

股票代码：000620

股票简称：新华联

## 新华联文化旅游发展股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访√业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	线上参与公司 2024 年度业绩说明会的投资者。
时间	2025 年 5 月 19 日（星期一）15:00-16:00
地点	公司通过中证路演中心（ <a href="https://www.cs.com.cn/roadshow/">https://www.cs.com.cn/roadshow/</a> ）采用网络远程方式举行。
形式	网络远程方式
上市公司接待人员姓名	董事兼总裁王赓宇先生，独立董事蒋赛女士、杨明先生，财务总监赵斌先生，董事会秘书鲁炳波先生
交流内容及具体问答记录	<p><b>问题 1：关于新华联的年度报告我有以下问题。新华联的主业为地产和旅游业，但去年的旅游业占比好像比前年的占比还低，请问董事会关于公司后期的发展方向是什么？如果侧重旅游业的话，请问今年有何动作？关于已有的房地产业务的方针又是什么，是收缩还是扩张？</b></p> <p><b>答复：</b></p> <p>您好，文旅业务收入占比下降主要系公司重整后文旅综合业务合并范围减少，另外 2024 年公司房地产业务中西宁项目存在集中交付结转的情况，导致文旅综合收入占比相对下降。</p> <p>公司将坚定聚焦文旅主业，精准细分市场，延伸文旅产业链，创新文旅发展，精构文旅生态圈，持续推动转型升级，打造企业核心竞争力。未来，公司将在运营好现有景区的基础上，依托上市公司平台优势和资源整合优势，在文旅产业协同、空间生态运营、文科旅医融合、虚拟现实技术与 IP 应用落地等方面深度发力，拓展多元赛道，实现人文价值和自然生态的共生复兴。同时，公司将把握当下文旅资源并购整合的有利时机，合理进行产业投资，通过低成本扩张，并购优质文旅项目；依托政府及行业平台优势，嫁接优质资源，持续改善公司资产质量。</p> <p>关于房地产业务，对于存量项目，公司将以业绩实现为导向，开展常态化的营销竞赛考核，及时兑现奖惩，塑造高效的销售团队。在合理利润的基础上，运用新思维、新举措，分业态采取全新的销售模式，强销快销，全力回笼资金，充实公司现金流。对于建设中的房地产项目，综合施策，严格落实确保交付的各项措</p>

施，控制施工进度、安全和质量，强化项目履约管理，按期取得竣工验收手续，确保如期交付，实现收入利润结转。未来如有优质地产项目、城市更新项目或毛利较高的项目，公司也会进行评估参与。感谢您的关注。

**问题 2：您好，铜官窑古镇距离长沙市区距离较远，且之前去过两次铜官窑古镇，除了周六日及节假日客流还可以，平常人很少，请问有何措施增加铜官窑客流从而增加营收？另外古镇街边商铺开门的也很少，是否有招商计划来吸引商家入驻？**

**答复：**

1、破解交通难题。目前，直达铜官窑的公共交通依靠3条公交线路，90%以上的游客通过自驾方式前往景区游玩，五一商圈游客及以大学生为主的年轻群体无法快速到达景区。长沙铜官窑在面临日益增长旅游群体，交通已成为文旅发展最大瓶颈，我们将配合主管部门加快铜官云巴线工程及配套交通设施的实施与落地，尽快完善大交通+小交通的灵活方案，优化游客抵达景区。

2、文化助力宣传。铜官窑国风乐园文旅融合项目，在整个中南地区基本是独一无二的产品。目前新团队正加大对长沙窑文化、汉唐文化和湖湘文化的挖掘，钻研“窑泥入药”中医药与陶瓷文明交汇的独特价值。2025年重点引入了湖南卫视戏曲春晚在景区拍摄，力推大唐市井之风；

3、“筑巢引凤”计划，招引湘籍文化人、艺术家进驻铜官窑打造创作空间；聚合国内外一流艺术家团队，打造具备铜官窑叙事特色的专题舞剧，以国际化艺术语言将中医药的五行哲思、铜官窑的釉色美学在景区呈现。

此外，公司还多措并举，不断提升景区运营能力，持续策划丰富活动。长沙铜官窑国风乐园将继续致力于为广大游客带来更多精彩纷呈的文化体验，让更多人感受到中华文化的独特魅力。

**问题 3：贵公司近期出资成立了多家子公司，业务涉及具身智能、进出口贸易、互联网直播、广播电视节目制作经营等，请问贵公司布局这些产业的目标是什么？或者说比起目前的地产、文旅业务等在公司比重多少？后期想在这些领域形成多大的规模？**

**答复：**

公司近期成立了多家涉及新业务领域的子公司，主要是寻求上市公司新的业绩增长点，提高上市公司经营质量。但是这些公司均刚刚注册成立，业务也刚刚起步，对上市公司的收入和利润贡献尚存在不确定性，敬请投资者注意投资风险。感谢您的关注！

**问题 4：独立董事在 2024 年度，为保护中小投资者做了哪些方面的履职工作？**

**答复：**

作为公司的独立董事，会前详细审阅董事会会议资料，会中认真审议每个议案，独立、客观、审慎地行使表决权；对公司的定期报告及其他重大事项进行认真审议，提出客观、公正的意见和建议，监督公司信息披露是否真实、准确、完整，切实保护投资者利益；持续关注公司的信息披露工作；对公司治理结构及经营

管理进行监督，调查了解和关注公司的经营管理、项目开发、财务管理、内部控制等制度的建设和执行情况，运用自身的知识背景，为公司的发展和规范化运作提供建设性的意见；平时自觉学习掌握中国证监会、深交所的最新法律、行政法规和各项规章制度，不断提高自身的履职能力，切实履行维护公司及投资者权益的职责。

**问题 5：北京市民营、国资上市企业座谈会上贵公司表示有回购计划，请问什么时候实施？**

**答复：**

投资者朋友，您好！公司于 2025 年 4 月 14 日参加了人民银行北京市分行、北京证监局、市国资委、市工商联、市科委中关村管委会等部门联合召开的北京市民营、国资上市公司企业座谈会暨股票回购增持再贷款银企对接会，并作为企业代表进行交流发言。会上，中国人民银行北京市分行相关负责同志介绍了北京地区股票回购增持贷款、再贷款的运行情况，指出股票回购增持再贷款政策旨在通过市场化、法治化手段，为资本市场平稳运行、提升市场信心营造良好的货币金融环境。并且，从优化业务办理流程、精准对接企业需求、做好业务合规与风险管理、加强政策宣导等方面，对银行提出相关要求。北京证监局相关负责同志介绍了辖内资本市场的基本运行情况以及当前的形势变化，并从深刻认识资本市场平稳运行的重要意义、强化提升自身价值的主体责任、用好用足资本市场各类政策工具等方面，对上市企业提出相关要求。公司通过本次会议，进一步深入学习了解了股票回购增持再贷款相关政策，未来公司如有回购计划，将会按规则进行信息披露，请您关注公司公告。

**问题 6：公司有转型人工智能行业的想法吗**

**答复：**

我们将持续沉淀文化运营智慧经验，构建开放协同的文旅智能生态，呈现“文旅+科技”的跨界生活画卷。未来也有进一步布局具身智能方向的考虑，具体以上市公司公告披露为准。

**问题 7：请问公司目前有向 AI 智能，具身智能方向发展的打算吗**

**答复：**

公司已于 2025 年 4 月与联想集团、寒舍文旅集团签署战略合作协议，准备推出国内首个文旅行业智能体，扩大新技术场景应用，开发数字化体验场景，以现有景区为基础，为景区注入深度沉浸、互动体验、虚拟展示等旅游新内容，深度挖掘自身价值，打造数智景区。未来也有进一步布局具身智能方向的考虑。感谢关注！

**问题 8：请问贵公司是否与新华联集团剥离完成？主要发展旅游业还是房地产**

**答复：**

您好，公司于 2024 年 2 月控股股东变更为湖南天象盈新科技发展有限公司，公司实际控制人变更为王赓宇先生。具体内容详见公司于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于股东

	<p>权益变动暨控股股东及实际控制人拟发生变更的提示性公告》及《关于控股股东及实际控制人已发生变更的提示性公告》。公司于2023年底顺利完成破产重整程序，通过债务重组和资产优化，为企业轻装上阵、回归主业奠定基础。未来战略方向为聚焦文旅核心业务，通过精准定位细分市场，打造差异化文旅产品体系。地产板块作为过渡期重要支撑，将持续推进存量项目高品质交付，严格把控工程安全与进度节点，同时优化资产结构，防范行业周期性风险。</p> <p><b>问题 9：公司授权的小额融资通过后有何打算</b></p> <p><b>答复：</b></p> <p>小额快速是上市公司融资的重要工具之一，公司将结合业务实际及资金需求择机启动相关工作，如有后续进展公司将及时发布公告，感谢您的关注。</p> <p><b>问题 10：请问公司一季度营收利润双减背景下，公司有什么措施进行业绩改善</b></p> <p><b>答复：</b></p> <p>您好，关于文旅综合业务，公司坚定聚焦文旅主业，通过提升景区运营，丰富景区内容，增加景区客流；关于房地产项目，公司以业绩实现为导向，快速去化，强销快销，全力回笼资金，同时，公司将积极通过输出运营管理，着力发展轻资产运营等方式，探索新的业务增长点。感谢您的关注！</p> <p><b>问题 11：想问一下公司 2024 年度股东大会准备什么时候召开</b></p> <p><b>答复：</b></p> <p>您好！年度股东会按照相关规定，最迟应在 6 月 30 日前召开，请随时关注公司公告。谢谢！</p> <p><b>问题 12：公司本期盈利水平如何？</b></p> <p><b>答复：</b></p> <p>公司 2025 年第一季度报告已于 2025 年 4 月 29 日披露于巨潮资讯网，敬请查阅，谢谢。</p> <p><b>问题 13：您好，能解释一下西宁两起诉讼对公司有什么影响</b></p> <p><b>答复：</b></p> <p>公司已在 2024 年年度报告中对该两起诉讼的情况及影响有详细阐述。</p> <p><b>问题 14：公司后续有回购股份打算吗</b></p> <p><b>答复：</b></p> <p>公司如有回购计划，将及时发布公告，感谢关注。</p> <p><b>问题 15：你好，请问公司最近有并购重组打算吗</b></p> <p><b>答复：</b></p> <p>公司如有相关计划，将及时履行信息披露义务，敬请关注公司公告。谢谢！</p>
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	无
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等	无

---

附件（如有，可作为附件）	
--------------	--