

证券代码：300490

证券简称：华自科技

华自科技股份有限公司  
投资者关系活动记录表

编号：2025-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员	通过全景网“投资者关系互动平台”参与公司2024年年度业绩网上说明会的投资者
时间	2025年5月8日 15:00-17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台”
上市公司接待人员	董事长：黄文宝                      总经理：余朋鲋                      独立董事：凌志雄 董事会秘书：宋辉                      财务总监：陈红飞                      保荐代表人：房子龙
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>1、黄董，说说全年规划，财务预算，订单预测，收入预测，利润预测什么的。</b></p> <p>感谢您的关注！我们对年度亏损、未达成广大投资者期待深表歉意。主要是受行业竞争加剧、毛利率下滑、锂电产能扩张放缓，以及储能项目政策落地及收益不及预期等多重因素影响。面对困境，公司积极采取应对措施，深耕国内市场，加大海外业务拓展，创新合作模式，提高大项目承接能力。我们对整体经营情况好转充满信心，只要我们携手努力，公司定能突破困境，为投资者带来的更好的、合理的回报！衷心感谢您和广大投资者的关注和支持。谢谢！</p> <p><b>2、公司最近是否有改变公司发展方向的计划？</b></p> <p>您好，暂无相关计划，公司专注于自动化、信息化与智能化技术，为新能源、环领域的用户提供核心软硬件产品与系统解决方案，感谢您的关注！</p> <p><b>3、请问公司如何进行投资者保护？除了所谓越做越差的业绩，还有什么</b></p>

**措施？**

您好，感谢您对公司的关注！提升公司业绩是我们的必修课，加强与投资者的沟通与交流，让投资者了解、理解和支持公司，也是我们需要不断完善的工作，也希望得到您有效的意见和建议。谢谢！

**4、公司有没有新的利润增长点？根据财报，公司所有的子公司都在亏损，公司所有的项目和产品的毛利率完全覆盖不了成本**

您好，感谢您对公司的关注！公司持续深耕新能源与环保领域，历经三十余年发展，从水利水电自动化起步，现已拓展至锂电智能装备、新能源（源、网、荷、储）、环保控制设备等业务。未来，公司将振兴优势产业，巩固水利水电、环保等传统优势领域市场份额，推动电网业务落地与资源整合。夯实新赛道，落地新能源产品，深耕应用场景，打造生态合作。积极响应头部锂电厂商的需求，加快速度抢占新一轮锂电设备迭代更新的市场份额，争取较好的经营业绩。谢谢！

**5、请问公司的产品毛利率比较低，基本看不到覆盖公司的运营成本的希望，公司是否有计划发展新的高毛利率的产品？**

感谢您的关注，我们不断深入了解行业及应用场景的差异性，加大研发投入努力提高相关产品与技术附加值，争取有更多的高毛利率产品与技术落地。

**6、请问余朋颢总经理，您说的增加毛利率比较高的产品，但是目前来看，公司所有的产品和项目，净利率几乎是负的**

感谢您的关注，我们一方面正在加大产品降本的系列工作，另一方面正在加强新产品的研发工作，力求增加产品毛利率。当然效益需要一定的时间来体现。

**7、请问能否从财务角度具体分析一下一季度亏损七千多万的原因？**

您好，感谢您对公司的关注！受宏观经济及行业竞争加剧等因素影响，公司一季度毛利率下降，同时因部分项目周期长，短期内尚无法验收确认，营业收入较上年同期有所下降，造成公司经营亏损。公司将持续深入推进系列措施改善经营业绩，尽力扭转亏损的局面。谢谢！

**8、公司何时能够季度业绩扭亏为盈？**

您好，感谢您对公司的关注！公司一直在采取多种措施提高经营与管理水

平，改善经营业绩，尽最大努力扭转亏损局面。谢谢！

**9、您提到公司一直在采取多种措施提高经营与管理水平，改善经营业绩，尽最大努力扭转亏损局面。请问为什么越努力越亏？同类行业却越做越好？**

您好，感谢您对公司的关注，面对复杂多变的国际国内经济形势及行业竞争激烈等客观情况，公司将采取积极有效的增效降本措施，巩固和发展水利水电既有优势，加大力度拓展电网业务，加大力度拓展海外市场，加大研发力度持续增加产品竞争力，公司目前在手订单也较为充足，2025年我们也会越来越好。谢谢！

**10、请问国外的几个大项目，今年一季度结项了几个？预计二季度结项几个？**

您好，感谢您对公司的关注！公司国外主要大项目正在有序实施中，一季度暂未竣工验收。谢谢！

**11、请问公司去年为什么所有子公司都在亏损？**

您好，感谢您对公司的关注！公司部分子公司经营业绩不佳受宏观经济形势、行业竞争激烈等多种因素影响，各公司也在采取针对性措施改善经营业绩。谢谢！

**12、公司锂电池设备究竟在给哪些企业供货？不要总告诉我头部企业，你的头部都有谁？**

您好，公司锂电设备主要供货宁德时代、赣锋锂业、亿纬锂能、鹏辉能源等头部锂电厂商，感谢您的关注。

**13、请问为什么公司一直强调会加强与资本市场的沟通交流，但是公司推介会或者机构交流会很少**

您好，感谢您对公司的关注！公司会定期及不定期地与投资者开展交流与沟通，包括本次业绩说明会等形式，具体以我们在巨潮资讯网披露的信息为准，谢谢！

**14、公司是否考虑推出正规和阳光化的市值管理制度和对应的落地措施？**

您好，感谢您对公司的关注！公司已按照相关规定制定市值管理制度，我们将积极按制度和相关法律法规开展市值管理工作。谢谢！

**15、按照您的说法，贵公司已经努力维护市值，但目前股价这么差。是否代表公司已经无药可救，贵公司已经没有任何手段挽救公司了？**

您好，感谢您对公司的关注！积极提升经营业绩是最好的良药，加强与投资者的沟通与交流是常态，谢谢！

**16、黄董。您说您对公司前景充满信心，您预计今年会不会扭亏为盈？**

我们充满信心。我们会继续积极努力，创造较好业绩以回报广大投资者的信任和支持！谢谢！

**17、公司海外项目按照进度一季度进行结款结项，请问是否有按时结款结项？**

您好，感谢您对公司的关注！公司海外订单正在有序实施中。谢谢！

**18、请问 6 月份新能源全部市场化竞争上网，对于公司，是否助力公司的产品增强竞争力？是否可以出清市场上的劣质储能产品？**

感谢您的关注，公司凭借 EMS、源网荷储一体化平台等产品与技术优势，同时将持续加大技术研发，争取获取相应的市场机会。

**19、公司与机构投资者怎么沟通呢？是否有沟通计划呢？是否也会像本次业绩说明会一样，一点诚意也没有呢？一直打太极吗**

您好，感谢您对公司的关注！公司通过投资者专线、互动易等方式与投资者交流，也会定期或不定期地与投资者开展交流与沟通，包括本次业绩说明会等形式，具体以我们在巨潮资讯网披露的信息为准，谢谢！

**20、公司在 2024 年中全部子公司都是亏损，请问每个子公司亏损的具体原因是什么？是否对领导层有考核措施？**

您好，感谢您对公司的关注！公司部分子公司经营业绩不佳受宏观经济形势、行业竞争激烈等多种因素影响，各公司在采取针对性措施改善经营业绩。公司对子公司管理层有相关的考核措施。谢谢！

**21、请问您一直说积极开展市值管理的两个措施：1.提升业绩，结果业绩越来越差。2.加强与资本市场的沟通，结果近几年来，贵公司没有发起一场与机构的推介会，也很少有机构或者证券公司推荐华自科技，到华自科技调研的机构也很少。请问公司能否诚实一些，是否有市值管理的手段**

您好，感谢您对公司的关注！关于业绩，公司将采取有效的增效降本措

施。关于市值，公司已按照相关规定制定市值管理制度，我们将积极按制度和相关法律法规开展市值管理工作，包括本次业绩说明会等形式。谢谢！

**22、请问公司是否有控制权转让或者引进外部战略投资者的计划**

感谢您的关注！我们对公司发展前景充满信心。感谢您的宝贵建议，各种有利于公司经营改善的方法都可列入评估、考虑范围，如有具体计划，我们会按照相关法律法规要求及时披露。谢谢！

**23、请问公司是否有功率预测等技术储备或者产品？可以有效帮助新能源6月份以后全部市场化竞争上网？**

感谢您的关注，我们的 EMS、源网荷储一体化平台具有功率预测功能，为优化调度运行提供辅助支持。

**24、请问固态电池设备业务进展是否顺利？**

您好，感谢您对公司的关注！公司目前已向头部锂电厂商提供半固态电池产线，公司将积极跟进固态电池设备相关业务，谢谢！

**25、黄总，这句你们有信心、有措施回报投资者的套话已经说了好几年了，请问有什么具体措施？注意是具体措施**

您好，感谢您对公司的关注！2025 年，公司将采取巩固和发展水利水电既有优势，加大力度拓展电网业务，加大力度拓展海外市场，加大研发力度持续增加产品竞争力，增加毛利较高产品和区域的业绩占比等措施提升业绩。谢谢！

**26、6月份新能源全部竞价上网，对于公司是否是机遇？公司是否有相关的技术储备？**

您好，6月份新能源全部竞价上网，对于公司而言机遇与挑战并存，公司凭借 EMS、源网荷储一体化平台等产品与技术优势，可在市场环境中获取相应的市场机会。

**27、您好，您刚刚说，对于公司而言机遇与挑战并存，公司凭借 EMS、源网荷储一体化平台等产品与技术优势，可在市场环境中获取相应的市场机会。请问对公司而言，是利多还是利空？**

感谢您的关注，我们将努力争取为公司的发展提供利好。

**28、请问独立董事，对于可能存在的利益输送，您是否进行有效的监管和**

审核。

您好，作为独立董事，我一直严格依据法律法规的要求，对公司重大决策、关联交易等可能涉及利益输送风险的事项，进行全面监管审核，切实维护股东权益。

**29、股价不上都是废话**

您好，感谢您对公司的关注！赞成您的意见，谢谢！

**30、行业以后的发展前景怎样？**

您好，感谢您对公司的关注！以新能源为主体的新型电力系统，既是国之重策，目前看起来也是世界能源发展的趋势，我们充满信心，谢谢！

**31、请问今年上半年国家关于新能源上网、储能的政策重要节点很多，比如新能源竞价上网、配储等方面，请公司详细叙述一下对公司的影响，公司有什么措施紧抓发展？**

感谢您的关注，对于公司已建成的储能电站及公司储能产业有积极影响。我们将仔细研读政策、学习培训交易规则等，不断提高公司效益与行业影响力。

**32、您刚刚回复，公司亏损受多重因素影响，但我们对公司发展前景仍然充满信心。感谢您的宝贵建议，公司管理层考核方案也一直在总结和优化中。是不是代表着，公司没有对管理层进行考核？**

感谢您的关注！公司对管理层一直都有考核，只是具体方案结合新的情况不断总结、改进。谢谢！

**33、公司本期盈利水平如何？**

您好，感谢您对公司的关注！公司 2024 年度及 2025 年一季度业绩详见披露在巨潮资讯网的定期报告。谢谢！

**34、感觉如果能问候，华自科技寸草不生，赤地千里**

您好，感谢您对公司的关注！我们理解您的“爱之深，责之切”，也希望您期待我们的“迈步从头越”，谢谢！

**35、请问余朋鲋总经理，你说的紧员增效，为什么公司的营收大幅下降的时候，公司的三费居高不下？请问您的收入是否被调整，减少了多少？**

感谢您的关注，我们在不断深思与改善费用支出的合理性与有效性，本人收入与经营效益紧密挂钩，当前有一定幅度下降。

**36、请问公司是否已经没有能力反转了？目前看公司的现金流、业绩、公司股价、产品毛利润都很差，三费也降不下来，是否代表公司活力已经不足了**

您好，感谢您对公司的关注！尽管公司目前面临诸多困境，但我们对公司发展前景仍然充满信心。公司将采取如下措施提高经营与管理水平，尽最大努力扭转亏损的局面：（1）进一步加大国际市场拓展力度，增加国际业务占比。重点拓展科特迪瓦、坦桑尼亚、埃塞俄比亚等非洲地区及柬埔寨、泰国、越南等东南亚地区业务。（2）积极响应头部锂电厂商的需求，加快速度抢占新一轮锂电设备迭代更新的市场份额，争取较好的经营业绩。（3）加快项目实施进度，提高交付能力，力争营业收入增长。（4）进一步提高生产效率，降低管理成本，有效提升人均效能，实现降本增效。谢谢！

**37、公司一直在互动易上说要提振业绩，结果业绩越做越差，上市以来融资将近三十亿，亏损合计几乎也是将近三十亿，近三年亏损十亿多，是否代表公司领导层已经不适合领导公司继续前进？**

您好，感谢您对公司的关注，业绩不佳虽然受复杂多变的国际国内经济形势及行业竞争激烈等客观因素影响，肯定也存在经营管理的问题，我们也在不断地反省和改善。但是所有华自人将坚定信心，采取积极有效的增效降本措施，改善和提升公司的业绩，维护投资者的利益。谢谢！

**38、保荐人，请问最近有没有严格审查华自科技的规范性啊？2025年该不会再吃一张证监局的监管函吧？**

您好，感谢提醒，我们将继续严格履行持续督导义务，加强对企业规范运作的监督和培训。

**39、那请问最近几年战略失误，股价大亏。公司准备通过怎么样的细则，去考核管理层？**

感谢您的关注！公司亏损受多重因素影响，但我们对公司发展前景仍然充满信心。感谢您的宝贵建议，公司管理层考核方案也一直在总结和优化中。谢谢！

**40、公司与南网、长顺县人民政府合作新能源汇集站和共享线路项目，能**

否具体介绍一下合作的具体内容和投资金额，能否对公司产生正向收益？收益的保证在哪里？

感谢您的关注，合作项目是基于公司的主营业务、合理收益、相关保障来计划，具体会根据项目实际情况来定。

**41、请问公司目前的营收金额、利润大幅下降的情况下，为什么公司三费居高不下？**

您好，感谢您对公司的关注！近年来，随着公司投建的生产基地和储能电站陆续投入使用，公司经营规模逐渐扩大，公司各项费用一定程度上与公司经营规模相关；同时，公司一直在努力拓展新市场，并加强产品和技术的研发，在市场开拓和研发方面的投入较大。公司已在持续深化管理流程变革，提升管理效率，强化内部协作，提升人均效能；从采购、生产、销售、管理等生产经营各个环节着手推动企业降本增效。谢谢！

**42、请问 6 月份国家队新能源竞争上网做出调整，公司是否有光伏功率预测等技术储备或者产品来帮助新能源电站在市场化交易中更加有竞争力？虚拟电厂是否有助于新能源电竞争上网？**

您好，我们的 EMS、源网荷储一体化平台具有功率预测、负荷预测等功能，为优化调度运行、新能源市场化交易竞争力提供辅助支持。公司同时能为虚拟电厂领域提供技术平台服务。

**43、请问公司目前年年亏损，战略投资一直失误，公司是否要引入外部战略投资者或者职业经理人。**

感谢您的关注！公司亏损受多重因素影响，但我们对公司发展前景仍然充满信心。感谢您的宝贵建议，各种提升公司效益的方法都在我们的评估、考虑范围之内。谢谢！

**44、奋斗者计划和最新的员工持股计划，名单重合的比例是多少**

您好，感谢您对公司的关注！公司员工持股计划和股份激励计划参与对象主要涵盖公司核心管理层、关键技术与业务骨干，在人才范围上有一定重合，是公司基于战略发展与经营规划对关键人才的重要激励措施，符合公司发展需要及相关法律法规要求。谢谢！

**45、如果乌克兰重建的话，以公司在一带一路等方面的布局，加上公司与**

**中国能建、中国电建的良好合作，是否可以拓展公司的业务范围？**

感谢您的关注和建议，我们将调研该市场实际需求，不断加大与相关方的合作，提升公司的相关业务落地。

**46、你们这么傲慢的对待投资者，是因为三年可以亏十亿的底气吗**

您好，感谢您对公司的关注！今天召开业绩说明会，本身就是为了加强与投资者的沟通与交流，亏损的确让我们没有底气，但是我们有勇气去面对，更需要争气去改善和提升业绩，以积极的态度和有效的措施提升公司的投资价值，维护投资者的利益。谢谢！

**47、能否具体介绍一下结构性调整？大家是来问问题的，不是来打太极的**

感谢您的关注，我们在管理上有进行流程优化、干部调整、部门整合、紧员增效，在薪酬上不断加大与公司效益挂钩的绩效考核。

**48、请问一季度合同负债新增那么多，但是预收账款很少，这是否代表着只是签订了合同，没收到预收款？**

您好，感谢您对公司的关注！根据会计准则及公司会计政策规定，公司销售合同预收款项在“合同负债”科目核算，一季度合同负债增加是报告期末在手订单预收款项增加所致。谢谢！

**49、请给各位股东讲讲 2025 全年计划，怎么扭亏为盈，怎么提振股价，回馈股东？**

您好，感谢您对公司的关注！2025 年，公司将采取巩固和发展水利水电既有优势，加大力度拓展电网业务，加大力度拓展海外市场，加大研发力度持续增加产品竞争力，增加毛利较高产品和区域的业绩占比等措施提升业绩。谢谢！

**50、公司前几天公告称《公司一季度锂电设备订单增长明显》，具体增长有多明显？具体数字说一下，什么时候可以确认收入？**

您好，感谢您对公司的关注！具体情况请以我们在巨潮资讯网披露的公告为准。谢谢！

**51、贵公司未来发展规划**

感谢您的关注，公司专注于自动化、信息化与智能化技术，为新能源、环保、水利水电领域的用户提供核心软硬件产品与系统解决方案，进一步加大研

发投入，引进优秀人才，努力提高管理水平，不断降本增效，争取提高利润水平。

**52、小水电站绿色改造和现代化提升中国有小水电站超 2 万座，小水电行业近十余年一直低迷不振。2024 年水利部在多地召开小水电绿色发展现场会，要求全面贯彻中央生态文明思想，深刻认识小水电在新时代推进生态文明建设、助力实现“双碳”目标中的作用，以推动高质量发展为主线，积极稳妥推进分类整改，加快绿色改造和现代化提升，努力构建布局合理、绿色安全、智能集约的现代化小水电。**

感谢您的关注，我们一直在稳步推进小水电技术升级、绿色改造、安全提升、智慧管理等，积极组织、参加各种小水电行业会议，打造示范项目，取得良好的市场效应。

**53、公司关联交易 1000 多万用于食堂，是否存在利益输送？**

您好，感谢您对公司的关注！公司严格按照相关法律法规的要求披露和执行涉及关联交易的相关事项。谢谢！

**54、黄董，公司这几年股价跌跌不休，走一路套一路，您和诸位管理层脸上暖和么？未来公司会采取何种措施维护股价？**

您好，感谢您对公司的关注！股价波动受国内国际形势、行业板块轮动、经济政策等多重因素影响，当然业绩不佳肯定也是影响股价的主要原因，所以提升公司业绩也是提升股价的根本措施，同时，我们也希望加强与投资者的沟通与交流，让投资者更了解和理解公司面对的问题和困难，所有华自人一定会用最大的努力和诚意提升公司业绩，提高公司的投资价值以回报投资者的信任和支持。谢谢！

**55、公司年营收 20 亿左右，行业景气度是可以的，却持续亏损，希望能加大研发，提高利润水平，不要盲目扩大规模**

感谢您的关注和建议，我们一直在加大研发投入，努力提高管理水平，不断降本增效，争取提高利润水平。

**56、请问为什么公司一季度亏这么多？**

您好，感谢您对公司的关注！受宏观经济及行业竞争加剧等因素影响，公司一季度毛利率下降，同时因部分项目周期长，短期内尚无法验收确认，营业

收入较上年同期有所下降，造成公司经营亏损。未来，公司将持续深入推进系列措施改善经营业绩，尽力扭转亏损局面。谢谢！

**57、**请问很多上市公司因为公司发展艰难，股价下跌，董事长、总经理等高层都大幅降低薪水，请问公司管理层是否也要学习一下？毕竟你们亏的比人家狠多了

感谢您的关注，公司管理层薪酬始终与业绩表现深度挂钩。面对当前挑战，已结合行业对标和公司实际经营情况，对高管薪酬进行结构性调整。

**58、**公司已经喊了多年多措并举增收减亏，大部分叙述的比较模糊，请问2025年有什么具体措施去发展公司吗？

您好，感谢您对公司的关注！2025年，公司将采取巩固和发展水利水电既有优势，加大力度拓展电网业务，加大力度拓展海外市场，加大研发力度持续增加产品竞争力，增加毛利较高产品和区域的业绩占比等措施提升业绩。谢谢！

**59、**你们行业本期整体业绩怎么样？你们跟其他公司比如何？

感谢您的关注，行业整体承压，但公司通过差异化布局在相关业务线上保持了相对优势，具体请参阅公司公开披露的相关信息。

**60、**固态电池设备业务是否已达成实际销售？

感谢您的关注，我们一直有调研和布局，具体商业化进展将根据信息披露规则及时公告。

**61、**2025年江西水科院郑海金发言“建议制定小水电绿色发展规划，在财政补贴、税收优惠和技术支持等方面给予政策扶持，切实提升小水电绿色改造和现代化水平。”华自是水利水电自动化及信息化系统龙头企业，国际小水电中心水电控制设备制造基地。我们希望了解华自在构建绿色安全、智能集约的现代化小水电项目上的技术研发和战略规划。

感谢您的关注，我们一直与相关部委、研究机构、行业组织紧密对接，在长期积累的基础上，不断提升水利水电行业绿色安全、智能集约、现代化提升的产品技术研发、项目试点应用。

**62、**星云股份刚发完定增，股价涨了50多个点，你眼馋不？今年想不想也发一笔定增？有这个计划没？

感谢您的关注！如有合适的时机、合适的项目我们会积极争取融资机会，也会按相关法律法规要求及时披露。谢谢！

**63、公司预计今年是否可以扭亏为盈？**

您好，感谢您对公司的关注，也感谢您对公司的信任和支持，虽然面对复杂多变的国际国内经济形势及行业竞争激烈等客观情况，但所有华自人将坚定信心，采取积极有效的增效降本措施，巩固和发展水利水电既有优势，加大力度拓展电网业务，加大力度拓展海外市场，加大研发力度持续增加产品竞争力，公司目前在手订单较为充足，对完成今年扭亏为盈的目标我们充满信心。谢谢！

**64、为什么公司一季度亏那么多？再亏下去会不会资不抵债**

感谢您的关注！公司一季度受多种因素影响导致亏损，不符合各位投资者期待，我们深表歉意。但公司实际生产经营情况总体平稳有序，各项业务正常进展，我们对今年整体经营前景充满信心。我们会继续积极努力工作，争取以好的成绩回报您和广大投资者的信任和支持。谢谢！

**65、最近几年，公司领导层决策屡屡失误，包括高位投建储能电站、收购子公司等等，是否要追究公司领导层责任？**

感谢您的关注，我们高度重视所有战略决策的审慎性。关于储能电站和子公司收购等投资，公司是基于当时行业前景、技术评估及长期战略布局作出的决策。尽管部分项目受政策调整/市场波动/技术迭代等客观因素影响未达预期，但相关团队在尽职调查和决策流程中履行了应尽职责。对于管理层责任问题，公司始终遵循上市公司治理准则，绩效考核与薪酬委员会将根据章程和合規程序，结合长期业绩表现进行综合评估。

**66、公司账上十几亿的应收账款，有多少坏账呆账？今年能收回来多少？**

您好，感谢您对公司的关注！近年来随着公司收入规模的增大，应收账款有所增长，2024 年公司加大应收账款的催收和管理，取得一定成效，年末应收账款余额下降明显。同时，公司严格按照会计准则等相关规定计提坏账准备，并将持续加强应收账款的过程管理，动态评估客户资信，适时运用法律保护、金融工具等手段加大应收账款的回收。谢谢！

**67、黄董，本人去年 11 月买进公司股票，是因为公司有固态电池生产设**

	<p>备，然后呢，你看到了，到底固态电池设备有没有，供货给了哪个头部？</p> <p>感谢您的关注，我们一直有调研和布局，具体商业化进展将根据信息披露规则及时公告。</p> <p><b>68、公司员工持股计划遭受巨额亏损，在员工持股计划将要结束时，据传员工怨声载道人心不稳，请问公司是否采取措施减少员工亏损以稳定公司发展？最近员工持股计划的名单和奋斗者计划的名单重合比例是多少？最新员工持股计划成本是当前股价的一半，公司是否有通过损坏上市公司股东的利益来补偿贵公司员工的嫌疑？</b></p> <p>您好，感谢您对公司的关注！公司员工持股计划和股份激励计划都以吸引、保留核心人才，以提升公司业绩为目标。参与对象主要涵盖公司核心管理层、关键技术与业务骨干，在人才范围上有一定重合，是公司基于战略发展与经营规划对关键人才的重要激励措施，符合公司发展需要及相关法律法规要求。谢谢！</p> <p><b>69、请问公司是否有回购计划来保证投资者的利益？</b></p> <p>您好，感谢您对公司的关注！公司在 2023-2024 年已实施完成回购计划，后续公司将视业绩、政策等情况择机实施。</p>
附件清单	无
日期	2025 年 5 月 8 日