



2025年度“提质增效重回报” 行动方案



深圳华大智造科技股份有限公司

CONTENTS

目录



01	聚焦主业 以高水平的经营质量,深度推进全球化战略	02
02	持续创新 提前布局前沿技术,注入公司发展新动能	06
03	优化治理 强化合规管理能力,主动承担社会责任	07
04	压实责任 强化“关键少数”考核约束,助力公司稳健发展	08
05	重视回报 与股东共享发展成果,传递发展信心	08
06	回应关切 拓宽投资者沟通渠道,保障投资者合法权益	09
07	其他	09



深圳华大智造科技股份有限公司(以下简称“华大智造”或“公司”)认真落实《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》,积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》,坚持“以投资者为本”的理念,推动公司优化经营、规范运作和积极回报投资者。公司结合发展战略、经营情况、财务状况和内部控制等,基于对公司未来发展前景的信心,特制定2025年度“提质增效重回报”行动方案。具体措施如下:

----->>>-----



01

聚焦主业, 以高水平的经营质量, 深度推进全球化战略

以基因测序为核心, 带动三大业务线持续增长



公司主要从事基因测序仪及实验室自动化业务相关仪器设备、试剂耗材等生命科学与生物技术领域产品的研发、生产和销售。公司秉承“创新智造引领生命科技”的理念, 致力于成为“生命科技核心工具缔造者”, 坚持以客户需求为导向, 持续加强产品研发和生产。目前公司已形成基因测序仪业务和实验室自动化业务两大板块, 并围绕全方位生命数字化布局了以BIT产品、超声影像平台、超低温自动化生物样本库为代表的新业务板块。

基因测序仪



实验室自动化



新业务



2025年,公司将聚焦主业,深耕生命科技领域,在工具研发上坚持追求极致、打破边界,为全球用户提供领先的生命科技核心工具。

基因测序仪 业务板块



公司将继续以“超高通量”引领,“小型化”普及的定位和发展趋势,完善高中低不同通量产品布局,推动产品升级迭代;开发更高密度的测序载片、提高测序质量、降低测序成本、拓展测序读长;继续深耕科研、疾控、海关、农业等重点领域的应用研发,同时积极开拓新领域、新应用;针对多组学技术开发方向,除了已有的单细胞RNA测序外,开展蛋白组学技术开发,推动多重免疫荧光技术(mIF)等研发。

实验室自动化 业务板块



公司将积极拥抱AI技术变革,结合实验室自动化、AI智能工具和机器人技术,推出AI智能化产品、通用自动化产品、通用计算存储产品和智慧实验室方案型产品,打造全场景、全生命周期的系统解决方案,加快发挥“AI+生命科学”的无限潜能;围绕标准化与定制化两大方向,加强通用型自动化模块的研发;结合市场需求,通过自研与第三方合作等形式,开发多类型试剂盒,进一步拓展应用领域;继续开发数字微流控技术、液体处理技术等前沿技术及磁珠微球等核心原材料。

新业务板块



公司将以多组学解决方案作为顶层生命科技核心工具开拓新发展方向,布局“133111”生命组学与DCS三箭齐发核心工具体系,为基因组、转录组、影像组、时空组、细胞组、蛋白组等多组学研究与应用提供全自动化、模块化和自主可控的核心工具,助力打造前沿科学研究与健康管理新范式。此外,公司将积极开展DTC领域相关产品的研发,持续丰富在医学、畜牧、康养等多元场景的产品布局体系,推动非测序检测产品在更广泛领域的应用与发展。



坚持全球化发展战略, 深化市场拓展和渠道建设



公司立足中国面向全球, 持续推行国际化战略, 着力提高市场覆盖度及产品可及性。公司在全球布局9大研发中心, 7大生产中心以及13个客户体验中心, 旨在充分挖掘不同区域优势资源, 实现全球覆盖, 为各区本地化运营提供培训、测试和应用拓展支持。

110+

国家和地区, 推进本地化发展

6

营销服务网络遍布6大洲

7

生产中心

13

客户体验中心

9

研发中心



2025年, 公司将继续深化全球市场拓展和渠道建设, 强化营销体系及团队建设。渠道方面, 公司将完善渠道管理制度, 严格规范渠道分级制度及价格体系, 拓宽渠道在终端客户的覆盖度, 并根据地域、领域、客户群体细分渠道市场授权及终端服务。市场方面, 公司将继续发起全球性和区域性的系列大科学支持计划, 开展公关品牌活动, 积极参与国内外展会, 多形式提升品牌知名度与影响力。

打造安全高效的产品交付能力, 助力全球业务发展



2025年, 面对国际贸易摩擦的加剧, 公司将在提升生产和物流效率的基础上, 强化供应链安全, 为全球业务发展奠定坚实基础。**在供应链安全方面**, 公司将持续加强供应商管理, 持续推动关键原材料的自主研发, 并积极发挥基因测序仪产业链“链主”企业的带动作用, 推动国内产业链上游供应商规模和经营水平的持续提升。**在生产方面**, 公司将持续推进精益生产, 提升生产线的自动化、信息化、智能化水平, 推动实现精准备库、柔性生产。**在物流方面**, 公司将完善全球仓储布局, 优化运输计划, 引入物联网技术, 并探索运输新模式, 降低物流运输成本。

积极推进募投项目建设, 提高募集资金使用效率



2025年, 公司将按计划推进“华大智造智能制造及研发基地项目”和“华大智造研发中心项目”, 审慎使用相关募集资金, 继续加大对测序建库应用产品等课题及新产品的研发投入, 持续提升公司核心竞争力。此外, 公司将加强对暂时闲置募集资金的管理, 在保障公司募投项目建设实施、募集资金使用计划和保证募集资金安全的前提下, 合规使用闲置募集资金, 提升募集资金使用效率。

优化财务管理, 提升经营质量



2025年, 公司将持续加强应收账款、库存和期间费用管理能力, 提高资源使用效率。**在应收账款方面**, 公司将探索更多供应链融资工具, 加强客户信用管理, 同时将销售回款与销售业绩挂钩, 降低应收账款坏账风险。**在存货管理方面**, 公司将继续加强营销网络的建设, 不断优化存货管理策略, 强化库存管理的绩效考核, 确保库存总量和库存结构的合理可控。**在期间费用方面**, 首先, 公司将持续加强预算全过程管理, 事前通过合理规划控制非必要支出, 事中通过收入滚动预测动态匹配费用额度并持续跟踪, 实现期间费用与收入实现动态均衡, 事后定期回顾费用使用效率; 其次, 公司将以团队稳定性为前提, 结合人力成本与经营业绩的匹配度, 同步优化组织架构与流程, 推动公司实现降本增效; 第三, 公司将结合行业趋势与技术发展方向, 对研发项目进行系统性评估与优先级排序, 将研发费用更多地配置在需求明确、技术路径成熟的核心产品管线, 提高研发效率; 最后, 公司将密切关注国际宏观环境变化, 不断提升外汇市场研究分析能力, 适时运用远期结售汇等外汇套期保值工具, 降低汇率波动对汇兑损益的影响。同时, 公司将做好资金计划, 根据资金需求情况, 择机将部分外币结汇为人民币, 从而降低风险敞口。

02

持续创新，提前布局前沿技术，注入公司发展新动能

公司秉承“创新智造引领生命科技”的理念，致力于成为“生命科技核心工具缔造者”。2025年，公司将持续加强产学研合作，聚焦人群队列项目、时空组学、细胞组学、疾控、海关、农业、临床等重点领域，以灵活开放的合作模式与产业链上下游建立良好多元的合作；做好前瞻性、引领性、实用性、普适性兼具的高中低配产品研发布局，以基因测序仪为核心，延伸拓展生命“读写存”及多组学领域的底层技术与核心工具；持续强化知识产权与资质认证体系化建设，围绕技术全球化战略目标，系统性推进“专利+商标”双轨布局，深化中国、欧美及新兴市场的知识产权网络覆盖，并加速知识产权转化实施，提升成果转化效率与价值实现能力。



03

优化治理, 强化合规管理能力, 主动承担社会责任

良好的治理能力以及管理能力是公司实现可持续发展的基石。2025年, 公司将紧跟法律法规的变化, 持续完善公司治理架构及制度体系, 优化内控合规机制, 通过修订《公司章程》、制定市值管理制度等方式, 不断提升治理能力, 满足公司发展需要。同时, 公司将继续践行可持续发展理念, 通过披露中英文的《2024年度环境、社会及公司治理 (ESG) 报告》, 向全球利益相关方展示公司在环境保护、社会责任和公司治理等方面所取得的成绩, 并在2025年持续推进ESG工作, 主动承担社会责任, 助力实现可持续发展。



04

压实责任, 强化“关键少数”考核约束, 助力公司稳健发展

“关键少数”是公司经营管理的重要抓手, 压实“关键少数”责任、强化“关键少数”的考核约束是公司实现稳健发展必要条件。2025年, 为确保董事、监事及高级管理人员等“关键少数”能够积极有效履职, 公司将加强对“关键少数”的合规培训与宣传, 加强对“关键少数”合规履职的监督, 压实主体责任。同时, 公司将结合长远发展利益不断优化“关键少数”的薪酬结构, 并通过员工持股计划的绩效考核进一步强化考核约束, 实现风险共担、利益共享。

05

重视回报, 与股东共享发展成果, 传递发展信心

与股东共享发展成果是公司发展的最终目标。公司始终坚定保护公司投资者的合法权益, 为投资者建立了持续、稳定、科学的回报机制。公司在首次公开发行上市后实施了《深圳华大智造科技股份有限公司上市后三年内股东分红回报规划》。2025年, 公司将视业务发展情况积极开展现金分红。同时, 为了维护广大投资者利益, 增强投资者对公司的投资信心, 公司将结合资本市场发展情况以及公司发展需要积极进行股份回购, 稳定公司股价, 传递发展信心。

06

回应关切, 拓宽投资者沟通渠道, 保障投资者合法权益

发展信心的传递不仅依赖于成果共享, 还需要日常频繁的沟通交流, 增强公司与投资者之间的互信程度。2025年, 公司将结合相关法律法规和监管机构的要求, 持续提升信息披露管理能力, 确保信息披露质量; 积极探索创新型投资者沟通模式, 以简明友好的形式和易于获取的渠道, 向投资者传递及时准确的内容, 及时回应投资者意见, 增进投资者的了解和互信; 加强与国际投资者的沟通交流, 积极传递公司的投资价值与社会责任。同时, 公司将持续推动中小股东参与股东会, 拓宽投资者参与公司治理的途径, 保障投资者合法权益。

07

其他

公司将持续评估本次“提质增效重回报”行动方案的具体执行情况和效果, 并及时履行信息披露义务。同时, 公司将坚持聚焦主业, 深耕生命科学与生物技术领域, 持续提升公司内在价值; 规范公司治理, 约束“关键少数”, 持续履行社会责任; 强化投资者回报, 规范信息披露, 加强投资者交流。

本次公司2025年度“提质增效重回报”行动方案是基于目前公司的实际情况而作出的判断, 未来可能会受到国内外市场环境因素、政策调整等因素影响, 具有一定的不确定性。本次行动方案所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述, 不构成公司、公司实际控制人、股东或公司董事、监事、高级管理人员对投资者的实质承诺, 敬请投资者注意相关风险。



深圳华大智造科技股份有限公司