

北京华力创通科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025 - 026

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2024年度网上业绩说明会的投资者
时间	2025年05月07日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	副董事长兼总经理 王伟 董事兼财务总监 李国良 独立董事 夏超 董事会秘书 宋龙 保荐代表人 陆玉龙
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 你们行业本期整体业绩怎么样？你们跟其他公司比如何？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，2024年同行业整体业绩呈现承压态势。受市场竞争加剧、订单交付节奏调整等多重因素影响，业内多数公司营收及净利润出现下滑。公司</p>

2024年实现营业收入5.47亿，同比下降22.93%，与同行业整体趋势存在共性。面对行业挑战，公司将坚持“军民结合”发展战略，持续拓展民用市场新领域，以自身核心技术为有力支撑，增强公司抗风险能力与市场竞争力。感谢您对公司的关注。

2. 公司2024年收入下降主要原因有哪些？卫星通信领域在消费电子行业如何布局？

答:尊敬的投资者您好，2024年公司收入下降主要是受多种因素影响，部分项目产品交付时间被动推迟，交付周期延长，项目交付不及预期，导致营业收入较上年减少。在卫星通信领域，公司研制的卫星通信基带芯片已应用于消费电子领域，公司积极拓展卫星通信产品在汽车、低空经济等领域的应用。感谢您对公司的关注。

3. 公司本期盈利水平如何？

答:尊敬的投资者您好，2025年一季度公司营业收入为137,304,928.23元，净利润为-17,363,634.83元。感谢您对公司的关注。

4. 今年业绩承压的原因？今年军工电子行业前景？

答:尊敬的投资者您好，2025年一季度，部分项目产品交付时间被动推迟，交付周期延长，导致公司营业收入较去年同期下降。市场预测受国产化替代、技术融合等因素推动，行业保持较高增速，民用市场拓展与卫星互联网、低空经济等为代表的新质装备需求带来较大机会。但行业订单释放节奏、市场竞争加剧等因素为市场开拓带来一定挑战。公司基于卫星导航+通信领域的研制经验，已开展卫星互联网方向的产品研制。在无人系统方面，已经规划并迭代研制系列化垂直起降固定翼无人机、小型多旋翼无人机集群、中高速无人靶机、抓捕无人机、便携式系留无人机等产品。公司拥有无人系统相

关产品设计、研制、集成、测试、生产、飞行服务等全过程能力，并拥有全自主研发的无人机平台。感谢您对公司的关注。

5. 在供应链管理方面公司有哪些措施来保障原材料的稳定供应和质量控制？

答:尊敬的投资者您好,公司在采购管理方面,针对采购管理的关键控制环节,建立了相关的质量体系控制文件及商务部流程规范,主要包括采购计划管理,合格供应商名录分类分级管理;在生产管理方面,依靠ERP系统等信息化手段,对原材料采购等环节实现全过程管理与监控;在质量管理方面,在产品研制、生产过程中严格执行GJB9001C标准等一系列质量管理程序和规定。感谢您对公司的关注。

6. 投资活动现金流出主要用于哪些方面,这些投资对公司未来业务发展有何战略意义？

答:尊敬的投资者您好,投资活动现金流出主要用于购建固定资产、无形资产和其他长期资产。公司研发投入主要保持技术创新驱动增长,增加市场竞争力,并应对行业风险,为公司未来发展奠定坚实基础。感谢您对公司的关注。

7. 在民品业务方面公司的布局和发展规划是怎样的?如何平衡特种行业与民品市场的发展,提升民品产值比例?

答:尊敬的投资者您好,在民品业务布局上,公司在应急、汽车、交通安全监测、水利等多领域拓展,如为多地提供卫星应急通信保障,推广汽车应急通信模组,参与交通边坡试点等。2025年公司将坚持走“产业+产品”路线,梳理产品线、加快迭代,构建精品化产品路径,形成货架产品体系。在平衡特种行业与民品市场发

展上，公司在现有产业结构基础上，稳步推进特种行业发展，大力推进民品发展，布局新市场、开拓新客户、研发新产品，逐步提升民品产值比例。感谢您对公司的关注。

8. 公司在天通卫星移动通信和低轨卫星互联网方面的技术研发和市场拓展进展如何？未来有哪些规划？

答:尊敬的投资者您好，公司深耕卫星应用领域，投身天通卫星移动通信系统建设，开展低轨卫星互联网系统的先期探索，已构建起“芯片+模块+终端+平台+系统解决方案”的产业格局。公司在卫星通信方向的代表产品包括：天通一号卫星移动通信终端基带芯片、小型化天通卫星移动通信基带芯片等芯片产品，天通手持语音模块、天通车载语音模块、天通数据模块、天通物联网模块，以及天通综测仪等产品。2024年度，公司成功研制并推出多模卫星移动通信终端基带芯片HTD2010和多模卫星移动通信终端SOC芯片HTD3010，有效降低卫星通信基带射频一体化芯片成本，完成多款天通手持、车载语音模块改版优化和生产交付，同时低轨卫星互联网方向的产品研制也在顺利推进。未来，公司将继续紧跟行业发展，深耕卫星通信领域，把握市场机遇开拓相关市场。感谢您对公司的关注。

9. 公司之后的盈利有什么增长点？

答:尊敬的投资者您好，公司作为国内少数同时掌握“卫星通信+卫星导航”关键核心技术的企业，紧密贴合国家航天发展战略，在卫星应用领域深入布局，投身北斗导航、天通卫星移动通信的系统建设，开展低轨卫星互联网系统的先期探索，已构建起“芯片+模块+终端+平台+系统解决方案”的产业格局。近年来，公司逐步发力民品业务，不断拓展客户群体和市场区域。公司高度重

视新技术、新产品研发，近三年公司研发投入占营业收入的比例均超过20%。感谢您对公司的关注。

10. 公司的多旋翼无人机集群及服务项目、特种领域复合翼无人机等产品在技术和市场方面有哪些优势？未来的应用场景拓展计划是什么？

答:尊敬的投资者您好，针对多旋翼集群和复合翼无人机等旋翼类无人机产品，主要的技术优势体现在基于人工智能大模型的集群控制算法、基于卫星通信的低空大范围组网通信、800V高压动力系统、多余度全自主飞控系统等方面，进而带动了在集群作战、网捕反无、大载重长航时复合翼无人机应用等多方面的应用案例和市场需求。未来，公司将持续针对智慧蓝军、安全应急等领域开展相关的市场推广和拓展。感谢您对公司的关注。

11. 无人系统行业发展迅速，公司在该领域如何与其他企业开展合作，实现互利共赢？

答:尊敬的投资者您好，在无人系统领域，公司专注于特种级与工业级无人机系统，重点聚焦中小型无人机、无人靶机等产品方向。目前已经规划并迭代研制系列化垂直起降固定翼无人机、小型多旋翼无人机集群、中高速无人靶机、抓捕无人机、便携式系留无人机等产品。公司拥有无人系统相关产品设计、研制、集成、测试、生产、飞行服务等全过程能力，并拥有自主研发的无人机平台。公司秉承“抱团发展、合作共赢”的开放合作理念，作为无人机研制总体单位，在无人机研发、生产制造、市场开拓、售后保障等各个环节，链接了多家无人机配套单位，尤其在动力、结构、发射回收、测试验证等多个关键系统方面正积极构建新型合作模式，共同出力、成果共享、协同市场开拓，实现互利

共赢。感谢您对公司的关注。

12. 公司的侦扰捕无人机等新产品技术创新成果得到应用，在市场推广方面有哪些计划和预期目标？

答:尊敬的投资者您好，在低空经济蓬勃发展的浪潮下，侦扰捕无人机作为低空安全管控的核心装备，正以其独特优势深度融入低空经济各细分领域，成为维护低空领域秩序、保障产业健康发展的关键力量。公司将紧密跟踪低空经济领域的技术迭代趋势与市场需求演变，持续加大研发创新投入，从功能集成、性能参数、智能化水平等维度对产品进行系统性优化升级，以满足不同场景下的应用需求。感谢您对公司的关注。

13. 在未来发展战略中，公司如何抓住低空经济和商业航天领域的机遇实现快速发展？

答:尊敬的投资者您好，在低空经济领域，公司紧盯发展机遇，专注于特种级与工业级无人机系统，重点聚焦中小型无人机、无人靶机等产品方向，开展方案设计和关键技术攻关，形成特色无人机产品系列；同时基于卫星通信和卫星导航领域的成熟经验，为低空经济提供相应的解决方案和服务。在航天领域，公司抓住其快速发展的机遇，及时进入快车道，已着手研制基于抗辐照模组的星载计算处理设备。感谢您对公司的关注。

14. 公司在机电仿真测试业务领域有哪些新的拓展计划或技术创新点？

答:尊敬的投资者您好，在仿真测试领域，公司多款航空电子产品性能跃升。公司完成ARINC818总线系列核心产品的硬件平台统型设计，单通道传输速率提升至40Gbps，处于行业领先地位；ARINC664终端板卡速率升级至千兆，支持光纤模式和电接口模式，且能实现高完整性通讯；ARINC664交换机速率由百兆提升至千兆，同

时兼容高速光纤和以太网接口通讯。在民用航空领域，公司研制的民机仿真测试台通过局方MOC4适航审定，公司的核心竞争力进一步提升。此外，公司投身多项民航飞机仿真测试试验台项目，提供优质的技术和服务；前瞻性地启动低空飞行器eVTOL（电动垂直起降）仿真测试台的建设工作，通过技术创新和模式探索，为开拓低空经济市场奠定基础。感谢您对公司的关注。

15. 雷达信号处理业务的产品矩阵拓展中，新进入的星载领域市场竞争格局如何？公司有哪些竞争优势？

答:尊敬的投资者您好，公司涉足星载领域的产品主要搭载于低轨卫星，该行业目前参与者以国有企业为市场主体格局，市场处于拓展期，竞争压力较低。公司基于地面武器装备信号处理产品的技术积累，开发的星载设备具有低成本、响应迅速等优势。感谢您对公司的关注。

16. 行业以后的发展前景怎样？

答:尊敬的投资者您好，公司所处行业发展前景较为广阔。政策层面，国家持续推进北斗产业化应用，加速卫星互联网等新基建布局，国防投入稳步提升，为行业发展提供有力支撑；市场层面，卫星互联网、仿真测试等应用场景不断拓展，市场需求有望持续增长；技术层面，行业技术迭代加速，有力驱动产业升级。但行业也面临着挑战，如市场竞争激烈、研发投入高且存在不确定性，同时国际环境变化也带来一定风险。公司将顺应行业发展趋势，积极挖掘市场机遇，通过技术创新提升核心竞争力，努力实现高质量发展。感谢您对公司的关注。

17. 未来公司是否有开拓海外市场的计划？

答:尊敬的投资者您好，目前公司已经组建了面向国

	<p>外用户的销售团队，建设了英文的官方网站，积极的同海外市场进行联系和沟通，并取得了一定的积极成果。感谢您对公司的关注。</p> <p>18. 在未来发展中，公司如何平衡技术创新与市场拓展的资源投入？</p> <p>答:尊敬的投资者您好，公司高度重视研发投入，通过核心技术迭代和创新巩固行业地位，同时依托军民结合和消费电子合作扩大市场边界。未来重点关注低空经济等新兴领域，并借助政策红利与战略联盟实现技术商业化落地，最终在技术创新与市场拓展间形成良性循环。感谢您对公司的关注。</p> <p>19. 公司提到运用资本市场工具引入战略投资者，目前是否有潜在的合作对象？</p> <p>答:尊敬的投资者您好，公司是国内较早从事卫星导航与卫星通信融合应用技术的企业之一，前瞻性地布局了芯片设计研发领域，重点开展卫星导航、卫星通信等领域芯片的设计研制，并已成功推出多款卫星通信导航基带芯片。为了进一步落实公司大力发展卫星应用的战略，同时依托公司在卫星通信、北斗导航、信号处理的技术积累及市场资源，顺应国家卫星通信领域的发展趋势及鼓励民营企业发展商业航天的发展战略，公司拟通过向特定对象发行A股股票，在卫星应用领域进一步巩固“芯片+模块+终端+平台+系统解决方案”的产业格局，本次发行将有利于丰富公司在卫星应用、商业航天领域的产品和技术积累。本次发行对象暂未确定，公司将严格按照相关法律法规及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>

附件清单（如有）	
日期	2025年05月07日