

证券代码：300224
债券代码：123169

证券简称：正海磁材
债券简称：正海转债

烟台正海磁性材料股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-008

投资者关系活动类别	☒特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☐业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	华泰证券：王小东、孔舒、刘恋、程凯丽、宋春洁、许孝威 泰和新材：宋烟平 立心私募：张海涛 祥龙投资：亓晶晶 泽弘投资：李海潮 偕沣资产：王荣凤 江诣投资：季彦彬 尚颀投资：宋 明 招金私募：郝洪谅、刘中山
时间	2025 年 7 月 9 日
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	副总裁、董事会秘书、财务总监：高波 证券事务代表：于在海
投资者关系活动主要内容介绍	1、问：请介绍一下公司出口许可证的进展。 答：中重稀土相关物项出口管制措施出台后，公司快速响应，严格按照国家有关规定积极推进出口申报工作，公司是较早取得出口许可证的企业之一。目前，公司生产经营正常，出口申报工作稳步推进，新的出口许可证陆续获批。 公司将保持与有关部门密切沟通，动态跟进政策变化，确保出口业务合规推进，全力保障经营稳健。 2、问：公司产品在人形机器人上的应用现状如何？ 答：公司密切跟进人形机器人下游重点应用新场景，公司技术可高度匹配人形机器人用空心杯电机和无框力矩电机等核心部件需求。公司不仅有与国际知名客户合作近二十年的经

	验储备，也与国内产业链新兴龙头企业结成密切合作关系，具有成熟的研发、制造、供货能力。 2024 年，公司荣获“人形机器人领域最具价值材料类企业”，并已向下游客户完成小批量供货。 3、问：请问公司在新能源汽车领域的经营业绩如何？ 答：在节能与新能源汽车领域，公司实现对国际汽车品牌 TOP10、自主汽车品牌 TOP5 及造车新势力品牌 TOP5 全覆盖。 2024 年，公司完成 58 个汽车选定项目，超额完成年度目标。公司产品出货量同比增长 25%，共搭载 561 万台套节能和新能源汽车电机。 4、问：请问 2025 年公司产品有哪些增长点？ 答：2025 年，两新政策加力扩围，将有力拉动节能和新能源汽车、节能变频空调、智能消费电子等重点领域终端消费需求的增长。随着人形机器人和低空经济领域动能不断涌现，上述新兴领域有望成为钕铁硼需求远期增长的新驱动力。 5、问：请问公司产品定价模式如何？ 答：公司秉承“互利双赢，做有价值的合作伙伴”的原则，建立了以客户需求为导向，产品设计、研发、生产、售后为一体的销售服务体系。 公司产品多为定制化非标准产品，产品定价采用成本加成的方法，同时兼顾产品工艺难度等因素。 6、问：公司产能利用情况如何？ 答：2024 年，公司南通基地充分发挥新基地优势，推动产能持续释放，全年产量同比增长超 150%，实现与烟台基地战略产能互补。2025 年，两基地协同发力，产能利用率维持较高水平。 7、问：请介绍一下公司核心技术应用情况。 答：2024 年，晶粒优化技术（TOPS）相关产品在公司产品的覆盖率达到 97%；扩散技术（THRED）相关产品在公司产品
--	--

	的覆盖率超过 80%；无重稀土磁体产量同比增长 50%；超轻稀土磁体出货量持续增长。 8、问：请问公司 2025 年的经营计划？ 答：2025 年，公司将追求有质量的收入和高质量的增长，不断优化产品结构和客户结构，实现高质、高效、长期、可持续发展。 2025 年，公司整体工作思路：坚持两龙头（技术、营销）四支柱（质量、管理、供应链和数智化）的成本领先战略，提升利润水平，落实“两减一增”（减在制、减生产周期、增人效）方针，推动管理变革，以技术创新和管理创新双轮驱动成长。公司将重点开展交付优化、人才培养、技术创新、市场拓展、数智化和节能降耗等工作。 接待过程中，公司严格按照公司《信息披露管理制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平，没有出现未公开重大信息泄露等情况。
附件清单	无
日期	2025 年 7 月 9 日