

证券代码：003011

证券简称：海象新材

浙江海象新材料股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-001

投资者关系 活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师调研 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演 ☐现场参观 ☐其他_____
时间	2025 年 5 月 13 日 15 时 00 分至 17 时 00 分
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）
形式	线上
参与单位名称 及人员姓名	参与公司 2024 年度业绩说明会的投资者
上市公司 接待人员姓名	董事长：王周林先生 董事、副总经理、董事会秘书：王雅琴女士 财务总监：赵目华女士 独立董事：孔冬先生
投资者关系活 动内容记录	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：

	1、公司研发项目超耐磨耐刮地板表层材料制备与复合关键技术研究有哪些具体优势？当前市场效益转化情况如何？ 尊敬的投资者，您好！公司已完成的“超耐磨耐刮地板表层材料制备与复合关键技术研究”项目，通过提升产品附加值和使用寿命，将增强用户体验并有助于扩大市场占有率，目前正积极转化为市场效益。谢谢！ 2、面对国际贸易政策的不确定性，公司布局全球、调整产能布局的具体规划是怎样的？预计需要多长时间完成，对公司的短期和长期发展有何影响？ 尊敬的投资者，您好！面对国际贸易政策的不确定性，公司已在东南亚完成海外基地布局，现已投入使用。这一布局将提高我们公司应对市场变化的灵活性，并快速响应客户需求。虽然整个产能布局调整是一个持续的过程，但短期内已显著增强了公司的运营弹性和供应链稳定性。长期而言，这将有助于公司拓展市场，增强竞争力，支持公司的持续增长。谢谢！ 3、公司在数字化转型过程中提到优化了供应链协同效率，具体是通过哪些数字化工具或系统实现的？对公司的库存管理和生产调度产生哪些积极影响？ 尊敬的投资者，您好！公司构建了集财务 ERP、数字化工厂管理系统等集成的全方位管控体系，提高了生产调度效率和库存管理的时效性、灵活性。谢谢！ 4、一季度公司在建工程投资增加使得在建工程期末余额较期初增长 39.99%，这些在建工程主要涉及哪些项目？预计何时完工并投入使用，对公司未来产能和业绩有何影响？ 尊敬的投资者，您好！一季度在建工程较期初增
--	--

	加 39.99%，这些在建工程主要涉及“年产 1200 万平方米高级弹性地板生产线建设项目”以及待安装的设备等项目。完工和投入使用情况以及未来产能和业绩，请关注公司定期报告。谢谢！ 5、2024 年公司原材料采购价格有一定幅度下降，管理层认为这一下降趋势是否会持续，对于提升公司产品毛利率是否有帮助？ 尊敬的投资者，您好！原材料价格受市场供需、宏观经济、行业竞争等多因素影响，其下降趋势的持续性存在不确定性。公司管理层将密切关注市场动态，通过优化采购策略、加强成本控制等措施，积极应对价格波动，确保盈利能力的稳定提升。谢谢！ 6、面对原材料价格波动、国际贸易政策变化等风险，公司在 2025 年第一季度采取了哪些应对措施？这些举措在后续经营中是否会持续优化和调整？ 尊敬的投资者，您好！在 2025 年第一季度，为应对原材料价格波动和国际贸易政策变化，公司采取了成本控制、供应链多元化、市场拓展、产品创新和风险管理等综合措施，并计划根据市场和政策的持续变化对这些策略进行优化和调整。谢谢！ 7、公司提出未来要加大自主品牌建设力度，在提升海象品牌在国内外市场的美誉度和影响力方面，有哪些具体的营销和推广计划？预计投入多少资源？ 尊敬的投资者，您好！关于自主品牌建设，公司始终高度重视品牌发展，未来公司将持续优化品牌推广策略，通过多渠道、多形式的营销活动，进一步提升海象品牌在国内外市场的美誉度和影响力。公司会根据市场情况合理调配资源，确保品牌建设工作稳步
--	--

	推进，为公司的长远发展提供有力支撑。谢谢！ 8、面对美国海关溯源问题，公司东南亚海外基地在成本控制和市场拓展方面给公司带来哪些具体优势？ 尊敬的投资者，您好！面对美国海关溯源问题，一方面公司东南亚基地有效利用当地的人力资源优势以及友好的营商环境，有效降低了公司整体的生产成本，拓宽了商品的销售渠道，另一方面面对国际贸易政策不确定性，东南亚生产基地将更为从容应对未来更为复杂的国际政治、经济环境。谢谢！ 9、公司计划使用自有资金和/或股票回购专项贷款回购股份用于股权激励和/或员工持股计划，目前该计划的实施进展如何？对公司的人才吸引和团队稳定将起到怎样的作用？ 尊敬的投资者，您好！未来公司将根据具体股价情况，在股份回购事项经董事会审议通过后一年内适时开展股份回购。如未来开展股权激励和/或员工持股计划将通过薪酬证券化进一步提高人才吸引力和团队稳定性，使员工与公司共同成长发展。谢谢！ 10、报告期公司非美销售占比提升，欧洲市场成为经营基本盘，在拓展欧洲市场方面，公司主要市场准入许可有哪些，主要采取哪些市场拓展战略？ 尊敬的投资者，您好！公司在拓展欧洲市场时，注重满足当地法规和客户需求，通过本地化服务、优化渠道和提升客户体验等策略推动业务增长。谢谢！ 11、公司参与行业标准制定与专利情况如何，对于公司技术壁垒提升有何帮助？ 尊敬的投资者，您好！截至 2024 年末，公司及子公司共拥有专利 49 项，其中实用新型专利 36 项，发明专利 12 项，外观专利 1 项，并积极参与行业标
--	--

	准制定，相关专利将为公司技术壁垒提供一定优势，公司未来将进一步致力于相关技术的研发。谢谢！ 12、2024 年和 2025 年一季度公司现金流和应收账款情况如何，公司有哪些举措提高应收账款周转率？ 尊敬的投资者，您好！公司 2025 年第一季度比上年同期，经营性现金流量净额增加 163.14%，应收账款同比下降 10.18%。公司为回收应收账款，在加大催收力度的同时，密切与中信保等机构合作，确保应收账款的安全及时回收。谢谢！ 13、公司计划开发 NonPVC 产品，基于现有的研发能力和市场经验，在开发过程中，公司认为自身在技术融合和市场对接方面具备哪些优势？ 尊敬的投资者，您好！公司将结合现有客户多样化需求，整合现有在 PVC 地板领域积累的经验基础，致力于在本年度重点突破 NonPVC 产品的开发。谢谢！ 14、报告期公司在提升产品性能和降低成本方面采取了调整产品配方和工艺、引进新设备等措施，未来在这方面还有哪些进一步的计划？ 尊敬的投资者，您好！除继续不断调整产品配方和工艺，积极引进新的生产设备外，公司将依据生产需要，不断改造优化生产线，提高公司生产效率，同时密切关注市场对于 NonPVC 产品的反馈情况，并在总结前期研发、生产经验的基础上在 2025 年继续朝着相关方向努力。对于现有 PVC 产品，公司也将持续加大技术开发力度，从客户需求出发，通过新产品设计与开发、技术创新、工艺改进等活动，适应多场景下的市场需求，降低产品制造成本，提高公司竞争优势。谢谢！ 15、报告期公司四大费用变化情况如何，2025
--	---

年公司有哪些降本增效举措？

尊敬的投资者，您好！销售费用较上年同期减少 1227.36 万元，减幅 10.44%，主要原因系报告期销售量减少，特许权使用费减少所致。管理费用较上年同期增加 2,361.82 万元，增幅 46.61%，主要原因系报告期内折旧与摊销增加所致。财务费用较上年同期减少 508.65 万元，减幅 184.74%，主要原因系报告期内汇兑收益增加所致。研发费用较上年同期减少 1029.40 万元，减幅 16.65%，主要原因系报告期研发投入减少所致。2025 年，公司加强信息化建设和业财融合，建立集采购、生产、销售、财务为一体的管控方案，以实现降本增效。同时，公司积极推进新产品研发，优化销售策略，扩大销售规模，提高市场占有率。谢谢！

16、公司对于主营产品国内市场销售前景有何看法，报告期公司国内市场占比小但是增速较快，能否成为公司业绩的下一增长点？

尊敬的投资者，您好！PVC 地板目前在国内仍然处于消费者教育阶段，但 PVC 地板凭借其独有优秀特性在国内市场一直以来都具有巨大的潜力和广阔的发展空间，公司对主营产品在国内市场的长期发展前景保持乐观态度。随着市场的不断变化和需求的持续增长，公司会积极把握机遇，加大国内市场开发，持续优化产品和服务，以更好地满足国内市场需求。谢谢！

17、公司主要产品中 LVT 地板营业收入增长，而 SPC 地板和 WPC 地板收入下降，未来公司在产品结构调整上有何规划，是否会加大对增长产品的投入？

尊敬的投资者，您好！公司将根据客户实际需求动态调整产品结构，同时也将进一步开发新产品满足

	市场新需要。谢谢！ 18、公司报告期营收表现如何，主要有哪些业绩驱动因素？ 尊敬的投资者，您好！在报告期间，公司营收同比下滑 14.42%。尽管整体表现有所下降，但 LVT 地板销售表现亮眼。2022 年至 2024 年，公司内销金额从 0.17 亿元增长至 0.32 亿元，LVT 地板销售额同比增长 33.53%，占比提升近 6 个百分点。未来，公司将继续优化产品结构，推动业绩增长。谢谢！ 19、2024 年公司利润分配方案如何，管理层如何平衡投资者回报与公司长期经营的关系？ 尊敬的投资者，您好！2024 年公司年度利润分配方案为每 10 股派发现金红利 3 元（含税），公司将稳健经营实现业绩稳定增长从而进一步提高投资者回报率。谢谢！ 20、报告期内公司合并范围发生变动，新增子公司和控制多家贸易公司，变动对公司的业务布局有哪些影响？ 尊敬的投资者，您好！报告期内，公司根据经营需要新增子公司并控制多家贸易公司，这将有助于优化业务布局，提升资源整合能力和运营效率，更好地适应市场变化，推动公司持续发展。谢谢！ 21、请问王总海象嘉兴的新厂已经封顶，请介绍一下新厂产能。 尊敬的投资者，您好！公司在建工程项目名称为“年产 1200 万平方米高级弹性地板生产线建设项目”，目前还未完工，公司该新建厂房将部分用于仓储，后续公司将依据市场变化和实际需要，在满足仓储需求的基础上，对建设的厂房作出其他规划。谢谢！
--	---

附件清单 (如有)	无
日期	2025 年 5 月 13 日