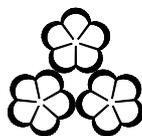


浙江三花智能控制股份有限公司

2025 年年度报告



2026 年 3 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人张亚波、主管会计工作负责人俞莹奎及会计机构负责人（会计主管人员）李智密声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告“第三节管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 4,199,662,914 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.80 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

注：公司股本 4,208,013,935 股（其中 A 股股本 3,731,477,535 股，H 股股本 476,536,400 股），A 股回购股份数量为 8,351,021 股，根据《公司法》的规定，上市公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配和资本公积金转增股本的权利。

若在分配方案实施前公司总股本由于股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化时，按照分配比例不变的原则对分配总额进行相应调整。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	30
第五节 重要事项	50
第六节 股份变动及股东情况	73
第七节 债券相关情况	83
第八节 财务报告	84

备查文件目录

- 一、载有董事长签名的 2025 年年度报告正本
- 二、载有法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
- 三、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
- 四、报告期内在中国证监会指定报刊上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿
- 五、在香港联交所网站公布的 2025 年年度报告

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司	指	浙江三花智能控制股份有限公司
《公司章程》	指	《浙江三花智能控制股份有限公司章程》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
浙江证监局	指	中国证券监督管理委员会浙江监管局
股东会	指	浙江三花智能控制股份有限公司股东会
董事会	指	浙江三花智能控制股份有限公司董事会
元	指	人民币元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	三花智控	股票代码	002050（A股） 2050（H股）
变更前的股票简称（如有）	三花股份		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		
公司的中文名称	浙江三花智能控制股份有限公司		
公司的中文简称	三花智控		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG SANHUA INTELLIGENT CONTROLS CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SANHUA		
公司的法定代表人	张亚波		
注册地址	浙江省绍兴市新昌县澄潭街道沃西大道 219 号		
注册地址的邮政编码	312530		
公司注册地址历史变更情况	2015-06-19，公司注册地址从浙江省新昌县七星街道下礼泉变更到浙江省新昌县梅渚镇沃西大道 219 号； 2016-02-29，公司注册地址从浙江省新昌县梅渚镇沃西大道 219 号变更到浙江省新昌县七星街道下礼泉； 2023-06-02，公司注册地址从浙江省新昌县七星街道下礼泉变更到浙江省绍兴市新昌县澄潭街道沃西大道 219 号。		
办公地址	浙江省绍兴市新昌县澄潭街道沃西大道 219 号三花工业园区办公大楼		
办公地址的邮政编码	312530		
公司网址	http://www.zjshc.com		
电子信箱	shc@zjshc.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	胡凯程	吴美静	张宇青
联系地址	浙江省杭州市钱塘区白杨街道 12 号大街 289 号	浙江省杭州市钱塘区白杨街道 12 号大街 289 号	浙江省绍兴市新昌县澄潭街道沃西大道 219 号三花工业园区办公大楼
电话	0571-28020008	0571-28020008	0575-86255360
电子信箱	shc@zjshc.com	shc@zjshc.com	shc@zjshc.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所： http://www.szse.cn 香港联合交易所有限公司： https://www.hkexnews.hk
公司披露年度报告的媒体名称及网址	媒体名称：《证券时报》《上海证券报》 巨潮资讯网： http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	913300006096907427
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	2017 年，公司完成重大资产重组，主营业务变更为制冷空调电器零部件业务和汽车零部件业务
历次控股股东的变更情况（如有）	无

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市上城区钱江路 1366 号华润大厦 B 座
签字会计师姓名	欧阳小云、王娟

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	31,011,744,510.27	27,947,164,515.93	10.97%	24,557,802,066.59
归属于上市公司股东的净利润（元）	4,062,891,412.10	3,099,165,128.06	31.10%	2,920,992,940.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	3,958,316,943.01	3,117,935,212.81	26.95%	2,917,029,188.01
经营活动产生的现金流量净额（元）	5,090,762,717.98	4,366,630,948.36	16.58%	3,723,964,354.63
基本每股收益（元/股）	1.03	0.84	22.62%	0.81
稀释每股收益（元/股）	1.03	0.84	22.62%	0.81
加权平均净资产收益率	15.80%	16.77%	-0.97%	19.18%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	49,406,130,603.74	36,354,748,426.21	35.90%	31,890,584,773.41
归属于上市公司股东的净资产（元）	31,748,926,577.96	19,297,769,106.48	64.52%	17,894,403,984.79

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润 (元)	4,160,719,759.29	3,194,038,418.86	30.27%	2,969,076,007.77

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	7,669,450,484.82	8,593,336,963.63	7,766,526,004.86	6,982,431,056.96
归属于上市公司股东的净利润	903,416,215.84	1,206,523,945.35	1,132,416,390.60	820,534,860.31
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	853,305,418.85	1,156,839,720.96	1,073,106,255.78	875,065,547.42
经营活动产生的现金流量净额	467,558,178.15	807,848,692.55	1,782,876,645.96	2,032,479,201.32

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益 (包括已计提资产减值准备的冲销部分)	-9,631,977.93	-14,594,509.61	-1,157,418.11	
计入当期损益的政府补助 (与公司正常经	164,259,836.50	124,291,859.56	93,921,181.44	

营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-9,542,896.09	-134,349,605.35	-89,874,825.04	为规避原材料价格风险和防范汇率风险，本公司及子公司开展了衍生工具业务，包括期货衍生工具和汇率衍生工具等。2025年，期货收益1,712.32万元，外汇收益3,529.67万元，2024年，期货收益859.20万元，外汇亏损14,294.16万元。同时，2025年汇兑损失20,961.67万元，2024年汇兑收益8,315.39万元。根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》，汇兑损益系经常性损益项目，期货、外汇损益为非经常性损益项目。本期公司证券投资损失7,475.63万元。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,758,439.15	5,690,817.36		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		2,097,001.82		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,411,408.42	-2,855,012.54	10,206,261.89	
减：所得税影响额	35,870,756.93	-2,401,931.56	1,905,361.61	
少数股东权益影响额（税后）	986,767.19	1,452,567.55	7,226,086.57	
合计	104,574,469.09	-18,770,084.75	3,963,752.00	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

公司秉持“专注领先、创新超越”的发展战略，始终专注于热管理技术的研发、推广和应用，以行业领先的高质量产品为全球客户提供能效解决方案。公司以热泵技术和热管理系统的研发与应用为核心，专注于开发可实现高效换热和温度智能控制的环境热管理解决方案，业务横跨制冷空调电器零部件及汽车零部件两大板块，并基于长期的技术积累与研发创新，向仿生机器人机电执行器等新兴领域进行业务拓展。

1、制冷空调电器零部件业务

公司主要从事控制元器件、子系统和技术解决方案的开发和应用，成就高性能的建筑暖通空调系统和家电设备热管理系统，是全球家用空调、商用空调、商用制冷、工业制冷和小家电设备等市场制冷空调控制元器件的关键供应商，产品涵盖阀、换热器、泵、控制器及传感器等。公司于该业务板块的关键产品由各种阀类产品组成，包括电子膨胀阀、四通换向阀、截止阀、电磁阀及球阀。公司亦提供换热器产品，特别是微通道换热器、泵类产品（如 Omega 泵）及控制器产品。有关产品广泛应用于空调、冰箱、工业制冷、冷链运输、热泵采暖及洗衣机等领域。

2、汽车零部件业务

作为新能源汽车热管理领域的重要参与者和先行者，公司凭借前瞻性的战略布局，持续引领行业应用创新与发展方向，已成为全球市场领先的热管理系统零部件供应商。公司专注于为新能源汽车提供全面、可靠的热管理控制解决方案，并持续为传统燃油车提供节能高效的高性能产品。

公司积极投入关键技术研发，涵盖电子膨胀阀、电子水泵、电子水阀、板式换热器及集成组件等战略产品，全面覆盖满足座舱热管理、电池热管理及电机/电控系统热管理等多种应用场景的各方面需求，实现对整车热管理的精准控制和高效协同。目前，公司多款产品已经进入大部分头部新能源汽车企业的供应链进行批量供应，显示出强劲的市场竞争力和客户认可。在制造与技术创新方面，公司始终处于行业前列，持续在开发资源方面投入，让公司核心产品技术保持量产一代、设计一代、构思一代。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
新能源汽车热管理产品	6,388.89 万只	7,000.73 万只	-8.74%	6,375.27 万只	6,951.99 万只	-8.30%
传统燃油车热管理产品	19,392.19 万只	18,016.56 万只	7.64%	19,384.66 万只	18,404.33 万只	5.33%
其他分类						

境内地区	15,159.15 万只	15,260.55 万只	-0.66%	15,004.10 万只	15,215.00 万只	-1.39%
境外地区	10,621.93 万只	9,756.74 万只	8.87%	10,755.82 万只	10,141.32 万只	6.06%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

零部件销售模式

公司客户主要为国内外整车生产厂商和一级零部件供应商，销售模式以直销为主。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
新能源汽车热管理产品	9,126.99 万只	6,388.89 万只	6,375.27 万只	10,998,677,964.51

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）行业发展状况

2025 年，全球格局在调整中展现出新的活力。在外部环境变化、地缘冲突与供应链波动带来显著不确定性的背景下，全球各方对韧性与安全的共同追求，推动着合作模式与产业生态的持续优化。与此同时，新一轮科技革命和产业变革正在深入发展：以人工智能的加速应用为核心，算力与数据中心建设蓬勃发展，直接拉动了新基建与绿色节能领域的投资需求；AI 技术深度融入企业运营与管理，通过数据驱动和智能决策，有效提升了生产效率与供应链的响应能力。在全球应对气候变化的大背景下，节能减碳的技术与市场潜力进一步释放，为可持续发展开辟了新的空间。中国实施的以旧换新等精准逆周期调节政策，在复杂环境中稳住了家电、新能源汽车等重点领域的内需市场，增强了经济的内生韧性。总体来看，尽管挑战犹存，但科技创新的引领力量与绿色转型的全球共识，正为世界经济的未来注入宝贵的确定性与发展机遇。

1、制冷空调电器零部件行业

2025 年，极端气候推动全球空调需求增长，新兴市场潜力释放。北美和欧盟环保与能效标准趋严，持续推动冷媒替代和系统能效提升。厨电向集成化、智能化发展；热水器面临能效提升和能源结构调整要求；车载冰箱随出行和移动生活场景拓展而增长；商用空调在绿色建筑规范下加快升级换代。整体来看，各细分品类对高效、可靠的热管理能力的要求持续提升。

据产业在线，2025 年中国家用空调总产销 19,839.0 万台，同比小幅下滑 1.2%，其中内销 10,521.0 万台，同比小幅增长 0.7%。2025 年下半年，国内家电市场在经历国补政策退潮后，需求有所回落，市场竞争更趋激烈，价格战在部分品类中加剧。与此同时，出口市场也因海外关税政策调整、本地化生产趋势增强而面临出货压力。尽管如此，行业通过积极

调整和产品结构优化，最终实现了整体营收的微幅增长。在挑战之中，企业正通过技术创新和效率提升努力适应新的市场环境，全球供应链的重构也促使产业链向更具韧性的方向演进。

据产业在线，中央空调行业销售规模 1,386.8 亿元，行业总体呈现“内冷外热”格局。其中，内销规模 1,125.5 亿元，同比下滑 7.4%，出口规模 261.4 亿元，同比逆势增长 12.7%。内销市场因房地产市场低迷、传统工程需求疲软，以及设备价格战加剧影响，中小品牌经营压力尤为突出。出口市场因全球数据中心产业升级的带动，以及企业主动布局海外新兴市场、升级出口产品性能、推进本地化适配的持续发力，成为行业深度盘整期的重要增长支撑。

2、汽车零部件行业

2025 年，全球汽车产业在推进电动化的同时进入结构调整阶段。新能源汽车增速有所放缓，但渗透率在东南亚、南美等新兴市场保持较快增长。智能驾驶和高性能车载电子系统加速落地，提高了对热管理系统和整车能效的要求，电池安全和多工况适应性的重要性进一步凸显。欧盟调整燃油车禁售政策执行细则，美国“大而美法案”终止电动车联邦税收抵免，带来市场挑战。全球汽车产业格局在调整中迈向新阶段。虽然不同市场电气化转型节奏有所差异，竞争加剧带来短期结构优化挑战，但产业正以前所未有的速度深度融入智能化浪潮。高级别自动驾驶技术进入规模化应用前期，以“具身智能”为代表的前沿方向成为全球技术竞争的新高地。智能化与电动化的融合，正为全球汽车产业的可持续发展开辟出更广阔的未来。

据 MarkLines 和乘联会，2025 年全球新能源汽车销量达到 2,262 万辆，同比 2024 年新能源汽车销售量增长 29.04%，占全球汽车总销量的 23.6%；中国作为全球最大的新能源汽车市场，全年新能源汽车销量达到 1,649 万辆，同比增长 28.2%，占 2025 年全球新能源汽车销量的 72.9%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 47.9%。

（二）行业地位

公司深耕热管理零部件领域，具有深厚技术积累与广泛客户认可，是全球众多制冷空调电器厂家和车企的战略合作伙伴。公司以提升各种终端产品的能效水平为己任，引领推进全球节能环保产品变革。经过三十多年的发展，公司已在全球制冷电器和汽车热管理领域确立了行业领先地位，多款产品于全球市场中位居前列。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）高度重视研发投入，实现了产品的快速迭代和产业的前瞻布局

公司注重技术投入，使公司能够在行业内趋势方面保持领先，为保障长期增长夯实基础。通过大力投入技术开发流程来开发前瞻性技术，支持未来的长足发展，使公司在潜在新客户提出全新技术要求时能做到快速响应。

公司已积累强大的研发实力和产品快速迭代升级的能力。在巩固现有产品优势地位的同时，亦利用各业务板块间的协同效应实现新产业的快速布局。公司致力于打造具备全球性竞争力的研发体系，涵盖从初步概念到生产的所有阶段。凭借在热管理领域相关的阀泵零部件方面技术积累深厚，底层技术能够做到在不同应用场景中快速适应调节以及应用。此外，公司通过研发与大规模生产能力，切入仿生机器人机电执行器市场，为客户提供具有竞争力的研发与解决方案，

开拓新的业绩增长曲线，增强了客户黏性。截至报告期末，公司拥有六大研发中心，国内外专利授权 4,680 项，其中发明专利授权 2,560 项。

（二）坚持贯彻精益生产的理念，追求卓越高效的资源配置

公司在全球制造体系中践行精益生产，实现制造的核心优势。在全球建立了 8 个生产基地，使公司享受规模经济带来的裨益。生产基地通过大规模产线布局带来成本优势，而位于全球的生产工厂则赋予公司快速应对及满足当地客户不同需求的灵活性。此外，全球化的生产布局有利于本地化生产或组装，使公司能够更加从容应对快速变化的全球贸易发展局势。

公司生产管理以优化资源配置及实施过程自动化为中心，缩短了生产周期并提高了生产效率。通过将信息技术与自动化结合，利用物联网技术实现对设备性能的实时监测以及对生产资源的合理配置，实现稳定的产量及一贯的产品质量，提高了生产效率，满足客户对产品质量和及时交付的要求。同时，通过部署及不断改善自动化设备，大幅减少重复人工劳作，提高生产精度及速度。

（三）全面的质量管理体系和质量控制措施，以确保交付高质量的产品

公司致力于开发先进的制造技术和实施标准化的质量管理体系，以提供优质产品。公司建立了全面的质量标准，覆盖了所有生产环节及产品类别，在供应商管理、新品开发、过程控制和售后服务等各环节建立了完善的质量控制制度和程序，并获得了包括 ISO 9001、IATF 16949 及 QC 080000 等质量、环境健康与安全及有害物质管控体系国际认证。通过严格的研发、生产过程中的质量控制、零部件标准化和自动化技术的应用，公司大大提升了产品的一致性和精度，在提高生产效率并降低成本的同时保证产品的高质量。配备了先进的质量检测设备和专门质量检测团队，帮助实现较低的产品不良率。同时，设有强大的售后服务团队，专门负责处理质量问题。

（四）全球化布局的先行者，拥有完善的全球销售、研发及制造体系

通过全球化布局，巧妙地处理不同业务板块和市场需求的周期性波动。公司是 20 世纪 90 年代进行海外销售的先行者，通过战略布局海外市场建立了先发优势。多年来，公司已成功使旗下众多产品具备全球知名度。截至报告期末，公司产品已遍及美洲、欧洲、亚洲、大洋洲及非洲，覆盖全球 80 多个国家及地区，并与众多国际知名企业达成合作。在墨西哥、波兰、越南及泰国形成 4 个海外生产基地，在美国和德国设立了 3 个海外研发基地。全球研发网络以及因地制宜的生产销售网络能够让公司快速对接当地客户需求，对不同市场具备更强的洞察力。

（五）拥有极具行业地位的长期客户伙伴，共同引领行业发展

公司致力于思客户所思，共同成长，为其提供最优质的产品与服务，以最大程度为客户创造价值。建立健全的行业生态以及良好的客户关系是公司最为关键的工作之一。在制冷空调电器零部件业务方面，公司与开利、博西家电、大金、格力、海尔、LG、美的、三菱、松下、三星、西门子和特灵等主要客户合作，获得了客户的广泛认可。在汽车零部件业务方面，公司不但与奔驰、宝马、比亚迪、福特、吉利、通用汽车、广汽、本田、现代、零跑、理想、蔚来、Stellantis、上汽、丰田、大众、沃尔沃和小鹏等知名车企合作，更覆盖电装、翰昂、马勒、法雷奥等汽车热管理集成商。

（六）丰富的行业和管理经验，与时俱进的价值理念以及远见卓识的管理层

公司管理团队深谙热管理行业，具备丰富的行业专业知识、清晰的市场洞察力以及强大的管理能力。创始人张道才先生和董事长张亚波先生深耕先进制造和热管理行业。管理团队的绝大多数核心成员均为技术出身且经验丰富，对技术和产品迭代具有敏锐的感知度。除公司的管理职责外，他们分别深入一线亲自牵头不同的业务板块，优化执行效率，积极探索业务增长的进一步可能性。凭借在制冷空调电器零部件、汽车零部件及仿生机器人机电执行器方面的专业知识，管理团队为公司发展成为多产业、多品类的全球化工业集团奠定坚实的基础。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，公司实现营业收入 310.12 亿元，同比增长 10.97%；归属于上市公司股东的净利润 40.63 亿元，同比增长 31.10%。按照产品划分，制冷空调电器零部件业务营业收入为 185.85 亿元，同比上升 12.22%；汽车零部件业务营业收入为 124.27 亿元，同比上升 9.14%。

1、制冷空调电器零部件业务

2025 年，公司积极调整市场策略，聚焦核心客户和主导产品，加快新产品及迭代产品市场化，开拓重要市场项目，推进数据中心领域项目，降本增效提升产品力，市场份额得到稳步提升。此外，不断调整销售策略，优化产品销售结构，狠抓生产效率，产品竞争力得到进一步巩固。

在市场巩固与提升上，公司落实各区域销售目标，积极提升市场占有率，进一步深化与客户的全面合作，紧抓阀类产品迭代切换，提升利润率及市场竞争力。同时，公司推进数据中心领域发展，围绕全球数据中心及算力产业，持续跟踪行业趋势与需求变化。在产品力打造上，公司注重新品研发，制定研发项目，持续推进效率提升。公司通过关注质量问题攻关，推进新品成熟度管理，实现质量数字化，并启动 AI 数字员工试点，精准提效。同时公司通过数字赋能，信息化建设从“系统上线”逐渐迈向数字化“效率提升与赋能”。

2、汽车零部件业务

2025 年，公司通过果断的策略和战略调整，实现了从“跑马圈地”到“精耕细作”的转型。

在市场与业务上，公司持续开拓全球各地区业务，公司在海外工厂的制度建设、本地化人才培养、绩效管理及文化建设方面，取得了初步成效，通过对安全、合规、库存、交付、费用及效率方面的改善，提升了工厂运营能力。在经营与管理上，公司秉持“精耕细作”的经营策略，在高目标的牵引下，围绕目标成本、综合降成、组织优化与精兵强将，全面推进降本增效与组织优化，实现利润增长。在产品与技术研发上，公司持续打造产品力，持续增强自主研发能力，改善产品质量，加快数智化转型与 AI 技术应用，引入数字员工等智能工具，为业务的可持续增长奠定坚实基础。在供应链与运营管理上，公司建设采购管理及全球供应链，开发海外供应链、优化采购流程，实现采购降成，规范运营管理，实现运营优化与效益提升。

3、战略新兴业务（包括仿生机器人机电执行器行业）

2025 年，公司聚焦多款关键型号产品开展技术改进，配合客户进行重点产品研发、试制、迭代、送样，获得客户高度评价，并取得了一系列围绕现有产品的创新成果，实现了产品力的整体提升。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	31,011,744,510.27	100%	27,947,164,515.93	100%	10.97%
分行业					
通用设备制造业	31,011,744,510.27	100.00%	27,947,164,515.93	100.00%	10.97%
分产品					
制冷空调电器零部件	18,584,743,718.09	59.93%	16,560,605,388.30	59.26%	12.22%
汽车零部件	12,427,000,792.18	40.07%	11,386,559,127.63	40.74%	9.14%
分地区					
国内销售	17,688,255,578.87	57.04%	15,446,505,381.49	55.27%	14.51%
国外销售	13,323,488,931.40	42.96%	12,500,659,134.44	44.73%	6.58%
分销售模式					
直销	30,589,094,259.69	98.64%	27,545,064,298.92	98.56%	11.05%
经销	422,650,250.58	1.36%	402,100,217.01	1.44%	5.11%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
通用设备制造业	31,011,744,510.27	22,087,497,052.41	28.78%	10.97%	8.97%	1.31%
分产品						
制冷空调电器零部件	18,584,743,718.09	13,238,149,193.04	28.77%	12.22%	10.03%	1.42%
汽车零部件	12,427,000,792.18	8,849,347,859.37	28.79%	9.14%	7.41%	1.15%
分地区						
国内销售	17,688,255,578.87	12,918,945,187.44	26.96%	14.51%	12.40%	1.37%
国外销售	13,323,488,931.40	9,168,551,864.97	31.19%	6.58%	4.47%	1.40%
分销售模式						
直销	30,589,094,259.69	21,841,098,595.78	28.60%	11.05%	9.23%	1.19%
经销	422,650,250.58	246,398,456.63	41.70%	5.11%	-10.33%	10.04%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☑是 ☐否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
通用设备制造业	销售量	元	31,011,744,510.27	27,947,164,515.93	10.97%
	生产量	元	31,174,231,015.37	28,317,506,024.84	10.09%
	库存量	元	5,768,653,425.38	5,406,042,889.29	6.71%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

☐适用 ☑不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

☐适用 ☑不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
通用设备制造业	材料	16,485,670,320.21	74.64%	14,979,789,030.31	73.90%	10.05%
通用设备制造业	人工	2,839,405,304.09	12.86%	2,812,304,190.10	13.87%	0.96%
通用设备制造业	折旧	1,018,081,580.92	4.61%	780,844,622.47	3.85%	30.38%
通用设备制造业	运费	629,206,128.42	2.85%	664,724,822.92	3.28%	-5.34%
通用设备制造业	能源	633,145,129.19	2.87%	555,660,396.46	2.74%	13.94%
通用设备制造业	其他	481,988,589.58	2.17%	476,510,492.22	2.36%	1.15%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
制冷空调电器零部件	材料	9,877,999,543.41	44.72%	8,850,066,410.68	43.66%	11.61%
制冷空调电器零部件	人工	1,829,495,367.43	8.28%	1,807,293,961.06	8.92%	1.23%
制冷空调电器零部件	折旧	500,392,951.23	2.27%	432,473,528.87	2.13%	15.70%
制冷空调电器零部件	运费	425,866,576.98	1.93%	430,450,574.78	2.12%	-1.06%
制冷空调电器零部件	能源	339,406,358.55	1.54%	272,531,956.90	1.34%	24.54%
制冷空调电器零部件	其他	264,988,395.44	1.20%	238,169,477.79	1.17%	11.26%
汽车零部件	材料	6,607,670,776.	29.92%	6,129,722,619.	30.24%	7.80%

		80		63		
汽车零部件	人工	1,009,909,936.66	4.57%	1,005,010,229.04	4.96%	0.49%
汽车零部件	折旧	517,688,629.69	2.34%	348,371,093.60	1.72%	48.60%
汽车零部件	运费	203,339,551.44	0.92%	234,274,248.14	1.16%	-13.20%
汽车零部件	能源	293,738,770.64	1.33%	283,128,439.56	1.40%	3.75%
汽车零部件	其他	217,000,194.14	0.98%	238,341,014.43	1.18%	-8.95%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1. 合并范围增加

子公司名称	股权取得方式	股权取得时点	期末实际出资额	出资比例
绍兴三花智能装备有限公司	新设投资	2025-04	1,000 万元	100%
香港三花有限公司	新设投资	2025-09	—	100%
浙江三花商用制冷部件贸易有限公司	新设投资	2025-10	—	100%
SH ADVANSER, S. DE R.L. DE C.V.	新设投资	2025-04	—	100%
SANHUA AUTOMOTIVE USA, LLC USA	新设投资	2025-10	—	100%
XIANTU SINGAPORE PTE. LTD	新设投资	2025-09	—	100%
XIANTU SINGAPORE INDUSTRY PTE. LTD	新设投资	2025-09	—	100%

2. 合并范围减少

单位：万元

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
Sanhua Automotive USA INC	注销	2025-02	—	—
珠海恒途电子有限公司	注销	2025-12	281.59	1,632.71
绍兴三花新能源汽车部件有限公司	吸收合并	2025-04	247,160.63	12,114.37

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	9,971,542,582.30
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	32.14%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	3,381,274,513.05	10.90%
2	第二名	2,751,701,618.05	8.87%
3	第三名	1,505,312,395.60	4.85%
4	第四名	1,434,195,511.37	4.62%
5	第五名	899,058,544.23	2.90%
合计	--	9,971,542,582.30	32.14%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	2,605,828,303.35
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	14.24%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	658,920,028.99	3.60%
2	第二名	627,503,340.46	3.43%
3	第三名	596,939,120.12	3.26%
4	第四名	363,448,030.79	1.99%
5	第五名	359,017,782.99	1.96%
合计	--	2,605,828,303.35	14.24%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	751,525,231.83	726,437,231.46	3.45%	主要系项目开发费用、仓储装卸费等增加
管理费用	1,909,325,738.44	1,767,454,322.16	8.03%	主要系本期职工薪酬增加
财务费用	101,219,804.52	-43,782,383.53	331.19%	主要系本期发生较大汇兑损失
研发费用	1,374,071,324.05	1,351,798,786.50	1.65%	主要系本集团围绕主业持续深耕，并持续聚焦新兴业务领域，研发队伍及直接投入相应增加。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新一代轻量化冷媒阀开发	低成本、轻量化、低噪音	进行中	提升与巩固车用冷媒阀的竞争力	提高新能源汽车市场占有率
四代车用油泵开发	开发低成本、轻量化的油泵产品	进行中	提升油泵产品的竞争力	提高新能源汽车市场占有率
第四代电池冷却器产品开发	开发低成本或高性能的新一代板换产品	完成	提升板换产品竞争力；形成标准化的板换产品	提升产品竞争力，提高市场占有率
M 平台标准电子水泵开发	开发低成本、轻量化、小型化的中等功率的水泵产品	完成	提升中功率水泵产品的竞争力	提高市场占有率
B03 系列集成管组件开发	开发集成化的不锈钢管组件产品	完成	实现集成化管组件产品的量产，提升产品竞争力	满足集成化的市场需求，扩大市场份额
T13 型电子膨胀阀开发	公司战略产品的功能优化开发	完成	开发成功并实现量产	提升产品竞争力，扩大市场份额
压力变送器 B 系列第 2 代产品开发	开发高性价比压力变送器	完成	提高产品竞争力	提升压力变送器全球市场占有率
方形四通阀开发	创新技术解决目前客户痛点，赢得该领域四通阀市场	完成	提升大容量四通阀产品竞争力	满足大容量四通阀市场需求，扩大市场份额
横插翅片微通道换热器开发	开发适用屋顶机热泵的产品	完成	实现产品迭代升级，提升制冷空调产品竞争力	提升产品竞争力，扩大市场份额
PCBA 集成化 BLDC Omega 加热泵项目开发	开发集成化、高性能产品	完成	进一步补齐产品矩阵，提升产品的功能和性能，确保竞争优势	提升产品竞争力，提高市场占有率

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	3,671	3,578	2.60%
研发人员数量占比	19.23%	18.08%	1.15%
研发人员学历结构			
硕士及以上	785	723	8.58%
本科	2,122	2,021	5.00%
大专及以下	764	834	-8.39%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	1,607	1,744	-7.86%
30~40 岁	1,470	1,313	11.96%
40 岁以上	594	521	14.01%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	1,374,071,324.05	1,351,798,786.50	1.65%
研发投入占营业收入比例	4.43%	4.84%	-0.41%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	32,656,691,208.46	29,187,824,180.93	11.88%
经营活动现金流出小计	27,565,928,490.48	24,821,193,232.57	11.06%
经营活动产生的现金流量净额	5,090,762,717.98	4,366,630,948.36	16.58%
投资活动现金流入小计	2,949,351,621.06	4,037,542,929.40	-26.95%
投资活动现金流出小计	6,742,269,325.75	7,549,080,014.38	-10.69%
投资活动产生的现金流量净额	-3,792,917,704.69	-3,511,537,084.98	-8.01%
筹资活动现金流入小计	11,594,724,758.27	2,768,376,499.52	318.83%
筹资活动现金流出小计	3,792,263,637.89	3,723,676,041.49	1.84%
筹资活动产生的现金流量净额	7,802,461,120.38	-955,299,541.97	916.76%
现金及现金等价物净增加额	9,043,686,849.74	-181,453,008.94	5,084.04%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-7,619,290.24	-0.16%	汇率衍生工具结算损益、期货衍生工具结算损益、银行理财产品收益等	否
公允价值变动损益	11,680,532.99	0.24%	股票浮动损益、汇率衍生工具浮动损益、期货衍生工具浮动损益等	否
营业外收入	11,905,007.40	0.25%	无须支付款项、赔款及违约金利得、固定资产报废利得等	否
营业外支出	27,442,606.76	0.57%	固定资产报废损失、	否

			滞纳金、赔偿及违约支出等	
信用减值损失	23,481,199.12	0.48%	坏账损失	否
资产减值损失	-122,706,241.25	-2.53%	存货跌价准备损失、固定资产减值准备损失、在建工程减值准备损失、其他非流动资产减值准备损失	否
资产处置收益	-505,786.99	-0.01%	固定资产处置收益等	否
其他收益	342,149,978.55	7.06%	政府补助、民政福利企业增值税退税、软件产品增值税超税负退税、增值税加计抵减等	民政福利企业增值税退税、软件产品增值税超税负退税、增值税加计抵减具有可持续性，其余不具有可持续性

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	14,911,985,101.20	30.18%	5,248,567,646.21	14.44%	15.74%	主要系公司成功完成港股发行并募集资金到位所致
应收账款	7,370,056,178.44	14.92%	6,951,066,861.07	19.12%	-4.20%	
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	5,639,792,228.25	11.42%	5,280,441,824.48	14.52%	-3.10%	
投资性房地产	6,905,238.71	0.01%	7,053,153.92	0.02%	-0.01%	
长期股权投资	44,589,209.67	0.09%	40,599,793.42	0.11%	-0.02%	
固定资产	11,673,230,267.42	23.63%	9,794,453,949.92	26.94%	-3.31%	主要系募集资金投入及自动化设备改造等增加
在建工程	1,742,467,650.91	3.53%	2,171,985,301.79	5.97%	-2.44%	主要系本期大量项目建设完毕转固，期末余额减少
使用权资产	317,807,405.21	0.64%	336,584,880.00	0.93%	-0.29%	
短期借款	1,391,778,829.30	2.82%	1,553,345,651.16	4.27%	-1.45%	
合同负债	76,166,829.49	0.15%	49,461,722.83	0.14%	0.01%	主要系预收客户货款增加
长期借款	862,696,972.22	1.75%	2,045,772,594.73	5.63%	-3.88%	主要系部分长期借款重分类至一年内到期的非流动负债。
租赁负债	205,928,260.04	0.42%	237,913,009.51	0.65%	-0.23%	

应收票据	3,623,137,744.35	7.33%	2,677,270,284.96	7.36%	-0.03%	
交易性金融资产	508,332,389.17	1.03%	0.00	0.00%	1.03%	主要系本期进行证券投资及购买理财产品
其他流动资产	1,328,401,890.79	2.69%	1,720,539,931.75	4.73%	-2.04%	
无形资产	1,258,033,463.22	2.55%	1,074,511,282.42	2.96%	-0.41%	主要系本期购买境外土地所有权
长期待摊费用	212,723,588.50	0.43%	200,664,440.75	0.55%	-0.12%	
应付票据	4,294,306,468.03	8.69%	3,791,834,944.38	10.43%	-1.74%	
应付账款	5,894,902,765.14	11.93%	5,985,427,008.79	16.46%	-4.53%	
其他应付款	913,641,447.56	1.85%	545,412,160.30	1.50%	0.35%	主要系本期计提了半年报分红，该次分红已于 2026 年发放完毕。
一年内到期的非流动负债	1,591,564,158.13	3.22%	590,993,952.12	1.63%	1.59%	主要系部分长期借款重分类至一年内到期的非流动负债。
递延收益	664,005,860.63	1.34%	607,754,278.80	1.67%	-0.33%	

境外资产占比较高

☑适用 ☐不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
三花国际有限公司(美国)(合并)	股权投资	2,162,590,510.69	美国	研发、制造、销售及投资管理	财务监督, 委托外部审计	347,039,109.76		否
三花国际新加坡私人有限公司(合并)	股权投资	6,647,440,620.20	新加坡	研发、制造、销售及投资管理	财务监督, 委托外部审计	-73,702,318.54		否

2、以公允价值计量的资产和负债

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产		-69,639,052.			596,744,892.40	-7,909,814.7	-10,863,636.	508,332,389.17

(不含衍生金融资产)		37				1	15	
2.衍生金融资产	6,237,202.48	12,495,609.26						18,732,811.74
金融资产小计	6,237,202.48	57,143,443.11	-		596,744,892.40	7,909,814.71	10,863,636.15	527,065,200.91
上述合计	6,237,202.48	57,143,443.11	-		596,744,892.40	7,909,814.71	10,863,636.15	527,065,200.91
金融负债	79,678,118.93	63,313,849.83	-					16,364,269.10

其他变动的内容

主要系结算部分的投资收益及汇率变动导致的差异

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

(1) 期末资产受限情况

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	96,420,041.63	96,420,041.63	质押	保证金存款
应收票据	2,436,746,196.15	2,433,334,751.48	质押	质押融资
合计	2,533,166,237.78	2,529,754,793.11		

(2) 期初资产受限情况

项目	期初账面余额	期初账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	62,214,705.42	62,214,705.42	质押	保证金存款
货币资金	3,199,267.50	3,199,267.50	质押	诉讼冻结
应收票据	1,839,461,606.51	1,839,461,606.51	质押	质押融资
应收账款	84,120,090.81	79,914,086.27	使用受限	已转单支付或保理融资但未到期的电子债权凭据
合计	1,988,995,670.24	1,984,789,665.70		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
919,883,402.16	362,922,553.15	153.47%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境外股票	9927	赛力斯	431,385,654.81	公允价值计量		-79,244,996.54		431,385,654.81		-83,552,083.91	342,898,145.86	交易性金融资产	自有资金
境外股票	1304	FORTIOR	65,359,237.59	公允价值计量		9,590,644.17		65,359,237.59	-7,909,814.71	8,913,600.09	65,418,943.31	交易性金融资产	自有资金
合计			496,744,892.40	--	0.00	-69,654,352.37	0.00	496,744,892.40	-7,909,814.71	74,638,483.82	408,317,089.17	--	--

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇工具	317,554.77	310,492.54	7,277.8	0	705,458.04	829,568.96	194,120.83	6.06%

期货工具	20,314.46	20,032.6	941.67	0	17,581.14	24,462.12	14,986.27	0.47%
合计	337,869.23	330,525.14	8,219.47	0	723,039.18	854,031.08	209,107.1	6.53%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据财政部《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 23 号-金融资产转移》、《企业会计准则第 37 号-金融工具列报》相关规定及其指南，对开展的套期保值业务进行会计处理。会计政策、会计核算具体原则与上一报告期相比无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	本公司及子公司以降低商品价格及外汇汇率波动风险为目的进行商品远期交易和外汇远期交易。2025 年 1-12 月，含浮动及结算损益，期货收益 1,712.32 万元，外汇收益 3,529.67 万元。							
套期保值效果的说明	本公司及子公司开展了衍生工具业务，包括期货工具和外汇工具等，旨在规避原材料价格风险和防范汇率风险，有效控制经营风险。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	为规避原材料价格风险和防范汇率风险，本公司及子公司开展了衍生工具业务，包括期货工具和外汇工具等。本公司及子公司严格执行《期货套期保值业务运行管理办法》和《外汇套期保值业务管理制度》的相关规定。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	外汇合约的公允价值以主办银行的估值金额或以中国银行公布的远期外汇牌价进行计量，期货合约的公允价值以交易所的公开市场报价计量。							
涉诉情况（如适用）	不适用							

衍生品投资审批董事会公告披露日期(如有)	期货:2025年3月27日 外汇:2025年3月27日,调整外汇额度的公告披露时间2025年7月31日
衍生品投资审批股东会公告披露日期(如有)	期货:2025年4月17日 外汇:2025年4月17日,调整外汇额度的公告披露时间2025年8月22日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江三花汽车零部件有限公司(合并)	子公司	汽车零部件制造与销售	216,000 万元	17,130,549,337.12	9,752,189,050.46	11,883,295,753.96	2,151,353,249.43	1,843,324,641.35
浙江三花商用制冷有限公司(合并)	子公司	制冷空调电器零部件制造与销售	165,529 万元	3,791,590,464.13	3,160,064,656.52	3,063,149,895.41	676,705,167.16	588,316,155.67
杭州三花微通道换热器有限公司(合并)	子公司	制冷空调电器零部件制造与销售	36,000 万元	2,805,776,312.72	1,805,522,593.80	2,959,712,486.23	329,166,277.04	273,539,287.50
浙江三花商贸有限公司	子公司	制冷空调电器零部件销售	5,000 万元	5,087,620,716.14	213,958,048.32	5,888,697,669.89	30,335,774.26	15,522,215.84
三花国际	子公司	制冷空调	3,755 万美	2,162,590,5	1,686,997,9	4,549,084,7	488,525,37	347,039,10

有限公司 (美国) (合并)		电器零部件制造与销售、投资管理	金	10.69	65.12	51.14	6.91	9.76
三花国际新加坡私人有限公司(合并)	子公司	制冷空调电器零部件制造与销售、投资管理	24,525,124 54 万美金	6,647,440,6 20.20	1,594,846,7 60.81	8,479,387,8 18.94	- 52,042,545. 76	- 73,702,318. 54

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
绍兴三花智能装备有限公司	新设投资	无重大影响
香港三花有限公司	新设投资	无重大影响
浙江三花商用制冷部件贸易有限公司	新设投资	无重大影响
SH ADVANSER, S.DE R.L. DE C.V.	新设投资	无重大影响
SANHUA AUTOMOTIVE USA, LLC USA	新设投资	无重大影响
XIANTU SINGAPORE PTE. LTD	新设投资	无重大影响
XIANTU SINGAPORE INDUSTRY PTE. LTD	新设投资	无重大影响
Sanhua Automotive USA INC	注销	无重大影响
珠海恒途电子有限公司	注销	无重大影响
绍兴三花新能源汽车部件有限公司	吸收合并	无重大影响

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

(一) 公司发展战略

公司坚持“专注领先、创新超越”的经营战略，牢牢把握节能环保和智能控制的产品发展主题，以热泵技术和热管理系统产品的研究与应用为核心，通过持续领先的产品创新和技术创新，不断拓展全球化经营布局，为全球优质客户提供富有竞争优势的环境智能控制解决方案，成为气候智能控制系统行业内的全球领军企业。

(二) 2026 年经营计划

1、制冷空调电器零部件业务

在国内市场内卷加剧和国际形势充满不确定性下，人工智能作为时代机遇在加速发展，公司将加快新产品研发与市场化推进，加快内部改革、持续提效，持续推出适应新应用、新场景的新解决方案，推动既有产品和业务体系的升级焕新，不断提升竞争力。公司进一步开展质量活动，提升整体质量管理水平，并固化管理经验；同时上线学习平台，让管理智慧可传承、可复制。公司继续加强数字化建设，加深 AI 探索与应用，沉淀各领域成熟知识，建设 AI 知识库，实现问答、问数，赋能全员，并推进数字员工，持续推广数字员工应用。

2、汽车零部件业务

公司继续围绕“精耕细作，向管理要效益”的经营方针，聚焦客户、打造产品力、坚持质量第一、加强风险管控、提高全球化运营。坚守新能源汽车热管理基本盘，持续打造产品力，确保技术领先和市场份额，推进质量第一和风险管控，确保公司可持续发展；坚持拓新，聚焦客户，开拓市场和战略布局；发挥合力，构建全球化布局韧性，推进组织优化、流程变革、数智化和 AI 应用，加强数据决策。

3、战略新兴业务（包括仿生机器人机电执行器行业）

仿生机器人业务方面，公司聚焦机电执行器，继续配合客户进行重点产品研发、试制、迭代、送样，并且在机电执行器关键零部件上加大开发力度。同时，积极扩大机电执行器的海外生产，持续扩充研发队伍，以巩固在仿生机器人机电执行器新兴市场的先发优势。

（三）未来发展面临的主要风险

1、原材料价格波动的风险

公司生产所需的原材料为铜材、铝材等，在产品成本构成所占比重较大，因此原材料市场价格的波动会给公司带来较大的成本压力。公司将通过建立联动定价机制、大宗商品期货套期保值操作、及时与客户议价降低原材料价格波动给公司带来的不利影响。

2、劳动力成本持续上升的风险

公司劳动力成本呈逐年上升的趋势，一定程度上压缩了公司的利润空间。公司未来将通过持续推进精益生产、工艺改进、技术改造等持续提高智能制造水平。

3、贸易及汇率的风险

公司的外贸出口额较大，涉及北美、欧洲、日本、东南亚等地区，由于区域间贸易政策的变动，会对公司日常经营带来影响，公司通过产能海外转移等方式来应对区域间贸易风险。汇率的波动将对公司盈利造成一定的影响。公司根据实际情况，通过远期结汇及建立海外生产基地等方式，应对并减少汇率波动风险。公司具有从过去全球化配置效率最大化的供应链能力，到目前多变的贸易壁垒措施所需的区域性资源配置与本地化能力的新要求的对应能力。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年03月27日	会议室	电话沟通	机构	博时基金林博鸿等542位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 《2025年3月27日投资者关系活动记录表》
2025年04月16日	会议室	网络平台线上交流	机构、个人	全体投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 《2025年4月16日投资者关系活动记录表》
2025年04月30日	会议室	电话沟通	机构	汇添富樊勇等256位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 《2025年4月30日投资者关系活动记录表》
2025年08月29日	会议室	电话沟通	机构	中金公司邓学等327位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）

						《2025 年 8 月 29 日投资者关系活动记录表》
2025 年 10 月 31 日	会议室	电话沟通	机构	招商基金张西林等 330 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 《2025 年 10 月 31 日投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为加强公司市值管理工作，进一步规范公司市值管理行为，切实保护公司投资者特别是中小投资者的合法权益，提升公司投资价值，实现可持续发展，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》及其他法律、行政法规和规章的有关规定，结合公司实际情况，制定《市值管理制度》，该制度已经 2025 年 3 月 25 日召开的公司第七届董事会第三十一次会议审议通过。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司于 2026 年 3 月 23 日召开第八届董事会第十四次会议，审议通过了《关于“质量回报双提升”行动方案 2025 年度评估报告的议案》，具体内容详见公司于巨潮资讯网上披露的《关于“质量回报双提升”行动方案 2025 年度评估报告》。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和中国证监会、深交所及香港联交所等相关法律法规的要求，不断完善公司治理结构，建立健全内控制度，加强信息披露管理工作，积极开展投资者关系管理工作，规范公司运作，提高公司治理水平。报告期内，公司根据《公司法》《证券法》《上市公司章程指引》等法律、行政法规、规范性文件的相关规定，结合公司自身实际情况，调整公司治理结构，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权。同时，组织修订了《公司章程》及其附件《股东会议事规则》《董事会议事规则》，并修订及制定《独立非执行董事制度》《关联交易管理办法》《募集资金管理制度》《股东会网络投票管理制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》等 26 项公司治理制度，进一步提升公司治理效能，建立健全了内部管理机制。

1、关于股东与股东会

公司严格按照《上市公司股东会规则》及《公司章程》《股东会议事规则》的要求，召集、召开股东会程序合法，股东会审议有关关联事项时，关联股东回避表决，关联交易公平合理，不存在损害股东利益的情形。平等对待所有股东，确保全体股东尤其是中小股东享有平等地位，能够充分行使股东权利。报告期内召开的股东会均由董事会召集召开，并邀请见证律师进行现场见证。

2、关于董事与董事会

公司严格按照《公司章程》《董事会议事规则》和深交所、香港联交所规定的选聘程序选举董事；董事会人数和人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求，在专业背景、行业经验及性别构成上实现多元化。董事会按照《公司法》和《董事会议事规则》的要求召集、召开会议，执行股东会决议，并依法行使职权，各位董事能够勤勉尽职地行使权利，认真出席董事会和股东会，积极参加相关知识的培训，提高业务知识，勤勉尽责。

3、关于控股股东与上市公司关系

公司控股股东能严格规范自己的行为，没有超越股东会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为；公司与控股股东之间做到在人员、资产、财务、机构和业务方面的“五分开”，公司董事会和内部机构独立运作；控股股东不存在非经营性占用上市公司资金的行为。

4、关于信息披露与投资者关系管理

报告期内，公司指定报刊《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网为公司信息披露媒体，并同步在香港联交所“披露易”网站和公司网站发布 H 股相关公告和其他股东通讯文件，严格按照有关法律法规等要求，真实、准确、及时地披露公司相关信息，确保公司所有股东公平地获得公司相关信息。此外，公司指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作，通过电话、邮件、互动易等形式解答投资者问题，加强与投资者的沟通，充分保证了广大投资者的知情权。

5、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立有较完善的员工绩效评价和激励约束机制，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律法规和《公司章程》的规定。公司未来还将探索更多形式的激励方式，形成多层次的综合激励机制，完善绩效评价标准，更好地调动管理人员的工作积极性，吸引和稳定优秀管理人才和技术、业务骨干。

6、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等方面利益的协调平衡。公司坚持以相关法律法规为准绳，不断完善公司治理制度，切实保护投资者利益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东、实际控制人及其控制的企业分开，具有独立完整的业务及面向市场自主经营的能力。

（一）资产方面

公司拥有与主营业务相关的土地、房屋、机器设备、车辆、办公设施、试验设施等有形资产及商标、专利、专有技术等无形资产，拥有独立的采购和销售系统，资产结构独立完整。

（二）人员方面

公司的董事、高级管理人员均严格按照《公司法》《公司章程》的相关规定以法定程序选举产生或聘任。公司人员、劳动、人事及工资完全独立。公司建立了独立于控股股东的劳动、人事及工资管理制度，拥有独立的员工队伍，员工的工资发放、福利费用等支出均与控股股东严格分离。

（三）财务方面

公司设有独立的财务部门，配备专职的财务人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策。公司独立建账，单独纳税，在银行独立开户，独立作出财务决策。

（四）机构方面

公司按照《公司法》《公司章程》的相关规定设立了股东会、董事会等权力机构，并制定了相应的议事规则。公司生产经营场所与控股股东分开，设立了完善的组织机构体系，董事会等内部机构独立运作，不存在与控股股东的机构代行公司职权的情形。

（五）业务方面

公司主业突出，在生产、采购、销售方面均有自己专职的工作人员的相应体系，独立于控股股东，自主经营，业务结构完整，不依赖于股东或其他任何关联方；股东通过参加股东会依法行使表决权，未发现干涉公司经营的行为。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
张亚波	男	52	董事长、首席执行官	现任	2012年12月13日	2028年04月15日	39,024,200				39,024,200	

王大勇	男	57	董事、 总裁	现任	2012 年 12 月 13 日	2028 年 04 月 15 日	352,56 2				352,56 2	
任金土	男	64	董事	现任	2022 年 01 月 26 日	2028 年 04 月 15 日						
倪晓明	男	58	董事	现任	2011 年 05 月 06 日	2028 年 04 月 15 日	325,06 2				325,06 2	
陈雨忠	男	60	董事、 总工程师	现任	2011 年 11 月 29 日	2028 年 04 月 15 日	416,75 0				416,75 0	
张少波	男	47	董事	现任	2015 年 05 月 18 日	2028 年 04 月 15 日						
鲍恩斯	男	58	独立 董事	现任	2021 年 08 月 03 日	2027 年 08 月 02 日						
石建辉	男	54	独立 董事	现任	2020 年 05 月 19 日	2026 年 05 月 18 日						
潘亚岚	女	61	独立 董事	现任	2021 年 02 月 25 日	2027 年 02 月 24 日						
葛俊	男	54	独立 董事	现任	2025 年 06 月 23 日	2028 年 04 月 15 日						
赵亚军	男	55	监事会 召集人	离任	2011 年 11 月 29 日	2025 年 12 月 17 日						
莫杨	男	50	监事	离任	2021 年 08 月 03 日	2025 年 12 月 17 日	14,568				14,568	
陈笑明	男	57	职工 监事	离任	2011 年 03 月 26 日	2025 年 12 月 17 日	11,100				11,100	
胡凯程	男	51	副 总 裁、 董 事 会 秘 书	现任	2015 年 01 月 26 日	2028 年 04 月 15 日	332,56 2				332,56 2	
俞莹奎	男	52	副 总 裁、 财 务 总 监	现任	2011 年 09 月 30 日	2028 年 04 月 15 日	363,86 9				363,86 9	

合计	--	--	--	--	--	--	40,840,673	0	0		40,840,673	--
----	----	----	----	----	----	----	------------	---	---	--	------------	----

报告期是否存在任期内董事、监事和高级管理人员离任的情况

是 否

董事、监事和高级管理人员任期内离任或解聘的具体情况及其原因，详见下表“公司董事、监事、高级管理人员变动情况”。

公司董事、监事和高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
葛俊	独立董事	聘任	2025年06月23日	增补独立董事
赵亚军	监事会召集人	离任	2025年12月17日	公司治理架构调整
莫杨	监事	离任	2025年12月17日	公司治理架构调整
陈笑明	职工监事	离任	2025年12月17日	公司治理架构调整

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

张亚波先生：1974年出生，中欧国际工商学院工商管理硕士。1996年毕业于上海交通大学机械制造工艺与设备学士学位及制冷与低温技术学士学位。自2001年8月加入本公司，并先后担任多职务，包括董事长、总经理，并曾任三花控股集团有限公司副总裁兼董事。现任三花控股集团有限公司董事兼董事局副主席、新昌华新实业有限公司董事长、杭州三花研究院有限公司董事长及在公司多家附属公司担任董事职务。2009年10月至今任本公司执行董事，2012年12月至今任本公司董事长兼首席执行官。

王大勇先生：1969年出生，硕士学历，正高级经济师。自2001年12月加入本公司，并曾先后担任监事、董事，并自1992年12月加入三花控股集团有限公司，并前后担任计划科科长、总经理秘书、制造部部长、制冷阀件事业部部长、总经理助理、总裁助理、副总裁、董事。现任三花控股集团有限公司董事、宁波佳尔灵气动机械有限公司董事、新昌华甬企业管理有限公司董事及在公司多家附属公司担任董事职务。2012年12月至今任本公司执行董事兼总裁。

任金土先生：1962年出生，大专学历，高级会计师。自2001年6月加入本公司，并曾先后担任总经理、董事，自1984年8月任职于新昌制冷配件总厂，最后职位为副厂长。并曾任三花控股集团有限公司副总裁、上海境逸房地产有限公司总经理。现任三花控股集团有限公司董事、浙江三花绿能实业集团有限公司董事、浙江三花汽车零部件有限公司董事。2022年1月至今任本公司非执行董事。

倪晓明先生：1968年出生，硕士学历，正高级经济师。2009年1月加入本公司，曾任销售副总经理，并曾任三花控股集团有限公司市场部副经理等多职务。现任三花控股集团有限公司董事、杭州三花微通道换热器有限公司董事兼总经理及在公司多家附属公司担任董事职务。2011年5月至今任本公司执行董事，2025年12月任职工代表董事。

陈雨忠先生：1966年出生，硕士学历，正高级工程师。2001年12月加入本公司，曾任公司前身三花不二工机有限公司总工程师，并曾任职于三花控股集团有限公司，最后职位为总工程师办公室主任。现任三花控股集团有限公司董事、浙江三花制冷集团有限公司总经理及在公司多家附属公司担任董事职务。2011年11月至今任本公司执行董事，2012年12月任本公司总工程师。

张少波先生：1979年出生，中欧工商学院工商管理硕士。2001年1月加入本公司，曾任三花控股集团有限公司财务部副部长、浙江三花智成房地产开发有限公司执行董事兼总经理、浙江三花绿能实业集团有限公司总经理。现任三花控股集

团有限公司董事、浙江三花绿能实业集团有限公司董事长、浙江华腾实业有限公司董事长。2015 年 5 月至今任本公司非执行董事。

鲍恩斯先生：1968 年出生，会计学博士学历，高级会计师。曾任中国证监会多项职务（包括股票发行审核委员会常务委员）、中国金融期货交易所融资负责人。并曾任北京厚基资本管理公司董事长助理，以及福建省燕京惠泉啤酒股份有限公司（600573.SH）、北方国际合作股份有限公司（000065.SZ）、三维通信股份有限公司（002115.SZ）、航天时代电子技术股份有限公司（600879.SZ）、中铁信托有限责任公司等公司的独立董事。2021 年 8 月至今任本公司独立非执行董事。

石建辉先生：1972 年出生，硕士学历。曾任敏实集团有限公司（00425.HK）董事长、北京亮道智能汽车技术有限公司董事。现任宁波梅山保税港区小智创业投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、柏美智慧科技（上海）股份有限公司董事、宁波灵动创业投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、上海时驾科技有限公司董事、杭州赤石企业管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，并于 2022 年 6 月至今任 AAPICO Hitech Public Company Limited（AH.BK）独立董事，于 2023 年 12 月至今任宁波方正汽车模具股份有限公司（300998.SZ）独立董事。2020 年 5 月至今任本公司独立非执行董事。

潘亚岚女士：1965 年出生，硕士学历，民盟盟员，非执业注册会计师。曾任杭州福斯特应用材料股份有限公司（603806.SH）、浙江临安农村商业银行股份有限公司等公司的独立董事。现任杭州电子科技大学教授，兼任浙江省税务学会常务理事、中国人民政治协商会议浙江省委员会委员，并于 2021 年 12 月至今任浙报数字文化集团股份有限公司（600633.SH）独立董事，于 2023 年 9 月至今任威亨国际科技股份有限公司（605056.SH）独立董事。2021 年 2 月至今任本公司独立非执行董事。

葛俊先生：1972 年出生，厦门大学物理化学学士学位。曾任职于上海建筑科学研究院，于中欧国际工商学院担任多职务（包括行政经理、企业和公共关系部副主任、院办主任、基金会秘书长及院长助理），并曾任浦东创新研究院院长、上海交通大学上海高级金融学院副院长、利得科技有限公司董事、Helpport AI Limited（HPAI.O）独立董事。现任香港产业与创新学院院长，以及慧择控股有限公司（HUIZ.O）、中国蒙牛乳业有限公司（02319.HK）、深圳市爱施德股份有限公司（002416.SZ）、邵氏兄弟控股有限公司（00953.HK）等公司的独立董事。2025 年 6 月至今任本公司独立非执行董事。

胡凯程先生：1975 年出生，硕士学历，同济大学本科。2006 年 8 月加入本公司，曾任浙江三花制冷集团有限公司供应商管理总监、采购总监及本公司采购总监，并曾任职于三花控股集团有限公司。2014 年 10 月至今任本公司副总裁，2015 年 1 月至今任本公司董事会秘书，2025 年 6 月至今任本公司联席公司秘书，并任杭州先途电子股份有限公司董事长，2023 年 9 月至今任品渥食品股份有限公司（300892.SZ）独立董事。

俞莹奎先生：1974 年出生，上海财经大学会计学专业，杭州电子科技大学经济学学士。2007 年 11 月加入本公司，并先后担任多职位，包括财务部部长。曾任三花控股集团有限公司及浙江三花制冷集团有限公司财务部主办会计。现任浙江华腾实业有限公司董事及在公司多家附属公司担任董事职务。2011 年 10 月至今任本公司财务总监，2016 年 1 月至今任本公司副总裁。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

本公司董事长及首席执行官由公司实际控制人张亚波先生担任。公司认为，由同一人兼任董事长及首席执行官，有利于保持公司经营管理与战略决策的一致性、连贯性，提升公司整体战略规划的执行效率与决策效率。同时，公司已建立健全治理结构及内部控制机制，能够有效保障公司权力运行与职责分工的平衡，确保决策科学、执行高效、监督到位。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
张亚波	三花控股集团有限公司	董事局副主席（董事）	2000年07月11日		否
王大勇	三花控股集团有限公司	董事	2000年07月11日		否
任金土	三花控股集团有限公司	董事	2000年07月11日		是
任金土	浙江三花绿能实业集团有限公司	董事	2011年03月15日		否
倪晓明	三花控股集团有限公司	董事	2000年07月11日		否
陈雨忠	三花控股集团有限公司	董事	2014年11月26日		否
张少波	三花控股集团有限公司	董事	2003年08月07日		否
张少波	浙江三花绿能实业集团有限公司	董事长	2023年08月14日		是
赵亚军	浙江三花绿能实业集团有限公司	监事	2019年07月01日		否
莫杨	三花控股集团有限公司	监事	2014年11月26日		是

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张亚波	新昌华新实业有限公司	董事长	2016年03月16日		否
张亚波	杭州智诚投资管理有限公司	执行董事	2007年07月23日		否
张亚波	杭州智深投资管理有限公司	监事	2007年07月23日		否
张亚波	浙江三花精驱未来科技有限公司	董事长	2025年02月28日		否
张亚波	杭州三花研究院有限公司	董事长	2017年02月10日		否
张亚波	三花贸易新加坡私人有限公司	董事	2017年10月13日		否
张亚波	浙江灏源科技有限公司	董事	2018年05月04日	2025年10月17日	否
张亚波	芜湖艾尔达科技有限责任公司	董事	2016年02月03日		否
王大勇	新昌华甬企业管理有限公司	董事	2021年11月11日		否
王大勇	国创能源互联网创新中心（广东）有限公司	董事	2019年08月20日		否
王大勇	浙江三花工业自	执行董事	2023年08月01日		否

	动化有限公司		日		
王大勇	宁波佳尔灵气动机械有限公司	董事	2023年10月09日		否
任金土	杭州三花国际大厦有限公司	监事	2013年07月31日		否
任金土	沈阳三花戴卡轮毂有限公司	董事	2006年12月01日		否
任金土	宁波福尔达智能科技股份有限公司	董事	2021年04月08日	2025年10月17日	否
任金土	新昌县众合企业管理咨询有限公司	监事会主席	2014年03月26日	2026年03月05日	否
任金土	新昌县联合投资管理股份有限公司	监事	2015年04月29日	2026年01月22日	否
任金土	浙江三花智源房地产有限公司	董事	2023年10月30日		否
张少波	杭州田凡管理咨询有限公司	董事兼经理	2010年07月09日		否
张少波	新昌县联合投资管理股份有限公司	董事	2015年04月29日	2026年01月22日	否
张少波	浙江华腾实业有限公司	董事长	2021年12月22日		否
张少波	杭州智深投资管理有限公司	执行董事兼总经理	2007年07月23日		否
张少波	杭州智诚投资管理有限公司	经理	2020年11月04日		否
张少波	内蒙古西岐矿业有限公司	监事	2012年09月11日		否
张少波	浙江三花生态农业有限公司	董事兼经理	2018年09月11日		否
张少波	杭州凯思达科技有限公司	执行董事	2018年12月01日		否
张少波	杭州三花国际大厦有限公司	执行董事兼总经理	2013年07月31日		否
张少波	宁波福尔达智能科技股份有限公司	董事	2019年12月26日	2025年10月17日	否
张少波	天津三花产业园管理有限公司	执行董事兼经理	2018年10月01日		否
张少波	杭州富翔物业管理有限公司	董事长	2016年01月03日		否
张少波	绍兴三花智越房地产开发有限公司	执行董事兼经理	2022年09月01日		否
张少波	新昌县联合投资管理股份有限公司	董事	2015年04月29日	2026年01月22日	否
张少波	新昌县众合企业管理咨询有限公司	董事	2018年04月08日	2026年03月05日	否
张少波	上海三花电气有限公司	执行董事兼总经理	2017年04月10日		否
张少波	杭州智沃投资管理有限公司	总经理	2014年06月16日		否

张少波	新昌县三花物业管理有限公司	董事长	2011年03月29日		否
张少波	新昌三花弘道创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022年07月01日		否
张少波	新昌竹石创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022年06月09日		否
张少波	杭州三花弘道创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017年05月07日		否
张少波	浙江三花智源房地产有限公司	董事长	2023年10月30日		否
张少波	上海华明鑫实业有限公司	董事	2025年07月08日		否
石建辉	柏美智慧科技（上海）股份有限公司	董事	2020年01月01日		是
石建辉	杭州好面科技有限公司	董事长	2021年04月19日	2025年06月16日	否
石建辉	上海时驾科技有限公司	董事	2022年01月26日		否
石建辉	宁波梅山保税港区小智创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017年09月22日		否
石建辉	宁波灵动创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2020年07月28日		否
石建辉	杭州赤石企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022年08月03日		否
石建辉	宁波方正汽车模具股份有限公司	独立董事	2023年12月11日	2026年12月10日	是
石建辉	AAPICO Hitech Public Company Limited	独立董事	2022年06月29日		是
潘亚岚	浙报数字文化集团股份有限公司	独立董事	2021年12月22日	2026年10月16日	是
潘亚岚	咸亨国际科技股份有限公司	独立董事	2023年09月25日	2026年09月24日	是
葛俊	深圳市爱施德股份有限公司	独立董事	2022年10月18日		是
葛俊	中国蒙牛乳业有限公司	独立非执行董事	2021年12月01日		是
葛俊	邵氏兄弟控股有限公司	独立非执行董事	2025年06月19日		是
葛俊	知微行易（上海）智能科技有限公司	董事	2020年08月21日		是
葛俊	美年大健康产业控股股份有限公司	董事	2015年10月16日	2025年12月29日	是
葛俊	利得科技有限公司	董事	2017年12月28日	2025年03月14日	是
赵亚军	新昌华新实业有限公司	董事	2017年03月21日		否

赵亚军	宁波福尔达智能科技股份有限公司	监事	2021年04月08日	2025年10月17日	否
赵亚军	上海福宇龙汽车科技有限公司	监事	2019年12月26日	2025年12月21日	否
赵亚军	新昌县众合企业管理咨询有限公司	监事	2014年03月26日	2026年03月05日	否
赵亚军	福尔达（天津）智能科技有限公司	监事	2020年03月28日	2025年10月21日	否
赵亚军	浙江灏源科技有限公司	监事	2018年05月04日	2025年10月17日	否
赵亚军	杭州通产机械有限公司	监事	2011年05月31日	2025年03月03日	否
赵亚军	上海三花电气有限公司	监事	2011年04月12日		否
赵亚军	芜湖艾尔达科技有限责任公司	监事	2018年07月31日		否
赵亚军	新昌县联合投资管理股份有限公司	监事	2012年01月01日	2026年01月22日	否
赵亚军	协众国际热管理系统（江苏）股份有限公司	监事	2019年02月28日		否
赵亚军	宁波佳尔灵气动机械有限公司	监事	2023年10月09日		否
赵亚军	上海华明鑫实业有限公司	监事	2025年07月08日		否
赵亚军	浙江三花精驱未来科技有限公司	董事	2025年02月28日		否
胡凯程	品渥食品股份有限公司	独立董事	2023年09月08日	2026年09月07日	是
胡凯程	宁波鸿榕企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024年12月31日		否
俞荟奎	浙江华腾实业有限公司	董事	2010年04月19日		否
俞荟奎	新昌县众合企业管理咨询有限公司	董事	2015年10月23日	2026年03月05日	否
俞荟奎	重庆泰诺机械有限公司	董事	2016年12月08日		否
俞荟奎	宁波锦利丰机械有限公司	董事	2020年07月02日		否
俞荟奎	三花贸易新加坡私人有限公司	董事	2017年10月13日		否
在其他单位任职情况的说明	在上述其他单位任职情况中，不包含董事、监事和高级管理人员在本公司合并报表范围内子公司的任职。				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事和高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

本公司董事、高级管理人员的薪酬方案依据公司统一的薪酬管理制度及绩效考核机制执行。独立董事的津贴标准已经股东会审议批准。

决策程序：由公司绩效考核机制定期对相关人员的履职情况、经营业绩完成情况及业务创新能力等进行综合评估，考核结果作为确定薪酬的核心依据。

确定依据：公司财务指标、业务目标完成情况、个人职责范围及各项绩效指标的达成表现，并综合参考其在运营管理方面的实际贡献。

实际支付：严格按照经考核确认的结果及审议通过的方案执行，并按规定履行备案及信息披露程序。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
张亚波	男	52	董事长、首席执行官	现任	344.54	否
王大勇	男	57	董事、总裁	现任	443.71	否
任金土	男	64	董事	现任	0	是
倪晓明	男	58	董事	现任	275.45	否
陈雨忠	男	60	董事、总工程师	现任	262.93	否
张少波	男	47	董事	现任	0	是
鲍恩斯	男	58	独立董事	现任	15.9	否
石建辉	男	54	独立董事	现任	15.9	否
潘亚岚	女	61	独立董事	现任	15.9	否
葛俊	男	53	独立董事	现任	8.37	否
赵亚军	男	55	监事会召集人	离任	0	是
莫杨	男	50	监事	离任	0	是
陈笑明	男	57	监事	离任	65.59	否
胡凯程	男	51	副总裁、董事会秘书	现任	179.03	否
俞莹奎	男	52	副总裁、财务总监	现任	204.17	否
合计	--	--	--	--	1,831.49	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司财务指标、业务目标完成情况、个人职责范围及各项绩效指标的达成表现，并综合参考其在运营管理方面的实际贡献。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
张亚波	14	1	13	0	0	否	3
王大勇	14	0	14	0	0	否	2
任金土	14	1	13	0	0	否	2
倪晓明	14	1	13	0	0	否	1
陈雨忠	14	1	13	0	0	否	3
张少波	14	0	14	0	0	否	1
鲍恩斯	14	1	13	0	0	否	1
石建辉	14	0	14	0	0	否	1
潘亚岚	14	1	13	0	0	否	3
葛俊	10	0	10	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照有关法律法规和《公司章程》等制度的规定，恪尽职守、勤勉尽责履行职责，密切关注公司的经营情况，定期审阅公司发布的公告，及时了解掌握公司经营与发展情况，深入探讨公司经营发展中的机遇与挑战，及时提示风险。并利用自身的专业知识，从各自专业角度为公司的经营发展提出合理的意见和建议，增强董事会决策的科学性，同时对报告期内公司的关联交易、利润分配、回购、担保、《公司章程》及其他规则修订等事项出具了独立、公正意见，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。对于董事所提出的意见，公司均予以采纳。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
战略管理及ESG委员会	董事长张亚波、董事王大勇、董事	1	2025年03月21日	1.《公司2024年度报告及其摘要》			

	倪晓明、董事陈雨忠、董事张少波、独立董事石建辉			2.《公司 2024 年度环境、社会及治理（ESG）报告》			
审计委员会	独立董事鲍恩斯、独立董事石建辉、独立董事潘亚岚	5	2025 年 03 月 18 日	1.审议《公司 2024 年度报告及其摘要》 2.审议《2024 年度内部控制自我评价报告》 3.《审计委员会对 2024 年度年审会计师事务所履行监督职责情况报告》 4.《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》			
			2025 年 04 月 28 日	《公司 2025 年第一季度报告》			
			2025 年 07 月 28 日	《关于聘任境外审计机构的议案》			
			2025 年 08 月 28 日	1.审议《公司 2025 年半年度报告及其摘要》 2.审议《关于 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》			
			2025 年 10 月 30 日	审议《公司 2025 年三季度报告》			
提名委员会	独立董事潘亚岚、董事长张亚波、独立董事石建辉	2	2025 年 03 月 21 日	1.《关于公司董事会换届选举非独立董事的议案》 2.《关于公司董事会换届选举独立董事的议案》			
			2025 年 04 月 15 日	《关于聘任公司高级管理人员的议案》			
薪酬与考核委员会	独立董事石建辉、董事任金土、独立董事鲍恩斯	4	2025 年 03 月 21 日	《关于公司第八届董事薪酬和津贴的议案》			
			2025 年 04 月 15 日	《关于公司高级管理人员薪酬的议案》			
			2025 年 07	1.《关于调整			

			月 07 日	<p>2022 年限制性股票激励计划回购价格的议案》</p> <p>2.《关于 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》</p> <p>3.《关于调整 2024 年限制性股票激励计划回购价格的议案》</p> <p>4.《关于 2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》</p> <p>5.《关于调整 2022 年股票增值权激励计划行权价格的议案》</p> <p>6.《关于 2022 年股票增值权激励计划激励对象第三个行权期行权的议案》</p> <p>7.《关于调整 2024 年股票增值权激励计划行权价格的议案》</p> <p>8.《关于 2024 年股票增值权激励计划激励对象第一个行权期行权的议案》</p> <p>9.《关于注销部分股票增值权的议案》</p>			
			2025 年 07 月 28 日	《关于回购注销部分限制性股票的议案》			

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	3,740
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	15,350
报告期末在职员工的数量合计（人）	19,090
当期领取薪酬员工总人数（人）	19,090
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	12,441
销售人员	719
技术人员	3,671
财务人员	454
行政人员	1,805
合计	19,090
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	1,344
本科	5,238
大专	4,593
中专及以下	7,915
合计	19,090

2、薪酬政策

公司构建了与经营发展战略及人力资源战略高度契合的薪酬激励体系。公司基于市场薪酬水平和岗位价值评估体系，结合员工能力与绩效结果，搭建了以标准工资、福利、奖金和长期激励为结构的全面薪酬体系，并形成相关配套管理制度。该体系通过科学的价值评价与反馈机制，有效激发员工不断创造价值，为公司高质量发展提供内生动力。

公司定期进行薪酬回顾与市场薪酬调研，确保公司整体薪酬水平具备一定的竞争力。此外，公司每年度还会开展研发项目成果奖、质量项目成果奖、管理项目成果奖、专利奖、采购降成奖、精益改善奖、价值贡献奖等奖金评定，有效激励了公司人才积极创新与价值创造，推动公司高质量发展。2018年，公司开展了首期的股权激励计划，2020年开展了第二期限限制性股权激励计划，2022年公司开展了第三期股权激励计划，2024年公司开展了第四期股权激励计划，这对公司核心关键人才，起到了激励保留作用，为公司持续发展奠定人才基础。

3、培训计划

公司围绕 2021-2025 年发展规划，贯彻实施“内部培养为主，适度外部引进”的人才战略，以 TDR（人才发展回顾）盘点作为三花“人才之花”落地的一项长效机制，实现从战略、业务到组织、人才的解码。通过层层盘点，识别潜质人才、统一管理语言，为关键人才制定留任和发展计划，从而保障人才发展满足公司战略发展的需要。

结合 TDR 盘点，形成以领导力序列、专业序列、新人训为主的公司人才培养体系；通过领导力序列-航系列项目，逐步提升公司管理干部和后备高潜的综合管理能力；通过专业序列-财务、HRBP（人力资源业务合作伙伴）、IT 等项目打造集团专业人才梯队；通过新人训-管培生、校招生培养计划，为公司未来储备优秀高潜。

同时，夯实基础建设，不断引进学习技术，持续认证内部讲师队伍，开展内部课程资源开发，打造公司内部学习平台，通过牵引力（文化牵引）、内驱力（成长驱动）、外推力（讲师推动）、支持力（资源建设支持）、组织学习力（学习型组织建设）五力机制，推动全员自主学习和人才转型升级，助力组织和人才全球竞争力的实现。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.80
分配预案的股本基数（股）	4,199,662,914
现金分红金额（元）（含税）	1,175,905,615.92
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	1,175,905,615.92
可分配利润（元）	1,633,082,877.59
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
暂以股本 4,199,662,914 股为基数[注]向全体股东每 10 股派发现金红利 2.80 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。	
注：公司股本 4,208,013,935 股（其中 A 股股本 3,731,477,535 股，H 股股本 476,536,400 股），A 股回购股份数量为 8,351,021 股，根据《公司法》的规定，上市公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配和资本公积金转增股本的权利。	
若在分配方案实施前公司总股本由于股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化时，按照分配比例不变的原则对分配总额进行相应调整。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

一、2022 年度公司推出 2022 年度限制性股票激励计划和股票增值权激励计划，向 1,366 名激励对象授予限制性股票 1,758 万股，向 41 名激励对象授予股票增值权 48.5 万股。本次股权激励计划的授予日为 2022 年 5 月 31 日，授予价格为每股 10 元，本次授予的限制性股票的上市日为 2022 年 6 月 30 日。

①2025年7月10日，公司分别召开第八届董事会第五次临时会议、第八届监事会第四次临时会议，审议通过了《关于调整2022年限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于2022年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于调整2022年股票增值权激励计划行权价格的议案》《关于2022年股票增值权激励计划第三个行权期行权条件成就的议案》及《关于注销部分股票增值权的议案》。本次解除限售股份上市流通日期为2025年7月22日，解除限售股份的股东人数为1,265人，可解除限售股份的数量为667.20万股，占公司目前总股本的0.1609%。本次符合股票增值权行权条件的激励对象共计31人，可行权数量为13.20万股；公司对2022年股票增值权激励计划中不符合条件的7名激励对象持有的全部股票增值权进行注销，合计5.00万股。

②2025年7月30日，公司分别召开第八届董事会第六次临时会议、第八届监事会第五次临时会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司计划对2022年限制性股票激励计划中不符合条件的51名激励对象持有的全部限制性股票进行回购注销，合计19.80万股，回购价格为9.05元/股。

③2025年8月21日，公司召开2025年第一次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司计划对2022年限制性股票激励计划中不符合条件的51名激励对象持有的全部限制性股票进行回购注销，合计19.80万股，回购价格为9.05元/股。

二、2024年度公司推出2024年度限制性股票激励计划和股票增值权激励计划，向1,933名激励对象授予限制性股票2,491万股，向47名激励对象授予股票增值权56万股。本次股权激励计划的授予日为2024年5月13日和2024年6月3日，授予价格为每股11.75元，本次授予的限制性股票的上市日为2024年6月20日。

①2025年7月10日，公司分别召开第八届董事会第五次临时会议、第八届监事会第四次临时会议，审议通过了《关于调整2024年限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于2024年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于调整2024年股票增值权激励计划行权价格的议案》《关于2024年股票增值权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》及《关于注销部分股票增值权的议案》。本次解除限售股份上市流通日期为2025年7月30日，解除限售股份的股东人数为1,844人，可解除限售股份的数量为725.25万股，占公司目前总股本的0.1723%。本次符合股票增值权行权条件的激励对象共计41人，可行权数量为13.80万股；公司对2024年股票增值权激励计划中不符合条件的6名激励对象持有的全部股票增值权进行注销，合计10.00万股。

②2025年7月30日，公司分别召开第八届董事会第六次临时会议、第八届监事会第五次临时会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司计划对2024年限制性股票激励计划中不符合条件的89名激励对象持有的部分或全部限制性股票进行回购注销，合计71.40万股，回购价格为11.40元/股。

③2025年8月21日，公司召开2025年第一次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司计划对2024年限制性股票激励计划中不符合条件的89名激励对象持有的部分或全部限制性股票进行回购注销，合计71.40万股，回购价格为11.40元/股。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
王大勇	董事、总裁							55.31	132,000	62,000			70,000
倪晓明	董事							55.31	108,000	52,000			56,000

陈雨忠	董事、总工程师							55.31	112,000	56,000			56,000
胡凯程	副总裁、董事会秘书							55.31	112,000	56,000			56,000
俞莹奎	副总裁、财务总监							55.31	112,000	56,000			56,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	576,000	282,000	0	--	294,000
备注（如有）	<p>1、因 2022 年限制性股票激励计划第三个解限期届满，董事王大勇、陈雨忠，高级管理人员胡凯程、俞莹奎限制性股票解除限售各 32,000 股；董事倪晓明限制性股票解除限售 28,000 股，共计 156,000 股，于 2025 年 7 月 22 日上市流通。</p> <p>2、因 2024 年限制性股票激励计划第一个解限期届满，董事王大勇限制性股票解除限售 30,000 股；董事倪晓明、陈雨忠，高级管理人员胡凯程、俞莹奎限制性股票解除限售各 24,000 股，共计 126,000 股，于 2025 年 7 月 30 日上市流通。</p>												

高级管理人员的考评机制及激励情况

为了使公司高级管理人员更好地履行职责，明确权利和义务，公司建立了完善的高级管理人员绩效考评标准和薪酬制度，根据年度经营指标完成情况对高级管理人员的业绩进行考核和奖励。

公司高级管理人员向董事会负责，承担董事会下达的经营目标，董事会薪酬与考核委员会及董事会考评对高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行年终考评，制定薪酬方案。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司按照《公司法》等相关法律法规及规范性文件的要求，结合自身业务特点和内部控制要求设置内部机构，建立了由股东会、董事会、管理层和各控股子公司及其职能部门构成的内部控制组织架构，形成了相对有效的职责分工和制衡。

公司持续加强对销售业务、采购业务、重大投资、收购兼并及资产安全、信息系统管理等重点高风险领域的控制，并已建立相应的控制政策和程序。

报告期内，公司及时组织董事、高级管理人员参加监管机构组织的相关培训，提高管理层的规范运作意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

公司内部审计部门定期对公司内部控制制度的建立和实施、公司财务信息的真实性和完整性等情况进行检查监督。报告期内，公司对纳入评价范围的业务与事项建立了内部控制，并得以有效执行，公司在经营成果真实性、经营业务合规性、内部控制有效性方面达到了内部控制目标。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
/	/	/	/	/	/	/

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年03月24日	
内部控制评价报告全文披露索引	《2025年度内部控制自我评价报告》全文登载于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	98.35%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	97.61%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：1.董事、高级管理人员发生舞弊行为；2.注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；3.公司在财务会计、资产管理、资本运营、信息披露、产品质量、安全生产、环境保护等方面发生重大违法违规事件和责任事故，给公司造成重大损失和不利影响，或者遭受重大行政监管处罚；4.审计委员会和内控部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督完全无效。</p> <p>重要缺陷：1.未依照公认会计准则选择和应用会计政策；2.未建立反舞弊程序和控制措施；3.对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标；4.对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。</p> <p>一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他一般性控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标。</p> <p>重要缺陷：缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标。</p> <p>一般缺陷：缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。</p>
定量标准	定量标准以潜在错报金额占税前利润的百分比作为衡量指标。	定量标准以潜在错报金额占税前利润的百分比作为衡量指标。

	重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过税前利润的 10%。 重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过税前利润的 5%但小于 10%。	重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额超过税前利润的 10%。 重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额超过税前利润的 5%但小于 10%。 一般缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额小于税前利润的 5%。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，三花智控公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 24 日
内部控制审计报告全文披露索引	《2025 年度内部控制审计报告》全文登载于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经公司自查，公司不存在影响公司治理水平的重大违规事项，公司已经按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等相关法律法规建立健全了较为完整、合理的法人治理结构及内部控制体系，但随着公司业务规模的不断发展，外部宏观经济及市场环境的变化，公司需要进一步完善内部控制体系，持续加强自身建设，切实提升公司规范运作水平及公司治理有效性，科学决策，稳健经营，规范发展，持续提升上市公司治理质量。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	浙江三花智能控制股份有限公司梅渚分公司	浙江省企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

十六、社会责任情况

《2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》详见巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	张亚波和控股股东三花控股集团有限公司	其他承诺	通过深圳证券交易所挂牌交易出售的股份数量，每达到公司股份总数的1%时，应当在该事实发生之日起两个工作日内做出公告。	2005年11月21日	至承诺履行完毕为止	严格履行承诺
资产重组时所作承诺	张道才和控股股东三花控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	张道才和公司控股股东三花控股承诺：将来不会发生与三花智控正在或已经进行的经营范围内的任何竞争。	2009年01月05日	长期有效	严格履行承诺
	张道才和控股股东三花控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	三花控股承诺：“在本次交易完成后，本公司与三花智控将依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规、《三花智控公司章程》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批事宜。在实施关联交易的过程中，将遵照交易合法且合理的原则；关联交易的具体执行上，保证其价格公允性及程序公正性，保证不通过关联交易损害三花智控及其他股东的合法权益。”	2009年01月05日	长期有效	严格履行承诺
	张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司和股东浙	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	为避免与三花智控同业竞争，张道才、张亚波、张少波以及本公司控股股东三花	2015年07月24日	长期有效	严格履行承诺

	江三花绿能实业集团有限公司		<p>控股、交易对方三花绿能实业分别作出承诺：1、本人（或本公司）将不以直接或间接的方式从事、参与与三花智控及其下属企业经营业务构成潜在的直接或间接竞争的业务；保证将采取合法及有效的措施，促使本人（或本公司）控制的其他企业不从事、参与与三花智控及其下属企业的经营运作相竞争的任何业务。2、如三花智控进一步拓展其业务范围，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业将不与三花智控拓展后的业务相竞争；可能与三花智控拓展后的业务产生竞争的，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业将按照如下方式退出与三花智控的竞争：A、停止与三花智控构成竞争或可能构成竞争的业务；B、将相竞争的业务纳入到三花智控来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。3、如本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与三花智控的经营运作构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知三花智控，在通知中所</p>			
--	---------------	--	--	--	--	--

			指定的合理期间内，三花智控作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予三花智控。4、如违反以上承诺，本人（或本公司）愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给三花智控造成的所有直接或间接损失。			
张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司和股东浙江三花绿能实业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	为规范与三花智控的关联交易，张道才、张亚波、张少波以及本公司控股股东三花控股、交易对方三花绿能实业分别作出承诺：1、本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的企业将尽可能减少与三花智控的关联交易，不会利用自身作为三花智控股东之地位谋求与三花智控在业务合作等方面给予优于其他第三方的权利；2、本人（或本公司）不会利用自身作为三花智控股东之地位谋求与三花智控优先达成交易的权利。3、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的企业将与三花智控按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规规范性文件的要求和《公司章程》的规定，	2015年07月24日	长期有效	严格履行承诺	

			依法履行信息披露义务并履行相关内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与三花智控进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害三花智控及其他股东的合法权益的行为。			
	张道才、张亚波、张少波和控股股东三花控股集团有限公司	其他承诺	张道才、张亚波、张少波以及本公司控股股东三花控股承诺如下：在本次交易完成后，将确保三花智控依据相关法律法规和公司章程的要求继续完善公司法人治理结构及独立运营的公司管理体制，继续保持三花智控在业务、资产、财务、机构、人员等方面的独立性，切实保护全体股东的利益。	2015年07月24日	长期有效	严格履行承诺
	张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司和股东浙江三花绿能实业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的企业将尽可能减少与三花智控的关联交易，不会利用自身作为三花智控股东之地位谋求与三花智控在业务合作等方面给予优于其他第三方的权利；2、本人（或本公司）不会利用自身作为三花智控股东之地位谋求与三花智控优先达成交易的权利。3、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的企业将与三花智控按照公	2017年09月18日	长期有效	严格履行承诺

			平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规规范性文件的要求和《公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并履行相关内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与三花智控进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害三花智控及其他股东的合法权益的行为。			
	张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司和股东浙江三花绿能实业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人（或本公司）将不以直接或间接的方式从事、参与与三花智控及其下属企业经营业务构成潜在的直接或间接竞争的业务；保证将采取合法及有效的措施，促使本人（或本公司）控制的其他企业不从事、参与与三花智控及其下属企业的经营运作相竞争的任何业务。2、如三花智控进一步拓展其业务范围，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业将不与三花智控拓展后的业务相竞争；可能与三花智控拓展后的业务产生竞争的，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业将按照如下方式退出与三花智控的竞争：A、停止与三花智控构成竞争或可能构成竞争	2017年09月18日	长期有效	严格履行承诺

			<p>的业务；B、将相竞争的业务纳入到三花智控来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。</p> <p>3、如本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与三花智控的经营运作构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知三花智控，在通知中所指定的合理期间内，三花智控作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予三花智控。4、如违反以上承诺，本人（或本公司）愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给三花智控造成的所有直接或间接损失。</p>			
	张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司和股东浙江三花绿能实业集团有限公司	其他承诺	<p>在本次交易完成后，将确保上市公司依据相关法律法规和公司章程的要求继续完善公司法人治理结构及独立运营的公司管理体制，继续保持上市公司在业务、资产、财务、机构、人员等方面的独立性，切实保护全体股东的利益。</p>	2017年09月18日	长期有效	严格履行承诺
首次公开发行或再融资时所作承诺	张道才和控股股东三花控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>首次发行股份时所作承诺，在今后的生产经营中不从事与公司相同的生产经营或业务。为避免与公司在业务上发生竞争，明确非竞争的义务，三</p>	2005年06月07日	长期有效	严格履行承诺

			花控股代表本身及其全部拥有的或其拥有 50%权益以上的附属公司，向三花智控作出避免可能发生同业竞争的承诺。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1. 合并范围增加

子公司名称	股权取得方式	股权取得时点	期末实际出资额	出资比例
绍兴三花智能装备有限公司	新设投资	2025-04	1,000 万元	100%
香港三花有限公司	新设投资	2025-09	—	100%
浙江三花商用制冷部件贸易有限公司	新设投资	2025-10	—	100%
SH ADVANSER, S. DE R.L. DE C.V.	新设投资	2025-04	—	100%
SANHUA AUTOMOTIVE USA, LLC USA	新设投资	2025-10	—	100%
XIANTU SINGAPORE PTE. LTD	新设投资	2025-09	—	100%
XIANTU SINGAPORE INDUSTRY PTE. LTD	新设投资	2025-09	—	100%

2. 合并范围减少

单位：万元

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
Sanhua Automotive USA INC	注销	2025-02	—	—
珠海恒途电子有限公司	注销	2025-12	281.59	1,632.71
绍兴三花新能源汽车部件有限公司	吸收合并	2025-04	247,160.63	12,114.37

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬（万元）	300
境内会计师事务所审计服务的连续年限	25
境内会计师事务所注册会计师姓名	欧阳小云、王娟
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	欧阳小云 2 年、王娟 1 年
境外会计师事务所名称（如有）	天健国际会计师事务所有限公司
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	130
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	1
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	曾广健
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	1

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计会计师事务所，内部控制审计费用为 50 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

租赁相关信息详见“第八节财务报告”中七、合并财务报表项目注释之 62 租赁。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SANHU A INTERNATIONAL, INC.	2024年04月30日	95,000	2024年06月06日	10,543.2	连带责任保证			2024.6.6 - 2025.6.4	是	是
Sanhua AWECO Appliance Systems GmbH	2024年04月30日	35,000	2024年12月09日	1,647.1	连带责任保证			2024.12.9 - 2025.2.10	是	是
Sanhua AWECO Appliance Systems GmbH	2024年04月30日	35,000	2024年12月09日	1,647.1	连带责任保证			2024.12.9 - 2025.2.10	是	是
SANHU A INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2023年04月29日	340,000	2024年03月24日	5,764.85	连带责任保证			2024.3.24 - 2025.3.23	是	是
SANHU A INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2024年04月30日	360,000	2024年05月03日	3,294.2	连带责任保证			2024.5.3 - 2025.5.2	是	是
SANHU A INTERNATIONAL	2024年04月30日	360,000	2024年05月03日	4,941.3	连带责任保证			2024.5.3 - 2025.5.2	是	是

SINGAPORE PTE. LTD.										
SANHU A INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2024年04月30日	360,000	2024年05月10日	4,117.75	连带责任保证			2024.5.10-2025.5.9	是	是
SANHU A INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2024年04月30日	360,000	2024年05月21日	15,647.45	连带责任保证			2024.5.21-2025.5.20	是	是
SANHU A INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2024年04月30日	360,000	2024年05月30日	8,235.5	连带责任保证			2024.5.30-2025.5.29	是	是
SANHU A INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2024年04月30日	360,000	2024年07月03日	2,108.64	连带责任保证			2024.7.3-2025.7.2	是	是
SANHU A INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2024年04月30日	360,000	2024年08月20日	7,028.8	连带责任保证			2024.8.20-2025.8.19	是	是
SANHU A INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2024年04月30日	360,000	2024年08月20日	7,028.8	连带责任保证			2024.8.20-2025.8.19	是	是

SANHU A INTER NATIO NAL,IN C.	2024年 04月30 日	95,000	2024年 09月04 日	2,108.64	连带责 任保证			2024.9.4 - 2025.9.3	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL,IN C.	2024年 04月30 日	95,000	2024年 09月27 日	2,460.08	连带责 任保证			2024.9.2 7- 2025.9.2 6	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 10月20 日	5,764.85	连带责 任保证			2024.10. 20- 2025.10. 19	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 10月25 日	4,941.3	连带责 任保证			2024.10. 25- 2025.10. 24	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 11月19 日	8,235.5	连带责 任保证			2024.11. 19- 2025.11. 18	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 11月19 日	7,028.8	连带责 任保证			2024.11. 19- 2025.11. 18	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 12月06 日	10,706.1 5	连带责 任保证			2024.12. 6- 2025.12. 5	是	是

Sanhua AWECO Appliance Systems GmbH	2024年 04月30 日	35,000	2025年 02月10 日	1,647.1	连带责任 保证			2025.2.1 0- 2025.4.1 4	是	是
Sanhua AWECO Appliance Systems GmbH	2024年 04月30 日	35,000	2025年 02月10 日	1,647.1	连带责任 保证			2025.2.1 0- 2025.4.1 4	是	是
Sanhua AWECO Appliance Systems GmbH	2025年 03月27 日	20,000	2025年 04月14 日	1,647.1	连带责任 保证			2025.4.1 4- 2025.5.1 4	是	是
Sanhua AWECO Appliance Systems GmbH	2025年 03月27 日	20,000	2025年 04月14 日	823.55	连带责任 保证			2025.4.1 4- 2025.5.1 4	是	是
Sanhua AWECO Appliance Systems GmbH	2025年 03月27 日	20,000	2025年 05月14 日	1,647.1	连带责任 保证			2025.5.1 4- 2025.7.1 4	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2025年 01月31 日	7,028.8	连带责任 保证			2025.1.3 1- 2026.1.3 0	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2025年 03月27 日	375,000	2025年 05月05 日	4,117.75	连带责任 保证			2025.5.5 - 2026.5.4	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2025年 01月28 日	23,882.9 5	连带责任 保证			2025.1.2 8- 2026.1.2 7	否	是

SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2025年 01月23 日	4,941.3	连带责 任保证			2025.1.2 3- 2026.1.2 2	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2025年 02月28 日	10,706.1 5	连带责 任保证			2025.2.2 8- 2026.2.2 7	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2025年 03月27 日	375,000	2025年 03月28 日	14,000.3 5	连带责 任保证			2025.3.2 8- 2026.3.2 7	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2025年 03月24 日	3,294.2	连带责 任保证			2025.3.2 4- 2026.3.2 3	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL,IN C.	2025年 03月27 日	95,000	2025年 06月04 日	10,543.2	连带责 任保证			2025.6.4 - 2026.6.3	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2025年 03月27 日	95,000	2025年 07月28 日	14,057.6	连带责 任保证			2025.7.2 8- 2026.7.2 7	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE	2025年 03月27 日	95,000	2025年 09月04 日	4,920.16	连带责 任保证			2025.9.4 - 2026.9.3	否	是

PTE. LTD.										
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2025年 03月27 日	95,000	2025年 11月26 日	4,217.28	连带责 任保证			2025.11. 26- 2026.11. 25	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2025年 03月27 日	95,000	2025年 12月05 日	10,706.1 5	连带责 任保证			2025.12. 5- 2026.12. 4	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL,IN C.	2025年 03月27 日	95,000	2025年 09月25 日	2,881.81	连带责 任保证			2025.9.2 5- 2026.9.2 4	否	是
R- SQUAR ED PUCKE TT INC.	2025年 03月27 日	1	2025年 10月15 日	1,757.2	连带责 任保证			2025.10. 15- 2026.10. 14	否	是
浙江三 花换热 器有限 公司	2024年 04月30 日	20,000	2025年 03月24 日	215.68	连带责 任保证			2025.3.2 4- 2025.6.2 4	是	是
浙江三 花换热 器有限 公司	2024年 04月30 日	20,000	2025年 03月24 日	5,387.91	连带责 任保证			2025.3.2 4- 2025.9.2 4	是	是
浙江三 花换热 器有限 公司	2025年 03月27 日	80,000	2025年 04月25 日	295.76	连带责 任保证			2025.4.2 5- 2025.7.2 5	是	是
浙江三 花换热 器有限 公司	2025年 03月27 日	80,000	2025年 04月25 日	4,910.21	连带责 任保证			2025.4.2 5- 2025.10. 25	是	是
浙江三 花换热 器有限 公司	2025年 03月27 日	80,000	2025年 07月25 日	199.94	连带责 任保证			2025.7.2 5- 2025.10. 25	是	是
浙江三 花换热 器有限 公司	2025年 03月27 日	80,000	2025年 07月25 日	6,909.22	连带责 任保证			2025.7.2 5- 2026.1.2 4	否	是
浙江三 花换热	2025年 03月27	80,000	2025年 08月26	243.63	连带责 任保证			2025.8.2 6-	是	是

器有限公司	日		日						2025.11.25		
浙江三花换热器有限公司	2025年03月27日	80,000	2025年08月26日	2,307.3	连带责任保证				2025.8.26-2026.2.25	否	是
浙江三花换热器有限公司	2025年03月27日	80,000	2025年09月24日	337.54	连带责任保证				2025.9.24-2025.12.24	是	是
浙江三花换热器有限公司	2025年03月27日	80,000	2025年09月24日	2,411.31	连带责任保证				2025.9.24-2026.3.24	否	是
浙江三花换热器有限公司	2025年03月27日	80,000	2025年09月25日	2,644.55	连带责任保证				2025.9.25-2026.3.24	否	是
浙江三花换热器有限公司	2025年03月27日	80,000	2025年12月25日	346.13	连带责任保证				2025.12.25-2026.3.25	否	是
浙江三花换热器有限公司	2025年03月27日	80,000	2025年12月25日	5,253.99	连带责任保证				2025.12.25-2026.6.25	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			770,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						269,180.03
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			770,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						126,384.2
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
公司担保总额 (即前三大项的合计)											
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			770,000		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						269,180.03
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			770,000		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						126,384.2
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例											3.98%
其中:											
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)											0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)											1,757.2
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)											0

上述三项担保金额合计 (D+E+F)	1,757.2
--------------------	---------

注：1 实际担保额度在同档资产负债率公司内调剂

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	10,000	0
券商理财产品	低风险	104,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额 (1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额 (2)	报告期末募集资金使用比例 (3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021年	向不特定对象	2021年06月30	300,000	298,753.1	18,878.03	261,287.06	87.46%	29,572.79	29,572.79	9.90%	21,321.04	投入新募投项	0

	发行 可转 换公 司债 券	日										目“浙 江三 花智 能驱 动未 来产 业中 心建 设项 目”	
合计	--	--	300,0 00	298,7 53.1	18,87 8.03	261,2 87.06	87.46 %	29,57 2.79	29,57 2.79	9.90%	21,32 1.04	--	0

募集资金总体使用情况说明：

(一) 实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证监会以证监许可〔2021〕168号文核准，本公司于2021年6月公开发行3,000万张可转换公司债券（简称三花转债），每张面值100元，共募集资金300,000万元，扣除发行费用12,468,991.59元后的募集资金净额为2,987,531,008.41元。前述募集资金到账情况业经天健会计师事务所验证，并由其出具了《验证报告》（天健验〔2021〕277号）。

因募投项目实施主体之一为浙江三花商用制冷有限公司（附属全资子公司，以下简称三花商用制冷），本公司已将募集资金148,700万元以增资方式拨付给三花商用制冷。

经第八届董事会第四次临时会议（2025年6月30日召开）和2025年第一次临时股东大会（2025年8月21日召开）审议通过，本公司将“年产5,050万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目”节余资金用于投入新募投资项目“浙江三花智能驱动未来产业中心建设项目”。因该项目实施主体为浙江三花智能驱动有限公司（附属全资子公司，以下简称三花智能驱动），本公司已将募集资金29,572.79万元以增资方式拨付给三花智能驱动。

(二) 募集资金使用和结余情况

金额单位：人民币万元

项目	序号	金额	
募集资金净额	A	298,753.10	
截至期初累计发生额	项目投入	B1	242,409.03
	募集资金收益净额	B2	13,438.74
本期发生额	项目投入	C1	18,878.03
	募集资金收益净额	C2	1,159.33
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1	261,287.06
	募集资金收益净额	D2=B2+C2	14,598.07
永久补充流动资金（含募集资金银行存款利息及理财收益）	E1	30,743.08	
用于现金管理净额	E2	21,000.00	
应结余募集资金	F=A-D1+D2-E1-E2	321.04	
实际结余募集资金	G	321.04	
差异	H=F-G	0.00	

2、募集资金承诺项目情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2021年公开发行可转换公司债券	2021年06月30日	年产6,500万套商用制冷智能控制元器件建设项目	生产建设	否	148,700	148,700	3,990.23	125,419.12	84.34%	2025年05月31日			不适用	否
2021年公开发行可转换公司债券	2021年06月30日	年产5,050万套高效节能制冷控制元器件技术改造项目	生产建设	是	69,800	46,594.43	6,628.47	46,335.21	99.44%	2025年05月31日			不适用	否
2021年公开发行可转换公司债券	2021年06月30日	补充流动资金	补流	否	81,500	81,500		81,273.4	100.00%				不适用	否
2021年公开发行可转换公司债券	2021年06月30日	浙江三花智能驱动未来产业中心	生产建设	是		29,572.79	8,259.33	8,259.33	27.93%	2026年06月30日			不适用	否

	建设 项目												
承诺投资项目小计		--	300,000	306,367.22	18,878.03	261,287.06	--	--				--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	无												
项目可行性发生重大变化的情况说明	无												
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用												
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用												
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用												
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用												
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2021 年度，公司以募集资金置换先期投入金额 17,938.57 万元。												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用												
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 经第八届董事会第四次临时会议（2025 年 6 月 30 日召开）和 2025 年第一次临时股东大会（2025 年 8 月 21 日召开）审议通过，本公司将“年产 5,050 万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目”节余资金用于投入新募投项目“浙江三花智能驱动未来产业中心建设项目”。新项目拟使用募集资金 29,572.79 万元（含募集资金银行存款利息及理财收益 6,367.22 万），占募集资金净额的 9.90%。 因“年产 5,050 万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目”已结项，结余募集资金投入“浙江三花智能驱动未来产业中心建设项目”。												
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司实际用于购买理财产品的募集资金余额为 21,000.00 万元，剩余资金存放于募集资金专户。												
募集资金使用及披露中	无												

存在的问题或其他情况	
------------	--

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2021年公开发行可转换公司债券	向不特定对象发行可转换公司债券	浙江三花智能驱动未来产业中心建设项目	年产5,050万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目	29,572.79	8,259.33	8,259.33	27.93%	2026年06月30日		不适用	否
合计	--	--	--	29,572.79	8,259.33	8,259.33	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			变更原因：因“年产5,050万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目”已结项，结余募集资金投入“浙江三花智能驱动未来产业中心建设项目”。 决策程序：募投项目变更业经第八届董事会第四次临时会议（2025年6月30日召开）和2025年第一次临时股东大会（2025年8月21日召开）审议通过。 信息披露：2025年6月30日，公司在巨潮资讯网刊登《关于募投项目结项并将节余募集资金投入新项目及永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-055）。								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)			无								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			无								

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

中信证券股份有限公司经核查认为：2025年度三花智控严格执行了募集资金管理制度，有效执行了募集资金监管协议，三花智控董事会编制的2025年《关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》中关于公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况的披露与实际情况相符，保荐机构对公司2025年度募集资金存放与使用情况无异议。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、回购公司股份事项

公司于2024年12月30日召开第七届董事会第三十次临时会议，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金及股票回购专项贷款资金通过深圳证券交易所集中竞价方式进行回购公司股份，用于进行后续的股权激励计划或员工持股计划。本次回购价格不超过人民币36.00元/股，回购资金总额不低于人民币30,000万元且不超过人民币60,000万元。本次回购股份的实施期限为自公司董事会审议通过回购股份方案之日起12个月内。

公司于 2025 年 10 月 17 日召开第八届董事会第九次临时会议，审议通过了《关于调整回购股份价格上限并延长实施期限的议案》，同意公司将回购股份价格上限由人民币 35.75 元/股（因实施 2024 年度权益分派，公司回购股份价格上限由不超过人民币 36.00 元/股调整为不超过人民币 35.75 元/股）调整为人民币 60.00 元/股，并同时将对回购实施期限延长 2 个月，延期至 2026 年 2 月 28 日止。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司本次股份回购已实施完成。在回购期内，公司通过股票回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 7,150,100 股，占公司总股本的 0.1699%，最高成交价为 54.25 元/股，最低成交价为 22.69 元/股，成交总金额约为 3 亿元（不含交易费用）。

2、发行 H 股股票并在香港联交所上市

公司第七届董事会第二十九次临时会议和 2024 年第四次临时股东大会审议通过《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》等相关议案。公司于 2025 年 5 月 9 日收到中国证监会出具的《关于浙江三花智能控制股份有限公司境外发行上市备案通知书》，同意公司发行不超过 476,916,300 股境外上市普通股并在香港联交所上市。2025 年 6 月 23 日，公司在香港联交所主板挂牌并上市交易，本次全球发售 H 股总数为 414,379,500 股（行使超额配售权之前），发售价为 22.53 港元/股；2025 年 7 月 18 日，公司同意由整体协调人（代表国际承销商）悉数行使超额配售权，超额配售权悉数行使后，本次全球发售 H 股总数由 414,379,500 股增加至 476,536,400 股。公司 H 股股票中文简称为“三花智控”，英文简称为“SANHUA”，股份代号为“2050”。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	61,939,502	1.66%				-14,659,500	-14,659,500	47,280,002	1.12%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	61,907,502	1.66%				-14,627,500	-14,627,500	47,280,002	1.12%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	61,907,502	1.66%				-14,627,500	-14,627,500	47,280,002	1.12%
4、外资持股	32,000	0.00%				-32,000	-32,000	0	0.00%
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	32,000	0.00%				-32,000	-32,000	0	0.00%
二、无限售条件股份	3,670,450,033	98.34%	476,536,400			13,747,500	490,283,900	4,160,733,933	98.88%
1、人民币普通股	3,670,450,033	98.34%				13,747,500	13,747,500	3,684,197,533	87.55%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股			476,536,400				476,536,400	476,536,400	11.32%
4、其									

他									
三、股份总数	3,732,389,535	100.00%	476,536,400			-912,000	475,624,400	4,208,013,935	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、每年年初，公司高管锁定股数按照高管持有股份总数的 75%重新核定。

2、经香港联合交易所有限公司批准，公司于 2025 年 6 月 23 日在香港联交所主板挂牌并上市交易，本次全球发售 H 股总数为 414,379,500 股（行使超额配售权之前）；并于 2025 年 7 月 18 日同意由整体协调人（代表国际承销商）悉数行使超额配售权，超额配售权悉数行使后，本次全球发售 H 股总数由 414,379,500 股增加至 476,536,400 股。

3、2025 年 7 月 10 日，公司分别召开第八届董事会第五次临时会议、第八届监事会第四次临时会议，审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》。本次解除限售股份上市流通日期为 2025 年 7 月 22 日，解除限售股份的股东人数为 1,265 人，可解除限售股份的数量为 667.20 万股。

4、2025 年 7 月 10 日，公司分别召开第八届董事会第五次临时会议、第八届监事会第四次临时会议，审议通过了《关于调整 2024 年限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于 2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。本次解除限售股份上市流通日期为 2025 年 7 月 30 日，解除限售股份的股东人数为 1,844 人，可解除限售股份的数量为 725.25 万股。

5、2025 年 8 月 21 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司对 2022 年限制性股票激励计划中不符合条件的激励对象持有的全部限制性股票进行回购注销，合计 19.80 万股；对 2024 年限制性股票激励计划中不符合条件的激励对象持有的部分或全部限制性股票进行回购注销，合计 71.40 万股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

详见“股份变动的的原因”。

股份变动的过户情况

适用 不适用

2025 年，公司对不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计 91.2 万股进行回购注销，并于 2025 年 11 月 14 日完成回购注销手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
张亚波	29,268,150	0	0	29,268,150	按高管股份管	按高管股份管

					理相关规定	理相关规定
王大勇	264,421	0	0	264,421	按股权激励及 高管股份管理 相关规定	按股权激励及 高管股份管理 相关规定
倪晓明	243,796	0	0	243,796	按股权激励及 高管股份管理 相关规定	按股权激励及 高管股份管理 相关规定
陈雨忠	312,562	0	0	312,562	按股权激励及 高管股份管理 相关规定	按股权激励及 高管股份管理 相关规定
胡凯程	249,421	0	0	249,421	按股权激励及 高管股份管理 相关规定	按股权激励及 高管股份管理 相关规定
俞莹奎	272,901	0	0	272,901	按股权激励及 高管股份管理 相关规定	按股权激励及 高管股份管理 相关规定
莫杨	10,926	0	0	10,926	按高管股份管 理相关规定	按高管股份管 理相关规定
陈笑明	8,325	0	0	8,325	按高管股份管 理相关规定	按高管股份管 理相关规定
其他核心人才 股权激励限售 股	31,204,000	0	14,554,500	16,649,500	按股权激励管 理相关规定	按股权激励管 理相关规定
合计	61,834,502	0	14,554,500	47,280,002	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其 衍生证券 名称	发行日期	发行价格 (或利 率)	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期	披露索引	披露日期
股票类								
三花智控- 境外上市 股份	2025年06 月23日	22.53 港元	414,379,50 0	2025年06 月23日	414,379,50 0		巨潮资讯 网 (http://www.cninfo.com.cn/) 《关于境 外上市股 份(H 股)挂牌 并上市交 易的公告》	2025年06 月24日
三花智控- 境外上市 股份之超 额配售股 份	2025年07 月18日	22.53 港元	62,156,900	2025年07 月18日	62,156,900		(http://www.cninfo.com.cn/) 《关于悉 数行使超 额配售权 的公告》	2025年07 月19日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								

其他衍生证券类

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

公司第七届董事会第二十九次临时会议和 2024 年第四次临时股东大会审议通过《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》等相关议案。公司于 2025 年 5 月 9 日收到中国证监会出具的《关于浙江三花智能控制股份有限公司境外发行上市备案通知书》，同意公司发行不超过 476,916,300 股境外上市普通股并在香港联交所上市。2025 年 6 月 23 日，公司在香港联交所主板挂牌并上市交易，本次全球发售 H 股总数为 414,379,500 股（行使超额配售权之前），发售价为 22.53 港元/股；2025 年 7 月 18 日，公司同意由整体协调人（代表国际承销商）悉数行使超额配售权，超额配售权悉数行使后，本次全球发售 H 股总数由 414,379,500 股增加至 476,536,400 股。公司 H 股股票中文简称为“三花智控”，英文简称为“SANHUA”，股份代号为“2050”。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

详见本节“一、股本变动情况”。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	647,410 (其中 A 股股东 647,374 户，H 股股东 36 户)	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	576,046 (其中 A 股股东 576,008 户，H 股股东 38 户)	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
三花控股集团有限公司	境内非国有法人	22.54%	948,487,077	0	0	948,487,077	不适用	0
浙江三花绿能实业集团有限公司	境内非国有法人	15.79%	664,375,189	-78,372,765	0	664,375,189	不适用	0
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	11.32%	476,531,590	476,531,590	0	476,531,590	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	3.10%	130,491,471	-108,495,122	0	130,491,471	不适用	0

张亚波	境内自然人	0.93%	39,024,200	0	29,268,150	9,756,050	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.88%	36,909,297	0	0	36,909,297	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.63%	26,374,290	0	0	26,374,290	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.48%	20,127,604	0	0	20,127,604	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—广发国证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.47%	19,922,949	0	0	19,922,949	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	0.45%	19,120,454	0	0	19,120,454	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，三花控股集团有限公司、浙江三花绿能实业集团有限公司、张亚波为一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情	无							

况的说明			
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
三花控股集团有限公司	948,487,077	人民币普通股	948,487,077
浙江三花绿能实业集团有限公司	664,375,189	人民币普通股	664,375,189
HKSCC NOMINEES LIMITED	476,531,590	境外上市外资股	476,531,590
香港中央结算有限公司	130,491,471	人民币普通股	130,491,471
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	36,909,297	人民币普通股	36,909,297
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	26,374,290	人民币普通股	26,374,290
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	20,127,604	人民币普通股	20,127,604
中国工商银行股份有限公司—广发国证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金	19,922,949	人民币普通股	19,922,949
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	19,120,454	人民币普通股	19,120,454
中国建设银行股份有限公司—永赢先进制造智选混合型发起式证券投资基金	18,065,845	人民币普通股	18,065,845
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，三花控股集团有限公司和浙江三花绿能实业集团有限公司为一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
三花控股集团有限公司	张道才	2000 年 07 月 11 日	91330624720002522J	实业投资。生产销售：通用零部件、电子产品；销售：金属材料（不含贵稀金属）、化工原料（除化学危险品及易制毒化学品）、橡胶；经营本企业和本企业成员企业自产产品及相关技术的出口业务。经营本企业和本企业成员企业生产、科研所需的原辅材料，机械设备，仪器仪表，零配件及相关技术的出口业务；经营本企业的进料加工和“三来一补”业务。技术咨询、技术服务；财务咨询及投资咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张道才	本人	中国	否
张亚波	本人	中国	否
张少波	本人	中国	否
主要职业及职务	张道才先生：中国国籍，1950 年出生，高级经济师。现任公司名誉董事长、三花控股集团有限公司董事局主席。当选浙江省八、九、十、十一、十二届人大代表，中国企业联合会、中国企业家协会副会长。曾任浙江省中小企业协会副会长、浙江省经营管理研究会副会长、亚太华商领袖联合会副会长，并荣获全国“五一”劳动奖章、全国优秀企业家、		

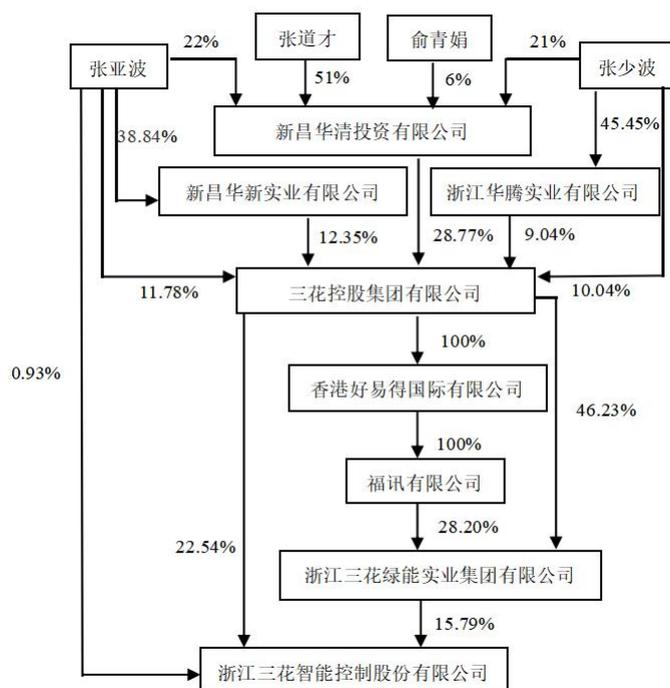
	<p>中国经营管理大师、亚太最具创造力华商领袖、浙江省劳动模范、浙江省实施“八八战略”功勋企业家、浙江省终身领袖企业家、浙江制造领军人物等荣誉。</p> <p>张亚波先生：中国国籍，中共党员，1974 年出生，正高级经济师、本科毕业于上海交通大学，取得中欧国际工商学院工商管理硕士学位。现任公司董事长兼首席执行官、三花控股集团党委书记、三花控股集团有限公司董事局副主席兼董事；先后荣获浙江省杰出青年民营企业家、浙江省经营管理大师、绍兴市劳动模范、绍兴市十大杰出青年、绍兴市市长奖、长三角十大杰出青商，风云浙商、浙江省优秀企业家、浙江省杰出企业家、光荣浙商等多项殊荣。目前担任十四届全国人民代表大会代表，全国工商联第十三届执委，浙江省第十五次党代会党代表，浙江省商会副会长，浙商总会监事长。</p> <p>张少波先生：中国国籍，1979 年出生，硕士，毕业于中欧工商管理学院。现任公司董事、三花控股集团有限公司董事、浙江三花绿能实业集团有限公司董事长；杭州三花国际大厦有限公司总经理；浙江三花智源房地产有限公司董事长。</p>
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
浙江三花绿能实业集团有限公司	张少波	2001 年 09 月 30 日	64,900 万元	生产、销售：空气悬架总成、通用设备、机电设备；技术开发、技术服务、技术咨询、成果转让：机电技术、环保技术、生物技术（除人体干细胞、基因诊断与治疗技术开发与应用）；电子电气产品、金属材料（除贵金属）、化工原料（除化学危险品及易制毒化学品）、金银饰品、橡胶、矿产品、机械设备、仪器仪表、零配件的批发零售及进出口业务；服务：企业管理咨询、物业管理（凭资质证经营）、自有房屋租赁、实业投资管理、咨询管理（除证券、期货，未经金融等监管部门批准，不得从事向公众融资存款、融资担保、代客理财等金融服务），电力供应，分布式太阳能项目的开发、建设，合同能源管理。 （涉及国家规定实施准入特别管理措施的除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 12	5,907,275-	0.1404%-	30000-60000	2024 年 12	用于股权激励	7,150,100	100.00%

月 31 日	10,907,274	0.2591%		月 31 日- 2026 年 2 月 28 日	励或员工持 股计划		
--------	------------	---------	--	-------------------------------	--------------	--	--

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年03月23日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）964号
注册会计师姓名	欧阳小云、王娟

审计报告正文

浙江三花智能控制股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江三花智能控制股份有限公司（以下简称三花智控）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三花智控 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三花智控，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十四）、五（二）1 及十五。

主营业务收入源自制冷电器与汽车相关零件部件组件的产销活动，2025 年度共实现 310 亿元。营业收入是关键业绩指标之一，可能存在三花智控管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目的或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

- (1) 评估并测试收入确认相关关键控制的设计与执行的有效性；
- (2) 阅读分析销售合同相关核心条款，评估收入确认相关会计政策的适当性，测试执行的有效性与一贯性；
- (3) 实施分析程序，识别营业收入是否存在重大或异常变动，落实变动合理性，并追踪至支持性文件；
- (4) 实施细节测试，以抽样方式检查收入确认相关支持性凭据，包括销售合同、销售发票、销售回款、运输物流与对账结算凭证等；
- (5) 获取电子口岸信息，与出口销售账载记录进行比对；
- (6) 结合应收账款函证，向样本客户函证销售额；
- (7) 通过市场主体登记公示信息或网络公开信息查询新增重大客户的营业范围，评价商业逻辑的适当性；
- (8) 实施截止性测试，检查营业收入是否在恰当会计期间确认。

(二) 衍生金融工具的表内完整记录与估值计价

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十）、五（一）3、23 及五（二）8、9。

衍生金融工具活动主要包括期货、期权与远期合约，既有场内衍生金融工具也有场外衍生金融工具。2025 年度，衍生金融工具形成浮动损益 8,219 万元和结算损益-2,977 万元。因为衍生金融工具的复杂性与风险杠杆效应，可能存在表内记录不完整与估值计价不恰当的错报风险。因此，我们将衍生金融工具的表内完整记录与估值计价确定为关键审计事项。

2. 审计应对

- (1) 了解衍生金融工具活动的经济和业务目的；
- (2) 强化实施实质性方案，扩大细节测试范围；
- (3) 检查买入、卖出、结算与持有的凭证文件；
- (4) 向金融经济机构或交易对方发函询证；
- (5) 获取市场公开报价或第三方估值报告，检查计价取数的可靠性与会计处理的准确性；

(6) 分析套期有效性，评估会计处理方法选用的合规性、合理性与会计信息的可靠性。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括 A 股年度报告和 H 股年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。我们在审计报告日前已获取 A 股年度报告，而 H 股年度报告预期将在审计报告日后提供给我们。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们对审计报告日前获取的其他信息已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三花智控的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

三花智控治理层（以下简称治理层）负责监督三花智控的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三花智控持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三花智控不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就三花智控中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：欧阳小云
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：王娟

二〇二六年三月二十三日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江三花智能控制股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	14,911,985,101.20	5,248,567,646.21
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	508,332,389.17	
衍生金融资产	18,732,811.74	6,237,202.48
应收票据	3,623,137,744.35	2,677,270,284.96
应收账款	7,370,056,178.44	6,951,066,861.07
应收款项融资		
预付款项	83,445,930.00	158,980,448.21
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		

其他应收款	238,629,763.38	258,058,796.63
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	5,639,792,228.25	5,280,441,824.48
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,328,401,890.79	1,720,539,931.75
流动资产合计	33,722,514,037.32	22,301,162,995.79
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	9,856,827.53	3,912,822.74
长期股权投资	44,589,209.67	40,599,793.42
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	6,905,238.71	7,053,153.92
固定资产	11,673,230,267.42	9,794,453,949.92
在建工程	1,742,467,650.91	2,171,985,301.79
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	317,807,405.21	336,584,880.00
无形资产	1,258,033,463.22	1,074,511,282.42
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	212,723,588.50	200,664,440.75
递延所得税资产	129,818,629.28	112,698,841.53
其他非流动资产	288,184,285.97	311,120,963.93
非流动资产合计	15,683,616,566.42	14,053,585,430.42
资产总计	49,406,130,603.74	36,354,748,426.21
流动负债：		
短期借款	1,391,778,829.30	1,553,345,651.16
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	16,364,269.10	79,678,118.93
应付票据	4,294,306,468.03	3,791,834,944.38

应付账款	5,894,902,765.14	5,985,427,008.79
预收款项		
合同负债	76,166,829.49	49,461,722.83
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	845,312,775.46	726,001,478.89
应交税费	330,430,538.71	309,874,433.92
其他应付款	913,641,447.56	545,412,160.30
其中：应付利息	5,472,955.72	1,894,919.92
应付股利	504,746,185.68	2,528,280.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,591,564,158.13	590,993,952.12
其他流动负债	10,771,192.67	1,274,402.83
流动负债合计	15,365,239,273.59	13,633,303,874.15
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	862,696,972.22	2,045,772,594.73
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	205,928,260.04	237,913,009.51
长期应付款		
长期应付职工薪酬	32,637,380.63	33,943,063.56
预计负债		
递延收益	664,005,860.63	607,754,278.80
递延所得税负债	217,239,246.80	258,263,974.78
其他非流动负债	18,154,107.25	18,154,107.25
非流动负债合计	2,000,661,827.57	3,201,801,028.63
负债合计	17,365,901,101.16	16,835,104,902.78
所有者权益：		
股本	4,208,013,935.00	3,732,389,535.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	12,602,614,881.89	3,271,313,277.48
减：库存股	520,488,105.80	381,847,576.78
其他综合收益	18,784,569.69	-138,362,653.48
专项储备		
盈余公积	1,301,000,957.19	1,163,964,885.09
一般风险准备		

未分配利润	14,139,000,339.99	11,650,311,639.17
归属于母公司所有者权益合计	31,748,926,577.96	19,297,769,106.48
少数股东权益	291,302,924.62	221,874,416.95
所有者权益合计	32,040,229,502.58	19,519,643,523.43
负债和所有者权益总计	49,406,130,603.74	36,354,748,426.21

法定代表人：张亚波

主管会计工作负责人：俞蓁奎

会计机构负责人：李智密

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	10,442,078,129.74	1,281,822,278.41
交易性金融资产	100,015,300.00	
衍生金融资产	6,707,200.00	6,237,202.48
应收票据	61,677,700.40	104,502,053.60
应收账款	1,340,785,899.53	1,080,382,526.59
应收款项融资		
预付款项	5,200,161.00	8,132,127.70
其他应收款	882,600,701.19	543,161,883.89
其中：应收利息		
应收股利	200,000,000.00	16,559,297.60
存货	1,152,994,817.09	1,109,270,311.12
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	211,369,712.89	1,318,633,228.26
流动资产合计	14,203,429,621.84	5,452,141,612.05
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	665,000.00	665,000.00
长期股权投资	10,135,600,556.04	9,156,037,051.42
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,742,308,835.48	1,697,518,019.23
在建工程	44,110,603.83	54,990,106.41
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,857,515.22	4,919,723.92
无形资产	142,716,088.18	146,685,225.25
其中：数据资源		

开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	20,896,920.97	16,084,833.04
递延所得税资产	10,730,975.17	
其他非流动资产	73,343,135.62	65,584,943.61
非流动资产合计	12,172,229,630.51	11,142,484,902.88
资产总计	26,375,659,252.35	16,594,626,514.93
流动负债：		
短期借款	201,296,894.98	632,253,710.78
交易性金融负债		
衍生金融负债	8,497,900.00	446,250.00
应付票据	583,288,305.91	560,444,773.77
应付账款	951,014,185.56	1,208,365,209.93
预收款项	5,343,502.35	
合同负债	1,549,695.96	223,624.17
应付职工薪酬	244,558,211.86	164,621,089.24
应交税费	22,733,762.78	19,981,753.25
其他应付款	2,076,757,287.56	966,447,508.28
其中：应付利息		
应付股利	504,746,185.68	
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,390,300,166.07	502,033,323.64
其他流动负债		
流动负债合计	5,485,339,913.03	4,054,817,243.06
非流动负债：		
长期借款	862,696,972.22	2,045,772,594.73
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		1,718,851.19
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	81,689,384.94	56,310,135.06
递延所得税负债		40,767,922.43
其他非流动负债		
非流动负债合计	944,386,357.16	2,144,569,503.41
负债合计	6,429,726,270.19	6,199,386,746.47
所有者权益：		
股本	4,208,013,935.00	3,732,389,535.00
其他权益工具		

其中：优先股		
永续债		
资本公积	13,452,415,490.50	4,171,900,229.57
减：库存股	520,488,105.80	381,847,576.78
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	1,172,908,784.87	1,035,872,712.77
未分配利润	1,633,082,877.59	1,836,924,867.90
所有者权益合计	19,945,932,982.16	10,395,239,768.46
负债和所有者权益总计	26,375,659,252.35	16,594,626,514.93

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	31,011,744,510.27	27,947,164,515.93
其中：营业收入	31,011,744,510.27	27,947,164,515.93
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	26,398,930,272.26	24,243,018,159.23
其中：营业成本	22,087,497,052.41	20,269,833,554.48
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	175,291,121.01	171,276,648.16
销售费用	751,525,231.83	726,437,231.46
管理费用	1,909,325,738.44	1,767,454,322.16
研发费用	1,374,071,324.05	1,351,798,786.50
财务费用	101,219,804.52	-43,782,383.53
其中：利息费用	145,823,153.17	161,564,080.95
利息收入	262,600,466.90	130,315,478.18
加：其他收益	342,149,978.55	229,205,925.38
投资收益（损失以“-”号填列）	-7,619,290.24	-16,279,865.95
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	8,464,416.25	8,925,362.13
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”		

号填列)		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	11,680,532.99	-90,733,609.50
信用减值损失（损失以“-”号填列）	23,481,199.12	-56,378,564.98
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-122,706,241.25	-62,921,312.20
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-505,786.99	3,016,317.77
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	4,859,294,630.19	3,710,055,247.22
加：营业外收入	11,905,007.40	9,648,962.88
减：营业外支出	27,442,606.76	28,017,800.98
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	4,843,757,030.83	3,691,686,409.12
减：所得税费用	737,067,163.40	579,960,606.78
五、净利润（净亏损以“—”号填列）	4,106,689,867.43	3,111,725,802.34
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	4,106,689,867.43	3,111,725,802.34
2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	4,062,891,412.10	3,099,165,128.06
2.少数股东损益	43,798,455.33	12,560,674.28
六、其他综合收益的税后净额	157,147,223.17	-253,119,717.76
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	157,147,223.17	-253,119,717.76
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	157,147,223.17	-253,119,717.76
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	157,147,223.17	-253,119,717.76
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	4,263,837,090.60	2,858,606,084.58

归属于母公司所有者的综合收益总额	4,220,038,635.27	2,846,045,410.30
归属于少数股东的综合收益总额	43,798,455.33	12,560,674.28
八、每股收益		
（一）基本每股收益	1.03	0.84
（二）稀释每股收益	1.03	0.84

法定代表人：张亚波

主管会计工作负责人：俞鑫奎

会计机构负责人：李智密

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	7,241,928,047.98	6,590,535,731.34
减：营业成本	5,737,861,758.86	5,161,837,637.19
税金及附加	42,225,181.38	35,607,263.11
销售费用	56,572,988.62	58,222,787.21
管理费用	535,355,168.11	360,252,325.38
研发费用	371,963,192.26	273,559,135.05
财务费用	13,407,102.92	17,252,826.25
其中：利息费用	82,271,915.57	82,768,255.52
利息收入	191,094,038.23	67,532,514.63
加：其他收益	56,116,666.38	29,370,049.61
投资收益（损失以“－”号填列）	883,001,108.91	1,049,000,511.55
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	8,847,753.37	7,562,029.89
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	-2,516,352.48	-722,147.52
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-12,872,591.45	-27,079,363.56
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,325,900.95	-153,699,230.52
资产处置收益（损失以“-”号填列）	2,350,644.99	334,426.86
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	1,409,296,231.23	1,581,008,003.57
加：营业外收入	4,547,764.49	1,356,138.17
减：营业外支出	1,301,565.19	6,955,538.17
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	1,412,542,430.53	1,575,408,603.57
减：所得税费用	42,181,709.56	54,902,189.39
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	1,370,360,720.97	1,520,506,414.18
（一）持续经营净利润（净亏损以	1,370,360,720.97	1,520,506,414.18

“一”号填列)		
(二) 终止经营净利润 (净亏损以“一”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额		
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	1,370,360,720.97	1,520,506,414.18
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	31,642,730,565.49	28,102,746,002.07
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	490,291,332.64	502,177,487.14
收到其他与经营活动有关的现金	523,669,310.33	582,900,691.72
经营活动现金流入小计	32,656,691,208.46	29,187,824,180.93
购买商品、接受劳务支付的现金	21,118,454,263.76	18,892,533,307.65

客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	4,471,220,429.31	4,119,702,971.29
支付的各项税费	1,218,094,513.79	1,057,640,501.87
支付其他与经营活动有关的现金	758,159,283.62	751,316,451.76
经营活动现金流出小计	27,565,928,490.48	24,821,193,232.57
经营活动产生的现金流量净额	5,090,762,717.98	4,366,630,948.36
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	21,646,363.45	13,272,483.08
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	40,227,340.77	109,300,264.22
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	2,887,477,916.84	3,914,970,182.10
投资活动现金流入小计	2,949,351,621.06	4,037,542,929.40
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,152,387,105.49	3,290,148,187.49
投资支付的现金		3,500,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		6,881,953.25
支付其他与投资活动有关的现金	3,589,882,220.26	4,248,549,873.64
投资活动现金流出小计	6,742,269,325.75	7,549,080,014.38
投资活动产生的现金流量净额	-3,792,917,704.69	-3,511,537,084.98
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	9,734,417,527.95	337,374,745.03
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	45,156,900.00	44,682,245.03
取得借款收到的现金	1,820,329,200.00	2,368,662,378.85
收到其他与筹资活动有关的现金	39,978,030.32	62,339,375.64
筹资活动现金流入小计	11,594,724,758.27	2,768,376,499.52
偿还债务支付的现金	2,212,068,500.00	1,852,948,800.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,088,439,692.56	1,444,616,011.10
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	30,431,080.00	13,000,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	491,755,445.33	426,111,230.39
筹资活动现金流出小计	3,792,263,637.89	3,723,676,041.49
筹资活动产生的现金流量净额	7,802,461,120.38	-955,299,541.97
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-56,619,283.93	-81,247,330.35
五、现金及现金等价物净增加额	9,043,686,849.74	-181,453,008.94
加：期初现金及现金等价物余额	3,443,502,489.90	3,624,955,498.84
六、期末现金及现金等价物余额	12,487,189,339.64	3,443,502,489.90

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,917,491,692.98	6,923,046,726.29
收到的税费返还	189,735,304.38	85,847,294.72
收到其他与经营活动有关的现金	272,184,472.27	64,162,955.90
经营活动现金流入小计	7,379,411,469.63	7,073,056,976.91
购买商品、接受劳务支付的现金	5,767,803,278.79	5,015,189,649.44
支付给职工以及为职工支付的现金	751,685,088.05	668,247,457.78
支付的各项税费	123,757,084.50	221,432,990.78
支付其他与经营活动有关的现金	161,045,933.14	132,370,987.20
经营活动现金流出小计	6,804,291,384.48	6,037,241,085.20
经营活动产生的现金流量净额	575,120,085.15	1,035,815,891.71
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	14,530,027.14	
取得投资收益收到的现金	700,704,903.53	1,572,716,699.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	17,985,025.22	5,141,819.84
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	2,027,766,077.01	3,006,559,541.99
投资活动现金流入小计	2,760,986,032.90	4,584,418,061.18
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	279,127,992.37	275,180,043.01
投资支付的现金	919,883,402.16	1,329,444,721.10
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,331,645,558.77	2,155,706,864.14
投资活动现金流出小计	2,530,656,953.30	3,760,331,628.25
投资活动产生的现金流量净额	230,329,079.60	824,086,432.93
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	9,674,730,600.81	292,692,500.00
取得借款收到的现金	536,000,000.00	2,080,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	786,409,703.53	552,544,536.00
筹资活动现金流入小计	10,997,140,304.34	2,925,237,036.00
偿还债务支付的现金	1,261,000,000.00	1,506,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,016,032,336.51	1,384,521,151.06
支付其他与筹资活动有关的现金	358,595,871.90	3,483,297,215.06
筹资活动现金流出小计	2,635,628,208.41	6,373,818,366.12
筹资活动产生的现金流量净额	8,361,512,095.93	-3,448,581,330.12
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-121,211,230.89	
五、现金及现金等价物净增加额	9,045,750,029.79	-1,588,679,005.48
加：期初现金及现金等价物余额	204,528,452.01	1,793,207,457.49
六、期末现金及现金等价物余额	9,250,278,481.80	204,528,452.01

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	3,73 2,38 9,53 5.00				3,27 1,31 3,27 7.48	381, 847, 576. 78	- 138, 362, 653. 48		1,16 3,96 4,88 5.09		11,6 50,3 11,6 39.1 7		19,2 97,7 69,1 06.4 8	221, 874, 416. 95	19,5 19,6 43,5 23.4 3
加： 会计政 策变更															
期差 错更正															
他															
二、 本年 期初 余额	3,73 2,38 9,53 5.00				3,27 1,31 3,27 7.48	381, 847, 576. 78	- 138, 362, 653. 48		1,16 3,96 4,88 5.09		11,6 50,3 11,6 39.1 7		19,2 97,7 69,1 06.4 8	221, 874, 416. 95	19,5 19,6 43,5 23.4 3
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “-” 号填 列)	475, 624, 400. 00				9,33 1,30 1,60 4.41	138, 640, 529. 02	157, 147, 223. 17		137, 036, 072. 10		2,48 8,68 8,70 0.82		12,4 51,1 57,4 71.4 8	69,4 28,5 07.6 7	12,5 20,5 85,9 79.1 5
(一) 综合收 益总额							157, 147, 223. 17				4,06 2,89 1,41 2.10		4,22 0,03 8,63 5.27	43,7 98,4 55.3 3	4,26 3,83 7,09 0.60
(二) 所有者 投入和 减少资 本	475, 624, 400. 00				9,33 1,30 1,60 4.41	138, 640, 529. 02							9,66 8,28 5,47 5.39	53,5 32,8 52.3 4	9,72 1,81 8,32 7.73
1. 所有者 投入的 普通股	476, 536, 400. 00				9,17 4,13 9,94 3.33								9,65 0,67 6,34 3.33	53,5 32,8 52.3 4	9,70 4,20 9,19 5.67

转增资本 (或股本)															
2. 盈余公积转增资本 (或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	4,208,013,935.00				12,602,614,881.89	520,488,105.80	18,784,569.9		1,301,000,957.19		14,139,000,339.99		31,748,926,577.96	291,302,924.62	32,040,229,502.58

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	3,73 2,61 5,53 5.00				3,45 5,64 3,56 5.98	423, 468, 591. 57	114, 757, 064. 28		1,01 1,91 4,24 3.67		10,0 02,9 42,1 67.4 3		17,8 94,4 03,9 84.7 9	169, 303, 639. 57	18,0 63,7 07,6 24.3 6
加： ：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	3,73 2,61 5,53 5.00				3,45 5,64 3,56 5.98	423, 468, 591. 57	114, 757, 064. 28		1,01 1,91 4,24 3.67		10,0 02,9 42,1 67.4 3		17,8 94,4 03,9 84.7 9	169, 303, 639. 57	18,0 63,7 07,6 24.3 6
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “-” 号填 列)	- 226, 000. 00				- 184, 330, 288. 50	- 41,6 21,0 14.7 9	- 253, 119, 717. 76		152, 050, 641. 42		1,64 7,36 9,47 1.74		1,40 3,36 5,12 1.69	52,5 70,7 77.3 8	1,45 5,93 5,89 9.07
(一) 综合 收益 总额							- 253, 119, 717. 76				3,09 9,16 5,12 8.06		2,84 6,04 5,41 0.30	12,5 60,6 74.2 8	2,85 8,60 6,08 4.58
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	- 226, 000. 00				- 179, 628, 225. 23	- 41,6 21,0 14.7 9							- 138, 233, 210. 44	50,8 36,3 19.8 3	- 87,3 96,8 90.6 1
1. 所有 者投					- 284, 970,	- 284, 970,								50,8 36,3 19.8	50,8 36,3 19.8

入的普通股					400.00	400.00							3	3
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					109,070,573.06						109,070,573.06			109,070,573.06
4. 其他	-226,000.00				-3,728,398.29	243,349,385.21					-247,303,783.50			-247,303,783.50
(三) 利润分配								152,050,641.42		-1,451,795,656.32		-1,299,745,014.90	-15,528,280.00	-1,315,273,294.90
1. 提取盈余公积								152,050,641.42		-152,050,641.42				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-1,299,745,014.90		-1,299,745,014.90	-15,528,280.00	-1,315,273,294.90
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														

1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					-							-	4,70		
					4,70							4,70	2,06		
					2,06							2,06	3,27		
					3,27							3,27			
四、	3,73				3,27	381,	-		1,16		11,6		19,2	221,	19,5

本期	2,38				1,31	847,	138,		3,96		50,3		97,7	874,	19,6
期末	9,53				3,27	576.	362,		4,88		11,6		69,1	416.	43,5
余额	5.00				7.48	78	653.		5.09		39.1		06.4	95	23.4
							48				7		8		3

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,732,389,535.00				4,171,900,229.57	381,847,576.78			1,035,872,712.77	1,836,924,867.90		10,395,239,768.46
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	3,732,389,535.00				4,171,900,229.57	381,847,576.78			1,035,872,712.77	1,836,924,867.90		10,395,239,768.46
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	475,624,400.00				9,280,515,260.93	138,640,529.02			137,036,072.10	-203,841,990.31		9,550,693,213.70
（一）综合收益总额										1,370,360,720.97		1,370,360,720.97
（二）所有者投入和减	475,624,400.00				9,280,515,260.93	138,640,529.02						9,617,499,131.91

少资本												
1. 所有者投入的普通股	476,536,400.00				9,174,139,943.33							9,650,676,343.33
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					92,630,877.34							92,630,877.34
4. 其他	-912,000.00				13,744,440.26	138,640,529.02						-125,808,088.76
(三) 利润分配								137,036,072.10	-1,574,202,711.28			-1,437,166,639.18
1. 提取盈余公积								137,036,072.10	-137,036,072.10			
2. 对所有者(或股东)的分配									-1,437,166,639.18			-1,437,166,639.18
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资												

本 (或 股本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	4,208, 013,93 5.00				13,452 ,415,4 90.50	520,48 8,105. 80			1,172, 908,78 4.87	1,633, 082,87 7.59		19,945 ,932,9 82.16

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,732,615.53 5.00				4,351,276.45 3.48	423,468,591.57			883,822,071.35	1,768,214.11 0.04		10,312,459.578.30
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	3,732,615.53 5.00				4,351,276.45 3.48	423,468,591.57			883,822,071.35	1,768,214.11 0.04		10,312,459.578.30
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	- 226,000.00				- 179,376,223.91	- 41,621,014.79			152,050,641.42	68,710,757.86		82,780,190.16
（一）综合收益总额										1,520,506.41 4.18		1,520,506.41 4.18
（二）所有者投入和减少资本	- 226,000.00				- 179,376,223.91	- 41,621,014.79						- 137,981,209.12
1. 所有者投入的普通股					- 284,970,400.00	- 284,970,400.00						
2. 其他权益工												

具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					109,070,573.06							109,070,573.06
4. 其他	-226,000.00				-3,476,396.97	243,349,385.21						-247,051,782.18
(三) 利润分配								152,050,641.42	-1,451,795,656.32			-1,299,745,014.90
1. 提取盈余公积								152,050,641.42	-152,050,641.42			
2. 对所有者(或股东)的分配									-1,299,745,014.90			-1,299,745,014.90
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												

本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	3,732, 389,53 5.00			4,171, 900,22 9.57	381,84 7,576. 78			1,035, 872,71 2.77	1,836, 924,86 7.90			10,395 ,239,7 68.46

三、公司基本情况

浙江三花智能控制股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由原三花不二工机有限公司整体变更设立，总部位于浙江省绍兴市。本公司现持有由浙江省市场监督管理局核发的统一社会信用代码为 913300006096907427 的营业执照。注册资本 4,208,013,935.00 元，股份总数 4,208,013,935 股（每股面值 1 元）。公司股票已在深圳证券交易所和香港联合交易所主板挂牌交易。

公司属机械制造业，主要经营活动系制冷空调电器与汽车的零件部件组件的研发、生产与销售。

本财务报表业经公司 2026 年 3 月 23 日第八届董事会第十四次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认、股份支付等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。三花国际新加坡私人有限公司、三花国际有限公司（美国）等境外子公司从事境外经营，采用其经营所在地的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
----------------	----------------

重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项计提金额占各类应收账款坏账准备总额的 5%以上且金额大于 3,000 万元
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项计提金额占各类其他应收款坏账准备总额的 5%以上且金额大于 2,000 万元
重要的在建工程项目	单个项目的预算大于 5 亿元
重要的投资活动现金流量	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 5%以上且金额大于 1 亿元
重要的子公司、非全资子公司	公司扣非后利润总额超过集团扣非后合并利润总额的 15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司
重要的合营企业或联营企业	将资产总额超过 10 亿的合营或联营企业认定为重要
重要的承诺事项	公司募投项目事项认定为重要
重要的资产负债表日后事项	公司将资产负债表日后利润分配情况、重大融资等认定为重要

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，

除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；

② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的除外：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11、应收款项预期信用损失的确认标准和计提方法

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合名称	组合确定依据	预期信用损失计量方法
应收票据—银行承兑汇票	银行承兑汇票	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款—国内客户组合	国内客户及附属境外子企业	参考历史信用损失经验，结合各分部当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款—国际客户组合	国际客户及附属境内子企业	
其他应收款—账龄	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

12、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法或个别计价法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物于采购或领用时按一次转销法结转成本费用。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按单个存货或存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。

13、长期股权投资

1. 共同控制与重大影响

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

(3) 除企业合并形成以外的，以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

14、投资性房地产

1. 投资性房地产包括已出租的建筑物等。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

15、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30 年	0%	3.33%
机器设备	年限平均法	5 年—10 年	0%—5%	9.50%~19.00%
车 辆	年限平均法	10 年	5%	9.5%
其他设备	年限平均法	5 年	0%	20%

16、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类 别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
机器设备	安装调试后达到投产标准
房屋及建筑物	满足建筑完工验收达到投产标准

17、借款费用

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

18、无形资产

1. 无形资产包括土地使用权、土地所有权、应用软件及知识产权等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年，合同约定的使用年限	年限平均法
应用软件	1-4 年，使用寿命	年限平均法
知识产权	5—10 年，使用寿命	年限平均法

使用寿命不确定的无形资产不作摊销，公司在每个会计期间对该等无形资产的使用寿命进行复核。境外子公司在境外拥有的土地所有权，因使用寿命不确定，不予摊销。

3. 研发支出的归集范围

研发支出归集与企业研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、研发材料、折旧摊销费、模具费、专利使用费、委外研发费用等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产。

19、部分长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

20、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

21、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

（1）在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

（3）辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：（1）公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；（2）公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

22、预计负债

1. 因诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

23、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

24、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要经营活动系制冷空调电器与汽车的零件部件组件的研发、生产与销售，属于在某一时点履行履约义务。

产品内销收入于完成产品交付，按销售合同、结算凭据（交货量或使用量）等单据确认；产品出口收入于完成报关出口，按销售合同、报关单、提单等单据确认；金属废料销售收入于称重交货并取得收款凭据后确认。

25、合同取得成本与合同履约成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

26、合同资产与合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

27、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认:(1)公司能够满足政府补助所附的条件;(2)公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量;公允价值不能可靠取得的,按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的,以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断,以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助,冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的,在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助,直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的,将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助,难以区分与资产相关或与收益相关的,整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助,用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,在确认相关成本费用或损失的期间,计入当期损益或冲减相关成本;用于补偿已发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助,按照经济业务实质,计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助,计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行,由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的,以实际收到的借款金额作为借款的入账价值,按借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的,将对应的贴息冲减相关借款费用。

28、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的,该计税基础与其账面数之间的差额),按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日,有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的,确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日,对递延所得税资产的账面价值进行复核,如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益,但不包括下列情况产生的所得税:(1)企业合并;(2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时,公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示:(1)拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;(2)递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

29、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

对于经营租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

30、分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

31、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%，9%，6%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%，5%
企业所得税	应纳税所得额	15%，25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	12%,1.2%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
浙江三花商用制冷有限公司	15%
杭州三花微通道换热器有限公司	15%
浙江三花汽车零部件有限公司	15%
绍兴三花汽车热管理科技有限公司	15%
其他若干子公司	15%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

本公司及若干子公司可享受高新技术企业的税收优惠政策，最终以汇算清缴为准。

出口货物享受增值税“免抵退”政策；软件产品增值税实际税负超过3%的部分享受即征即退政策；若干子公司系福利企业，增值税享受“安置残疾人就业”限额即征即退的优惠政策。

3、其他

境外子公司执行所在国的税务规定。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	145,863.03	166,912.72
银行存款	14,812,596,022.84	5,186,146,972.89
其他货币资金	99,243,215.33	62,253,760.60
合计	14,911,985,101.20	5,248,567,646.21
其中：存放在境外的款项总额	9,872,796,275.50	952,617,169.74

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，货币资金包含大额存单本息共 232,837.57 万元。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	508,332,389.17	
其中：		
股票	408,317,089.17	
结构性存款	100,015,300.00	
合计	508,332,389.17	

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
汇率衍生工具	12,130,361.74	6,237,202.48
期货衍生工具	6,602,450.00	
合计	18,732,811.74	6,237,202.48

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	3,365,777,297.23	2,513,499,394.14
商业承兑票据	3,565,287.50	2,802,500.00
财务公司承兑汇票	253,795,159.62	160,968,390.82
合计	3,623,137,744.35	2,677,270,284.96

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	3,639,995,835.64	100.00%	16,858,091.29	0.46%	3,623,137,744.35	2,685,889,805.53	100.00%	8,619,520.57	0.32%	2,677,270,284.96
其中：										
银行承兑汇票	3,370,508,456.46	92.60%	4,731,159.23	0.14%	3,365,777,297.23	2,513,499,394.14	93.58%			2,513,499,394.14
财务公司承兑汇票	265,754,093.84	7.30%	11,958,934.22	4.50%	253,795,159.62	169,440,411.39	6.31%	8,472,020.57	5.00%	160,968,390.82
商业承兑汇票	3,733,285.34	0.10%	167,997.84	4.50%	3,565,287.50	2,950,000.00	0.11%	147,500.00	5.00%	2,802,500.00
合计	3,639,995,835.64	100.00%	16,858,091.29	0.46%	3,623,137,744.35	2,685,889,805.53	100.00%	8,619,520.57	0.32%	2,677,270,284.96

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	3,370,508,456.46	4,731,159.23	0.14%
财务公司承兑汇票组合	265,754,093.84	11,958,934.22	4.50%
商业承兑汇票组合	3,733,285.34	167,997.84	4.50%
合计	3,639,995,835.64	16,858,091.29	

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	8,619,520.57	8,238,570.72				16,858,091.29
合计	8,619,520.57	8,238,570.72				16,858,091.29

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 □不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

124

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	2,436,746,196.15
合计	2,436,746,196.15

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	137,466,534.52 ²	
合计	137,466,534.52	

注：2 该等银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	7,693,368,370.02	7,288,127,347.10
1 至 2 年	10,846,194.12	26,880,148.32
2 至 3 年	1,769,289.69	8,522,780.88
3 年以上	1,735,855.13	384,122.15
合计	7,707,719,708.96	7,323,914,398.45

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,613,790.76	0.02%	916,031.54	56.76%	697,759.22	13,187.837.64	0.18%	5,231.227.55	39.67%	7,956.610.09
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	7,706,105,918.20	99.98%	336,747,498.98	4.37%	7,369,358,419.22	7,310,726,560.81	99.82%	367,616,309.83	5.03%	6,943,110,250.98
其中：										
合计	7,707,719,708.96	100.00%	337,663,998.52	4.38%	7,370,055,710.44	7,323,914,398.45	100.00%	372,847,617.38	5.09%	6,951,066,781.07

	9,708.96		530.52		6,178.44	4,398.45		537.38		6,861.07
--	----------	--	--------	--	----------	----------	--	--------	--	----------

按组合计提坏账准备：国内客户组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	5,239,318,811.11	235,769,346.50	4.50%
1-2年	6,929,325.02	2,078,797.51	30.00%
2-3年	1,439,272.74	863,563.64	60.00%
3年以上	1,495,461.89	1,495,461.89	100.00%
合计	5,249,182,870.76	240,207,169.54	

按组合计提坏账准备：国际客户组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	2,452,654,040.47	95,057,828.69	4.00%
1-2年	3,916,869.10	1,175,060.73	30.00%
2-3年	111,744.63	67,046.78	60.00%
3年以上	240,393.24	240,393.24	100.00%
合计	2,456,923,047.44	96,540,329.44	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 □不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额		期末余额
		计提	收回或核销	
按单项计提坏账准备	5,231,227.55	697,759.22	5,012,955.23	916,031.54
按组合计提坏账准备	367,616,309.83	-29,534,317.37	1,334,493.48	336,747,498.98
合计	372,847,537.38	-28,836,558.15	6,347,448.71	337,663,530.52

本期无重要的坏账准备收回或转回情况。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,589,009.56

应收账款核销说明：

本期无重要的应收账款核销情况。

(5) 其他说明

期末余额前 5 名的应收账款合计数为 371,625.08 万元，占应收账款期末余额的比例为 48.21%，相应计提的应收账款坏账准备为 16,454.52 万元。

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	238,629,763.38	258,058,796.63
合计	238,629,763.38	258,058,796.63

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收退税款	148,982,538.54	172,315,455.31
押金保证金	63,486,484.01	58,761,000.97
股权转让款		6,154,074.80
其他	31,299,595.51	29,163,174.28
合计	243,768,618.06	266,393,705.36

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	227,792,882.21	245,128,042.58
1 至 2 年	12,363,200.62	10,421,180.98
2 至 3 年	2,084,558.77	3,857,893.12
3 年以上	1,527,976.46	6,986,588.68
合计	243,768,618.06	266,393,705.36

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	172,257,707.07	70.66%			172,257,707.07	192,285,475.65	72.18%			192,285,475.65
其中：										

按组合计提坏账准备	71,510,910.99	29.34%	5,138,854.68	7.19%	66,372,056.31	74,108,229.71	27.82%	8,334,908.73	11.25%	65,773,320.98
其中：										
合计	243,768,618.06	100.00%	5,138,854.68	2.11%	238,629,763.38	266,393,705.36	100.00%	8,334,908.73	3.13%	258,058,796.63

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
墨西哥税务局	24,886,583.98		73,204,820.33			
境内税务局	133,400,622.49		68,809,463.86			
美国海关	12,939,838.84		23,275,168.53			
其他海外地区退税款	21,058,430.34		6,968,254.35			
合计	192,285,475.65		172,257,707.07			

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	60,806,775.14	3,040,338.76	5.00%
1-2 年	7,091,600.62	709,160.06	10.00%
2-3 年	2,084,558.77	625,367.63	30.00%
3 年以上	1,527,976.46	763,988.23	50.00%
合计	71,510,910.99	5,138,854.68	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	2,642,128.35	1,042,118.10	4,650,662.28	8,334,908.73
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-354,580.03	354,580.03		
——转入第三阶段		-416,911.75	416,911.75	
本期计提	752,790.44	-270,626.32	-3,678,218.17	-3,196,054.05
2025 年 12 月 31 日余额	3,040,338.76	709,160.06	1,389,355.86	5,138,854.68

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

4) 本期实际核销的其他应收款情况

其他应收款核销说明：

本期无重要的其他应收款核销情况。

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
境内税务局	退税款	68,809,463.86	1年以内	28.23%	
墨西哥税务局	退税款	73,204,820.33	1年以内	30.03%	
美国海关	海关保证金	23,275,168.53	1年以内	9.55%	
德国税务局	退税款	6,818,644.58	1年以内	2.80%	
COMISION FEDERAL ELECTRICIDAD	押金保证金	2,017,380.80	1年以内	0.83%	100,869.04
合计		174,125,478.10		71.44%	100,869.04

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	76,021,523.08	91.10%	151,678,804.24	95.41%
1至2年	6,070,909.83	7.28%	4,420,562.62	2.78%
2至3年	436,656.13	0.52%	1,494,692.35	0.94%
3年以上	916,840.96	1.10%	1,386,389.00	0.87%
合计	83,445,930.00		158,980,448.21	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

期末余额前5名的预付款项合计数为2,387.43万元，占预付款项期末余额合计数的比例为28.61%。

8、存货

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	773,084,175.97	25,451,151.05	747,633,024.92	774,517,455.48	55,956,420.74	718,561,034.74
在产品	729,850,724.21	5,735,705.95	724,115,018.26	736,441,490.73	5,940,605.41	730,500,885.32
库存商品	4,221,049,256.30	97,674,340.13	4,123,374,916.17	3,833,665,539.54	63,704,038.66	3,769,961,500.88
在制模具	34,936,159.64		34,936,159.64	51,291,852.64		51,291,852.64

其他	9,733,109.26		9,733,109.26	10,126,550.90		10,126,550.90
合计	5,768,653,425.38	128,861,197.13	5,639,792,228.25	5,406,042,889.29	125,601,064.81	5,280,441,824.48

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	55,956,420.74	14,589,818.66		45,095,088.35		25,451,151.05
在产品	5,940,605.41	2,680,168.51		2,885,067.97		5,735,705.95
库存商品	63,704,038.66	56,091,845.20		22,121,543.73		97,674,340.13
合计	125,601,064.81	73,361,832.37		70,101,700.05		128,861,197.13

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
留抵结转进项税（境内）	178,326,973.93	119,157,659.03
留抵结转进项税（境外）	60,864,712.84	68,976,126.96
企业所得税预缴待退款	40,810,212.78	20,736,089.01
中信证券本金保障型收益凭证	651,096,800.00	1,099,929,200.00
国债逆回购	390,439,240.96	399,999,000.00
H股申报中介服务费		8,727,451.00
其他	6,863,950.28	3,014,405.75
合计	1,328,401,890.79	1,720,539,931.75

10、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
押金保证金	10,375,607.93	518,780.40	9,856,827.53	4,118,760.78	205,938.04	3,912,822.74	
合计	10,375,607.93	518,780.40	9,856,827.53	4,118,760.78	205,938.04	3,912,822.74	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										

按组合计提坏账准备	10,375,607.93	100.00%	518,780.40	5.00%	9,856,827.53	4,118,760.78	100.00%	205,938.04	5.00%	3,912,822.74
其中：										
合计	10,375,607.93	100.00%	518,780.40	5.00%	9,856,827.53	4,118,760.78	100.00%	205,938.04	5.00%	3,912,822.74

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提坏账准备	10,375,607.93	518,780.40	5.00%
合计	10,375,607.93	518,780.40	

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
国创能源互联网创新中心（广东）有限公司	5,446,528.11				-350,557.12				25,000.00			5,070,970.99	
重庆泰诺机械有限公司	16,402,005.82				4,299,610.41				2,500,000.00			18,201,616.23	
宁波锦利丰机械有限公司	2,589,132.70				1,737,831.51				750,000.00			3,576,964.21	
青岛三花锦利丰机械有限公司	11,050,266.78				4,086,026.26				1,200,000.00			13,936,293.04	
中山旋艺制管有限公司	3,208,879.83				-1,404,843.69							1,804,036.14	
新昌浙能三花综合能	1,902,980.18				96,348.88							1,999,329.06	

源有限公司											
小计	40,599,793.42				8,464,416.25			4,475,000.00			44,589,209.67
合计	40,599,793.42				8,464,416.25			4,475,000.00			44,589,209.67

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

12、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	12,472,645.67	3,318,833.70	15,791,479.37
2.本期增加金额	1,269,907.40	286,043.13	1,555,950.53
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
(3) 企业合并增加			
(4) 外币报表折算差	1,269,907.40	286,043.13	1,555,950.53
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	13,742,553.07	3,604,876.83	17,347,429.90
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	8,738,325.45		8,738,325.45
2.本期增加金额	1,703,865.74		1,703,865.74
(1) 计提或摊销	950,728.30		950,728.30
(2) 外币报表折算差	753,137.44		753,137.44
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	10,442,191.19		10,442,191.19
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			

(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	3,300,361.88	3,604,876.83	6,905,238.71
2.期初账面价值	3,734,320.22	3,318,833.70	7,053,153.92

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	11,673,230,267.42	9,794,453,949.92
合计	11,673,230,267.42	9,794,453,949.92

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	车辆	其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	4,987,326,952.70	8,699,024,687.13	53,045,081.76	298,476,502.74	14,037,873,224.33
2.本期增加金额	1,177,371,275.78	1,780,782,286.20	10,213,767.99	121,874,673.39	3,090,242,003.36
(1) 购置		48,837,312.96	10,073,063.22	113,990,291.63	172,900,667.81
(2) 在建工程转入	1,137,640,713.32	1,689,178,069.59			2,826,818,782.91
(3) 企业合并增加					
(4) 外币报表折算差	39,730,562.46	42,766,903.65	140,704.77	7,884,381.76	90,522,552.64
3.本期减少金额	10,774,875.25	155,531,572.02	3,628,832.84	9,540,767.79	179,476,047.90
(1) 处置或报废	10,774,875.25	155,531,572.02	3,628,832.84	9,540,767.79	179,476,047.90
4.期末余额	6,153,923,353.23	10,324,275,401.31	59,630,016.91	410,810,408.34	16,948,639,179.79
二、累计折旧					
1.期初余额	901,089,070.09	3,121,630,206.66	31,904,881.80	151,499,631.65	4,206,123,790.20
2.本期增加	196,002,409.24	807,733,797.38	5,544,357.21	70,709,926.65	1,079,990,490.48

金额					
(1) 计提	182,307,923.04	802,865,265.15	5,130,256.37	63,795,672.99	1,054,099,117.55
(2) 外币报表折算差	13,694,486.20	4,868,532.23	414,100.84	6,914,253.66	25,891,372.93
3.本期减少金额	5,234,599.10	83,599,235.12	2,696,749.96	6,129,983.88	97,660,568.06
(1) 处置或报废	5,234,599.10	83,599,235.12	2,696,749.96	6,129,983.88	97,660,568.06
4.期末余额	1,091,856,880.23	3,845,764,768.92	34,752,489.05	216,079,574.42	5,188,453,712.62
三、减值准备					
1.期初余额		36,835,030.09		460,454.12	37,295,484.21
2.本期增加金额		64,387,071.82			64,387,071.82
(1) 计提		64,387,071.82			64,387,071.82
3.本期减少金额		14,270,663.96		456,692.32	14,727,356.28
(1) 处置或报废		14,270,663.96		456,692.32	14,727,356.28
4.期末余额		86,951,437.95		3,761.80	86,955,199.75
四、账面价值					
1.期末账面价值	5,062,066,473.00	6,391,559,194.44	24,877,527.86	194,727,072.12	11,673,230,267.42
2.期初账面价值	4,086,237,882.61	5,540,559,450.38	21,140,199.96	146,516,416.97	9,794,453,949.92

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	146,461,533.58	49,345,107.58	86,951,437.95	10,164,988.05	
其他设备	76,435.90	72,674.10	3,761.80		

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	78,950,461.83

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
四通新厂区 1#生产车间及动力车间	35,178,220.37	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
四通新厂区零部件、配件及甲类仓库	22,519,014.39	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
四通新厂区泵房及辅房	15,799,990.76	系新建资产，权证待整体建成后统一

		办理
四通宿舍 1#、2#楼	52,057,974.66	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
梅渚北区 13-16#厂房	184,976,344.98	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
梅渚 16#厂房扩建及辅房	37,929,316.07	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
梅渚北区成品仓及甲类仓	18,734,646.92	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
商用制冷 1-8#、动力、工装、实验测试及研发检测车间	402,235,143.40	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
商用制冷成品仓、原料仓、甲类仓及丙类仓	58,796,604.85	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
商用制冷倒班宿舍一、二、三、四	139,709,415.18	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
商用制冷食堂、培训楼等	36,578,169.11	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
商用制冷辅助用房	17,519,231.26	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
2-3#超级车间	465,938,197.35	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
换热器 9#生产车间	91,083,735.66	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
热管理五期成型车间	65,705,205.58	系新建资产，权证待整体建成后统一办理

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备	74,552,059.87	10,164,988.05	64,387,071.82	外部第三方报价或废料销售价		
合计	74,552,059.87	10,164,988.05	64,387,071.82			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,742,467,650.91	2,171,985,301.79
合计	1,742,467,650.91	2,171,985,301.79

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
泰国驱动厂房项目	371,541,321.10		371,541,321.10	8,929,766.99		8,929,766.99
新能源汽车热管理部件生产项目	317,965,563.10		317,965,563.10	684,266,101.06		684,266,101.06
智能驱动未来产业中心建设项目	138,974,799.46		138,974,799.46			
年产 5000 万套新能源汽车域控及 CO2 热管理系统部件技术改造项目	86,990,439.92		86,990,439.92	16,939,625.33		16,939,625.33
墨西哥工业厂区工程	43,487,926.16		43,487,926.16	13,597,940.07		13,597,940.07
波兰厂区项目	74,496,840.47	8,021,917.41	66,474,923.06	63,112,137.86		63,112,137.86
年产 800 万套智能化热管理部件项目	62,845,917.39		62,845,917.39	69,617,800.61		69,617,800.61
越南工业厂区工程	37,443,139.22		37,443,139.22	97,324,396.85		97,324,396.85
新增年产 1200 万套新能源汽车智能化热管理部件技术改造项目	34,551,452.55		34,551,452.55	51,157,823.83		51,157,823.83
500 万套技改工程及设备	25,604,447.38		25,604,447.38	157,627,221.46		157,627,221.46
年产 1250 万套新能源汽车用智能热管理模块建设项目	21,618,884.78		21,618,884.78	23,395,885.64		23,395,885.64
年产 1400 万套新能源冷却部件技术改造项目	15,110,782.60		15,110,782.60	32,026,363.72		32,026,363.72
沈阳厂区项目	14,398,810.45		14,398,810.45	55,276,912.51		55,276,912.51
新设汽车零部件生产线项目	8,492,234.46		8,492,234.46	87,414,582.47		87,414,582.47
泰国微通道厂区项目	5,219,249.33		5,219,249.33	45,355,154.15		45,355,154.15
年产 1100 万套新能源汽车用高效换热器组件项目	3,733,539.81		3,733,539.81	131,312,189.55		131,312,189.55
年产 150 万套新能源热管理部件项目	2,467,256.64		2,467,256.64	11,496,626.55		11,496,626.55
年产 6500 万套商用制冷空调智能控制元	669,677.68		669,677.68	9,849,391.27		9,849,391.27

器件建设项目						
年产 2000 万套新能源汽车热管理部件项目	181,158.18		181,158.18	17,421,829.50		17,421,829.50
新能源汽车电池水冷板生产线建设项目	33,309.72		33,309.72	51,862,454.69		51,862,454.69
汽零倒班宿舍				123,872,435.82		123,872,435.82
年产 400 万套新能源汽车热泵部件技术改造项目				12,509,834.13		12,509,834.13
年产 300 万套新能源汽车热管理部件技术改造项目				11,556,497.72		11,556,497.72
其他	484,662,817.92		484,662,817.92	396,062,330.01		396,062,330.01
合计	1,750,489,568.32	8,021,917.41	1,742,467,650.91	2,171,985,301.79		2,171,985,301.79

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度
泰国驱动厂房项目	14,000 万美元	8,929,766.99	391,481,549.96	28,869,995.85	371,541,321.10	40.69%	45%
新能源汽车热管理部件生产项目	205,000 万元	684,266,101.06	328,240,430.17	694,540,968.13	317,965,563.10	49.82%	50%
智能驱动未来产业中心建设项目	70,000 万元		138,974,799.46		138,974,799.46	19.85%	25%
年产 5000 万套新能源汽车域控及 CO2 热管理系统部件技术改造项目	29,735 万元	16,939,625.33	159,947,921.01	89,897,106.42	86,990,439.92	67.54%	70%
年产 1250 万套新能源汽车用智能热管理模块建设项目	137,265 万元	23,395,885.64	166,429,470.64	168,206,471.50	21,618,884.78	50.26%	50%
年产 800 万套智能	15,000 万美元	69,617,800.61	155,757,735.97	162,529,619.19	62,845,917.39	50.13%	50%

化热管理部件项目							
年产 1100 万套新能源汽车用高效换热器组件项目	94,000 万元	131,312,189.55	22,087,003.93	149,665,653.67	3,733,539.81	100.35%	100%
年产 150 万套新能源热管理部件项目	65,050 万元	11,496,626.55	6,439,337.10	15,468,707.01	2,467,256.64	137.19%	100%
年产 6500 万套商用制冷空调智能控制元器件建设项目	178,055 万元	9,849,391.27	85,413,387.63	94,593,101.22	669,677.68	85.91%	100%
合计		955,807,387.00	1,454,771,635.87	1,403,771,622.99	1,006,807,399.88		

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
波兰汽零厂区项目	74,496,840.47	66,474,923.06	8,021,917.41	重置价格		
合计	74,496,840.47	66,474,923.06	8,021,917.41			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

15、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	车辆	合计
一、账面原值			
1.期初余额	549,985,775.21	7,715,152.53	557,700,927.74
2.本期增加金额	146,947,428.41	1,240,766.07	148,188,194.48
(1) 租入	121,219,205.59	465,060.79	121,684,266.38
(2) 外币报表折算差	25,728,222.82	775,705.28	26,503,928.10
3.本期减少金额	132,162,174.57		132,162,174.57
(1) 处置	132,162,174.57		132,162,174.57

4.期末余额	564,771,029.05	8,955,918.60	573,726,947.65
二、累计折旧			
1.期初余额	218,645,448.94	2,470,598.80	221,116,047.74
2.本期增加金额	119,455,185.27	1,150,286.15	120,605,471.42
(1) 计提	103,365,113.21	920,901.72	104,286,014.93
(2) 外币报表折算差	16,090,072.06	229,384.43	16,319,456.49
3.本期减少金额	85,801,976.72		85,801,976.72
(1) 处置	85,801,976.72		85,801,976.72
4.期末余额	252,298,657.49	3,620,884.95	255,919,542.44
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	312,472,371.56	5,335,033.65	317,807,405.21
2.期初账面价值	331,340,326.27	5,244,553.73	336,584,880.00

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	境外土地所有权	应用软件	知识产权	合计
一、账面原值					
1.期初余额	1,007,895,749.07	169,995,555.20	76,629,601.23	36,681,064.80	1,291,201,970.30
2.本期增加金额	-144,348.94	197,145,983.80	16,751,969.43	10,737,900.00	224,491,504.29
(1) 购置		179,845,685.57	14,729,189.54	10,737,900.00	205,312,775.11
(4) 外币报表折算差	-144,348.94	17,300,298.23	2,022,779.89		19,178,729.18
3.本期减少金额		3,891,458.06	493,274.36		4,384,732.42
(1) 处置		3,891,458.06	493,274.36		4,384,732.42
4.期末余额	1,007,751,400.13	363,250,080.94	92,888,296.30	47,418,964.80	1,511,308,742.17
二、累计摊销					
1.期初余额	139,150,118.02	750,268.05	50,701,631.70	26,088,670.11	216,690,687.88
2.本期增加金额	21,522,609.78	204,882.31	12,356,748.55	2,610,444.12	36,694,684.76
(1) 计提	21,913,127.96	221,918.33	10,720,854.23	2,610,444.12	35,466,344.64
(2) 外币报表折	-390,518.18	-17,036.02	1,635,894.32		1,228,340.12

算差					
3.本期减少金额			110,093.69		110,093.69
(1) 处置			110,093.69		110,093.69
4.期末余额	160,672,727.80	955,150.36	62,948,286.56	28,699,114.23	253,275,278.95
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	847,078,672.33	362,294,930.58	29,940,009.74	18,719,850.57	1,258,033,463.22
2.期初账面价值	868,745,631.05	169,245,287.15	25,927,969.53	10,592,394.69	1,074,511,282.42

17、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
Squared Puckett Inc	31,959,091.60					31,959,091.60
浙江三花板换科技有限公司资产组商誉	5,839,387.56					5,839,387.56
浙江三花板换科技有限公司非资产组商誉	1,752,443.05					1,752,443.05
合计	39,550,922.21					39,550,922.21

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
Squared Puckett Inc	31,959,091.60					31,959,091.60

浙江三花板换科技有限公司资产组商誉	5,839,387.56				5,839,387.56
浙江三花板换科技有限公司非资产组商誉	1,752,443.05				1,752,443.05
合计	39,550,922.21				39,550,922.21

18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改造支出	138,873,663.86	36,890,772.44	32,949,070.79		142,815,365.51
工模具支出	59,099,567.18	25,805,745.99	27,375,767.20		57,529,545.97
购房借款	2,691,209.71	11,225,000.00	1,537,532.69		12,378,677.02
合计	200,664,440.75	73,921,518.43	61,862,370.68		212,723,588.50

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	292,611,292.84	65,668,361.91	326,849,301.89	69,943,332.36
存货跌价准备	76,489,915.71	13,696,304.90	43,998,128.38	8,173,456.58
内部交易未实现利润	136,783,414.50	25,059,451.71	181,026,850.13	34,420,003.98
可抵扣亏损	43,552,738.99	7,051,866.43	103,831,524.35	15,574,728.65
递延收益（政府补助）	662,489,717.54	103,873,457.62	607,151,143.89	95,572,671.35
固定资产减值准备	80,730,288.96	12,329,891.16	29,655,449.24	4,448,317.51
租赁负债	115,508,599.00	23,143,135.84	148,436,132.18	29,100,767.41
股份支付费用	420,882,206.05	64,639,213.07	157,883,504.75	24,246,236.51
衍生工具浮动亏损	8,497,900.00	1,274,685.00	1,638,625.00	245,793.75
合计	1,837,546,073.59	316,736,367.64	1,600,470,659.81	281,725,308.10

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
资产折旧	2,448,928,710.02	368,714,740.97	2,571,351,484.51	388,942,087.41
衍生工具浮动收益	6,879,368.79	1,031,905.32	1,187,202.48	178,080.37
理财浮动收益	3,429,816.27	514,472.44	764,300.00	191,075.00
大额存单之应计利息	69,469,534.92	10,608,304.65	35,348,090.40	5,302,213.56
使用权资产	117,130,146.36	23,287,561.78	165,465,739.82	32,676,985.01
合计	2,645,837,576.36	404,156,985.16	2,774,116,817.21	427,290,441.35

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	186,917,738.36	129,818,629.28	169,026,466.57	112,698,841.53
递延所得税负债	186,917,738.36	217,239,246.80	169,026,466.57	258,263,974.78

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
坏账准备	67,567,964.05	63,158,602.83
存货跌价准备	52,371,281.42	81,602,936.43
子公司可抵扣亏损	432,597,605.18	343,483,589.64
内部交易未实现利润	278,237,509.23	267,376,114.08
权益法确认的投资损失	26,989,209.67	8,925,362.13
衍生工具浮动亏损	7,866,369.10	78,039,493.93
递延收益—政府补助	1,516,143.09	603,134.91
固定资产减值准备	6,224,910.79	
在建工程减值准备	8,021,917.41	
其他非流动资产减值准备	4,064,592.00	
合计	885,457,501.94	843,189,233.95

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度		1,160,674.55	
2026 年度		521,923.98	
2027 年度	18,085,193.22	18,275,346.16	
2028 年度	88,972,014.80	71,351,566.57	
2029 年度	97,166,002.01	77,949,676.95	
2030 年度	52,391,279.33	12,549,643.88	
2031 年度	26,523,875.33	69,321,405.03	
2032 年度	185,921.32	3,108,373.33	
2033 年度	65,931,129.44	58,952,640.71	
2034 年度	70,698,112.04	30,292,338.48	
2035 年度	12,644,077.69		
合计	432,597,605.18	343,483,589.64	

20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
非流动资产采购预付款	292,248,877.97	4,064,592.00	288,184,285.97	311,120,963.93		311,120,963.93
合计	292,248,877.97	4,064,592.00	288,184,285.97	311,120,963.93		311,120,963.93

21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	96,420,041.63	96,420,041.63	质押	保证金存款	62,214,705.42	62,214,705.42	质押	保证金存款
应收票据	2,436,746,196.15	2,433,334,751.48	质押	质押融资	1,839,461,606.51	1,839,461,606.51	质押	质押融资
货币资金					3,199,267.50	3,199,267.50	质押	诉讼冻结
应收账款					84,120,090.81	79,914,086.27	使用受限	已转单支付或保理融资但未到期的电子债权凭据
合计	2,533,166,237.78	2,529,754,793.11			1,988,995,670.24	1,984,789,665.70		

22、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	370,507,000.00	630,000,000.00
内保外贷	1,018,726,900.00	896,728,880.47
金融资产贴现融资		22,016,350.29
应计利息	2,544,929.30	4,600,420.40
合计	1,391,778,829.30	1,553,345,651.16

23、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
汇率衍生工具	7,309,169.10	76,859,519.31
期货衍生工具	9,055,100.00	2,818,599.62
合计	16,364,269.10	79,678,118.93

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	4,294,306,468.03	3,791,834,944.38
合计	4,294,306,468.03	3,791,834,944.38

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	5,813,151,605.09	5,879,226,937.77
1-2 年	63,210,416.78	86,393,278.56
2-3 年	9,732,012.52	11,380,750.49
3 年以上	8,808,730.75	8,426,041.97
合计	5,894,902,765.14	5,985,427,008.79

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	5,472,955.72	1,894,919.92
应付股利	504,746,185.68	2,528,280.00
其他应付款	403,422,306.16	540,988,960.38
合计	913,641,447.56	545,412,160.30

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
拆借款利息	5,472,955.72	1,894,919.92
合计	5,472,955.72	1,894,919.92

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	504,746,185.68	
子公司少数股东股利		2,528,280.00
合计	504,746,185.68	2,528,280.00

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务款	189,458,904.29	354,074,424.29
押金保证金	38,489,918.68	40,069,013.70
拆借款	63,630,924.87	27,085,752.88
产品质量损失赔偿费	3,885,754.52	22,691,316.63
风险责任金	22,625,060.33	19,192,202.00
H 股申报中介服务费		9,242,068.00

股票增值权风险押金	3,103,576.80	7,707,817.97
期权费		5,050,000.00
房租物业费	3,036,919.13	4,433,252.17
代收人才奖励款	2,546,246.58	1,021,052.17
项目开发费用	27,177,150.00	
其他	49,467,850.96	50,422,060.57
合计	403,422,306.16	540,988,960.38

27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	76,166,829.49	49,461,722.83
合计	76,166,829.49	49,461,722.83

28、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	709,250,501.98	4,437,509,209.28	4,340,224,916.18	806,534,795.08
二、离职后福利-设定提存计划	13,601,507.66	149,841,604.96	130,240,904.99	33,202,207.63
三、辞退福利	3,149,469.25	3,152,970.00	726,666.50	5,575,772.75
合计	726,001,478.89	4,590,503,784.24	4,471,192,487.67	845,312,775.46

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	628,216,068.85	3,328,583,559.47	3,248,566,513.83	708,233,114.49
2、职工福利费		204,465,024.75	204,465,024.75	
3、社会保险费	7,413,900.01	94,761,027.92	91,814,564.08	10,360,363.85
其中：医疗保险费	6,873,086.02	86,831,775.49	84,351,558.30	9,353,303.21
工伤保险费	540,813.99	7,929,252.43	7,463,005.78	1,007,060.64
4、住房公积金	36,494.88	87,079,027.19	87,112,702.07	2,820.00
5、劳务派遣薪酬	28,414,043.48	520,841,329.61	515,064,274.48	34,191,098.61
6、股票增值权	9,197,300.00	7,170,580.00	6,240,980.00	10,126,900.00
7、国外保险费	20,160,498.97	161,305,758.66	156,869,971.86	24,596,285.77
8、利润分享计划	13,375,400.19	10,052,960.75	9,452,960.75	13,975,400.19
9、其他	2,436,795.60	23,249,940.93	20,637,924.36	5,048,812.17
合计	709,250,501.98	4,437,509,209.28	4,340,224,916.18	806,534,795.08

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	13,102,391.54	144,879,399.57	125,827,239.48	32,154,551.63
2、失业保险费	499,116.12	4,962,205.39	4,413,665.51	1,047,656.00
合计	13,601,507.66	149,841,604.96	130,240,904.99	33,202,207.63

29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	158,007,167.67	118,969,383.22
增值税	40,802,714.15	36,186,055.27
城市维护建设税	2,456,607.25	6,226,349.92
教育费附加	1,270,864.83	2,840,421.75
地方教育附加	847,243.25	1,893,614.54
房产税	33,416,404.89	25,291,596.40
土地使用税	14,207,040.75	14,321,852.38
海外税费	54,291,327.25	83,321,755.69
个人所得税	15,420,763.06	14,143,021.77
其他	9,710,405.61	6,680,382.98
合计	330,430,538.71	309,874,433.92

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,487,000,000.00	500,000,000.00
应计利息	1,036,661.11	420,291.67
租赁负债	103,527,497.02	90,573,660.45
合计	1,591,564,158.13	590,993,952.12

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	6,937,586.29	1,274,402.83
质保金	3,833,606.38	
合计	10,771,192.67	1,274,402.83

32、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	862,000,000.00	2,044,000,000.00
应计利息	696,972.22	1,772,594.73

合计	862,696,972.22	2,045,772,594.73
----	----------------	------------------

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁应付款	323,382,858.89	361,987,999.06
减：未确认融资费用	13,927,101.83	33,501,329.10
减：一年内到期的租赁负债	103,527,497.02	90,573,660.45
合计	205,928,260.04	237,913,009.51

34、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期职工权益保障款	32,637,380.63	33,943,063.56
合计	32,637,380.63	33,943,063.56

35、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	607,754,278.80	158,027,025.74	101,775,443.91	664,005,860.63	资产相关补助
合计	607,754,278.80	158,027,025.74	101,775,443.91	664,005,860.63	--

36、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程代建款	18,154,107.25	18,154,107.25
合计	18,154,107.25	18,154,107.25

37、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,732,389,535.00	476,536,400.00			-912,000.00	475,624,400.00	4,208,013,935.00

其他说明：

1. 境外发行上市普通股（H股）

经公司《第八届董事会第三次临时会议决议》《2024年第四次临时股东大会决议》审议通过，并经中国证券监督管理委员会以《关于浙江三花智能控制股份有限公司境外发行上市备案通知书》（国合函〔2025〕790号）备案通过，以及经香港联合交易所上市委员会同意，本公司境外发行上市普通股（H股）476,536,400股，每股面值人民币1元，每股

发售价港币 22.53 港元，募集资金总额港币 10,736,365,092.00 港元，坐扣承销及交易费港币 140,023,691.87 港元后，实际到账港币 10,596,341,400.13 港元，折合人民币 9,674,730,600.81 元，再扣减非坐扣的发行费折合人民币 24,054,257.48 元，募集资金净额折合人民币 9,650,676,343.33 元。其中，计入实收股本人民币 476,536,400.00 元，计入资本公积（股本溢价）人民币 9,174,139,943.33 元。

2. 回购注销限制性股票

本期，因回购注销限制性股票而减少股份数 912,000 股。

38、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,048,459,373.86	9,307,594,012.00	9,019,500.00	12,347,033,885.86
其他资本公积	222,853,903.62	150,773,852.41	118,046,760.00	255,580,996.03
合计	3,271,313,277.48	9,458,367,864.41	127,066,260.00	12,602,614,881.89

39、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	354,074,000.00		164,615,520.00	189,458,480.00
回购股份	27,773,576.78	303,256,049.02		331,029,625.80
合计	381,847,576.78	303,256,049.02	164,615,520.00	520,488,105.80

40、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 138,362,65 3.48	157,147,22 3.17				157,147,22 3.17		18,784,569. 69
外币财务报表折算差额	- 138,362,65 3.48	157,147,22 3.17				157,147,22 3.17		18,784,569. 69
其他综合收益合计	- 138,362,65 3.48	157,147,22 3.17				157,147,22 3.17		18,784,569. 69

41、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,137,469,828.51	137,036,072.10		1,274,505,900.61
任意盈余公积	8,681,137.20			8,681,137.20
储备基金	17,813,919.38			17,813,919.38
合计	1,163,964,885.09	137,036,072.10		1,301,000,957.19

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加 137,036,072.10 元，系按母公司本期净利润的 10%提取法定公积金。

42、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	11,650,311,639.17	10,002,942,167.43
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,062,891,412.10	3,099,165,128.06
减：提取法定盈余公积	137,036,072.10	152,050,641.42
应付普通股股利	1,437,166,639.18	1,299,745,014.90
期末未分配利润	14,139,000,339.99	11,650,311,639.17

43、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	30,130,742,872.79	21,316,332,935.38	27,123,003,867.37	19,528,781,317.88
其他业务	881,001,637.48	771,164,117.03	824,160,648.56	741,052,236.60
合计	31,011,744,510.27	22,087,497,052.41	27,947,164,515.93	20,269,833,554.48

44、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	43,200,707.37	49,043,125.00
教育费附加	21,658,523.81	23,641,474.55
地方教育附加	14,479,776.10	15,791,831.37
房产税	43,666,623.18	31,759,148.64
土地使用税	16,054,198.19	15,265,300.38
印花税	29,882,471.56	22,738,472.95
地方水利建设基金	1,389,828.63	1,350,007.41
海外税费	4,670,473.25	10,050,417.90
其他	288,518.92	1,636,869.96
合计	175,291,121.01	171,276,648.16

45、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,197,429,763.92	1,038,779,366.49
股份支付薪酬	54,626,061.69	46,874,437.58
折旧摊销费	169,353,179.65	175,058,947.44
办公费	270,416,833.47	288,291,005.36
中介服务费	92,180,221.61	94,216,117.91
业务招待费	26,978,935.21	27,392,296.32
车辆使用费	24,226,865.38	22,226,179.29
园区零星改造费	47,973,112.84	51,032,505.48
其他	26,140,764.67	23,583,466.29
合计	1,909,325,738.44	1,767,454,322.16

46、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	389,983,212.98	396,104,926.62
股份支付薪酬	11,985,405.07	14,872,075.64
仓储装卸费	122,066,541.79	119,411,615.55
业务招待费	75,080,566.25	69,549,661.34
差旅费	49,784,958.38	48,639,067.37
广告宣传费	24,729,892.96	30,737,660.07
项目开发费用	41,649,750.00	
其他	36,244,904.40	47,122,224.87
合计	751,525,231.83	726,437,231.46

47、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工	788,182,735.97	764,779,384.09
股份支付薪酬	41,848,204.39	45,400,398.91
直接投入	445,667,233.13	439,535,792.28
折旧摊销费	56,913,180.53	50,675,445.97
专利费	10,692,998.09	16,159,725.11
委外研发费用	3,893,847.17	3,756,220.44
其他	26,873,124.77	31,491,819.70
合计	1,374,071,324.05	1,351,798,786.50

48、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	134,446,151.86	152,267,440.63
利息收入	-262,600,466.90	-130,315,478.18
汇兑损益	209,616,702.04	-83,153,926.15
以摊余成本计量的金融资产终止确认损失	11,377,001.31	9,296,640.32

其他	8,380,416.21	8,122,939.85
合计	101,219,804.52	-43,782,383.53

49、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	101,775,443.91	48,736,533.73
与收益相关的政府补助	98,747,925.52	96,195,680.96
民政福利企业增值税返还	18,252,834.34	18,043,676.84
软件企业增值税超税负退税	50,677,053.42	42,307,027.76
增值税加计抵减	70,008,112.83	21,948,485.83
代缴税款手续费	2,688,608.53	1,974,520.26
合计	342,149,978.55	229,205,925.38

50、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	15,300.00	
期货衍生工具浮动损益	9,416,658.24	-3,010,560.26
汇率衍生工具浮动损益	72,777,975.59	-87,723,049.24
股票浮动损益	-70,529,400.84	
合计	11,680,532.99	-90,733,609.50

51、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	8,464,416.25	8,925,362.13
银行理财产品到账收益	11,226,863.45	7,022,483.08
银行理财产品持有期间收益	1,551,340.96	5,920,200.00
汇率衍生工具结算损益	-37,481,237.87	-55,218,517.77
期货衍生工具结算损益	7,706,511.20	11,602,521.92
提前付款利得	5,139,722.59	5,468,084.69
股票买卖盈亏及交易费用	-4,226,906.82	
合计	-7,619,290.24	-16,279,865.95

52、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	23,481,199.12	-56,378,564.98
合计	23,481,199.12	-56,378,564.98

53、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失及合同履约成本减值损	-46,232,660.02	-35,253,817.89

失		
固定资产减值损失	-64,387,071.82	-20,882,266.27
在建工程减值损失	-8,021,917.41	
商誉减值损失		-6,785,228.04
其他非流动资产减值准备	-4,064,592.00	
合计	-122,706,241.25	-62,921,312.20

54、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
资产处置损益	-505,786.99	3,016,317.77

55、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
无需支付款项	704,089.64	1,486,141.05	704,089.64
赔款及违约金利得	6,879,862.50	3,014,752.68	6,879,862.50
固定资产报废利得	456,286.08	119,462.59	456,286.08
收购股权收益		2,097,001.82	
其他	3,864,769.18	2,931,604.74	3,864,769.18
合计	11,905,007.40	9,648,962.88	11,905,007.40

56、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
固定资产报废损失	9,582,477.02	17,730,289.97	9,582,477.02
赔偿及违约支出	7,126,275.23	7,682,967.86	7,126,275.23
滞纳金	8,245,723.25	424,169.03	8,245,723.25
其他	2,488,131.26	2,180,374.12	2,488,131.26
合计	27,442,606.76	28,017,800.98	27,442,606.76

57、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	752,528,139.41	588,438,788.90
递延所得税费用	-15,460,976.01	-8,478,182.12
合计	737,067,163.40	579,960,606.78

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	4,843,757,030.83
按法定/适用税率计算的所得税费用	726,563,554.62
子公司适用不同税率的影响	144,235,105.86
调整以前期间所得税的影响	31,456,682.84
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	14,798,636.77
研发费用加计扣除	-183,863,443.78
其他	3,876,627.09
所得税费用	737,067,163.40

58、其他综合收益

详见附注 40 其他综合收益之说明。

59、现金流量表项目**(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	259,463,559.79	375,520,971.27
利息收入	221,518,521.67	130,315,478.18
租金收入	18,067,169.74	19,262,208.26
企业所得税汇算清缴退税	14,307,351.67	33,298,518.81
押金保证金		16,286,416.39
保险赔款	2,896,136.31	3,014,752.68
冻结货币资金	3,199,267.50	
其他	4,217,303.65	5,202,346.13
合计	523,669,310.33	582,900,691.72

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
冻结货币资金		3,199,267.50
押金保证金及付现费用	758,159,283.62	748,117,184.26
合计	758,159,283.62	751,316,451.76

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回券商理财产品	1,894,000,000.00	1,301,000,000.00
赎回大额存单	972,729,224.28	2,602,367,660.18

赎回国债逆回购	9,999,000.00	
期货衍生工具结算收益	7,706,511.20	11,602,521.92
受限资金	3,043,181.36	
合计	2,887,477,916.84	3,914,970,182.10

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买券商理财产品	1,450,000,000.00	2,395,000,000.00
购买大额存单	1,520,371,815.58	1,395,671,527.63
购买境外发行股票（H股）	482,029,166.81	
购买银行理财产品	100,000,000.00	
购买国债逆回购		399,999,000.00
汇率衍生工具结算损失	37,481,237.87	55,218,517.77
受限资金		2,660,828.24
合计	3,589,882,220.26	4,248,549,873.64

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
新能源汽车热管理部件生产项目	415,066,806.46	518,064,106.18
1250万套新能源汽车用智能热管理模块建设项目	191,044,650.55	244,475,011.50
泰国驱动厂房项目	200,242,483.25	
智能驱动未来产业中心建设项目	133,047,492.24	
新增年产5000万套新能源汽车域控及CO2热管理系统部件技术改造项目	121,031,159.25	35,371,596.60
年产6,500万套商用制冷空调智能控制元器件建设项目	39,902,327.04	121,007,400.00
年产5,050万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目	66,284,680.84	116,325,643.10
合计	1,166,619,599.63	1,035,243,757.38

（3）与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
拆借款	36,545,171.99	
受限资金		16,922,823.77
票据/电子债权凭据贴现融资		22,016,350.22
利润分享计划押金	3,432,858.33	19,192,202.00
股票增值权押金		4,207,999.65
合计	39,978,030.32	62,339,375.64

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股份回购支出	303,256,049.02	299,977,735.21
限制性股票回购支出	9,931,500.00	2,124,400.00
租赁费支出	117,265,121.26	124,009,095.18

境外发行股票费用	24,054,257.48	
受限资金	37,248,517.57	
合计	491,755,445.33	426,111,230.39

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,553,345,651.16	1,384,329,200.00	122,582,951.05	1,646,462,622.62	22,016,350.29	1,391,778,829.30
长期借款（含一年内到期的长期借款）	2,546,192,886.40	436,000,000.00	57,111,550.00	688,570,803.07		2,350,733,633.33
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	328,486,669.96		133,855,662.36	117,265,121.26	35,621,454.00	309,455,757.06
应付股利	2,528,280.00		1,465,069,439.18	962,851,533.50		504,746,185.68
合计	4,430,553,487.52	1,820,329,200.00	1,778,619,602.59	3,415,150,080.45	57,637,804.29	4,556,714,405.37

（4）净额列报现金流量情况

公司国债逆回购相关现金流金额大、期限短项目的现金流入和流出，上述现金流以净额列报更能说明其对公司支付能力、偿债能力的影响，更有助于评价公司的支付能力和偿债能力、分析公司的未来现金流量，因此公司以净额列报上述业务产生的相关现金流。如果上述业务相关现金流采用总额列报，将会对公司现金流量表产生如下影响：

项目	本期增加金额	上年同期增加金额
收到其他与投资活动有关的现金	3,944,998,000.00	2,940,986,500.00
支付其他与投资活动有关的现金	3,944,998,000.00	2,940,986,500.00

（5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

不涉及现金收支的商业汇票及电子债权凭据背书转让金额

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票及电子债权凭据	332,867,869.44	281,579,934.53
其中：支付经营活动款项	325,584,419.23	279,607,560.43
支付投资活动款项	7,283,450.21	1,972,374.10

60、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	4,106,689,867.43	3,111,725,802.34
加：资产减值准备	99,225,042.13	119,299,877.18
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,055,049,845.85	832,159,177.25
使用权资产折旧	104,286,014.93	117,160,160.53
无形资产摊销	35,466,344.64	46,184,780.33
长期待摊费用摊销	61,862,370.68	33,329,579.12
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	505,786.99	-3,016,317.77
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	9,126,190.94	17,610,827.38
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-11,680,532.99	90,733,609.50
财务费用（收益以“－”号填列）	214,575,437.55	89,172,608.83
投资损失（收益以“－”号填列）	12,759,012.83	21,747,950.64
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-17,119,787.75	43,733,315.70
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-41,024,727.98	-49,247,094.52
存货的减少（增加以“－”号填列）	-405,583,063.79	-718,016,907.59
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,273,272,056.15	-1,569,723,085.16
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	973,715,811.59	2,076,536,089.83
其他	166,181,161.08	107,240,574.77
经营活动产生的现金流量净额	5,090,762,717.98	4,366,630,948.36
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产	121,684,266.38	187,894,829.98
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	12,487,189,339.64	3,443,502,489.90
减：现金的期初余额	3,443,502,489.90	3,624,955,498.84
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	9,043,686,849.74	-181,453,008.94

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	12,487,189,339.64	3,443,502,489.90
其中：库存现金	145,863.03	166,912.72
可随时用于支付的银行存款	12,484,323,802.91	3,443,335,577.18
可随时用于支付的其他货币资金	2,823,173.70	
三、期末现金及现金等价物余额	12,487,189,339.64	3,443,502,489.90

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
大额存单本息	2,328,375,719.93	1,739,651,183.39	管理层意图持有到期
保证金存款	55,400,007.90	18,151,490.33	流动性受限
期货合约保证金	41,020,033.73	44,063,215.09	流动性受限
冻结银行存款		3,199,267.50	
合计	2,424,795,761.56	1,805,065,156.31	

61、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
美元	892,412,227.29	7.0288	6,272,587,063.17
欧元	15,511,878.26	8.2355	127,748,073.45
日元	845,412,982.00	0.0448	37,871,965.35
其他币种			110,835,810.44
小计			6,549,042,912.41
应收账款			
美元	249,384,842.08	7.0288	1,752,876,178.01
欧元	23,387,568.46	8.2355	192,608,320.02
墨西哥比索	1,839,511,859.95	0.0448	82,404,612.79
其他币种			12,090,065.08
小计			2,039,979,175.90
其他应收款			
美元	4,101,608.34	7.0288	28,829,384.70
欧元	3,699,567.71	8.2355	30,467,789.86
墨西哥比索	205,167,460.43	0.3899	79,994,792.82
其他币种			6,391,440.55
小计			145,683,407.93
长期应收款			
墨西哥比索	16,213,023.14	0.3899	6,321,457.72
小计			6,321,457.72
短期借款			
美元	63,000,000.00	7.0288	442,814,400.00

欧元	87,000,000.00	8.2355	716,488,500.00
小计			1,159,302,900.00
应付账款			
美元	13,239,643.71	7.0288	93,058,807.71
欧元	5,551,025.08	8.2355	45,715,467.03
墨西哥比索	172,918,887.18	0.3899	67,421,074.11
其他币种			74,025,514.11
小计			280,220,862.96
其他应付款			
美元	1,138,295.31	7.0288	8,000,850.06
欧元	1,945,853.30	8.2355	16,025,074.82
其他币种			26,325,133.00
小计			50,351,057.88
一年内到期的非流动负债			
美元	6,501,571.03	7.0288	45,698,242.44
欧元	2,141,764.26	8.2355	17,638,499.53
墨西哥比索	15,481,539.22	0.3899	6,036,252.14
其他币种			6,168,137.85
小计			75,541,131.96
租赁负债			
美元	7,821,760.78	7.0288	54,977,592.16
欧元	7,893,084.75	8.2355	65,003,499.46
墨西哥比索	110,114,704.10	0.3899	42,933,723.13
其他币种			16,587,617.21
小计			179,502,431.96

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司在境外拥有若干子公司，分布于美国、欧洲、中国香港、日本、波兰、墨西哥、越南等国家及地区，分别采用美元、欧元、港币、日元、波兰兹罗提、墨西哥比索、越南盾等为记账本位币。

62、租赁

(1) 公司作为承租人

1) 使用权资产相关信息详见本财务报告七、合并财务报表项目注释 15 使用权资产。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报告五、重要会计政策及会计估计注释 29 租赁。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	16,264,851.31	20,592,131.51
合计	16,264,851.31	20,592,131.51

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	12,858,678.80	18,704,386.74

与租赁相关的总现金流出	133,529,972.57	144,601,226.69
-------------	----------------	----------------

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报告之十二、与金融工具相关的风险之说明。

(2) 公司作为出租人

1) 经营租赁

① 租赁收入

项目	本期数	上年同期数
租赁收入	18,067,169.74	19,262,208.26
其中：未纳入租赁收款额计量的可变租赁付款额相关收入	—	—

② 经营租赁资产

项目	期末数	上年年末数
固定资产	78,950,461.83	38,026,861.17
无形资产	3,893,865.34	6,082,450.77
投资性房地产	6,905,238.71	7,053,153.92
小计	89,749,565.88	51,162,465.86

2) 根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁未来将收到的未折现租赁收款额

剩余期限	期末数	上年年末数
1年以内	9,830,149.57	7,671,371.57
1-2年	3,361,912.28	
2-3年	3,516,278.49	
合计	16,708,340.34	7,671,371.57

八、研发支出

公司内部研究开发项目的支出，在发生时计入当期损益，不予资本化。研发支出明细详见合并报表财务项目注释之 47 研发费用。

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1. 合并范围增加

子公司名称	股权取得方式	股权取得时点	期末实际出资额	出资比例
绍兴三花智能装备有限公司	新设投资	2025-04	1,000 万元	100%

子公司名称	股权取得方式	股权取得时点	期末实际出资额	出资比例
香港三花有限公司	新设投资	2025-09	—	100%
浙江三花商用制冷部件贸易有限公司	新设投资	2025-10	—	100%
SH ADVANSER, S. DE R.L. DE C.V.	新设投资	2025-04	—	100%
SANHUA AUTOMOTIVE USA, LLC USA	新设投资	2025-10	—	100%
XIANTU SINGAPORE PTE. LTD	新设投资	2025-09	—	100%
XIANTU SINGAPORE INDUSTRY PTE. LTD	新设投资	2025-09	—	100%

2. 合并范围减少

单位：万元

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
Sanhua Automotive USA INC	注销	2025-02	—	—
珠海恒途电子有限公司	注销	2025-12	281.59	1,632.71
绍兴三花新能源汽车部件有限公司	吸收合并	2025-04	247,160.63	12,114.37

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

1. 公司将浙江三花汽车零部件有限公司等子公司纳入合并财务报表范围。

2. 重要子公司基本情况

子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营地 及注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
浙江三花汽车零部件有限公司	216,000	浙江	汽车零部件	100%		同控合并
杭州三花微通道换热器有限公司	36,000	浙江	制冷零部件	100%		同控合并
浙江三花商贸有限公司	5,000	浙江	制冷零部件	100%		投资设立
浙江三花商用制冷有限公司	165,529	浙江	制冷零部件	100%		投资设立
三花国际有限公司（美国）	3,755 万美元	美国	商业	100%		投资设立
三花国际新加坡私人有限公司	24,525 万美元	新加坡	综合服务	100%		投资设立

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
杭州先途	2025-09-14	72.33%	69.9757%
盛泰纸业	2025-05-30	70%	60%

因少数股东单向增资及股权处置，本公司持有杭州先途电子股份有限公司（简称杭州先途）股权比例由 72.33% 下降至 69.9757%，持有浙江盛泰纸业有限公司（简称盛泰纸业）股权比例由 70% 下降到 60%。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	杭州先途	盛泰纸业
购买成本/处置对价	7,136,352.34	1,239,600.00
--现金	7,136,352.34	1,239,600.00
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	7,136,352.34	1,239,600.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	7,136,352.34	1,239,600.00
差额	0.00	0.00
其中：调整资本公积		
调整盈余公积		
调整未分配利润		

3、重要的非全资子公司

于 2025 年 12 月 31 日，本公司无重要的非全资子公司。

4、在合营企业或联营企业中的权益

1. 重要的合营企业或联营企业

于 2025 年 12 月 31 日，本公司无重要的合营企业或联营企业。

2. 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项目	期末数/本期数	期初数/上年同期数
联营企业		
投资账面价值合计	44,589,209.67	40,599,793.42
下列各项按持股比例计算的合计数	8,464,416.25	8,925,362.13
净利润	8,464,416.25	8,925,362.13

综合收益总额	8,464,416.25	8,925,362.13
--------	--------------	--------------

十一、政府补助

(一) 本期新增的政府补助

项目	本期数
与资产相关的政府补助	158,027,025.74
其中：计入递延收益	158,027,025.74
与收益相关的政府补助	98,747,925.52
其中：计入其他收益	98,747,925.52
合计	256,774,951.26

(二) 按应收金额确认的政府补助

项目	期末账面余额
应收政府补助	4,556,160.00
小计	4,556,160.00

(三) 涉及政府补助的负债项目

列报项目	期初数	本期新增	本期结转	期末数	备注
递延收益	607,754,278.80	158,027,025.74	101,775,443.91	664,005,860.63	与资产相关
小计	607,754,278.80	158,027,025.74	101,775,443.91	664,005,860.63	

(四) 计入当期损益的政府补助金额

列报项目	本期数	上年同期数
其他收益	269,453,257.19	205,282,919.29
合计	269,453,257.19	205,282,919.29

十二、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表相关附注。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

本公司与信用良好的客户进行交易，信用风险集中按客户进行管理。本公司存在一定的信用集中风险，应收账款主要源于余额前五名客户。本公司持有若干电子债权凭据，具有一定信用流通性。除此之外，本公司对应收账款余额基本未持有担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	1,391,778,829.30	1,411,291,469.30	1,411,291,469.30		

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
应付票据	4,294,306,468.03	4,294,306,468.03	4,294,306,468.03		
应付账款	5,894,902,765.14	5,894,902,765.14	5,894,902,765.14		
其他应付款	913,641,447.56	913,641,447.56	913,641,447.56		
一年内到期的非流动负债	1,591,564,158.13	1,615,908,833.09	1,615,908,833.09		
长期借款	862,696,972.22	893,243,705.55		893,243,705.55	
租赁负债	205,928,260.04	215,700,174.69		129,862,447.13	85,837,727.56
小 计	15,154,818,900.42	15,238,994,863.36	14,130,050,983.12	1,023,106,152.68	85,837,727.56

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	1,553,345,651.16	1,570,277,923.11	1,570,277,923.11		
应付票据	3,791,834,944.38	3,791,834,944.38	3,791,834,944.38		
应付账款	5,985,427,008.79	5,985,427,008.79	5,985,427,008.79		
其他应付款	545,412,160.30	545,412,160.30	545,412,160.30		
一年内到期的非流动负债	590,993,952.12	610,683,512.28	610,683,512.28		
长期借款	2,045,772,594.73	2,146,183,533.34		2,146,183,533.34	
租赁负债	237,913,009.51	254,854,902.60		148,585,822.09	106,269,080.51
小 计	14,750,699,320.99	14,904,673,984.80	12,503,635,548.86	2,294,769,355.43	106,269,080.51

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险。公司根据融资环境来决定固定利率债务与浮动利率债务的相对比例。

公司计息债务规模控制在合理水平，财务费用负担不重，利率在合理幅度内的上升不会对财务业绩产生重大不利影响。公司管理层将持续监控利率水平，依据最新市场状况及时做出必要的应对措施。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。公司生产基地与销售市场分布在主要发达国家与发展中国家，包括美国、欧盟、日本、印度、墨西哥等，以欧元、美元结算的业务量具有一定比重，面临的汇率风险较大。基于内部风控政策，公司管理层已采取若干措施应对汇率风险。一是基于汇率变动趋势的预判，出口收汇额及时结汇或延迟结汇；二是通过内保外贷方式进行境外融资，对冲外币货币性资产，控制净风险敞口；三是开展远期结汇及外币掉期业务，锁定汇率。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1之说明。

(四) 金融资产转移

1. 终止确认

项目	转移方式	本期转移数	利得或损失	期末数 (票据未到期)
银行承兑汇票	背书支付	119,837,473.04		40,761,122.39
	银行贴现	176,084,779.87	-966,304.54	96,705,412.13
商业承兑汇票	背书支付	400,000.00		
电子债权凭据	背书支付	212,630,396.40		84,293,683.46
	银行贴现	7,383,904.32	-55,871.00	7,383,904.32
合计		516,336,553.63	-1,022,175.54	229,144,122.30

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	414,919,539.17	112,145,661.74		527,065,200.91
(2) 权益工具投资	408,317,089.17			408,317,089.17
(3) 衍生金融资产	6,602,450.00	112,145,661.74		118,748,111.74
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	414,919,539.17	112,145,661.74		527,065,200.91
(六) 交易性金融负债	9,055,100.00	7,309,169.10		16,364,269.10
衍生金融负债	9,055,100.00	7,309,169.10		16,364,269.10
持续以公允价值计量的负债总额	9,055,100.00	7,309,169.10		16,364,269.10
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

期货合约、期权合约、股票的公允价值以交易所的公开市场报价计量。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

汇率合约的公允价值以主办银行的估值金额或以中国银行公布的远期外汇牌价进行计量,银行理财产品按发行人或管理人的估值金额进行计量。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
三花控股集团有限公司	浙江省	实业投资	73,000 万元	22.54%	38.33%

本企业的母公司情况的说明

于 2025 年 12 月 31 日，三花控股集团有限公司（以下简称三花控股）直接持有 22.54% 股权，通过下属子公司间接持有 15.79% 股权，合计持有 38.33% 股权。

本企业最终控制方是张道才、张亚波及张少波父子三人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
重庆泰诺机械有限公司（以下简称重庆泰诺）	联营企业
青岛三花锦利丰机械有限公司（以下简称青岛锦利丰）	联营企业
中山旋艺制管有限公司（以下简称中山旋艺）	联营企业
新昌浙能三花综合能源有限公司（以下简称新昌能源）	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江三花绿能实业集团有限公司（以下简称三花绿能）	股东，同受母公司控制
杭州三花研究院有限公司（以下简称三花研究院）	同受母公司控制
新昌县三花物业管理有限公司（以下简称三花物业）	同受母公司控制
上海三花电气有限公司（以下简称三花电气）	同受母公司控制
浙江灏源科技有限公司（以下简称灏源科技）	曾同受母公司控制（2025 年 10 月 17 日前），现为母公司之参股企业
浙江灏源科技有限公司新昌分公司（以下简称新昌灏源）	曾同受母公司控制（2025 年 10 月 17 日前），现为母公司之参股企业
芜湖艾尔达科技有限责任公司（以下简称芜湖艾尔达）	母公司之参股企业
杭州福膜新材料科技股份有限公司（以下简称福膜新材）	母公司之参股企业
宁波佳尔灵气动机械有限公司（以下简称宁波佳尔灵）	同受母公司控制
佳尔灵科技（新昌）有限公司（以下简称新昌佳尔灵）	同受母公司控制
天津三花产业园管理有限公司（以下简称天津三花产业园）	同受母公司控制

绍兴三花智越房地产开发有限公司（以下简称三花智越）	同受母公司控制
宁波鸿榕企业管理合伙企业(有限合伙)（以下简称宁波鸿榕）	胡凯程担任执行事务合伙人
FUERDA SMARTECH S DE RL DE CV（以下简称墨西哥福尔达）	曾同受母公司控制（2025年9月已出售）
宁波福尔达智能科技股份有限公司（以下简称宁波福尔达）	曾同受母公司控制（2025年9月已出售）
浙江三花精驱未来科技有限公司（以下简称三花精驱）	同受母公司控制
浙江三花智源房地产有限公司（以下简称三花智源）	同受母公司控制
上海华明鑫实业有限公司（以下简称上海华明鑫）	张少波担任董事
上海时驾科技有限公司（以下简称上海时驾）	独立董事石建辉担任董事
知微行易（上海）智能科技有限公司（以下简称知微行易）	独立董事葛俊担任董事

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
三花控股	接受服务	1,469,515.98	53,000,000.00	否	1,494,694.11
三花绿能	接受服务	6,816,555.88		否	3,959,658.63
三花研究院	接受服务	2,583,766.04		否	157,297.34
三花物业	接受服务	324,978.29		否	332,250.00
天津三花产业园	接受服务	1,103,978.72		否	1,103,978.73
新昌灏源	接受服务	908,477.06		否	
中山旋艺	采购货物	15,856,296.28	15,000,000.00	是	14,819,605.75
知微行易	管理软件支付	158,584.07		是	
青岛锦利丰	采购货物	746,021.78	2,300,000.00	否	3,070,151.05
芜湖艾尔达	采购货物	2,532,968.62	15,100,000.00	否	64,339.81
芜湖艾尔达	接受服务	405,660.38		是	
宁波佳尔灵	采购货物	2,904,947.03	75,600,000.00	否	1,999,658.46
天津三花产业园	采购货物	536,378.46		否	828,912.63
灏源科技	接受服务			否	867,660.64
灏源科技	采购货物	46,748,401.71		否	45,535,835.95
新昌佳尔灵	采购货物	5,483,636.25		否	
新昌能源	采购货物	775,921.24		否	
三花绿能	采购货物	367,023.16		否	1,813,534.17

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三花控股	销售货物	154,091.15	203,592.04
三花控股	提供服务	14,873.35	1,684,018.87
福膜新材	提供服务	148,754.72	148,754.72
青岛锦利丰	销售货物		44,612.66
重庆泰诺	销售货物	97,012.40	623,896.00
三花研究院	销售货物		128,997.72
芜湖艾尔达	提供服务	105,885.58	176,615.08
芜湖艾尔达	销售货物	70,144.50	48,785.00
三花智越	提供服务	23,415.93	
新昌佳尔灵	销售货物	10,580,085.90	115,969.81

宁波佳尔灵	销售货物	121,102.66	
宁波佳尔灵	提供服务	688.68	747,000.00
上海时驾	销售货物		359,383.06
三花绿能	销售货物	46,500.00	2,239,885.48
墨西哥福尔达	提供服务		1,357,776.58
宁波福尔达	提供服务	219,051.09	
三花精驱	销售货物	5,600.00	
三花智源	销售货物	117,176.99	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

因控股股东三花控股集团有限公司及其下属公司与公司及子公司发生日常关联交易的部分关联人数量众多，因此与三花控股集团有限公司及其下属子公司的交易额度以合并汇总进行审批。采购商品额度为 7,560 万元，采购房屋土地设备等租赁支出，物管、水电、服务费、设备采购额度为 5,300 万元。

(2) 关联租赁情况

(1) 公司出租情况

承租方简称	租赁资产种类	确认的租赁收入	
		本期数	上年同期数
三花控股	办公楼	4,763,449.56	5,309,339.45
	宿舍		50,388.70
福膜新材	厂房	300,342.84	300,342.84
芜湖艾尔达	厂房	958,809.38	986,705.00
新昌佳尔灵	厂房	685,998.00	457,332.00
墨西哥福尔达	厂房	1,649,074.65	1,837,417.42
三花绿能	宿舍	405,229.36	

(2) 公司承租情况

出租方简称	租赁资产种类	确认的租赁费支出	
		本期数	上年同期数
三花研究院	办公楼	2,880,176.16	762,514.28
	厂房	363,085.71	363,085.72
	宿舍		376,409.97
三花绿能	宿舍	6,032,250.18	788,955.44
	厂房	712,441.34	5,736,256.28
天津三花产业园	厂房	2,147,187.96	2,147,187.96

(3) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三花电气	采购车辆		392,000.00
三花绿能	销售设备		322,253.80

(4) 股权转让

本期，宁波鸿榕受让本公司所持杭州先途电子有限公司 0.3% 的股权，股权转让价款为 91.10 万元。

(5) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	17,754,200.00	20,870,000.00

(6) 其他关联交易

关联方简称	关联交易内容	本期数	上年同期数
三花绿能	水电分摊支付	7,968,398.39	7,267,433.10
天津三花产业园	水电分摊支付	1,653,812.09	1,451,750.59
三花研究院	水电分摊支付	1,103,862.32	606,666.25
新昌能源	水电分摊支付	585,350.17	
三花控股	水电分摊收取	661,395.33	814,677.12
福膜新材	水电分摊收取	223,870.51	299,684.21
三花研究院	水电分摊收取	163,453.07	983,376.96
芜湖艾尔达	水电分摊收取	365,997.95	346,006.46
三花绿能	水电分摊收取	831,520.68	893,528.74
灏源科技	水电分摊收取	31,177,093.09	28,906,802.42
新昌佳尔灵	水电分摊收取	482,905.43	
新昌能源	水电分摊收取	7,853.15	
墨西哥福尔达	水电分摊收取	1,092,014.89	

此外，受少数员工户口与工作所在地不一致的影响，关联方之间存在代为缴纳员工社保费与住房公积金的交易。本期，关联方为公司代缴 2,146,170.46 元。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	三花研究院	5,087.92	228.96	1,356.00	67.80
应收账款	青岛锦利丰			10,000.00	500.00
应收账款	上海时驾			125,118.01	6,255.90
应收账款	新昌佳尔灵	11,144,342.95	501,495.43	131,045.90	6,552.30
应收账款	灏源科技	2,478,683.76	111,540.77	3,059,315.79	152,965.79
应收账款	重庆泰诺	7,519.94	338.40	69,788.70	3,489.44
应收账款	墨西哥福尔达			3,564,631.94	178,231.60
应收账款	三花绿能	1,008,480.00	302,544.00	1,008,480.00	50,424.00
应收账款	宁波佳尔灵	62,715.00	2,822.18		
应收账款	芜湖艾尔达	1,544.89	69.52		
其他应收款	灏源科技			670,000.00	67,000.00
其他应收款	宁波鸿榕			457,552.00	
预付账款	中山旋艺	1,000,000.00			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	青岛锦利丰	6,318.58	331,735.80
应付账款	灏源科技		4,225,109.49
应付账款	中山旋艺	3,452,429.36	9,233,751.78
应付账款	三花研究院	3,076,650.00	261,150.00
应付账款	宁波佳尔灵	1,197,825.22	450,664.64
应付账款	芜湖艾尔达	588,618.00	
应付账款	新昌佳尔灵	6,196,508.96	
其他应付款	福膜新材	100,000.00	100,000.00
其他应付款	三花绿能		814,340.00
其他应付款	三花物业		155,676.00
其他应付款	三花控股	1,782,758.24	

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☑适用 ☐不适用

单位：万股/万元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员					529.80	4,566.01	21.65	194.49
研发人员					589.50	4,962.71	30.85	281.37
销售人员					149.30	1,247.80	12.95	117.03
生产人员					123.85	1,028.16	3.00	24.28
合计					1,392.45	11,804.68	68.45	617.17

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员			2024 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 11.40 元 2022 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 9.05 元	自获授限制性股票授予日起 12 个月、24 个月、36 个月后的 12 个月内分批解锁。
研发人员			2024 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 11.40 元 2022 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 9.05 元	自获授限制性股票授予日起 12 个月、24 个月、36 个月后的 12 个月内分批解锁。
销售人员			2024 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 11.40 元 2022 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 9.05 元	自获授限制性股票授予日起 12 个月、24 个月、36 个月后的 12 个月内分批解锁。
生产人员			2024 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 11.40 元 2022 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 9.05 元	自获授限制性股票授予日起 12 个月、24 个月、36 个月后的 12 个月内分批解锁。

其他说明：

1) 2022 年度实施的限制性股票与股票增值权激励计划

2022 年 5 月，公司对核心员工实施限制性股票与股票增值权激励计划。其中，限制性股票授予数量为 1,758.50 万股，股票增值权授予数量为 48.50 万股，每股授予价均为 10.00 元，授予日为 2022 年 5 月 31 日，按 30%:30%:40%的比例分批逐年解锁。

2022 年 9 月，公司实施了 2022 年半年度权益分配；2023 年 6 月，公司实施了 2022 年年度权益分配；2023 年 10 月，公司实施了 2023 年半年度权益分配；2024 年 6 月，公司实施了 2023 年度权益分配；2024 年 9 月，公司实施了 2024 年半年度权益分配；2025 年 5 月，公司实施了 2024 年度权益分配。根据《2022 年限制性股票激励计划》和《2022 年股票增值权激励计划》规定的方法对涉及的标的股票行权价格及数量进行相应调整，调整后限制性股票授予数量为 1,758.50 万股，股票增值权授予数量为 48.50 万股，每股授予价均为 9.05 元。

2) 2024 年度实施的限制性股票与股票增值权激励计划

2024 年 5 月，公司对核心员工实施限制性股票与股票增值权激励计划。其中，限制性股票授予数量为 2,457 万股，股票增值权授予数量为 56 万股，每股授予价均为 12 元，授予日为 2024 年 5 月 13 日，按 30%:30%:40%的比例分批逐年解锁。

2024 年 6 月，公司对核心员工实施限制性股票与股票增值权激励计划。其中，限制性股票授予数量为 34 万股，每股授予价均为 11.75 元，授予日为 2024 年 6 月 3 日，按 30%:30%:40%的比例分批逐年解锁。

2024 年 6 月，公司实施了 2023 年年度权益分配；2024 年 9 月，公司实施了 2024 年半年度权益分配；2025 年 5 月，公司实施了 2024 年度权益分配。根据《2024 年限制性股票激励计划》和《2024 年股票增值权激励计划》规定的方法对涉及的标的股票行权价格及数量进行相应调整，调整后限制性股票授予数量为 2,491 万股，股票增值权授予数量为 56 万股，每股授予价均为 11.40 元。

2、以权益结算的股份支付情况

(1) 2022 年度实施的限制性股票与股票增值权激励计划

授予日权益工具公允价值的确定方法和重要参数	按授予日的股票收盘价扣减限制性股票的授予价计算得出。
可行权权益工具数量的确定依据	[注]
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	126,799,920.00

[注]2022 年度公司初始授予激励对象 1,758.50 万股限制性股票。该数量系基数，按 30%:30%:40%的比例分批逐年解锁。公司按以下基础预估可行权权益工具的数量：公司经营业绩可以达标，激励对象的未来主动离职率为 0%，绩效考核等级均为 C 级以上（解锁系数为 1）。

(2) 2024 年度实施的限制性股票激励计划

授予日权益工具公允价值的确定方法和重要参数	按授予日的股票收盘价扣减限制性股票的授予价计算得出。
可行权权益工具数量的确定依据	[注]
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	171,697,325.40

[注]2024 年度公司初始授予激励对象 2,491.00 万股限制性股票。该数量系基数，按 30%:30%:40%的比例分批逐年解锁。公司按以下基础预估可行权权益工具的数量：公司经营业绩可以达标，激励对象的未来主动离职率为 0%，绩效考核等级均为 C 级以上（解锁系数为 1）。

3、以现金结算的股份支付情况

公司承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法和重要参数	以资产负债表日的股票收盘价扣减股票增值权的授予价计算得出。
以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	10,126,900.00

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	39,597,018.03	5,019,406.00
研发人员	37,749,912.12	
销售人员	8,703,295.49	2,151,174.00

生产人员	6,580,651.70	
合计	92,630,877.34	7,170,580.00

5、其他

本公司下属子公司杭州先途电子股份有限公司（以下简称先途电子）实施股权激励计划。2025 年度，先途电子确认股份支付费用 1,545.94 万元。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

1. 境外发行上市普通股（H 股）募集资金

2025 年 6 月 23 日，经公司《第八届董事会第三次临时会议决议》《2024 年第四次临时股东大会决议》审议通过，并经中国证券监督管理委员会以《关于浙江三花智能控制股份有限公司境外发行上市备案通知书》（国合函（2025）790 号）备案通过，以及经香港联合交易所上市委员会同意，公司境外发行上市普通股（H 股）476,536,400 股，每股面值人民币 1 元，每股发售价港币 22.53 港元，募集资金总额港币 10,736,365,092.00 港元，扣除承销交易费及发行费后，募集资金净额折合人民币 9,650,676,343.33 元。

根据招股章程，本次发行所募集资金净额约 30%将用于产品组合的持续全球研发及创新，30%将用于未来三年内于中国扩建及新建工厂以及提高生产自动化水平，25%将用于通过扩大海外产能深化全球化布局，5%将用于加强数字智能基础设施，10%将用作营运资金及一般企业用途。

2. 可转换公司债券发行募集资金

经中国证监会以证监许可（2021）168 号文核准，本公司于 2021 年 6 月公开发行 3,000 万张可转换公司债券，每张面值 100 元，募集资金净额为 298,753 万元。除补充流动资金外，该等募集资金承诺用于以下项目：

募投项目	承诺投入资金	实际投入资金	备注
年产 6,500 万套商用制冷空调智能控制元器件建设项目	148,700 万元	125,419.12 万元	已结项
年产 5,050 万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目[注]	46,594.43 万元	46,335.21 万元	已结项
浙江三花智能驱动未来产业中心建设项目[注]	29,572.79 万元	8,259.33 万元	

注：经第八届董事会第四次临时会议（2025 年 6 月 30 日召开）和 2025 年第一次临时股东大会（2025 年 8 月 21 日召开）审议通过，本公司将“年产 5,050 万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目”节余资金用于投入新募投项目“浙江三花智能驱动未来产业中心建设项目”。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

于 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在需要披露的重大或有事项。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求
采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、其他资产负债表日后事项说明

(一) 股利分配

根据 2026 年 3 月 23 日公司董事会审议通过的 2025 年度利润分配预案，暂以 4,199,662,914 股（扣除回购账户股份数量 8,351,021 股）为基数向全体股东每 10 股派发现金红利 2.8 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。该利润分配预案尚待股东大会审议通过。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织架构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。

(2) 报告分部的财务信息

单位：万元

项 目	2025 年度			
	营业收入	营业成本	资产总额	负债总额
制冷空调电器零部件业务	1,858,474.37	1,323,814.92	3,211,523.56	995,633.33
汽车零部件业务	1,242,700.08	884,934.79	1,729,089.50	740,956.78
合 计	3,101,174.45	2,208,749.71	4,940,613.06	1,736,590.11

(续上表)

项 目	2024 年度			
	营业收入	营业成本	资产总额	负债总额
制冷空调电器零部件业务	1,656,060.54	1,203,098.60	2,184,524.32	1,003,349.94
汽车零部件业务	1,138,655.91	823,884.76	1,450,950.52	680,160.55
合 计	2,794,716.45	2,026,983.36	3,635,474.84	1,683,510.49

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,348,937,940.65	1,085,876,689.00
1至2年	249,546.13	327,234.66
2至3年	152,127.23	5,775,745.51
合计	1,349,339,614.01	1,091,979,669.17

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,144,887,752.79	84.85%			1,144,887,752.79	866,139,797.87	79.32%	288,787.28	0.03%	865,851,010.59
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	204,451,861.22	15.15%	8,553,714.48	4.18%	195,898,146.74	225,839,871.30	20.68%	11,308,355.30	5.01%	214,531,516.00
其中：										
合计	1,349,339,614.01	100.00%	8,553,714.48	0.63%	1,340,785,899.53	1,091,979,669.17	100.00%	11,597,142.58	1.06%	1,080,382,526.59

按组合计提坏账准备：国内客户组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	45,113,356.56	2,030,101.05	4.50%
1-2年	249,546.13	74,863.84	30.00%
2-3年	152,127.23	91,276.34	60.00%
合计	45,515,029.92	2,196,241.23	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：国际客户组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	158,936,831.30	6,357,473.25	4.00%
合计	158,936,831.30	6,357,473.25	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	288,787.28		288,787.28			
按组合计提坏账准备	11,308,355.30	-2,754,640.82				8,553,714.48
合计	11,597,142.58	-2,754,640.82	288,787.28			8,553,714.48

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

本期无重要的坏账准备收回或转回情况

(4) 本期实际核销的应收账款情况

应收账款核销说明：

期末余额前 5 名的应收账款为 95,470.54 万元，占应收账款期末余额合计数的比例为 70.75%。

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	200,000,000.00	16,559,297.60
其他应收款	682,600,701.19	526,602,586.29
合计	882,600,701.19	543,161,883.89

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
浙江三花制冷集团有限公司	200,000,000.00	
新昌县四通机电有限公司		16,559,297.60
合计	200,000,000.00	16,559,297.60

2) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
对附属子公司资金资助款	714,647,469.63	477,260,693.52
应收出口退税款	13,926,440.94	70,713,817.52
股权转让款		6,154,074.80
其他	6,577,067.54	7,084,314.10
合计	735,150,978.11	561,212,899.94

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	734,656,738.48	560,581,207.52
1 至 2 年	1,004.63	6,235.00
2 至 3 年	3,235.00	93,523.42
3 年以上	490,000.00	531,934.00
合计	735,150,978.11	561,212,899.94

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	728,573,910.57	99.11%	52,000,000.00	7.14%	676,573,910.57	554,267,885.14	98.76%	34,000,000.00	6.13%	520,267,885.14
其中：										
按组合计提坏账准备	6,577,067.54	0.89%	550,276.92	8.37%	6,026,790.62	6,945,014.80	1.24%	610,313.65	8.79%	6,334,701.15
其中：										
合计	735,150,978.11	100.00%	52,550,276.92	7.15%	682,600,701.19	561,212,899.94	100.00%	34,610,313.65	6.17%	526,602,586.29

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额	期末余额
----	------	------

	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
境内税务局	70,713,817.52		13,926,440.94			
附属子公司	477,399,992.82	34,000,000.00	714,647,469.63	52,000,000.00	7.28%	
合计	548,113,810.34	34,000,000.00	728,573,910.57	52,000,000.00		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	6,082,827.91	304,205.96	5.00%
1-2年	1,004.63	100.46	10.00%
2-3年	3,235.00	970.50	30.00%
3-4年	490,000.00	245,000.00	50.00%
合计	6,577,067.54	550,276.92	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	315,666.12	623.50	294,024.03	610,313.65
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-50.23	50.23		
——转入第三阶段		-647.00	647.00	
本期计提	-11,409.93	73.73	-48,700.53	-60,036.73
2025年12月31日余额	304,205.96	100.46	245,970.50	550,276.92

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
三花国际新加坡私人有限公司	资金资助款	248,000,000.00	1年以内	33.73%	
三花新能源热管理科技(杭州)有限公司	资金资助款	117,000,000.00	1年以内	15.92%	52,000,000.00
三花股份(江西)自控元器件有限公司	资金资助款	70,000,000.00	1年以内	9.52%	
绍兴市上虞三立铜业有限公司	资金资助款	50,000,000.00	1年以内	6.80%	
浙江三花板换科技有限公司	资金资助款	38,900,000.00	1年以内	5.29%	

合计		523,900,000.00		71.26%	52,000,000.00
----	--	----------------	--	--------	---------------

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	10,248,414,867.85	152,115,412.08	10,096,299,455.77	9,273,524,116.60	152,115,412.08	9,121,408,704.52
对联营、合营企业投资	39,301,100.27		39,301,100.27	34,628,346.90		34,628,346.90
合计	10,287,715,968.12	152,115,412.08	10,135,600,556.04	9,308,152,463.50	152,115,412.08	9,156,037,051.42

(1) 对子公司投资

被投资单位	期初数	本期增加		本期减少	本期计提减值准备	期末数	减值准备期末数
		投资成本	企业集团内股份支付交易				
浙江三花汽车零部件有限公司	2,768,495,805.94		28,204,356.21			2,796,700,162.15	
杭州三花微通道换热器有限公司	669,708,236.41		8,655,191.19			678,363,427.60	
浙江三花制冷集团有限公司	1,376,473,565.88					1,376,473,565.88	
三花国际有限公司（美国）	307,863,648.30					307,863,648.30	
三花国际新加坡私人有限公司	1,130,001,301.28	502,755,520.00	2,286,046.80			1,635,042,868.08	
芜湖三花自控元器件有限公司	294,864,058.07	9,400,000.00	636,895.00			304,900,953.07	
三花股份（江西）自控元器件有限公司	94,634,237.19		280,837.38			94,915,074.57	
新昌县四通机电有限公司	140,499,223.62		1,312,744.96			141,811,968.58	
浙江三花商用制冷有限公司	1,671,499,355.75	6,000,000.00	11,675,186.15			1,689,174,541.90	
浙江三花商贸有限公司	62,816,727.50		1,627,272.30			64,443,999.80	
常州兰柯四通阀有限公司	62,541,614.60					62,541,614.60	
杭州先途电子股份有限公司	148,148,076.00		3,653,772.55	5,069,415.27		146,732,433.28	

绍兴市上虞三立铜业有限公司	34,177,289.44		419,189.25			34,596,478.69	
中山市三花空调制冷配件有限公司	6,381,870.39		301,192.49			6,683,062.88	
武汉市三花制冷部件有限公司	5,800,004.33		425,389.18			6,225,393.51	
中山市三花制冷配件有限公司	7,307,296.27		437,477.78			7,744,774.05	
苏州三花空调部件有限公司	9,506,967.89		203,550.41			9,710,518.30	
三花亚威科电器设备(芜湖)有限公司	154,585,902.93		919,798.53			155,505,701.46	
浙江三花敏实汽车零部件有限公司	51,103,522.73	47,000,000.00	109,730.28			98,213,253.01	
三花新能源热管理科技(杭州)有限公司	152,115,412.08					152,115,412.08	152,115,412.08
浙江先机智能科技有限公司	30,000,000.00		128,133.90			30,128,133.90	
浙江三花智能驱动有限公司	74,000,000.00	344,727,882.16				418,727,882.16	
浙江盛泰纸业 有限公司	21,000,000.00			1,200,000.00		19,800,000.00	
绍兴三花智能装备有限公司		10,000,000.00				10,000,000.00	
小 计	9,273,524,116.60	919,883,402.16	61,276,764.36	6,269,415.27		10,248,414,867.85	152,115,412.08

(2) 对联营企业投资

被投资单位	期初数	本期变动数		期末数	减值准备 期末余额
		权益法下确认 的投资损益	宣告发放现金 股利或利润		
国创能源互联网创新中心（广东）有限公司	5,446,528.11	-350,557.12	25,000.00	5,070,970.99	
重庆泰诺机械有限公司	16,402,005.82	4,299,610.41	2,500,000.00	18,201,616.23	
宁波锦利丰机械有限公司	2,589,132.70	1,737,831.51	750,000.00	3,576,964.21	
青岛三花锦利丰机械有限公司	8,287,700.09	3,064,519.69	900,000.00	10,452,219.78	
新昌浙能三花综合能源有限公司	1,902,980.18	96,348.88		1,999,329.06	
合 计	34,628,346.90	8,847,753.37	4,175,000.00	39,301,100.27	

(3) 其他说明

因实施企业集团内股份支付交易，本公司作为结算企业，按授予权益工具的公允价值，确认对下属子公司（接受服务企业）的股权投资，同时增记资本公积，金额为 61,276,764.36 元。

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,838,299,786.66	5,374,749,634.29	6,183,290,983.32	4,796,719,010.39
其他业务	403,628,261.32	363,112,124.57	407,244,748.02	365,118,626.80
合计	7,241,928,047.98	5,737,861,758.86	6,590,535,731.34	5,161,837,637.19

5、研发费用

项目	本期数	上年同期数
人员人工	224,350,617.61	162,257,160.82
股份支付薪酬	15,754,578.85	18,041,878.69
直接投入	114,173,944.55	77,741,383.01
折旧摊销费	11,824,343.01	9,785,151.36
专利费	1,787,528.37	3,120,319.51
其他	4,072,179.87	2,613,241.66
合计	371,963,192.26	273,559,135.05

6、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	8,847,753.37	7,562,029.89
分红收益	833,759,737.07	1,009,704,255.08
银行理财产品到账收益	8,555,881.33	2,171,472.82
银行理财产品持有期间收益	432,100.00	5,641,200.00
期货衍生工具结算损益	2,627,082.54	8,386,131.45
汇率衍生工具结算损益	6,878,600.00	-1,757,270.34
资金利息收益	20,570,564.28	15,152,266.59
提前付款利得	1,329,390.32	2,140,426.06
合计	883,001,108.91	1,049,000,511.55

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-9,631,977.93	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	164,259,836.50	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-9,542,896.09	为规避原材料价格风险和防范汇率风险，本公司及子公司开展了衍生工具业务，包括期货衍生工具和汇率衍生工具等。2025年，期货收益1,712.32万元，外汇收益3,529.67万元，2024年，期货收益859.20万元，外汇亏损14,294.16万元。同时，2025年汇兑损失20,961.67万元，2024年汇兑收益8,315.39万元。根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》，汇兑损益系经常性损益项目，期货、外汇损益为非经常性损益项目。 本期公司证券投资损失7,475.63万元。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,758,439.15	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,411,408.42	
减：所得税影响额	35,870,756.93	
少数股东权益影响额（税后）	986,767.19	
合计	104,574,469.09	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	15.80%	1.03	1.03
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	15.39%	1.00	1.00

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

(一) 加权平均净资产收益率的计算过程

(1) 加权平均净资产

净资产变动项目	金 额	按月加权数	加权平均净资产
期初归属于公司普通股股东的净资产	19,297,769,106.48	12/12	19,297,769,106.48
本期归属于公司普通股股东的净利润	4,062,891,412.10	6/12	2,031,445,706.05
2024 年年度现金分红	-932,420,453.50	7/12	-543,911,931.21
2025 年半年度现金分红	-504,746,185.68	0/12	
尚未解禁的限制性股票分红款	7,854,000.00	7/12	4,581,500.00
	3,769,920.00	0/12	
回购股份	-303,256,049.02	—	-31,972,995.28
注销股份	-9,931,500.00	5/12	-4,138,125.00
发行 H 股	8,387,212,687.11	6/12	4,193,606,343.56
超额配售	1,263,463,656.22	5/12	526,443,190.09
股权激励限售股解锁增加的净资产	152,991,600.00	6/12	76,495,800.00
以权益结算的股份支付薪酬	108,090,312.69	6/12	54,045,156.35
股份支付薪酬的会计成本与税务成本存在计算口径差异，对当期所得税利益的影响	58,090,848.39	6/12	29,045,424.20
外币报表折算差额	157,147,223.17	6/12	78,573,611.59
期末归属于公司普通股股东的净资产	31,748,926,577.96		25,711,982,786.83

(2) 加权平均净资产收益率

项 目	序	本期数
-----	---	-----

归属于公司普通股股东的净利润	A	4,062,891,412.10
归属于母公司所有者的非经常性损益净额	B	104,574,469.09
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	3,958,316,943.01
加权平均净资产	D	25,711,982,786.83
加权平均净资产收益率	E=A/D	15.80%
扣除非经常性损益加权平均净资产收益率	F=C/D	15.39%

(二) 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益

项 目	序	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	4,062,891,412.10
归属于母公司所有者的非经常性损益净额	B	104,574,469.09
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	3,958,316,943.01
分配给预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利	D	11,623,920.00
期初股份总数（不含库存股与限制性股票）	E	3,699,890,614.00
发行 H 股加权平均数	F	245,562,416.00
回购股份加权平均数	G	-1,186,075.00
已解禁股票数量	H	3,481,125.00
发行在外的普通股加权平均数(不含限制性股票)	I[注]	3,947,748,080.00
基本每股收益	J=(A-D)/I	1.03
扣除非经常性损益基本每股收益	K=(C-D)/I	1.00

注：I=E+F+G+H

(2) 稀释每股收益

项 目	序	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	4,062,891,412.10
归属于母公司所有者的非经常性损益净额	B	104,574,469.09
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	3,958,316,943.01
期初股份总数（不含库存股与限制性股票）	D	3,699,890,614.00
发行 H 股加权平均数	E	245,562,416.00

回购股份加权平均数	F	-1,186,075.00
已解禁股票数量	G	3,481,125.00
股权激励限售股稀释的普通股加权平均数	H	9,472,928.00
发行在外的普通股加权平均数(不含限制性股票)	I[注]	3,957,221,008.00
稀释每股收益	$J=A/I$	1.03
扣除非经常损益稀释每股收益	$K=C/I$	1.00

注： $I=D+E+F+G+H$