

# 深圳佰维存储科技股份有限公司

## 2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻中央经济工作会议和中央金融工作会议精神，积极响应中央政治局会议关于活跃资本市场，提振投资者信心的号召，落实以投资者为本的理念，深圳佰维存储科技股份有限公司（下文简称“公司”）制定了 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，并于 2025 年 4 月 28 日经公司第三届董事会第二十七次会议审议通过。

本方案旨在推动公司持续优化经营和规范治理，积极回报投资者。通过进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，为资本市场的稳定和经济的高质量发展贡献积极力量。主要措施包括：

### 一、聚焦主营业务，着力提质增效，不断夯实发展基础

公司自成立以来一直深耕于存储领域，公司紧紧围绕半导体存储器产业链，构筑了研发封测一体化的经营模式，并在存储解决方案研发、芯片 IC 设计、晶圆级先进封测、存储芯片测试设备研发等领域持续构建核心竞争力。在存储解决方案领域，公司在性能、功耗、可靠性及容量方面持续构建产品竞争力，满足国内外一线客户需求，2025 年将继续大力拓展“AI+”市场；在芯片 IC 设计领域，公司第一款国产自研主控 eMMC（SP1800）已成功量产，性能优异，得到国内头部客户的高度认可，2025 年公司将持续推动 UFS 主控的研发和流片，持续增强自研主控能力；在先进封测领域，公司晶圆级先进封测制造项目正式落地东莞松山湖高新区，正在建设中，预计将于 2025 年下半年投产，正式为客户提供整套的存储+先进封装测试综合解决方案；在存储芯片测试设备开发领域，公司自研量产 ATE、BI、SLT 等高端存储芯片测试设备，自研量产 PCIe Gen5 及 DDR5 等高端模组测试设备，构建了公司全栈存储芯片测试能力。以上项目和能力的落地，都将促使公司更好的赋能终端客户和产业发展。

2025 年，公司将把握 AI 端侧发展机遇，实现业务可持续发展，公司秉持“存储无限，策解无疆（Infinite Storage Unlimited Solutions）”的产品服务理念，以“存储赋能万物智联/Storage Empowers Everything”为使命，致力于成为全球一流的存储与先进封测厂商。

### 1、聚焦五大核心市场，塑造主流市场一流竞争力

在手机领域，公司将持续深化 AI 手机存储方案，聚焦国内 AI 手机市场高速增长机遇，加速 UFS3.1、LPDDR5X 等产品在 AI 手机端侧大模型运算场景的落地，深化与头部厂商的技术适配。在 PC 领域，公司将在现有授权品牌业务基础上，持续加大自有品牌的市场影响力，进而提升在高端 PC 市场的渗透率；此外，公司将加强与头部 PC 品牌在预装市场的合作，争取导入更多区域市场。在企业级领域，公司持续与服务器 OEM 厂商深度合作，推进和研发适用于 AI 领域、边缘计算领域的高性能企业级存储解决方案，同时深耕运营商、国内头部互联网厂商、技术联合研发等企业级细分业务，在技术、行业、客户等方面进行多维度合作，为客户提供标准化及定制化企业级存储解决方案。在智能穿戴领域，随着 AI 眼镜的放量，公司与 Meta 等重点客户的合作不断深入，将推动公司智能穿戴存储业务的持续增长。在智能汽车领域，公司将加速车规级 eMMC、LPDDR 导入更多主流车企及 Tier1 厂商，同时布局车规级 UFS、BGA SSD，全面支持智能座舱、自动驾驶的需求，进一步提升车载存储单机价值量。

## 2、强化研发与封测一体化，构建技术壁垒

在芯片设计方面，公司将加速第一款自研主控 eMMC（SP1800）在智能穿戴、手机、智能汽车等领域的商业化落地，并推进下一代主控芯片 UFS 的研发，提升公司在 AI 手机、AI 穿戴、AI 智驾等领域的高端存储解决方案的产品竞争力。

在先进封测方面，公司晶圆级先进封测制造项目预计将于 2025 年下半年投产，正式为客户提供整套的存储+先进封装测试综合解决方案。公司通过晶圆级先进封测制造项目构建晶圆级封装能力，一方面可以满足先进存储封装需求，为公司研发和生产先进存储产品构建技术基础，提供相关封装产能；另一方面可以与公司存储业务协同，服务公司客户对于存算合封业务的需求，为相关客户提供存储解决方案和先进封测服务。公司的服务模式，相较于提供单一的存储解决方案或者先进封测服务，具备综合的竞争力；公司提供的综合解决方案的价值量相比单独的先进封测服务，具有显著的放大效应。

在测试设备方面，公司基于自主研发能力，成功实现 ATE、BI、SLT 等高端存储芯片测试设备的量产化。在技术验证层面，产品已通过国内头部厂商的权威认证，标志着设备性能与行业标准完全契合，满足高精度、高稳定性测试需求。

在应用场景上，公司自主研发的测试设备对内赋能产线，全面服务于自有产线的测试环节，通过定制化参数配置提升良率与生产效率，降低对外部设备依赖；对外开拓市场，向产业链伙伴开放，形成新的业务增长点。

### 3、加速产能扩张，支撑业务高速增长

为顺应存储器行业周期性、成长性发展趋势，把握市场机遇，抢占市场先机，公司在已有研发封测一体化业务基础和已经具备的竞争优势基础上，将使用定增募集资金加大对存储器产品的产能建设投资力度，引进先进生产设备，并对公司现有工艺流程进行优化提升，从而将产能由现有约 30 万片/年提升至 60 万片/年，并实现产品对高良率的需求，以生产出轻薄小巧的高容量存储芯片产品，进而匹配终端消费电子、车载电子、工业物联、服务器等领域的需求，提升公司产品的覆盖广度和深度，提高公司的业务规模，进而增强公司盈利能力。

此外，公司正在构建晶圆级先进封测能力，提出的计算存储合封解决方案在技术先进性、供应链资源整合保障等方面得到了头部客户的积极反馈，项目建成量产后，能为客户提供整套的存储+先进封装测试综合解决方案。

## 二、强化科技赋能，加快发展新质生产力

公司将在存储解决方案研发、芯片设计、先进封测和测试设备研发等领域加大研发投入，持续构建新质生产力，实现高质量发展。2021-2024 年度，公司研发投入分别达到 10,687.10 万元、12,639.67 万元、24,998.04 万元、44,743.21 万元，占营业收入的比例分别为 4.10%、4.23%、6.96%、6.68%。截至 2024 年 12 月 31 日，公司共取得 404 项境内外专利和 53 项软件著作权，其中专利包括 150 项发明专利、185 项实用新型专利、69 项外观设计专利。2024 年新增申请发明专利 138 项，新增授权发明专利 55 项。

2025 年，公司将继续加大研发投入力度，2025 年，公司将推动第一款自主研发主控在智能穿戴、手机、智能汽车等领域的商业化落地，并推进下一代主控芯片 UFS 的研发；推动惠州佰维先进封测及存储器制造封测基地建设项目的扩产和工艺创新，进一步提升自动化水平，以支撑公司业务的增长和产品竞争力的不断提升；推动晶圆级先进封测项目的建设，力争早日投产，强化公司在先进封测领域的核心竞争力。通过以上科技创新项目的落地，践行“存储赋能万物智联”的公司使命。

### **三、优化财务管理，提升管理效能，提高资金使用效率**

公司自成立以来，高度重视财务管理工作，为提高经营管理效率与经营质量提供保障。

2025年，公司将进一步加强应收账款与存货管理等财务管理工作，提高经营效率，加强资金使用监管，建立全覆盖的风险管理体系，进一步夯实全面风险管理能力，着力提高企业核心竞争力、优化运营管理、提升经营质量效益，以应对市场变化和挑战，实现经营业绩的提升，为股东创造更大价值。

### **四、完善公司治理，推动高质量发展**

2025年，公司将持续完善内控建设，根据中国证券监督管理委员会及证券交易所等法律法规的更新与要求，及时修订、新增内控制度，持续提升公司的内部控制管理体系，完善风险预警和应对机制，确保公司稳健运营和合规经营。

1、2025年，公司将严格按照法律法规和监管要求，不断加强规范治理体制建设，提升公司治理水平和规范运作能力，防范化解重大风险，保护投资者特别是中小投资者的合法权益。持续夯实合规管理根基，结合新颁布的《中华人民共和国公司法》和新监管政策，及时修订完善《公司章程》及配套治理文件，持续完善内控体系建设，通过建立规范、有效的内部控制体系，提高公司的经营管理水平和风险防范能力，增强企业竞争力，促进企业持续、健康、稳定发展。

2、公司将建立监管动态跟踪反馈机制，定期收集、分析资本市场最新监管政策及法律法规，适时传递给主要股东、董事、管理层及相关业务部门。

3、公司将持续加强与“关键少数”的沟通交流，跟踪上述相关方的承诺履行情况，不断强化相关方的责任意识 and 履约意识。同时，公司将每年安排不少于4场培训，组织上述相关方参加证券交易所、证监局等监管机构举办的各种培训，定期传递法规速递和监管动态等信息，加强“关键少数”对资本市场相关法律法规、专业知识的学习，不断提升其自律意识和合规意识，共同推动公司实现规范运作。

### **五、加强投资者沟通**

2025年度，公司将严格遵守法律法规和监管机构规定，严格执行公司信息披露管理制度，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务。通过上市公司公告、投资者交流会、业绩说明会、接待投资者现场调研、上证e互动、电

话、邮件等诸多渠道，公司将开展不少于3次业绩说明会，适时安排公司高管参与业绩说明会，就投资者普遍关注的问题进行交流。除传统沟通渠道外，公司也将组织更多的线下投资者调研活动，邀请公司董事、管理层及相关业务负责人共同参与投资者活动，通过现场和线上交流，与投资者建立更加透明、紧密的沟通关系，切实维护投资者的知情权、监督权，向投资者传递公司核心价值与未来发展定位，增强投资者信心。

## **六、提高投资者回报**

2025年公司将结合公司的经营情况，从股东中长期回报的角度考虑，积极实施回购或分红，合理运用回购、现金分红等方式与投资者共享发展成果，增强投资者价值获得感。

## **七、强化管理层与股东的利益共担共享约束**

公司2024年度股权激励考核方案设置了附带市值管理目标的业绩考核要求（目标值为：2025年公司制定了营业收入不低于65亿元，且公司总市值在2025年度任意连续20个交易日达到或超过250亿元），通过与市值绑定的考核目标，构建了公司管理团队与业务骨干团队的长期激励与约束机制，使管理层及核心员工与股东利益深度绑定，确保管理层与全体股东的利益一致与收益共享，提升公司的整体价值。后续，公司将持续优化完善管理层薪酬管理，进一步强化管理层成员的责任、权利和义务对等，发挥经营指标的牵引作用，充分调动管理团队的积极性、主动性、创造性，维护公司和全体股东利益。

公司将持续评估、实施“提质增效重回报”的具体举措，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司股价的长期稳定。

特此公告。

深圳佰维存储科技股份有限公司董事会

2025年4月28日