

北京星网宇达科技股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025 年 5 月 12 日 (周一) 下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长兼总经理迟家升 2、独立董事贾庆轩 3、独立董事刘玉双 4、独立董事肖雄兵 5、董事兼财务总监刘正武 6、副总经理兼董事会秘书黄婧超 7、保荐代表人李钊
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、有关军事物资工程被禁的业务相关问题方面，公司先前说辞是仅占公司业务的 0.53%，而在后面公布年度业绩预告时，对如此夸张的巨额亏损方面，所解释的第一条就是这个原因。公司前后说辞明显矛盾，对此如何解释？</p> <p>您好！公司 2024 年 1-9 月营业收入为 2.32 亿元，其中来自军队采购网物资工程服务类的招投标项目的营业收入为 122.65 万元，占 2024 年 1-9 月营业收入比例为 0.53%。2024 年全年来自军队采购网物资工程服务类的招投标项目的营业收入为</p>

8,492.21 万元，较上年同期下降 2.91 亿元。

2、公司的光电吊舱和反无人机产品在国际市场近期有销售进展么？有无意向订单？

您好！公司部分产品已在国际市场形成销售订单。感谢您对公司的关注！

3、你们行业本期整体业绩怎么样？你们跟其他公司比如何？

您好！公司业绩受多种因素的影响，公司 2024 年业绩与同行业公司对比情况请关注公司及其他同业上市公司的定期报告。感谢您对公司的关注！

4、领导，您好！我来自四川大决策 公司在惯性导航及相关领域技术实力突出，未来如何将技术优势转化为更多的业务增长机会，特别是在新兴应用场景如无人系统等方面有何布局？目前在手订单情况如何，对未来业绩的支撑作用怎样？

您好！惯性导航产品是无人系统的核心部件。公司长期致力于惯性技术的研制与开发，具备较好的竞争力。截至目前，已形成约 2600 万元在手订单，相关业务仍在持续推进中。随着下游行业快速发展，该业务有望持续增长，感谢您对公司的关注！

5、公司之后的盈利有什么增长点？

您好！公司在民用市场推出应急型无人机、无人驾培机器人、低轨卫星终端、无人系统专用惯导等产品，并形成部分订单，未来相关业务将成为公司的盈利增长点。感谢您的关注！

6、行业以后的发展前景怎样？

您好！公司所涉及的下行业包括：无人系统行业、反无系统行业、卫星通信行业、雷达探测行业、光电探测行业、惯性导航行业等。这些行业在军事、民用等领域都有广泛的应用需求，市场潜力巨大。公司始终坚持以客户为中心，将持续关注行业发展动态，结合行业客户的需求，不断推进新产品的研发与创新，积极拓展市场份额，努力实现与行业的共同成长。感谢您对公司的关注！

7、印巴冲突有用到公司技术吗

您好！暂无。感谢您对公司的关注！

8、你好 公司什么时候能恢复军采

您好！根据通知，公司自 2024 年 10 月 14 日起被禁止参加全军物资工程服务采购活动的时限为 1 年。感谢您对公司的关注！

9、现在公司的订单如何？特别是在智能驾驶、低空经济和具身智能方面有新的订单吗？

您好，截止到 2025 年 3 月 31 日，公司在手订单金额 3.40 亿元。感谢您对公司的关注！

10、截止 5 月 12 日股东数量有多少

您好！公司截至 2025 年 5 月 9 日的股东人数为 34,931 人。感谢您对公司的关注！

11、2024 年先后两次被暂停参加军队物资工程服务采购活动。暂停和禁止采购活动对公司 2024 年度收入影响有多大？另外，“在禁止日前已签订的相关合同仍可以正常执行”，是否意味着 2024 年相应订单大幅减少从而对 2025 年度的经营影响更大？

您好！2024 年公司因军队物资工程服务采购资质受限，订单量缩减，对 2024 年度营收造成阶段性冲击。2024 年虽暂停相关采购活动，但已签订合同可正常执行，一定程度上缓解了该事项的影响。同时，公司积极拓展装备研发、试验鉴定等新业务，加快业务多元化布局，并全力拓展民用业务领域，取得初步进展，展现出较强的战略应变能力和业务转型决心，降低了对 2025 年度经营的潜在影响。截至 2025 年 3 月 31 日，在手订单仍有约 3.40 亿元。感谢您对公司的关注！

12、现在手里还有多少订单？军工订单暂停后，有没有新的订单补上？尤其是民用领域的订单？

您好，截止到 2025 年 3 月 31 日，公司在手订单金额 3.40 亿元。感谢您对公司的关注！

13、无人系统这一块，毛利率为什么那么低？

您好! 2024 年度公司无人系统毛利率较低, 主要是受军队采购网禁采事件影响, 营业收入下滑, 产品分摊的固定费用增加, 以及市场竞争加剧, 部分订单销售单价下降的影响。感谢您对公司的关注!

14、请介绍一下 2024 年度新签订单情况

您好! 公司 2024 年新签合同订单 5.59 亿元。感谢您对公司的关注!

15、如何通过资产结构调控和成本控制来优化公司的财务表现?

您好! 公司一方面通过与金融机构对接沟通获得银行授信额度; 一方面通过优化组织架构、精简人员等措施降低费用支出。感谢您的关注!

16、现金流为负, 应收账款 7 亿多, 公司资金链会不会出问题? 有没有融资计划或者债务重组?

您好! 受客户性质影响, 公司回款周期较长。公司客户主要集中在部队、科研院所和军工单位, 客户质量较高、违约风险较小。为了减轻现金流压力, 公司一方面积极与客户沟通, 推进订单回款; 另一方面积极与金融机构交流, 获得更多银行授信, 如有融资计划或债务重组事项以公司公告为准, 感谢您的关注!

17、请问一下:一季度增收不增利的原因是什么?

您好! 主要是由于收入结构变化的影响, 整体毛利率水平下降, 同时应收账款账龄同期增长, 计提应收账款坏账准备增加。感谢您对公司的关注!

18、每个公司都有年度计划, 公司 2025 年计划营收大概多少

您好! 2025 年, 公司将重点布局民用市场领域, 积极把握低空经济、智能辅助驾驶、低轨卫星通信等新兴产业机遇, 加大市场销售渠道的多元化建设, 提升公司在新兴产业领域的市场份额。我们将全力推动业务发展, 力争实现营收的稳健增长。具体经营情况, 请以公司后续披露的定期报告为准。感谢您对公司的

关注!

19、公司在智能驾驶方面，有哪些合作伙伴？

您好！在智能辅助驾驶领域，公司已经与多家知名厂商建立合作关系。由于客户的保密要求，我们不便透露具体合作方名称，敬请谅解。感谢您对公司的关注！

20、看公司研发投入占比超过 20%，但新产品像无人机、光电设备啥时候能放量？投入产出比会不会太低？

您好！公司是国内较早致力于无人系统开发和应用的的高新技术企业，长期专注于无人系统的技术研发，公司高度重视技术研发的投入，以保持公司产品技术的先进性，增强产品的市场竞争力。感谢您对公司的关注！

21、关于 2024 年业绩大幅亏损问题

公司 2024 年预计亏损 2.16-2.64 亿元，同比下降 500%-589%，扣非净利润亏损 2.31-2.79 亿元。请问造成如此巨额亏损的具体原因是什么？公司采取了哪些具体措施来改善经营状况？预计何时能够扭亏为盈？

您好！公司本期出现亏损主要受以下因素影响：一是物资工程采购政策调整导致主营业务收入大幅下降；二是基于审慎原则对部分资产计提了减值准备。针对当前形势，公司已采取多项应对措施：在业务层面，积极拓展军工非物资工程业务，同时大力发展民品市场，培育新的利润增长点；在管理层面，通过优化组织架构、精简人员等措施有效控制成本。目前成效正在显现，2025 年一季度经营情况已较上年同期有所改善。公司将持续推进业务转型和管理提升，争取尽快实现盈利。感谢您的关注与理解！

22、介绍一下，去年下半年以来，在民用市场上落地的项目有哪些？有潜在订单没有？

您好！去年下半年以来，公司在民用市场推出应急型无人机、无人驾培机器人、低轨卫星终端、无人系统专用惯导等产品，并形成部分订单。感谢您的关注，未来我们会继续努力推动更多项目落地！

23、公司本期盈利水平如何？

您好！关于公司盈利情况，详见公司定期报告。感谢您对公司的关注！

24、公司领导你们好，毛利率跌到历史低位，原材料涨价和军品定价规则变动影响有多大？公司有啥应对招儿？

您好！2024 年度公司毛利率为 21.16%，主要是受军队采购网禁采事件影响，营业收入大幅下滑，产品分摊的固定费用增加，以及市场竞争加剧，部分订单销售单价下降的影响。公司针对相关情况，一方面积极参与物资工程服务以外的军工业务，以及通过拓展民品业务，布局新的业务增长点，扩大收入规模；另一方面主动优化业务流程，提高工作效率，降低固定费用的支出。感谢您对公司的关注！

25、除了现有的业务，公司有没有新的技术突破或者并购计划？比如低轨卫星通信、反无人机雷达这些？

您好！科技创新一直是公司发展的核心驱动力。除了持续加大自身研发投入外，我们也在密切关注行业动态和优质成长型企业。目前，公司已经在卫星通信和反无人机雷达等领域进行了布局，并取得了一定成果。同时，公司密切关注行业前沿动态，积极寻找具有技术协同效应的优质标的，不排除通过投资并购等方式进一步提升技术实力和产品竞争力。如有相关进展，公司将严格按照信息披露要求及时公告。感谢您的支持！

26、连续亏损后，管理层有没有具体的扭亏计划？比如裁员、砍项目，或者找外部合作？

您好！针对经营情况改善，公司已经采取了一系列措施。我们已经对冗余部门和人员进行了优化调整，人员数量较上年同期下降约 20%，以提升运营效率。同时，公司也在积极拓展新业务，寻找新的增长点。此外，我们也在探索外部合作机会，以进一步增强竞争力。感谢您的关注，我们会持续努力改善经营状况！

27、为什么军队停购企业就亏损，企业经营就那么单一吗？还是有其他原因？

	<p>您好！部队是公司的主要客户，受全军物资工程服务采购活动的暂停和禁采一年的影响，公司营业收入下降。对此，公司发现自身不足，正在积极拓展民品业务，布局新的业务增长点。感谢您对公司的关注！</p> <p>28、低空经济、自动驾驶这些民用领域说了很久，现在到底有多少收入？未来能贡献多少利润？</p> <p>您好！低空经济和智能辅助驾驶领域是公司的主要发展方向，具体收入情况详见公司定期报告。感谢您的关注，我们会持续努力推动业务成长！</p> <p>29、最近业绩下滑这么厉害，到底是军工订单减少还是民用市场没打开？啥时候能恢复正常？</p> <p>您好！2024 年公司受全军物资工程服务采购活动的暂停和禁止的影响导致业绩下滑。公司针对相关情况，一方面积极参与物资工程服务以外的军工业务，另一方面，通过拓展民品业务，布局新的业务增长点。2025 年一季度营业收入和净利润较上年同期，均有所增长。感谢您对公司的关注！</p> <p>30、请问，本次直播只有文字互动，没有图像声音吗？</p> <p>您好！本次直播采用的是文字互动形式，大家可以通过文字提问，我们会及时回复您的问题。感谢您的参与，欢迎随时提问！</p> <p>31、老师，你们好，想咨询一下，对星网宇达后市的走势有什么看法？</p> <p>您好！公司专注于无人系统研制开发，有无人系统核心部件和无人系统整机优势，结合低空经济的发展，公司有较好成长性。感谢您对公司的关注！</p>
附件清单(如有)	
日期	2025-05-12 18:06:03