

宁夏中科生物科技股份有限公司 重整计划（草案）之经营方案

根据《宁夏中科生物科技股份有限公司重整计划（草案）》，宁夏中科生物科技股份有限公司（以下简称“宁科生物”或“上市公司”或“公司”）的经营方案如下：

宁科生物的业务主要以控股子公司宁夏华辉环保科技股份有限公司（以下简称“华辉环保”）和宁夏中科生物新材料有限公司（以下简称“中科新材”）为载体，其中，华辉环保主要从事活性炭的生产及销售；中科新材主要从事长链二元酸系列产品月桂二酸的生产及销售。华辉环保的主营业务较平稳，具有开发价值和市场前景的是中科新材所从事的长链二元酸业务，产品应用前景广阔。

本次重整后，公司将引入实力雄厚的产业投资人湖南醇投实业发展有限公司彻底化解债务危机和经营困局。公司将积极响应国务院发布的《关于加快建立健全绿色低碳循环发展经济体系的指导意见》的政策精神，围绕“碳达峰”“碳中和”的战略发展任务，优化和规模化生物发酵法生产技术，借助产业投资人的力量，全方位提升上市公司质量。具体经营方案如下：

一、主营业务发展规划

（一）长链二元酸发展规划

长链二元酸是一种应用广泛的生物基材料，可用于尼龙、香料、润滑油及医药等行业，具备巨大的市场需求。公司具备应用

生物发酵技术规模化生产长链二元酸系列产品月桂二酸的产线，且最大发酵产能可达 6-7 万吨，公司生产工艺先进环保，产线产能可匹配较大市场的需求量。

1. 全面复工复产。2024 年 9 月 6 日子公司中科新材进入重整以来，在宁科生物董事会和中科新材中高层核心骨干、意向重整投资人的科学决策和正确领导下，中科新材月桂二酸的产量和质量均大幅提升、屡创新高，给市场带来信心。自 2024 年 9 月至 2024 年 12 月 31 日，中科新材在岗员工规模从 200 人增加至 500 余人，生产月桂二酸达 5081 吨。2024 年宁科生物合并报表总营业收入约为 3.46 亿。

本次重整后，产业投资人将持续协助公司通过调整生产装置等方式，优化生产技术及工艺，发挥地区供能成本优势；优化产线结构，以进一步满足市场需求，最大化公司产能利用率，提升盈利水平；进一步打磨上市公司的精制工艺，以提升产品质量为标准，在每一批次的生产中调整生产参数和物料比例，形成先进工艺方案，形成产品竞争优势。

2. 降本增效，扩展下游市场。由于中科新材现有设备适配性存在一定不足，一定程度上影响了物料消耗、生产稳定性及产品收率，造成生产成本偏高，宁科生物统筹规划、安排中科新材在 2025 年中期开始启动产线整改方案制定，对部分产线边生产边技改，实现降本增效。

同时，借助产业投资人力量，上市公司将与主要的长链二元酸上下游厂商建立紧密的合作关系，积累丰富的供应链资源，降低采购成本，以供应链服务赋能中科新材发展，从而整体提升中

科新材的产品交付能力。另一方面，公司将积极拓展下游市场，积累优质的客户储备和丰富的渠道资源，打开国内外市场，提高在长链二元酸市场的占有率和产能利用率。

（二）丰富产品类型，打造新盈利点

本次重整后，在维系公司现有月桂二酸产业体系的基础上，公司将借助产业投资人的力量，在现有月桂二酸产品的基础上，根据市场的实际供需情况，新建提取车间、改造生产线、提升生产工艺，提升公司产能和长链二元酸板块品种结构。再者，充分利用现有生产线，制造其他技术成熟、产品管线吻合、具备市场需求的生物合成可降解材料，发挥闲置发酵产能，通过技术改造，增加十三碳二元酸、DHA 毛油/成品、辅酶 Q10 粗品、苹果酸的生产能力，提高上市公司资产利用率，形成多样化的产品体系，避免单一产品带来的高集中度风险，进一步提升上市公司的盈利能力及经营质效。

（三）降本增效，处置低效资产

公司将通过本次重整剥离部分长期闲置且与后续生产无关的资产，使公司卸下历史包袱、轻装前行。低效非盈利资产剥离后，公司得以优化资源配置，更好地聚焦于具有良好基础和发展前景的业务，并结合产业投资人的资源支持，挖掘市场机会，在原有生产规模及产品类型的基础上，进行进一步拓展，实现最终盈利。

二、优化公司内部控制，提升公司治理水平

（一）完善内部控制，优化治理结构

公司将按照《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》等法律、法规要求，进一步完善《公司章程》《内部控制制度》《财务管理制度》《信息披露管理制度》等制度。

重整完成后，上市公司将对公司治理结构进行改革完善，进一步优化股东大会、董事会、监事会、管理层及职能部门构成的公司内部管理体系，明确各机构的管理权限、岗位设置、岗位职责等，做到分工明确、权责明晰，提升公司治理能力。同时，公司将进一步加强公司内部控制的建设和保障监事会等内部监督机构职能的履行，强化内部监督的独立性与权威性，保障公司决策的合理性与实施的有效性。未来公司将严格遵守相关法律法规及上交所规则，确保上市公司合法合规经营。

（二）强化财务审批流程

公司将强化财务审批流程：严格划分财务审批权限，加强资金审批控制，规范公司资金使用；建立内部稽核制度，保障内部控制质量；重视道德规范建设，持续对财务人员进行职业素质培养，避免财务审批道德风险；严格执行部门预算和收支管理制度，合理调度资金，重视财务预算工作。

（三）提高员工素质，吸纳高层次人才

公司将把提高员工素质和引进高层次人才作为公司发展的重要战略之一，不断完善人才培养、引进机制，吸收更多的高水平的管理、研发及产品营销人才；建立更合理的激励机制，为经营团队提供更广阔的发展空间，以具有竞争力的薪资待遇、良好的工作环境吸引并留住人才。同时，公司将继续积极加强对员工的

内部培训，建立起能够适应公司管理和未来发展需要的高水平、高素质的员工队伍，全面提高经营团队和各级管理人员的效率和效益意识。

重整完成后，为保证公司业务能够快速恢复发展，公司将最大程度保持现有经营管理团队、生产销售队伍及专业技术人员的稳定，最大限度地保障职工合法权益，最大限度地发挥其管理、生产能力、技术优势，避免因人才流失对公司的生产、发展造成不良影响。

(四) 优化管理团队，提升管理水平

公司将推行“利益引导、绩效考核、持续培训、道德规范”的方针，不断优化管理团队，提升公司治理水平。公司将通过年度、季度或者月度的绩效考核，建立明确的奖惩机制；将通过与管理团队长期进行定期或不定期培训，提升管理团队的管理水平、专业水平、知识水平、道德水平，进而提升公司治理水平。

通过上述一揽子经营方案，重整后的宁科生物将成为一家生产经营完全正常的上交所主板上市的股份有限公司。

宁夏中科生物科技股份有限公司

二〇二五年十月二十二日