,658,267.34	-32,729,868.42

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,170,467,833.31	1,898,629,641.70	1,724,171,456.93	1,458,545,466.55
其他业务	21,621,150.64	13,710,680.15	15,151,235.24	12,781,364.81
合计	2,192,088,983.95	1,912,340,321.85	1,739,322,692.17	1,471,326,831.36

(2). 营业收入扣除情况表

单位：元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	2,192,088,983.95		1,739,322,692.17	
营业收入扣除项目合计金额	21,621,150.64		15,151,235.24	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	0.99	/	0.87	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	21,621,150.64		15,151,235.24	
与主营业务无关的业务收入小计	21,621,150.64		15,151,235.24	
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	2,170,467,833.31		1,724,171,456.93	

(3). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
自行车的生产与销售业务	181,989.06	168,735.05
辐条制造及销售	7,754.45	5,677.02
零配件	5,801.35	5,964.11
带钢加工	4,689.83	4,535.63
头牌费及头牌工本费	10,717.49	649.94
贸易业务	20.02	
房地产租赁	3,258.72	1,708.34
线材加工	2,441.59	2,523.56
其他收入	2,536.39	1,440.38
合计	219,208.90	191,234.03

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(6). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,327,471.08	1,484,747.68
教育费附加	1,964,824.32	1,318,240.63
房产税	4,655,911.30	4,574,890.23
土地使用税	564,915.30	553,107.69
车船使用税	18,026.26	27,627.50
印花税	1,711,788.57	947,757.70
固定资产税	291,869.16	150,934.29
环境保护税	55,784.76	59,022.94
合计	11,590,590.75	9,116,328.66

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬类费用	31,650,502.10	25,729,254.81
广告及业务宣传费	26,602,785.28	10,756,416.95
保管整理费	9,349,063.13	8,737,236.41
仓储管理费	4,484,350.17	1,373,162.36
差旅费	3,164,997.63	2,056,674.60
国内外保险费	1,386,922.03	1,042,070.42
折旧、摊销类费用	1,306,796.73	2,162,993.37
办公费用	990,161.21	601,727.71
业务招待费	924,082.51	670,387.71
代理服务费用	1,552,716.73	2,453,954.24
车辆使用费	100,033.35	70,157.66
其他费用	1,196,233.90	5,677,913.72
合计	82,708,644.77	61,331,949.96

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬类费用	71,522,562.06	65,022,220.85
折旧、摊销类费用	52,098,927.29	44,050,130.40
中介费用	9,145,679.90	5,739,916.79
办公费用	4,720,220.68	6,035,855.77
业务招待费	4,495,973.94	4,996,057.24
车辆使用费	2,641,990.42	2,982,723.94
差旅费	2,336,724.75	1,467,706.67
租赁费	2,300,401.21	407,324.86
物业费	2,079,274.16	1,428,167.76
会务费	1,924,647.55	2,018,833.15
服务费	1,240,770.80	2,094,972.14
业务宣传费	1,222,780.08	191,532.08
其他	4,700,457.24	7,078,661.93
合计	160,430,410.08	143,514,103.58

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	10,576,474.38	9,787,300.61
耗用材料	9,874,389.01	7,131,570.26
折旧摊销	257,917.12	574,521.15
其他	1,941,781.89	1,142,600.97
合计	22,650,562.40	18,635,992.99

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	13,492,796.16	9,162,059.77
其中：租赁负债利息费用	1,840,450.30	2,095,132.34
减：利息收入	11,446,755.53	12,888,253.50
汇兑损益	-12,167,724.90	-6,117,012.46
手续费	1,193,614.55	936,715.61
合计	-8,928,069.72	-8,906,490.58

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	6,364,115.08	6,273,187.86
进项税加计抵减	4,465,592.40	
代扣个人所得税手续费	30,456.47	42,047.79
合计	10,860,163.95	6,315,235.65

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	5,820,117.62	-4,535,998.05
处置长期股权投资产生的投资收益	1,080,778.15	-160,789.37
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	4,145,914.09	3,831,668.20
债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		2,288,652.24
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		1,001,518.78
债务重组收益		
理财产品投资收益	6,723,960.39	1,027,135.50
委托贷款利息收入	271,226.42	7,567,383.61
债权投资在持有期间的投资收益	1,067,500.00	749,583.33
其他债权投资在持有期间的投资收益	4,185,874.42	2,025,833.33
其他	216,772.60	883,860.01
合计	23,512,143.69	14,678,847.58

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	728,605.71	6,745,420.73
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	126,894.53	6,718,820.20
交易性金融资产公允价值变动收益	601,711.18	
合计	728,605.71	6,745,420.73

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	8,983,209.73	18,955,419.86
其他应收款坏账损失	1,234,978.93	703,203.67
长期应收款坏账损失	206,148.53	
一年内到期的非流动资产-长期应收款坏账损失	24,889.65	
其他流动资产等减值损失	-1,001,988.99	-6,070,386.13
合计	9,447,237.85	13,588,237.40

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-45,047.47	
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	7,269,815.49	436,934.24
三、商誉减值损失	81,785,080.63	13,923,545.56
合计	89,009,848.65	14,360,479.80

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资产处置利得	371,915.91	241,776.93
合计	371,915.91	241,776.93

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约金及赔款收入	798,997.83	3,582,685.66	798,997.83
其他	1,660,690.61	631,620.72	1,660,690.61
合计	2,459,688.44	4,214,306.38	2,459,688.44

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	1,648,737.65	1,201,526.28	1,648,737.65
违约金及赔款支出	204,675.00	1,622,387.15	204,675.00
罚款及滞纳金支出	2,138,085.95	82,642.21	2,138,085.95
非流动资产毁损报废损失	3,696,171.87	26,641.16	3,696,171.87
非常损失（注）	82,158,575.21		82,158,575.21
未决诉讼	5,198,295.34		5,198,295.34
其他	217,683.70	79,497.25	217,683.70
合计	95,262,224.72	3,012,694.05	95,262,224.72

其他说明：

注：2024年12月7日，公司之子公司天津爱赛克部分仓库及厂房发生火灾事故，本次火灾导致天津爱赛克的存货、固定资产等及公司之子公司天津天任车料有限公司的固定资产等发生损失，金额为82,158,575.21元。截至本报告出具日，保险理赔工作正在进行中。

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	9,208,803.06	13,379,362.40
递延所得税费用	-15,446,950.52	-12,066,027.14
合计	-6,238,147.46	1,313,335.26

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-144,490,269.70
按法定/适用税率计算的所得税费用	-36,122,567.43
子公司适用不同税率的影响	-3,273,265.40
调整以前期间所得税的影响	604,630.67
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	24,762,218.37
研发费用加计扣除	-3,875,488.53
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,437,452.24
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	13,103,777.10
所得税费用	-6,238,147.46

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见本报告第十节/七/57。

78、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到往来款等	52,952,944.04	18,527,808.81
利息收入	10,960,541.85	12,888,253.50
收到的押金保证金	2,382,463.25	6,743,127.87
政府补助	3,838,148.51	5,399,138.62
营业外收入	2,459,688.44	4,200,095.35
合计	72,593,786.09	47,758,424.15

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
费用性支出	109,756,019.72	75,257,220.33
支付往来款等	27,970,110.99	41,238,587.43
营业外支出	3,786,823.60	2,961,804.75
银行手续费	1,193,614.55	936,715.61
支付押金、保证金	1,554,726.26	2,519,250.64
支付受限货币资金	30,593,328.58	9,223,933.30
合计	174,854,623.70	132,137,512.06

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
委托贷款收回的现金	100,000,000.00	28,000,000.00
收回投资性保证金	2,507,176.80	
合计	102,507,176.80	28,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
委托贷款支付的现金		100,000,000.00
合计		100,000,000.00

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到企业间借款		11,500,000.00
合计		11,500,000.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁支付的现金	29,284.22	15,161.44
租赁使用权资产支付的现金	28,749,173.02	25,441,503.50
支付以前年度收购子公司款项		17,867,000.00
归还企业间借款		3,160,152.00
合计	28,778,457.24	46,483,816.94

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-138,252,122.24	44,224,816.96
加：资产减值准备	89,009,848.65	14,360,479.80
信用减值损失	9,447,237.85	13,588,237.40
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	54,452,818.88	51,274,054.68
使用权资产摊销	28,587,715.13	25,791,663.01
无形资产摊销	27,401,084.42	18,428,982.81
长期待摊费用摊销	8,859,678.22	4,504,526.06
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-371,915.91	-241,776.93
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	30,937,571.14	-26,641.16
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-728,605.71	-6,745,420.73
财务费用（收益以“-”号填列）	1,325,071.26	-2,662,839.87
投资损失（收益以“-”号填列）	-23,512,143.69	-14,678,847.58
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	3,038,705.72	2,321,037.13
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-18,485,656.24	-13,955,162.47
存货的减少（增加以“-”号填列）	43,429,337.53	-28,938,343.74
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-113,738,987.96	-116,166,423.75
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	211,028,991.46	-5,599,621.61
经营活动产生的现金流量净额	212,428,628.51	-14,521,279.99
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	829,866,409.75	481,079,187.86
减：现金的期初余额	481,079,187.86	632,902,325.11
现金及现金等价物净增加额	348,787,221.89	-151,823,137.25

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	829,866,409.75	481,079,187.86
其中：库存现金	731,118.20	332,716.89
可随时用于支付的银行存款	828,988,472.59	465,681,344.16
可随时用于支付的其他货币资金	146,818.96	15,065,126.81
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	829,866,409.75	481,079,187.86
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			155,090,138.38
其中：美元	19,954,242.38	7.1884	143,439,075.92
欧元	76,256.68	7.5257	573,884.90
日元	239,594,609.00	0.0462	11,077,177.56
应收账款			217,754,896.35
其中：美元	25,680,705.80	7.1884	184,603,185.57
欧元	20,714.50	7.5257	155,891.11
日元	713,685,455.41	0.0462	32,995,819.66
长期借款			16,531,142.51
其中：日元	357,561,536.35	0.0462	16,531,142.51
短期借款			9,336,264.01
其中：日元	201,939,394.16	0.0462	9,336,264.01
其他应收款			825,939.50

其中：日元	17,864,717.84	0.0462	825,939.50
应付账款			3,021,816.94
其中：美元	375,579.76	7.1884	2,699,817.55
日元	6,964,708.97	0.0462	321,999.39
其他应付款			7,312,582.85
其中：美元	171,213.94	7.1884	1,230,754.29
欧元	9,216.00	7.5257	69,356.85
日元	130,047,189.45	0.0462	6,012,471.71
一年内到期的非流动负债			10,820,032.08
其中：日元	234,032,662.38	0.0462	10,820,032.08
租赁负债			3,585,725.12
其中：日元	77,557,699.48	0.0462	3,585,725.12

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1) 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	1,840,450.30	2,095,132.34
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	7,057,250.63	407,324.86
与租赁相关的总现金流出	35,806,423.65	29,081,200.00

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额35,806,423.65(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	32,587,222.18	
合计	32,587,222.18	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
费用化研发支出	22,650,562.40	18,635,992.99
合计	22,650,562.40	18,635,992.99
其中：费用化研发支出	22,650,562.40	18,635,992.99
资本化研发支出		

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1、2024年2月22日，本公司之一级子公司上海凤凰自行车有限公司新设成立全资子公司丹阳菲尼仕体育文化传播有限公司，注册资本100万元。截至2024年12月31日，实缴出资额570,000.00元。

2、2024年5月23日，本公司之一级子公司上海凤凰自行车有限公司新设成立全资子公司广东粤风车业有限公司，注册资本1000万元。截至2024年12月31日，实缴出资额4,058,105.00元。

3、2024年9月2日，本公司之一级子公司上海凤凰自行车有限公司新设成立全资子公司上海凤凰童车销售有限公司，注册资本500万元。截至2024年12月31日，尚未实缴出资。

4、2024年9月3日，本公司之一级子公司上海凤凰自行车有限公司新设成立全资子公司上海凤凰有礼文化传播有限公司，注册资本500万元。截至2024年12月31日，尚未实缴出资。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海凤凰大酒店有限公司	上海	4,000.00	上海市杨浦区控江路1690号	酒店业	100		设立
上海凤凰自行车有限公司	上海	6,274.51	上海市金山区朱泾镇中达路388号	制造业	100		设立
上海凤凰自行车销售有限公司	上海	505.00	上海市长宁区福泉北路518号6座2楼	批发及零售		100	设立
上海凤凰进出口有限公司	上海	2,900.00	上海市长宁区福泉北路518号6座315室	进出口贸易		100	设立
日本凤凰株式会社	日本		日本东京都	进出口贸易		80	设立
上海凤凰电动车有限公司	上海	1,000.00	上海市金山工业区亭卫公路6558号9幢394室	制造业		100	设立
上海凤凰自行车江苏有限公司	丹阳	500.00	丹阳市司徒镇观鹤路1号	制造业		100	设立
上海凤凰医疗设备有限公司	上海	1,200.00	上海市金山区朱泾镇中达路388号6幢	制造业		100	设立
广东粤凤自行车有限公司	佛山	2,000.00	佛山市南海区狮山镇虹岭三路21号之二	制造业		100	设立
广东粤凤车业有限公司	江门	1,000.00	鹤山市鹤城镇工业二区042号厂房(自编01号)	制造业		100	设立
江苏凤雅金属制品有限公司	丹阳	1,000.00	丹阳市司徒镇观鹤路1号	制造业		70	设立
上海凤凰童车销售有限公司	上海	500.00	上海市长宁区福泉北路518号6座306室	批发及零售		100	设立
丹阳菲尼仕体育文化传播有限公司	丹阳	100.00	江苏省丹阳市司徒镇正德路999号	批发及零售		100	设立
上海凤凰有礼文化传播有限公司	上海	500.00	上海市长宁区福泉北路518号6座305室	批发及零售		100	设立
上海凤凰科技创业投资有限公司	上海	7,000.00	上海市金山工业区亭卫公路6558号5幢583室	投资管理	100		设立
上海凤凰驿站体育文化发展有限公司	上海	1,000.00	上海市金山区杭州湾大道1388弄2号	食品餐饮		100	非同一控制下企业合并
上海金山开发投资管理有限公司	上海	6,383.00	上海市金山区浩源路289号12楼B座	投资管理	94		设立
上海金吉置业发展有限公司(注1)	上海	2,800.00	上海市金山区亭卫南路88弄1号3幢3层	房地产开发		100	设立
上海和叶实业有限公司(注2)	上海	2,200.00	上海市金山区漕泾镇浦卫公路10359号	房地产开发		70	非同一控制下企业合并
上海和宇实业有限公司(注2)	上海	2,000.00	上海市金山区漕泾镇浦卫公路10481号	房地产开发		70	设立
江苏华久辐条制造有限公司	丹阳	9,409.21	丹阳市司徒镇工业园	制造业	100		非同一控制

							下企业合并
江苏久昇金属科技有限公司	丹阳	1,500.00	丹阳市司徒镇工业园	制造业		100	设立
天津爱赛克车业有限公司	天津	500.00	天津市滨海新区中塘镇安达工业区顺达街169号	制造业	100		非同一控制下企业合并
香港爱赛克投资发展有限公司	香港	1,000.00 (注3)	香港	投资管理		100	非同一控制下企业合并
株式会社丸石サイクル	日本	9,000.00 (注4)	日本	自行车销售		100	非同一控制下企业合并
天津天任车料有限公司	天津	7,380.00	天津市滨海新区大港经济开发区顺达街169号	制造业	100		非同一控制下企业合并
凤凰国际投资（天津）有限公司	天津	1,000.00	天津市河西区环岛西路天涛园26号别墅102室	投资管理	100		设立

其他说明：

注1：公司通过上海金山开发投资管理有限公司间接持有该公司94.00%权益；

注2：公司通过上海金山开发投资管理有限公司间接持有该公司65.80%权益；

注3：货币单位为港币；注4：货币单位为日元。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例 (%)	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海金山开发投资管理有限公司	6.00	91.62		1,329.70

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海金山开发投资管理有限公司	2,252.90	30,276.19	32,529.09	20,519.99	12,035.30	32,555.29	3,935.02	31,482.16	35,417.18	33,621.93	1,489.91	35,111.84

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海金山开发投资管理有限公司	2,448.83	-450.16	-450.16	1,186.65	2,290.88	-1,183.00	-1,183.00	592.80

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		表决权比例(%)	对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接		
上海凤凰地产有限公司	上海	上海市金山区金山卫镇金石公路 505 号 2288 室	房地产开发	40		40	权益法
上海巨凤自行车有限公司	上海	上海市浦东新区江东路 1998 号	制造业	45		45	权益法

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	上海凤凰地产有限公司	上海巨凤自行车有限公司	上海凤凰地产有限公司	上海巨凤自行车有限公司
流动资产	124,140,703.83	9,332,748.42	14,683,891.85	16,600,779.04
非流动资产	3,038,648.69	24,512,663.88	102,284,006.11	23,000,891.80
资产合计	127,179,352.52	33,845,412.30	116,967,897.96	39,601,670.84
流动负债	73,792,955.29	2,695,348.60	38,984,897.09	4,430,169.99
非流动负债	23,000,000.00		66,880,000.00	
负债合计	96,792,955.29	2,695,348.60	105,864,897.09	4,430,169.99
少数股东权益	-3,939,111.63		-10,991,244.65	
归属于母公司股东权益	34,325,508.86	31,150,063.70	22,094,245.52	35,171,500.85
按持股比例计算的净资产份额	13,730,203.55	14,017,528.66	8,837,698.21	15,827,175.38
对联营企业权益投资的账面价值	13,730,203.55	14,017,528.66	8,837,698.21	15,827,175.38
营业收入	7,974,784.86	3,580,952.38	3,436,624.29	8,380,993.38
净利润	12,231,263.34	84,801.44	-24,826,713.06	4,106,238.59
综合收益总额	12,231,263.34	84,801.44	-24,826,713.06	4,106,238.59
本年度收到的来自联营企业的股利		1,847,807.37		3,702,661.47

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

□适用 √不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
上海凤凰设备租赁有限公司	1,364,365.73	339,121.00	1,703,486.73

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

 适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

 适用 不适用

4、重要的共同经营

 适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

 适用 不适用

6、其他

 适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

 适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

 适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
环保设备补助	11,680,641.15	380,000.00		2,936,423.04		9,124,218.11	与资产相关
合计	11,680,641.15	380,000.00		2,936,423.04		9,124,218.11	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

与收益相关的政府补助

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关		906,626.32
与收益相关	1,239,600.00	899,000.00
与收益相关	630,000.00	
与收益相关	518,495.93	103,388.52
与收益相关	474,536.00	154,877.00
与收益相关	227,750.00	96,450.00
与收益相关	200,000.00	100,000.00
与收益相关	102,810.11	301,920.00
与收益相关	30,000.00	660,000.00
与收益相关	4,500.00	612,106.00
合计	3,427,692.04	3,834,367.84

与资产相关的政府补助

单位：元 币种：人民币

资产负债表列报项目	政府补助金额	计入当期损益或冲减相关成本费用损失的金额		计入当期损益或冲减相关成本费用损失的项目
		本期金额	上期金额	
环保设备补助	18,337,000.00	2,936,423.04	2,480,867.81	其他收益

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、其他流动资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资、短期借款、衍生金融负债、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款(包含一年内到期的长期借款)等。本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本公司采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

①汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司承受外汇风险主要与美元、欧元、日元有关，除本公司的几个下属子公司以美元、欧元、日元进行采购和销售外，本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算。汇率风险对本公司的交易及境外

经营的业绩均构成影响。于2024年12月31日，本公司的外币货币性项目余额，详见本报告第十节/七/81 外币货币性项目。由于公司的外汇业务主要为海外销售所形成的外汇收款，公司已对部分销售业务通过签订远期外汇合同等方式来规避外汇风险。

② 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司的利率风险产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2024年12月31日，本公司的带息债务主要为以人民币计价的浮动利率借款合同以及人民币计价的固定利率合同。

③ 其他价格风险

其他价格风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。本公司持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本公司承担着证券市场价格变动的风险。本公司采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险，公司随时监控投资产品之价格变动，鉴于公司交易性金融资产的投资金额较小，故所面临之价格风险也较小。

(2) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司面临的主要信用风险来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失。

本公司金融资产包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、其他流动资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。合并资产负债表中各类应收款项的账面价值正是本公司可能面临的最大信用风险。

为降低信用风险，公司通过执行相应的监控程序以确保采取必要的措施来回收过期债权，并于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的信用减值损失。

(3) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动性风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

于2024年12月31日，本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项目	1年内或实时偿还	2-5年	5年以上	未折现合同金额合计	账面价值
短期借款	159,474,441.09			159,474,441.09	159,474,441.09
应付票据	260,056,189.65			260,056,189.65	260,056,189.65
应付账款	275,542,949.87			275,542,949.87	275,542,949.87
其他应付款	172,668,200.11			172,668,200.11	172,668,200.11
长期借款	18,542,988.14	38,650,679.99	108,405,462.52	165,599,130.65	137,176,880.65
租赁负债	14,318,909.97	14,806,487.18	357,476.51	29,482,873.66	27,274,376.48
合计	900,603,678.83	53,457,167.17	108,762,939.03	1,062,823,785.03	1,032,193,037.85

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	256,779.43	64,077,716.81		64,334,496.24
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	256,779.43	64,077,716.81		64,334,496.24
（1）债务工具投资		64,077,716.81		64,077,716.81
（2）权益工具投资	256,779.43			256,779.43
（二）其他债权投资		164,426,707.77		164,426,707.77
（三）其他权益工具投资	125,769,724.37		160,203,825.10	285,973,549.47
（四）应收款项融资		24,091,622.85		24,091,622.85
持续以公允价值计量的资产总额	126,026,503.8	252,596,047.43	160,203,825.10	538,826,376.33
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

对于存在活跃市场的交易性金融资产，其公允价值按资产负债表日的市场报价确定的。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

项目	期末公允价值	估值技术
银行短期理财产品	64,077,716.81	按照金融机构提供的报价
应收款项融资	24,091,622.85	现金流量折现法
其他债权投资	164,426,707.77	按照金融机构提供的报价

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

项目	期末公允价值	估值技术	输入值
权益工具投资-非上市公司权益工具投资	160,203,825.10	净资产法	净资产公允价值

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

其他金融资产和负债主要包括：货币资金、应收款项和应付款项等。由于上述金融资产和负债预计变现时限较短，因此其账面价值与公允价值差异不重大。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海市金山区国有资产监督管理委员会	上海市金山区浩源路289号11、13楼	国有资产经营与管理		22.78	22.78

本企业最终控制方是上海市金山区国有资产监督管理委员会。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本财务报告第十节/十/1。

3、本企业合营和联营企业情况

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本财务报告第十节/十/3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**4、其他关联方情况**适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏美乐投资有限公司	从2015年12月9日起成为公司第二大股东
江苏美乐车圈有限公司	第二大股东控制的子公司
上海慕苏科技有限公司	第二大股东控制的子公司
江苏信轮美合金发展有限公司	第二大股东控制的子公司
江苏美乐链条车圈有限公司	第二大股东控制的子公司
江苏美亚链条有限公司	第二大股东控制的子公司
浙江全域科技有限公司	关联自然人担任董事的公司
江苏耐驰新能源科技有限公司	关联自然人担任董事的公司
上海必看科技有限公司	关联自然人担任董事的公司
凤凰（天津）自行车有限公司（注）	关联自然人担任董事的公司

注：凤凰（天津）自行车有限公司已于2024年4月25日注销。

5、关联交易情况**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
凤凰（天津）自行车有限公司	采购商品及材料	671.99			5,393.29
江苏信轮美合金发展有限公司	采购商品				1,656.38
江苏美乐链条车圈有限公司	采购商品及材料	1,913.92			415.38
江苏美亚链条有限公司	采购商品	53.94			274.53
江苏美乐车圈有限公司	采购商品及材料	1,674.05			244.29
江苏美乐车圈有限公司	采购污水处理费	188.62			182.77
江苏美乐车圈有限公司	支付水电费				131.71
江苏美乐投资有限公司	支付水电费				19.44
江苏耐驰新能源科技有限公司	采购商品				9.03
凤凰（天津）自行车有限公司	购买资产	16.48			
凤凰（天津）自行车有限公司	支付服务费				7.70
江苏美乐车圈有限公司	支付服务费				0.39
江苏信轮美合金发展有限公司	接受劳务				0.13

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
凤凰(天津)自行车有限公司	销售商品、提供劳务	203.21	4,666.30
江苏美乐链条车圈有限公司	销售商品、提供劳务	5,218.35	2,799.39
江苏美乐车圈有限公司	销售商品、提供劳务	1,237.50	2,112.71
江苏信轮美合金发展有限公司	销售商品、提供劳务		88.14
江苏美乐车圈有限公司	收取燃气费		44.84
江苏美乐链条车圈有限公司	收取燃气费		35.72
上海慕苏科技有限公司	销售商品	32.90	24.14
江苏美乐车圈有限公司	收取水电费		15.78
江苏美乐链条车圈有限公司	收取水电费		13.60
江苏美乐投资有限公司	销售商品、提供劳务	34.15	3.66
上海必看科技有限公司	销售商品	3.92	0.69

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
凤凰(天津)自行车有限公司	生产用房	13.46	29.06
上海凤凰地产有限公司	办公用房	5.77	5.48
江苏美乐链条车圈有限公司	生产用房	6.75	4.25

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
上海慕苏科技有限公司	房屋及建筑物					1,223.84	1,229.53	70.67	123.45		202.21
江苏美乐车圈有限公司	房屋及建筑物	277.51	40.73			986.23	777.14	51.51	28.21	836.48	1,724.43
江苏美乐投资有限公司	房屋及建筑物	362.12				720.59	231.52	19.34	1.54	485.63	408.05

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海凤凰自行车有限公司	8,000.00	2024/2/27	2025/5/26	否
上海凤凰自行车有限公司	6,000.00	2024/6/21	2025/1/26	否
上海凤凰自行车有限公司	10,000.00	2024/4/11	2025/4/11	否
天津爱赛克车业有限公司	5,000.00	2024/10/21	2025/10/20	否
天津爱赛克车业有限公司	4,000.00	2024/10/25	2025/10/25	否

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	566.22	628.88

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	江苏美乐链条车圈有限公司	13,982,309.90	699,115.50	10,783,862.49	539,193.12
应收账款	江苏美乐车圈有限公司	224,214.01	11,210.70	7,283,949.71	364,197.49
应收账款	浙江全域科技有限公司	1,869,402.98	1,869,402.98	1,869,402.98	1,869,402.98
应收账款	江苏美乐投资有限公司	53,508.00	2,675.40		
应收账款	凤凰(天津)自行车有限公司			1,203,049.85	60,152.49
预付款项	江苏美乐车圈有限公司			1,625,000.00	
其他应收款	上海慕苏科技有限公司	3,183,488.70		2,817,211.71	
其他应收款	凤凰(天津)自行车有限公司			168,337.76	
其他应收款	江苏美乐车圈有限公司			69,624.63	3,481.23
其他应收款	江苏美乐链条车圈有限公司	34,841.60	1,742.08		

其他详见财务报告第十节/十九/1。

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	凤凰(天津)自行车有限公司		1,062,835.24
应付账款	江苏信轮美合金发展有限公司		1,850,627.77
应付账款	江苏美乐链条车圈有限公司	5,146,185.74	715,300.75
应付账款	江苏美乐车圈有限公司	363,424.61	648,246.37
应付账款	江苏美亚链条有限公司		632,134.92
其他应付款	江苏美乐车圈有限公司	256,552.64	
其他应付款	江苏信轮美合金发展有限公司	360.00	

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

适用 不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 与银行借款相关的承诺

单位：元

序号	借款期末余额			借款银行	借款人	借款分类	担保物	抵押、质押资产期末账面价值			
	短期借款	一年内到期的非流动负债	长期借款					固定资产	无形资产	投资性房地产	应收账款
1	10,000,000.00			河北银行股份有限公司	天津天任车料有限公司	抵押、保证	位于滨海新区大港顺达街169号的不动产	28,553,588.53			
2		2,053,777.78	53,000,000.00	中国工商银行股份有限公司上海市金山支行	上海和叶实业有限公司	抵押、质押	位于金山区漕泾镇浦卫公路10359号的不动产；应收账款			53,089,824.72	
3		3,050,027.08	52,500,000.00	上海银行股份有限公司市南分行	上海和宇实业有限公司	抵押、质押	位于金山区漕泾镇浦卫公路10481号的不动产；应收账款			75,792,509.84	7,006,597.45
4	4,623,294.01			三井住友銀行·越谷支店	株式会社丸石サイクル	抵押	株式会社丸石サイクル拥有的不动产，包括吉川本社事務所、福島建物等	4,762,029.42	2,173,797.20		
5		289,048.34	1,324,065.17			抵押、保证					
6		173,650.92	793,680.88			抵押、保证					
7		770,795.58	0.00			抵押					
8		2,311,831.93	962,893.45			抵押					
9				中国光大银行股份有限公司上海分行	上海凤凰企业（集团）股份有限公司	抵押授信	位于控江路1686-1690号产权证号为（沪（2022）杨字不动产权第002979号的不动产			18,040,407.55	
合计	14,623,294.01	8,649,131.63	108,580,639.50					33,315,617.95	2,173,797.20	146,922,742.11	7,006,597.45

除此之外，资产负债表日，公司不存在需要披露的其他重要承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

①资产负债表日存在的重要或有事项

公司2023年7月12日收到中国证监会下发的《中国证券监督管理委员会立案告知书》，公司涉嫌信息披露违法违规，被立案调查。2024年2月4日收到中国证监会上海监管局下发的《行政处罚决定书》（沪[2024]3号），公司2015年11月通过发行股份的方式收购华久辐条100%股权，形成相关商誉资产，公司在2018年对商誉进行减值测试时，未按照《企业会计准则第8号—资产减值》规定进行商誉减值测试。公司该行为违反了证券法等相关法律法规，对公司给予警告，并处以两百万元罚款。由于该事项，公司被30名投资者起诉。截至2024年12月31日，该事项尚未判决。

②资产负债表日尚未到期的已背书或贴现事项

截至2024年12月31日，公司已终止确认但尚未到期的银行承兑汇票背书或贴现金额为156,623,734.88元。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

□适用 √不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

□适用 √不适用

2025年4月28日，公司召开第十一届董事会第二次会议审议通过，2024年度不实施对股东的利润分配和资本公积金转增股本。

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

√适用 □不适用

设立子公司

(1) 2025年1月24日公司召开第十届董事会第二十一次会议，审议通过了《上海凤凰关于在印度尼西亚投资设立全资子公司的议案》，拟投资2900万元在印尼成立子公司。公司在香港成立子公司凤凰自行车（香港）有限公司（于2025年3月10日完成注册）和凤凰自行车科技有限公司（于2025年3月20日完成注册）；后由该两家香港子公司在印度尼西亚成立PT. Phoenix Bicycle Indonesia，截至本报告出具日，公司于印度尼西亚设立的公司尚未完成注册。

(2) 2025年4月28日公司召开第十一届董事会第二次会议审议通过《上海凤凰企业（集团）股份有限公司关于在保加利亚投资设立子公司的议案》，公司之全资子公司上海凤凰自行车有限公司拟通过其在香港设立的凤凰自行车（香港）有限公司（SPV公司）与保加利亚合作方PD1 Invest Ltd在保加利亚设立合资公司，负责锂电助力车的生产制造和销售。项目总投资估算1,000万欧元，

其中上海凤凰自行车有限公司投资 550 万欧元（按汇率 1 欧元=7.61 元人民币，约合人民币 4,186 万元），占合资公司 55% 股权。截至本报告出具日，公司尚未完成保加利亚子公司的设立。

除上述说明外，公司不存在其他需要披露的重要的资产负债表日后事项。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- ① 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- ② 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- ③ 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以业务分部为基础确定报告分部，报告分部适用的会计政策与公司合并财务报表适用的会计政策一致。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	自行车的生产与销售业务	辐条制造及销售	零配件	带钢加工	头牌费及头牌工本费	贸易业务	房地产租赁	线材加工	其他收入	分部间抵销	合计
营业收入	181,989.06	8,911.90	5,801.35	4,689.83	10,717.49	20.02	3,258.72	2,441.59	2,536.39	-1,157.45	219,208.90
营业成本	168,735.05	6,834.47	5,964.11	4,535.63	649.94		1,708.34	2,523.56	1,440.38	-1,157.45	191,234.03

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内（含1年）		1,483.99
1年以内小计		1,483.99
1至2年		15,000,000.00
2至3年	15,000,000.00	15,000,000.00
3年以上	55,343,308.67	40,343,308.67
减：坏账准备	10,754,769.92	10,754,844.12
合计	59,588,538.75	59,589,948.54

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	70,343,308.67	100.00	10,754,769.92	15.29	59,588,538.75	70,344,792.66	100.00	10,754,844.12	15.29	59,589,948.54
其中：										
账龄组合	10,754,769.92	15.29	10,754,769.92	100.00		10,756,253.91	15.29	10,754,844.12	99.99	1,409.79
合并范围内子公司	59,588,538.75	84.71			59,588,538.75	59,588,538.75	84.71			59,588,538.75
合计	70,343,308.67	/	10,754,769.92	/	59,588,538.75	70,344,792.66	/	10,754,844.12	/	59,589,948.54

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）			5.00
1至2年（含2年）			25.00
2至3年（含3年）			50.00
3年以上	10,754,769.92	10,754,769.92	100.00
合计	10,754,769.92	10,754,769.92	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合计提的坏账准备	10,754,844.12		74.20			10,754,769.92
合计	10,754,844.12		74.20			10,754,769.92

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4). 本期实际核销的应收账款情况**适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	与本公司关系	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
上海凤凰自行车有限公司	合并范围内子公司	59,586,075.00		59,586,075.00	84.71	
上海凤凰自行车购销有限公司	非关联方	6,866,649.22		6,866,649.22	9.76	6,866,649.22
陆丰国营商业碣石总公司	非关联方	1,506,298.14		1,506,298.14	2.14	1,506,298.14
绍兴自行车厂(四技)	非关联方	765,789.81		765,789.81	1.09	765,789.81
浙江五洲车辆有限公司	非关联方	727,191.99		727,191.99	1.03	727,191.99
合计		69,452,004.16		69,452,004.16	98.73	9,865,929.16

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	75,501,798.08	75,501,798.08
其他应收款项	347,992,924.65	459,974,325.39
合计	423,494,722.73	535,476,123.47

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利**(1). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
江苏华久辐条制造有限公司	75,501,798.08	75,501,798.08
减：坏账准备		
合计	75,501,798.08	75,501,798.08

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款项**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内小计（含1年）	70,927,677.31	116,815,931.68
1年以内小计	70,927,677.31	116,815,931.68
1至2年	101,200,339.59	132,378,405.07
2至3年	127,847,039.16	35,144,875.53
3年以上	64,857,615.53	191,361,213.87
减：坏账准备	16,839,746.94	15,726,100.76
合计	347,992,924.65	459,974,325.39

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	327,051,786.75	457,828,043.87
代收子公司应收账款	19,951,000.00	
历年往来款项	14,849,538.18	14,849,538.18
押金、保证金	1,719,531.89	1,353,640.45
代收代付款项	781,109.00	1,356,549.69
其他	479,705.77	312,653.96
合计	364,832,671.59	475,700,426.15

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	216,680.90		15,509,419.86	15,726,100.76
2024年1月1日余额在本期	-265,923.32		265,923.32	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-265,923.32		265,923.32	
本期计提	1,149,834.65			1,149,834.65
本期转回			36,188.47	36,188.47
2024年12月31日余额	1,100,592.23		15,739,154.71	16,839,746.94

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按账龄组合计提坏账准备	15,726,100.76	1,149,834.65	36,188.47			16,839,746.94
合计	15,726,100.76	1,149,834.65	36,188.47			16,839,746.94

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款项期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
上海金吉置业发展有限公司	合并范围内子公司借款	188,375,795.60	1年以内、1-2年、2-3年、3年以上	51.63	
天津天任车料有限公司	合并范围内子公司借款	137,576,950.56	1年以内、1-2年、2-3年、3年以上	37.71	
宋伟昌	代收子公司应收账款	15,761,300.00	1年以内	4.32	788,065.00
天科投资	历年往来款项	9,603,850.57	3年以上	2.63	9,603,850.57
宋学昌	代收子公司应收账款	4,189,700.00	1年以内	1.15	209,485.00
合计	/	355,507,596.73	/	97.44	10,601,400.57

本公司应收宋伟昌和宋学昌的款项于2025年4月16日已收回。

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,733,045,000.00		1,733,045,000.00	1,723,045,000.00		1,723,045,000.00
对联营、合营企业投资	32,420,743.89	2,280,166.19	30,140,577.70	28,448,433.64	2,280,166.19	26,168,267.45
合计	1,765,465,743.89	2,280,166.19	1,763,185,577.70	1,751,493,433.64	2,280,166.19	1,749,213,267.45

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少 投资	计提减 值准备	其他		
江苏华久辐条制造有限公司	530,000,000.00						530,000,000.00	
天津爱赛克车业有限公司	484,000,000.00						484,000,000.00	
上海凤凰自行车有限公司	321,100,000.00						321,100,000.00	
天津天任车料有限公司	178,670,000.00						178,670,000.00	
上海凤凰大酒店有限公司	79,275,000.00						79,275,000.00	
上海凤凰科技创业投资有限公司	70,000,000.00						70,000,000.00	
上海金山开发投资管理有限公司	60,000,000.00						60,000,000.00	
凤凰国际投资（天津）有限公司			10,000,000.00				10,000,000.00	
合计	1,723,045,000.00		10,000,000.00				1,733,045,000.00	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	减值准备上年年末余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
上海凤凰地产有限公司	8,837,698.21				4,892,505.34						13,730,203.55
上海巨凤自行车有限公司	15,827,175.38				38,160.65			1,847,807.37			14,017,528.66
上海凤长军谷科技发展有限公司	2,280,166.19	2,280,166.19									2,280,166.19
上海凤凰美乐企业管理有限公司	1,503,393.86				889,451.63						2,392,845.49
小计	28,448,433.64	2,280,166.19			5,820,117.62			1,847,807.37			32,420,743.89
合计	28,448,433.64	2,280,166.19			5,820,117.62			1,847,807.37			32,420,743.89

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,094,614.38	291,227.60	4,815,065.22	206,597.84
其他业务	429,725.59	122,048.16		
合计	4,524,339.97	413,275.76	4,815,065.22	206,597.84

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	59,990,468.77	
权益法核算的长期股权投资收益	5,820,117.62	-4,665,797.78
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	4,145,914.09	3,831,668.20
债权投资在持有期间取得的投资收益	1,067,500.00	749,583.33
其他债权投资在持有期间取得的投资收益	2,408,333.33	2,025,833.33
处置交易性金融资产取得的投资收益		572,888.27
处置其他债权投资取得的投资收益		282,011.11
理财产品投资收益	1,117,162.49	1,027,135.50
关联方资金拆借利息收入	3,706,888.40	12,826,366.93
合计	78,256,384.70	16,649,688.89

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,243,477.81	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	6,364,115.08	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,855,213.12	
对外委托贷款取得的损益	271,226.42	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-89,106,364.41	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-9,629,333.24	
减：所得税影响额	-6,931,090.76	
少数股东权益影响额（税后）	16,639.31	
合计	-75,574,169.39	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-6.6159	-0.2699	-0.2699
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-3.0213	-0.1233	-0.1233

3、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、 其他

□适用 √不适用

董事长：胡伟

董事会批准报送日期：2025年4月28日

修订信息

□适用 √不适用