

证券代码：300900  
债券代码：123182

证券简称：广联航空  
债券简称：广联转债

广联航空工业股份有限公司  
投资者关系活动记录表

编号：2025-005

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 投资者关系<br>活动类别 | <div><input type="checkbox"/>特定对象调研</div> <div><input type="checkbox"/>分析师会议</div> <div><input type="checkbox"/>媒体采访</div> <div><input type="checkbox"/>业绩说明会</div> <div><input type="checkbox"/>新闻发布会</div> <div><input checked="" type="checkbox"/>路演活动</div> <div><input type="checkbox"/>现场参观</div> <div><input type="checkbox"/>其他（电话会议）</div> |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | 18、中欧基金：彭宇星<br>19、博时基金：史霄明                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 时间                | 2025 年 5 月 29 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 地点                | 上海                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 上市公司接待<br>人员姓名    | 董事会秘书：毕恒恬先生<br>证券事务专员：刘金昊女士                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 投资者关系活动<br>主要内容介绍 | <p><b>一、介绍会议基本情况</b></p> <p>刘金昊女士对公司基本情况介绍。</p> <p><b>二、交流互动环节</b></p> <p>交流的主要问题如下：</p> <p><b>1、毕总您好，白鲸航线的发展对公司在低空经济产业链中的竞争地位有怎样的影响？</b></p> <p>答：公司作为白鲸航线其重要合作伙伴，已承担该机型部分工艺装备研发、复材零件制造、金属零件加工及部段铆接装配等工作。</p> <p>公司凭借与白鲸航线的合作，进一步强化公司在低空经济领域的影响力，凭借更具优势的产品与服务，巩固并提升公司的竞争地位，助力公司在低空经济市场中获取更多的发展机会。</p> <p><b>2、请问贵公司怎样看待在商业航天领域的业务情况？</b></p> <p>答：公司将商业航天业务视作极具潜力与战略意义的关键板块，是推动公司持续增长与拓展业务边界的重要引擎。</p> <p>公司积极主动布局商业航天领域的产能建设，全方位加大在商业航天领域资源投入。一方面，持续深化与现有合作伙伴合作深度与广度，拓展业务范畴，充分发挥厂校联合机制优势，与哈尔滨工业大学、工大卫星等紧密开展技术交流与项目合作；另一方面，积极开拓新客户与项目资源，通过与天津跃峰签署《收购意向协议》，形成技术协同与资源互补的发展格局，进一步完善商业航天业务生态，丰富产品矩阵，强化在商业航天细分市场的竞争优势，提升市场占有率，全力提升公司在航天</p> |

装备领域的配套份额，实现公司在商业航天领域的战略纵深发展。

**3、领导您好，西安广联目前的投资及运营情况如何？**

答：西安广联是公司针对当地主机厂国产大飞机项目的工装及零部件研发制造任务而设立。西安广联 2024 年起业务逐渐放量，产能逐步释放，经营情况已大幅改善，西安广联已成为公司重要的产能组成部分。

**4、毕总，公司如何看待军工行业的周期性及未来战略重点？**

答：军工行业具有显著的长周期属性，公司以“跟随研发节奏”为核心发展策略。

未来公司将遵循“保障核心、培育新兴”的原则，优先保障航空航天零部件制造等核心业务发展，同时组建专项工作组推进新业务布局，通过构建业务协同机制，实现技术研发成果共享、市场渠道资源整合，促进各业务板块之间的深度融合与协同发展，提升企业整体抗风险能力与市场综合竞争力，致力于成为“军工+民用”双轮驱动的航空航天综合服务商。

**5、广联航空的管理模式有何调整？调整背景及目标是什么？**

答：公司采用事业部制管理模式，将公司业务按产品类型划归不同事业部，实现跨区域产能调配，有利于优化组织架构、降低管理成本、提升整体抗风险能力，实现全国范围内客户的深度绑定。

**6、领导您好，随着业务增长，公司在产能扩充方面有哪些具体规划？如何确保新产能的有效利用和生产效率的提升？**

答：为匹配业务规模扩张需求，公司制定了系统化的产能提升规划，引入智能化生产线与数字化制造管理系统，构建柔性化生产体系，推动产能实现结构性增长；同时公司建立战略物资储备库，构建多级供应保障体系，通过导入精益生产理念，优化生产排程与工艺流程，实施全流程质量管控，增强生产运

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <p>营效能与成本竞争优势。</p> <p><b>7、针对收入构成中各业务板块毛利率的结构性差异，请问公司如何驱动的资源配置策略与整体发展战略调整？</b></p> <p>答：报告期内，航空航天零部件产品部分客户由于行业变化、政策调整等因素，对航空航天零部件产品的需求及定价方式发生改变，导致公司在航空航天零部件领域的毛利率有所下降；同时，公司持续加大无人系统研制投入，部分无人机订单仍处于科研阶段，需配合客户进行联合研制，成本投入较高，导致部分订单出现亏损，阶段性拉低公司综合毛利率水平。</p> <p>基于此，公司将坚持以市场需求为导向，围绕航空航天核心业务，构建全产业链综合服务平台。积极开拓新市场与新客户群体，在巩固军工央企及科研院所客户的基础上，拓展民用航空、商业航天等领域业务，通过多元化业务布局降低毛利率波动对整体业绩的影响，实现公司可持续高质量发展。</p> <p><b>8、请问公司在航空发动机业务板块的业务拓展情况如何？</b></p> <p>答：公司积极拓展航空发动机业务，凭借战略规划与资源整合，在该领域取得显著进展。当前公司航空发动机生产任务饱满，多地业务均有新增量，有望带来稳定收入增长。未来，公司将加大资金与技术投入，拓展客户资源，深化合作关系，进一步提升在航空发动机领域的市场竞争力。</p> <p><b>9、领导您好，请问公司对于“广联转债”未来展望如何？</b></p> <p>答：可转换公司债券是兼具灵活性与资本优化潜力的重要融资工具，有效匹配公司中长期战略发展的资金需求，公司发行了可转换公司债券，助力航空航天领域项目的研发、扩产。</p> |
| 附件清单（如有） | 无                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 日期       | 2025 年 5 月 29 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |