

烟台正海磁性材料股份有限公司

突发事件危机处理应急制度

第一章 总 则

第一条 为了加强烟台正海磁性材料股份有限公司（以下简称“公司”）突发事件应急管理，对突发事件能够做到快速反应和处置，最大程度降低突发事件的影响和损失，维护稳定公司正常的生产经营秩序，保护广大投资者的合法权益，根据《公司法》《证券法》《突发事件应对法（2024 修订）》等有关法律法规及公司《章程》《信息披露管理制度》《重大信息内部报告制度》等有关规定，结合公司实际情况，制定本制度。

第二条 本制度所称突发事件是指突然发生的、有别于日常经营的、已经或者可能会对公司的经营、财务状况以及对公司的声誉、股票价格产生严重影响的、需要采取应急处置措施予以应对的偶发性事件。

第三条 公司应对突发事件工作实行预防为主、预防与应急处置相结合的原则。

第四条 本制度适用于公司内部突然发生，严重影响或可能导致或转化为严重影响正常生产经营以及证券市场稳定的公司紧急事件的处置。

第二章 突发事件分类

第五条 突发事件主要包括但不限于：

（一）治理类

- 1、公司大股东出现重大风险，对公司造成重大影响；
- 2、大股东之间存在纷争诉讼，或出现明显分歧；
- 3、公司与股东、董事、高级管理人员之间发生重大争议或诉讼；
- 4、公司董事、高管人员涉及重大违规甚至违法行为；
- 5、决策管理层对公司失去控制；
- 6、公司资产被大股东或有关人员转移、藏匿到海外或异地无法调回；

7、其他事件。

（二）经营类

- 1、公司的经营和财务状况恶化；
- 2、公司面临退市风险；
- 3、公司因重大质量事故等无持续经营能力；
- 4、涉及重大经济损失或民事赔偿风险；
- 5、公司内的各类重大安全事故、公共设施和设备事故等严重影响公司正常经营；
- 6、其他重大事件。

（三）政策及其环境类

- 1、国际重大事件波及公司；
- 2、国内重大事件或政策的重大变化波及公司；
- 3、自然灾害造成公司经营业务受到影响；
- 4、公司涉及重大行政处罚风险；
- 5、其他事件。

（四）信息类

- 1、公司的股价异常波动；
- 2、公司发布的信息出现重大遗漏或错误，对公司造成重大影响；
- 3、社会上存在不实的传言或信息，给公司造成了严重影响；
- 4、报刊、媒体等对公司进行集中负面报道或严重不实报道；
- 5、可能或已经造成社会不稳定，引发投资者群体上访或投诉事件等；
- 6、其他事件。

第三章 组织体系

第六条 公司对突发事件的处置实行统一领导、统一组织、快速反应、协同配合。

第七条 公司成立突发事件处置工作领导小组（以下简称“应急领导小组”），公司董事长担任组长，为突发事件处置工作的第一责任人；总裁和董事会秘书任副组长；小组成员由公司其他高级管理人员及相关职能部门负责人组成，根据公司内部岗位职责进行分工合作。

第八条 应急领导小组是公司突发事件处置工作的领导机构，统一领导公司突发事件应急处理，主要职责包括：

- （一）决定启动和终止突发事件处理系统；
- （二）制订突发事件处理方案；
- （三）组织指挥突发事件处理工作；
- （四）协调和组织突发风险事件处置过程中对外宣传报道工作，拟定统一的对外宣传解释口径；
- （五）负责保持与政府或各相关部门的有效联系和衔接；
- （六）突发事件处理过程中的其他事项。

第四章 预警和预防机制

第九条 公司应对可能引发突发事件的各种因素采取预防和控制措施，根据突发事件的检测结果对突发事件可能产生的危害程度进行评估，以便采取应对措施。

第十条 公司各部门、各控股子公司的责任人作为突发事件的预警、预防工作第一负责人，定期检查及汇报部门或公司有关情况，做到及时提示、提前控制。

第十一条 公司相应岗位人员应保持对各类事件发生的日常敏感度，不断地监测外部环境的变化趋势，收集整理并及时汇报可能威胁企业的重要信息，并对其转化为突发事件的可能性和危害性进行评估。

第十二条 公司应急领导小组成员保持 24 小时开机，确保联络畅通，公司的任何人都可作为信息的报告人，并应当做到及时、客观、真实、不得迟报、谎报、瞒报、漏报。

第十三条 预警信息包括突发事件的类别、起始时间、可能影响范围、预警事项、应采取的措施等。公司预警信息的传递主要由公司各部门、各控股子公司责任人向其分管副总进行汇报，然后由分管副总协同有关人员对信息进行分析及调查，确定为有可能导致或转化为突发事件的各类信息需予以高度重视并立即向公司董事长、总裁和董事会秘书报告，必要时提出启动应急预案的建议。

第十四条 突发事件的预警和预防应当作为总裁办公会一项固定议题，进行定期讨论。

第十五条 当预警信息被董事会秘书确定为需披露的信息后，则应当及时按照有关信息披露制度进行披露。

第五章 应急处置

第十六条 发生突发事件时，应急领导小组要立即采取措施控制事态发展，组织开展应急处置工作，根据职责和权限启动制定的相关应急预案，及时有效进行先期处理，控制事态。

第十七条 应急领导小组确定突发事件后，应根据突发事件性质及事态严重程度，及时组织召开会议，决定启动专项应急预案，并针对不同突发事件，成立相关的处置工作小组，及时开展处置工作。

（一）治理类突发事件主要处置措施

1、对大股东出现重大风险及持有公司 5%以上股东之间存在的纷争诉讼，应约见该股东或授权代表，请其予以配合，并详细了解事情的进展情况；

2、对公司董事、高管人员涉及重大违规甚至违法行为，应协助证券监管部门或公安部门做好突发案件的查处工作；

3、加强投资者关系管理，保持信息沟通渠道畅通，热情接待投资者咨询、来访及调查；

4、按照有关规定及时做好信息披露工作。

（二）经营类突发事件主要处置措施

1、彻底了解公司的财务状况，必要时聘请中介机构进行审计或评估；

- 2、对相关责任人员进行谈话及配合公安等相关部门对其进行控制；
- 3、暂时停止公司的重大投资等经营活动；
- 4、对于公司经营亏损或面临退市，积极与各相关部门或机构进行沟通，寻找切实可行的解决方案，如定向增发、重组；
- 5、按照有关规定及时做好信息披露工作。

（三）政策及其环境类突发事件主要处置措施

- 1、深入调查、了解目前环境，包括国际、国内重大事件、政策变化、自然环境详细情况以及对公司的影响程度；
- 2、公司召开总裁办公会议，讨论在上述情形下，如何最大限度地避免对公司造成的影响；
- 3、公司经营班子及时提交有关处理意见，并上报公司董事会或股东会股东会予以调整经营策略及投资方向；
- 4、对于自然灾害或社会公共事件对经营项目已经造成严重影响的，公司应立即派出相关领导亲赴现场进行紧急处理，并及时上报现场处理情况；
- 5、按照有关规定及时做好信息披露工作。

（四）信息类突发事件主要处置措施

- 1、了解真实情况，分析事件对公司的影响程度，以良好的内部信息沟通渠道，保持对外信息的一致性；
- 2、联系有关媒体负责人，将真实情况进行沟通和告知，并商议处理方案；
- 3、立即对不实信息做出澄清或更正，尽量减少不良信息的影响；
- 4、追查相关责任人，并要求其改正，情形严重者通过法律途径处理；
- 5、安抚投资者，做好投资者的咨询、来访及调查工作；
- 6、按照有关规定及时做好信息披露工作。

第十八条 经应急领导小组决定，公司可以邀请公正、权威、专业的机构协助解决

突发事件，如有必要，可请政府权威部门出面进行澄清或解释，以确保公司处理突发事件时的公众信誉及准确度。

第十九条 突发事件结束后，应急领导小组应尽快消除突发事件的影响，并及时解除应急状态，恢复正常工作状态。同时应分析和总结经验，对突发事件的起因、性质、影响、责任、经验教训和恢复重建等问题进行调查评估，评估突发事件处理的效果。

第二十条 公司各部门应当根据突发事件的变化和实施中发现的问题，及时修订应急预案，充实应急预案内容，提高应急预案的科学性和可操作性。

第二十一条 应急领导小组拟定关于善后事项的处理意见，包括遭受损失情况以及恢复经营的建议和意见，由公司董事会或股东会批准后执行。

第二十二条 突发事件处理过程中，涉及到的相关人员要恪守保密原则，有关突发事件处理工作的情况，不得随意泄漏；要忠实履行职责，牢固树立全局观念，坚决服从公司统一安排，不得损害公司利益及形象。

第二十三条 突发事件发生后，公司应及时将事件情况、已采取的措施、联络人及联系方式等通过电话上报证券监管部门及有关政府部门，并根据要求书面报送有关情况，不得迟报、谎报、瞒报和泄漏，报告内容主要包括时间、地点、事件性质、影响范围、事件发展趋势和已经采取的措施等。应急处置过程中，公司要及时续报有关情况。涉外突发事件以及发生在敏感地区、敏感时间的突发事件信息的报送，根据要求随时上报。

第六章 应急保障

第二十四条 公司各部门及各控股子公司要按照职责分工和相关预案，切实做好应对突发事件的人力、物力、财力保障等工作，保证应急工作需要和各项应急处置措施的顺利实施。

（一）通讯保障。公司的应急领导小组成员的手机必须保证畅通，确保与各部门的联系。

（二）队伍保障。应急领导小组有权利根据突发风险处置工作的需要，随时召集参与处置人员，被召集人必须服从安排。

（三）物质保障。公司相关部门应做好突发事件处置工作的物资保障，准备好相关

的设施、设备及资金、交通工具等等。

（四）培训保障。公司以及各控股子公司要广泛宣传应急法律法规和预防、避险等常识，增强应急意识，提高应急处置能力。对负有应急管理职责的人员，要有计划地进行应急预案和应急知识的专业培训工作。

第七章 奖 惩

第二十五条 突发事件处置工作实行责任追究制。

第二十六条 对突发事件应急管理工作中作出突出贡献的先进部门和个人，公司给予表彰和奖励。

第二十七条 对迟报、谎报、瞒报和漏报突发事件重要情况或者应急管理工作中有其他失职、渎职行为的，公司将对有关责任人给予行政处分；构成犯罪的，依法追究刑事责任。

第八章 附 则

第二十八条 本制度未尽事宜或与有关法律、法规、规范性文件的有关规定不一致的，按照有关法律、法规和规范性文件和公司《章程》的规定执行。

第二十九条 本制度的修订和解释权归公司董事会。

第三十条 本制度经公司董事会审议通过之日起生效实施。

烟台正海磁性材料股份有限公司

2025年8月18日