

证券代码：002282

证券简称：博深股份

公告编号：2026-007

博深股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 526,838,348 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	博深股份	股票代码	002282
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	博深工具		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	井成铭	朱雪云	
办公地址	石家庄高新区裕华东路 403 号	石家庄高新区裕华东路 403 号	
传真	0311-85965550	0311-85965550	
电话	0311-85962650	0311-85962650	
电子信箱	bod@bosun.com.cn	bod@bosun.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

公司主营业务涵盖涂附磨具、金刚石工具、轨道交通装备零部件三个领域。根据《上市公司行业统计分类与代码》，公司涂附磨具板块、金刚石工具板块所处行业为非金属矿物制品业（分类代码：C30），轨道交通装备零部件板块所处行业为铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业（分类代码：C37）。

（1）金刚石工具板块

我国金刚石工具生产制造企业数量众多，行业集中度较低，江苏丹阳、河北石家庄、湖北鄂州、福建泉州、广东云浮等地是我国金刚石工具产业较为集中几个地区。因研发、技术、人才、渠道、品牌、资金等门槛的限制，多数企业为产销规模局限于千万元及以下的小企业，产销规模过亿元的企业仅有包括本公司在内的少数几家。随着国家社保、环保、税收等法律法规的逐步健全与完善，行业的集中度将逐步提高，行业龙头企业将随着行业集中度的提高发挥更大的竞争优势。在政策引导下，积极研发低能耗制备技术与循环利用方案，采用低碳工艺，减少生产污染排放，契合全球可持续发展趋势的企业将在未来发展中更具优势。金刚石工具主要用于建筑施工、装饰装修、建材加工等领域，与基建投资、房地产投资、房屋交易景气度密切相关。

（2）涂附磨具板块

涂附磨具作为“工业的美容师”，在航空航天、船舶制造、汽车制造、冶金、轨道交通、发电设备、战略新兴产业、石化轻纺、能源材料等下游制造行业中发挥着不可替代的作用。涂附磨具行业属于充分竞争行业，但经过市场竞争，行业内的企业不断扩大生产规模或进行重组整合，行业整体集中度有所上升，行业前 10 名企业产值合计约占全部统计涂附磨具销售收入的 60%以上。涂附磨具产品的销售面向全国市场，不存在明显的区域性；但涂附磨具的生产区域性比较明显，主要集中在珠江三角洲及长江三角洲。由于应用广泛，下游需求涉及制造业的各个领域，涂附磨具行业没有明显的生产季节性。涂附磨具属于广泛应用于各行各业的工业消耗品，不易受个别行业大幅波动的影响，更多与宏观经济整体波动相关，其周期性与国民经济发展的周期性基本一致。但受假期等因素影响，通常一季度为涂附磨具产品销售淡季，二季度销售开始逐步回暖。

（3）轨道交通装备零部件板块

制动盘、动车组闸片等轨道交通制动系统关键零部件，最终客户主要为中国中车股份有限公司成员企业、中国国家铁路集团有限公司下属路局企业、以及部分城市轨道交通运营企业，有较高的进入壁垒，行业集中度相对较高，对零部件的质量、性能以及供货稳定性有着较高要求，需对供应商经过较长时间的考察、产品测试、试用、装车运用考核试验、供应商综合评价等环节才能最终建立合作关系，并且生产工艺及材料配比是一个比较复杂的试制过程，成为合格供应商前需经过多道检测、1:1 试验、装车运用考核等程序。因此，严苛的质量要求、较长的验证周期和复杂的验证流程，使得产品进入壁垒较高，但一旦成为铁路系统的合格供应商，合作关系将较为稳定，这也是行业集中度相对较高的原因。2026 年 1 月初召开的国铁集团工作会议提出：加快推进铁路重大工程项目建设，以联网补网强链为重点，推动贯通“八纵八横”高铁主通道，提升普速铁路干线通道能力，这也是今年全国铁路建设的重点目标和方向。从我国中长期铁路网规划来看，轨道交通零部件制造行业将保持长期稳定增长的发展趋势。轨道交通零部件制造行业的产品面向全国铁路及轨道交通网络，生产与销售受季节影响不大，无明显的区域性与季节性。

2025 年，公司合并实现营业收入 169,345.32 万元，同比增长 0.72%；实现营业利润 20,593.90 万元，同比下降 7.74%；实现利润总额 20,365.84 万元，同比下降 8.37%，实现归属于上市公司股东的净利润 15,467.44 万元，同比下降 19.33%。

报告期内，公司通过机构改革等一系列措施，全面深化集团化管控，强化总部管理职能。为准确反映各业务板块自身经营情况，剔除总部管理成本、商誉减值等因素影响后，各板块具体情况如下：

①金刚石工具板块经营情况

报告期内，金刚石工具业务板块受到海外关税政策持续加码、以及主要客户处于库存消化周期等多重因素冲击，订单量同比有所缩减，收入规模收缩；同时受汇兑损失增加、子公司博深普锐高亏损关停等因素影响，报告期内利润降幅较大。

报告期内，金刚石工具板块一是提升精细化采购管理水平，逐步建立分类采购体系和动态供应商管理机制，努力实现降低采购成本的同时提升供应链稳定性与抗风险能力；二是提高数字化管理水平，深化数字化文化理念建设，夯实数据基础，打造智能运营体系，通过关键工序自动化改造，有效降低生产成本；三是强化技术革新和产品研发，以科技创新驱动质量提升，以客户需求为导向，创新产品研发；四是积极推动生产布局优化，提升国内外生产基地协同性，构建稳健供应链，降低关税壁垒冲击，稳固了在美国市场的竞争地位。

2025 年，公司金刚石工具板块合并实现营业收入 39,724.30 万元，同比下降 7.93%；实现营业利润 5,558.94 万元，同比下降 26.13%；实现利润总额 5,510.10 万元，同比下降 26.84%，实现归属于上市公司股东的净利润 4,566.77 万元，同比下降 36.72%。

②涂附磨具板块经营情况

涂附磨具板块是公司营业收入规模最大的业务板块，营业收入占公司总营业收入一半以上。金牛研磨内贸占比约 95%，但其客户中一半以上属外向型企业，通过直接销售或转换加工成成品后最终出口海外市场。报告期内，尽管受关税政策变动等国际贸易环境不确定性因素影响，涂附磨具业务仍然保持了一定的发展韧性，在剔除上年度启航研磨股权处置收益后，营业收入和利润水平保持平稳增长。

报告期内，金牛研磨子公司一是针对研磨材料行业技术迭代快、客户需求差异化的特点，持续开发新产品，提供稳定的产品质量，赢得客户的信任，增加客户粘性，坚持以市场及客户为导向，持续加大研发投入，提升产品档次，优化服务方式和能力，为企业持续健康发展提供动力；二是继续探索国际化战略，加强海外市场拓展，着手搭建国际市场营销团队，提高海外市场开发能力；三是降本挖潜，提高生产效率，推进技术改进项目落实，引进自动化设备，降低直接人工成本。

2025 年，公司涂附磨具板块实现营业收入 90,376.50 万元，同比增长 1.91%；实现营业利润 11,228.16 万元，同比增长 9.76%；实现利润总额 11,198.03 万元，同比增长 9.53%；实现归属于上市公司股东的净利润 9,965.68 万元，同比增长 11.39%。

③轨道交通装备零部件板块经营情况

公司轨道交通装备零部件板块的主要业务是高速列车制动闸片的研发、生产和销售，以及海纬机车子公司的动车组制动盘、内燃机气缸盖等产品的研发、生产和销售。报告期内，制动盘业务营业收入和利润保持稳步增长；闸片业务市场竞争激烈，中标价格持续承压，叠加报告期内约 400 万元 CRCC 认证复评费用，导致亏损进一步扩大。轨道交通装备零部件板块整体收入增长，利润下滑。

报告期内，海纬机车子公司一是着力开拓市场，高铁制动盘拓展印度、韩国、土耳其等海外市场，并积极拓展城轨业务，加快研究开发工程机械、重型汽车零部件、船用汽缸盖等非制动盘类铸造产品；二是加强原材料采购管理，完善供应链管理，降本增效；合理调配生产计划，节能减排，降低能源成本，努力提高销售收入和利润水平；三是持续优化升级主要生产装备，革新工艺技术，持续打造绿色环保制造企业。

2025 年，公司轨道交通装备零部件板块合并实现营业收入 35,863.09 万元，同比增长 11.74%；实现营业利润 8,057.39 万元，同比下降 8.37%；实现利润总额 7,924.10 万元，同比下降 9.36%，实现归属于上市公司股东的净利润 6,721.77 万元，同比下降 11.18%。

④租赁及其他业务

为提高公司资产使用效率，公司将部分厂区及办公楼宇对外租赁，2025 年实现租赁及其他业务收入（废品销售等）3,381.43 万元，较上年下降 19.72%；租赁及其他业务实现利润总额 1,488.86 万元，较上年下降 5.40%；租赁及其他业务实现归属于上市公司股东的净利润 1,124.24 万元，较上年下降 5.34%。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	3,998,155,271.56	3,986,185,015.72	0.30%	3,917,005,376.54
归属于上市公司股东的净资产	3,618,681,486.69	3,559,090,095.56	1.67%	3,439,000,949.64
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	1,693,453,211.31	1,681,392,127.67	0.72%	1,606,684,215.25
归属于上市公司股东的净利润	154,674,352.94	191,745,949.58	-19.33%	128,774,943.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	146,623,240.66	177,569,721.16	-17.43%	166,663,134.49
经营活动产生的现金流量净额	206,164,431.34	167,325,783.65	23.21%	162,532,123.57
基本每股收益（元/股）	0.29	0.36	-19.44%	0.24
稀释每股收益（元/股）	0.29	0.36	-19.44%	0.24
加权平均净资产收益率	4.33%	5.62%	-1.29%	3.67%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	407,437,692.83	429,523,240.30	436,823,828.34	419,668,449.84
归属于上市公司股东的净利润	58,441,414.86	38,942,137.05	58,253,812.92	-963,011.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	55,165,293.60	36,257,621.09	56,117,439.37	-917,113.40
经营活动产生的现金流量净额	27,394,061.62	78,791,789.59	-37,584,992.59	137,563,572.72

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	23,805	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	23,804	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
山东铁投私募基金管理有限公司—铁投（济南）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	其他	30.75%	161,986,091	0	不适用	0	
陈怀荣	境内自然人	4.98%	26,225,214	21,823,210	冻结	10,000,000	
程辉	境内自然人	4.38%	23,069,374	0	不适用	0	
张淑玉	境内自然人	3.80%	20,012,730	0	不适用	0	
任京建	境内自然人	3.15%	16,577,141	0	不适用	0	
吕桂芹	境内自然人	2.95%	15,563,177	0	不适用	0	
汶上县海纬进出口有限公司	境内非国有法人	2.56%	13,486,886	0	不适用	0	
王志广	境内自然人	1.09%	5,723,579	0	不适用	0	
杨建华	境内自然人	1.08%	5,686,000	0	不适用	0	
靳发斌	境内自然人	0.84%	4,431,062	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中，公司原控股股东、实际控制人陈怀荣、吕桂芹、程辉、任京建、张淑玉一致行动关系已于 2022 年 8 月 31 日解除。公司未获悉前十名股东中的其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

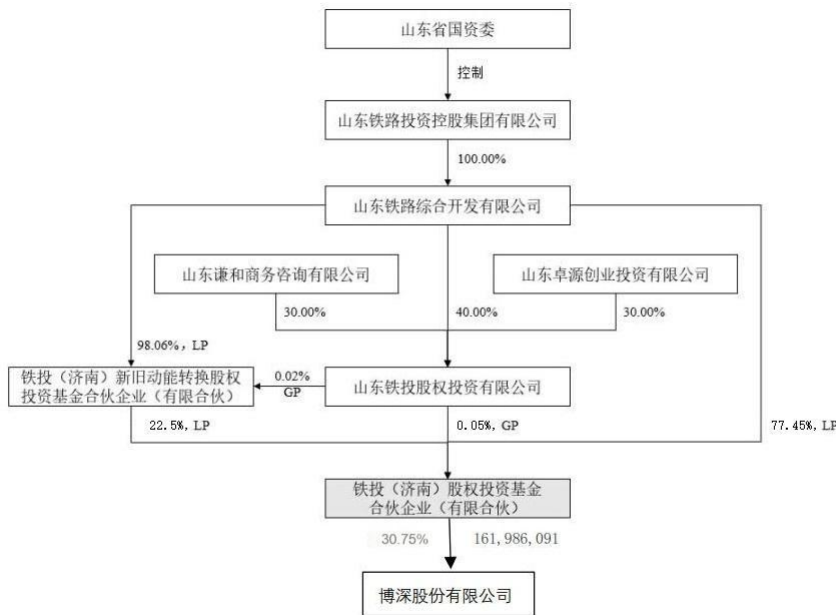
适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

(一) 公司控股股东股权转让事项

为强化国有资产管理运营，优化国有企业管理层级，提升博深股份在山东铁路投资控股集团有限公司（以下简称“铁投集团”）内部功能定位，2023年12月20日，公司控股股东铁投（济南）股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“铁投资基金”）与山东铁路综合开发有限公司（以下简称“综合开发公司”）签署《股份转让协议》，铁投资基金同意将所持博深股份 81,591,655 股股份及由此所衍生的所有股东权益转让给综合开发公司，转让价格 9.11 元/股。

本次权益变动在同一实际控制人控制的不同主体之间进行。本次权益变动完成后，公司控股股东将变更为综合开发公司。综合开发公司实际控制铁投资基金，综合开发公司实际控制人为山东省国资委。本次权益变动完成后，公司实际控制人仍为山东省国资委。

本次权益变动不会对公司的正常生产经营造成不利影响，不存在损害公司和中小股东利益的情形。本次权益变动的相关信息以交易双方披露的权益变动报告书所载内容为准。请广大投资者理性，注意风险。详见公司于 2023 年 12 月 21 日披露的《公司控股股东所持部分股份转让给同一实际控制人控制的其他主体暨公司控股股东拟发生变更的提示性公告》（公告编号：2023-043）、《博深股份有限公司详式权益变动报告书-山东铁路综合开发有限公司》《博深股份有限公司简式权益变动报告书-铁投（济南）股权投资基金合伙企业（有限合伙）》和 2024 年 3 月 12 日披露的《博深股份有限公司关于控股股东与山东铁路综合开发有限公司签署〈股份转让协议〉的公告》（公告编号：2024-006）。

截至本报告披露日，本次权益变动事项尚在推进中，本次交易尚存在不确定性。

(二) 董事会换届

2025 年 12 月 25 日，公司召开第六届董事会第二十七次会议，并于 2026 年 1 月 15 日召开 2026 年第一次临时股东大会及第七届董事会第一次会议，完成了第七届董事会及高级管理人员的换届选举。换届完成后，董事陈怀荣先生、独立董事袁志云女士、副总经理张建明先生任期届满不再担任相应职务。公司第七届董事会由 9 名董事组成，其中非独立董事 5 名，独立董事 3 名，职工董事 1 名，具体成员包括：杜继新先生（董事长）、李善达先生、程继冉先生（职工董事）、程辉先生、陈志强先生、彭学国先生、阮久宏先生（独立董事）、董庆华先生（独立董事）、葛锐先生（独立董事）。新一届董事会成员结构合理，专业背景多元，为公司的战略决策提供了有力的支持。

董事长：杜继新

博深股份有限公司

2026 年 3 月 13 日