

广州普邦园林股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-05-01

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2024年年度业绩说明会的投资者
时间	2025年5月12日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事、总裁 杨国龙先生 独立董事 魏杰城先生 副总裁、财务总监 杨慧女士 副总裁、董事会秘书 刘昕霞女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p>问题1、你好，根据财报，营收增长为何未能转化为利润？是否存在成本失控或项目利润率过低的问题？未来如何提升毛利率和净利率？是否有具体的成本优化计划？</p> <p>回复：尊敬的投资者，您好！公司2024年度因对应收账款、合同资产及长期应收款等资产计提减值损失，对参股公司投资计提公允价值变动损失、投资损失等原因共同影响导致公司业绩亏损。在成本控制方面，公司实行工程项目全生命周期的成本控制，规划打造集预算、采购、质控和资料一体化的项目全过程管理系统，目前已完成应付系统建设以及采购合同电子化系统落地。通过以项目立项为起点，搭建预结算管理系统、工程支付管理系统、应付系统和内部</p>

结算体系，结合项目管理各环节配套管理办法，实现整体成本可控、质量可控、工期可控和效益的全面可控。同时，公司正积极稳步推进业务转型升级、优化客户结构，致力于改善运营效率和盈利能力，努力为企业持续经营和股东合理回报创造条件。感谢您的关注！

问题2、贵司现金流改善是否可持续？如何平衡债务偿还与业务投入？ 年报提到“未弥补亏损达实收股本三分之一”，是否影响未来分红能力？

回复：尊敬的投资者，您好！公司高度重视现金流管理，持续优化业务结构，强化结算和回款，推进内部精细化管理。2024年度经营活动现金流净额为1.1亿元，已连续四年为正，经营保持稳健。同时，公司始终将债务风险控制放在重要位置，在确保按期偿还债务的同时，保留了业务发展的资金空间，实现经营质量与财务安全之间的平衡。未来，公司将依托技术优势、核心客户协同和新业务拓展推动业绩增长。管理层将专注经营，力争实现持续盈利，回报股东支持。感谢您的关注！

问题3：公司强调重点拓展央企、国企等优质客户，但2024年应收账款仍达8.04亿元。如何确保新客户合作中的资金安全与回款效率？

回复：尊敬的投资者，您好！为确保新客户合作中的资金安全与回款效率，公司一方面优化客户结构，积极与华为、京东、腾讯、OPPO、阿里巴巴等优质客户合作；另一方面密切关注国家政策动态，深入调研并审慎评估项目风险，确保在充分市场调研的基础上筛选优质、低风险项目，强化投资尽职调查和风险评估，保障项目稳健推进。公司将持续优化风险管控流程，动态跟踪客户结算与付款进度，强化工程款催收力度，制定切实有效的收款政策。同时，加强投资审批、过程监督及管理，进一步加快应收账款回笼。感谢您的关注！

问题4：城市运营板块收入1.24亿元（同比增27%），但占总营收比例仅6%。该业务是否具备持续增长潜力？未来是否会调整资源投入方向？

回复：尊敬的投资者，您好！在生态园林景观业务增量有限的情况下，存量业务的运营和维护将成为重要的增长点，城市运营业务对

	<p>提升公司竞争力以及未来发展具有重要战略意义，仍将是公司未来重点发展的方向。公司计划全面提升城市运营业务，强化资质、业绩、奖项、人才、客户等核心竞争力，同时推动技术与设备创新，提升运营效率。感谢您的关注！</p> <p>问题5、在城市更新和存量资产改造大背景下，公司如何调整业务战略以把握这些新机遇？</p> <p>回复：尊敬的投资者，您好！在国家大力推进城市更新和存量资产改造的政策背景下，普邦股份积极响应政策导向，凭借多年积累的规划设计、工程建设及养护运营全链条能力，深度参与城市更新项目。公司重点聚焦老旧社区改造、商业街区焕新、公共绿地提升等领域，打造了广州白鹅潭聚龙湾展示中心及珠江碧道、广州万科花地湾生活馆、佛山三水区大旗头古村等标杆项目，有力助推城市焕新升级。随着城镇化进程不断深化及相关政策持续出台，城市运营服务市场规模日益扩大，呈现多元化、专业化发展趋势。普邦股份近年在持续深耕生态景观业务基础上，战略性拓展城市运营与绿色建筑业务，成功构建覆盖"策划咨询、规划设计、工程施工、绿化养护、环卫保洁、水体修复、垃圾分类处理、基础设施维护、市容管理"的全方位城市服务链。目前，公司已为全国百余座城市提供大型项目管养服务，如深圳湾及西丽区域公园绿化养护、广州云萝花园绿化养护、佛山顺德大良"物业城市"时花采购及配套服务等代表性项目。未来，普邦股份将继续秉持"创造人与自然和谐之美"的企业初心，借助生态景观、城市运营和绿色建筑三大支柱产业形成的协同优势，积极投身城市更新行动。同时，公司将加大机械化、智能化建设力度，推进作业装备升级，引入智慧管理平台和物联网技术，提高作业效率与服务精准度，为推动城市功能与结构健康均衡发展、提升城市品质与内涵贡献普邦智慧与力量。感谢您的关注！</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p>附件清单（如有）</p>	<p>无</p>
<p>日期</p>	<p>2025年5月12日</p>