

公司代码：600580

公司简称：卧龙电驱

WOLONG 卧龙

卧龙电气驱动集团股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人庞欣元、主管会计工作负责人杨子江及会计机构负责人（会计主管人员）欧阳丽娟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年度利润分配预案：拟以2025年度利润分配股权登记日的公司总股本扣减回购账户持有的股份数后的股本为基数，向全体股东按每10股派发现金红利1.8元（含税）进行分配，剩余可供股东分配的利润结转下一年。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论中可能面对的风险因素及对策部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	38
第五节	重要事项.....	58
第六节	股份变动及股东情况.....	67
第七节	债券相关情况.....	74
第八节	财务报告.....	75

备查文件目录	一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
	二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
卧龙控股	指	卧龙控股集团有限公司
公司、卧龙电驱、本公司	指	卧龙电气驱动集团股份有限公司
卧龙新能	指	卧龙新能源集团股份有限公司
卧龙舜禹	指	浙江卧龙舜禹投资有限公司
ATB 驱动股份	指	ATB Austria Antriebstechnik AG
Brook Crompton	指	Brook Crompton Holding Ltd., 新加坡上市
香港卧龙控股	指	香港卧龙控股集团有限公司
卧龙灯塔	指	卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司
浙江国贸	指	浙江卧龙国际贸易有限公司
卧龙置业	指	浙江卧龙置业投资有限公司
卧龙国际	指	卧龙国际（香港）有限公司
上海卧龙	指	卧龙矿业（上海）有限公司
欧力卧龙	指	绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司
龙能电力、浙江龙能	指	浙江龙能电力科技股份有限公司
希尔机器人	指	浙江希尔机器人股份有限公司
中央研究院、卧龙上海研究院	指	卧龙电气（上海）中央研究院有限公司
卧龙电机日本	指	卧龙电机控制技术有限公司
清江电机	指	卧龙电气淮安清江电机有限公司
济南电机	指	卧龙电气（济南）电机有限公司
意大利投资	指	Wolong (Italy) Investment S.R.L.
意大利控股	指	Wolong Italy Holding Group S.R.L.
SIR	指	Soluzioni Industriali Robotizzate S.p.A.（及其下属子公司）
OLI	指	OLI S.p.A.（及其下属多家子/孙公司）
南阳防爆	指	卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司
荣信传动	指	卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司
GEIM	指	美国通用电气公司下属小型工业电机业务相关资产
卧龙越南	指	卧龙电气（越南）有限公司
红相电力、红相股份	指	红相股份有限公司
卧龙供应链	指	卧龙电气集团供应链管理有限公司
卧龙电气美国	指	Wolong Electric America LLC
卧龙美国控股	指	Wolong America Holding LLC
银川卧龙	指	卧龙电气银川变压器有限公司
卧龙采埃孚	指	卧龙采埃孚汽车电机有限公司
意大利电动力	指	WOLONGEMEAS.R.L
芜湖卧龙	指	芜湖卧龙家用电机有限公司
青岛集成	指	青岛卧龙机电集成科技有限公司
山东静界	指	山东静界泵业科技有限公司
卧龙上海销售	指	卧龙电气集团上海销售有限公司
墨西哥工厂	指	WolongElectricIndustrialMotors,S.deR.L.deC.V.
奥地利控股	指	WolongHoldingGroupGmbH
奥地利投资	指	WolongInvestmentGmbH
ATB 集团	指	ATBAustriaAntriebstechnikAG（及其下属多家子/孙公司）
卧龙机电制造	指	卧龙（浙江）机电制造有限公司

卧龙管理	指	卧龙（浙江）企业总部管理有限公司
卧龙美国	指	卧龙美国有限责任公司（WolongAmericasLLC）
上海希尔	指	希尔（上海）机器人有限公司
南阳工驱	指	卧龙电气南阳防爆集团工业驱动有限公司
南防技术	指	南阳防爆电驱技术有限公司
电气系统工程	指	南阳防爆集团电气系统工程有限公司
武汉电机	指	武汉奥特彼电机有限公司
南阳奥特彼	指	卧龙电气南阳奥特彼电机有限公司
南阳数字化	指	卧龙电气南阳防爆数字化服务有限公司
伺服技术	指	浙江卧龙伺服技术有限公司
上海可驷	指	上海可驷自动化科技有限公司
卧龙韩国	指	卧龙国际韩国株式会社
卧龙马来西亚	指	卧龙国际（马来西亚）公司
欧力驱动	指	浙江欧力驱动系统有限公司
浙江龙创	指	浙江龙创电机技术创新有限公司
上虞龙舜	指	绍兴上虞龙舜企业咨询合伙企业（有限合伙）
浙江舜云	指	浙江舜云互联技术有限公司
杭州舜云	指	杭州舜云互联技术有限公司
海南舜云	指	海南舜云数字化服务有限责任公司
浙江精密	指	浙江卧龙精密动力系统有限公司
浙江龙弘	指	浙江龙弘企业管理有限公司
浙江传动	指	卧龙（浙江）电气传动有限公司
浙江电力	指	卧龙（浙江）电力电子有限公司
浙江海事	指	卧龙（浙江）海事科技有限公司
上海节能	指	卧龙（上海）节能技术有限公司
上虞和鑫	指	绍兴上虞和鑫企业管理合伙企业（有限合伙）
重庆舜云	指	重庆舜云互联技术有限公司
南阳农牧	指	卧龙（南阳）农牧科技有限公司
龙创检测	指	浙江龙创检测技术有限公司
山西数字化	指	山西舜云互联数字化服务有限公司
卧龙智氢	指	北京卧龙智慧氢能技术有限公司
浙江中智	指	浙江中智电气技术有限公司
苏州中远	指	苏州中远智信电气技术有限公司
卧龙永磁	指	卧龙电驱（包头）永磁电机有限公司
上海卧龙电驱	指	卧龙电气驱动(上海)有限公司
河南龙创	指	河南龙创检测技术有限公司
上虞舜智云	指	绍兴上虞舜智云企业管理合伙企业(有限合伙)
浙江龙飞	指	浙江龙飞电驱科技有限公司

特别说明：本报告中部分合计数与各相关数据直接相加之和在尾数上如果存在差异，系四舍五入所致。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	卧龙电气驱动集团股份有限公司
公司的中文简称	卧龙电驱
公司的外文名称	WOLONGELECTRICGROUPCO.,LTD.
公司的外文名称缩写	WOLONGELECTRIC
公司的法定代表人	庞欣元

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	戴芬	李赛凤
联系地址	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路555号	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路555号
电话	0575-82176628	0575-82176628
传真	0575-82176636	0575-82176636
电子信箱	wolong600580@wolong.com	lisai Feng@wolong.com

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路580号一楼
公司注册地址的历史变更情况	2023年12月，公司注册地址由“浙江省绍兴市上虞区经济开发区”变更为“浙江省绍兴市上虞区曹娥街道人民大道西段1801号” 2024年8月，公司注册地址由“浙江省绍兴市上虞区曹娥街道人民大道西段1801号”变更为“浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路580号一楼”
公司办公地址	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路555号
公司办公地址的邮政编码	312300
公司网址	www.wolong.com.cn
电子信箱	wolong600580@wolong.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《中国证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	卧龙电驱	600580	卧龙电气

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层
	签字会计师姓名	谢晖、林惠婷

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	15,453,535,256.18	16,247,040,360.90	-4.88	15,566,826,986.21
利润总额	1,351,682,873.41	990,534,508.94	36.46	767,392,678.23
归属于上市公司股东的净利润	1,126,155,430.93	792,825,176.52	42.04	529,851,084.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	823,293,702.43	635,369,112.65	29.58	477,245,054.75
经营活动产生的现金流量净额	1,783,337,243.42	1,537,649,271.89	15.98	1,633,846,858.80
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	10,963,408,574.35	10,034,793,606.42	9.25	9,408,130,273.32
总资产	25,220,929,496.53	26,317,303,287.47	-4.17	24,664,485,501.91

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.7233	0.5086	42.21	0.3390
稀释每股收益(元/股)	0.7233	0.5086	42.21	0.3390
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.5288	0.4076	29.74	0.3053
加权平均净资产收益率(%)	10.73	8.15	增加2.58个百分点	5.74
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	7.84	6.53	增加1.31个百分点	5.14

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

□适用 √不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,038,934,318.36	3,991,836,102.91	3,936,267,569.48	3,486,497,265.43
归属于上市公司股东的净利润	268,088,884.09	269,127,365.87	281,360,997.19	307,578,183.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	234,942,381.45	245,631,783.08	237,930,362.71	104,789,175.19
经营活动产生的现金流量净额	303,825,407.50	406,528,206.36	426,491,976.06	646,491,653.50

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注(如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益, 包括已计提资产减值准备的冲销部分	14,404,403.02	-	12,967,250.52	26,973,474.60
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	95,481,188.17	-	64,910,737.19	175,889,369.58
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	236,923,002.37	-	121,002,598.72	90,203,188.39
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	-	-	-
委托他人投资或管理资产的损益	-	-	-	-
对外委托贷款取得的损益	-	-	-	-
因不可抗力因素, 如遭受自然灾害而产生的各项财产损失	-	-	-	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	-	-	-	-
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	-	-	-

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	-	-	-
非货币性资产交换损益	-	-	-	-
债务重组损益	-	-	-	-19,400,460.42
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	-	-	-
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	-	-	-
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	-	-	-
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	-	-	-
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	-	-	-
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	-	-	-
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	-	-	-
受托经营取得的托管费收入	-	-	-	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,749,686.34	-	-9,684,824.88	-6,967,669.36
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	-	-	-186,053,351.63
减：所得税影响额	53,138,989.19	-	29,563,902.48	27,120,343.67
少数股东权益影响额（税后）	557,562.21	-	2,175,795.20	918,177.67
合计	302,861,728.50	-	157,456,063.87	52,606,029.82

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	1,132,951,284.53	799,804,314.02	41.65	525,371,592.79

十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	181,971,209.41	347,783,820.13	165,812,610.72	176,784,491.09
其他非流动金融资产	927,087,774.44	987,899,510.93	60,811,736.49	-2,171,069.13
合计	1,109,058,983.85	1,335,683,331.06	226,624,347.21	174,613,421.96

十三、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

2025年，全球经济在深度调整中呈现出分化与重塑并行的态势。一方面，以人工智能、新能源、生物技术为代表的新一轮科技革命加速演进，成为推动产业变革的核心动能；另一方面，大国博弈下的技术主权竞争加剧，国际贸易规则壁垒持续抬升，给全球化产业链带来了更深层次的挑战。中国经济在复杂的国际环境中稳步推进高质量发展，制造业在结构升级与外部承压的双重考验中展现出较强韧性，但宏观层面需求波动、成本传导等问题依然存在。

面对深刻变化的宏观形势，公司始终锚定战略目标奋勇前行，核心业务板块实现深度转型与布局升级。公司立足电驱产业基础，持续拓展延伸系统解决方案、全生命周期服务解决方案，同时战略布局数据中心、具身智能机器人、低空经济等前沿产业，培育发展新动能。2025年，公司经营工作主要围绕以下几个方面展开：

1、以“3+1”地区总部市场销售为依托，共享全球市场客户资源，坚定三个三分之一和海外阵地战战略

依托美洲、亚太、欧洲三大地区总部及中国销售总部，公司实现了全球市场客户资源的深度共享与高效协同，“三个三分之一”战略目标稳步推进。在海外阵地战方面，年内成功加强了人员、产品、供应链及资本的系统性出海，完成了人财物及产供销研的全球化布局，海外业务占比实现稳步提升。通过强化三大海外总部的产销研一体化协同，公司“海外阵地战”全面提速，全球分销网络建设取得显著成效。

在技术研发与产品迭代上，公司围绕成本领先、高效节能、驱控一体及永磁核心技术，持续夯实电机与变频器产业的基本盘；电机动力系统解决方案业务在年内取得了重大突破，系统解决方案已成为公司核心竞争力建设的重要支撑。同时电动航空、仿生机器人等前沿领域取得实质性突破，数据中心相关产品实现快速推进。

2、构建三级研发体系新格局，以优势领域持续领先为目标，以系统解决方案推广、未来产业孵化为核心举措，以数字化、产品迭代与工艺革新为手段，全面提升竞争力

2025年，公司紧密围绕既定战略部署，在技术研发与产品创新领域取得了扎实成效。通过构建并高效运行三级研发体系，中央研究院在人工智能、电动航空、人形机器人等未来产业孵化方面实现实质性突破，动力系统解决方案也完成了关键核心技术攻关；各经营主体精准聚焦产品线规划与技术创新，制造工厂扎实推动产品迭代与工艺降本，形成了从前瞻研究到落地应用的全链条协同能力。

在全球产品布局方面，公司通过全球产品平台的迭代升级、全球物料编码的统一梳理以及工业永磁产品的深度优化，成功打造出一系列具有市场竞争力的拳头产品，有力带动了海外市场的业绩突破。与此同时，公司积极整合产学研资源，面向特定行业开发了多套系统解决方案，并在人工智能、人形机器人、电动航空等前沿领域加速推动应用场景的示范落地。

在数字化赋能与技术看研发效能提升方面，公司全面深化 AI 和 RPA 在技术 CAE 仿真、CAD 自动出图、BOM 选配和产供销研流程等应用，显著提升了研发效率和客户响应速度，依托 IPD 流程的扎实落地，通过产品持续迭代与工艺革新，新品研发效率得到显著提升。此外，检测中心能力同步强化，成功开拓国内外第三方检测认证业务，进一步巩固了公司的技术优势与专业壁垒。

3、利用全球化布局优势，构建海外地区总部经营模式，实现海外快速增长，业绩提升

2025 年，公司围绕全球化布局与海外阵地战战略，全面强化了海外经营能力。通过正式构建美洲、欧洲、亚太三大海外总部，有效强化了各地区总部对市场增长、产品策略及利润增长的统筹责任。依托蒙特雷基地，公司整合了大驱与工驱资源，完成了高压/低压 NEMA 电机及变频器的开发与转产，有效扩大了北美市场份额；同时充分发挥越南基地的地缘优势，为海外阵地战提供了强力支撑。

4、提升供应链全球化管理水平，充分发挥集成供应链平台优势，实现海内外物料的综合成本最低

2025 年，公司依托集成供应链平台优势，全面统筹了全球集采业务资源的整合与优化。在供应链竞争力提升方面，持续推进了战略供应商培育、物料技术交流及联合研发等工作，有效夯实了供应链基础。降本增效方面，通过实施多维度的降本策略，在新材料应用、国产化替代及物料标准化等领域取得扎实进展，同时协同销售组织与各事业群工厂，深入开展了专项降本与库存优化工作。海外协同方面，加大了海外高成本地区向中国/越南转产比重，建立了有效的海外联合降本机制，并密切关注政策变化，通过优化物流方案成功规避了保供与成本风险。此外，公司还优化了整机集采商业模式，积极拓展代工业务，强化了品牌、技术及专利知识产权的保护。通过持续推进数据治理与业务流程标准化，集成供应链职能进一步完善，供应链管理能力和系统性提升，为业务发展提供了有力赋能。

5、强化工厂全员国际化认知和经营意识，创建国际一流企业，拉通产供销研，推进“海外阵地战”保障体系建设，加强工厂“料工费”精细化管理，多措并举实施降本增效

2025 年，公司牢牢树立“以客户为中心，为客户创造价值”的经营理念，对照标杆全力抓好“工厂现场管理”和“成本、质量、交期、服务”四个要素，全面提升工厂制造能力和管理水平。通过完善标准、对标行业最先进企业，深入开展了创建国际一流企业专项行动。同时，公司进一步完善了“料工费”精准核算、管理、考核的运作机制，建立了工厂、车间、班组三级管理体系，强化了“料工费”精细化管理，持续挖掘降本项目，多措并举有效实施了降本增效。

6、推动数字化效能的全方位提升、数字化能力的稳健发展、数字化技术应用的持续创新

2025 年，公司持续深化数字化转型升级，生产类报表全面实现线上化。同时，公司深化数字化新技术应用，在人力、法务等领域逐步应用 AI 与 RPA 技术，有力支撑了全业务链效率提升。

7、深化三支柱体系，加强财经分析，健全全球财管体系，持续业财融合，严格管控费用，提升运营质量，加强监管风控

2025年，公司持续深化三支柱财经管理体系，进一步完善卧龙全球统一财务核算和财经分析体系，扎实推动海内外财经队伍整合，有效提升了业务赋能能力。在全球投融资能力拓展方面取得积极进展，遵循市场化原则实施了分层费用管控和全流程监管机制。通过同步优化运营质量，公司已全面构建起业财融合的财经管理体系，为企业降本增效与全球化发展提供了有力支撑。

8、承接公司战略，提升企业组织能力，建立一支以奋斗者为本，为公司创造价值的、精干的员工队伍

2025年，公司人力资源团队有效提升了业务能力，紧密围绕业务增长协助各经营主体开展人才发展与人效提升工作，健全了海外人力资源管理体系。同时，公司深化了市场化用工分配机制改革，实现组织绩效与员工绩效强挂钩，持续推行中长期激励计划与共享机制，为高质量发展提供了有力支撑。此外，通过持续开展人才评价与盘点工作，加快人才结构调整，成功建设了一支以奋斗者为榜样、争做贡献者的员工队伍。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

一、防爆电驱动系统解决方案

2025年全球油气行业直面“动荡加剧、体系重塑、格局重构”的新变局，呈现出“六变八稳”的发展态势，为全球能源市场注入鲜明的变革特征与确定性支撑，行业展现出强大韧性，尤其中东等地有冲突将促使油气价格保持在一定水平。尽管全球能源转型加速，但油气作为能源体系和化工原料的核心地位依旧稳固，需求结构正在发生积极转变。全球石油需求增长的动力正从传统的交通燃料转向石化领域，石化行业将成为驱动全球石油需求增长的首要源头；亚洲等新兴经济体的快速发展，持续成为全球能源消费的核心增长极；天然气作为关键的过渡能源，在双碳背景下，其独立商品属性日益凸显，特别是在快速发展的数据中心等领域，在保障电力系统稳定方面发挥着关键链接点的作用，市场需求将保持稳定增长。国内油气行业稳中求进，保障能源安全成效显著。“七年行动计划”圆满收官，油气产量达4.2亿吨油当量，创历史新高。我国石油消费总量将基本保持稳定，“油降化升”趋势更加明显，化工原料需求成为增长新引擎。中国天然气消费量将稳步增长，中期前景广阔。中国“十五五”发展稳健开局、能源强国建设拉开序幕，将为行业稳定发展提供坚实保障。

2025年，全球石化行业面临需求疲软与产能过剩的双重压力。上游能源价格高位震荡，新增产能持续投放，导致供需再平衡困难，行业整体营业收入增速放缓，利润率承压。印度和东南亚等新兴市场成为全球石化增长的新支柱，推动全球产能布局重心东移；美国关税政策导致全球石化产品贸易分裂，供应链加速重构；更多中国石化产品转而流向非洲、拉美等新兴市场，亚太区域内市场竞争加剧。全球化工行业正经历一场由技术爆炸、地缘重构和气候紧迫性共同驱动的深刻变革，人工智能、低空经济、6G等新兴产业的崛起，对材料的性能提出了前所未有的要求，正

成为材料研发的“新引擎”，催生了“一代材料、一代装备”的紧迫感；随着 COP28/30 等会议的推进，全球正从“谈碳”转向“管碳”和“降碳”，石化企业将“绿色”作为价值创造的核心；

2025 年全球煤化工行业在技术领域取得显著进展，尤其在煤气化技术、绿氢耦合、二氧化碳捕集与利用（CCUS）等方面。同时，绿氢与煤化工耦合工艺的应用逐渐增多，为行业低碳转型提供了新路径。全球煤化工产能保持稳定增长，中国、美国等主要生产国继续扩大产能，尤其中国作为全球煤化工产业的核心区域，煤制油、煤制烯烃、煤制乙二醇等产品的产能持续提升，成为石油资源的重要补充。未来，全球煤化工行业国际合作将日益紧密，技术交流与项目合作增多。行业将继续聚焦技术创新，重点突破低能耗煤气化、绿氢大规模制备、CCUS 商业化应用等关键技术。数字化、智能化技术在煤化工生产中的应用将进一步深化，提升生产效率和管理水平。预计全球煤化工产能将继续增长，但增速可能放缓，并向绿色、低碳、高端化方向转型。

2025 年全球煤炭需求量达到 88.5 亿吨，同比增长 0.5%，创历史新高，但增速放缓，需求进入平台期。印度因季风提前影响水电增产，煤炭需求同比下降，但长期需求增长潜力巨大；美国因天然气价格上涨和煤电厂推迟退役，煤炭消费增长 12%；欧盟受水电和风电出力不足及能源结构调整等因素影响，煤炭需求下降幅度显著收窄。煤化工行业增长强劲，抵消了水泥和建材行业的收缩。双碳背景下的电驱化趋势、人工智能庞大算力需求带来电力需求激增，煤炭作为稳定且重要的基荷能源，在满足这一巨大增量需求方面将扮演关键角色；火电作为中国电力系统的压舱石，印度、东南亚等新兴经济体的快速发展，为行业发展注入积极因素；行业本身正通过提升安全与效率、降本优化、拓展煤炭利用方式等途径向高质量方向发展，产业升级加速。尽管面临能源转型压力，但在电力需求激增、特定区域市场增长和新技术应用等因素的推动下，煤炭行业仍展现出较强韧性。

二、工业电驱动系统解决方案

2025 年全球水处理市场呈现多元化发展，海水淡化、水资源再利用等市场增长迅速，亚太地区在水资源再利用领域表现突出。行业从传统的重资产投资向“厂网一体化”为核心的系统性工程建设、智慧运营与专业化服务模式转变，合同能源管理、智慧水务云平台订阅等基于实际效果的商业模式日益普及。各国对水资源保护和水的政策法规日益严格，如美国和欧洲对永久化学品的限制，推动相关检测与处理技术的创新。中国“十五五”规划强调生态文明建设，提出“精准科学依法治污”，注重源头治理和多污染物控制协同等。人工智能、数字孪生等技术在水务领域的应用加速；厌氧氨氧化、好氧颗粒污泥等高效低碳主工艺扩大应用，水源热泵、光伏发电、磷回收等技术从示范走向规模化。2026 年,各国将继续出台政策推动水处理行业的发展，随着全球水资源短缺问题的加剧，海水淡化、水资源再利用等市场将继续保持增长；人工智能和大数据技术将进一步应用于水处理领域；新型膜材料、单原子催化剂等材料和技术将得到更广泛的应用，提高水处理效率和质量。水处理行业将与能源、环保、信息技术等其他行业开展更多跨界合作，共同应对水资源挑战。

2025年，国际黄金价格屡创新高，白银、铂、钯等贵金属价格也大幅上涨。铜、锂、稀土等关键矿产因能源转型需求增长，价格持续攀升。2026年，能源转型、电动汽车、人工智能等领域对锂、钴、稀土、铜等关键矿产的需求持续增加，供应链多元化和本土化成为各国战略重点。同时，双碳背景下矿卡、矿挖等矿山机械电动化加速推进，为电驱产业带来强劲需求。

2025年全球电力需求增速高于能源总需求增速，新兴经济体是需求增长主力，工业、数据中心、电动汽车等领域用电需求持续攀升，尤其人工智能驱动的数据中心用电量快速增长，成为新的电力需求增长点。但部分国家如北美电网面临老旧、并网周期长、电力缺口大的三重困境，叠加要求科技巨头自建电站的政策导向，美国AIDC主电源从依赖公共电网全面转向自建电站，燃气轮机、航改燃、内燃机等现场发电能源系统迎来需求爆发。

据预测，2026年全球电力需求增速保持在3.5%-4%左右，工业电气化、新能源交通普及、数据中心扩张等因素将继续推动电力需求增长。清洁能源装机占比将继续提升，风电、太阳能等新能源将成为新增电源的主力。核电有望在部分国家重启或新建项目，成为稳定电力供应的重要补充。煤炭发电占比进一步下降，但煤电仍将在调峰保供中发挥一定作用。智能电网、柔性输电技术广泛应用，电网资源配置能力增强。虚拟电厂、源网荷储协同新模式将加速发展，提升电力系统灵活性。跨国电网互联项目增多，区域电力合作深化。国际能源机构推动全球电力市场规则协调，促进清洁能源技术转移和投资合作。国产算力模型在全球市场的调用量快速提升，亦将推动算力相关电力设备的出海以及景气度快速上行。

2025年，全球粗钢产量18.494亿吨，同比下降2.0%，中国产量960.8万吨（-4.4%），印度增长10.4%，美国、日本等国产量波动。传统建筑用钢需求放缓，新能源、高端制造业对特种钢材、轻量化合金需求激增。氢冶金、生物质冶金等低碳技术进入商业化试点。智能制造技术广泛应用，AI用于生产优化、质量检测，提升效率与精度。极端环境材料创新突破，如核聚变、液氢储运用钢取得进展。全球经济分化加剧，新兴市场基建需求支撑钢铁消费，发达市场高端产品需求增长。

2025年全球水泵市场规模延续增长态势，工业领域仍是最大应用市场，各行业对高效、耐腐蚀泵需求稳定，智慧水务、绿色建筑推动智能水泵更新需求，欧美市场节能标准升级，新兴市场政策支持加速市场增长。印度、非洲等地区农业水利建设带动泵需求，适应大流量、低扬程的轴流泵、混流泵应用广泛。2026年，“双碳”目标推动全球工业节能改造，高效节能泵需求持续增长；各国基础设施建设投资增加，市政供水、污水处理等领域泵需求稳定；人工智能产业发展带动数据中心、半导体等行业高速增长，为水泵市场需求带来强劲动力。

2025年全球空压机市场稳定增长，亚太地区是最大市场，中国贡献主要增长，动力来自工业化、自动化及绿色转型；北美市场受严格能效法规驱动，对节能产品需求旺盛。传统制造业通用型空压机需求增速放缓至3.2%，而新能源、半导体、医疗等新兴领域对特种空压机需求增速高达12.5%。绿色节能成为主流方向，高效永磁变频技术运用越来越广泛，成为中小型空压机标配。智能化与数字化正重塑空压机产业生态，基于AI大模型的能耗优化算法、预测性维护、数字孪生

运维等技术将更普及。2026年，在“双碳”目标驱动下，一级能效机型在工业领域渗透率可能超过60%。同时，空压机与光伏新能源结合，适配氢能源运用成为新的技术融合方向。智能化不再局限于远程监控，而是发展为集成的系统解决方案。智能系统可实现多机组联动、负荷智能分配，将空压站整体能耗再优化15%-20%。“设备即服务”模式市场接受度将进一步提高，空压机租赁市场规模有望继续扩大。新能源汽车制造、储能、半导体制造、冷链物流、智能工厂等新兴领域对空压机的需求将继续保持高速增长，成为推动空压机市场增长的重要动力。

三、暖通电动系统解决方案行业

2025年，全球暖通空调市场在能效升级与智能化浪潮中保持稳健增长。亚太地区仍为全球最大的市场和增长引擎，中国作为核心市场，在“以旧换新”政策及新能效标准（GB 18613-2025）的推动下，市场加速向高效、绿色、智能方向转型；北美及欧洲市场则受益于热泵替代锅炉的能源转型趋势及存量建筑节能改造需求，维持稳定增长。受欧盟“绿色协议”及美国“清洁能源计划”等各国能效标准与环保法规影响，低碳排放与高能效设备成为市场准入的关键，这也决定了公司产品研发的合规方向。行业正经历深刻的技术变革，物联网（IoT）与人工智能（AI）的深度融合使HVAC系统具备环境自适应调节能力，显著提升能效；变频技术、热泵及高效过滤系统的普及，推动行业向绿色环保转型；太阳能、地热能与HVAC系统的结合应用，进一步降低了碳排放水平。

2025年，全球洗衣机市场在消费升级与技术创新双轮驱动下稳步前行。家用市场方面，中国市场在“以旧换新”政策下复苏显著，未来的竞争焦点在于匹配大容量、健康洗护及智能化的消费升级产品。商用市场方面，随着酒店、医院及自助洗衣房的连锁化扩张，对商用洗烘设备的效率与稳定性提出了更高要求。AI洗涤、语音控制等智能互联渗透率提升，热泵干衣机在欧美市场稳定增长。产品技术趋势呈现多元化：健康化方面，蒸汽除菌、AI污渍识别及高温自清洁功能成为中高端产品标配；集成化方面，洗烘一体机、分区洗衣机持续满足精细化分类洗涤需求；智能化方面，AI洗涤程序可根据衣物重量与脏污程度自动匹配参数，语音控制与APP远程交互功能日益普及。

2025年，全球冰箱市场保持平稳增长，技术升级成为驱动市场的核心引擎。从区域看，亚太地区凭借庞大的人口基数和不断提升的生活水平，稳居全球最大市场地位；北美及西欧市场则以大容量、多门、智能冰箱的更新换代为主；中东、非洲及拉美地区随着经济改善与物流发展，冰箱普及率进入快速提升通道。行业核心趋势明确指向：绿色化，变频压缩机已成为绝对主流，结合VIP真空绝热板等高效隔热材料的应用，推动产品能效不断突破现有标准；天然工质及低GWP环保制冷剂的替换进入加速期。智能化，搭载触摸屏、摄像头及食品管理系统的智能冰箱逐渐从概念走向主流，成为家庭智能互联的新入口。高端化，消费者对食材保鲜提出极致要求，促使企业研发更精准的温湿度控制技术和分区存储方案。

四、新能源交通电驱动系统解决方案

据乘联会统计，2025年全球新能源全年销量突破2,289万台，同比增长27%，全球渗透率接近四分之一，中国仍是全球最大的新能源汽车市场，销量达1,649万辆，新能源渗透率为47.9%。整个行业在政策调整与技术创新交织的复杂环境中，依然实现了强劲增长，市场格局、技术路径和产业生态都发生了深刻变化。多元技术路线协同并进，精准满足市场需求；智能化浪潮开启行业发展第二增长曲线；产业生态趋于健康，盈利能力持续修复；政策支持转向长效机制，为市场提供稳定预期；共同构筑了行业稳健发展的坚实基础。

2025年全球低空经济市场快速发展，多国将低空经济纳入国家战略，中美两国合计占据约65%市场份额。中国以产业链成本等优势，在低空物流、无人机集群应用领域形成差异化竞争力。技术路线方面，中国形成“多旋翼+复合翼”并行格局，美国侧重倾转旋翼技术路线，欧洲主导复合翼方案。固态电池、氢燃料电池等新能源技术进一步成熟，提升飞行器的续航能力和能源利用效率。飞控系统、导航系统等核心技术实现更高级别的智能化和自主化，提高飞行安全性和可靠性。倾转旋翼、复合翼等技术路线不断优化，推动EVTOL向大型化、长航程方向发展。全球多地加快起降点等低空基础设施建设，助力行业快速发展。

2026年，全球各国将继续完善低空经济政策法规体系，加强空域管理、适航认证、安全监管等方面的立法和标准制定。低空经济市场规模将继续保持高速增长，中国低空经济整体规模有望突破1.8-2万亿元。低空物流、城市空中交通、低空旅游等应用场景将加速商业化落地，市场规模不断扩大。全球起降点、充电设施、通信网络等基础设施建设将加速推进，形成更加完善的低空交通网络。5G-A、北斗导航等技术将实现更广泛的覆盖和应用，为低空飞行提供更强大的支撑。

2025年全球电动船舶市场持续扩张，欧洲凭借严格的排放法规和成熟的海上休闲产业占据最大市场份额，北美市场增长最快，亚太地区（尤其是中国）因庞大的制造基础和零排放需求快速崛起。各国政府纷纷出台政策支持电动船舶发展，如欧盟将电动船舶纳入“可持续与智能交通战略”，中国通过《船舶制造业绿色发展行动纲要》等政策推动电动船舶产业化。电动船舶应用场景从内河航运、旅游观光扩展至港口拖轮、短途货运等领域。部分远洋船舶也开始尝试混合动力或纯电动技术，以满足减排要求。

2026年全球电动船舶市场规模将进一步增长，亚太地区将成为重要增长极。内河电动船舶将实现规模化放量，远洋船舶的电动化比例逐步提高。换电模式、快充技术等补能方式将更加成熟，缓解续航焦虑。各国碳减排政策持续加码，IMO、欧盟等机构的碳排放管控措施将推动更多船舶采用电动或混合动力技术，老旧船舶淘汰加速，新能源船舶订单增加。人工智能、大数据等技术与电动船舶深度融合，实现智能运维、自动靠泊、能效优化等功能，提升船舶的运营效率和安全性。

2025年，各国环保政策推动摩托车电动化，亚洲市场（尤其是东南亚）增长强劲，中国品牌在越南、印尼等国市场份额提升；欧洲市场受库存消化影响增速放缓，但高端合规车型需求稳定；北美市场受关税政策影响，本土供应链建设缓慢，市场增长受限。欧美市场加强安全和认证要求，中国新国标推动产品合规化，淘汰一批低质产能。

五、机器人电驱动系统解决方案行业

2025年，全球机器人与具身智能行业已从早期的技术探索阶段迈入规模化商业验证与产业生态构建的关键时期。行业呈现出“技术收敛、场景分化、竞争升维”的鲜明特征，具身智能正逐步从实验室走向工厂车间、物流仓库乃至特种作业现场，成为推动全球生产力变革的新引擎。得益于制造、物流及服务业自动化快速扩张，以及具身智能等新兴应用兴起，机器人行业发展迅速。

“大脑”端到端模型走向工业实用化，多模态大模型已不再停留于演示阶段，已有部分模型开始在限定工业场景中处理非结构化任务；数据与仿真成为新基建，大规模仿真训练已成标配，真实数据采集联盟兴起，行业巨头牵头组建数据联盟，通过远程操作共享真实场景数据，构建高质量的开源数据集，加速模型迭代。应用落地更加多样，工业制造从“单点试用”到“产线小规模复制”，仓储物流从搬运到“搬运+操作”一体化，特种作业在电力巡检、消防救援等刚需场景率先落地，商业服务与家庭除酒店送物、展厅讲解机器人已广泛普及外，仍处试点阶段。

随着全球人口老龄化加剧及人工成本的不断上升，越来越多的企业转而寻求自动化解决方案，以期降低成本并提高生产效率。工业机器人凭借精度高、稳定性好的优势，成为替代人工的理想选择，制造业的工业机器人密度持续攀升。新兴领域具身智能日益受到关注，现已成为机器人电驱动系统解决方案的主要增长动力，全球市场正处于蓬勃发展阶段，涵盖工业自动化、医疗复健、物流及消费等各个领域。技术发展趋势：紧凑型高性能驱动模块的成熟，使得高精度、实时运动控制得以实现，这对于机器人的多功能性及人机协作至关重要。伺服电机及控制器广泛应用于旋转及线性关节，提供精准的转矩及速度控制。齿轮减速机（如谐波及行星型）可转化所需的高转矩；智能驱动器支持快速加速及能量回收。一体化关节致动器将电机、减速器及驱动电子器件集成，大大简化了布线。此外，轻型空心杯及无框力矩电机为高灵巧性任务（如机械手）提供平稳精准控制；丝杠电机因高精度及高负载能力，在机械手臂、外骨骼等线性关节应用中被越来越多地采用。

2025年被视为“人形机器人量产元年”，行业正从“技术驱动”转向“场景驱动”。未来2-3年，预计工业场景将率先实现千台级部署，核心零部件成本将继续下探，同时基于世界模型的具身智能算法有望迎来关键突破，真正让机器人学会“举一反三”。全球机器人产业正站在从专用自动化迈向通用人工智能的关键门槛上。

注：以上内容整理自公开信息

三、经营情况讨论与分析

2025年，世界百年变局加速演进，国际形势更趋复杂严峻，保护主义抬头、地缘政治紧张等因素加剧了全球经济的不确定性；与此同时，国内经济运行也面临有效需求不足等压力。面对复杂多变的内外部环境，我国经济顶压前行、稳中有进，高质量发展扎实推进，新质生产力加快培育，科技创新引领产业升级，经济实力、科技实力、综合国力持续增强，顺利完成“十四五”规划预期目标。

机遇与挑战并存之下，公司董事会和管理层迎难而上、锐意进取。通过强化创新驱动、聚焦客户导向，有效推动了各项重点经营管理工作的落地见效。

2025年，公司实现营业收入154.54亿元，同比减少4.88%，报告期内公司出售子公司导致合并报表范围变更，剔除此原因影响后，营业收入增幅为2.59%；归属于母公司所有者净利润11.26亿元，同比增长42.04%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润8.23亿元，同比增长29.58%；经营活动产生的现金流量净额17.83亿元，同比增长15.98%。2025年末，归属于上市公司股东的净资产为109.63亿元，同比增长9.25%。

报告期内，公司的主要经营情况回顾如下：

1、海外阵地战取得扎实进展

2025年，公司系统组建了产品线总监及海外解决方案经理团队，为全球化战略提供了强有力的人才支撑。海外市场销售收入稳步增长，海外收入占比进一步提升，国际化布局成效持续显现。其中，亚太地区总部表现尤为亮眼，销售收入实现快速增长，展现出强劲的区域增长动能。

2、转型产品与技术创新双轮驱动，发展根基持续夯实

2025年，转型产品线协同发力，永磁、驱控及服务类产品整体实现稳健增长，收入结构持续优化，展现出良好的成长性与客户认可度，为公司业务转型提供了有力支撑。

与此同时，技术领先型企业建设深入推进，创新体系日趋完善。公司建立了以产品线为核算单元、以人效为核心的研发投入产出评价体系，为战略投资提供了科学依据；研发数字化建设初见成效，三维设计与CAE仿真平台大幅提升了研发效率，核心分析能力实现质的飞跃。科技成果方面，专利授权量稳步增长，省部级科技奖项数量可观，多项成果入选省级及国家级创新名录，创新驱动发展的基础持续夯实。

3、国际一流企业建设迈出坚实步伐

2025年，多家工厂在硬实力与软实力建设方面取得实质性进展，海外销售收入和全员劳动生产率稳步提升，全球化运营能力持续增强。多家工厂顺利通过国际头部客户的严苛审核，并形成了可复制、可推广的“国际一流工厂标准范式”，为全面出海战略注入了确定性动能。

4、管控与结构优化取得阶段性成效

公司持续推进降本增效，管理、销售费用均实现稳步下降，费用结构更趋合理。同时，人员结构优化专项工作有序推进，组织效能与人效水平持续提升，为企业高质量发展奠定了坚实的运营基础。

2026年，全球经济分化加剧、贸易摩擦持续升温，出海合规门槛不断抬升，但新兴市场需求的持续释放、全球绿色与数字化转型浪潮的深入推进，叠加“十五五”规划带来的产业导向与政策红利，将公司推向机遇与挑战并存的关键节点。面对这一局势，公司主动对接国家战略布局，深化改革创新，精准发力核心赛道，奋力在复杂多变的市场环境中实现突围。2026年的工作重点主要在以下三个方面：

1、深化出海战略，构建全球增长新格局

第一，聚焦核心市场。锚定美洲、亚太及 EMEA 三大区域，发挥高效电机等产品优势，抢抓美国产业升级、日本高标准准入、东南亚工业化等机遇。各海外总部扛起主攻责任，推进“总对总”合作，加速形成“打胜仗—攒经验—拓市场”的正向循环。

第二，强化工厂保障。全面推进海外工厂对标国际一流，在成本、质量、交付、外观及技术文件等维度实现超越。通过精益采购降成本、严控内控保质量、柔性生产快交付。同时做强海外工厂的枢纽功能：墨西哥工厂加快电驱动产品线全覆盖，构建美洲产销一体化；越南工厂提升全要素效率；ATB 工厂深化整合与管控，夯实海外阵地战基础。

第三，优化资源配置。将海外业务提升至战略优先地位。人才上，保障核心骨干长期驻外，配套激励与成长通道；财务上，按区域战略价值倾斜预算；产供销上，构建全球化协同体系，推动研产供销深度本地化，打造敏捷高效的海外作战团队。

2. 攻坚 OEM、GKA 大客户，打造价值共生新生态

第一，精准聚焦高价值客户，实施分层攻坚大客户。聚焦暖通、数据中心等高增长赛道及头部 OEM、GKA 客户。对行业龙头，深度介入研发前端，提供系统方案绑定长期发展；对潜力客户，建立培育机制，通过试点验证扩大份额。各单元集中资源分层分类攻坚，确保关键项目突破。

第二，深耕价值双升级，构建核心竞争壁垒。从“产品供应商”向“价值合作伙伴”转型，通过产品与服务双升级构建竞争壁垒。产品端，打造标准化平台确保领先，快速响应个性化需求；强化供应链整合与全生命周期追溯，实现精准控本、零缺陷交付。服务端，深化主动“保姆式服务”，预判问题、驻场保障，以极致体验绑定客户，最终实现从研发到服务的全链条价值重构。

第三，打破组织边界，构建协同作战体系。建立“前端精准对接、后端高效协同、资源全面倾斜”机制。组织上，拉通产供销研，工厂深度对接备货排产；资源上全面倾斜，人才上，打造懂产品、懂行业、懂客户的精干团队；资金上，优先配置大客户项目的核心需求；数字化上，升级系统实现实时数据共享，支撑精准决策；生态上，探索联合研发，建立满意度闭环，在良性循环中与客户共成长。

3. 坚持三条增长曲线战略，激活创新驱动新引擎

第一，强化人才支撑，凝聚创新动能。从“引育留用”全链条发力，精准引才补强系统解决方案等关键短板，赋能骨干向“懂技术、善经营、有格局”的科技型企业家转变，优化激励让核心人才共享发展红利，为战略落地提供坚实保障。

第二，聚焦核心赛道，精准业务突破。坚持有所为有所不为，持续做强电机及变频器基本盘，筑牢传统优势；加快发展数据中心、仿生机器人、电动航空等新兴增长业务，打造新增量；全力突破系统解决方案与机器人关节模组等业务，抢占未来战略制高点，以差异化布局构筑核心竞争力。

第三，突破关键技术，激活内生动力。攻坚系统解决方案，强化协同提升附加值；巩固机器人关节模组优势，推动技术从“有”向“优”升级，借力创新中心赋能；加速新材料新产品迭代，明确节点控本增效，以技术升级驱动毛利率与话语权提升。

第四，完善体系支撑，护航战略落地。深化技术领先型企业建设，补强电力电子与电机结合、永磁电机等领域短板，推广 CAD/CAE 提升研发效率；强化产供销研一体化协同，加速创新成果转化，确保技术研发与市场需求高效衔接，为全面战略落地筑牢根基。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、 全球化管理优势

公司已逐步建立了具有全球化经营管控能力的管理团队，在成本控制、生产管理、销售渠道建设、财务管理等方面取得了较大的进步。整合和消化海外先进制造企业管理理念，实现公司治理结构的多元化，提升国内制造工厂的管理水平，获取管理协同效益。不断深化企业内部管理，增强经营主体单位的自主权，完善绩效考核体系，提升公司的经营活力，为公司保持行业竞争优势和未来持续快速发展提供重要保障。

2、 领先的电机及控制业务

电机及控制业务是公司的关键核心业务。公司并购了数家海外知名电机及控制类产品制造企业和国内大型电机龙头企业南阳防爆，在全球化制造布局和营销服务网络、销售规模、产品覆盖面、技术创新能力以及品牌影响力等方面均具有明显的行业竞争优势。通过对国外公司的品牌和技术优势与国内公司的制造成本优势的融合，公司的市场号召力得到了大幅提升，形成了对竞争对手的持续压迫。作为全球领先的电机及驱动类产品制造商，公司在高压驱动整体解决方案、新能源汽车驱动电机、高端和超高端家用电机、振动电机等领域已经逐步取得了行业的全球领导权。

3、 完备的营销网络优势

公司已经建立了完备的全球性营销网络系统，在中国、亚太、欧洲、美洲等市场具有良好的品牌影响力和市场竞争力。公司由区域销售、行业销售和产品经理构建成的立体式的营销模式，对终端业主、主机厂以及设计院形成完美覆盖。线上销售平台和区域服务基地的联动，既扩大了公司在电机售后服务市场销售份额，又增加了在一次设备招标中的竞争能力。

4、 研发和技术优势

公司在全球布局了 5 大研发中心并在上海设有中央研究院，并依托国家高新技术企业、国家技术创新示范企业等国家级资质，构建了涵盖国家认定企业技术中心、国家新材料生产应用示范平台-特种电机材料生产应用示范平台等国家级科研平台，致力于电机与控制技术领域的领先技术的研究和开发，拥有一大批自主知识产权，在高效电机、永磁电机、电机+变频等新型电机产品领域具有技术领先地位。

5、 公认的品牌优势

公司拥有卧龙、南阳防爆等国内领先品牌，及国际百年知名品牌，如 BrookCrompton（伯顿）、Morley（莫利）、LaurenceScott（劳伦斯）、Schorch（啸驰）、ATB（奥特彼）等，并获得 GE

(通用电气) 10 年的品牌使用权, 在油气、石化、采矿、电力、核电、水利及污水处理、家用电器、新能源汽车等细分领域的中高端市场中有较高的品牌美誉度。

五、报告期内主要经营情况

2025 年, 公司实现营业收入 154.54 亿元, 同比减少 4.88%, 报告期内公司出售子公司导致合并报表范围变更, 剔除此原因影响后, 营业收入增幅为 2.59%; 归属于母公司所有者净利润 11.26 亿元, 同比增长 42.04%; 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 8.23 亿元, 同比增长 29.58%; 经营活动产生的现金流量净额 17.83 亿元, 同比增长 15.98%。2025 年末, 归属于上市公司股东的净资产为 109.63 亿元, 同比增长 9.25%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位: 元 币种: 人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	15,453,535,256.18	16,247,040,360.90	-4.88
营业成本	11,533,332,040.78	12,339,815,529.94	-6.54
销售费用	711,181,012.97	780,321,086.82	-8.86
管理费用	1,281,472,369.58	1,294,287,070.31	-0.99
财务费用	156,653,679.45	198,839,058.47	-21.22
研发费用	660,749,425.12	642,191,222.45	2.89
经营活动产生的现金流量净额	1,783,337,243.42	1,537,649,271.89	15.98
投资活动产生的现金流量净额	-1,238,005,785.03	-1,704,879,912.71	27.38
筹资活动产生的现金流量净额	-641,486,757.91	392,525,631.54	-263.43

营业收入变动原因说明: 主要系报告期内, 公司出售子公司导致合并报表范围变更, 剔除此原因影响后, 增幅为 2.59%。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明: 主要系本期偿还借款增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

√适用 □不适用

本年实现营业收入 154.54 亿元，比上年同期减少 7.94 亿元，同比减少 4.88%；本年营业成本 115.33 亿元，比上年同期减少 8.06 亿元，同比减少 6.54%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
防爆电驱动系统解决方案	463,287.50	314,217.42	32.18	-1.37	-2.54	增加 0.82 个百分点
工业电驱动系统解决方案	409,538.47	286,658.94	30.00	0.79	-1.53	增加 1.65 个百分点
暖通电驱动系统解决方案	495,795.45	408,869.20	17.53	7.95	7.76	增加 0.15 个百分点
新能源交通电驱动系统解决方案	43,299.27	40,674.00	6.06	11.09	5.55	增加 4.93 个百分点
机器人组件及系统应用	51,580.98	38,061.68	26.21	14.13	15.60	减少 0.94 个百分点
其他	48,844.15	43,794.13	10.34	-70.59	-68.60	减少 5.69 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
美洲区	217,894.85	153,840.71	29.40	4.09	-1.13	增加 3.73 个百分点
欧洲、中东及非洲区	246,638.42	186,442.97	24.41	-3.32	-8.21	增加 4.03 个百分点
亚太(不含中国)	156,334.91	123,117.00	21.25	45.56	44.85	增加 0.39 个百分点
国内	891,477.65	668,874.69	24.97	-12.06	-12.01	减少 0.04 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
防爆电驱动系统解决方案	万 KW	1,563.41	1,532.77	438.32	-1.73	0.86	7.52
工业电驱动系统解决方案	万 KW	1,483.41	1,498.03	92.90	3.89	6.52	-13.60
暖通电驱动系统解决方案	万台	8,340.41	8,329.45	441.42	9.98	9.85	2.55
新能源交通电驱动系统解决方案	万台	55.70	51.10	40.56	-14.44	16.27	12.79

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
防爆电驱动系统解决方案	原材料	256,013.29	81.48	259,039.53	80.34	-1.17	
	职工薪酬	26,585.81	8.46	28,513.86	8.84	-6.76	
	制造费用	31,618.32	10.06	34,865.48	10.81	-9.31	
	小计	314,217.42	100.00	322,418.87	100.00	-2.54	
工业电驱动系统解决方案	原材料	196,747.42	68.63	198,498.28	68.19	-0.88	
	职工薪酬	38,624.48	13.47	42,631.01	14.64	-9.40	
	制造费用	51,287.04	17.89	49,987.28	17.17	2.60	
	小计	286,658.94	100.00	291,116.57	100.00	-1.53	
暖通电驱动系统解决方案	原材料	331,036.99	80.96	307,057.82	80.92	7.81	
	职工薪酬	39,472.79	9.65	37,470.32	9.88	5.34	
	制造费用	38,359.42	9.38	34,913.49	9.20	9.87	
	小计	408,869.20	100.00	379,441.63	100.00	7.76	
新能源交通电驱动系统解决方案	原材料	30,606.65	75.25	28,716.41	74.52	6.58	
	职工薪酬	3,482.09	8.56	3,488.56	9.05	-0.19	
	制造费用	6,585.26	16.19	6,330.34	16.43	4.03	
	小计	40,674.00	100.00	38,535.31	100.00	5.55	
机器人组件及系统应用	原材料	28,799.49	75.67	24,357.69	73.98	18.24	
	职工薪酬	4,103.79	10.78	3,460.15	10.51	18.60	
	制造费用	5,158.40	13.55	5,108.33	15.51	0.98	
	小计	38,061.68	100.00	32,926.17	100.00	15.60	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

具体内容详见本报告“第八节财务报告”之“九、合并范围的变更”

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额238,217.01万元，占年度销售总额15.42%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0.00%。

前五名供应商采购额167,395.24万元，占年度采购总额15.25%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0.00%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
贸易业务	39,767.10	47,816.86	-16.83

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	660,749,425.12
本期资本化研发投入	233,969,687.64
研发投入合计	894,719,112.76
研发投入总额占营业收入比例（%）	5.79
研发投入资本化的比重（%）	26.15

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,881
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	13.35
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	27
硕士研究生	241
本科	1404
专科	158
高中及以下	51
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	738
30-40岁（含30岁，不含40岁）	661
40-50岁（含40岁，不含50岁）	341
50-60岁（含50岁，不含60岁）	123
60岁及以上	18

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

□适用 √不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
交易性金融资产	347,783,820.13	1.38	181,971,209.41	0.69	91.12	注 1
应收票据	97,444,112.00	0.39	231,027,412.55	0.88	-57.82	注 2
其他应收款	498,067,803.44	1.97	188,648,384.58	0.72	164.02	注 3
合同资产	91,968,411.96	0.36	183,099,857.14	0.70	-49.77	注 4
在建工程	276,436,940.43	1.10	516,776,904.43	1.96	-46.51	注 5
短期借款	3,415,049,775.17	13.54	2,315,957,961.90	8.80	47.46	注 6
应付票据	74,405,119.92	0.30	166,247,281.48	0.63	-55.24	注 7
应交税费	116,354,958.55	0.46	171,062,204.78	0.65	-31.98	注 8
其他应付款	410,075,799.34	1.63	599,252,853.15	2.28	-31.57	注 9
一年内到期的非流动负债	1,424,224,922.50	5.65	2,180,145,537.02	8.28	-34.67	注 10
长期借款	1,374,090,819.86	5.45	2,313,587,404.79	8.79	-40.61	注 11
长期应付款	0.00	0.00	17,775,143.14	0.07	-100.00	注 12
租赁负债	64,311,242.01	0.25	95,139,836.62	0.36	-32.40	注 13
其他非流动负债	0.00	0.00	72,201,911.97	0.27	-100.00	注 14
专项储备	0.00	0.00	3,920,635.48	0.01	-100.00	注 15
库存股	115,864,379.96	0.46	60,013,402.35	0.23	93.06	注 16
少数股东权益	561,410,685.83	2.23	1,364,730,728.32	5.19	-58.86	注 17

其他说明：

注 1：主要系公司报告期内持有的股票股价上涨产生的公允价值变动影响所致；

注 2：主要系公司报告期内使用应收票据向供应商背书结算付款导致应收票据减少所致；

注 3：主要系公司报告期内出售子公司，导致应收股权转让款增加所致；

注 4：主要系公司报告期内出售储能业务导致其项目相关的合同资产被取消确认所致；

注 5：主要系公司报告期内出售光伏发电业务导致在建工程减少以及部分固定资产达到预定可使用状态转固所致；

注 6：主要系公司调整融资结构、增加短期借款所致；

注 7：主要系公司报告期内使用应收票据向供应商背书结算付款导致应付票据减少所致；

注 8：主要系公司应交的所得税和增值税减少所致；

- 注 9：主要系公司单位往来款减少所致；
- 注 10：主要系公司部分一年内到期的长期借款在 2025 年到期偿还所致；
- 注 11：主要系公司调整融资结构、减少长期借款所致；
- 注 12：主要系公司报告期内出售光伏发电业务导致应付融资租赁款项减少所致；
- 注 13：主要系公司报告期内出售光伏发电业务导致租赁负债减少所致；
- 注 14：主要系公司偿还长期负债性质的股权融资款所致；
- 注 15：主要系公司报告期内出售光伏发电业务导致专项储备减少所致；
- 注 16：主要系公司报告期内实施限制性股票激励计划，新增限制性股票所致；
- 注 17：主要系公司报告期内出售子公司导致少数股东权益减少所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产7,226,268,270.16（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为28.65%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

子公司名称	注册资本	主要业务	成立时间	备注
山东静界泵业科技有限公司	3000 万元	专用设备制造业	2025-04-16	新设
智元创新（上海）科技股份有限公司	8263.6718 万元	科学研究和技术服务业	2023-02-27	参股
浙江杭绍具身智能科技创新有限公司	2000 万元	信息传输、软件和信息技术服务业	2025-06-03	新设
浙江龙飞电驱科技有限公司	1000 万元	科学研究和技术服务业	2025-09-19	新设

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
私募基金	179,186,595.84	-28,720,673.83	-	-	20,000,000.00	-	-	170,465,922.01
股票	181,971,209.41	164,726,665.07	-	-	18,836,025.96	31,199,700.00	1,391,793.67	335,725,994.11
其他	747,901,178.60	38,607,430.72	-	-	81,650,000.00	37,743,641.89	-923,552.49	829,491,414.94
合计	1,109,058,983.85	174,613,421.96	-	-	120,486,025.96	68,943,341.89	468,241.18	1,335,683,331.06

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

公司所持有私募基金主要为公司持有添橙潜道2号证券投资私募基金、中信并购投资基金(深圳)合伙企业及金石成长股权投资(杭州)合伙企业的份额。

公司所持添橙潜道2号证券投资私募基金份额期末账面价值合计70,304,245.91元,占公司总资产的比例为0.28%。公司所持金石成长股权投资(杭州)合伙企业份额期末账面价值合计59,379,609.63元,占公司总资产的比例为0.24%。公司所持中信并购投资基金(深圳)合伙企业份额期末账面价值40,782,066.47元,占公司总资产的比例为0.16%。

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

2025年01月26日,公司九届十二次临时董事会会议、九届十次监事会会议及第九届董事会独立董事专门会议第四次会议审议通过了《关于出售子公司股权暨关联交易的议案》。

2025年02月10日,公司九届十三次临时董事会会议、九届十一次监事会会议及第九届董事会独立董事专门会议第五次会议审议通过了《关于签订股权收购协议之补充协议的议案》。董事会同意公司将持有的子公司浙江龙能电力科技股份有限公司43.21%股权、浙江卧龙储能系统有限公司80%股权、卧龙英耐德(浙江)氢能科技有限公司51%股权及绍兴上虞舜丰电力有限责任公司70%股权以72,603万元现金出售给卧龙新能源集团股份有限公司。上述公司已于2025年03月完成工商变更登记手续。根据协议安排,公司已收到上述72,603万元股权转让款。

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司	子公司	主营防爆电机、普通电机、核级电机等产品的研发、制造、销售及修理等	33,796	758,804.45	411,525.29	428,091.18	63,283.50	55,171.87
卧龙电气(济南)电机有限公司	子公司	主营电机、电机配件、电器、农机配件、汽车配件的制造，销售本公司生产的产品等	20,289	142,399.62	67,823.40	187,716.80	10,302.47	9,314.04
卧龙电气淮安清江电机有限公司	子公司	主营各类电机及生产用原辅材料的生产销售及产品的售后服务；船用辅机、减速机的生产销售；电机检测服务等	35,900	134,147.84	55,082.93	89,780.64	6,686.73	6,703.13
绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司	子公司	主营制造销售振动电机、振动器、料位器、振动棒等	4,834.81 万美元	92,706.09	77,811.57	46,341.47	14,214.18	12,061.81
卧龙意大利控股集团有限公司	子公司	主营贸易、投资业务等	1.1 万欧元	148,336.02	71,302.98	71,021.34	11,370.17	9,628.64
卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司	子公司	主营电气传动与控制系列变频器等	10,000	72,746.67	38,948.09	36,548.38	2,876.91	3,299.24
香港卧龙控股集团有限公司	子公司	主营贸易、投资业务等	10,000 万美元	843,587.08	147,018.78	578,050.39	21,492.33	16,614.43
卧龙电气(越南)有限公司	子公司	主营电机及控制装置研发、制造、销售等	1,000 万美元	45,010.36	13,814.27	45,043.04	4,245.89	3,718.56
卧龙电气美国有限责任公司	子公司	主营低压电机等	8,000 万美元	182,214.77	111,311.52	133,035.71	10,593.26	15,120.28
卧龙采埃孚汽车电机有限公司	子公司	主营新能源汽车驱动电机及其零配件等	41,211	68,870.03	25,118.17	40,594.71	-1,887.62	-1,911.58

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
浙江龙能	出售	无重大影响
浙江储能	出售	无重大影响
卧龙英耐德	出售	无重大影响
上虞舜丰电力	出售	无重大影响
郴州华安	出售	无重大影响
上虞舜智云	收购	无重大影响
浙江龙飞	新设	无重大影响
山东静界	新设	无重大影响
绍兴上虞卧龙新能源投资有限公司	注销	无重大影响

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

公司聚焦电机与驱动控制产业，大部分产品在其细分领域中都具有较高的市场占有率，并呈现出逐年上升的变动趋势。

1、竞争格局

国内电机行业的生产厂商众多，在不同细分市场竞争格局迥异。市场现阶段的竞争主要体现在产品的技术含量、价格、制造装备的自动化水平和生产规模等方面，加之市场机制的不完善，行业的价格竞争较为激烈，已对行业的良性发展带来不利的影响。随着国家供给侧改革产业政策的推行、市场优胜劣汰作用的显化以及行业进入壁垒的进一步强化，价格竞争影响将逐步弱化，大型电机制造企业间并购整合与资本运作将日趋频繁，行业竞争格局将被重新构建，部分具有较强竞争优势的企业必将崛起，逐渐成为电机与驱动控制制造行业中的翘楚。

2、竞争对手

(1) ABB

Asea Brown Boveri Ltd 成立于 1988 年，从事电力产品业务、电力系统、离散自动化与运动控制、低压产品、过程自动化五大领域的业务，可提供机器人产品，模块化制造单元及服务，致力于帮助客户提高生产效率、改善产品质量、提升安全水平。

(2) Innomotics 西门子

Innomotics 是 2023 年 3 月从西门子集团拆分出来的从事电机和驱动业务的专业化公司，传承了 150 多年的工程专业素养和值得信赖的传统，主要涵盖电机、驱动器、解决方案、传统和数字服务组合，在工业电气化，楼宇建筑，驱动技术和能源方面都有广泛的应用，是全球电气工程领域的领先企业。

(3) Nidec

日本电产株式会社 Nidec 成立于 1973 年，是电子电气行业的一家日本上市集团企业。为市场提供包括精密小型马达到超大型电机在内的各类马达电机产品，从事供各类专业用途的“转动体、移动体”所使用的马达产品的研发。

(4) WEG

WEG 成立于 1961 年，是全球领先工业电气和自动化解决方案提供商，产品聚焦电机与驱动系统、能源解决方案、自动化与控制 and 可再生能源等领域，凭借其深厚的技术积累、全球化布局 and 创新能力，WEG 已成为工业电气领域的标杆企业，将继续以“推动能源效率，创造可持续未来”为使命，引领行业发展。

3、技术发展趋势

(1) 暖通电动系统解决方案行业

a) 向微电子控制变频调速方向发展；

- b) 向高效率、节能化与绿色化发展；
- c) 向高可靠性、电磁兼容性发展；
- d) 向低噪声、低振动、低成本发展；
- e) 向专用化、多样化、智能化发展；
- f) 向模块化、智能化、电子电机集成化、永磁化方向发展。

(2) 工业电驱动系统解决方案

- a) 向绿色高效、高材料利用率方向发展；
- b) 向电机与驱动控制一体化技术方向发展；
- c) 向高功率密度、轻量化、永磁化技术方向发展；
- d) 专特技术向高性能、高精度、负载集成化方向发展；
- e) 向高速化方向发展；

(3) 防爆电驱动系统解决方案

- a) 向永磁化、高效、高功率密度技术方向发展；
- b) 向大功率低速永磁直驱技术方向发展；
- c) 向高速直驱技术方向发展；
- d) 向高功率密度、高效方向发展；
- e) 向长寿命、高可靠性、低噪音方向发展；
- f) 向电机与驱动控制一体化方向发展；
- g) 向全寿命周期远程智能运维诊断技术方向发展；
- h) 向高防护、隔爆性能方向发展。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将持续夯实传统电机产业优势，聚焦高效电机、永磁电机及电机+变频的迭代升级；重点突破系统解决方案领域，大力发展“电机+变频+上位机+传感器+N”的系统解决方案业务。在持续优化全球资源配置的基础上，公司将重点布局战略新兴产业赛道，加速培育数据中心、人形机器人、低空经济等前沿领域核心竞争力，同步强化转型业务的体系化能力建设。公司坚持推动“技术领先型”企业建设，加速推进“全球电机行业 No.1”战略目标，实现产业结构优化与能级跃升，如期达成“再造新卧龙”的跨越式发展目标。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

立足 2026 年，公司将以技术领先型企业建设、出海战略及 OEM 大客户战略为引擎，以企业治理体系创新与数字化赋能为保障，以实业经营与资本经营双轮驱动为支撑，以卧龙企业文化为精神内涵，坚决打赢全球战略大客户深耕、全球 OEM 闪电规模化及全面出海“三大战役”，夯

实技术驱动的平台化产品化体系与数据驱动的全球化卓越运营“两大基石”，落地销售组织变革、产品线总监转型及未来产业推进“一套新机制”，在突破市场中构建长期竞争力，全力冲刺2026年度营业收入170.63亿元、归母净利润13.00亿元的既定目标，确保年度经营任务全面达成。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、宏观经济风险

公司业务涉及电机及驱动控制类产品制造、电源制造等，其中大型驱动类产品下游行业如石化、煤炭、电力、水泥等基建相关行业受国家宏观经济发展形势和国际经济增长幅度影响较大。倘若宏观经济环境发生不利变化，则将对公司下游相关行业的景气程度、企业的生产经营状况产生普遍影响，从而引起公司经营业绩的波动。

2、市场竞争风险

公司生产的微特电机和中小型电机所处行业相对较为分散、市场竞争比较激烈。由于行业准入门槛较大型电机来说相对较低，公司在国内的竞争对手较多。对生产和经营的精细管控能力直接决定了公司的市场竞争能力。公司的国外子公司的产品具有较高的品牌溢价，但是由于其市场涉及欧洲、美洲等许多国家，其市场竞争能力不可避免地受到不同的政治和经济环境影响。

3、原材料价格波动风险

电机产品的主要原材料为铜材和钢材等，且原材料占成本的比重较大，国际大宗商品价格的波动会对公司经营业绩产生一定的影响。公司凭借其规模、市场地位等方面的优势，具有较强的采购议价能力，且很多产品的定价策略采取产品销售价格与主要原材料价格联动的方式，但不能排除主要原材料价格的大幅和持续波动对公司的生产经营产生负面影响。

4、汇率变动和国际贸易环境风险

公司国内生产企业开展的进出口贸易业务以美元、欧元为主要结算货币，存在人民币对外币汇率波动的不确定性。公司海外子公司的结算货币也受到美元、欧元、英镑等世界主要货币相互之间汇率波动的影响。在世界地缘政治和经济发展面临持续的不确定性的背景下，国际汇率波动幅度较以往更大，公司需要通过各种措施来减少汇率波动对公司经营业绩造成的风险。

5、人力资源风险

公司正稳步推进的全球化经营架构建设工作对具有跨国经营能力的高端管理、销售和技术人才具有强烈的需求。人才的储备和引进工作的开展情况会在一定程度上对公司的经营造成影响。公司正通过大力推进国内外子公司的工作交流和全球化招聘方式来组建一支国际化管理队伍。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

2025年，公司持续深化法人治理体系建设，严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《企业内部控制基本规范》等法律法规要求，通过“双轮驱动”机制推进治理升级：一方面以监管要求为外部导向，另一方面以管理效能提升为内生需求，系统完善法人治理架构，规范运营管理流程，健全内部控制制度体系，全面提升治理效能。特别是根据2024年07月01日实施的新《公司法》，公司依法取消了监事会，将监督职能整合至董事会审计委员会，进一步优化了治理结构。

报告期内，公司严格遵照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》及中国证券监督管理委员会相关规定，重点强化信息披露规范管理，持续优化法人治理机制建设，通过标准化运营体系与质量管控措施，有效提升企业综合运营质量。公司董事会认为按中国证监会《上市公司治理准则》的文件要求，公司法人治理的实际状况与该文件的要求不存在差异。具体内容如下：

1、 股东权益保障机制

公司严格遵循《公司章程》及《股东大会议事规则》规定，构建股东权益保障体系。通过规范股东大会召集程序、优化表决机制，切实保障全体股东特别是中小股东的知情权、参与权和表决权。建立股东意见表达通道，确保各股东在股东大会的提案权、质询权得到充分行使。

2、 控股股东行为规范

公司具有独立的业务及自主经营能力，公司控股股东严格规范自己的行为，通过股东大会行使出资人的权利，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动，公司与控股股东进行的关联交易公平合理，公司与控股股东在人员、资产、财务、机构、业务做到了五独立，公司董事会、审计委员会和内部机构均能够独立运作。公司上市以来得到了控股股东在资金、人才和资源等各方面的大力支持和帮助，未发生过大股东占用上市公司资金和资产的情况。公司通过在《股东大会议事规则》、《公司章程》、《关联交易决策程序》和《募集资金管理制度》等制度中设立相关条款，建立了防止控股股东及其关联企业占用上市公司资金、侵害上市公司利益的长效机制。

3、 董事会治理架构

公司董事会由9名董事构成，其中独立董事3名，董事会人数和人员构成符合法律、法规的要求，公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真出席董事会会议。公司还建立了《独立董事工作制度》、《独立董事年报工作制度》，每位独立董事均严格遵守该制度，并能认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责。

董事会下设审计、提名、薪酬与考核和战略委员会，专门委员会成员全部由董事组成，其中审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会中独立董事占多数并担任召集人，审计委员会中有

1名独立董事是会计专业人士，专门委员会设立以来，已在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用。

4、 监督机制

根据新《公司法》的规定，公司于2025年取消监事会，由董事会审计委员会全面履行原监事会的监督职责。审计委员会由3名董事组成，其中独立董事占多数，召集人由独立董事担任，且包含一名会计专业人士。审计委员会严格按照《审计委员会工作细则》等制度，对公司的财务报告、内部控制以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，并发表独立意见。同时，公司通过职工代表大会等民主形式，保障职工参与监督的权利，确保公司治理的透明与规范。

5、 信息披露管理

公司指定董事会秘书负责信息披露工作、接待股东来访和咨询，指定《中国证券报》、《上海证券报》为公司信息披露的报纸；公司的会议决议能做到充分、及时地披露，能够按照法律法规、《公司章程》和《信息披露事务管理制度》的规定，真实、准确、完整地披露有关信息，并做好信息披露前的保密工作，确保所有股东均能公平、公正地获得信息。

2025年，公司继续以提高信息披露质量、防范信息披露差错发生为中心，通过董事会专门委员会前置审议、独立董事专业复核、审计委员会合规审查形成的监督矩阵，对披露信息进行多层把关，实现披露信息真实性验证、准确性追溯、完整性评估的全链条保障，全面提升信息披露合规水平。

6、 投资者关系管理

2025年度，公司持续深化投资者关系管理工作，积极参加上海证券交易所组织的集体业绩说明会，与投资者进行了坦诚深入的交流，全面展示公司经营成果与发展战略。同时，公司认真做好投资者来电的接听、答复以及互动平台的问题回复；接待多家机构投资者来公司的实地调研和会议交流。公司为中小投资者参与股东大会提供便利，对部分重大事项提供网络投票平台。

7、 内幕信息管控

公司按照《内幕信息及知情人管理制度》规定，进行了2024年年报、2025年一季报、半年报、三季报、H股上市筹划等内幕信息及知情人登记工作。

8、 同业竞争和关联交易管理

报告期内，卧龙控股及其控制的其他企业与公司的主要业务和经营范围不同，不存在同业竞争。公司的关联交易都严格遵守《公司章程》和《关联交易决策程序》的规定，公司将在未来继续严格执行《公司章程》和《关联交易决策程序》，履行相关程序，并及时进行披露。

9、 利益相关方协同

公司构建多维度利益平衡机制，全面践行ESG治理框架：面向员工实施职业发展双通道建设，完善薪酬福利与技能提升配套制度；与客户形成价值链共生关系，深化技术协同与市场联动。通过构建“风险共担-价值共享-发展共赢”的生态型合作关系，持续优化企业可持续发展能力。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
庞欣元	董事长	男	47	2017-09-08	2026-09-06	814,559	977,471	162,912	转增股份	135.72	否
黎明	离任董事、离任总裁	男	60	2020-09-08	2025-07-11	1,637,459	1,508,951	-128,508	减持计划实施、转增股份	71.23	否
万创奇	董事、总裁	男	54	2020-09-08	2026-09-06	1,229,921	1,642,108	412,187	减持计划实施、转增股份、员工持股计划	156.68	否
莫宇峰	离任董事、离任副总裁	男	56	2021-11-15	2025-07-11	485,088	956,251	471,163	转增股份、员工持股计划	85.71	否
张红信	董事、副总裁	男	47	2022-01-04	2026-09-06	162,000	314,400	152,400	转增股份、限制性股票授予	103.72	否
张文刚	职工董事、副总裁、离任董事	男	47	2022-01-04	2026-09-06	56,000	147,200	91,200	转增股份、限制性股票授予	114.42	否
赵荣祥	独立董事	男	64	2023-09-07	2026-09-06	0	0	0	-	15.00	否
张志铭	独立董事	男	64	2023-09-07	2026-09-06	0	0	0	-	15.00	否
邓春华	独立董事	女	63	2020-09-08	2026-09-06	0	0	0	-	15.00	否
马亚军	董事	男	51	2025-08-06	2026-09-06	10,000	0	-10,000	个人减持	0.00	是

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
李迎刚	董事	男	48	2025-08-06	2026-09-06	33,800	0	-33,800	个人减持	0.00	是
郑艳文	副总裁	男	43	2022-01-04	2026-09-06	60,000	172,000	112,000	转增股份、限制性股票授予	151.70	否
杨子江	财务总监	男	43	2023-09-07	2026-09-06	0	80000	80,000	限制性股票授予	90.58	否
戴苓	董事会秘书	女	41	2023-09-07	2026-09-06	0	80,000	80,000	限制性股票授予	76.03	否
合计	/	/	/	/	/	4,488,827	5,878,381	1,389,554	/	1,030.79	/

姓名	主要工作经历
庞欣元	庞欣元，男，中国澳门籍，1979年出生，高级经济师职称，毕业于上海交通大学工业外贸专业获工学学士学位、英国利兹大学获硕士研究生学位、中欧工商管理学院获EMBA学位、美国亚利桑那州立大学获工商管理博士学位。曾任职于威世中国投资有限公司；2013年04月至2016年01月，任卧龙控股集团有限公司副总裁；2014年09月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事；2016年01月至2022年01月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司总经理；2017年03月至今任卧龙控股集团有限公司董事；2022年01月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事长。
黎明	黎明，男，1966年出生，本科学历。历任浙江卧龙家用电机有限公司总经理、卧龙电气驱动集团股份有限公司常务副总经理、电控事业部总经理。2017年07月至2021年11月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司日用电机集团总裁；2018年07月至2026年02月，任卧龙控股集团有限公司董事；2021年11月至2024年05月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司全球销售总部总裁；2022年01月至2025年07月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司总裁。
万创奇	万创奇，男，1972年出生，正高级工程师职称，硕士研究生学历，河南省第十四届人大代表。历任浙江卧龙家用电机有限公司总经理、卧龙电气淮安清江电机有限公司总经理、卧龙电气（济南）电机有限公司总经理、卧龙电气驱动集团股份有限公司中国销售总部总裁；2018年07月至2022年05月，任卧龙控股集团有限公司董事；2019年11月至2025年08月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司大型驱动事业群总裁；2020年01月至2025年08月，任卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司董事长兼总经理；2020年09月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事，并于2025年07月起任卧龙电气驱动集团股份有限公司总裁；2024年05月至2025年01月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司全球销售总部总裁。

姓名	主要工作经历
莫宇峰	莫宇峰，男，1971年出生，博士研究生学历，硕士毕业于中欧国际工商管理学院，博士毕业于美国亚利桑那州立大学。历任南阳防爆集团股份有限公司党委书记、常务副总经理、卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司常务副总经理、卧龙电气驱动集团股份有限公司中国销售总部副总裁、卧龙电气驱动集团股份有限公司工业驱动事业群总裁；2018年11月至2020年12月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总经理；2021年11月至2025年07月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事；2022年12月至2025年07月任卧龙电气驱动集团股份有限公司常务副总裁。
张红信	张红信，男，1979年出生，硕士研究生学历，毕业于中欧国际工商学院。历任卧龙电气防爆集团股份有限公司中型事业部总经理；2020年03月至2021年底，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总经理；现任卧龙电气驱动集团股份有限公司日用电机事业群总裁；2022年01月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事，并于2025年07月起担任本公司副总裁；2025年08月至今，任卧龙电气集团供应链管理有限公司董事。
张文刚	张文刚，男，1979年出生，硕士研究生，毕业于华中科技大学。2017年08月至2021年12月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司大型驱动事业群总裁助理、副总裁兼中型事业部总经理；2022年01月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总裁；2023年09月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事；2025年07月至今，任浙江舜云互联技术有限公司董事长、经理。
马亚军	马亚军，男，1975年出生，硕士研究生，中共党员。曾在卧龙控股集团有限公司及其下属子公司财务部工作，历任卧龙新能源集团股份有限公司董事、董事会秘书、财务总监。现任卧龙控股集团有限公司财务总监；2025年08月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事。
李迎刚	李迎刚，男，1978年出生，硕士研究生，中共党员，高级经济师。历任卧龙控股集团有限公司监事、人力资源总监；卧龙电气驱动集团股份有限公司人力资源总监。现任卧龙控股集团有限公司人力资源总监、管理学院执行院长；2025年08月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事。
赵荣祥	赵荣祥，男，1962年出生，浙江东阳人，1991年参加工作，教授、工学博士。曾任浙江大学电机系副主任、电气学院副院长、电力电子应用国家工程研究中心主任、工研院院长、科技园管委会主任、浙江大学国内合作委员会副主任、浙江大学三伊电气电子有限公司董事长、浙江大学科技园发展有限公司董事长、浙江紫金小镇建设投资有限公司董事长、浙江知识产权交易中心有限公司董事长等职。现任金程科技有限公司首席科学家、董事；2021年09月至今，任常熟市国瑞科技股份有限公司独立董事；2023年09月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司独立董事；2025年06月起担任南都物业服务集团股份有限公司独立董事。
张志铭	张志铭，男，1962年出生，法学博士，现任华东师范大学法学院教授，博士生导师，学术委员会主任。2023年09月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司独立董事。
邓春华	邓春华，女，1963年出生，中国国籍，无境外永久居留权，工商管理硕士（会计学学科），会计学教授、中国注册会计师（非执业会员）。1984年07月至2003年08月历任中南财经大学（现中南财经政法大学）助教、讲师、副教授；2003年08月至今任中南财经政法大学教授。曾任中南财经大学（现中南财经政法大学）大信会计师事务所主管会计和项目经理、中南财经政法大学会计学院工会副主席和会计原理教研室主任、康佳集团股份有限公司独立董事、浙江金海高科股份有限公司独立董事；曾获中南财经政法大学“校先进女教工”、“优秀学生工作者”等称号。现任浙江金科汤姆猫文化产业股份有限公司独立董事。2020年09月至今任卧龙电气驱动集团股份有限公司独立董事。

姓名	主要工作经历
郑艳文	郑艳文，男，1983年出生，博士研究生学历，毕业于清华大学。2020年04月至2020年12月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司传动事业部总工程师；2021年01月至2021年12月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司大型驱动事业群副总工程师、副总裁；2021年12月至今，任卧龙电气（上海）中央研究院有限公司总裁；2022年01月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总裁。
杨子江	杨子江，男，1983年出生，毕业于同济大学获车辆工程学士学位、复旦大学管理学院获会计学硕士学位。曾任职于普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）、上海富欣创业投资有限公司、上海富欣智能交通控制有限公司；2016年11月至2023年04月，任上海中荷环保有限公司财务总监、执行总裁；2023年04月至2023年09月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司财务副总监；2023年09月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司财务总监。
戴苓	戴苓，女，1985年出生，本科毕业于北京大学物理学院大气科学专业获理学学士以及经济学双学位，硕士毕业于香港大学获金融学硕士学位，持有中国法律职业资格证书。2011年01月至2013年09月，就职于麦格理（澳大利亚）证券上海代表处，任助理研究员；2013年09月至2015年05月，就职于中国金融投资管理有限公司（0605.HK），任投资者关系总监；2015年07月至2023年03月，就职于红星美凯龙家居集团股份有限公司（601828.SH/1528.HK），历任证券事务管理中心副总经理、投资者关系总监及投资总监。2023年09月至今任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事会秘书。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
庞欣元	卧龙控股	董事	2017-03-29	至今
黎明	卧龙控股	董事	2018-07-30	2026-02-10
马亚军	卧龙控股	财务负责人	2021-11-19	至今
李迎刚	卧龙控股	监事	2018-03-29	2026-02-10
李迎刚	卧龙控股	人力资源总监	2025-07-01	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
庞欣元	卧龙电气集团北京华泰变压器有限公司	董事长	2022-06-17	至今
	上海卧龙国际贸易有限公司	执行董事	2014-02-21	至今
	深圳卧龙储能技术有限公司	董事长	2023-12-18	2025-04-11
	北京卧龙华泰科技有限公司	董事长	2022-06-17	2025-06-16
	浙江卧龙储能系统有限公司	董事长	2022-10-24	2025-03-03
	卧龙英耐德（浙江）氢能科技有限公司	董事长	2024-04-03	2025-03-06
李迎刚	卧龙新能源集团股份有限公司	董事	2025-07-31	2027-10-15
	绍兴上虞禹智电力有限责任公司	执行董事、经理	2024-06-05	2027-06-04
	卧龙实业发展（上海）有限公司	监事	2024-11-22	2027-11-21
	禹智新能源（达茂旗）有限公司	董事、经理	2024-07-15	2027-07-14
	上海盟诺智能科技有限公司	监事	2005-09-13	至今
马亚军	绍兴市上虞信融小额贷款股份有限公司	董事长	2022-03-07	至今
	浙江卧龙舜禹投资有限公司	财务负责人	2025-04-29	至今
	浙江卧龙电动门业有限公司	董事、经理	2022-03-08	至今
	上海卧龙融资租赁有限公司	董事长	2023-03-16	2026-03-15
	浙江卧龙矿产资源有限公司	董事	2025-12-19	2028-12-18
	卧龙矿业（北海）有限公司	董事	2023-07-21	2026-07-20
	龙创汇控股有限公司	监事	2023-01-30	至今
	卧龙（天津）商业保理有限公司	董事长	2022-10-12	至今
	广西卧龙矿产资源有限公司	董事	2023-07-20	至今
卧龙实业发展（上海）有限公司	财务负责人	2024-11-22	2027-11-21	
赵荣祥	浙江知识产权交易中心有限公司	总经理	2016-09-26	至今
	金程科技有限公司	董事	2022-12-12	至今
	常熟市国瑞科技股份有限公司	独立董事	2021-09-15	2027-11-12
	南都物业服务集团股份有限公司	独立董事	2025-06-30	2027-11-26
邓春华	浙江金科汤姆猫文化产业股份有限公司	独立董事	2020-07-08	2026-07-30
	康佳集团股份有限公司	独立董事	2018-12-03	2025-08-14
黎明	卧龙新能源集团股份有限公司	监事会主席	2024-10-16	2025-07-31

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
莫宇峰	卧龙新能源集团股份有限公司	非独立董事、总裁	2025-07-31	2027-10-15
	清远市五洲实业投资有限公司	执行公司事务董事	2025-08-14	至今
	武汉卧龙墨水湖置业有限公司	董事	2025-09-18	2028-09-17
	耀江神马实业（武汉）有限公司	董事	2025-08-29	2028-08-28
	绍兴卧龙物业管理有限公司	董事	2025-09-09	2028-09-08
	绍兴市上虞区卧龙天香南园房地产开发有限公司	董事	2025-08-22	2028-08-21
	南防集团上海尼福电气有限公司	董事	2025-09-30	2028-09-29
	绍兴市卧龙两湖置业有限公司	董事	2025-08-22	2028-08-21
	绍兴市上虞区卧龙酒店管理有限公司	董事	2025-09-15	2028-09-14
	浙江卧龙储能系统有限公司	董事、经理	2025-09-09	2028-09-08
	卧龙储能（包头）科技有限公司	董事	2025-09-01	2028-08-31
	包头威俊华腾新能源有限公司	董事	2025-09-03	2028-09-02
	包头华腾新能源投资有限公司	董事	2025-09-02	2028-09-01
	深圳卧龙储能技术有限公司	董事	2025-09-18	2028-09-17
在其他单位任职情况的说明	以上任职情况不含在公司及子公司的任职			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司根据有关规定制定方案，经薪酬与考核委员会审议后，董事薪酬提交董事会通过后，报股东大会批准，高级管理人员薪酬提交董事会批准
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司第九届董事会薪酬与考核委员会2025年第一次会议已就《关于董事、监事、高级管理人员年度薪酬的议案》向董事会提出建议，认为公司董事、监事、高级管理人员津贴制定合理，符合所处行业、地区的水平及公司的实际经营情况；独立董事的年度津贴水平较为合理，充分兼顾了资本市场、同行业的整体平均水平以及独立董事在报告期内为董事会提供的专业性建议或帮助。基于谨慎原则，全体董事回避表决，同意将该议案直接提交股东大会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据公司相关薪酬及考核管理办法，考核经营业绩等指标，确定公司董事和高级管理人员的报酬；独立董事采用年度津贴的办法确定报酬
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事和高级管理人员实际支付报酬情况详见“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	实际获得的报酬合计 1,472.53 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	不适用

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
黎明	董事、总裁	离任	退休
莫宇峰	董事	离任	工作调动
万创奇	总裁	聘任	/
马亚军	董事	选举	/
李迎刚	董事	选举	/
张红信	副总裁	聘任	/
张文刚	董事	离任	工作调动
张文刚	职工董事	选举	/

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

2024年09月05日，公司收到中国证券监督管理委员会浙江监管局出具的《关于对卧龙电气驱动集团股份有限公司及相关人员采取出具警示函措施的决定》，因公司未就对红相股份有限公司的业绩补偿进行临时公告，对公司及庞欣元、黎明、戴岑分别采取出具警示函的监督管理措施。具体内容详见当日上海证券交易所网站披露的《关于收到中国证券监督管理委员会浙江监管局行政监管措施决定书公告》。

公司及相关人员高度重视上述《决定》提出的问题，并将以此为戒吸取教训，切实加强对证券法律法规的学习，进一步加强会计核算的规范性、严谨性，切实提高公司规范运作水平和信息披露质量，维护公司及全体股东利益。

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
庞欣元	否	11	11	6	0	0	否	4
黎明	否	7	7	4	0	0	否	3
万创奇	否	11	11	6	0	0	否	4
莫宇峰	否	7	7	5	0	0	否	3

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
张红信	否	11	11	6	0	0	否	4
张文刚	否	11	11	6	0	0	否	4
马亚军	否	4	4	1	0	0	否	1
李迎刚	否	4	4	2	0	0	否	1
赵荣祥	是	11	11	10	0	0	否	4
张志铭	是	11	11	10	0	0	否	4
邓春华	是	11	11	10	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	6

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	邓春华、张志铭、马亚军
提名委员会	张志铭、邓春华、李迎刚
薪酬与考核委员会	赵荣祥、邓春华、李迎刚
战略委员会	庞欣元、赵荣祥、万创奇、张红信、马亚军

(二) 报告期内审计委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-04-07	审议公司编制的2024年度财务会计报表及相关说明	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-04-17	对年报审计事项进行全面沟通, 审阅出具初步审计意见后的审计报告	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作, 勤勉尽责, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案	无
2025-04-24	审议《2024年年度报告及摘要》、《2024年年度审计报告》、《2024年度财务决算报告》、《2025年度财务预算报告》、《公司2024年度内部控制评估报告》、《关于续聘会计师事务所的议案》、《关于签订<业务合作年度框架协议>的议案》、《公司2024年度审计委员会履职报告》、《审计委员会对2024年年度会计师事务所履行监督职责情况报告》、	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作, 勤勉尽责, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案	无
2025-04-29	审议《2025年第一季度报告》	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作, 勤勉尽责, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案	无
2025-07-21	审议《关于聘请发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市审计机构的议案》	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作, 勤勉尽责, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案	无
2025-08-11	审议《2025年半年度报告及摘要》	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作, 勤勉尽责, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案	无
2025-10-27	审议《2025年第三季度报告》	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作, 勤勉尽责, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案	无

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-07-13	逐项审议《关于补选公司董事的议案》	提名委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作, 勤勉尽责, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案	无
2025-07-21	审议通过《关于增选公司独立董事的议案》	提名委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作, 勤勉尽责, 根据公司的实际情况, 提出了相关意见, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-04-24	审议《关于董事、监事、高级管理人员年度薪酬的议案》、《关于公司2022年员工持股计划第二期与2023年员工持股计划第一期业绩考核指标达成的议案》	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无
2025-09-29	审议《关于<卧龙电气驱动集团股份有限公司2025年限制性股票激励计划(草案)>及其摘要的议案》、《关于<卧龙电气驱动集团股份有限公司2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无
2025-11-19	审议《关于调整2025年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单的议案》、《关于向2025年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无

(五) 报告期内战略委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-04-24	审议《关于开展2025年度期货套期保值业务的议案》	战略委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无
2025-07-21	审议《关于发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市议案》、逐项审议通过《关于发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市方案的议案》、《关于公司转为境外募集股份有限公司的议案》、《关于发行H股股票募集资金使用计划的议案》	战略委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	2,088
主要子公司在职员工的数量	12,006
在职员工的数量合计	14,094
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	-
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	9,430
销售人员	814
技术人员	1,881
财务人员	259
行政人员	1,710
合计	14,094
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	29
硕士	457
本科	3,614
大专及以下	9,994
合计	14,094

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司的人力资源工作实行集中管理、分级实施，着眼于战略性人力资源的开发和培养，以人力资源战略规划的制作与执行为核心，人力资源三支柱推动为抓手，实现“选、育、用、留”的战略性管理职能；发挥人力资源共享服务中心功能，提供共享平台和专业的人力资源服务。

人力资源政策是影响企业内部环境的关键因素，本公司建立了科学、规范的企业人力资源政策，体现公平、公开、公正的原则，充分调动员工在内部控制和经营管理活动中的积极性、主动性和创造性。

公司积极建立基于市场价值、业绩贡献与能力素质的薪酬体系，以激活现有人员的积极性，更好地引进、留住核心人才；加大基于业绩考核的绩效工资额度，强调价值贡献，拉开收入差距，与市场接轨；按市场人才价值，对不同行业核心岗位实行差异化，提高人均工资水平，增加吸引人才的竞争力。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

2025年，公司始终以“市场导向与客户需求”为中心，聚焦国际、国内两大市场开拓需求，结合不同岗位员工的职责需求与成长痛点，持续推进覆盖全员、分阶段、分岗位、分类别的培训体系优化，针对性开展专项培训，确保培训内容贴合业务、务实管用，通过内外部培训相结合的

模式，从核心能力、通用能力及专业能力三个维度，系统性实现“全员提升、重点突破”，为公司建设国际一流企业提供了有力支撑。

在新员工入职培训中，重点强化了企业文化与价值观的理解、以及新旧岗位技能的融合，同时植入市场导向意识和国际化思维，帮助新员工快速理解公司战略，为开拓海内外市场输送了具备客户意识的“新鲜血液”，助力新员工快速转变身份、投身岗位。基层员工培训着重夯实了日常业务知识与操作技能，结合国内国际两个市场的特点，普及了海外阵地战所需的跨文化沟通常识与客户服务理念，确保一线队伍能够灵活响应不同区域市场的差异化需求。管理人员培训以“强化战略承接、提升运营效能、优化团队建设”为目标，聚焦领导力、管控力与执行力的系统提升，开展了竞争战略、客户需求深度洞察、跨文化沟通与协同及重大项目管理等专题培训及案例分享，增强了管理层在复杂市场环境下的战略承接与决策能力。专业技术人员培训以市场导向和客户需求为牵引，深化了工程技术、营销策略、综合管理等领域的专业技能，鼓励跨界学习与创新实践，助力产品与服务竞争力向国际一流水平看齐。

在推进培训体系建设的同时，公司持续将人才队伍建设作为重点工作，通过“外引内培”相结合的方式，不断优化人员结构、完善激励机制、培育骨干队伍，为企业持续健康发展提供坚实的人才保障：

一是人才队伍迭代。通过外部引进高端人才、内部培育骨干员工的双向举措，进一步优化全员学历结构、专业结构和年龄结构，加快干部队伍的更新换代，提升队伍整体活力和战斗力；二是强化后备培养。通过轮岗锻炼、专题培训、导师带教等方式，培育一批政治素养高、业务能力强、具备发展潜力的后备人才，为公司长远发展储备力量；三是完善激励机制，激发队伍活力。结合“海外阵地战”发展需要，进一步完善管理层及一线员工薪酬激励体系和职业成长通道，打破成长壁垒，明确发展路径，充分调动一线干部及员工的工作积极性和主动性；四是培育特色队伍，适配战略发展。聚焦转型升级需求，着力培育一支既懂技术又懂市场、兼具国际化视野和客户服务意识的优秀产业工人队伍，确保人才队伍建设与公司战略发展同频共振。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

《公司章程》第二百一十一条明确规定了公司现金分红的相关政策，对利润分配形式和期间间隔、现金分红的条件和最低比例、发放股票股利的具体条件、利润分配的决策程序和机制以及调整利润分配政策的决策程序和机制进行了规定。公司严格按照规章制度执行现金分红政策，并对现金分红情况作出具体说明。

报告期内公司没有对现金分红政策进行调整。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.8
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	281,061,775.98
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,126,155,430.93
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	24.96
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	281,061,775.98
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	24.96

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	605,519,632.48
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	66,099,549.92
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	671,619,182.40
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	816,277,230.67
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	82.28
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,126,155,430.93
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	3,772,685,119.86

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2024年04月24日，公司九届十四次董事会会议审议通过《关于公司2022年员工持股计划第二期与2023年员工持股计划第一期业绩考核指标达成的议案》，董事会根据2024年度公司各事业部与个人业绩目标的达成情况及考核结果，解锁2022年员工持股计划第二期311,788股，均由莫宇峰先生获得；解锁2023年员工持股计划第一期365,903股，均由万创奇先生获得。	https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-04-26/600580_20250426_NV56.pdf
2025年09月29日，公司九届十九次临时董事会会议审议通过《关于<卧龙电气驱动集团股份有限公司2025年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于<卧龙电气驱动集团股份有限公司2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于提请股东会授权董事会办理公司股权激励计划相关事宜的议案》	https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-09-30/600580_20250930_F39J.pdf https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-09-30/600580_20250930_ZUCS.pdf
2025年10月18日，公司对2025年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单在内部进行了公示，董事会薪酬与考核委员会结合公示情况对首次授予激励对象名单进行了核查，认为激励对象符合激励条件，作为激励对象合法、有效。	https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-10-11/600580_20251011_VK6M.pdf
2025年11月19日，九届二十一次临时董事会会议审议通过《关于调整2025年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单的议案》、《关于向2025年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，公司董事会对本次激励计划的首次授予激励对象名单进行了调整，同时，董事会认为本次激励计划规定的首次授予条件已经成就，同意确定以2025年11月20日为本次激励计划的首次授予日。	https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-11-21/600580_20251121_75AQ.pdf https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-11-21/600580_20251121_ADSD.pdf https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-11-21/600580_20251121_21HC.pdf
2025年12月18日，公司2025年限制性股票激励计划首次授予登记完成	https://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2025-12-20/600580_20251220_7WCZ.pdf

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

√适用 □不适用

单位：万股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价(元)
张红信	董事、副总裁	0.00	12.00	24.11	0.00	12.00	12	49.10
张文刚	董事	0.00	8.00	24.11	0.00	8.00	8	49.10
郑艳文	副总裁	0.00	10.00	24.11	0.00	10.00	10	49.10
杨子江	财务总监	0.00	8.00	24.11	0.00	8.00	8	49.10
戴芬	董事会秘书	0.00	8.00	24.11	0.00	8.00	8	49.10
合计	/	0.00	46.00	/	0.00	46.00	46	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司依据年初制定的全年经营工作目标，根据各高级管理人员职责和分管的管理目标，分别按季度和年度对高级管理人员进行监察和考核。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司董事会根据内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对公司2025年12月31日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价，形成了内部控制自我评价报告。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。《2025年度内部控制评价报告》公布于2026年03月21日上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定，对子公司实施管理控制：一是按照相关法律法规，指导子公司健全法人治理结构，完善现代企业制度，修订完善公司章程等相关制度；二是督促子公司对关联交易、对外担保、对外投资等重大事项事前向公司报告工作；三是按照放管结合、充分授权、目标导向原则，围绕提质增效、转型升级发展目标，对各子公司因业施策分类管控。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制有效性进行独立审计，并出具了标准无保留意见的内控审计报告。内控审计报告公布于2026年03月21日上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据中国证监会上市公司治理专项行动要求，公司严格对照《公司法》、《证券法》、《上市公司规范运作》等有关法律法规以及内部规章制度，本着实事求是的原则，对专项治理的自查事项进行了认真梳理。通过本次自查，公司认为本公司治理符合《公司法》、《证券法》、《上市公司规范运作》等法律、法规的要求，公司治理结构较为完善，运作规范，不存在重大问题。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		15
1	南阳防爆电驱技术有限公司	http://222.143.24.250:8247/home/home
2	绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司	https://permit.mee.gov.cn/permitExt/defaults/default-index!getInformation.action
3	卧龙电气（济南）电机有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
4	卧龙电气淮安清江电机有限公司	https://permit.mee.gov.cn/permitExt/defaults/default-index!getInformation.action
5	卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司	https://permit.mee.gov.cn/permitExt/defaults/default-index!getInformation.action
6	卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
7	卧龙电气南阳防爆集团工业驱动有限公司	http://222.143.24.250:8247/home/home
8	卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司	http://222.143.24.250:8247/home/home
9	芜湖卧龙家用电机有限公司	http://permit.mee.gov.cn/
10	武汉奥特彼电机有限公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index
11	浙江希尔机器人有限公司	https://permit.mee.gov.cn/permitExt/defaults/default-index!getInformation.action
12	浙江龙创检测技术有限公司	https://permit.mee.gov.cn/permitExt/defaults/default-index!getInformation.action
13	卧龙电气南阳防爆数字化服务有限公司	https://permit.mee.gov.cn/permitExt/defaults/default-index!getInformation.action

14	卧龙采埃孚汽车电机有限公司	https://permit.mee.gov.cn/permitExt/defaults/default-index!getInformation.action
15	浙江欧龙搅拌技术有限公司	https://permit.mee.gov.cn/permitExt/defaults/default-index!getInformation.action

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司披露的《卧龙电驱 2025 环境、社会及治理报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	237.94	
其中：资金（万元）	237.94	
物资折款（万元）	-	
惠及人数（人）	-	

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	232	
其中：资金（万元）	232	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）	914	困难群体 914 户家庭
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	陈建成	卧龙控股及其控制企业现在与将来均不在中华人民共和国境内外直接或间接与公司进行同业竞争	-	是	自公司上市起	是	-	-
其他承诺	解决关联交易	卧龙电驱	<p>1、本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织将尽量避免和减少与红相电力、银川卧龙及红相电力其他控股子公司之间的关联交易。本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织将严格避免向红相电力及其控股子公司拆借、占用红相电力及其控股子公司资金或采取由红相电力及其控股子公司代垫款、代偿债务等方式侵占上市公司资金；</p> <p>2、对于本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织与红相电力及其控股子公司之间无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，均将严格遵守市场原则，本着平等互利、等价有偿的一般原则，公平合理地进行。本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织与红相电力及其控股子公司之间的关联交易，将依法签订协议，履行合法程序，按照有关法律、法规、规范性文件、及红相电力公司章程等公司治理制度的有关规定履行信息披露义务，保证不通过关联交易损害上市公司及广大中小股东的合法权益；</p> <p>3、本公司在红相电力权力机构审议涉及本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织的关联交易事项时将主动依法履行回</p>	-	是	2016年11月29日起	是	-	-

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			避义务，且交易须在有权机构审议通过后方可执行； 4、本公司保证不通过关联交易取得任何不正当的利益或使红相电力及其控股子公司承担任何不正当的义务。如果因违反上述承诺导致红相电力或其控股子公司损失的，红相电力及其控股子公司的损失由本人承担赔偿责任。						
	其他	卧龙电驱	自本次交易完成后，本公司及本公司一致行动人不通过任何方式谋求对红相电力的控制权地位。	-	是	2017年10月13日起	是	-	-
	其他	卧龙电驱	本次交易完成后，本公司将不再继续向红相电力出售资产。	-	是	2017年10月13日起	是	-	-

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	246
境内会计师事务所审计年限	5年
境内会计师事务所注册会计师姓名	谢晖、林惠婷
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	谢晖2年、林惠婷5年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	80

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	14,000.00	2023.05.29	2023.05.29	2025.03.21	连带责任担保	无	是	否	-	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	5,000.00	2023.05.29	2023.05.29	2025.04.19	连带责任担保	无	是	否	-	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	33,000.00	2023.09.19	2023.09.19	2025.09.19	连带责任担保	无	是	否	-	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	25,000.00	2024.05.23	2024.05.23	2026.05.23	连带责任担保	无	是	否	-	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	14,000.00	2025.05.27	2025.05.27	2026.04.20	连带责任担保	无	是	否	-	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	5,000.00	2025.05.27	2025.05.27	2026.02.25	连带责任担保	无	是	否	-	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	浙江龙能	10,000.00	2020.12.29	2020.12.29	2026.12.28	连带责任担保	无	是	否	-	是	是	其他关联人
卧龙电驱	公司本部	浙江龙能	5,000.00	2021.05.25	2021.05.25	2026.12.28	连带责任担保	无	是	否	-	是	是	其他关联人
卧龙电驱	公司本部	浙江龙能	10,000.00	2021.11.22	2021.11.22	2028.11.22	连带责任担保	无	是	否	-	是	是	其他关联人
卧龙电驱	公司本部	都昌龙能	20,000.00	2019.11.30	2019.11.30	2022.11.29	连带责任担保	无	是	否	-	是	是	其他关联人
卧龙电驱	公司本部	浙江储能	5,200.00	2024.05.15	2024.05.15	2025.05.14	连带责任担保	无	是	否	-	是	是	其他关联人

卧龙 电驱	公司本部	浙江 储能	8,000.00	2024.11.19	2024.11.19	2025.08.12	连带责任 担保	无	是	否	-	是	是	其他关联 人
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										19,000.00				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										-				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										85,086.00				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										95,086.00				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										95,086.00				
担保总额占公司净资产的比例（%）										8.67				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										-				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										68,086.00				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										-				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										68,086.00				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明										无				
担保情况说明										无				

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

（1）委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	-	-	-	-	-	4,485,000	4,485,000	4,485,000	0.29
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境内非国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	-	-	-	-	-	4,485,000	4,485,000	4,485,000	0.29
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件流通股	1,302,622,626	100.00	-	259,494,885	-	-4,485,000	255,009,885	1,557,632,511	99.71
1、人民币普通股	1,302,622,626	100.00	-	259,494,885	-	-4,485,000	255,009,885	1,557,632,511	99.71
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份总数	1,302,622,626	100.00	-	259,494,885	-	-	259,494,885	1,562,117,511	100.00

2、 股份变动情况说明

适用 不适用

2025年06月28日，公司完成2024年年度利润分配，以资本公积向全体股东每10股转增2股。公司总股本1,302,622,626股，扣除公司回购专户中的5,148,200股后剩余股本为1,297,474,426股，合计转增259,494,885股，本次转增股本后，公司的总股本由1,302,622,626股增加为1,562,117,511股。

2025年12月18日，公司2025年限制性股票激励计划首次授予的限制性股票448.50万股，在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记完成，并取得中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》。公司有限售条件股份增加448.50万股，无限售条件股份减少448.50万股，总股本不变。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：万股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
核心技术/业务/管理人员（148人）	-	-	448.50	448.50	股权激励对象授予的限制性股票处于锁定期	-
合计	-	-	448.50	448.50	/	/

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	469,522
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	407,387
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股(或无限售条件股东)持股情况表

单位: 股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记 或冻结情 况		股东性质
					股 份 状 态	数 量	
浙江卧龙舜禹投资有限公司	84,559,696	507,358,176	32.48	-	无	-	境内非国有法人
卧龙控股集团有限公司	12,339,902	74,039,415	4.74	-	无	-	境内非国有法人
陈建成	4,229,991	25,379,947	1.62	-	无	-	境内自然人
香港中央结算有限公司	-6,203,714	19,891,999	1.27	-	无	-	境外法人
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	3,386,915	16,155,332	1.03	-	无	-	其他
绍兴市上虞区国有资本投资运营有限公司	-3,712,631	14,598,511	0.93	-	无	-	国有法人
中国建设银行股份有限公司—嘉实中证稀土产业交易型开放式指数证券投资基金	4,601,672	8,486,035	0.54	-	无	-	其他
中国银河证券股份有限公司—华泰柏瑞中证稀土产业交易型开放式指数证券投资基金	750,887	2,827,267	0.18	-	无	-	其他
全国社保基金四零二组合	2,600,000	2,600,000	0.17	-	无	-	其他
何倩嫦	386,960	2,321,760	0.15	-	无	-	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
浙江卧龙舜禹投资有限公司	507,358,176	人民币普通股	507,358,176				
卧龙控股集团有限公司	74,039,415	人民币普通股	74,039,415				

陈建成	25,379,947	人民币普通股	25,379,947
香港中央结算有限公司	19,891,999	人民币普通股	19,891,999
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	16,155,332	人民币普通股	16,155,332
绍兴市上虞区国有资本投资运营有限公司	14,598,511	人民币普通股	14,598,511
中国建设银行股份有限公司—嘉实中证稀土产业交易型开放式指数证券投资基金	8,486,035	人民币普通股	8,486,035
中国银河证券股份有限公司—华泰柏瑞中证稀土产业交易型开放式指数证券投资基金	2,827,267	人民币普通股	2,827,267
全国社保基金四零二组合	2,600,000	人民币普通股	2,600,000
何倩嫦	2,321,760	人民币普通股	2,321,760
前十名股东中回购专户情况说明	不涉及		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1) 陈建成先生持有卧龙控股 48.93%的股权； (2) 卧龙控股系卧龙投资股东，持有其 100%股权； (3) 公司未知其他前十名无限售条件股东和前十名股东之间存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	卧龙控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	陈嫣妮
成立日期	1984 年 09 月 25 日
主要经营业务	主要经营业务电机制造；电机及控制系统、输变电、电动车、电源产品、机电一体化及工业自动化产品等高技术产业投资；房地产开发；商贸、酒店等实业投资；对外投资；投资经营管理；机电产品及其原材料的销售；进出口业务报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	2007 年，卧龙新能在上海证券交易所通过借壳上市，股票代码为 600173，卧龙控股通过卧龙置业实现间接控制
其他情况说明	陈嫣妮持有卧龙控股 38.73%

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

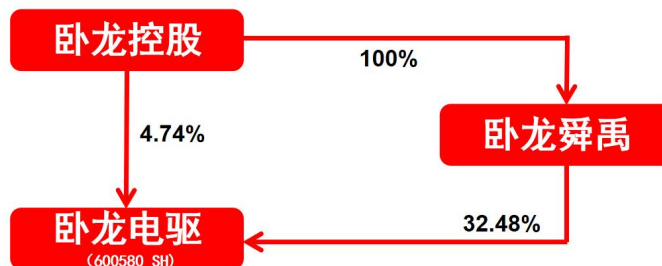
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	陈建成
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	最近五年内任卧龙控股集团有限公司董事长、浙江卧龙置业投资有限公司董事长、ATB 驱动股份监事会主席、卧龙电气（济南）电机有限公司董事长、浙江卧龙舜禹投资有限公司董事长。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	2002 年，陈建成控制的卧龙电驱在上海证券交易所挂牌上市，股票代码为 600580；2007 年，其控制的卧龙新能在上海证券交易所通过借壳上市，股票代码为 600173；2011 年，通过并购实现对 ATB 驱动股份和 BrookCrompton 的控制，ATB 驱动股份为奥地利维也纳上市公司（该公司已于 2015 年 10 月退市），BrookCrompton 为新加坡上市公司。

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

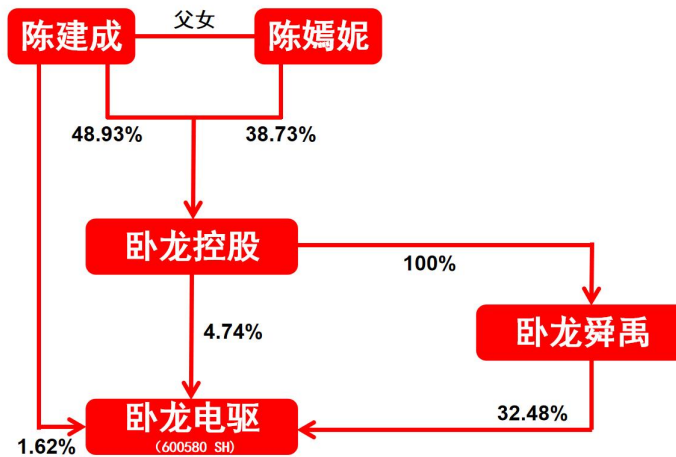
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

卧龙电气驱动集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了卧龙电气驱动集团股份有限公司（以下简称卧龙电驱）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了卧龙电驱 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于卧龙电驱，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 收入确认事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>于 2025 年度，卧龙电驱营业收入为人民币 1,545,353.53 万元，其中产品销售收入占比较大，收入在产品的控制权转移至客户时确认。由于收入是卧龙电驱的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，我们将卧龙电驱收入确认识别为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性； 2、选取样本检查销售合同，识别与产品的控制权转移相关的合同条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的要求； 3、结合产品类型对收入以及毛利情况执行分析，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况； 4、对本年记录的收入交易选取样本，核对发票、销售合同、出库单及签收单（或报关单、验收单、结算单），评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策； 5、对于出口收入，取得海关出口数据统计，并与公司账面记录进行核对； 6、结合应收账款函证程序，确认本期收入的真实性； 7、就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单及其他支持性文档，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间； 8、通过复核集团组成部分审计师的工作对部分境外子公司的收入进行确认。
2. 商誉事项	

关键审计事项	审计中的应对
<p>截至2025年12月31日，公司商誉期末余额合计人民币144,985.72万元。</p> <p>卧龙电驱每年末对商誉进行减值测试，其中涉及到多项需由公司管理层判断和估计的指标，主要包括未来收入增长率、未来经营利润率及适用的折现率。</p> <p>由于商誉减值测试固有的复杂程度，该事项涉及管理层运用重大会计估计和判断，同时考虑商誉对于财务报表整体的重要性，我们将商誉减值确定为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、了解和评价管理层与商誉减值相关的内部控制设计和运行的有效性； 2、复核管理层对资产组的认定和商誉分摊方法； 3、评价管理层编制的商誉所在资产组未来现金流量预测所采用的重要假设和重大判断，以及未来现金流量现值计算中所采用的预测期及稳定期收入增长率、毛利率等关键参数的合理性； 4、评估由管理层聘请的外部评估机构的独立性、客观性、经验和资质； 5、复核未来现金流量净现值的计算过程是否准确； 6、评估管理层2025年12月31日对商誉及其减值估计结果、财务报表披露是否恰当。

四、 其他信息

卧龙电驱管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括卧龙电驱2025年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估卧龙电驱的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算卧龙电驱、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督卧龙电驱的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以

应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对卧龙电驱公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致卧龙电驱公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就卧龙电驱中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

(项目合伙人)

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二六年三月十九日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：卧龙电气驱动集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		3,720,187,098.04	3,187,218,328.25
结算备付金		-	-
拆出资金		-	-
交易性金融资产		347,783,820.13	181,971,209.41
衍生金融资产		-	-
应收票据		97,444,112.00	231,027,412.55
应收账款		5,043,284,016.22	5,468,485,810.63
应收款项融资		476,513,624.28	613,521,773.72
预付款项		367,851,342.96	356,293,227.01
应收保费		-	-
应收分保账款		-	-
应收分保合同准备金		-	-
其他应收款		498,067,803.44	188,648,384.58
其中：应收利息		-	-
应收股利		-	-
买入返售金融资产		-	-
存货		3,594,648,107.67	3,616,961,768.33
其中：数据资源		-	-
合同资产		91,968,411.96	183,099,857.14
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产		-	-
其他流动资产		358,021,956.09	331,140,232.85
流动资产合计		14,595,770,292.79	14,358,368,004.47
非流动资产：			
发放贷款和垫款		-	-
债权投资		-	-
其他债权投资		-	-
长期应收款		-	-
长期股权投资		438,369,748.38	454,370,907.22
其他权益工具投资		-	-
其他非流动金融资产		987,899,510.93	927,087,774.44
投资性房地产		-	-
固定资产		4,444,665,707.90	5,558,029,598.76
在建工程		276,436,940.43	516,776,904.43
生产性生物资产		-	-
油气资产		-	-
使用权资产		100,477,688.14	119,360,558.61
无形资产		2,106,541,778.42	2,139,896,381.70
其中：数据资源		-	-
开发支出		148,746,026.30	130,493,650.65

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
其中：数据资源		-	-
商誉		1,449,857,184.17	1,459,364,738.25
长期待摊费用		37,664,657.39	37,001,722.90
递延所得税资产		450,058,585.93	439,785,974.05
其他非流动资产		184,441,375.75	176,767,071.99
非流动资产合计		10,625,159,203.74	11,958,935,283.00
资产总计		25,220,929,496.53	26,317,303,287.47
流动负债：			
短期借款		3,415,049,775.17	2,315,957,961.90
向中央银行借款		-	-
拆入资金		-	-
交易性金融负债		-	189,147.00
衍生金融负债		-	-
应付票据		74,405,119.92	166,247,281.48
应付账款		5,188,078,769.69	5,307,454,961.11
预收款项		1,114,198.49	350,729.25
合同负债		333,255,688.95	338,949,522.13
卖出回购金融资产款		-	-
吸收存款及同业存放		-	-
代理买卖证券款		-	-
代理承销证券款		-	-
应付职工薪酬		255,693,313.70	294,093,996.63
应交税费		116,354,958.55	171,062,204.78
其他应付款		410,075,799.34	599,252,853.15
其中：应付利息		-	-
应付股利		-	-
应付手续费及佣金		-	-
应付分保账款		-	-
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债		1,424,224,922.50	2,180,145,537.02
其他流动负债		309,070,435.01	366,372,843.06
流动负债合计		11,527,322,981.32	11,740,077,037.51
非流动负债：			
保险合同准备金		-	-
长期借款		1,374,090,819.86	2,313,587,404.79
应付债券		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债		64,311,242.01	95,139,836.62
长期应付款		-	17,775,143.14
长期应付职工薪酬		121,205,688.69	111,341,813.59
预计负债		14,858,111.78	13,293,269.02
递延收益		203,329,953.82	181,280,685.73
递延所得税负债		390,991,438.87	373,081,850.36
其他非流动负债		-	72,201,911.97
非流动负债合计		2,168,787,255.03	3,177,701,915.22
负债合计		13,696,110,236.35	14,917,778,952.73

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,562,117,511.00	1,302,622,626.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积		1,690,679,475.73	1,898,510,495.98
减：库存股		115,864,379.96	60,013,402.35
其他综合收益		-216,813,457.83	-222,609,342.96
专项储备		-	3,920,635.48
盈余公积		688,653,712.11	593,935,376.98
一般风险准备		-	-
未分配利润		7,354,635,713.30	6,518,427,217.29
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		10,963,408,574.35	10,034,793,606.42
少数股东权益		561,410,685.83	1,364,730,728.32
所有者权益（或股东权益）合计		11,524,819,260.18	11,399,524,334.74
负债和所有者权益（或股东权益）总计		25,220,929,496.53	26,317,303,287.47

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：卧龙电气驱动集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,342,633,971.19	737,388,581.33
交易性金融资产		325,300,336.63	167,020,469.78
衍生金融资产		-	-
应收票据		16,370,836.42	58,765,538.73
应收账款		1,495,584,793.07	1,579,528,103.63
应收款项融资		133,705,893.82	117,811,009.67
预付款项		67,179,387.64	78,138,020.87
其他应收款		963,432,690.43	537,491,809.45
其中：应收利息		-	-
应收股利		-	-
存货		355,313,122.29	367,752,812.63
其中：数据资源		-	-
合同资产		8,284,000.00	7,095,480.68
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产		-	-
其他流动资产		89,109,564.16	72,399,044.42
流动资产合计		4,796,914,595.65	3,723,390,871.19
非流动资产：			
债权投资		-	-

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
其他债权投资		-	-
长期应收款		4,105,967,082.27	3,265,632,008.43
长期股权投资		6,306,107,410.08	6,918,568,291.39
其他权益工具投资		-	-
其他非流动金融资产		982,678,588.01	921,126,122.11
投资性房地产		-	-
固定资产		1,148,917,540.13	1,172,341,843.95
在建工程		9,137,955.42	32,945,188.21
生产性生物资产		-	-
油气资产		-	-
使用权资产		42,307,010.53	5,859,082.76
无形资产		634,027,183.73	634,228,831.66
其中：数据资源		-	-
开发支出		69,073,789.94	40,017,751.42
其中：数据资源		-	-
商誉		-	-
长期待摊费用		3,553,533.58	23,448.78
递延所得税资产		67,595,426.01	125,537,879.79
其他非流动资产		198,367,582.85	198,679,187.97
非流动资产合计		13,567,733,102.55	13,314,959,636.47
资产总计		18,364,647,698.20	17,038,350,507.66
流动负债：			
短期借款		1,430,485,694.44	1,402,558,225.00
交易性金融负债		-	-
衍生金融负债		-	-
应付票据		998,115,507.32	602,627,750.80
应付账款		1,658,913,828.88	1,677,193,857.77
预收款项		597,318.65	-
合同负债		35,777,208.58	68,371,594.60
应付职工薪酬		53,531,036.16	43,953,703.42
应交税费		1,316,711.61	11,351,058.48
其他应付款		3,116,103,072.05	2,616,038,170.39
其中：应付利息		-	-
应付股利		-	-
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债		1,181,809,280.31	1,072,318,093.68
其他流动负债		39,609,209.03	50,917,475.35
流动负债合计		8,516,258,867.03	7,545,329,929.49
非流动负债：			
长期借款		1,369,800,000.00	1,809,300,000.00
应付债券		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债		30,312,456.15	-
长期应付款		-	-
长期应付职工薪酬		-	-
预计负债		-	-

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
递延收益		27,041,003.22	19,891,071.01
递延所得税负债		156,322,819.84	137,834,684.25
其他非流动负债		-	-
非流动负债合计		1,583,476,279.21	1,967,025,755.26
负债合计		10,099,735,146.24	9,512,355,684.75
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,562,117,511.00	1,302,622,626.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积		2,367,514,283.10	2,584,190,971.18
减：库存股		115,864,379.96	60,013,402.35
其他综合收益		-10,809.96	-6,568.23
专项储备		-	-
盈余公积		678,470,827.92	583,752,492.79
未分配利润		3,772,685,119.86	3,115,448,703.52
所有者权益（或股东权益）合计		8,264,912,551.96	7,525,994,822.91
负债和所有者权益（或股东权益）总计		18,364,647,698.20	17,038,350,507.66

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		15,453,535,256.18	16,247,040,360.90
其中：营业收入		15,453,535,256.18	16,247,040,360.90
利息收入		-	-
已赚保费		-	-
手续费及佣金收入		-	-
二、营业总成本		14,449,495,881.61	15,349,221,971.45
其中：营业成本		11,533,332,040.78	12,339,815,529.94
利息支出		-	-
手续费及佣金支出		-	-
退保金		-	-
赔付支出净额		-	-
提取保险责任准备金净额		-	-
保单红利支出		-	-
分保费用		-	-
税金及附加		106,107,353.71	93,768,003.46
销售费用		711,181,012.97	780,321,086.82
管理费用		1,281,472,369.58	1,294,287,070.31
研发费用		660,749,425.12	642,191,222.45
财务费用		156,653,679.45	198,839,058.47
其中：利息费用		190,770,782.20	248,844,853.55
利息收入		93,614,583.70	49,416,932.26
加：其他收益		178,096,654.55	149,394,547.32
投资收益（损失以“-”号填列）		66,590,767.75	12,193,826.40
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-21,735,754.76	2,056,335.98
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		102,432.17	-1,271,269.06
汇兑收益（损失以“-”号填列）		-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		174,802,568.96	122,807,743.68
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-35,330,353.04	-83,040,246.45
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-46,856,044.86	-107,872,888.25
资产处置收益（损失以“-”号填列）		3,109,309.45	14,484,420.25
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,344,452,277.38	1,005,785,792.40
加：营业外收入		43,731,595.56	31,295,849.05
减：营业外支出		36,500,999.53	46,547,132.51
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,351,682,873.41	990,534,508.94
减：所得税费用		213,500,300.89	158,279,214.76
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,138,182,572.52	832,255,294.18
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,138,182,572.52	832,255,294.18
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-

项目	附注	2025 年度	2024 年度
列)			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润 (净亏损以“-”号填列)		1,126,155,430.93	792,825,176.52
2. 少数股东损益 (净亏损以“-”号填列)		12,027,141.59	39,430,117.66
六、其他综合收益的税后净额		33,318,582.06	13,722,980.40
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		5,795,885.13	12,872,472.81
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-18,211,012.91	5,393,699.29
(1) 重新计量设定受益计划变动额		-18,211,012.91	5,393,699.29
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		-	-
(4) 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
2. 将重分类进损益的其他综合收益		24,006,898.04	7,478,773.52
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-4,241.73	-1,706,440.89
(2) 其他债权投资公允价值变动		-	-
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
(4) 其他债权投资信用减值准备		-	-
(5) 现金流量套期储备		-	-
(6) 外币财务报表折算差额		24,011,139.77	9,185,214.41
(7) 其他		-	-
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		27,522,696.93	850,507.59
七、综合收益总额		1,171,501,154.58	845,978,274.58
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,131,951,316.06	805,697,649.33
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		39,549,838.52	40,280,625.25
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.72	0.51
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.72	0.51

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入		3,958,736,375.23	3,922,981,400.32
减：营业成本		3,254,841,170.93	3,225,017,453.93
税金及附加		21,297,106.44	19,650,714.91
销售费用		79,608,425.55	66,168,224.61
管理费用		230,004,876.58	243,553,385.79
研发费用		204,162,926.21	191,396,930.47
财务费用		-15,543,358.18	111,965,724.06
其中：利息费用		110,877,599.26	137,148,711.77

项目	附注	2025 年度	2024 年度
利息收入		59,902,523.57	52,922,436.35
加：其他收益		60,093,956.70	56,894,385.54
投资收益（损失以“-”号填列）		611,458,071.56	313,431,752.07
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-21,118,779.91	2,056,335.98
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		184,646,448.52	123,256,860.88
信用减值损失（损失以“-”号填列）		5,356,397.09	-35,427,798.08
资产减值损失（损失以“-”号填列）		967,679.11	-64,348,366.26
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-45,478.37	255,339.73
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,046,842,302.31	459,291,140.43
加：营业外收入		3,693,268.68	6,680,691.38
减：营业外支出		5,398,920.99	5,516,398.58
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,045,136,650.00	460,455,433.23
减：所得税费用		97,953,298.74	11,317,872.29
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		947,183,351.26	449,137,560.94
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		947,183,351.26	449,137,560.94
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
五、其他综合收益的税后净额		-4,241.73	-1,706,440.89
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-	-
1.重新计量设定受益计划变动额		-	-
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
3.其他权益工具投资公允价值变动		-	-
4.企业自身信用风险公允价值变动		-	-
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-4,241.73	-1,706,440.89
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-4,241.73	-1,706,440.89
2.其他债权投资公允价值变动		-	-
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
4.其他债权投资信用减值准备		-	-
5.现金流量套期储备		-	-
6.外币财务报表折算差额		-	-
7.其他		-	-
六、综合收益总额		947,179,109.53	447,431,120.05
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-	-
（二）稀释每股收益(元/股)		-	-

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		13,042,070,105.25	13,463,248,263.70
客户存款和同业存放款项净增加额		-	-
向中央银行借款净增加额		-	-
向其他金融机构拆入资金净增加额		-	-
收到原保险合同保费取得的现金		-	-
收到再保业务现金净额		-	-
保户储金及投资款净增加额		-	-
收取利息、手续费及佣金的现金		-	-
拆入资金净增加额		-	-
回购业务资金净增加额		-	-
代理买卖证券收到的现金净额		-	-
收到的税费返还		159,752,871.30	160,182,851.16
收到其他与经营活动有关的现金		465,161,295.42	394,265,658.01
经营活动现金流入小计		13,666,984,271.97	14,017,696,772.87
购买商品、接受劳务支付的现金		7,513,774,049.14	8,267,828,611.07
客户贷款及垫款净增加额		-	-
存放中央银行和同业款项净增加额		-	-
支付原保险合同赔付款项的现金		-	-
拆出资金净增加额		-	-
支付利息、手续费及佣金的现金		-	-
支付保单红利的现金		-	-
支付给职工及为职工支付的现金		2,539,540,536.74	2,578,649,223.53
支付的各项税费		607,871,023.99	694,435,610.65
支付其他与经营活动有关的现金		1,222,461,418.68	939,134,055.73
经营活动现金流出小计		11,883,647,028.55	12,480,047,500.98
经营活动产生的现金流量净额		1,783,337,243.42	1,537,649,271.89
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		101,753,869.17	1,500,000.00
取得投资收益收到的现金		34,460,993.76	7,591,434.69
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,943,770.89	28,700,495.01
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		284,764,645.14	24,929.99
收到其他与投资活动有关的现金		493,035,032.16	-
投资活动现金流入小计		916,958,311.12	37,816,859.69
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		848,856,888.43	1,203,846,894.71
投资支付的现金		129,462,665.75	17,198,641.31
质押贷款净增加额		-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	4,551,500.94
支付其他与投资活动有关的现金		1,176,644,541.97	517,099,735.44
投资活动现金流出小计		2,154,964,096.15	1,742,696,772.40
投资活动产生的现金流量净额		-1,238,005,785.03	-1,704,879,912.71
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		129,133,350.00	20,496,463.40

项目	附注	2025年度	2024年度
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		21,000,000.00	20,496,463.40
取得借款收到的现金		4,971,210,634.52	4,136,834,597.45
收到其他与筹资活动有关的现金		-	20,497,505.14
筹资活动现金流入小计		5,100,343,984.52	4,177,828,565.99
偿还债务支付的现金		5,301,752,668.89	3,283,178,847.60
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		401,029,603.48	384,544,798.65
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		16,342,470.31	6,735,936.05
支付其他与筹资活动有关的现金		39,048,470.06	117,579,288.20
筹资活动现金流出小计		5,741,830,742.43	3,785,302,934.45
筹资活动产生的现金流量净额		-641,486,757.91	392,525,631.54
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		14,809,810.01	-7,662,592.37
五、现金及现金等价物净增加额		-81,345,489.51	217,632,398.35
加：期初现金及现金等价物余额		2,675,965,749.68	2,458,333,351.33
六、期末现金及现金等价物余额		2,594,620,260.17	2,675,965,749.68

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,983,882,731.29	2,861,327,989.01
收到的税费返还		45,844,559.69	48,121,305.13
收到其他与经营活动有关的现金		987,054,114.43	866,592,384.18
经营活动现金流入小计		4,016,781,405.41	3,776,041,678.32
购买商品、接受劳务支付的现金		2,042,333,078.00	2,355,813,554.64
支付给职工及为职工支付的现金		353,112,740.51	360,339,013.46
支付的各项税费		57,503,387.82	37,482,868.05
支付其他与经营活动有关的现金		564,098,576.55	557,822,246.28
经营活动现金流出小计		3,017,047,782.88	3,311,457,682.43
经营活动产生的现金流量净额		999,733,622.53	464,583,995.89
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		97,611,574.10	13,500,000.00
取得投资收益收到的现金		34,460,993.76	307,591,434.69
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		-1,731,022.00	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		370,275,300.00	-
收到其他与投资活动有关的现金		331,046,335.44	-
投资活动现金流入小计		831,663,181.30	321,091,434.69
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		230,152,087.29	237,471,548.30
投资支付的现金		121,396,648.85	168,097,956.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		851,295,853.48	517,099,735.44
投资活动现金流出小计		1,202,844,589.62	922,669,239.74
投资活动产生的现金流量净额		-371,181,408.32	-601,577,805.05

三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		108,133,350.00	-
取得借款收到的现金		2,758,000,000.00	2,891,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		2,866,133,350.00	2,891,500,000.00
偿还债务支付的现金		3,066,000,000.00	2,505,700,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		306,215,714.83	262,831,765.12
支付其他与筹资活动有关的现金		10,628,224.00	88,889,417.39
筹资活动现金流出小计		3,382,843,938.83	2,857,421,182.51
筹资活动产生的现金流量净额		-516,710,588.83	34,078,817.49
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-	5,101,273.68
五、现金及现金等价物净增加额		111,841,625.38	-97,813,717.99
加：期初现金及现金等价物余额		321,829,886.97	419,643,604.96
六、期末现金及现金等价物余额		433,671,512.35	321,829,886.97

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,302,622,626.00	-	-	-	1,898,510,495.98	60,013,402.35	-222,609,342.96	3,920,635.48	593,935,376.98	-	6,518,427,217.29	-	10,034,793,606.42	1,364,730,728.32	11,399,524,334.74
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-607,435.89	-	-607,435.89	-	-607,435.89
二、本年期初余额	1,302,622,626.00	-	-	-	1,898,510,495.98	60,013,402.35	-222,609,342.96	3,920,635.48	593,935,376.98	-	6,517,819,781.40	-	10,034,186,170.53	1,364,730,728.32	11,398,916,898.85
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	259,494,885.00	-	-	-	-207,831,020.25	55,850,977.61	5,795,885.13	-3,920,635.48	94,718,335.13	-	836,815,931.90	-	929,222,403.82	-803,320,042.49	125,902,361.33
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	5,795,885.13	-	-	-	1,126,155,430.93	-	1,131,951,316.06	39,549,838.52	1,171,501,154.58
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	59,428,699.49	55,850,977.61	-	-	-	-	-	-	3,577,721.88	21,000,000.00	24,577,721.88
1.所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,000,000.00	21,000,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	3,577,721.88	-	-	-	-	-	-	-	3,577,721.88	-	3,577,721.88
4.其他	-	-	-	-	55,850,977.61	55,850,977.61	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	94,718,335.13	-	-289,339,499.03	-	-194,621,163.90	-16,342,470.31	-210,963,634.21
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	94,718,335.13	-	-94,718,335.13	-	-	-	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-194,621,163.90	-	-194,621,163.90	-16,342,470.31	-210,963,634.21
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	259,494,885.00	-	-	-	-259,494,885.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
1. 资本公积转增资本(或股本)	259,494,885.00	-	-	-	-259,494,885.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	68,961.28	-	-	-	-	68,961.28	90,634.36	159,595.64	
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	68,961.28	-	-	-	-	68,961.28	90,634.36	159,595.64	
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(六) 其他	-	-	-	-	-7,764,834.74	-	-	-3,989,596.76	-	-	-	-11,754,431.50	-847,618,045.06	-859,372,476.56	
四、本期期末余额	1,562,117,511.00	-	-	-	1,690,679,475.73	115,864,379.96	-216,813,457.83	-	688,653,712.11	7,354,635,713.30	10,963,408,574.35	561,410,685.83	11,524,819,260.18		

接上表：

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	1,311,240,126.00	-	-	-	1,968,341,714.25	87,161,680.00	-457,015,120.46	1,817,818.49	549,021,620.89	-	6,121,885,794.15	-	9,408,130,273.32	1,294,278,276.34	10,702,408,549.66
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	221,533,304.69	-	-	-	-221,533,304.69	-	-	-	-
二、本年期初余额	1,311,240,126.00	-	-	-	1,968,341,714.25	87,161,680.00	-235,481,815.77	1,817,818.49	549,021,620.89	-	5,900,352,489.46	-	9,408,130,273.32	1,294,278,276.34	10,702,408,549.66
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）	-8,617,500.00	-	-	-	-69,831,218.27	-27,148,277.65	12,872,472.81	2,102,816.99	44,913,756.09	-	618,074,727.83	-	626,663,333.10	70,452,451.98	697,115,785.08
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	12,872,472.81	-	-	-	792,825,176.52	-	805,697,649.33	40,280,625.25	845,978,274.58
（二）所有者投入和减少资本	-8,617,500.00	-	-	-	-78,544,180.00	-27,148,277.65	-	-	-	-	-	-	-60,013,402.35	-7,975,026.81	-67,988,429.16
1.所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-8,000,000.00	-8,000,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,973.19	24,973.19
4.其他	-8,617,500.00	-	-	-	-78,544,180.00	-27,148,277.65	-	-	-	-	-	-	-60,013,402.35	-	-60,013,402.35
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	44,913,756.09	-	-174,750,448.69	-	-129,836,692.60	-6,735,936.05	-136,572,628.65
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	44,913,756.09	-	-44,913,756.09	-	-	-	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-129,836,692.60	-	-129,836,692.60	-6,735,936.05	-136,572,628.65
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.资本公积转增资	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
本 (或股本)															
2. 盈余公积转增资本 (或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	2,102,816.99	-	-	-	-	2,102,816.99	2,823,963.06	4,926,780.05	
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	2,699,900.88	-	-	-	-	2,699,900.88	3,608,697.94	6,308,598.82	
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	597,083.89	-	-	-	-	597,083.89	784,734.88	1,381,818.77	
(六) 其他	-	-	-	-	8,712,961.73	-	-	-	-	-	-	8,712,961.73	42,058,826.53	50,771,788.26	
四、本期期末余额	1,302,622,626.00	-	-	-	1,898,510,495.98	60,013,402.35	-222,609,342.96	3,920,635.48	593,935,376.98	-	6,518,427,217.29	-	10,034,793,606.42	1,364,730,728.32	11,399,524,334.74

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,302,622,626.00	-	-	-	2,584,190,971.18	60,013,402.35	-6,568.23	-	583,752,492.79	3,115,448,703.52	7,525,994,822.91
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-607,435.89	-607,435.89
二、本年期初余额	1,302,622,626.00	-	-	-	2,584,190,971.18	60,013,402.35	-6,568.23	-	583,752,492.79	3,114,841,267.63	7,525,387,387.02
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	259,494,885.00	-	-	-	-216,676,688.08	55,850,977.61	-4,241.73	-	94,718,335.13	657,843,852.23	739,525,164.94
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-4,241.73	-	-	947,183,351.26	947,179,109.53
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	59,428,699.49	55,850,977.61	-	-	-	-	3,577,721.88
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	3,577,721.88	-	-	-	-	-	3,577,721.88
4. 其他	-	-	-	-	55,850,977.61	55,850,977.61	-	-	-	-	-
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	94,718,335.13	-289,339,499.03	-194,621,163.90
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	94,718,335.13	-94,718,335.13	-
2. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-194,621,163.90	-194,621,163.90
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	259,494,885.00	-	-	-	-259,494,885.00	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	259,494,885.00	-	-	-	-259,494,885.00	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(六) 其他	-	-	-	-	-16,610,502.57	-	-	-	-	-	-16,610,502.57
四、本期末余额	1,562,117,511.00	-	-	-	2,367,514,283.10	115,864,379.96	-10,809.96	-	678,470,827.92	3,772,685,119.86	8,264,912,551.96

接上表：

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,311,240,126.00	-	-	-	2,662,553,642.73	87,161,680.00	-219,833,432.03	-	538,838,736.70	3,062,594,895.96	7,268,232,289.36
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	221,533,304.69	-	-	-221,533,304.69	-
二、本年期初余额	1,311,240,126.00	-	-	-	2,662,553,642.73	87,161,680.00	1,699,872.66	-	538,838,736.70	2,841,061,591.27	7,268,232,289.36
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-8,617,500.00	-	-	-	-78,362,671.55	-27,148,277.65	-1,706,440.89	-	44,913,756.09	274,387,112.25	257,762,533.55
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-1,706,440.89	-	-	449,137,560.94	447,431,120.05
（二）所有者投入和减少资本	-8,617,500.00	-	-	-	-78,544,180.00	-27,148,277.65	-	-	-	-	-60,013,402.35
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-8,617,500.00	-	-	-	-78,544,180.00	-27,148,277.65	-	-	-	-	-60,013,402.35
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	44,913,756.09	-174,750,448.69	-129,836,692.60
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	44,913,756.09	-44,913,756.09	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-129,836,692.60	-129,836,692.60
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	181,508.45	-	-	-	-	-	181,508.45
四、本期期末余额	1,302,622,626.00	-	-	-	2,584,190,971.18	60,013,402.35	-6,568.23	-	583,752,492.79	3,115,448,703.52	7,525,994,822.91

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：杨子江

会计机构负责人：欧阳丽娟

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

卧龙电气驱动集团股份有限公司（以下简称“本公司”）前身为浙江卧龙集团电机工业有限公司（以下称“电机工业公司”），成立于1995年12月21日，成立时注册资本为1,200万元，控股股东为卧龙控股集团有限公司（以下简称“卧龙控股”）。公司统一社会信用代码913300001461463526，注册地址为浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路580号一楼，总部地址为浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路555号。

本公司经中国证券监督管理委员会证监发行字[2002]39号文核准，本公司于2002年5月23日公开发行3,500万股人民币普通股（A股），并于2002年6月6日在上海证券交易所上市。经过历年的派送分红、配售新股、转增股本及增发新股，截至2025年12月31日，本公司累计发行股本总数1,562,117,511.00股，注册资本为1,562,117,511.00元。

本公司主要的经营业务包括防爆电驱动系统解决方案、工业电驱动系统解决方案、暖通电驱动系统解决方案、新能源交通电驱动系统解决方案以及机器人组件及系统应用的研发制造、销售、服务，开展相关进出口业务。

本财务报表于2026年3月19日由本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定(以下合称企业会计准则)，以及中国证券监督管理委员会(以下简称证监会)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

适用 不适用

公司自报告期末起未来12个月内能够维持持续经营。本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

本公司下属境外子公司，根据其经营所处的主要经济环境自行决定以欧元、英镑等作为记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额超过公司合并报表总资产的0.5%
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额超过公司合并报表总资产的0.5%
本期重要的应收款项核销	单项金额超过公司合并报表总资产的0.5%
重要的按单项计提坏账准备的其他应收款项	单项金额超过公司合并报表总资产的0.5%
重要的资本化研发项目在研项目	单项预算金额超过研发支出比例10%
重要的在建工程	单项预算金额超过在建工程比例10%
重要的非全资子公司	收入及总资产占比均超过合并报表10%的非全资子公司
重要的联合营企业	单项联合营企业长期股权投资期末余额超过公司合并报表资产总额0.5%
纳入合并范围的重要境外经营实体	单一主体总资产占公司合并报表总资产1%以上
重要或有事项/日后事项/其他重要事项	单项金额影响金额超过公司合并报表净利润10%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：购买方在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断标准

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本公司判断控制的标准为，本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

(2) 合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2) 处置子公司或业务

①一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降从而丧失控制权的，按照上述原则进行会计处理。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的,在丧失控制权之前,按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理;在丧失控制权时,按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日(或合并日)开始持续计算的净资产份额之间的差额,调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价,资本公积中的股本溢价不足冲减的,调整留存收益。

4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额,调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价,资本公积中的股本溢价不足冲减的,调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

当本公司是合营安排的合营方,享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时,为共同经营。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目,并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理:

- (1) 确认本公司单独所持有的资产,以及按本公司份额确认共同持有的资产;
- (2) 确认本公司单独所承担的负债,以及按本公司份额确认共同承担的负债;
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入;
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入;
- (5) 确认单独所发生的费用,以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业投资的会计政策见长期股权投资附注。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时,将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短(从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知现金、价值变动风险很小四个条件的投资,确定为现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(1) 外币交易

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用期内的平均汇率折算。

编制合并报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

适用 不适用

金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

(1) 金融工具分类

1) 金融资产分类、确认依据和计量方法

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

业务模式是以收取合同现金流量为目标且合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付的，分类为以摊余成本计量的金融资产；业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标且合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）；除此之外的其他金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

对于非交易性权益工具投资，本公司在初始确认时确定是否将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略,以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价,并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

(2) 金融工具的确认依据和计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入初始确认金额;不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款,以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时,将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)包括应收款项融资、其他债权投资等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量,公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外,均计入其他综合收益。

终止确认时,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出,计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(权益工具)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(权益工具)包括其他权益工具投资等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量,公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出,计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量,公允价值变动计入当期损益。

5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量,公允价值变动计入当期损益。

终止确认时,其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司发生金融资产转移时，如已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方，则终止确认该金融资产；如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 所转移金融资产的账面价值；

2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）、可供出售金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分的账面价值；

2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）、可供出售金融资产的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

（4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。预期信用损失的计量取决于金融资产自初始确认后是否发生信用风险显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加。除非公司无须付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于应收账款，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款、公司通过销售商品或提供劳务形成的长期应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

对于应收票据，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收账款划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
个别认定计提坏账准备的组合	个别认定	根据客户信用状况及近年的信用损失情况判定其信用风险，单项计算预期信用损失。
账龄分析法组合	应收账款账龄为风险特征	账龄分析法
光伏发电客户组合 1	可再生能源国补、省补	根据客户信用状况、近年的信用损失情况及资金时间成本因素结合行业政策确定预期信用损失率。
光伏发电客户组合 2	应收光伏发电电费及其他款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
光伏发电客户组合 3	可再生能源地方补贴	根据客户信用状况、近年的信用损失情况及资金时间成本因素结合行业政策确定预期信用损失率。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

账龄分析法组合中，浙江储能采用账龄分析法计提坏账准备的比例：

账龄	应收账款计提比例(%)
1-6 个月	0.50
7-12 月	5.00
1 至 2 年	10.00
2 至 3 年	30.00
3 至 4 年	50.00
4 至 5 年	80.00
5 年以上	100.00

除浙江储能之外，其他公司采用账龄分析法计提坏账准备的比例：

账龄	应收账款计提比例(%)
1年以内	5.00
1至2年	10.00
2至3年	30.00
3至4年	50.00
4至5年	80.00
5年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
个别认定计提坏账准备的组合	单项计提	根据客户信用状况及近年的信用损失情况判定其信用风险，一般单项计算预期信用损失。
组合1：	关联方组合	合并报表范围之内内部关联业务形成的应收款项不计算预期信用损失。
组合2：	押金保证金组合	根据客户信用状况、近年的信用损失情况及款项性质等因素结合行业政策及同行业情况综合确定按3.00%计算预期信用损失。
组合3：	账龄组合	账龄分析法。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

组合中，采用账龄分析法计提坏账准备的：

账龄	其他应收款计提比例(%)
1年以内	5.00
1至2年	10.00

账龄	其他应收款计提比例(%)
2至3年	30.00
3至4年	50.00
4至5年	80.00
5年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(1) 存货的分类和成本

存货分类为：库存商品、发出商品、在产品、自制半成品、原材料、低值易耗品和委托加工材料等。

(2) 发出存货的计价方法

各类存货的购入与入库按历史成本计价，存货的发出按加权平均法计价，生产成本按定额成本法在完工产品和在产品之间进行分配。

(3) 不同类别存货可变现净值的确定依据

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

(4) 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

(5) 低值易耗品和包装物的摊销方法

1) 低值易耗品采用分次转销法；

2) 包装物采用分次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。

本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

对于合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

除浙江储能之外，其他公司合同资产计提资产减值损失的比例如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
合同资产组合 1	按组合计提	根据客户信用状况、近年的信用损失情况及款项性质等因素确定按 5.00%计提资产减值损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

浙江储能合同资产采用账龄分析法，按照账龄计提资产减值损失的比例如下：

账龄	合同资产计提比例(%)
1-6 个月	0.50
7-12 月	5.00
1 至 2 年	10.00
2 至 3 年	30.00
3 至 4 年	50.00
4 至 5 年	80.00
5 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- (1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- (2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

19、长期股权投资

适用 不适用

(1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

(2) 初始投资成本的确定**1) 企业合并形成的长期股权投资**

同一控制下的企业合并：公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的

账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

非同一控制下的企业合并：公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的长期股权投资的初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

(3) 后续计量及损益确认方法

1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。在持有

投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。公司与联营企业、合营企业之间发生投出或出售资产的交易，该资产构成业务的，按照本报告“第八节 财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”和“7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”中披露的相关政策进行会计处理。

在公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资、因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

处置的股权是因追加投资等原因通过企业合并取得的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权采用成本法或权益法核算的，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20.00-76.00	0.00%/5.00%	1.00%-5.00%
机器设备	年限平均法	3.00-34.00	0.00%/5.00%	3.00%-33.00%
运输工具	年限平均法	8.00-12.00	0.00%/5.00%	8.00%-12.00%
光伏电站	年限平均法	20.00-25.00	0.00%/5.00%	3.80%-4.75%
其他设备	年限平均法	2.00-14.00	0.00%/5.00%	7.00%-50.00%

22、在建工程

适用 不适用

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

23、借款费用

适用 不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

2) 借款费用已经发生；

3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

(3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

(4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

(1) 无形资产的计价方法

1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的无形资产的初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的初始投资成本。

2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

(2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

使用寿命有限的无形资产，以其成本扣除预计残值后的金额，在预计的使用年限内采用直线法进行摊销，其摊销期限如下：

1) 土地使用权按 30-50 年摊销；

2) 专有技术按 10-20 年摊销；

3) 软件按 2-15 年摊销；

4) 特许权按预计可使用年限 8-19 年平均摊销；

5) 专利权按预计可使用年限 10-20 年平均摊销；

6) 对使用寿命有限的资本化的开发成本，自相关产品投入生产之日起，在预计可使用年限内(不超过 10 年)平均摊销。

对于无形资产的使用寿命按照下述程序进行判断：

1)来源于合同性权利或其他法定权利的无形资产，其使用寿命不应超过合同性权利或其他法定权利的期限；

2)合同性权利或其他法定权利在到期时因续约等延续、且有证据表明企业续约不需要付出大额成本的，续约期应当计入使用寿命。合同或法律没有规定使用寿命的，本公司综合各方面因素判断，以确定无形资产能为企业带来经济利益的期限。

按上述程序仍无法合理确定无形资产为企业带来经济利益期限的，该项无形资产应作为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的无形资产不进行摊销。

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

(3)使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

1) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

为内部研究开发项目而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对内部研究开发项目最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出。

2) 开发阶段支出资本化的具体条件

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- ①开发项目已经技术团队进行充分论证；
- ②管理层已批准开发项目的预算；
- ③前期市场调研的研究分析说明开发项目所生产的产品具有市场推广能力；
- ④有足够的技术和资金支持,以进行开发项目的开发活动及后续的大规模生产；
- ⑤开发项目的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。本公司在分摊商誉的账面价值时，根据相关资产组或资产组组合能够从企业合并的协同效应中获得的相对受益情况进行分摊，在此基础上进行商誉减值测试。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内平均摊销，如长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，或确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时（两者孰早），确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

(1) 预计负债的确认标准

与诉讼、债务担保、亏损合同、重组事项等或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

- 1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- 2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- 3) 该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 各类预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别按以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

32、 股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。本公司以限制性股票进行股份支付的，职工出资认购股票，股票在达到解锁条件并解锁前不得上市流通或转让；如果最终股权激励计划规定的解锁条件未能达到，则本公司按照事先约定的价格回购股

票。本公司取得职工认购限制性股票支付的款项时，按照取得的认股款确认股本和资本公积（股本溢价），同时就回购义务全额确认一项负债并确认库存股。在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。但授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

（2）以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以承担负债的公允价值计入成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，增加相应负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将其分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- （1）存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- （2）包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；

(3) 包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；

(4) 存在间接地形成合同义务的合同条款；

(5) 发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

(2) 公司具体会计政策描述

本公司确认产品销售收入分为出口销售收入与内销收入，对于出口销售收入在产品完成报关或装运出港及抵达指定港口或目的地后确认销售收入；对于内销收入按产品的性质分别确认销售收入：

- a. 电机及控制装置、蓄电池、变频器等在货物已发出并取得索取货款的凭据时确认销售收入，但合同约定需要验收的，在通过验收时确认销售收入；
- b. 光伏发电业务在取得电费结算单时确认销售收入；
- c. 贸易在签发提货单且货物出库时确认销售收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

(1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府补助批准文件明确指出补助用于购建或以其他方式形成长期资产的。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：政府补助批准文件明确指出补助用于购建或以其他方式形成长期资产之外的情况。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

(2) 确认时点

对于一般的政府补助，本公司将收到政府补助的时点作为政府补助的确认时点；对于依据相关政策或者规定能够准确预计金额且后续确定可以取得的政府补助，本公司将根据政策确定的取得相关收款权利时点作为政府补助的确认时点。

(3) 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的, 本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产, 以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减, 以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限, 确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异, 除特殊情况外, 确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括: 商誉的初始确认; 除企业合并以外的发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的其他交易或事项。

当拥有以净额结算的法定权利, 且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行, 当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利, 且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关, 但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内, 涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时, 递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁, 本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额, 在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

评估的该合同为租赁或包含租赁的基础上, 本公司作为出租人, 在租赁开始日, 将租赁分为融资租赁和经营租赁。

如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬, 出租人将该项租赁分类为融资租赁, 除融资租赁以外的其他租赁分类为经营租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的, 本公司通常将其分类为融资租赁: ①在租赁期届满时, 租赁资产的所有权转移给承租人; ②承租人有购买租赁资产的选择权, 所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低, 因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权; ③资产的所有权虽然不转移, 但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分(不低于租赁资产使用寿命的 75%); ④在租赁开始日, 租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值(不

低于租赁资产公允价值的 90%)；⑤租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能将其分类为融资租赁：①若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担；②资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人；③承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

1) 融资租赁会计处理

初始计量

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。租赁收款额，是指出租人因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：①承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额；存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；④承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；⑤由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

后续计量

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。该周期性利率，是指确定租赁投资净额采用内含折现率（转租情况下，若转租的租赁内含利率无法确定，采用原租赁的折现率（根据与转租有关的初始直接费用进行调整）），或者融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁条件时按相关规定确定的修订后的折现率。

租赁变更的会计处理

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

如果融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁条件的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值。

2) 经营租赁的会计处理

租金的处理

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

提供的激励措施

提供免租期的，本公司将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分配，免租期内应当确认租金收入。本公司承担了承租人某些费用的，将该费用自租金收入总额中扣除，按扣除后的租金收入余额在租赁期内进行分配。

初始直接费用

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

折旧

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。

可变租赁付款额

本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额,在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

租赁负债

(1) 初始计量

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

1) 租赁付款额

租赁付款额，是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

2) 折现率

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率，该利率是指使出租人的租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与出租人的初始直接费用之和的利率。本公司因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。该增量借款利率，是指本公司在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。该利率与下列事项相关：①本公司自身情况，即集团的偿债能力和信用状况；②“借款”的期限，即租赁期；③“借入”资金的金额，即租赁负债的金额；④“抵押条

件”，即标的资产的性质和质量；⑤经济环境，包括承租人所处的司法管辖区、计价货币、合同签订时间等。本公司以银行贷款利率为基础，考虑上述因素进行调整而得出该增量借款利率。

（2）后续计量

在租赁期开始日后，本公司按以下原则对租赁负债进行后续计量：①确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；②支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；③因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。周期性利率是指本公司对租赁负债进行初始计量时所采用的折现率，或者因租赁付款额发生变动或因租赁变更而需按照修订后的折现率对租赁负债进行重新计量时，本公司所采用的修订后的折现率。

（3）重新计量

在租赁期开始日后，发生下列情形时，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。①实质固定付款额发生变动（该情形下，采用原折现率折现）；②担保余值预计的应付金额发生变动（该情形下，采用原折现率折现）；③用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动（该情形下，采用修订后的折现率折现）；④购买选择权的评估结果发生变化（该情形下，采用修订后的折现率折现）；⑤续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化（该情形下，采用修订后的折现率折现）。

套期会计

（1）套期保值的分类

1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

3) 境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

（2）套期关系的指定及套期有效性的认定

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式的指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具性质及其数量、被套期项目性质及其数量、被套期风险的性质、套期类型、以及本公司对套期工具有效性的评估。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。

本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。

运用套期会计，应当符合下列套期有效性的要求：

- 1) 被套期项目与套期工具之间存在经济关系。
- 2) 被套期项目与套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

3) 采用适当的套期比率，该套期比率不会形成被套期项目与套期工具相对权重的失衡，从而产生与套期会计目标不一致的会计结果。如果套期比率不再适当，但套期风险管理目标没有改变的，应当对被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使得套期比率重新满足有效性的要求。

(3) 套期会计处理方法

1) 公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在调整日至到期日之间的剩余期间内进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止针对套期风险产生的公允价值变动而进行的调整。

如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

2) 现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益，属于无效套期的部分，计入当期损益。

如果被套期交易影响当期损益的，如当被套期财务收入或财务费用被确认或预期销售发生时，则将其他综合收益中确认的金额转入当期损益。如果被套期项目是一项非金融资产或非金融负债的成本，则原在其他综合收益中确认的金额转出，计入该非金融资产或非金融负债的初始确认金额（或则原在其他综合收益中确认的，在该非金融资产或非金融负债影响损益的相同期间转出，计入当期损益）。

如果预期交易或确定承诺预计不会发生，则以前计入其他综合收益中的套期工具累计利得或损失转出，计入当期损益。如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但并未被替换或展期)，或者撤销了对套期关系的指定，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易或确定承诺影响当期损益。

3) 境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期

的部分确认为当期损益。处置境外经营时，任何计入其他综合收益的累计利得或损失转出，计入当期损益。

公允价值计量

本公司以公允价值计量相关资产或负债时，基于如下假设：

- 市场参与者在计量日出售资产或者转移负债的交易，是在当前市场条件下的有序交易；
- 出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行。不存在主要市场的，假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行；

- 采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

以公允价值计量非金融资产时，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用估值技术时考虑了在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。估值技术的输入值优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才可以使用不可观察输入值。

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成本公司的关联方。

本公司的关联方包括但不限于：

- (1) 本公司的母公司；
- (2) 本公司的子公司；
- (3) 与本公司受同一母公司控制的其他企业；
- (4) 与本公司受同一母公司控制其他企业的合营企业或联营企业；
- (5) 对本公司实施共同控制的投资方；
- (6) 对本公司施加重大影响的投资方；
- (7) 本公司的合营企业，包括合营企业的子公司；
- (8) 本公司的联营企业，包括联营企业的子公司；
- (9) 本公司的主要投资者个人及与其关系密切的家庭成员；
- (10) 本公司或其母公司的关键管理人员及与其关系密切的家庭成员；

(11) 本公司的主要投资者个人、关键管理人员或与其关系密切的家庭成员控制、共同控制的其他企业。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	境内销售、提供加工、修理修配劳务以及进口货物、应税现代服务业	13.00%、9.00%、6.00%、3.00%
消费税	加工、生产铅蓄电池	4.00%
营业税	-	-
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7.00%、5.00%
企业所得税	-	-
教育附加	按实际缴纳的增值税及消费税计征	3.00%
地方教育附加	按实际缴纳的增值税及消费税计征	2.00%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司、济南电机、南阳防爆、欧力卧龙、清江电机、荣信传动、卧龙灯塔、卧龙上海研究院、芜湖卧龙、武汉电机、希尔机器人、浙江龙创、南阳工驱、南阳数字化	15.00
伺服技术、电气系统工程、南阳农牧、卧龙采埃孚、浙江电力、卧龙供应链、上海节能、浙江国贸、浙江舜云、卧龙机电制造、卧龙永磁、卧龙管理、浙江龙飞	25.00
海南舜云、杭州舜云、重庆舜云、山西数字化、卧龙上海销售、青岛集成、南防技术、南阳奥特彼、欧力驱动、浙江精密、浙江龙弘、浙江传动、浙江海事、龙创检测、上海希尔、上海卧龙电驱、河南龙创、卧龙智氢、浙江中智、苏州中远、上虞舜智云、上海可驭	20.00
其他境外子公司 ^注	9.50-33.00

注：境外子公司按应纳税所得额及应课税率计缴企业所得税，所得税率为9.50%-33.00%不等，根据子公司所处的注册地税率缴纳相应的所得税。

2、 税收优惠

√适用 □不适用

本公司 2023 年通过高新技术企业复审，取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、浙江省国家税务局、浙江省地方税务局联合颁发编号为 GR202333003742 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00%的高新优惠税率。

济南电机 2023 年通过高新技术企业复审，取得山东省科学技术厅、山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局联合颁发编号为 GR202337000165 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00%的高新优惠税率。

南阳防爆 2023 年通过高新技术企业复审，取得河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局联合颁发编号为 GR202341001715 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00%的高新优惠税率。

欧力卧龙 2023 年通过高新技术企业复审，取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、浙江省国家税务局、浙江省地方税务局联合颁发编号为 GR202333004344 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00%的高新优惠税率。

清江电机 2025 年通过高新技术企业复审，取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发编号为 GR202532005723 号高新技术企业证书，2025 年~2027 年享受 15.00%的高新优惠税率。

荣信传动 2025 年通过高新技术企业复审，取得辽宁省科学技术厅、辽宁省财政厅、国家税务总局辽宁省税务局联合颁发编号为 GR202521000464 号高新技术企业证书，2025 年~2027 年享受 15.00%的高新优惠税率。

卧龙灯塔 2025 年度取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发编号为 GR202533006371 号高新技术企业证书，2025 年~2027 年享受 15.00%的高新优惠税率。

卧龙上海研究院 2025 年度取得上海市科学技术厅、上海市财政厅、国家税务总局上海市税务局颁发编号为 GR202531005366 号高新技术企业证书，2025 年~2027 年享受 15.00%的高新优惠税率。

芜湖卧龙 2025 年度取得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合颁发编号为 GR202534004401 号高新技术企业证书，2025 年~2027 年享受 15.00%的高新优惠税率。

武汉电机 2024 年度取得湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局颁发编号为 GR202442002615 号高新技术企业证书，2024 年~2026 年享受 15.00%的高新优惠税率。

希尔机器人 2023 年取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发编号为 GR202333011357 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00%的高新优惠税率。

浙江龙创 2023 年取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发编号为 GR202333007595 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

南阳数字化 2024 年取得河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局联合颁发编号为 GR202441000194 号高新技术企业证书，2024 年~2026 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

南阳工驱 2023 年取得河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局联合颁发编号为 GR202341000010 号高新技术企业证书，2023 年~2025 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

海南舜云、杭州舜云、重庆舜云、山西数字化、卧龙上海销售、青岛集成、南防技术、南阳奥特彼、欧力驱动、浙江精密、浙江龙弘、浙江传动、浙江海事、龙创检测、上海希尔、上海卧龙电驱、河南龙创、卧龙智氢、浙江中智、苏州中远、上虞舜智云、上海可驷 2025 年根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税(不含水资源税)、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税(不含证券交易印花税)、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,223,848.77	1,124,363.90
银行存款	2,585,858,814.63	2,652,033,634.78
其他货币资金	1,133,104,434.64	534,060,329.57
合计	3,720,187,098.04	3,187,218,328.25
其中：存放在境外的款项总额	885,994,655.63	966,868,808.01

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
用于担保的定期存款或通知存款	-	78,259.09
银行承兑汇票保证金	60,616,417.10	26,912,721.33
保函保证金	9,434,687.67	34,360,213.43
信用证保证金	16,440,327.85	31,043,511.44

项目	期末余额	上年年末余额
银行借款保证金	-	12,750,424.50
定期存款	1,009,665,732.56	377,777,656.65
涉及诉讼冻结的货币资金	25,542,875.00	25,542,875.00
履约保证金	-	1,021.78
支票保证金	3,354,242.56	2,785,895.35
业务冻结	512,555.13	-
合计	1,125,566,837.87	511,252,578.57

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	347,783,820.13	181,971,209.41	/
其中：			
股票投资	335,725,994.11	181,971,209.41	/
衍生金融资产	12,057,826.02	-	/
合计	347,783,820.13	181,971,209.41	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	-	7,845,951.38
商业承兑票据	97,444,112.00	223,181,461.17
合计	97,444,112.00	231,027,412.55

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据	-	30,322,096.88
合计	-	30,322,096.88

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	1,336,779.72	0.58	9,344.69	0.70	1,327,435.03
其中：										
其他商业承兑汇票	-	-	-	-	-	1,336,779.72	0.58	9,344.69	0.70	1,327,435.03
按组合计提坏账准备	97,444,112.00	100.00	-	-	97,444,112.00	229,699,977.52	99.42	-	-	229,699,977.52
其中：										
银行承兑汇票	-	-	-	-	-	7,845,951.38	3.40	-	-	7,845,951.38
商业承兑汇票	97,444,112.00	100.00	-	-	97,444,112.00	221,854,026.14	96.02	-	-	221,854,026.14
合计	97,444,112.00	100.00	-	-	97,444,112.00	231,036,757.24	100.00	9,344.69	0.70	231,027,412.55

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	9,344.69	-	-	-	9,344.69	-
合计	9,344.69	-	-	-	9,344.69	-

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	4,772,163,469.19	4,684,047,817.02
其中：1年以内	4,772,163,469.19	4,684,047,817.02
1至2年	423,667,060.55	757,623,026.15
2至3年	157,207,508.56	278,398,931.67
3年以上	-	-
3至4年	87,182,241.94	110,216,370.71
4至5年	47,351,618.03	102,171,637.68
5年以上	163,628,364.48	167,601,056.36
合计	5,651,200,262.75	6,100,058,839.59

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,257,875,961.88	22.26	197,362,691.49	15.69	1,060,513,270.39	1,215,571,305.83	19.93	185,966,378.35	15.30	1,029,604,927.48
其中：										
第三方单独计提	116,176,951.38	2.06	113,725,973.97	97.89	2,450,977.41	128,184,424.52	2.10	111,247,145.69	86.79	16,937,278.83
境外公司应收款项	1,141,699,010.50	20.20	83,636,717.52	7.33	1,058,062,292.98	1,087,386,881.31	17.83	74,719,232.66	6.87	1,012,667,648.65
按组合计提坏账准备	4,393,324,300.87	77.74	410,553,555.04	9.34	3,982,770,745.83	4,884,487,533.76	80.07	445,606,650.61	9.12	4,438,880,883.15
其中：										
账龄分析法组合	4,393,324,300.87	77.74	410,553,555.04	9.34	3,982,770,745.83	4,009,312,579.77	65.73	412,723,860.95	10.29	3,596,588,718.82
光伏发电客户组合	-	-	-	-	-	455,465,120.13	7.47	27,625,490.49	6.07	427,839,629.64
储能业务客户组合	-	-	-	-	-	419,709,833.86	6.87	5,257,299.17	1.25	414,452,534.69
合计	5,651,200,262.75	100.00	607,916,246.53	10.76	5,043,284,016.22	6,100,058,839.59	100.00	631,573,028.96	10.35	5,468,485,810.63

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	
境外公司应收款项	1,141,699,010.50	83,636,717.52	7.33	客户经营出现风险
母公司部分应收款	14,517,857.01	14,517,857.01	100.00	预计无法收回
南阳防爆部分应收货款	42,214,603.02	42,214,603.02	100.00	预计无法收回
辽宁荣信部分应收货款	59,345,691.35	56,894,713.94	95.87	客户经营出现风险
龙能部分应收款	-	-	-	
欧力部分应收款	41,600.00	41,600.00	100.00	预计无法收回
精密部分应收款	57,200.00	57,200.00	100.00	预计无法收回
合计	1,257,875,961.88	197,362,691.49	15.69	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:账龄分析法组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	3,702,732,246.71	185,129,656.27	5.00
1至2年(含2年)	346,739,689.94	34,673,969.06	10.00
2至3年(含3年)	158,794,551.32	47,638,365.40	30.00
3至4年(含4年)	73,276,300.80	36,638,150.46	50.00
4至5年(含5年)	26,540,491.28	21,232,393.03	80.00
5年以上	85,241,020.82	85,241,020.82	100.00
合计	4,393,324,300.87	410,553,555.04	-

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

账龄分析法组合以应收账款的账龄作为信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	631,573,028.96	65,465,840.44	34,211,783.48	10,594,611.34	44,316,228.05	607,916,246.53
合计	631,573,028.96	65,465,840.44	34,211,783.48	10,594,611.34	44,316,228.05	607,916,246.53

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	10,594,611.34

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	186,728,016.97	4,890,539.19	191,618,556.16	3.33	9,967,594.70
第二名	125,885,976.91	1,000,000.00	126,885,976.91	2.21	6,416,712.91
第三名	123,611,566.23	-	123,611,566.23	2.15	6,180,578.32
第四名	112,950,033.36	5,000,000.00	117,950,033.36	2.05	5,897,967.96
第五名	75,843,998.34	4,999,492.20	80,843,490.54	1.41	4,305,583.33
合计	625,019,591.81	15,890,031.39	640,909,623.20	11.15	32,768,437.22

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	96,808,854.69	4,840,442.73	91,968,411.96	181,325,548.98	7,908,429.10	173,417,119.88
未满足收款条件的应收	-	-	-	10,192,355.01	509,617.75	9,682,737.26
合计	96,808,854.69	4,840,442.73	91,968,411.96	191,517,903.99	8,418,046.85	183,099,857.14

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	96,808,854.69	100.00	4,840,442.73	5.00	91,968,411.96	191,517,903.99	100.00	8,418,046.85	4.40	183,099,857.14
其中：										
按信用风险特征组合	96,808,854.69	100.00	4,840,442.73	5.00	91,968,411.96	191,517,903.99	100.00	8,418,046.85	4.40	183,099,857.14
合计	96,808,854.69	100.00	4,840,442.73	-	91,968,411.96	191,517,903.99	100.00	8,418,046.85	-	183,099,857.14

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
应收质保金	96,808,854.69	4,840,442.73	5.00
合计	96,808,854.69	4,840,442.73	5.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
应收质保金	7,908,429.10	1,901,516.41	1,601,774.41	3,367,728.37	-	4,840,442.73	-
未满足收款条件的应收	509,617.75	-	509,617.75	-	-	-	-
合计	8,418,046.85	1,901,516.41	2,111,392.16	3,367,728.37	-	4,840,442.73	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	476,513,624.28	613,521,773.72
合计	476,513,624.28	613,521,773.72

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	1,845,977,744.67	-
合计	1,845,977,744.67	-

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	337,492,180.96	91.75	325,601,386.12	91.39
1至2年	19,242,509.04	5.23	20,847,374.16	5.84
2至3年	6,411,067.89	1.74	3,408,895.31	0.96
3年以上	4,705,585.07	1.28	6,435,571.42	1.81
合计	367,851,342.96	100.00	356,293,227.01	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	59,491,970.28	16.17
第二名	46,145,263.86	12.54
第三名	26,606,691.06	7.23
第四名	22,668,631.53	6.16
第五名	7,710,000.00	2.10
合计	162,622,556.73	44.20

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	498,067,803.44	188,648,384.58
合计	498,067,803.44	188,648,384.58

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利**(1). 应收股利**

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	452,106,123.40	33,738,349.16
1年以内	452,106,123.40	33,738,349.16
1至2年	15,210,113.66	114,189,139.33
2至3年	15,022,593.88	17,098,378.45
3至4年	5,916,048.43	20,799,253.29
4至5年	14,579,877.88	9,442,448.94
5年以上	11,778,343.23	21,530,122.57
合计	514,613,100.48	216,797,691.74

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	64,748,900.10	65,289,428.88
往来款及其他	72,562,898.27	126,572,645.02
股权款	362,929,559.69	-
备用金及代垫款	9,965,373.57	10,968,572.66
其他	4,406,368.85	13,967,045.18
合计	514,613,100.48	216,797,691.74

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	28,149,307.16	-	-	28,149,307.16
2025年1月1日余额在本期	28,149,307.16	-	-	28,149,307.16
--转入第二阶段	-	-	-	
--转入第三阶段	-	-	-	
--转回第二阶段	-	-	-	
--转回第一阶段	-	-	-	
本期计提	6,971,368.65	-	-	6,971,368.65
本期转回	2,895,072.57	-	-	2,895,072.57
本期转销	14,667,848.80	-	-	14,667,848.80
本期核销	-	-	-	
其他变动	1,012,457.40	-	-	1,012,457.40
2025年12月31日余额	16,545,297.04	-	-	16,545,297.04

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	28,149,307.16	6,971,368.65	2,895,072.57	14,667,848.80	1,012,457.40	16,545,297.04
合计	28,149,307.16	6,971,368.65	2,895,072.57	14,667,848.80	1,012,457.40	16,545,297.04

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额

实际核销的其他应收款	14,667,848.80
------------	---------------

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
卧龙新能源集团 股份有限公司	355,754,700.00	69.13	股权转让款	1年以内	1,000,000.00
南阳市人民政府 房屋征收办公室	12,598,509.00	2.45	征地补偿款	4-5年	125,985.09
湖南首创路桥装 备制造有限公司	7,174,859.69	1.39	股权转让款	1年以内	358,742.98
上虞市经济开发 区管委会	5,000,000.00	0.97	保证金	5年以上	150,000.00
国网汇通金财(北 京)信息科技有限 公司	4,153,879.19	0.81	往来款	1年以内	207,693.96
合计	384,681,947.88	74.75	/	/	1,842,422.03

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,063,913,214.27	75,774,472.19	988,138,742.08	1,007,682,176.45	65,020,316.92	942,661,859.53
委托加工物资	6,062,240.98	-	6,062,240.98	5,621,289.07	-	5,621,289.07
在产品	573,001,706.64	19,172,930.22	553,828,776.42	601,582,195.16	8,555,662.73	593,026,532.43
库存商品	1,663,915,891.39	74,434,664.95	1,589,481,226.44	1,637,601,724.81	60,538,106.61	1,577,063,618.20
发出商品	137,408,223.92	11,706,824.42	125,701,399.50	159,351,340.46	3,426,539.88	155,924,800.58
合同履约成本	-	-	-	35,430.59	-	35,430.59
低值易耗品	6,434,618.23	437,096.89	5,997,521.34	11,395,474.68	59,696.23	11,335,778.45
自制半成品	332,375,112.25	6,936,911.34	325,438,200.91	338,090,080.58	6,797,621.10	331,292,459.48
合计	3,783,111,007.68	188,462,900.01	3,594,648,107.67	3,761,359,711.80	144,397,943.47	3,616,961,768.33

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	65,020,316.92	19,129,136.51	-	11,021,103.62	-2,646,122.38	75,774,472.19
在产品	8,555,662.73	9,709,611.27	-	61,795.14	-969,451.36	19,172,930.22
库存商品	60,538,106.61	22,542,042.39	-	10,498,379.88	-1,852,895.83	74,434,664.95
发出商品	3,426,539.88	10,197,976.26	-	1,917,691.72	-	11,706,824.42
低值易耗品	59,696.23	378,204.81	-	804.15	-	437,096.89
自制半成品	6,797,621.10	321,583.57	-	182,293.33	-	6,936,911.34
合计	144,397,943.47	62,278,554.81	-	23,682,067.84	-5,468,469.57	188,462,900.01

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、持有待售资产

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	-	-
应收退货成本	-	-
进项税	268,335,282.04	264,295,953.61
预缴企业所得税及其他	68,972,120.51	52,644,784.98
待摊费用	20,714,553.54	13,574,762.09
其他	-	624,732.17
合计	358,021,956.09	331,140,232.85

其他说明：

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、长期应收款**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末 余额(账面价 值)	减值准备期 末余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	其他权益变 动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业											
小计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、联营企业											
卧龙 置业	454,370,907.22	-	-	-18,726,215.80	-4,241.73	-199,636.08	-	-	-	435,440,813.61	3,001,169.54
浙江 杭绍	-	3,000,000.00	-	-499,727.00	-	-	-	-	-	2,500,273.00	-
舜丰 电力	-	-	-	-2,509,811.96	-	-	-	-	2,938,473.73	428,661.77	-
小计	454,370,907.22	3,000,000.00	-	-21,735,754.76	-4,241.73	-199,636.08	-	-	2,938,473.73	438,369,748.38	3,001,169.54
合计	454,370,907.22	3,000,000.00	-	-21,735,754.76	-4,241.73	-199,636.08	-	-	2,938,473.73	438,369,748.38	3,001,169.54

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股权投资	987,899,510.93	926,031,798.32
其他	-	1,055,976.12
合计	987,899,510.93	927,087,774.44

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,444,665,707.90	5,558,029,598.76
固定资产清理	-	-
合计	4,444,665,707.90	5,558,029,598.76

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	光伏电站	电子设备及其他	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	2,975,289,235.95	4,057,136,471.08	24,920,929.02	1,762,231,103.73	696,709,896.02	9,516,287,635.80
2.本期增加金额	338,848,248.15	264,866,830.67	4,276,065.38	31,074,733.00	119,021,377.60	758,087,254.80
(1) 购置	50,858,589.17	165,413,472.30	4,276,065.38	-	91,746,182.85	312,294,309.70
(2) 在建工程转入	260,699,395.51	77,126,711.40	-	30,968,368.33	17,907,072.28	386,701,547.52
(3) 汇率变动影响	27,290,263.47	22,326,646.97	-	106,364.67	9,368,122.47	59,091,397.58
3.本期减少金额	30,911,379.78	42,395,106.03	5,980,570.97	1,748,058,214.85	14,385,518.52	1,841,730,790.15
(1) 处置或报废	13,737,898.02	23,851,029.66	2,877,439.70	539,906.89	7,668,561.79	48,674,836.06
(2) 处置子公司	17,173,481.76	18,544,076.37	3,103,131.27	1,747,518,307.96	6,716,956.73	1,793,055,954.09
4.期末余额	3,283,226,104.32	4,279,608,195.72	23,216,423.43	45,247,621.88	801,345,755.10	8,432,644,100.45
二、累计折旧						
1.期初余额	881,665,183.16	2,247,515,182.73	16,296,419.08	372,833,677.92	432,638,261.81	3,950,948,724.70
2.本期增加金额	93,694,317.85	232,036,119.72	1,934,861.88	15,046,446.65	122,232,867.05	464,944,613.15
(1) 计提	87,585,101.35	220,746,090.88	1,934,861.88	15,046,446.65	118,562,106.28	443,874,607.04
(2) 汇率变动影响	6,109,216.50	11,290,028.84	-	-	3,670,760.77	21,070,006.11
3.本期减少金额	19,720,052.63	24,953,443.14	2,940,303.06	375,393,210.25	9,696,392.27	432,703,401.35
(1) 处置或报废	8,211,747.66	22,985,108.57	2,016,118.25	4,656.79	7,647,327.90	40,864,959.17
(2) 处置子公司	11,508,304.97	1,968,334.57	924,184.81	375,388,553.46	2,049,064.37	391,838,442.18
4.期末余额	955,639,448.38	2,454,597,859.31	15,290,977.90	12,486,914.32	545,174,736.59	3,983,189,936.50
三、减值准备						
1.期初余额	677,764.55	4,085,857.04	-	2,545,690.75	-	7,309,312.34
2.本期增加金额	63,924.58	-39,090.12	-	-	-	24,834.46
(1) 汇率变动影响	63,924.58	-39,090.12	-	-	-	24,834.46
3.本期减少金额	-	-	-	2,545,690.75	-	2,545,690.75

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	光伏电站	电子设备及其他	合计
(1) 处置子公司	-	-	-	2,545,690.75	-	2,545,690.75
4. 期末余额	741,689.13	4,046,766.92	-	-	-	4,788,456.05
四、账面价值						
1. 期末账面价值	2,326,844,966.81	1,820,963,569.49	7,925,445.53	32,760,707.56	256,171,018.51	4,444,665,707.90
2. 期初账面价值	2,092,946,288.24	1,805,535,431.31	8,624,509.94	1,386,851,735.06	264,071,634.21	5,558,029,598.76

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
卧龙新总部大楼	138,517,307.71	手续尚未完成
包头永磁新建大楼	142,436,622.55	手续尚未完成

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	276,436,940.43	516,776,904.43
工程物资	-	-
合计	276,436,940.43	516,776,904.43

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	276,436,940.43	-	276,436,940.43	516,776,904.43	-	516,776,904.43
工程物资	-	-	-	-	-	-
合计	276,436,940.43	-	276,436,940.43	516,776,904.43	-	516,776,904.43

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
大型防爆电机专业化生产中心建设项目	340,000,000.00	19,480,058.19	11,939,541.29	31,419,599.48	-	-	95.88	100.00	11,785,911.45	-	-	自有资金
清洁能源风电装备高端电机及驱动系统智能化项目	215,810,000.00	30,174,000.60	1,145,309.85	31,319,310.45	-	-	79.13	100.00	-	-	-	自有资金
新能源上虞经济开发区【2022】J2项目	426,000,000.00	56,228,217.46	103,507,108.64	16,234,289.05	-	143,501,037.05	73.21	67.26	-	-	-	自有资金
龙能三号地块-1GW光储综合能源系统集成和能源集控平台	130,000,000.00	90,716,039.06	1,291,315.34	-	92,007,354.40	-	39.33	-	-	-	-	自有资金
包头永磁电机产业园建设项目	156,370,000.00	82,287,495.88	72,945,912.51	155,084,376.92	149,031.47	-	99.27	100.00	-	-	-	自有资金
日电墨西哥固定资产建设项目	70,288,000.00	30,267,515.00	29,119,193.93	46,472,416.63	767,269.15	12,147,023.15	84.49	85.00	-	-	-	自有资金
合计	1,338,468,000.00	309,153,326.19	219,948,381.56	280,529,992.53	92,923,655.02	155,648,060.20	-	-	11,785,911.45	-	-	

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	屋顶及鱼塘租赁	电子设备及其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	86,193,264.03	14,779,627.38	11,210,235.86	81,891,497.62	9,289,250.80	203,363,875.69
2.本期增加金额	81,031,860.54	7,236,375.52	2,201,740.61	-	-2,005,338.99	88,464,637.68
(1) 新增租赁	70,624,487.43	3,609,615.19	454,738.76	-	53,899.80	74,742,741.18
(2) 汇率变动影响	10,407,373.11	3,626,760.33	1,747,001.85	-	-2,059,238.79	13,721,896.50
3.本期减少金额	15,944,370.37	4,173,585.41	1,038,103.03	81,891,497.62	36,342.01	103,083,898.44
(1) 处置	12,529,437.77	4,173,585.41	1,038,103.03	-	36,342.01	17,777,468.22
(2) 处置子公司	3,414,932.60	-	-	81,891,497.62	-	85,306,430.22
4.期末余额	151,280,754.20	17,842,417.49	12,373,873.44	-	7,247,569.80	188,744,614.93
二、累计折旧						
1.期初余额	53,568,691.19	11,914,241.29	7,954,442.31	7,431,417.39	3,134,524.90	84,003,317.08
2.本期增加金额	18,960,049.13	5,719,111.83	2,186,250.54	635,076.10	1,576,868.64	29,077,356.24
(1) 计提	25,716,264.91	4,815,212.47	1,957,966.30	635,076.10	1,584,475.84	34,708,995.62
(2) 汇率变动影响	-6,756,215.78	903,899.36	228,284.24	-	-7,607.20	-5,631,639.38
3.本期减少金额	12,961,109.01	2,711,698.99	1,038,103.03	8,066,493.49	36,342.01	24,813,746.53
(1) 处置	10,490,426.16	2,711,698.99	1,038,103.03	-	36,342.01	14,276,570.19
(2) 处置子公司	2,470,682.85	-	-	8,066,493.49	-	10,537,176.34
4.期末余额	59,567,631.31	14,921,654.13	9,102,589.82	-	4,675,051.53	88,266,926.79
三、减值准备						
1.期初余额	-	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-	-
4.期末余额	-	-	-	-	-	-

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	屋顶及鱼塘租赁	电子设备及其他	合计
四、账面价值						
1.期末账面价值	91,713,122.89	2,920,763.36	3,271,283.62	-	2,572,518.27	100,477,688.14
2.期初账面价值	32,624,572.84	2,865,386.09	3,255,793.55	74,460,080.23	6,154,725.90	119,360,558.61

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	特许权	商标	资质使用权	合计
一、账面原值								
1.期初余额	825,992,334.74	9,062,866.97	2,098,784,594.92	260,573,580.17	23,776,112.20	238,350,355.70	1,957,993.59	3,458,497,838.29
2.本期增加金额	329,821.03	2,996,356.73	261,516,764.48	12,707,992.37	1,695,499.27	10,865,794.64	180,006.41	290,292,234.93
(1) 购置	203,592.25	38,063.35	11,277,261.29	10,953,346.61	-	47,253.08	8,000.00	22,527,516.58
(2) 从开发支出转入	-	-	215,951,582.76	-	-	-	-	215,951,582.76
(3) 汇率变动	126,228.78	2,958,293.38	34,287,920.43	1,754,645.76	1,695,499.27	10,818,541.56	172,006.41	51,813,135.59
3.本期减少金额	29,441,243.40	330,368.06	240,566.04	5,390,724.76	-	-	2,138,000.00	37,540,902.26
(1) 处置	-	-	240,566.04	753,100.19	-	-	-	993,666.23
(2) 处置子公司	29,441,243.40	330,368.06	-	4,637,624.57	-	-	2,138,000.00	36,547,236.03
4.期末余额	796,880,912.37	11,728,855.64	2,360,060,793.36	267,890,847.78	25,471,611.47	249,216,150.34	-	3,711,249,170.96
二、累计摊销								

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	特许权	商标	资质使用权	合计
1.期初余额	118,715,072.18	6,051,883.33	900,755,595.40	130,175,596.42	19,896,843.51	103,659,768.24	367,890.07	1,279,622,649.15
2.本期增加金额	18,727,733.13	3,256,890.79	210,722,764.49	40,235,280.80	1,695,499.26	14,328,958.56	243,139.73	289,210,266.76
(1) 计提	18,727,733.13	2,922,173.37	181,556,549.71	38,601,165.84		13,642,559.03	71,133.32	255,521,314.40
(2) 汇率变动		334,717.42	29,166,214.78	1,634,114.96	1,695,499.26	686,399.53	172,006.41	33,688,952.36
3.本期减少金额	3,303,302.78	116,402.43		2,475,388.33			611,029.80	6,506,123.34
(1) 处置				730,154.75				730,154.75
(2) 处置子公司	3,303,302.78	116,402.43		1,745,233.58			611,029.80	5,775,968.59
4.期末余额	134,139,502.53	9,192,371.69	1,111,478,359.89	167,935,488.89	21,592,342.77	117,988,726.80		1,562,326,792.57
三、减值准备								
1.期初余额	-	-	36,067,722.50	-	-	2,911,084.94	-	38,978,807.44
2.本期增加金额	-	-	3,401,792.53	-	-	-	-	3,401,792.53
(1) 汇率变动	-	-	3,401,792.53	-	-	-	-	3,401,792.53
3.本期减少金额	-	-		-	-	-	-	-
4.期末余额	-	-	39,469,515.03	-	-	2,911,084.94	-	42,380,599.97
四、账面价值								
1.期末账面价值	662,741,409.84	2,536,483.95	1,209,112,918.44	99,955,358.89	3,879,268.70	128,316,338.60		2,106,541,778.42
2.期初账面价值	707,277,262.56	3,010,983.64	1,161,961,277.02	130,397,983.75	3,879,268.69	131,779,502.52	1,590,103.52	2,139,896,381.70

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是10.25%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动影响	处置	汇率变动影响	
南阳防爆*1	705,073,245.25	-	-	-	-	705,073,245.25
通用电气小型工业电机业务*2	414,417,836.02	-	-9,201,086.00	-	-	405,216,750.02
SIR	84,182,823.59	-	7,939,855.20	-	-	92,122,678.79
意大利电力	639,010.55	-	-	-	-	639,010.55
清江电机	44,938,231.41	-	-	-	-	44,938,231.41
OLI集团	47,577,775.15	-	4,487,383.87	-	-	52,065,159.02
荣信传动技术	88,360,580.77	-	-	-	-	88,360,580.77
上海可驭	22,381,676.95	-	-	-	-	22,381,676.95
江苏立诺	4,705,445.43	-	-	4,705,445.43	-	-
浙江中智	47,727,123.68	-	-	-	-	47,727,123.68
合计	1,460,003,748.80	-	3,226,153.07	4,705,445.43	-	1,458,524,456.44

注：*1 本公司将南阳防爆高低压各类防爆电机等业务协同效应相关的资产及负债作为一个资产组，年末对收购南阳防爆高低压各类防爆电机等业务形成的商誉进行减值测算，并聘请评估机构天源资产评估有限公司（以下简称“天源评估”）对2025年12月31日为基准日的南阳防爆资产组可收回价值进行评估，并出具了天源评报字（2026）第0155号资产评估报告。2025年12月31日，根据商誉减值测试的结果，未计提商誉减值准备。

*2 本公司将通用电气小型工业电机业务协同效应相关的资产及负债作为一个资产组，年末对收购卧龙美国通用电气小型工业电机业务形成的商誉进行减值测算，并聘请评估机构天源评估对2025年12月31日为基准日的卧龙美国资产组可收回价值进行评估，并出具了天源咨报字[2026]第20043号现值分析测算报告。2025年12月31日，根据商誉减值测试的结果，未计提商誉减值准备。

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
意大利电力	639,010.55	-	-	639,010.55
荣信传动技术	-	6,233,183.28	-	6,233,183.28
上海可驭	-	1,795,078.44	-	1,795,078.44
合计	639,010.55	8,028,261.72	-	8,667,272.27

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
南阳防爆高低压各类防爆电机等业务	资产组：固定资产、使用权资产、无形资产、长期待摊费用、一年内到期的非流动负债、租赁负债、递延所得税负债依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属高低压各类防爆电机分部	是
通用电气小型工业电机业务	资产组：固定资产、无形资产、在建工程、开发支出、使用权资产依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属小型工业电机分部	是
SIR 工业机器人业务	资产组：固定资产、无形资产、在建工程、开发支出、使用权资产依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属工业机器人分部	是
清江电机业务	资产组：固定资产、无形资产、开发支出依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属清江电机分部	是
OLI 集团振动电机等业务	资产组：固定资产、无形资产、在建工程、开发支出、使用权资产、长期股权投资依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	OLI 集团基于内部管理目的，该资产组组合归属振动电机分部	是
荣信传动技术变频器业务	资产组：固定资产、无形资产、在建工程、开发支出、长期待摊费用依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属变频器分部	是
上海可驭电机业务	资产组：固定资产、长期待摊费用依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属伺服电机分部	是

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
中智电气变频器业务	资产组：固定资产、无形资产、长期待摊费用依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	基于内部管理目的，该资产组组合归属变频器分部	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
南阳防爆	3,020,713,854.58	3,547,704,552.74		5年	收入增长率：0.97%~3.86% 毛利率：27.70%~27.91%		收入增长率：0.00% 毛利率：28.12% 税前折现率：12.98%	2030年盈利预测
通用电气小型工业电机业务	707,488,773.27	890,793,304.42		5年	收入增长率：0.46%-4.82% 毛利率：28.67%-30.51%		收入增长率：0.00% 毛利率：30.51% 税前折现率：11.55%	2030年盈利预测
SIR	115,842,932.94	464,559,927.00		5年	收入增长率：0.31%-8.00% 毛利率：34.00%		收入增长率：0.00% 毛利率：34.00% 税前折现率：13.18%	2030年盈利预测

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
清江电机	239,653,767.10	306,100,000.00		5年	收入增长率：0.00%~5.48% 毛利率：19.09%~19.15%		收入增长率：0.00% 毛利率：19.09% 税前折现率：11.88%	2030年 盈利预测
OLI集团	647,304,116.00	979,435,901.00		4年	收入增长率：5.00%-11.00% 毛利率：39.00%-40.00%		收入增长率：0.00% 毛利率：40.00% 税前折现率：13.25%	2029年 盈利预测
荣信传动技术	260,847,714.64	253,400,000.00	6,233,183.28	5年	收入增长率：5.00%~16.56% 毛利率：26.13%~27.30%		收入增长率：0.00% 毛利率：27.30% 税前折现率：12.48%	2030年 盈利预测
上海可驭	22,395,078.44	20,600,000.00	1,795,078.44	5年	收入增长率：2.93%~46.26% 毛利率：33.80%~36.28%		收入增长率：0.00% 毛利率：36.28% 税前折现率：11.98%	2030年 盈利预测
中智电气	52,587,041.57	73,300,000.00		5年	收入增长率：0.00%~82.85% 毛利率：21.14%~25.14%		收入增长率：0.00% 毛利率：25.14% 税前折现率：12.61%	2030年 盈利预测
合计	5,066,833,278.54	6,535,893,685.16	8,028,261.72	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因 适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂房装修费等	30,951,089.64	13,304,820.48	12,034,666.81	97,090.26	32,124,153.05
保险费用及其他	6,050,633.26	3,025,500.89	1,312,270.39	2,223,359.42	5,540,504.34
合计	37,001,722.90	16,330,321.37	13,346,937.20	2,320,449.68	37,664,657.39

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	827,402,683.72	179,435,270.76	1,118,307,897.08	223,580,631.83
资产减值准备	999,801,268.46	169,233,146.04	1,066,375,272.88	174,000,095.88
长期负债及准备	132,469,575.54	31,422,807.94	139,341,899.82	29,261,798.97
其他预提负债	362,371,382.85	87,662,914.25	315,745,229.83	73,927,358.11
租赁负债	63,321,580.33	11,493,056.25	77,376,853.05	13,793,055.56
固定资产折旧	16,158,108.65	2,423,715.90	18,618,453.86	3,572,216.79
其他	318,090,164.75	59,651,853.30	112,340,138.37	18,917,592.13
合计	2,719,614,764.30	541,322,764.44	2,848,105,744.89	537,052,749.27

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	1,851,444,513.77	302,342,260.33	2,123,986,018.08	320,537,663.22
交易性金融资产公允价值变动	758,843,937.49	114,577,144.67	583,230,641.69	87,484,596.25

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并公允价值调整	52,683,347.43	12,442,777.76	75,341,962.20	17,423,647.71
长期负债及准备	87,743,538.38	28,961,881.68	82,198,111.15	26,565,781.21
使用权资产	65,577,733.02	11,586,908.64	70,903,286.34	11,462,554.36
短期负债、准备及应收款	18,206,211.26	6,064,174.73	17,302,378.63	5,647,571.62
其他	23,234,479.16	6,280,469.57	4,187,734.92	1,226,811.21
合计	2,857,733,760.51	482,255,617.38	2,957,150,133.01	470,348,625.58

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	91,264,178.51	450,058,585.93	97,266,775.22	439,785,974.05
递延所得税负债	91,264,178.51	390,991,438.87	97,266,775.22	373,081,850.36

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	-	-
可抵扣亏损	2,167,266,362.20	1,770,316,098.67
其他	123,232,672.06	70,679,569.26
合计	2,290,499,034.26	1,840,995,667.93

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2,025		8,857.51	
2,026	1,452,387.18	10,073,500.19	
2,027	41,130,041.14	55,427,821.55	
2,028	83,266,112.52	104,455,871.78	
2,029	121,798,968.49	158,528,025.57	
2,030	87,892,675.48		
2030年及以后	147,231,934.32	39,192,336.96	
无到期日	1,684,494,243.07	1,402,629,685.11	
合计	2,167,266,362.20	1,770,316,098.67	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	131,841,817.85	-	131,841,817.85	122,641,390.94	-	122,641,390.94
海外公司结余养老金	52,599,557.90	-	52,599,557.90	54,125,681.05	-	54,125,681.05
合计	184,441,375.75	-	184,441,375.75	176,767,071.99	-	176,767,071.99

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
质押的应收账款					323,619,974.69	302,439,494.29	质押	光伏电站电费收益权质押
质押的长期股权投资					297,400,000.00	297,400,000.00	质押	质押担保
受限货币资金	1,125,566,837.87	1,125,566,837.87	其他	保函等资金使用受限	511,252,578.57	511,252,578.57	其他	保函等资金使用受限
用于抵押的资产净值	456,580,457.74	284,661,495.98	抵押	借款抵押	860,923,407.94	557,057,583.83	抵押	借款抵押
其中：房屋建筑物*1	456,580,457.74	284,661,495.98	抵押	借款抵押	564,713,699.78	342,469,815.14	抵押	借款抵押
房屋建筑物（境外）					41,487,995.04	41,487,995.04	抵押	借款抵押
土地使用权					40,551,734.00	26,903,447.06	抵押	借款抵押
光伏电站					214,169,979.12	146,196,326.59	抵押	借款抵押
合计	1,582,147,295.61	1,410,228,333.85			1,993,195,961.20	1,668,149,656.69		

其他说明：

*1 根据本公司与中国进出口银行浙江省分行签署的(2025)进出银(浙信补)字第 4-001 号、(2020)进出银(浙最信抵)字第 2-002 号、(2025)进出银(浙信合)字第 4-050 号借款合同，本公司以账面价值为人民币 284,661,495.98 元的房屋建筑物作为抵押物，与中国进出口银行浙江省分行签订借款合同；截至 2025 年 12 月 31 日，借款余额为人民币 300,000,000.00 元，其中重分类至一年内到期的非流动负债为 1,000,000.00 元，应付利息 204,166.67 元。

根据本公司与中国进出口银行浙江省分行签署的(2025)进出银(浙信补)字第 4-001 号、(2020)进出银(浙最信抵)字第 2-002 号、(2025)进出银(浙信保)字第 4-001 号、(2025)进出银(浙信保)字第 4-003 号、(2025)进出银(浙信保)字第 4-004 号、(2025)进出银(浙信保)字第 4-007 号、(2024)进出银(浙信保)字第 4-009 号、(2024)进出银(浙信合)字第 4-054 号、(2025)进出银(浙信合)字第 4-002 号、(2025)进出银(浙信合)字第 4-007 号、(2025)进出银(浙信合)字第 4-008 号、(2025)进出银(浙信合)字第 4-015 号借款合同，本公司以账面价值为人民币 284,661,495.98 元的房屋建筑物作为抵押物以及卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司作为担保人，与中国进出口银行浙江省分行签订借款合同；截至 2025 年 12 月 31 日，借款余额为人民币 599,000,000.00 元，其中重分类至一年内到期的非流动负债为 223,000,000.00 元，应付利息 400,763.89 元。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	-	-
抵押借款	-	-
保证借款	476,019,958.89	137,269,805.77
信用借款	1,661,381,545.77	1,384,629,708.90
票据融资（押汇、票据贴现等）	1,018,000,000.00	793,000,000.00
贸易融资	258,000,000.00	-
借款应付利息	1,648,270.51	1,058,447.23
合计	3,415,049,775.17	2,315,957,961.90

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	-	-	/
其中：			
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	189,147.00	-	-
其中：			
外汇衍生工具（如远期外汇合同）	189,147.00	-	-
合计	189,147.00	-	/

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	115,507.32	47,168,382.42
银行承兑汇票	74,289,612.60	119,078,899.06
合计	74,405,119.92	166,247,281.48

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	4,866,224,739.85	5,004,289,295.34
1至2年（含2年）	284,829,062.85	230,250,344.09
2至3年（含3年）	9,968,569.09	36,249,240.25
3年以上	27,056,397.90	36,666,081.43
合计	5,188,078,769.69	5,307,454,961.11

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	848,545.98	350,729.25
1至2年（含2年）	265,652.51	-
合计	1,114,198.49	350,729.25

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	333,255,688.95	338,949,522.13
合计	333,255,688.95	338,949,522.13

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	267,286,960.26	2,453,660,428.87	2,477,087,738.03	243,859,651.10
二、离职后福利-设定提存计划	26,027,044.69	83,435,261.61	98,371,920.14	11,090,386.16
三、辞退福利	-	6,305,724.40	6,305,724.40	-
四、一年内到期的其他福利	779,991.68	-	36,715.24	743,276.44
合计	294,093,996.63	2,543,401,414.88	2,581,802,097.81	255,693,313.70

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	240,796,916.38	2,260,866,795.06	2,272,674,499.11	228,989,212.33
二、职工福利费	102,186.83	55,837,650.28	55,641,474.89	298,362.22
三、社会保险费	8,527,314.77	97,179,425.73	100,033,482.38	5,673,258.12
其中：医疗保险费	8,353,616.92	92,962,392.41	95,677,702.03	5,638,307.30
工伤保险费	30,379.54	3,440,260.74	3,441,388.28	29,252.00
生育保险费	143,318.31	776,772.58	914,392.07	5,698.82
四、住房公积金	313,976.87	23,479,541.22	23,248,247.55	545,270.54
五、工会经费和职工教育经费	12,229,459.71	7,477,294.14	16,562,190.71	3,144,563.14
六、短期带薪缺勤	5,317,105.70	8,819,722.44	8,927,843.39	5,208,984.75
七、短期利润分享计划	-	-	-	-
合计	267,286,960.26	2,453,660,428.87	2,477,087,738.03	243,859,651.10

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	25,994,822.38	77,951,404.47	93,108,462.07	10,837,764.78
2、失业保险费	32,222.31	5,483,857.14	5,263,458.07	252,621.38
3、企业年金缴费	-	-	-	-
合计	26,027,044.69	83,435,261.61	98,371,920.14	11,090,386.16

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	10,760,601.11	40,906,648.08
消费税	-	-
营业税	-	-
企业所得税	78,308,066.74	104,310,515.86
个人所得税	9,490,690.89	6,124,800.02
城市维护建设税	732,347.79	4,073,522.95
印花税	1,623,438.43	2,161,279.73
教育费附加	304,025.93	1,726,306.61
地方教育附加	184,970.44	1,145,638.99
土地使用税	3,252,262.52	3,597,185.19
房产税	3,203,526.17	3,021,119.74
其他	8,495,028.53	3,995,187.61
合计	116,354,958.55	171,062,204.78

其他说明：

无

41、其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	-	-
应付股利	-	-
其他应付款	410,075,799.34	599,252,853.15
合计	410,075,799.34	599,252,853.15

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
单位往来款	221,756,072.70	326,714,617.04
预提费用	129,085,080.08	163,438,404.23
投标保证金	58,346,560.55	59,384,697.75
其他	888,086.01	49,715,134.13
合计	410,075,799.34	599,252,853.15

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	1,388,000,000.00	2,147,708,779.88
1年内到期的应付债券	-	-
1年内到期的长期应付款	-	1,561,642.28
1年内到期的租赁负债	34,319,796.40	26,512,255.88
一年内到期的长期借款-借款利息	1,905,126.10	4,362,858.98
合计	1,424,224,922.50	2,180,145,537.02

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期的应收票据	290,009,412.87	332,446,660.85
待转销项税	18,181,047.52	29,064,259.45
其他	879,974.62	4,861,922.76
合计	309,070,435.01	366,372,843.06

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	-	-
抵押借款	299,000,000.00	-
保证借款	265,000,000.00	1,307,200,000.00
信用借款	429,800,000.00	740,100,000.00
抵押+保证借款	376,000,000.00	-
质押+保证借款	-	228,140,000.00
质押+保证+抵押借款	-	38,147,404.79
政府基金借款	4,290,819.86	-
合计	1,374,090,819.86	2,313,587,404.79

长期借款分类的说明:

无

其他说明:

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	68,064,894.08	127,348,779.64
未确认融资费用	-3,753,652.07	-32,208,943.02
合计	64,311,242.01	95,139,836.62

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	-	17,775,143.14
专项应付款	-	-
合计	-	17,775,143.14

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	-	17,775,143.14

其他说明：

无

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	120,605,305.17	110,872,692.53
二、辞退福利	-	-
三、其他长期福利	600,383.52	469,121.06
合计	121,205,688.69	111,341,813.59

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保	-	-	
未决诉讼	-	-	
产品质量保证	14,858,111.78	13,293,269.02	
合计	14,858,111.78	13,293,269.02	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	181,280,685.73	53,417,350.00	31,368,081.91	203,329,953.82	与综合相关
合计	181,280,685.73	53,417,350.00	31,368,081.91	203,329,953.82	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	-	-
长期负债性质股权融资	-	72,000,000.00
其他	-	201,911.97
合计	-	72,201,911.97

其他说明：

无

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,302,622,626.00	-	-	259,494,885.00	-	259,494,885.00	1,562,117,511.00

其他说明：

股本增加系本期以资本公积向全体股东每股转增 0.2 股所致

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

无

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,887,712,328.92	55,850,977.61	267,060,083.66	1,676,503,222.87
其他资本公积	10,798,167.06	3,577,721.88	199,636.08	14,176,252.86
合计	1,898,510,495.98	59,428,699.49	267,259,719.74	1,690,679,475.73

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、股本溢价本期增加主要是前期回购股份用于限制性股票激励计划，限制性股票授予价高于回购价引起的资本公积调整；本期减少主要系以资本公积转增股本及收购少数股东股权所致。

2、其他资本公积本期变动主要系被投资单位除净损益和其他综合收益外所有者权益变动及公司确认股权激励费用所致。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	-	108,133,350.00	-	108,133,350.00
股票回购	60,013,402.35	-	52,282,372.39	7,731,029.96
合计	60,013,402.35	108,133,350.00	52,282,372.39	115,864,379.96

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、限制性股票回购义务本期增加系新增授予的限制性股票所致。

2、股票回购本期减少系回购股份转至限制性股票所致。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-30,113,304.15	-18,211,012.91				-18,211,012.91		-48,324,317.06
其中：重新计量设定受益计划变动额	-30,819,876.99	-18,211,012.91				-18,211,012.91		-49,030,889.90
权益法下不能转损益的其他综合收益	-6,568.23							-6,568.23
其他权益工具投资公允价值变动	713,141.07							713,141.07
二、将重分类进损益的其他综合收益	-192,496,038.81	51,529,594.97				24,006,898.04	27,522,696.93	-168,489,140.77
其中：权益法下可转损益的其他综合收益		-4,241.73				-4,241.73		-4,241.73
外币财务报表折算差额	-192,496,038.81	51,533,836.70				24,011,139.77	27,522,696.93	-168,484,899.04
其他综合收益合计	-222,609,342.96	33,318,582.06				5,795,885.13	27,522,696.93	-216,813,457.83

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	3,920,635.48	68,961.28	3,989,596.76	-
合计	3,920,635.48	68,961.28	3,989,596.76	-

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	577,824,315.18	94,718,335.13	-	672,542,650.31
任意盈余公积	16,111,061.80	-	-	16,111,061.80
储备基金	-	-	-	-
企业发展基金	-	-	-	-
其他	-	-	-	-
合计	593,935,376.98	94,718,335.13	-	688,653,712.11

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系根据母公司净利润的10%计提法定盈余公积

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	6,518,427,217.29	6,121,885,794.15
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-607,435.89	-221,533,304.69
调整后期初未分配利润	6,517,819,781.40	5,900,352,489.46
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,126,155,430.93	792,825,176.52
减：提取法定盈余公积	94,718,335.13	44,913,756.09
提取任意盈余公积	-	-
提取一般风险准备	-	-
应付普通股股利	-	-
转作股本的普通股股利	194,621,163.90	129,836,692.60
期末未分配利润	7,354,635,713.30	6,518,427,217.29

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润-607,435.89元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	15,123,458,290.52	11,322,753,764.86	15,855,991,564.26	12,039,052,186.80
其他业务	330,076,965.66	210,578,275.92	391,048,796.64	300,763,343.14
合计	15,453,535,256.18	11,533,332,040.78	16,247,040,360.90	12,339,815,529.94

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	18,958,885.36	20,458,514.06
房产税	22,874,223.44	18,329,583.88
土地使用税	16,536,419.46	16,436,334.00
教育费附加	8,149,369.05	9,428,293.20
印花税	11,846,448.61	9,436,743.79
地方教育费附加	5,469,278.49	5,837,336.77
消费税	8,204,073.70	2,792,085.79
其他	14,068,655.60	11,049,111.97
合计	106,107,353.71	93,768,003.46

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	390,962,811.03	395,262,638.82
差旅费	112,752,492.01	156,857,883.43
业务招待费	81,044,607.13	111,819,993.64
销售佣金	38,245,514.98	30,692,041.31
广告与业务宣传费	19,971,836.56	19,475,889.82
折旧及摊销	14,823,760.52	18,231,354.09
办公通讯费	17,242,674.02	20,294,116.25
租赁费	9,037,116.30	12,066,396.77
其他	27,100,200.42	15,620,772.69
合计	711,181,012.97	780,321,086.82

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	660,269,638.09	715,017,444.83
折旧摊销费	215,587,842.19	176,135,597.48
办公费	98,372,641.65	103,627,963.35
专业服务费	95,185,998.64	105,427,322.63
差旅费	55,087,235.35	52,524,057.87
租赁费	43,445,231.84	44,436,092.98
维修费用	36,463,169.07	34,471,434.35
保险费用	26,625,607.11	22,412,185.55
业务招待费	20,908,158.71	24,851,067.89
股权激励成本	7,995,121.88	8,210,760.00
上市费用	5,324,953.02	-
其他	16,206,772.03	7,173,143.38
合计	1,281,472,369.58	1,294,287,070.31

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	245,798,025.99	213,915,453.44
材料	254,527,511.16	276,611,914.58
折旧与摊销	97,922,289.40	95,242,685.72
费用及其他	62,501,598.57	56,421,168.71
合计	660,749,425.12	642,191,222.45

其他说明：
无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	190,770,782.20	248,844,853.55
减：利息收入	93,614,583.70	49,416,932.26
加：汇兑损益	46,866,458.19	-9,730,745.72
加：摊销的未确认融资费用	2,246,649.99	4,346,026.54
手续费支出	10,353,240.69	5,358,360.51
其他	31,132.08	-562,504.15
合计	156,653,679.45	198,839,058.47

其他说明：
无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关政府补助	93,159,202.95	64,608,825.35
进项税加计抵减	51,799,555.86	68,745,626.53
与资产相关政府补助	30,725,186.32	13,819,579.61
增值税退税款	1,648,912.73	1,628,806.08
个税手续费返还	763,796.69	591,709.75
合计	178,096,654.55	149,394,547.32

其他说明：
无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-21,735,754.76	2,056,335.98
处置长期股权投资产生的投资收益	16,136,169.10	4,351,200.69
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-	-
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	-	-
债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
处置交易性金融资产取得的投资收益	37,626,928.25	-533,875.90
处置其他权益工具投资取得的投资收益	-	-
处置债权投资取得的投资收益	-	-
处置其他债权投资取得的投资收益	-	-
债务重组收益	102,432.17	-
以摊余成本计量的金融资产终止确认的投资收益	-	-1,271,269.06

项目	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	34,460,993.76	7,591,434.69
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	-0.77	-
合计	66,590,767.75	12,193,826.40

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	176,784,491.09	41,266,270.88
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-	-
交易性金融负债	189,147.00	-
按公允价值计量的投资性房地产	-	-
其他非流动金融资产	-2,171,069.13	81,541,472.80
合计	174,802,568.96	122,807,743.68

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-	-3,756.70
应收账款坏账损失	-31,254,056.96	-86,915,496.64
其他应收款坏账损失	-4,076,296.08	3,996,356.89
债权投资减值损失	-	-
其他债权投资减值损失	-	-
长期应收款坏账损失	-	-
财务担保相关减值损失	-	-
预付账款坏账损失	-	-117,350.00
合计	-35,330,353.04	-83,040,246.45

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	209,875.75	-3,685,441.30
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-39,037,658.89	-42,408,745.03
三、长期股权投资减值损失	-	-60,079,737.55
四、投资性房地产减值损失	-	-
五、固定资产减值损失	-	-1,818,536.79
六、工程物资减值损失	-	-
七、在建工程减值损失	-	-
八、生产性生物资产减值损失	-	-
九、油气资产减值损失	-	-
十、无形资产减值损失	-	-
十一、商誉减值损失	-8,028,261.72	-
十二、其他非流动资产减值损失	-	119,572.42
合计	-46,856,044.86	-107,872,888.25

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	3,830,908.77	20,218,329.18
非流动资产处置损失	-721,599.32	-1,656,868.51
其他	-	-4,077,040.42
合计	3,109,309.45	14,484,420.25

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款违约金净收入	15,258,293.02	15,022,681.10	15,258,293.02
政府补助	2,321,985.22	301,911.84	2,321,985.22
无法/需支付的应付账款	17,775,561.65	8,201,656.45	17,775,561.65
非流动资产报废利得	3,235,523.54	297,397.26	3,235,523.54
其他	5,140,232.13	7,472,202.40	5,140,232.13
合计	43,731,595.56	31,295,849.05	43,731,595.56

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	8,076,599.07	6,165,767.68	8,076,599.07
罚款支出	5,398,732.30	8,610,010.52	5,398,732.30
裁员支出	2,542,968.46	6,468,438.26	2,542,968.46
质量扣款	7,531,549.77	8,213,847.45	7,531,549.77
盘亏损失	665,385.75	52,281.20	665,385.75
公益性捐赠支出	55,000.00	69,400.00	55,000.00
滞纳金支出	7,988,306.91	8,187,760.25	7,988,306.91
其他	4,242,457.27	8,779,627.15	4,242,457.27
合计	36,500,999.53	46,547,132.51	36,500,999.53

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	227,311,770.16	213,063,521.72
递延所得税费用	-13,811,469.27	-54,784,306.96
合计	213,500,300.89	158,279,214.76

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,351,682,873.41
按法定/适用税率计算的所得税费用	202,752,431.01
子公司适用不同税率的影响	40,100,562.44
调整以前期间所得税的影响	22,331,957.20
非应税收入的影响	-82,075,625.18
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	93,982,486.77
研发加计扣除的影响	-92,392,133.43
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-658,430.16
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	16,245,056.18
其他	13,213,996.06
所得税费用	213,500,300.89

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助款	147,340,349.64	111,109,025.10
收到的投标保证金、质保金	24,925,525.76	36,212,475.43
收到往来资金	80,861,916.99	121,637,832.06
银行存款利息	93,614,583.70	49,416,932.26
其他	118,418,919.33	75,889,393.16
合计	465,161,295.42	394,265,658.01

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现管理费用/研发费用	468,116,487.87	451,344,436.71
付现销售费用	305,394,441.42	366,827,093.91
支付往来资金	355,390,123.50	60,067,332.23
支付的保证金、质保金	83,207,125.20	55,536,832.37
银行手续费	10,353,240.69	5,358,360.51
合计	1,222,461,418.68	939,134,055.73

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产投资	-	15,448,641.31
非流动金融资产投资	100,000,000.00	-
合计	100,000,000.00	15,448,641.31

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款到期	493,035,032.16	-
合计	493,035,032.16	-

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
红相股份经济补偿款	-	186,053,400.00
存入定期存款	1,176,644,541.97	331,046,335.44
合计	1,176,644,541.97	517,099,735.44

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到售后租回款项	-	20,497,505.14
合计	-	20,497,505.14

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的租金	32,800,870.06	21,629,870.81
支付的债权款	4,000,000.00	3,000,000.00
子公司减资支付给少数股东的现金	-	8,000,000.00
支付股份回购款	-	82,889,417.39
收购少数股权款	2,247,600.00	2,060,000.00
合计	39,048,470.06	117,579,288.20

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	2,315,957,961.90	3,493,919,814.66	10,634,621.64	2,404,337,592.47	1,125,030.56	3,415,049,775.17
长期借款(含一年内到期)	4,465,659,043.65	1,477,290,819.86		2,825,415,076.42	353,538,841.13	2,763,995,945.96
租赁负债(含一年内到期)	121,652,092.50		78,187,298.86	32,800,870.06	68,407,482.89	98,631,038.41
其他非流动负债(含一年内到期)	72,201,911.97			72,000,000.00	201,911.97	-
合计	6,975,471,010.02	4,971,210,634.52	88,821,920.50	5,334,553,538.95	423,273,266.55	6,277,676,759.54

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,138,182,572.52	832,255,294.18
加：资产减值准备	46,856,044.86	107,872,888.25
信用减值损失	35,330,353.04	83,040,246.45
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	435,926,078.86	482,219,960.17
使用权资产摊销	34,708,995.62	24,916,135.08
无形资产摊销	253,062,224.62	232,560,563.34
长期待摊费用摊销	13,346,937.20	10,554,500.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-3,109,309.45	-14,484,420.25
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	4,841,075.53	5,868,370.42
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-174,802,568.96	-122,807,743.68
财务费用（收益以“-”号填列）	239,883,890.38	244,157,985.02
投资损失（收益以“-”号填列）	-66,590,767.75	-12,193,826.40
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-32,755,473.69	-35,693,266.86
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	19,009,648.91	-17,789,583.81
存货的减少（增加以“-”号填列）	-49,772,758.74	-243,394,737.63
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-39,260,564.52	-509,222,512.39
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-71,519,135.01	469,789,419.89
其他	-	-
经营活动产生的现金流量净额	1,783,337,243.42	1,537,649,271.89
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,594,620,260.17	2,675,965,749.68
减：现金的期初余额	2,675,965,749.68	2,458,333,351.33
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	-81,345,489.51	217,632,398.35

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	370,275,300.00
其中：浙江龙能	309,840,300.00

浙江储能	50,347,200.00
上虞舜丰电力	3,330,300.00
卧龙英耐德	6,757,500.00
郴州华安	-
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	85,510,654.86
其中：浙江龙能	62,020,308.11
浙江储能	7,670,221.29
上虞舜丰电力	1,922,509.95
卧龙英耐德	4,058,693.25
郴州华安	9,838,922.26
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	-
处置子公司收到的现金净额	284,764,645.14

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,594,620,260.17	2,675,965,749.68
其中：库存现金	1,223,848.77	1,124,363.90
可随时用于支付的银行存款	2,585,858,814.63	2,652,033,634.79
可随时用于支付的其他货币资金	7,537,596.77	22,807,750.99
可用于支付的存放中央银行款项	-	-
存放同业款项	-	-
拆放同业款项	-	-
二、现金等价物	-	-
其中：三个月内到期的债券投资	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	2,594,620,260.17	2,675,965,749.68
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	1,125,566,837.87	511,252,578.57

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
银行承兑汇票保证金	60,616,417.10	不能随时用于支付
保函保证金	9,434,687.67	不能随时用于支付
信用证保证金	16,440,327.85	不能随时用于支付
定期存款	1,009,665,732.56	不能随时用于支付
涉及诉讼冻结的货币资金	25,542,875.00	不能随时用于支付
支票保证金	3,354,242.56	不能随时用于支付
业务冻结	512,555.13	不能随时用于支付
合计	1,125,566,837.87	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	2,927,657,301.67
其中：美元	186,719,315.77	7.028800	1,312,412,726.68
欧元	51,351,908.83	8.235500	422,908,645.17
英镑	8,687,703.23	9.434600	81,965,004.89
塞尔维亚第纳尔	24,245,538.46	0.070394	1,706,740.43
其他货币	16,787,688,819.64	-	1,108,664,184.50
应收账款	-	-	1,497,444,785.81
其中：美元	113,837,655.66	7.028800	800,142,114.10
欧元	49,660,219.40	8.235500	408,976,736.87
英镑	9,645,406.59	9.434600	91,000,553.01
塞尔维亚第纳尔	313,209,107.10	0.070394	22,048,041.89
其他货币	4,107,166,551.57	-	175,277,339.94
其他应收款	-	-	39,868,507.38
其中：美元	1,952,928.97	7.028800	13,726,747.14
欧元	1,264,936.49	8.235500	10,417,384.46
其他货币	134,862,163.75	-	15,724,375.78

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
短期借款	-	-	481,933,947.41
其中：欧元	58,519,087.78	8.235500	481,933,947.41
应付账款	-	-	680,609,498.42
其中：美元	39,698,335.20	7.028800	279,031,658.45
欧元	34,212,539.20	8.235500	281,757,366.56
英镑	4,645,130.92	9.434600	43,824,952.18
塞尔维亚第纳尔	313,455,580.31	0.070394	22,065,392.12
其他货币	22,445,890,753.15	-	53,930,129.11
其他应付款	-	-	110,518,542.17
其中：美元	12,010,718.25	7.028800	84,420,936.44
欧元	1,523,406.76	8.235500	12,546,016.37
英镑	302,708.91	9.434600	2,855,937.48
塞尔维亚第纳尔	24,336,415.32	0.070394	1,713,137.62
其他货币	245,964,082.28	-	8,982,514.26
一年内到期的非流动负债	-	-	19,998,434.34
其中：美元	644,007.32	7.028800	4,526,598.65
欧元	1,254,779.96	8.235500	10,333,740.36
英镑	274,862.86	9.434600	2,593,221.14
其他货币	476,275.81	-	2,544,874.19
长期借款	-	-	4,290,819.86
其中：欧元	521,015.10	8.235500	4,290,819.86
长期应付职工薪酬	-	-	121,205,688.69
其中：美元	1,828,398.04	7.028800	12,851,444.14
欧元	13,156,972.20	8.235500	108,354,244.55
租赁负债	-	-	22,674,602.49
其中：美元	206,448.74	7.028800	1,451,086.90
欧元	2,466,789.57	8.235500	20,315,245.50
其他货币	20,273,886.00	-	908,270.09

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

境外经营实体 名称	主要经 营地	记账本位币	本位币选择依据
ATB 斯皮尔伯格	Austria	EUR	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATB 韦尔茨海姆	Germany	EUR	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATB 诺登哈姆	Germany	EUR	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATBUK	UK	GBP	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATB 啸驰	Germany	EUR	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATB 塔莫	Poland	PLNzloty	IAS21，以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据

OLI	Italy	EUR	IAS21, 以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
SIR	Italy	EUR	IAS21, 以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
卧龙电气美国	USA	USD	IAS21, 以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本年发生额	上年发生额
计入当期损益的采用简化处理的短期和低价值资产租赁费用	52,482,348.14	56,502,489.75

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额85,283,218.20(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	302,232,858.95	276,628,728.54
耗用材料	389,589,979.78	402,872,384.58
费用及其他	94,566,366.67	91,050,381.96
折旧与摊销	108,329,907.36	104,186,694.50
合计	894,719,112.76	874,738,189.58
其中：费用化研发支出	660,749,425.12	642,191,222.45
资本化研发支出	233,969,687.64	232,546,967.13

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	汇率变动	确认为无形资产	转入当期损益	汇率影响	
500HorizontalTEFCRatingEnhancement	14,783,712.80	13,745,022.24	-	-328,234.46	-	-	-	28,200,500.58
高性能第二代 SVG 产品开发	12,925,970.84	-	-	-	12,828,169.31	-	-	97,801.53
国际标准啸驰品牌变频高端产品开发	8,890,303.48	2,470,483.11	-	-	-	-	-	11,360,786.59
大功率“绿电”制氢电源系统研制	7,939,422.17	31,437.22	-	-	7,970,859.39	-	-	-
半导体行业罗茨真空泵水处理系统解决方案开发	6,902,287.27	-	-	-	6,902,287.27	-	-	-
负载一体化高速磁悬浮电驱动力系统研发	6,024,085.86	19,485,326.27	-	-	-	-	-	25,509,412.13
低压大功率高速异步电机及驱控系统研发	5,000,204.23	1,417,201.43	-	-	6,417,405.66	-	-	-
超低速永磁半直驱减速电机开发	4,796,977.89	-	-	-	4,796,977.89	-	-	-
船用往复式压缩机专用防爆电机开发	4,693,306.76	77,002.56	-	-	4,770,309.32	-	-	-
高端油烟机控制板项目	4,102,566.91	154,208.18	-	-	4,256,775.09	-	-	-
高综合性能永磁材料验证项目	4,087,643.48	-	-	-	4,087,643.48	-	-	-
微型电站系统开发	4,000,343.24	8,405,437.49	-	634,203.81	13,039,984.54	-	-	-
YBX4 低压大功率电机系列开发	3,927,800.31	-	-	-	3,927,800.31	-	-	-
1C 模块化 UPS 锂电开发	3,927,314.92	195,846.24	-	-	4,123,161.16	-	-	-
仿生机器狗（人）关节动力总成开发	3,897,237.07	14,803,987.39	-	-	-	429,073.21	-	18,272,151.25
电机动力系统解决方案开发	3,779,205.95	-	-	-	3,779,205.95	-	-	-
YBX5 系列隔爆型三相异步电动机开发	3,664,491.56	1,403.37	-	-	3,665,894.93	-	-	-
储能系列产品开发	3,231,632.79	14,939.03	-	-	3,246,571.82	-	-	-
DMPProject	3,229,306.06	-	-	-71,698.47	-	-	-	3,157,607.59
粉尘防爆电机开发	3,125,159.90	364,021.62	-	0.33	3,489,181.85	-	-	-
隔爆型永磁电机系列开发	3,098,924.57	630,972.52	-	-	3,729,897.09	-	-	-
铁氧体辅助磁阻电机及驱控系列开发-控制器	3,007,438.49	-	-	-	3,007,438.49	-	-	-

项目	期初 余额	本期增加金额			本期减少金额			期末 余额
		内部开发支出	其 他	汇率变动	确认为无形资 产	转入当期 损益	汇 率 影 响	
光伏水泵系统解决方案开发	2,935,685.94	-	-	-	2,935,685.94	-	-	-
UPS 系列高性价比电池开发	2,797,790.30	1,262,963.17	-	-	4,060,753.47	-	-	-
高可靠性多功能智能永磁一体机	1,617,253.85	-134,568.06	-	-	1,482,685.79	-	-	-
胶体 12V250Ah 电池开发	1,495,852.05	297,600.24	-	-	1,793,452.29	-	-	-
油冷永磁电机系列开发	1,194,732.00	3,124,530.74	-	-	-	-	-	4,319,262.74
油冷异步系列电机开发	1,119,711.00	3,012,564.84	-	-	-	-	-	4,132,275.84
高扭矩密度轴向磁通电机开发	297,288.96	781,355.55	-	-	1,078,644.51	-	-	-
全球低压平台迭代开发	-	8,218,750.71	-	-	-	-	-	8,218,750.71
恒张力多机动力系统解决方案	-	8,149,714.85	-	-	-	-	-	8,149,714.85
高效电机系列开发	-	3,507,002.45	-	-	3,507,002.45	-	-	-
暖泵用湿转子屏蔽永磁电机开发	-	2,397,366.96	-	-	-	-	-	2,397,366.96
基于钠电池一体机的虚拟电厂产品开发	-	4,555,820.93	-	-	-	-	-	4,555,820.93
户外运动髋关节人工智能外骨骼机器人	-	1,711,942.83	-	-	-	-	-	1,711,942.83
M77 有刷空气悬架电机技术平台开发	-	8,490,861.61	-	-	8,454,201.77	36,659.84	-	-
液冷系统专用水冷技术平台开发	-	9,580,705.18	-	-	9,580,705.18	-	-	-
油烟机 100 电机技术平台开发	-	9,322,995.66	-	-	9,322,995.66	-	-	-
FFU 二代风机开发	-	2,793,485.32	-	-	2,793,485.32	-	-	-
冷冻集装箱 EM42 电机技术开发	-	4,693,093.59	-	-	4,693,093.59	-	-	-
新一代低速永磁直驱电机研发	-	930,883.52	-	-	-	-	-	930,883.52
低压 5kWh 锂电家储产品开发	-	1,861,139.58	-	-	1,861,139.58	-	-	-
西恩迪 OEM 系列电池开发	-	2,587,876.91	-	-	-	-	-	2,587,876.91
U 系列阀控蓄电池极板优化	-	1,326,303.33	-	-	1,326,303.33	-	-	-
双向调压智能锂电开发	-	1,654,299.28	-	-	-	-	-	1,654,299.28
20HRUPS 系列电池开发	-	1,647,404.83	-	-	-	-	-	1,647,404.83
无框力矩电机开发	-	163,898.20	-	-	163,898.20	-	-	-

项目	期初 余额	本期增加金额			本期减少金额			期末 余额
		内部开发支出	其他	汇率变动	确认为无形资产	转入当期 损益	汇率 影响	
粉尘永磁电机开发	-	1,680,176.06	-	-	-	-	-	1,680,176.06
日系 BPM 全塑封电机开发	-	5,261,603.26	-	-0.44	-	-	-	5,261,602.82
集装箱式移动电源系统解决方案开发	-	825,047.22	-	-	-	-	-	825,047.22
核电机组用低压双速电机国产化研发	-	1,384,073.92	-	-	-	-	-	1,384,073.92
全球高压平台电机系列开发	-	23,237,974.16	-	-	23,237,974.16	-	-	-
空压机专用高压电机系列开发	-	5,593,008.69	-	-	5,593,008.69	-	-	-
箱式大容量低振动、低噪声电机开发	-	13,347,495.76	-	-	13,347,495.76	-	-	-
KRH1000 电机开发	-	4,794,485.89	-	-	4,794,485.89	-	-	-
TZYW 同步电动机设计开发	-	7,495,202.29	-	-	7,495,202.29	-	-	-
高效低启动电流三相异步电机开发	-	1,917,457.75	-	-	1,917,457.75	-	-	-
TBYCP5 低速直驱永磁防爆电机开发	-	1,019,128.25	-	-	1,019,128.25	-	-	-
YBBP 系列隔爆型高效异步电动机开发	-	1,441,962.03	-	-	1,441,962.03	-	-	-
YBBP 系列 H315~400 矿用采掘面专用防爆电动机开发	-	1,033,881.12	-	-	1,033,881.12	-	-	-
YB 系列低温船用防爆电动机开发	-	571,763.16	-	-	571,763.16	-	-	-
YBX4 系列 H400 低压大功率电动机开发	-	2,011,403.19	-	-	2,011,403.19	-	-	-
矿用专用防爆电动机开发	-	5,190,790.15	-	-	5,190,790.15	-	-	-
WEX3 系列低压隔爆型电动机开发	-	1,203,419.69	-	-	1,203,419.69	-	-	-
WEXBP3 变频电机开发	-	933,185.41	-	-	-	-	-	933,185.41
多功能高可靠性起升电机典型规格开发	-	950,950.90	-	-	-	-	-	950,950.90
防爆专用低速直驱系列产品开发	-	925,000.59	-	-	-	-	-	925,000.59
石化行业高可靠性电机开发	-	1,372,751.87	-	-	-	-	-	1,372,751.87
WD5000/5100 产品线关键技术开发	-	3,201,689.91	-	-	-	-	-	3,201,689.91
2025RXYP04 变频控制系统可靠性提升及算法扩展	-	1,221,314.44	-	-	-	-	-	1,221,314.44

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	汇率变动	确认为无形资产	转入当期损益	汇率影响	
eVtol 电动垂直起降航空器电驱动系统研制	-	1,408,443.90	-	-	-	-	-	1,408,443.90
通用磁悬浮高速直驱系统系列化	-	2,677,930.19	-	-	-	-	-	2,677,930.19
合计	130,493,650.65	234,435,420.69	-	234,270.77	215,951,582.76	465,733.05	-	148,746,026.30

重要的资本化研发项目

√适用 □不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
500HorizontalTEFCRatingEnhancement	95%	2026年1月	产品转化，形成销售	2023年12月	完成样机有效性测试
高性能第二代 SVG 产品开发	90%	2026年5月	产品转化，形成销售	2023年10月	完成样机有效性测试

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2、同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、反向购买

□适用 √不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
浙江龙能	2025-03-10	607,530,000.00	43.21	出售	股权变更登记	3,992,784.10	-	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
浙江储能	2025-03-04	98,720,000.00	80.00	出售	股权变更登记	1,496,332.28	-	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
卧龙英耐德	2025-03-07	13,250,000.00	51.00	出售	股权变更登记	2,479,143.56	-	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
上虞舜丰电力	2025-03-03	6,530,000.00	70.00	出售	股权变更登记	1,984,032.07	30.00	2,263,790.38	2,809,700.00	545,909.62	根据股权评估价值	不适用
郴州华安	2025-12-31	7,174,859.69	98.00	出售	股权变更登记	5,637,967.46	-	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本期新设子公司浙江龙飞，该新设公司纳入合并范围。

本公司子公司济南电机新设子公司山东静界，该新设公司纳入合并范围。

本期子公司绍兴上虞卧龙新能源投资有限公司注销，本年不再纳入合并范围。

6、其他

适用 不适用

2025年6月，本公司以0元收购上海节能少数股东东莞市金粟智慧节能科技合伙企业(有限合伙)持有的34%股份及少数股东陈统持有的15%股份，本公司对上海节能的持股比例由51%上升至100%。

2025年7月，本公司以650.23万元收购上虞舜智云股东刘子庆持有的75%股份，本公司对上虞舜智云的持股比例由16.19%上升至91.19%，上虞舜智云纳入本期合并财务报表范围。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
意大利电力	意大利	9.96	意大利	制造业	100.00		非同一控制下企业合并
欧力卧龙	浙江上虞	4,834.81	浙江上虞	制造业	54.00	41.86	同一控制下企业合并
芜湖卧龙	安徽芜湖	2,000.00	安徽芜湖	制造业	100.00		设立
浙江国贸	浙江上虞	1,000.00	浙江上虞	商品流通业	100.00		同一控制下企业合并
卧龙灯塔	浙江绍兴	11,000.00	浙江绍兴	制造业	91.96	6.97	设立
香港卧龙控股	香港	10,000.00	香港	投资业	100.00		同一控制下企业合并
意大利控股	意大利	1.10	意大利	投资管理		100.00	设立
OLI 集团	意大利	-	意大利	制造业		91.00	非同一控制下企业合并
济南电机	山东章丘	20,289.00	山东章丘	制造业		70.00	非同一控制下企业合并
青岛集成	山东青岛	500.00	山东青岛	制造业		70.00	非同一控制下企业合并
山东静界	山东济南	3,000.00	山东济南	制造业		70.00	非同一控制下企业合并
清江电机	江苏淮安	35,900.00	江苏淮安	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
卧龙供应链	浙江上虞	5,000.00	浙江上虞	商品流通业	100.00		设立
卧龙上海研究院	上海	10,000.00	上海	研发	100.00		设立
卧龙上海销售	上海	10,000.00	上海	商品流通业	100.00		设立
卧龙美国控股	美国	8,000.00	美国	投资管理	100.00		设立
卧龙电气美国	美国	8,000.00	美国	投资管理		100.00	设立
墨西哥工厂	墨西哥	126,735.0	墨西哥	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
ATB 集团	奥地利		奥地利	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
卧龙国际	香港	500.00	香港	商品流通业		100.00	设立
卧龙越南	越南	1,000.00	越南	制造业		100.00	设立

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
卧龙机电制造	浙江绍兴	10,000.00	浙江绍兴	专用设备制造业		100.00	设立
卧龙管理	浙江绍兴	10,000.00	浙江绍兴	商务服务业		100.00	设立
卧龙美国	美国	1,000.00	美国	商品流通业	100.00		设立
卧龙电机日本	日本	8,000.00	日本	制造业	100.00		设立
希尔机器人	浙江绍兴	6,000.00	浙江绍兴	投资管理	85.70		设立
意大利投资	意大利	5.00	意大利	投资管理		85.70	设立
SIR	意大利	104.00	意大利	制造业		85.70	非同一控制下企业合并
南阳防爆	河南南阳	33,796.00	河南南阳	制造业	100.00		非同一控制下企业合并
南阳工驱	河南南阳	5,000.00	河南南阳	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
南防技术	河南南阳	1,880.00	河南南阳	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
电气系统工程	河南南阳	4,000.00	河南南阳	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
武汉电机	湖北武汉	5,000.00	湖北武汉	制造业		100.00	设立
南阳奥特彼	河南南阳	7,635.60	河南南阳	制造业		100.00	设立
南阳数字化	河南南阳	13,000.00	河南南阳	金属制品、机械和设备修理业		55.55	设立
荣信传动	辽宁鞍山	10,000.00	辽宁鞍山	制造业	94.92	5.08	非同一控制下企业合并
伺服技术	浙江绍兴	6,000.00	浙江绍兴	制造业	66.67		设立
上海可驭	上海	300.00	上海松江	制造业		66.67	非同一控制下企业合并
卧龙韩国	韩国	10,178.90	韩国	制造业	100.00		设立
卧龙马来西亚	马来西亚	50.00	马来西亚	制造业	100.00		设立
欧力驱动	浙江绍兴	4,163.50	浙江绍兴	制造业	90.40		设立
浙江龙创	浙江绍兴	3,000.00	浙江绍兴	制造业	30.00	20.00	设立
卧龙采埃孚	浙江绍兴	41,210.6154	浙江绍兴	制造业	74.00		设立
上虞龙舜	浙江绍兴	700.00	浙江绍兴	商务服务业	62.00	0.43	设立
浙江舜云	浙江绍兴	19,650.00	浙江绍兴	软件和信息技术服务业	41.98	13.57	设立
杭州舜云	浙江杭州	2,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业		55.55	设立
海南舜云	海南洋浦	500.00	海南洋浦	电气机械和器材制造业		55.55	设立
浙江精密	浙江绍兴	5,000.00	浙江绍兴	通用设备制造业	95.00		设立

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
浙江龙弘	浙江绍兴	1,000.00	浙江绍兴	商务服务业	100.00		设立
浙江传动	浙江绍兴	2,000.00	浙江绍兴	电气机械和器材制造业	100.00		设立
浙江电力	浙江绍兴	6,000.00	浙江绍兴	电气机械和器材制造业	60.00	0.49	设立
浙江海事	浙江绍兴	5,000.00	浙江绍兴	研究和试验发展	80.00	16.00	设立
上海节能	上海	10,000.00	上海松江	科技推广和应用服务业	100.00		设立
上虞和鑫	浙江绍兴	1,000.00	浙江绍兴	其他金融业	1.00	79.00	设立
重庆舜云	重庆	1,500.00	重庆	互联网和相关服务		55.55	设立
南阳农牧	河南南阳	2,000.00	河南南阳	电气机械和器材制造业	100.00		设立
龙创检测	浙江绍兴	3,000.00	浙江绍兴	专业技术服务业		50.00	设立
山西数字化	山西太原	500.00	山西太原	互联网和相关服务		55.55	设立
上海希尔	上海	1,000.00	上海	电气机械和器材制造业		81.84	设立
浙江中智	浙江湖州	1,000.00	浙江湖州	研究和试验发展		60.49	非同一控制下企业合并
苏州中远	江苏苏州	500.00	江苏苏州	科技推广和应用服务业		60.49	非同一控制下企业合并
卧龙智氢	北京	2,000.00	北京	科技推广和应用服务业	51.00	0.25	设立
卧龙永磁	内蒙古包头	10,000.00	内蒙古包头	制造业	100.00		设立
上海卧龙电驱	上海	5,000.00	上海	制造业	100.00		设立
河南龙创	河南南阳	3,000.00	河南南阳	专业技术服务业		75.00	设立
上虞舜智云	浙江绍兴	800.00	浙江绍兴	租赁和商务服务业	90.63	0.56	设立
浙江龙飞	浙江绍兴	1,000.00	浙江绍兴	制造业	60.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

本公司与杭州轴承集团有限公司、浙江中科磁业股份有限公司、浙江曼托瓦尼机械有限公司、宁波奇德轴业有限公司、福达轴承集团有限公司、卧龙电气（上海）中央研究院有限公司于2020年3月30日共同出资组建浙江龙创，本公司持有浙江龙创50.00%股权。根据浙江龙创《公司章程》，浙江龙创设立执行董事一名，由卧龙电驱委派，浙江龙创总经理由执行董事聘任，从而，本公司通过决定浙江龙创的财务和经营政策拥有对其的权力，通过参与浙江龙创的相关活动享有可变回报，并且有能力运用对浙江龙创的权力影响回报金额。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

1) 2025年6月，本公司以0元收购上海节能少数股东东莞市金粟智慧节能科技合伙企业(有限合伙)持有的34%股份及少数股东陈统持有的15%股份，本公司对上海节能的持股比例由51%上升至100%。

2) 2025年8月, 希尔机器人收到智元创新(上海)科技股份有限公司、李婷婷、绍兴上虞龙泽企业咨询合伙企业(有限合伙)增资款700万、500万、500万, 注册资本增加至6,637.5万元。本公司持股比例从94.81%减少至85.7%。

3) 2025年7月, 本公司以650.23万元收购上虞舜智云股东刘子庆持有75%的股份, 本公司对上虞舜智云的持股比例由16.19%上升至91.19%; 2025年7月, 本公司以24.76万元收购上虞龙舜少数股东杨慧慧持有的3.21%股份, 本公司对上虞龙舜的持股比例由59.22%上升至62.43%。上虞舜智云、上虞龙舜分别持有浙江舜云股权4.07%、3.57%, 上述交易本公司对浙江舜云的持股比例从上述51.71%上升至55.55%。

4) 2025年9月, 南阳数字化公司以200万元收购山西舜云股东张景文持有40%的股份, 南阳数字化公司对山西舜云的持股比例由60%上升至100%。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	上海节能	上虞龙舜
购买成本/处置对价		
--现金	-	247,600.00
--非现金资产的公允价值	-	-
购买成本/处置对价合计	-	247,600.00
减: 按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-5,847,699.84	225,006.80
差额	5,847,699.84	22,593.20
其中: 调整资本公积	5,847,699.84	22,593.20
调整盈余公积	-	-
调整未分配利润	-	-

其他说明:

√适用 □不适用

2025年8月, 希尔机器人收到智元创新(上海)科技股份有限公司、李婷婷、绍兴上虞龙泽企业咨询合伙企业(有限合伙)增资款700万、500万、500万, 注册资本增加至6,637.5万元。本公司持股比例从94.81%减少至85.7%, 本次交易对归属于母公司所有者权益的影响为-1,001,984.43元。

2025年7月, 本公司以650.23万元收购上虞舜智云股东刘子庆持有75%的股份, 本公司对上虞舜智云的持股比例由16.19%上升至91.19%; 2025年7月, 本公司以24.76万元收购上虞龙舜少数股东杨慧慧持有的3.21%股份, 本公司对上虞龙舜的持股比例由59.22%上升至62.43%。上虞舜智云、上虞龙舜分别持有浙江舜云股权4.07%、3.57%, 上述交易本公司对舜云的持股比例从上述51.71%上升至55.55%, 对归属于母公司所有者权益的影响为865,159.87元。

2025年9月, 南阳数字化公司以200万元收购山西舜云股东张景文持有40%的股份, 南阳数字化公司对山西舜云的持股比例由60%上升至100%, 本次交易对归属于母公司所有者权益的影响为-237,290.09元。

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
卧龙置业	浙江绍兴	浙江绍兴	房地产投资经营, 对外投资	22.76	-	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	卧龙置业	卧龙置业
流动资产	4,840,865,001.95	4,663,888,262.03
非流动资产	4,007,357,548.39	1,522,406,794.21
资产合计	8,848,222,550.34	6,186,295,056.24
流动负债	2,961,418,887.67	1,996,629,813.52
非流动负债	1,101,628,467.43	107,472,063.29
负债合计	4,063,047,355.10	2,104,101,876.81
少数股东权益	2,871,570,213.40	2,085,397,278.63
归属于母公司股东权益	1,913,604,981.84	1,996,795,900.80
按持股比例计算的净资产份额	435,536,493.86	454,470,747.02
调整事项	-	-
--商誉	-	-
--内部交易未实现利润	-	-
--其他	-	-
对联营企业权益投资的账面价值	435,440,813.61	454,370,907.22
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	-	-
营业收入	2,938,827,553.51	3,610,613,118.74
净利润	-115,863,687.19	44,208,208.67
终止经营的净利润	-	-
其他综合收益	-18,640.86	-

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	卧龙置业	卧龙置业
综合收益总额	-115,882,328.05	44,208,208.67
本年度收到的来自联营企业的股利	-	-

其他说明：
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	181,280,685.73	53,417,350.00	-	30,725,186.32	642,895.59	203,329,953.82	与综合相关
合计	181,280,685.73	53,417,350.00	-	30,725,186.32	642,895.59	203,329,953.82	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	30,725,186.32	13,819,579.61
与收益相关	95,481,188.17	68,294,404.39
合计	126,206,374.49	82,113,984.00

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，但是董事会已授权本公司管理层设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过财务部递交的月度报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本公司的内部审计师也会审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

(1) 信用风险

于2025年12月31日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失以及本公司承担的财务担保，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

(2) 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额					
	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	未折现合同金额合计	合计
短期借款	3,415,049,775.17	-	-	-	3,415,049,775.17	3,415,049,775.17
应付票据	74,405,119.92	-	-	-	74,405,119.92	74,405,119.92
应付账款	5,188,078,769.69	-	-	-	5,188,078,769.69	5,188,078,769.69
其他应付款	410,075,799.34	-	-	-	410,075,799.34	410,075,799.34
一年内到期的非流动负债	1,426,809,779.86	-	-	-	1,426,809,779.86	1,424,224,922.50
其他流动负债	309,070,435.01	-	-	-	309,070,435.01	309,070,435.01
长期借款	-	1,157,651,897.12	216,438,922.74	-	1,374,090,819.86	1,374,090,819.86
租赁负债	-	24,246,631.13	39,353,361.83	4,464,901.14	68,064,894.10	64,311,242.01
合计	10,823,489,678.99	1,181,898,528.25	255,792,284.57	4,464,901.14	12,265,645,392.95	12,259,306,883.50

续表：

项目	上年年末余额					
	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	未折现合同金额合计	合计
短期借款	2,315,957,961.90	-	-	-	2,315,957,961.90	2,315,957,961.90
交易性金融负债	189,147.00	-	-	-	189,147.00	189,147.00
应付票据	166,247,281.48	-	-	-	166,247,281.48	166,247,281.48
应付账款	5,307,454,961.11	-	-	-	5,307,454,961.11	5,307,454,961.11
其他应付款	599,252,853.15	-	-	-	599,252,853.15	599,252,853.15
一年内到期的非流动负债	2,180,145,537.02	-	-	-	2,180,145,537.02	2,180,145,537.02
其他流动负债	366,372,843.06	-	-	-	366,372,843.06	366,372,843.06
长期借款	-	1,694,800,000.00	543,100,000.00	75,687,404.79	2,313,587,404.79	2,313,587,404.79
租赁负债	-	20,197,499.39	33,132,282.83	72,533,126.12	125,862,908.34	95,139,836.62
合计	10,935,620,584.72	1,714,997,499.39	576,232,282.83	148,220,530.91	13,375,070,897.85	13,344,347,826.13

(3) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。本公司主要面临汇率风险、利率风险。

1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行长短期借款。

于2025年12月31日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降100个基点，则本公司的净利润将减少或增加40,109,725.64元（2024年12月31日：35,920,014.28元）。管理层认为100个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“81、外币货币性项目”。

于2025年12月31日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值1%，则公司将增加或减少净利润25,461,350.23元（2024年12月31日：13,530,670.43元）。管理层认为1%合理反映了下一年度人民币对美元可能发生变动的合理范围。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
商业汇票背书/贴现	应收票据	71,215,864.08	终止确认	背书/贴现后已到期兑付的商业汇票，本公司已将商业汇票所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
商业汇票背书/贴现	应收款项融资	4,771,709,969.56	终止确认	背书/贴现的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级较高，存在活跃市场，转入方具备出售该商业汇票的实际能力，本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
商业汇票背书/贴现	应收票据	30,322,096.88	未终止确认	背书/贴现后未到期兑付的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级一般，本公司未实际转移商业汇票所有的风险
合计	/	4,873,247,930.52	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书/贴现	4,771,709,969.56	-226,321.37
合计	/	4,771,709,969.56	-226,321.37

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	-	-	-	-
（一）交易性金融资产	335,725,994.11	12,057,826.02	-	347,783,820.13
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	335,725,994.11	12,057,826.02	-	347,783,820.13
（1）债务工具投资	-	-	-	-
（2）权益工具投资	335,725,994.11	-	-	335,725,994.11
（3）衍生金融资产	-	12,057,826.02	-	12,057,826.02
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-
（1）债务工具投资	-	-	-	-
（2）权益工具投资	-	-	-	-
（二）其他债权投资	-	-	-	-
（三）其他权益工具投资	-	-	-	-
（四）投资性房地产	-	-	-	-
1.出租用的土地使用权	-	-	-	-
2.出租的建筑物	-	-	-	-
3.持有并准备增值后转让的土地使用权	-	-	-	-
（五）生物资产	-	-	-	-
1.消耗性生物资产	-	-	-	-
2.生产性生物资产	-	-	-	-
（六）应收款项融资	-	476,513,624.28	-	476,513,624.28
（七）其他非流动金融资产	-	-	-	-

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-
（1）权益工具投资	-	-	987,899,510.93	987,899,510.93
持续以公允价值计量的资产总额	335,725,994.11	488,571,450.30	987,899,510.93	1,812,196,955.34
（八）交易性金融负债	-	-	-	-
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-
其中：发行的交易性债券	-	-	-	-
衍生金融负债	-	-	-	-
其他	-	-	-	-
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-
持续以公允价值计量的负债总额	-	-	-	-
二、非持续的公允价值计量	-	-	-	-
（一）持有待售资产	-	-	-	-
非持续以公允价值计量的资产总额	-	-	-	-
非持续以公允价值计量的负债总额	-	-	-	-

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

公司将衍生金融资产作为第一层次公允价值计量项目，其公允价值依据公开市场汇率确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

应收款项融资剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面余额作为公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司所持有的权益工具投资，能够通过市场法或通过第三方审计报告评估其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

项目	上年年末余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动
				计入公允价值变动损益	计入其他综合收益	购买	汇率变动	出售	结算		
其他非流动金融资产	927,087,774.44		1,340,000.00	-2,171,069.13		101,650,000.00	416,447.51	37,743,641.89		987,899,510.93	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	927,087,774.44		1,340,000.00	-2,171,069.13		101,650,000.00	416,447.51	37,743,641.89		987,899,510.93	
—权益工具投资	926,031,798.32		1,340,000.00	-2,171,069.13		101,650,000.00	416,447.51	36,687,665.77		987,899,510.93	
—其他	1,055,976.12							1,055,976.12			
合计	927,087,774.44		1,340,000.00	-2,171,069.13		101,650,000.00	416,447.51	37,743,641.89		987,899,510.93	

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
卧龙控股	浙江上虞	电机制造；电机及控制系统、输变电、电动车、电源产品、机电一体化及工业自动化产品等高技术产业投资；房地产开发；商贸、酒店等实业投资；对外投资；投资经营管理；机电产品及其原材料的销售；进出口业务	80,800	37.22	37.22

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是陈建成

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本报告“第八节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本报告“第八节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
卧龙新能 ^注	同一控股股东
卧龙控股	控股股东
浙江杭绍	联营企业

其他说明：

卧龙新能包含浙江龙能、都昌龙能、浙江储能等多家下属公司。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
卧龙新能	材料采购	2,801.20	-	否	-
卧龙新能	费用采购	1,606.68	-	否	1,447.60
卧龙新能	代建服务费	61.32	-	否	-
卧龙新能	采购资产	-	-	否	3.76
卧龙控股	费用采购	269.79	-	否	120.72
卧龙控股	材料、设备、商品采购	4,220.40	-	否	2,868.52

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
卧龙新能	费用分摊	485.78	123.06
卧龙新能	销售商品	339.68	-
卧龙新能	销售资产	53.63	-
卧龙控股	费用分摊	506.36	1,076.79
卧龙控股	销售商品、资产	1,097.25	1,716.79
浙江杭绍	费用分摊	45.71	-
浙江杭绍	销售资产	0.27	-
浙江杭绍	销售商品	22.87	-

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
卧龙控股	房产	317.29	47.62
卧龙新能	房产	404.52	47.62

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
卧龙新能	房产	318.57	-	1,286.10	112.88	-	4.63	-	-	-	-
卧龙控股	房产	23.81	-	23.81	-	-	-	-	-	-	-

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卧龙控股	14,000.00	2023/5/29	2025/3/21	是
卧龙控股	5,000.00	2023/5/29	2025/4/19	是
卧龙控股	33,000.00	2023/9/19	2025/9/19	是
卧龙控股	25,000.00	2024/5/23	2026/5/23	是
卧龙控股	14,000.00	2025/5/27	2026/5/27	是
卧龙控股	5,000.00	2025/5/27	2026/5/27	是
龙能电力	10,000.00	2020/12/29	2026/12/28	是
龙能电力	5,000.00	2021/05/25	2026/12/28	是
龙能电力	10,000.00	2021/11/22	2028/11/22	是
都昌龙能	20,000.00	2019/11/30	2022/11/29	是
卧龙储能	5,200.00	2024/05/15	2025/05/14	是
卧龙储能	8,000.00	2024/11/19	2026/11/19	是
卧龙灯塔	5,000.00	2023/3/14	2025/3/13	是
卧龙灯塔	5,000.00	2025/3/14	2027/3/3	否
卧龙采埃孚	10,000.00	2023/11/13	2025/11/13	否

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卧龙控股	18,000.00	2023/2/8	2025/2/7	是
卧龙控股	10,000.00	2023/3/24	2025/3/23	是
卧龙控股	10,000.00	2023/2/21	2025/2/20	是
卧龙控股	50,000.00	2023/6/21	2026/6/20	是
卧龙控股	50,000.00	2023/4/28	2028/4/27	是
卧龙控股	10,000.00	2022/9/16	2025/9/13	是
卧龙控股	4,300.00	2023/4/10	2025/4/9	是
卧龙控股	10,000.00	2023/7/21	2025/1/20	是
卧龙控股	32,500.00	2024/1/15	2026/1/15	是
卧龙控股	30,000.00	2024/6/26	2029/6/26	是
卧龙控股	22,000.00	2024/9/19	2026/9/18	是
卧龙控股	15,000.00	2024/8/20	2026/8/19	是
卧龙控股	10,000.00	2024/8/23	2026/8/22	是
卧龙控股	10,000.00	2025/01/16	2027/01/15	是
卧龙控股	8,000.00	2025/02/07	2027/02/06	是
卧龙控股	10,000.00	2025/02/10	2027/02/09	是
卧龙控股	10,000.00	2025/03/17	2027/03/12	是

关联担保情况说明

√适用 □不适用

本公司除为上述子公司担保之外，对全资子公司担保合同总额合计 80,086.00 万元；此外，全资子公司对本公司担保合同总额合计 165,000.00 万元。

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
卧龙新能	出售浙江龙能 43.21%股权	60,753.00	-
卧龙新能	出售浙江储能 80.00%股权	9,872.00	-
卧龙新能	出售英耐德 51.00%股权	1,325.00	-
卧龙新能	出售上虞舜丰电力 70.00%股权	653.00	-
卧龙控股	出售浙江龙信股权投资合伙企业（有限合伙）股权	3,668.77	-

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,030.79	985.04

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	卧龙新能	148.41	7.66	23.06	1.15
应收账款	卧龙控股	900.48	45.02	505.16	25.25
应收账款	浙江杭绍	2.68	0.13	-	-
预付账款	卧龙新能	30.96	-	-	-
预付账款	卧龙控股	182.06	-	195.31	-
其他应收款	卧龙新能	35,671.25	102.79	-	-
其他应收款	卧龙控股	3.24	-	24.03	1.20

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	卧龙新能	259.78	-
应付账款	卧龙控股	1,273.07	1,663.57
其他应付款	卧龙新能	-	43.25
其他应付款	卧龙控股	10.03	109.15

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、高级管理人员、核心技术人员、核心业务人员和董事会认为需要激励的其他人员	4,485,000.00	108,133,350.00	-	-	813,230.00	8,207,791.29	264,131.00	2,672,016.71
合计	4,485,000.00	108,133,350.00	-	-	813,230.00	8,207,791.29	264,131.00	2,672,016.71

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	董事、高级管理人员、核心技术人员、核心业务人员和董事会认为需要激励的其他人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	采用授予日收盘价减去授予价格确定限制性股票的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票当前市价、风险波动率、年化无风险收益率
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据最新统计的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	3,577,721.88

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	7,995,121.88	-
合计	7,995,121.88	-

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至2025年12月31日，本公司已经签订资本性支出的合同承诺支付但尚未支付款项的金额为30,829.03万元。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	281,061,775.98
经审议批准宣告发放的利润或股利	-

3、销售退回适用 不适用**4、其他资产负债表日后事项说明**适用 不适用**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组适用 不适用**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**适用 不适用**(2). 其他资产置换**适用 不适用**4、年金计划**适用 不适用**5、终止经营**适用 不适用**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**适用 不适用**(2). 报告分部的财务信息**适用 不适用**(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因**适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,400,912,936.98	1,576,177,177.11
1年以内	1,400,912,936.98	1,576,177,177.11
1至2年	164,609,846.17	66,132,941.80
2至3年	8,740,000.95	28,643,066.50
3至4年	10,618,358.19	1,554,446.55
4至5年	1,115,521.81	9,063,839.66
5年以上	27,075,030.78	18,867,659.36
合计	1,613,071,694.88	1,700,439,130.98

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	14,517,857.01	0.90	14,517,857.01	100.00	-	6,566,869.38	0.39	6,566,869.38	100.00	-
其中：										
单项计提	14,517,857.01	0.90	14,517,857.01	100.00	-	6,566,869.38	0.39	6,566,869.38	100.00	-
按组合计提坏账准备	1,598,553,837.87	99.10	102,969,044.80	6.44	1,495,584,793.07	1,693,872,261.60	99.61	114,344,157.97	6.75	1,579,528,103.63
其中：										
账龄分析法	936,603,027.62	58.06	69,871,504.26	7.46	866,731,523.36	889,079,153.78	52.29	74,104,502.58	8.33	814,974,651.20
关联方组合	661,950,810.25	41.04	33,097,540.54	5.00	628,853,269.71	804,793,107.82	47.32	40,239,655.39	5.00	764,553,452.43
合计	1,613,071,694.88	100.00	117,486,901.81	7.28	1,495,584,793.07	1,700,439,130.98	100.00	120,911,027.35	7.11	1,579,528,103.63

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄分析法

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	846,601,593.50	42,330,079.69	5.00
1至2年(含2年)	56,472,503.70	5,647,250.42	10.00
2至3年(含3年)	8,717,818.35	2,615,345.50	30.00
3至4年(含4年)	10,618,358.19	5,309,179.13	50.00
4至5年(含5年)	1,115,521.81	892,417.45	80.00
5年以上	13,077,232.07	13,077,232.07	100.00
合计	936,603,027.62	69,871,504.26	-

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

账龄分析法组合以应收账款的账龄作为信用风险特征

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	120,911,027.35	9,842,785.11	16,271,138.20	157,583.46	-3,161,811.01	117,486,901.81
坏账准备						
合计	120,911,027.35	9,842,785.11	16,271,138.20	157,583.46	-3,161,811.01	117,486,901.81

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	157,583.46

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	125,144,967.85	1,000,000.00	126,144,967.85	7.78	6,307,248.38
第二名	77,558,679.84	-	77,558,679.84	4.78	3,877,933.99
第三名	70,321,707.31	-	70,321,707.31	4.34	3,516,085.37
第四名	65,238,093.81	5,000,000.00	70,238,093.81	4.33	3,511,904.69
第五名	66,967,289.58	-	66,967,289.58	4.13	3,348,364.48
合计	405,230,738.39	6,000,000.00	411,230,738.39	25.36	20,561,536.91

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	963,432,690.43	537,491,809.45
合计	963,432,690.43	537,491,809.45

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	984,358,503.91	551,367,835.27
1年以内	984,358,503.91	551,367,835.27
1至2年	4,791,930.31	2,484,891.64
2至3年	1,258,159.47	3,925,180.65

账龄	期末账面余额	期初账面余额
3至4年	3,917,005.77	893,877.45
4至5年	812,413.31	5,000.00
5年以上	5,738,847.50	8,351,520.00
合计	1,000,876,860.27	567,028,305.01

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来款	985,991,648.08	546,367,338.92
备用金及员工借款	840,810.00	1,921,101.19
保证金	9,638,183.34	13,617,884.37
其他	4,406,218.85	5,121,980.53
合计	1,000,876,860.27	567,028,305.01

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	29,536,495.56	-	-	29,536,495.56
2025年1月1日余额在本期	29,536,495.56	-	-	29,536,495.56
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	1,071,956.00	-	-	1,071,956.00
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-6,835,718.28	-	-	-6,835,718.28
2025年12月31日余额	37,444,169.84	-	-	37,444,169.84

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	29,536,495.56	1,071,956.00	-	-	-6,835,718.28	37,444,169.84
合计	29,536,495.56	1,071,956.00	-	-	-6,835,718.28	37,444,169.84

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
卧龙新能	355,754,700.00	35.54	股权转让款	1年以内	1,000,000.00
浙江龙创	184,792,966.28	18.46	往来款及其他	1年以内	9,239,648.32
卧龙管理	150,500,000.00	15.04	往来款及其他	1年以内	7,525,000.00
卧龙永磁	117,970,094.82	11.79	往来款及其他	1年以内、1-2年	5,898,504.74
卧龙灯塔	63,596,573.26	6.35	往来款及其他	1年以内、1-2年、2-3年	3,179,828.66
合计	872,614,334.36	87.18	/	/	26,842,981.72

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	5,870,666,596.47	-	5,870,666,596.47	6,464,197,384.17	-	6,464,197,384.17
对联营、合营企业投资	438,441,983.15	3,001,169.54	435,440,813.61	457,372,076.76	3,001,169.54	454,370,907.22
合计	6,309,108,579.62	3,001,169.54	6,306,107,410.08	6,921,569,460.93	3,001,169.54	6,918,568,291.39

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江龙能	358,896,331.70	-	-	-	-	358,896,331.70	-	
意大利电动力	2,151,323.06	-	-	-	-	2,151,323.06	-	
欧力卧龙	53,384,358.78	-	-	-	-	53,384,358.78	-	
芜湖卧龙	20,000,000.00	-	-	-	-	20,000,000.00	-	
浙江国贸	10,721,918.36	-	-	-	-	10,721,918.36	-	
卧龙灯塔	122,494,424.88	-	-	-	-	122,494,424.88	-	
香港卧龙控股	1,154,455,085.10	-	-	-	-	1,154,455,085.10	-	
卧龙美国	6,279,000.00	-	-	-	-	6,279,000.00	-	
卧龙电机日本	5,032,604.16	-	-	-	-	5,032,604.16	-	
希尔机器人	50,000,000.00	-	-	-	-	50,000,000.00	-	
南阳防爆	2,800,000,000.00	-	-	-	-	2,800,000,000.00	-	
荣信传动	292,695,317.11	-	-	-	-	292,695,317.11	-	
伺服技术	38,006,558.40	-	-	-	-	38,006,558.40	-	
绍兴新能源	150,000,000.00	-	-	-	-	150,000,000.00	-	
卧龙韩国	596,493.00	-	-	-	-	596,493.00	-	

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
卧龙马来西亚	3,447,900.00	-	-	-	-	-	3,447,900.00	-
卧龙供应链	5,000,000.00	-	-	-	-	-	5,000,000.00	-
卧龙上海研究院	68,500,000.00	-	4,000,000.00	-	-	-	72,500,000.00	-
卧龙上海销售	5,000,000.00	-	-	-	-	-	5,000,000.00	-
卧龙美国控股	523,200,000.00	-	-	-	-	-	523,200,000.00	-
欧力驱动	37,653,600.00	-	-	-	-	-	37,653,600.00	-
浙江龙创	9,000,000.00	-	-	-	-	-	9,000,000.00	-
卧龙采埃孚	304,958,554.00	-	-	-	-	-	304,958,554.00	-
上虞龙舜	4,115,000.00	-	247,600.00	-	-	-	4,362,600.00	-
浙江储能	80,000,000.00	-	-	-	-	80,000,000.00	-	-
浙江舜云	86,174,559.62	-	-	-	-	-	86,174,559.62	-
浙江精密	9,500,000.00	-	-	-	-	-	9,500,000.00	-
浙江龙弘	10,000,000.00	-	-	-	-	-	10,000,000.00	-
浙江传动	20,000,000.00	-	-	-	-	-	20,000,000.00	-
浙江电力	36,000,000.00	-	-	-	-	-	36,000,000.00	-
浙江海事	5,000,000.00	-	-	-	-	-	5,000,000.00	-
上海节能	51,000,000.00	-	-	-	-	-	51,000,000.00	-
上虞和鑫	100,000.00	-	-	-	-	-	100,000.00	-
南阳农牧	5,000,000.00	-	-	-	-	-	5,000,000.00	-
卧龙智氢	10,200,000.00	-	-	-	-	-	10,200,000.00	-
卧龙永磁	100,000,000.00	-	-	-	-	-	100,000,000.00	-
卧龙英耐德	15,634,356.00	-	-	-	-	15,634,356.00	-	-
上虞舜丰电力	10,000,000.00	-	-	-	-	10,000,000.00	-	-
上海卧龙电驱	-	-	3,000,000.00	-	-	-	3,000,000.00	-
浙江龙飞	-	-	6,000,000.00	-	-	-	6,000,000.00	-
上虞舜智云	-	-	7,752,300.00	-	-	-	7,752,300.00	-
合计	6,464,197,384.17	-	20,999,900.00	-	-	614,530,687.70	5,870,666,596.47	-

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
小计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
二、联营企业											
卧龙置业	454,370,907.22	-	-	-18,726,215.80	-4,241.73	-199,636.08	-	-	-	435,440,813.61	3,001,169.54
舜丰电力	-	-	-	-2,392,564.11	-	-	-	-	2,392,564.11	-	-
小计	454,370,907.22	-	-	-21,118,779.91	-4,241.73	-199,636.08	-	-	2,392,564.11	435,440,813.61	3,001,169.54
合计	454,370,907.22	-	-	-21,118,779.91	-4,241.73	-199,636.08	-	-	2,392,564.11	435,440,813.61	3,001,169.54

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,464,027,568.08	2,915,154,266.56	3,331,422,563.44	2,853,054,436.69
其他业务	494,708,807.15	339,686,904.37	591,558,836.88	371,963,017.24
合计	3,958,736,375.23	3,254,841,170.93	3,922,981,400.32	3,225,017,453.93

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	300,000,000.00	300,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-21,118,779.91	2,056,335.98
处置长期股权投资产生的投资收益	264,499,312.30	4,325,870.70
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-	-
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	-	-
债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	-	-

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	33,616,546.18	-541,889.30
处置其他权益工具投资取得的投资收益	-	-
处置债权投资取得的投资收益	-	-
处置其他债权投资取得的投资收益	-	-
债务重组收益	-	-
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	34,460,993.76	7,591,434.69
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	-0.77	-
合计	611,458,071.56	313,431,752.07

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

项目	单位：元 币种：人民币	
	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	14,404,403.02	-
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	95,481,188.17	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	236,923,002.37	-
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	-
委托他人投资或管理资产的损益	-	-
对外委托贷款取得的损益	-	-
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失	-	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	-	-
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	-
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	-
非货币性资产交换损益	-	-
债务重组损益	-	-
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	-
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	-
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	-
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	-
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	-
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	-
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	-
受托经营取得的托管费收入	-	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,749,686.34	-
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	-
减：所得税影响额	53,138,989.19	-
少数股东权益影响额（税后）	557,562.21	-
合计	302,861,728.50	-

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、净资产收益率及每股收益适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	10.73	0.72	0.72
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.84	0.53	0.53

3、境内外会计准则下会计数据差异适用 不适用**4、其他**适用 不适用

董事长：庞欣元

董事会批准报送日期：2026年3月19日

修订信息适用 不适用