

证券代码：603786

证券简称：科博达

公告编号：2025-048

科博达技术股份有限公司

关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《关于进一步提高上市公司质量的意见》相关要求，响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护全体股东利益，科博达技术股份有限公司（以下简称“公司”）围绕主责主业、股东回报、信息披露和投资者关系、公司治理等方面制定“提质增效重回报”行动方案。具体举措如下：

一、聚焦主营业务，提升经营质量

公司作为汽车电子全球化企业，顺应汽车电子化、智能化趋势，积极把握国内外市场发展机遇，持续优化产品布局，保障新技术研发投资，推动公司产品体系向上提升。2024 年度，公司实现营业收入人民币 596,790.88 万元，同比上升 29.03%；公司利润总额和归属于母公司净利润分别为人民币 90,578.99 万元和 77,226.71 万元。

2025 年，公司将继续围绕市场全球化战略，加大走出去步伐，加快全球生产布局，大力推进客户多元化，坚持开放合作，不断深化与客户在全球市场的深度合作关系。

1、加大走出去步伐，加快全球生产布局

2024 年，公司出口业务约占三分之一，报告期内新定点项目中境外项目数量达到了 15%，在新定点项目生命周期预计销售额占比超过 60%。境外业务已经成为公司非常重要的增长来源。在全球经济一体化背景下，为适应国际环境变化，公司将加速全球化布局，加大“出海”步伐，从简单的以产品出口为主的贸易型“走

出去”转向产供销等一体的更深层次、更大规模“全球化”战略，迅速提升境外业务比重，作为未来业务发展的重要新增长极，尽快实现境外业务销售占比过半的目标。

2025 年 5 月，公司召开董事会审议通过了收购捷克 IMI 公司 100%股权事宜。本次收购能够实现科博达短期内完成境外设厂的目的，有效降低当前逆全球化、供应链不确定性等不利因素的影响，大幅提升公司的核心竞争力与抗风险能力。

未来，公司将以捷克工厂为依托，在全球范围内整合资源、配置要素，实现资本、技术、人才、资产等要素的全球化生产配置；未来根据需要，适时设立相应的采购中心、区域运营管理总部等实体机构，最终达到本地化建厂、依靠本地团队运营、形成从上游原材料到产品总成生产的全链条布局。为进一步承接境外客户新项目定点、扩大欧洲和北美市场业务提供有力保障。

2、进一步降低客户市场依赖风险，大力推进客户多元化

为防范客户依赖风险，公司将进一步降低单一客户市场比重，以备销售占比过大客户需求发生变化时公司能迅速调整并分散风险。

2025 年，公司将继续推进客户多元化，积极主动扩大客户群体。除大众集团外，加快拓展及提升奔驰、宝马、通用、福特、丰田、本田、斯特兰蒂斯等其他销售占比偏低的客户销售比重，降低对少数客户的市场依赖。同时，有针对性分析其他潜在目标客户需求，在此基础上进一步多元化产品线，以满足客户多样化的产品和服务需求，从而通过市场需求端扩大客户基础、增加市场覆盖面。

3、坚持开放合作，不断深化与一流客户在全球范围内深度合作

目前，行业企业竞争已由过去单纯依靠自身技术和产品能力竞争，逐步转变为利用资源和整合资源能力竞争。开放合作、深度协同和资源共享，已成为行业企业提升市场适应力和竞争力必然选择。公司将在巩固照明控制器、电机控制器、智能执行器、车身电子与电气、底盘控制器等现有核心业务基础上，通过开放合作，动态调整、优化业务组合，大力拓展智能配电控制器 Efuse、车身域控、底盘控制器等高增长业务，不断增加高价值业务市场机会。

为加快公司发展、灵活应对市场挑战和稳定业务合作关系，公司不断深化与奔驰、宝马、大众集团、福特、斯特兰蒂斯等一流客户在全球范围内的合作。通过深度融入客户全球供应链，共同营造互利共赢的全球零部件生态系统。首先，

从战略上打造稳固的产业链合作关系，公司将积极主动地响应客户需求，在全球范围内产业分工协作，以更有竞争力的产品、技术和服务争取长期稳固的业务配套优先机会或地位，与客户在产业链、供应链、价值链的深度合作共赢。其次，强化技术创新合作，发挥各自优势，加强智能驾驶、智能配电 Efuse、域控制器、高精度传感器以及其他一些重点或关键技术领域研发合作或联合创新，通过合作加快双方新技术在客户端的应用。

二、持续现金分红，注重股东回报

公司致力于为股东创造持续稳定的投资回报。通过实施科学、持续、稳定的分红政策，积极采取以现金为主的利润分配方式，持续回报股东。上市至今公司现金分红 6 次，累计分红 12.51 亿元，2024 年度现金分红比例 33.99%。

公司着眼于长远和可持续发展的目标，充分重视对投资者的合理回报，在综合考虑股东意愿、外部环境、公司实际情况包括盈利能力、现金流量状况、经营发展战略等的基础上，公司自 2019 年起制定并持续完善公司股东分红回报规划，对公司利润分配做出制度性安排，以保证利润分配政策的连续性和稳定性。根据《公司章程》及《科博达技术股份有限公司未来三年股东回报规划》，明确除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年公司可供分配利润的 10%。依据此原则，公司上市以来，年度现金分红比例均在 30% 以上。

2025 年，公司将牢固树立回报股东意识，统筹经营发展与股东回报的动态平衡，在综合考虑行业发展、自身经营模式、盈利水平以及重大资金支出安排等因素的基础上，努力提升股东回报水平，与股东共享公司经营发展成果。

三、提升信息披露质量，加强投资者沟通

公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规的要求，认真贯彻落实“真实、完整、准确、及时、公平”的信息披露原则，不断增强公司信息透明度。截至今年，公司已连续 4 年发布《科博达技术股份有限公司社会责任报告》。

2025 年，公司将继续强化信息披露、投资者关系管理等工作，以投资者需求为导向，积极探索传递信息新形式，不断优化公告内容的有效性。公司坚持多维

度与投资者沟通，有效传递公司价值。一是保持业绩说明会常态化召开，公司董事、高管积极参与，与投资者就经营成果、财务状况等进行沟通交流。二是公司通过现场调研、上证 e 互动、电话、邮件、路演及反路演等方式强化沟通，与投资者建立长期稳定互信的关系，增强投资者对公司的理解。三是采取“走出去”策略，通过年度业绩路演、专项路演等方式开展路演活动，并通过参加境内外券商或第三方组织的投资者交流活动，持续加强与境内外投资者的交流与联系。

四、坚持规范运作，夯实发展根基

公司深入贯彻中国证监会制定的《推动提高上市公司质量三年行动方案(2022-2025)》，严格按照《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号--规范运作》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规、规范性文件的相关规定和要求，不断建立健全内部控制体系和各项管理制度。

公司始终坚持规范运作，严格按照《公司法》《证券法》、两地上市规则等法律法规及《公司章程》的要求，不断完善公司法人治理结构，规范决策流程，强化内部控制体系，致力于提升公司治理效能，确保经营管理活动的规范性与高效性。

2025 年，公司将持续关注监管政策变化，积极贯彻落实新《公司法》等相关法律法规和监管要求；持续优化公司治理，强化“三会一层”的规范运作，充分发挥独立董事专门会议、董事会专门委员会的作用，积极落实独董新规，保障独董有效行使职权；高度重视“关键少数”的履职规范，强化合规意识，关注监管政策新变化和新要求，组织董监高等“关键少数”人员参加监管专题培训，定期传递法规速递和监管动态资讯；常态化梳理更新相关制度，为实现公司各治理主体权责匹配、高效决策提供法律基础和制度保障，为公司规范治理提供系统的制度支撑。

五、其他说明及风险提示

公司将持续评估《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》的具体举措，及时履行信息披露义务。

本次《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》是基于目前公司经营情况和

外部环境做出的计划，不构成公司承诺，方案的实施可能受行业发展、经营环境、市场政策等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

科博达技术股份有限公司董事会

2025 年 8 月 28 日