

证券代码：301039

证券简称：中集车辆

公告编号：2026-005

中集车辆（集团）股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,874,124,420 股为基数，向全体股东每 10 股分派现金股利人民币 2.10 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	中集车辆	股票代码	301039
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王佳慧	熊丹	
办公地址	中国深圳市南山区蛇口太子广场 32 楼 3206	中国深圳市南山区蛇口太子广场 32 楼 3206	
传真	(86) 0755-26802700	(86) 0755-26802700	
电话	(86) 0755-26802598	(86) 0755-26802598	
电子信箱	ir_vehicles@cimc.com	ir_vehicles@cimc.com	

2、报告期主要业务或产品简介

(1) 全球半挂车：

全球半挂车的设计、生产、流通、跨洋制造、销售和生产性服务，产品主要包括：

① 星链半挂车

- 星链后卸半挂车 (7A)
- 星链冷链物流半挂车 (5A)
- 星链电商物流半挂车 (4A)
- 星链侧帘半挂车 (3A)
- 星链通用物流运输车 (2B)
- 星链侧翻自卸半挂车 (2A)
- 星链危化品骨架车 (1D)
- 星链集装箱骨架车 (1A)

② 星链液罐车

- 不锈钢食品等级液罐车 (6A·不锈钢)
- 铝合金燃料液罐车 (6A·铝合金)
- 碳钢危化品液罐车 (6A·碳钢)

③ 星链粉罐车

- 铝合金粉罐半挂车 (6B·铝合金)
- 碳钢粉罐半挂车 (6B·碳钢)

(2) DTB 上装产品：

为燃油/新能源重卡底盘提供专业的上装设计、制造以及售后服务，协助有紧密合作关系的头部新能源重卡生产企业，完成重型新能源专用车的价值链闭环。主要产品包括：

① 重型纯电动渣土车的车厢、副车架和液压举升装置：

DTB·渣土车

② 纯电动搅拌车的混凝土罐体、副车架和液压驱动模块：

DTB·搅拌车

③ 纯电动冷藏车的厢体、副车架和冷机模块：

DTB·冷藏车

(3) EV-RT 头挂列车：

纯电动头挂列车的设计、制造，以及提供销售服务，产品及规划主要包括：

① 2025 年已经推出：

- 纯电动头挂渣土车（型号：EV-RT 700）
- 纯电动头挂搅拌车（型号：EV-RT Mix）

② 筹备在 2026 年推出：

- 纯电动头挂粉罐车
- 纯电动物流型头挂列车
- Double-E 新能源头挂列车

附：产品型谱

① 星链半挂车产品型谱：		
产品名称	产品型号	产品图片
星链后卸半挂车	7A	
星链冷链物流半挂车	5A	
星链电商物流半挂车	4A	
星链侧帘半挂车	3A	
星链通用物流运输车	2B	
星链侧翻自卸半挂车	2A	

星链危化品骨架车	1D	
星链集装箱骨架车	1A	

② 星链液罐车产品型谱:

产品名称	产品型号	产品图片
不锈钢食品等级液罐车	6A·不锈钢	
铝合金燃料液罐车	6A·铝合金	
碳钢危化品液罐车	6A·碳钢	

③ 星链粉罐车产品型谱:

产品名称	产品型号	产品图片
铝合金粉罐半挂车	6B·铝合金	
碳钢粉罐半挂车	6B·碳钢	

④ DTB 上装产品型谱:		
产品名称	产品型号	产品图片
DTB•渣土车	EV-DTB•渣土车	
DTB•搅拌车	EV-DTB•搅拌车	
DTB•冷藏车	EV-DTB•冷藏车	

⑤ EV-RT 纯电动头挂列车产品型谱:		
产品名称	产品型号	产品图片
纯电动头挂渣土车	EV-RT 700	
纯电动头挂搅拌车	EV-RT Mix	

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	20,177,635,542.26	20,998,201,488.80	-3.91%	25,086,577,013.05
归属于上市公司股东的净利润（元）	903,517,649.42	1,085,368,583.31	-16.75%	2,455,670,702.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	855,252,431.68	1,078,631,606.75	-20.71%	1,553,393,232.96
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,575,773,631.53	2,191,567,565.28	-28.10%	1,790,203,646.24
基本每股收益（元/股）	0.48	0.56	-14.29%	1.22
稀释每股收益（元/股）	0.48	0.56	-14.29%	1.22
加权平均净资产收益率	6.25%	7.42%	-1.17%	17.93%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	22,853,998,746.66	22,685,887,204.32	0.74%	23,837,827,879.91
归属于上市公司股东的净资产（元）	14,722,097,670.95	14,381,208,915.09	2.37%	14,808,858,146.86

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	4,590,770,906.08	5,162,237,082.01	5,259,474,439.77	5,165,153,114.40
归属于上市公司股东的净利润	178,568,597.85	223,939,111.96	219,071,931.28	281,938,008.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	170,734,861.63	213,731,628.93	213,059,046.71	257,726,894.41
经营活动产生的现金流量净额	590,065,530.58	337,832,797.90	44,790,162.01	603,085,141.04

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	总户数：26,983 户（其中，A 股：26,945 户，非上市外资股：38 户）	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	总户数：24,548 户（其中，A 股：24,510 户，非上市外资股：38 户）	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司	境内非国有法人	38.87%	728,443,475	0	不适用				0
中国国际海运集装箱（香港）有限公司	境外法人	22.26%	417,190,600	0	不适用				0
象山华金实业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.24%	41,944,400	0	不适用				0
平安资本有限责任公司—台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	1.57%	29,494,998	0	不适用				0
平安资本有限责任公司—上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）	其他	1.46%	27,446,923	0	不适用				0
中国农业银行股份有限公司—大成高鑫股票型证券投资	其他	0.84%	15,661,389	0	不适用				0

基金						
张松梅	境内自然人	0.80%	15,000,000	0	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	0.54%	10,123,818	0	不适用	0
袁方	境内自然人	0.53%	9,923,800	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.52%	9,837,850	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1. 中国国际海运集装箱（香港）有限公司为中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司的全资子公司；</p> <p>2. 平安资本有限责任公司—上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）与平安资本有限责任公司—台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）的基金管理人均为平安资本有限责任公司。平安资本有限责任公司—上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人为平安资本有限责任公司，平安资本有限责任公司—台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人为深圳市平安德成投资有限公司。深圳市平安德成投资有限公司和平安资本有限责任公司均为上市公司中国平安保险（集团）股份有限公司（601318.SH/02318.HK）间接持有 100% 权益的企业。</p> <p>平安资本有限责任公司—上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）与平安资本有限责任公司—台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）受同一主体控制，为一致行动人。</p> <p>除此之外，公司未知上述股东之间是否存在其他关联关系，也未知其是否属于一致行动人。</p>					

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

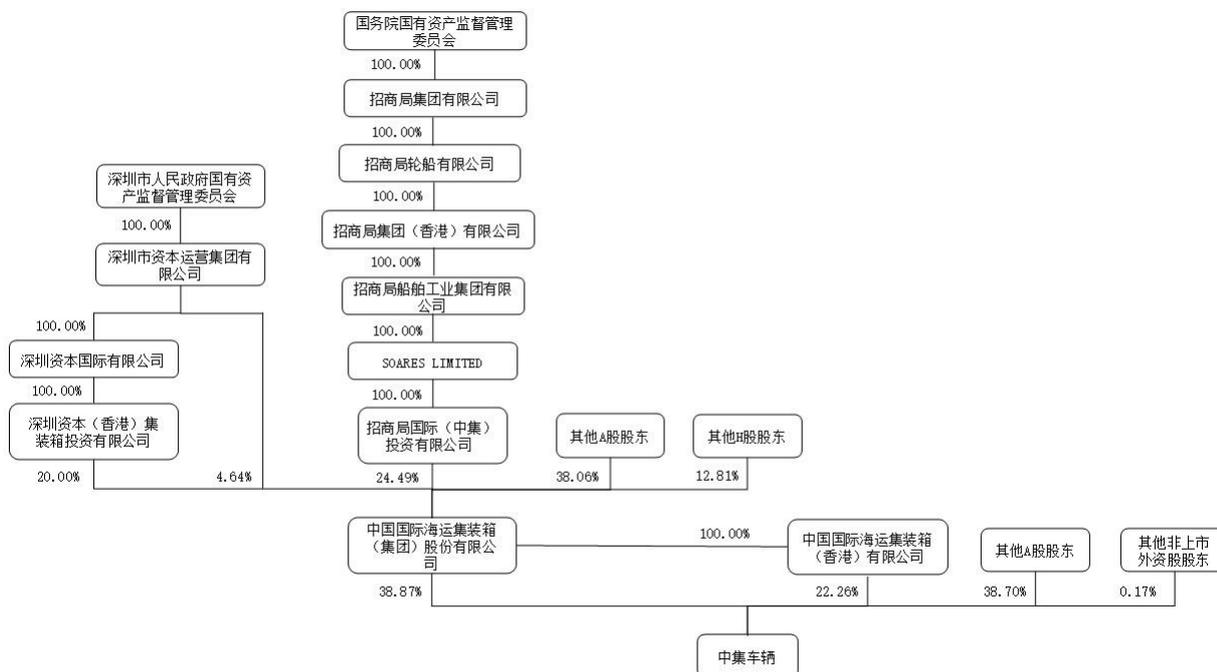
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



说明：上述公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图中，招商局船舶工业集团有限公司，原名“招商局工业集团有限公司”，于 2026 年 2 月更名。

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

(一) 主要经营模式和经营情况分析

1、全球半挂车主要经营模式和经营情况分析

本公司在报告期内总共生产和制造了超过 11 万台各类半挂车，其中：

66,886 台	星链半挂车/星链液罐车（面向中国市场）
23,538 台	全球南方市场（包含澳洲市场）
6,805 台	SDC 半挂车/LAG 液罐车（面向欧洲市场）
14,930 台	Vanguard GT Holding（面向北美市场）

全球半挂车业务在 2025 年实现了营业收入 143.72 亿元，贡献毛利 24.40 亿元。

(1) 在中国市场，2025 年“星链计划”圆满收官，推动中国半挂车业务实现高质量发展，本公司在应对反内卷式竞争取得阶段性成果。公司通过重塑组织运营模式，推动业务转型升级，达成构建新质半挂车生产力和新质液罐车生产力

的目标。中集车辆正式借助新质生产力，构建了半挂车和液罐车的新质营销力，报告期内，在全行业产能依然过剩、同质化营销盛行的外部环境下，中集车辆构建出新的竞争优势，取得“反内卷”的初步胜利。报告期内，大力推行的“星链计划”与“雄起计划”从并行到融合，半挂车业务和液罐车业务各自取得了显著成果，也在生产组织的协同方面携手并进，在产品的设计、集中采购和生产管理多个维度收获了协同效应。伴随“冲刺 1231”的顺利收官，历时三年的“星链计划”完成了组织运营模式和业务转型举措的既定战略目标，为 2026 年起将展开的“星辰计划”奠定了基础。

“唯有星链”为期六个月的“冲刺 1231”将新质生产力与新质营销力紧密融合，有效保障了“冲刺 1231”置顶工作落地，星链半挂车与星链液罐车中国市场销量同比增长 15.00%，营业收入同比增长 14.65%，毛利率同比提升 3.3%。

公司以年度车型为核心抓手，围绕价值链前后端延伸布局——向前推动生产性服务创新，向后构建核心零部件壁垒。报告期内，发布唯有星链后卸半挂车（7A）、“欧冠”系列高端液罐车、“星辰风暴”车辆运输车等多款创新产品，年度车型销售占中集车辆星链半挂车/星链液罐车中国市场及全球南方市场销量的比例达到约 40%。在国内统一大市场竞争加剧的背景下，根据汉阳专用汽车研究所的统计，公司半挂车市占率突破 22.2%，连续七年保持全国第一，液罐车市占率突破 26.5%，逆势成长为行业第一。

新质生产力方面，本公司于 2024 年下半年在扬州 LTP 中心、驻马店 LTP 中心、东莞 LTP 中心建设落地的星链产线效果充分释放，镇江 LTP 中心、梁山 LTP 中心、江门 LTP 工厂、洛阳 LoP 工厂等先后全面按照星链方法推动生产组织结构性改革，建设了一批“星链工作岛”提升产线柔性和零配件生产专业性，并推动一线蓝领工人的练兵轮岗和技能提升。报告期内，LTP 半挂车和液罐车工时节降幅度在 30%-40%左右。集采组织全面升级，实现 80%以上集中采购，优化了“采”与“购”的核心流程。重塑从设计、集采到生产流通、交付营销的全链条商业模式，为业务高增长提供了可复制的运营能力支撑。

新质营销力方面，三好中心增加到 24 个，并与报告期内构建的 23 个交付服务中心共同构成了覆盖重要客户市场的“硬寨”网络。持续优化销售组织的边界，并围绕客户场景构建增长策略，并引入了半挂车与液罐车业务的联合营销，“呆仗”打法再升级。中集·陕汽三好发展的商业模式继续深入。生产性服务的试水百花齐放，打造了 9 个旗舰店尝试维修保养、二手整备、二手交易和挂车租赁等商业模式。

（2）2025 年全球南方市场业务实现了高质量的增长。全球南方市场需求快速增长，本公司对全球南方市场的治理架构和兵力部署开展优化，并针对每一个重要市场制定属地化的市场增长策略，以及适应各市场需要的模块化车型。本公司把握了新兴市场快速发展的红利，收获了在东南亚、中东、非洲和澳洲等地的业绩增长。报告期内，全球南方市场半挂车业务营收规模达 30.9 亿元，同比增长 17.7%；销量同比大幅提升 29.1%，在规模扩张的同时，盈利能力显著改善，毛利率同比提升 1.3 个百分点。

目前，本公司全球南方市场销售覆盖广泛，已合计进入 50 个国家和地区。中东、非洲、东南亚市场传统优势市场增长突出，越南和泰国等重点市场增幅超过 70%。中亚市场等新兴区域取得了突破。

2025 年澳洲业务升级为全球南方业务直接管理，与星链计划紧密结合。澳洲业务在市场平稳的情况下，加强了与国内 LTP 中心对产品质量和交期的协作，并拓展澳洲当地销售和服务渠道，展开零配件业务，盈利水平保持在历史良好水平。根据澳洲道路运输协会的上牌数据统计，本公司在澳洲市场的占有率连续三年跻身行业前六名，彰显了在澳洲市场的稳固地位。

（3）2025 年欧洲半挂车业务整体呈现“销量持平、营收增长、盈利承压”态势。欧洲区域主要依托 SDC、LAG 协同推进，报告期内，两家公司整体销量与去年持平，营收上升 5%。SDC 持续稳居英国市场领先地位，2025 年主要通过加强重点领域订单、升级生产设备等手段对冲成本压力，但受英国市场萎缩、产能过剩及竞争加剧影响，盈利空间受限。LAG 面临欧洲市场持续低迷，且罐式挂车复苏滞后的影响，全年聚焦稳定业务，通过推进波兰区域整合、产品标准化及设施升级，为后续复苏储备能力。

整体而言，2025 年欧洲市场的成本压力与市场低迷，导致业务盈利不及预期。市场短期仍将低位运行，后续公司将聚焦区域核心战略，发挥公司全球供应链保供优势，推动业务恢复盈利韧性，实现长期稳健发展。

（4）2025 年北美半挂车业务受北美货运市场深度衰退、行业库存高企、客户采购需求收缩等多重利空叠加冲击，

整体经营业绩承压显著，量、收、利同步下滑。

冷藏车业务虽然同样承受供需两端压力和政策风险，但北美工厂保持有序发货，利用市场低谷储备的预组装库存车，保障了紧急订单的交付能力。2025 年北美冷藏车业务的盈利基本达到了预算目标。

干厢车业务在低迷的市场环境下，凭借强势销售能力与核心客户粘性，依然保持盈利能力，同时实现市占率小幅提升。但美国关税政策和双反调查也推高了供应链成本。

骨架车业务市场需求再创历史新低，再加上双反调查律师费和汇率波动侵蚀利润，年内公司以消化积压库存为主，通过严控成本及行政费用实现阶段性减亏。

行业普遍预计美国公路货运的大车队的半挂车已到了不得不更换的地步，因为年度维修和保养成本正在稳步上升，开始影响大车队的毛利。本公司期待 2026 年美国半挂车需求在年中逐步复苏。

2、DTB 上装产品主要经营模式和经营情况分析

本公司在报告期内总共生产和制造了：

数量	类别	制造工厂
15,379 台	DTB·渣土车	西安、宝鸡、驻马店三个工厂
7,794 台	DTB·搅拌车	洛阳、芜湖两个工厂
5,397 台	DTB·冷藏车	济南工厂

（1）经营情况回顾

2025 年，本公司 DTB 业务销量和营收稳健增长，核心产品市场占有率进一步提升。与此同时，本公司借鉴星链计划成功经验，开始积极推进 DTB 生产组织的结构性变革，经营利润同比大幅提升。

公司持续积极扩展新能源产品的研发与销售，深化与主机厂在产品研发、制造、销售全价值链的合作，为新能源重卡配套的 DTB 产品（我们称为 EV-DTB 产品）销量增长显著，其中 EV-DTB·渣土车产品和 EV-DTB·搅拌车产品增长率均超过 100%。

（2）商业模式回顾

2025 年，本公司开始推动 DTB·搅拌车业务的生产组织结构性改革，整合芜湖和洛阳两家搅拌车制造企业的资源，成立了中集车辆 DTB·水泥搅拌车（含粉罐车）业务集团，组成了产能优化与资源协同的新型集团化作战体系，将订单、生产、交付流程实现贯通，极大的提高了生产效率，经营质量大幅提升。

本公司进一步深化 DTB·渣土车“皇家保姆”战略，持续贯彻、推广其服务内涵、始终保持对终端客户的感知，紧密围绕产品应用场景，与核心主机厂开展适配车型的协同研发，有效降低系统兼容成本，加快新能源产品研发与销售。

报告期内，本公司新能源系列销量合计超过 1.1 万台，同比增长超过 100%，以高效交付与卓越品质为客户创造更高价值。

3、“EV-RT”纯电动头挂列车业务的主要经营模式和经营情况分析

作为公司面向未来的核心战略，EV-RT 纯电动头挂列车业务在 2025 年取得里程碑式突破，标志着本公司在新能源重卡时代成为技术标准定义者的道路上，已迈出坚实的一步：

(1) 全球首发 EV-RT 生态圈，定义行业新范式：2025 年 11 月，本公司在武汉国际商用车展向全球首发了“EV-RT 纯电动头挂列车+运营保障基站”的生态圈。这不仅是单一产品的发布，更是对行业系统性挑战（技术瓶颈、保障缺位、价值未闭环）的破局之道。

(2) 全球首个工程型电动挂车平台及原型车，实现技术从 0 到 1 突破：报告期内，本公司完成了全球首个工程型电动挂车平台的研发，并实现了全球首个“头挂一体”深度协同的平台架构。基于此平台，公司成功研发并制造了 EV-RT 700 纯电动头挂渣土车和 EV-RT MIX 纯电动头挂搅拌车两款工程型原型车。

(3) 创新商业理念，构建长期竞争优势：公司提出了行业首创的“3×3 TCO”价值循环理念，通过规划九年以上的有效运营寿命和电池梯次利用，旨在解决用户对新能源商用车 TCO 的焦虑。同时，公司规划了清晰的“六步走”技术演进路径，从实现电动化到迈向智能化、机器人化的终极目标，为持续创新提供了战略蓝图。

(4) 深度参与并推动国家标准与行业标准的升级：如前所述，2025 年 11 月国家《机动车运行安全技术条件》（GB7258）征求意见稿为电动挂车的合法化与发展提供了正面的制度保障。本公司不仅是这一关键国家标准修订的积极倡导者与深度参与者，更以自身坚持的“头挂一体”电动化技术路线，为行业标准的研讨、起草与完善提供了关键实践范本。

报告期内，本公司坚定纯电动头挂列车“探索者、构建者与全价值链推广者”的战略定位，为 EV-RT 业务的后续发展打下了坚实的基础。

（二）公司未来发展的展望

中集车辆在 2023 年踏上了第三次创业的征途，至 2025 年 12 月底，星链 LTP 集团和星链业务集团圆满实现了“唯有星链，冲刺 1231”的目标。本公司在星链计划阶段（2023-2025）成功构建了新质生产力和新质营销力，定义了星链半挂车的全价值链运营曲线，取得了“反内卷”的阶段性胜利。

以年度车型绿单/橙单定型引领的 Y 轴贯通为基础，来牵动整个生产及销售组织的全面结构性改革，打通各个运营环节；以组织运营模式和业务转型规划的各个举措将生产资源连点成线，构筑了星链计划硬实力和软实力的平台；以“未来领导力精进计划”和一线生产骨干练兵等计划，星链计划对于核心高管团队自成长的培养及关注为开启下一阶段征程积累了充分的组织及人才势能。

展望未来，世界百年未有之大变局加速演进，国际力量对比深刻调整，全球治理体系深度变革。本公司下决心在“星链计划”小赢一把的基础上，将深化“大胆变革”的发展格局，开启“星辰计划”（2026-2030），争取在“十五五”期间实现公司价值的“大步跨越”。

本公司将在星辰计划期间广泛构建 R&D 研发组织，加大 R&D 的投入。

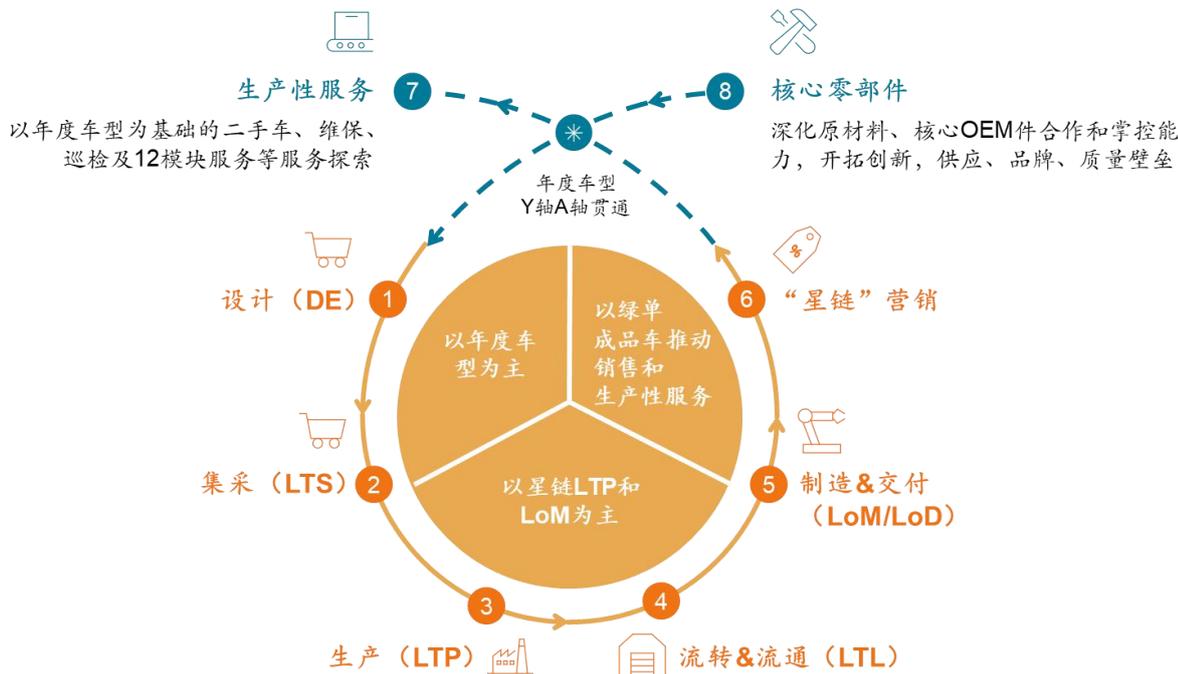
星辰计划将承接“星链计划”打下的半挂车和液罐车生产组织坚实基础，全面收获星链计划的成果。星辰计划将分为三个步骤落地：星辰 1-2-3。在星辰计划的促进下，本公司将致力于将星链计划的软硬实力和行业影响力向五个方向拓展：

1、拓展“全价值链”曲线的边界，成为独一无二的全价值链运营者，大幅提升生产性服务的增量业务。

(1) 一方面向高端零配件和原材料拓展，开展一键开启式智能上装的项目研究；开展 3 年 50 万公里免维护轮端的高端产品总成的开发，并研发适应 EBS 时代的行走机构新规范，将行走机构等关键零部件的保供和售后服务能力提高到世界领先水平；将高强度新材料、电气路、控制系统等的研发提高到中集车辆集团总对总合作的高度，集中全球研发资源攻坚突破。

(2) 另一方面向生产性服务和二手车领域拓展，沿 1（一个零配件集采和保供渠道）+ 9（9 个生产性服务旗舰店试点）+ N（800+签约服务站点）试水和摸索适合本公司的商业模式，并构建广泛的全球服务商的合作生态。同时，谋求在挂车租赁寻求国内市场第一的身位。

星辰计划下的“全价值链”运营模式



2、加码“星链计划”，大幅提升北美半挂车市场的增量业务。

北美业务将抓住市场整体不景气的调整窗口，继续深化推进“大白熊计划”，从四大抓手改善北美业务的未来表现：

- (1) 重组冷藏车前墙/后门与厢式半挂车零部件的生产制造布局，同时推动组织架构的调整；
- (2) 重组冷藏车顶板、底板和侧板的生产制造布局，并推动组织架构的调整；
- (3) 加快美国半挂车本地总装能力的建设，并利用数字化系统和应用，实现对产品设计、成本定价、劳动力管理和订单交付等关键环节的精益化升级；
- (4) 多管齐下优化跨区域供应链协同。

3、择机启动“欧洲半挂车星链计划”，建设横跨亚非欧的新质半挂车生产力，构建横跨亚非欧的新质营销力。

在星辰计划下，“星链”的平台化、标准化、精益运营与质量体系将被复制到亚洲、非洲和欧洲，提升经营效率、跳出价格内卷、以质量与交付赢得溢价，实现收入与利润的同步提升。

(1) 构建欧洲半挂车研究院。建立专业研发人才团队，针对本公司的优势产品重启适应欧洲标准的产品研究，完成适配欧洲市场的模块化产品定型。同时广泛调研欧洲主要客群和主要市场，探索利用 EVRT 弯道超车的机会。并打入欧洲半挂车价值链运营生态圈，与各环节的优秀企业建立初步联系和合作框架。

(2) 在东莞星链半挂车 LTP 中心的基础上，升级欧洲半挂车 DS10 上装工厂和欧洲半挂车 DS11 底盘工厂。在准确把握欧洲产品标准的前提下，引导东莞 LTP 中心的产线工艺投资和升级，其中 DS-10 工厂将专注欧洲标准的上装研究和生产，DS-11 工厂将专注欧洲标准的底盘研究和生产。同时，将核心零部件交付延展到欧洲到岸，实现跨洋星链穿梭，保障物流环节的通畅与高效。

(3) 在地中海沿岸择机并购中小型半挂车企业，作为在欧洲南部区域市场实现突破的抓手。从英国和比利时的现有业务基础，向西班牙、意大利等欧洲周边市场拓展建立市场存在，择机并购中小型半挂车生产企业，构建地中海沿岸的 LoM。完成欧洲周边市场布局后，可剑指欧洲核心市场，并辐射北美、中东、东欧、中亚等市场。

通过欧洲星链计划显著缩短对欧洲客户需求与法规变化的响应周期，同时通过与本地客户及合作伙伴建立深度的技术互信，为本公司参与全球价值链顶层分工、引领行业标准向更高品质和性价比的方向赢得战略主动。

4、迈向全球唯一全品类专用车领导者。扩大半挂车和液罐车等存量业务的利基，拓展粉罐车、DTB 搅拌车、DTB 渣土车等增量业务，培育轿运车、侧帘车、翼开车等变量业务，并构建 EVRT/EVBT/EVHT 的全新商业模式。

有序将粉罐车、DTB 搅拌车、DTB 渣土车等生产组织纳入星辰计划，用星链计划转型方法融合并升级它们的生产组织；

延续和提升上装能力的优势，通过建设“智能上装研究院”，聚焦“一键开启”智能化上装技术，覆盖工程类与物流类核心场景，旨在从根本上提升货物的装卸效率与运营便利性。在为传统半挂车赋能的同时，也为 EV-RT 产品提供智能上装解决方案。

扩大在“行走机构”的创新力度，通过建设“行走机构创新中心”，以数字化与人工智能为工具，对车轴子系统与悬挂子系统进行全生命周期的数据梳理与仿真优化。该中心将从材料科学、成型工艺、智能控制等方面开展前沿探索，培育跨产品线、多样化的行走机构技术方案。

5、奋力拼搏 EV-RT 生态圈，成为这个新棋局的棋手，推动 EV-RT 变量业务迈出实质性的一步。

2025 年 11 月，本公司在武汉国际商用车展向全球首发了 EV-RT 生态圈、工程型电动挂车平台及其衍射的 2 款工程型 EV-RT（纯电动头挂列车）的原型车、以及运营保障基站，取得行业巨大反响和广泛好评。

为将先发优势转化为长期胜势，2026 年，本公司将正式成立“EV-RT 产品平台研究院”，实现从项目制运作向常态化、体系化研发组织的关键一跃。该研究院将采用“平台化架构+模块化开发”模式，通过“原型研发—试验验证—标准推动”三管齐下，加速 EV-RT 产品的迭代与国标升级。

值得关注的是，本公司计划于 2026 年 9 月汉诺威国际车展，全球首发物流型电动挂车平台及物流型 EV-RT 纯电动头挂列车，进一步夯实公司在纯电动头挂一体化领域的全球引领地位。



四、附录

后附公司合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表。

中集车辆（集团）股份有限公司

二〇二六年三月二十四日

中集车辆(集团)股份有限公司
合并资产负债表
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

资产	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流动资产		
货币资金	6,602,546,934.86	5,797,032,560.61
衍生金融资产	-	264,515.17
应收票据	85,482,083.80	149,970,929.92
应收账款	3,307,038,639.34	3,650,378,083.15
应收款项融资	493,036,940.93	303,665,208.21
预付款项	157,701,488.77	186,713,345.71
其他应收款	279,956,165.05	738,451,917.41
存货	4,480,865,498.76	4,333,241,305.95
一年内到期的非流动资产	40,586,493.48	74,435,727.25
其他流动资产	199,479,083.43	164,156,454.27
流动资产合计	15,646,693,328.42	15,398,310,047.65

中集车辆(集团)股份有限公司
合并资产负债表(续)
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
资产(续)		
非流动资产		
长期应收款	13,442,311.40	28,529,253.68
其他非流动金融资产	18,463,458.69	10,786,384.58
长期股权投资	270,395,110.50	247,440,840.43
投资性房地产	558,225,244.02	398,922,135.53
固定资产	4,553,673,407.34	4,726,925,766.38
在建工程	127,027,914.08	199,992,510.81
使用权资产	262,762,290.22	244,214,579.87
无形资产	651,372,533.16	737,705,056.19
商誉	441,842,039.35	424,502,593.80
长期待摊费用	19,817,569.82	18,069,430.13
递延所得税资产	250,053,930.14	217,964,680.28
其他非流动资产	40,229,609.52	32,523,924.99
非流动资产合计	<u>7,207,305,418.24</u>	<u>7,287,577,156.67</u>
资产总计	<u>22,853,998,746.66</u>	<u>22,685,887,204.32</u>

中集车辆(集团)股份有限公司
合并资产负债表(续)
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
负债和股东权益		
流动负债		
短期借款	11,601,443.98	32,799,428.07
交易性金融负债	25,000,000.00	-
衍生金融负债	-	5,586,991.90
应付票据	1,193,120,450.90	845,173,360.76
应付账款	3,373,242,228.07	3,357,444,775.14
预收款项	20,961,876.35	5,628,074.11
合同负债	542,274,315.29	542,962,498.55
应付职工薪酬	668,316,824.55	690,615,708.54
应交税费	189,991,416.90	233,894,997.07
其他应付款	774,450,461.98	1,009,453,797.81
一年内到期的非流动负债	127,593,087.45	280,000,542.42
其他流动负债	278,927,929.37	311,177,566.66
流动负债合计	7,205,480,034.84	7,314,737,741.03
非流动负债		
长期借款	35,189,231.91	80,275,002.95
租赁负债	192,183,922.67	177,475,504.85
递延收益	46,895,869.86	53,666,907.64
递延所得税负债	119,293,780.25	103,549,741.22
其他非流动负债	15,966,621.50	15,966,621.50
非流动负债合计	409,529,426.19	430,933,778.16
负债合计	7,615,009,461.03	7,745,671,519.19

中集车辆(集团)股份有限公司
合并资产负债表(续)
2025年12月31日
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
负债和股东权益(续)		
股东权益		
股本	1,874,124,420.00	1,874,124,420.00
资本公积	3,905,900,199.27	3,904,287,446.46
其他综合收益	317,948,710.90	363,936,863.63
专项储备	24,485,730.33	17,984,386.37
盈余公积	473,138,490.71	448,652,437.16
未分配利润	8,126,500,119.74	7,772,223,361.47
归属于母公司股东权益合计	14,722,097,670.95	14,381,208,915.09
少数股东权益	516,891,614.68	559,006,770.04
股东权益合计	15,238,989,285.63	14,940,215,685.13
负债和股东权益总计	22,853,998,746.66	22,685,887,204.32

法定代表人：李贵平

主管会计工作的负责人：占锐

会计机构负责人：占锐

中集车辆(集团)股份有限公司
合并利润表
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	20,177,635,542.26	20,998,201,488.80
减：营业成本	(16,971,653,058.02)	(17,571,338,204.92)
税金及附加	(109,653,985.59)	(96,454,559.75)
销售费用	(525,500,425.18)	(567,468,562.08)
管理费用	(953,049,922.63)	(928,580,978.21)
研发费用	(457,553,493.53)	(388,633,994.78)
财务费用	125,172,135.29	154,114,985.12
其中：利息费用	16,579,263.27	29,612,217.20
利息收入	166,199,721.16	163,204,213.77
加：其他收益	86,953,857.88	90,509,186.19
投资收益	(12,382,071.64)	9,622,890.31
其中：对联营企业和合营企 业的投资收益	2,189,594.49	15,424,666.14
公允价值变动收益	4,138,851.05	(7,119,090.15)
信用减值损失	(135,543,999.57)	(206,626,332.55)
资产减值损失	(12,104,309.65)	(24,011,673.51)
资产处置收益	25,240,645.61	7,511,006.99
二、营业利润	1,241,699,766.28	1,469,726,161.46
加：营业外收入	14,469,155.87	17,804,573.05
减：营业外支出	(29,861,906.83)	(59,470,149.09)
三、利润总额	1,226,307,015.32	1,428,060,585.42
减：所得税费用	(299,663,584.05)	(346,881,418.72)
四、净利润	926,643,431.27	1,081,179,166.70

中集车辆(集团)股份有限公司
合并利润表(续)
2025 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
按经营持续性分类		
持续经营净利润	926,643,431.27	1,081,179,166.70
终止经营净利润	-	-
按所有权归属分类		
归属于母公司股东的净利润	903,517,649.42	1,085,368,583.31
少数股东损益	23,125,781.85	(4,189,416.61)
五、其他综合收益的税后净额	(45,988,152.73)	42,242,337.26
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额	(45,988,152.73)	42,263,100.11
将重分类进损益的其他综合收益	(45,988,152.73)	42,263,100.11
外币财务报表折算差额	(51,772,226.06)	42,263,100.11
自用房地产转换为以公允价值模式计量的投资性房地产	5,784,073.33	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-	(20,762.85)
六、综合收益总额	<u>880,655,278.54</u>	<u>1,123,421,503.96</u>
归属于母公司股东的综合收益总额	857,529,496.69	1,127,631,683.42
归属于少数股东的综合收益总额	23,125,781.85	(4,210,179.46)

中集车辆(集团)股份有限公司
合并利润表(续)
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	2025 年度	2024 年度
七、每股收益		
基本每股收益(人民币元)	0.48	0.56
稀释每股收益(人民币元)	0.48	0.56

法定代表人：李贵平

主管会计工作的负责人：占锐

会计机构负责人：占锐

中集车辆(集团)股份有限公司
合并现金流量表
2025 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	17,812,423,787.28	18,635,551,015.39
收到的税费返还	191,252,402.89	241,363,402.72
收到其他与经营活动有关的现金	205,546,150.70	306,989,524.21
经营活动现金流入小计	18,209,222,340.87	19,183,903,942.32
购买商品、接受劳务支付的现金	(11,598,116,151.33)	(12,119,942,499.11)
支付给职工以及为职工支付的现金	(2,378,133,989.00)	(2,392,509,752.66)
支付的各项税费	(1,082,665,823.24)	(1,207,189,415.66)
支付其他与经营活动有关的现金	(1,574,532,745.77)	(1,272,694,709.61)
经营活动现金流出小计	(16,633,448,709.34)	(16,992,336,377.04)
经营活动产生的现金流量净额	1,575,773,631.53	2,191,567,565.28

中集车辆(集团)股份有限公司
合并现金流量表(续)
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

<u>项目</u>	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
二、投资活动产生的现金流量		
取得投资收益所收到的现金	1,014,387.18	3,526,639.72
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	68,171,289.43	44,779,548.02
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	476,799,459.89	-
投资活动现金流入小计	545,985,136.50	48,306,187.74
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(459,869,260.59)	(420,781,573.28)
投资支付的现金	(23,039,986.20)	(5,000,000.00)
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	(10,932,782.29)
支付其他与投资活动有关的现金	(53,921,412.99)	(10,893,573.68)
投资活动现金流出小计	(536,830,659.78)	(447,607,929.25)
投资活动产生/(使用)的现金流量净额	9,154,476.72	(399,301,741.51)

中集车辆(集团)股份有限公司
合并现金流量表(续)
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

<u>项目</u>	<u>2025 年度</u>	<u>2024 年度</u>
三、筹资活动产生的现金流量		
吸收投资收到的现金	-	2,714,167.08
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金	-	2,714,167.08
取得借款收到的现金	33,640,247.89	653,655,703.07
筹资活动现金流入小计	33,640,247.89	656,369,870.15
偿还债务支付的现金	(250,776,107.72)	(958,147,870.36)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(555,169,948.86)	(574,065,481.34)
其中: 子公司支付给少数股东的股利、利润	(21,189,595.00)	(17,536,344.00)
支付其他与筹资活动有关的现金	(109,640,988.74)	(1,154,842,330.06)
筹资活动现金流出小计	(915,587,045.32)	(2,687,055,681.76)
筹资活动使用的现金流量净额	(881,946,797.43)	(2,030,685,811.61)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(106,632,126.78)	70,706,559.15

中集车辆(集团)股份有限公司
合并现金流量表(续)
2025 年度
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	2025 年度	2024 年度
五、现金及现金等价物净增加/(减少)额	596,349,184.04	(167,713,428.69)
加: 年初现金及现金等价物余额	<u>5,726,338,443.13</u>	<u>5,894,051,871.82</u>
六、年末现金及现金等价物余额	<u>6,322,687,627.17</u>	<u>5,726,338,443.13</u>

法定代表人: 李贵平

主管会计工作的负责人: 占锐

会计机构负责人: 占锐