

证券代码：301024

证券简称：霍普股份

上海霍普建筑设计事务所股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-001

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）参与公司2024年度业绩说明会的投资者
时间	2025年5月16日15:00-17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理：龚俊先生 独立董事：刘洁先生 副总经理、董事会秘书：何亮先生 财务总监：曾晓音女士 保荐代表人：章睿先生
投资者关系活动内容介绍	公司于2025年5月16日通过网络形式（全景网“投资者关系互动平台”https://ir.p5w.net）举行了2024年度业绩说明会。公司与投资者进行了互动交流和沟通，并就投资者关注的问题进行了回复。主要问题和回复如下： 1、公司业务转型现在到什么阶段了？

	答：尊敬的投资者，您好！ 近年来，公司锚定“双碳”目标，聚焦碳中和赛道，围绕“社区、厂区、园区”三大核心场景，构建零碳综合解决方案服务体系，推进业务全面绿色转型。 目前，公司形成绿建和绿能两大业务板块协同发展格局。绿建板块以零碳建筑为核心，提供从咨询规划、方案设计到工程实施的全流程专业服务；绿能板块专注于分布式新能源的开发建设、运营管理和资源聚合，并通过虚拟电厂、源网荷储等技术，为客户量身定制零碳工厂、零碳园区一体化解决方案。 感谢您的提问与关注！ 2、 公司跟蚂蚁的合作现在是什么情况？ 答：尊敬的投资者，您好！ 蚂蚁数科系公司战略合作伙伴，双方围绕“区块链+新能源”开展深度合作，现已联合推出目的地充电场景一站式解决方案，后续将择机发布更多应用场景解决方案。 感谢您的提问与关注！ 3、 贵司 2025 年一季度营收仅有 1500 万左右，请问公司目前如何开拓业务促进增长，有无具体措施？ 答：尊敬的投资者，您好！ 公司 2025 年一季度营收规模较低，主要受行业季节性和供需关系双重影响。公司已将扩大营收规模、实现扭亏为盈确立为当前核心攻坚目标，并采取开源节流、提质增效等措施有效应对。在开源方面，公司将狠抓存量项目收入转化，提速新增项目开发进度，加速引进高层次人才团队；在节流方面，公司将优化人员结构和薪酬体系，从严控制各项费用支出，并深化人工智能在各
--	--

业务领域中的应用。

感谢您的提问与关注！

4、公司最近有什么新的投资和计划？

答：尊敬的投资者，您好！

公司将围绕既定发展战略与经营计划有序推进各项工作，对于达到信息披露标准的事项，将严格遵循相关规定，及时、准确、完整地履行信息披露义务。

感谢您的提问与关注！

5、面对建筑设计行业集中度提升趋势，公司作为头部企业在整合上下游资源方面，是否有并购或战略合作的具体规划？

答：尊敬的投资者，您好！

公司坚持内涵式增长与外延式发展并重，将持续关注产业链上下游机会，并依法合规用好用足各项政策和工具。

感谢您的提问与关注！

6、公司主营建筑设计，目前房地产下滑严重，包括贵公司在内的绝大部分公司现阶段都举步维艰，请问贵公司是否有转型或出让控制权等举措？谢谢！

答：尊敬的投资者，您好！

针对当前房地产市场发展态势，公司采取双线并进策略：在绿建方面，通过深度挖掘存量客户价值、积极拓展优质客户圈层，持续强化绿色低碳建筑综合设计核心能力，稳固业务基本盘；在战略转型赛道上，全力开拓绿能业务新领域，加速推进分布式新能源开发运营与资源整合，全面落地“绿建+绿能”双轮驱动战略。凭借全产业链协同优势，公司正加速构建绿色发展新格局，为实现可持续高质量发展注入强劲动能。

	感谢您的提问与关注！ 7、公司 2024 年在建筑绿能板块实现 35%的营收增长，请问在双碳政策深化背景下，未来三年该板块是否会成为新的业绩增长极？ 答：尊敬的投资者，您好！ 绿能板块作为公司战略培育的核心业务，2024 年实现营收同比增长 94%，展现出强劲的发展韧性与市场潜力。2025 年，公司将进一步强化资源配置，深化光储充项目全周期滚动开发，着力构建分布式新能源聚合平台，积极探索虚拟电厂创新业务模式。同时，依托在绿建领域积累的丰富经验与技术优势，面向市场输出零碳工厂、零碳园区一体化解决方案，全力推动绿能板块成长为驱动公司业绩增长的新引擎。 感谢您的提问与关注！ 8、请问公司在建筑设计业务方面，相较于同行业竞争对手，核心竞争力体现在哪些方面？ 答：尊敬的投资者，您好！ 公司建筑设计板块的核心竞争力在于创新设计能力、技术研发优势、客户资源优势等，此外，近年来公司锚定“双碳”目标，围绕“社区、厂区、园区”三大核心场景，构建零碳建筑、零碳工厂、零碳园区一体化解决方案，推进业务全面绿色转型，充分发挥全产业链优势。 感谢您的提问与关注！ 9、在“一带一路”沿线国家，公司更侧重公建项目还是商业综合体的布局？ 答：尊敬的投资者，您好！
--	--

	截至目前公司未在“一带一路”沿线国家开展建筑设计业务，未来将持续关注相关政策，积极寻求相关业务机会。 感谢您的提问与关注！ 10、 公司年报中提到“全生命周期设计服务”的核心竞争力，能否结合具体案例说明，该模式相比传统设计服务在客户粘性和利润率上有哪些优势？ 答：尊敬的投资者，您好！ 公司核心竞争力之一的“全产业链优势”源于对国家“双碳”战略的深度践行。依托建筑设计领域的深厚积淀，公司系统性延伸产业链条，成功布局绿色建筑规划咨询、绿色能源开发运营等新兴业务领域。凭借贯通全产业链的服务体系，公司得以深度介入项目全生命周期，精准洞察客户多元需求，实现从前期设计到后期运营的无缝衔接，显著提升服务附加值，为客户创造更具深度与广度的综合价值。 感谢您的提问与关注！ 11、 针对房地产行业下行压力，公司在政府投资项目、产业园区设计等非住宅领域，市场份额增长目标是多少？ 答：尊敬的投资者，您好！ 有关今年的经营目标及计划，请关注和查阅公司定期报告及相关公告。 感谢您的提问与关注！ 12、 我发现公司从去年年底开始密集成立和低碳光电领域的项目公司，是否意味着今年公司在这个领域今年会发力，是否今年的收入会有同比大幅增长？公司是否会抓紧转型或者打造第二增长曲线？谢谢
--	---

答：尊敬的投资者，您好！

公司将围绕“绿建+绿能”联动协同发力，打造零碳综合解决方案服务体系，构建业务新发展格局和业绩新增长极。

感谢您的提问与关注！

13、在城市更新政策红利释放期，公司在老旧小区改造、历史建筑活化等细分领域，已储备多少标杆项目？

答：尊敬的投资者，您好！

公司积极响应国家政策，在既有建筑改造及老旧小区改造等领域持续积累技术与项目经验，并集中优势资源加强城市更新专项研究，不断提升业务技术水平和服务能力。近年来承接的代表性项目有“绿地香港扬州也今东南项目”“邹城保利铁合金 1971 项目”等。

感谢您的提问与关注！

14、我关注到公司在 rwa 方面的一些举措，是否公司会在未来合适的时候会把旗下的一些光电项目进行资产数字化发行？

答：尊敬的投资者，您好！

公司将密切关注 RWA 的发展及在新能源领域的创新实践，如涉及相关事项，公司将依法履行相关审议程序并及时披露。

感谢您的提问与关注！

15、在 rwa 领域，公司未来是否有所关注？

答：尊敬的投资者，您好！

公司密切关注 RWA 的发展及在新能源领域的创新实践。

感谢您的提问与关注！

	16、公司 24 年整体营业收入小幅下降，而建筑绿能板块却增长迅猛，在提升建筑设计板块营收方面，公司接下来有哪些针对性策略，比如开拓新客户群体、涉足新建筑类型设计？ 答：尊敬的投资者，您好！ 建筑设计板块，公司通过三大举措筑牢发展根基：其一，深耕存量客户资源，聚焦设计品质提升与服务响应效率优化，以精细化服务策略增强客户忠诚度；其二，依托酒店、学校、医院等优势领域积累的品牌公信力与市场口碑，构建全员营销体系，主动挖掘潜在优质客户资源，持续扩大客户圈层；其三，加速推进智能化与绿色化转型升级，积极探索人工智能技术在建筑设计中的创新应用，同步深化绿色低碳建筑设计技术研发，全面提升专业服务能级。 感谢您的提问与关注！ 17、 请问贵公司本期财务报告中，盈利表现如何？谢谢。 答：尊敬的投资者，您好！ 有关业绩情况请查阅公司定期报告。 感谢您的提问与关注！ 18、 请问贵公司未来盈利增长的主要驱动因素有哪些？谢谢。 答：尊敬的投资者，您好！ 公司将锚定碳中和战略赛道，深度激活“绿建+绿能”业务的协同效应，通过双向赋能、联动发展，全力构建零碳综合解决方案服务生态体系，推动业务结构优化升级，实现整体盈利能力的持续提升。 感谢您的提问与关注！
--	---

	19、能否请您介绍一下本期行业整体和行业内其他主要企业的业绩表现？谢谢。 答：尊敬的投资者，您好！ 关于行业内主要企业的业绩请查阅相关公司公告。 感谢您的提问与关注！ 20、请问您如何看待行业未来的发展前景？谢谢。 答：尊敬的投资者，您好！ 公司所涉行业发展前景广阔、市场空间巨大，公司管理层对公司长期发展充满信心！ 感谢您的提问与关注！
附件清单 (如有)	无
日期	2025 年 5 月 16 日