

公司代码：601138

公司简称：工业富联

富士康工业互联网股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn/> 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配预案为：以实施2025年度利润分配股权登记日的总股本（扣除公司回购专用证券账户持有的股票）为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币6.5元（含税）。本预案尚需提交公司股东会审议。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。截至2026年2月28日，公司总股本19,858,195,781股，扣除公司回购专用证券账户持有的股数11,174,897股，以19,847,020,884股为基数计算，合计拟派发现金红利12,900,563,574.60元（含税）。本年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额19,450,692,616.32元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例55.12%；本年度以现金为对价，采用集中竞价交易方式已实施的股份回购金额354,106,511.24元，现金分红和回购金额合计19,804,799,127.56元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例56.13%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

| 公司股票简况 | | | | |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上海证券交易所 | 工业富联 | 601138 | 无 |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|----------|----------------------------|----------------------------|
| 姓名 | 刘宗长 | 揭晓小 |
| 联系地址 | 深圳市龙华区龙华街道东环二路二号 富士康科技园 | 深圳市龙华区龙华街道东环二 路二号富士康科技园 |
| 电话 | 0755-3359 5881 | 0755-3359 5881 |
| 传真 | 0755-3385 5778 | 0755-3385 5778 |
| 电子信箱 | ir@fii-foxconn.com | ir@fii-foxconn.com |

2、 报告期公司主要业务简介

1、 AI 算力需求持续释放，全球基础设施规模加速迭代

当前，全球主要云服务商对 AI 基础设施的资本支出已进入新一轮扩张周期。随着 GPU 与 ASIC 等算力方案持续迭代，AI 算力需求持续旺盛。产业需求亦由模型开发逐步走向大规模推理应用，Token 消耗量的指数级增长对数据中心的吞吐能力与建设规模提出更高要求。据 TrendForce 预测，2026 年全球 AI 服务器出货量将年增 28.3%，带动整体服务器市场增幅扩大至 12.8%。同时，为因应高功耗与能效挑战，以液冷为代表的先进散热技术正加速普及，推动数据中心基础设施向更高能效世代持续升级。

行业地位层面，公司深耕 AI 服务器领域，依托深厚的研发储备与智能制造底座，形成了极具竞争力的技术壁垒与规模效应。报告期内，公司与全球多家头部客户达成深度战略协同，共同攻克下一代 AI 服务器及液冷技术等核心环节，通过高度定制化的解决方案，深植于高性能 AI 数据中心集群。目前，公司正持续与客户推动下一代产品的合作，交付能力与供应链整合深度稳居行业第一梯队。未来，公司将坚定执行 AI 核心战略，在不断拓宽客户画像的同时，前瞻性布局增量赛道，以持续的创新动能强化行业引领力，构建 AI 算力基础设施的新标杆。

2、 AI 创新赋能高端迭代，移动终端市场迎来价值重塑

2025 年，全球消费电子市场呈现稳中有升的态势。受益于 AI 智能手机、可穿戴设备等新兴终端的创新带动，市场需求持续回暖。AIGC 和大模型在终端侧的渗透加速，为产业链带来了深层变革与价值重塑机遇，智能手机市场持续向更高价格区间转移，消费者对高端机型的升级需求

成为主要动力。Counterpoint Research 数据显示，2025 年全球智能手机出货量连续第二年实现增长，同比增长 2%。

行业地位方面，依托于精密智造领域的深厚积淀，公司在核心客户的产品及供应链中保持高份额领先地位。通过技术优化与工艺创新，公司相关产品出货表现优于行业平均水平，进一步夯实了细分市场的龙头地位。展望未来，公司将把握终端设备结构化升级趋势，持续强化与全球顶尖客户的研发共建与新型产品的推出，并且引领精密智造行业的智能化转型。

3、AI 集群驱动网络架构跨代升级，技术迭代打开市场增量空间

2025 年，在 AI 大模型训练与推理需求快速增长的带动下，全球数据中心网络架构加速向超大规模、高带宽与低延迟方向演进。以太网在 AI 后端网络中的采用持续提升，Scale-out 与 Scale-up 架构逐渐成为产业竞争焦点，1.6 Tbps 交换机与共封装光学（CPO）等新技术亦推动产业生态持续升级。根据 Dell'Oro Group，随着以太网在 AI 算力集群中的快速部署，以太网数据中心交换机市场于 2025 年创下历史新高，其年度销售收入较 2022 年几乎翻倍成长。

行业地位方面，公司深耕网络通信领域多年，已构建起较为领先的智能制造优势。报告期内，公司积极顺应全球算力网络由低速向更高速率演进的趋势，相关业务持续保持高速增长。公司产品结构加速向高端化迈进，当前公司已进行前瞻性布局，协同全球领先客户开展技术研发与产品验证，共同推动新产品逐步进入量产阶段。目前，公司已凭借快速响应能力与交付韧性，确保了核心产品的迭代领先。展望未来，公司将持续强化在高速互联、CPO/NPO 等前沿领域的研发投入，不断巩固在 AI 算力网络基础设施中的领先地位。

4、政策红利加码驱动，工业互联网步入规模化应用深水区

当前，我国正加速构建数字经济与实体经济深度融合的新格局，工业互联网产业正由“试点示范”迈向“深耕细作”的阶段。国家工业和信息化部接连发布《工业互联网和人工智能融合赋能行动方案》及《推动工业互联网平台高质量发展行动方案（2026—2028 年）》。顶层设计的不断升级，不仅为具备“端、网、云”综合实力的企业提供了更广阔的赋能舞台，也标志着工业互联网正逐步进入以 AI+平台为核心的高质量规模化发展周期。

行业地位方面，公司作为工业互联网领域的先行者，不断加快数字化转型步伐。报告期内，公司积极响应国家关于 5G+工业互联网及人工智能融合赋能的号召，通过内部流程优化、数字化平台建设以及智能制造升级，不断提升运营效率和管理水平，同时结合 AI 方面的深厚积淀，将积累的经验转化为可标准化的行业解决方案。展望未来，公司将紧扣国家战略导向，深化“AI+工业互联网”在各典型生产场景的渗透，通过平台化赋能带动产业链大中小企业协同升级，致力

于成为推动新型工业化与新质生产力发展的核心数字底座。

公司是全球领先的高端智能制造及工业互联网解决方案服务商，主要业务包含云计算、通信网络及移动网络设备、工业互联网。现将公司主要业务说明如下：

1、云计算

2025 年，公司云计算业务盈利能力持续提升，AI 相关业务占比显著提高，成为推动业绩增长的重要动力。报告期内，云计算业务实现营业收入 6,026.79 亿元，同比增长 88.70%，成为公司业务增长的重要引擎。依托在 AI 服务器领域长期积累的技术能力与系统整合优势，公司持续为全球客户提供数据中心算力基础设施相关产品，推动产品结构向高价值方向升级。

报告期内，云服务商 AI 服务器营业收入同比增长超过 3 倍，GPU 与 ASIC 方案相关产品均实现快速增长，进一步巩固了公司在全球 AI 服务器市场的龙头地位。随着订单规模与产品附加值同步提升，云计算业务实现“量价齐升”，充分体现出生成式 AI 需求快速增长所带来的产业机遇。

2、通信及移动网络设备

报告期内，公司通信及移动网络设备 2025 年实现营收 2,978.51 亿元，同比增长 3.46%，出货量与市场份额均保持行业领先。2025 年，公司持续深化与全球主要通信设备品牌商的战略合作关系，推动高速交换机、路由器等产品的技术迭代与产能优化。同时，随着数据中心网络向 400G/800G 乃至 1.6T 过渡，公司 800G 以上高速交换机产品需求井喷，高速交换机业务在 2024 年同期高倍数增长的背景下，延续强劲发展势头。

2025 年 800G 以上高速交换机全年营收同比增幅高达 13 倍，成为该板块增长的新引擎。产品组合已全面涵盖 Ethernet、Infiniband 及 NVLink Switch 等多元技术，满足超大规模数据中心集群的互联需求。市场占有率稳居行业第一。

此外，依托大客户智能手机高端机型的稳定出货及消费电子智能化升级需求，公司终端精密机构件业务经营业绩稳步提升。2025 年，得益于 AI 手机带来的结构性机会，精密机构件出货量较去年同期实现双位数增长。

3、工业互联网

报告期内，公司新增对外赋能 4 座灯塔工厂，涵盖家电、汽车零部件、医药、新能源等多个行业。截至目前，公司累计完成对内建设 9 座灯塔工厂，对外赋能 13 座灯塔工厂。未来，公司将继续深化人工智能与智能制造的深度融合，将智能制造与数字化能力对外输出，为中国制造业高质量发展贡献力量，助力千行百业提质增效。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：千元 币种：人民币

| | 2025年 | 2024年 | 本年比上年 增减(%) | 2023年 |
|----------------------------|-------------|-------------|----------------|-------------|
| 总资产 | 456,223,822 | 317,523,519 | 43.68 | 287,705,301 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 166,778,112 | 152,691,270 | 9.23 | 140,187,453 |
| 营业收入 | 902,887,188 | 609,135,428 | 48.22 | 476,340,107 |
| 利润总额 | 41,042,184 | 25,973,636 | 58.01 | 23,124,078 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 35,285,561 | 23,216,469 | 51.99 | 21,040,193 |
| 归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润 | 34,188,196 | 23,413,856 | 46.02 | 20,208,906 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 5,237,909 | 23,819,867 | -78.01 | 43,083,729 |
| 加权平均净资产收益率(%) | 21.65 | 15.85 | 增加5.80个百分 点 | 15.63 |
| 基本每股收益(元/股) | 1.78 | 1.17 | 52.14 | 1.06 |
| 稀释每股收益(元/股) | 1.78 | 1.17 | 52.14 | 1.06 |

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

| | 第一季度 (1-3月份) | 第二季度 (4-6月份) | 第三季度 (7-9月份) | 第四季度 (10-12月份) |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| 营业收入 | 160,415,051 | 200,344,602 | 243,171,777 | 298,955,758 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 5,230,775 | 6,882,582 | 10,373,411 | 12,798,793 |
| 归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益后的净利润 | 4,902,819 | 6,765,021 | 9,989,353 | 12,531,003 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 1,299,139 | 107,889 | -5,547,598 | 9,378,479 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

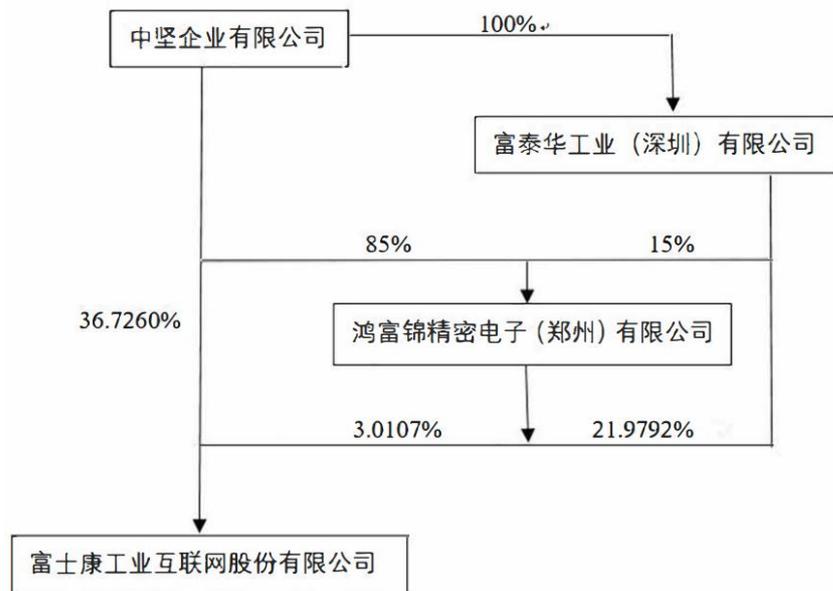
单位：股

| | | | | | | |
|------------------------------|------------|------------|-----------|----------|----------------|----------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户) | 584,221 | | | | | |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 732,173 | | | | | |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0 | | | | | |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0 | | | | | |
| 前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份) | | | | | | |
| 股东名称 (全称) | 报告期内增 减 | 期末持股数 量 | 比例 (%) | 持有 有限 | 质押、标记或冻 结情况 | 股东 性质 |

| | | | | 售条件的 股份 数量 | 股份 状态 | 数量 | |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|------------------|----------|----|---------|
| China Galaxy Enterprise Limited | 0 | 7,293,115,611 | 36.7260 | 0 | 无 | | 境外法人 |
| 富泰华工业（深圳）有限公司 | 0 | 4,364,680,127 | 21.9792 | 0 | 无 | | 境内非国有法人 |
| Ambit Microsystems (Cayman) Ltd. | 0 | 1,902,255,034 | 9.5792 | 0 | 无 | | 境外法人 |
| 富士康科技集团有限公司 | 0 | 1,635,887,159 | 8.2378 | 0 | 无 | | 境内非国有法人 |
| 鸿富锦精密电子（郑州）有限公司 | 0 | 597,861,110 | 3.0107 | 0 | 无 | | 境内非国有法人 |
| 香港中央结算有限公司 | -209,125,440 | 395,910,299 | 1.9937 | 0 | 无 | | 其他 |
| Argyle Holdings Limited | 0 | 327,104,697 | 1.6472 | 0 | 无 | | 境外法人 |
| Joy Even Holdings Limited | 0 | 247,590,604 | 1.2468 | 0 | 无 | | 境外法人 |
| Rich Pacific Holdings Limited | 0 | 155,355,705 | 0.7823 | 0 | 无 | | 境外法人 |
| Robot Holding Co., Ltd. | 0 | 103,333,500 | 0.5204 | 0 | 无 | | 境外法人 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | China Galaxy Enterprise Limited、富泰华工业（深圳）有限公司、Ambit Microsystems (Cayman) Ltd.、富士康科技集团有限公司、鸿富锦精密电子（郑州）有限公司、Argyle Holdings Limited、Joy Even Holdings Limited、Rich Pacific Holdings Limited、Robot Holding Co., Ltd.同受鸿海精密控制。除此之外，本公司未知其他上述股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人 | | | | | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 不适用 | | | | | | |

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

□适用 √不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 9,028.87 亿元，同比上升 48.22%；归属于上市公司股东的净利润 352.86 亿元，同比上升 51.99%；扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润 341.88 亿元，同比上升 46.02%。

公司 2025 年分地区主要经营情况如下：

单位：千元

| | 主营业务收入（按生产制造地） |
|-----|----------------|
| 墨西哥 | 307,044,507 |
| 越南 | 83,055,225 |

| | |
|---------|-------------|
| 新加坡 | 6,315,870 |
| 中国大陆及其他 | 504,808,399 |
| 合计 | 901,224,002 |

单位：千元

| | 非流动资产（按法人注册地） |
|---------|---------------|
| 墨西哥 | 5,257,152 |
| 越南 | 7,153,883 |
| 新加坡 | 1,785,983 |
| 中国大陆及其他 | 31,135,525 |
| 合计 | 45,332,543 |

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用