

证券代码：300960

证券简称：通业科技

公告编号：2026-011

# 深圳通业科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

上会会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司董事会综合考虑公司重大资产重组相关条款及对公司现金流的相关影响，经审慎研究，公司 2025 年度拟不派发现金红利、不送红股，也不以资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转以后年度分配。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

|          |   |   |        |
|----------|---|---|--------|
| 股票简称     | 通业科技                                    | 股票代码                                    | 300960 |
| 股票上市交易所  | 深圳证券交易所                                 |   |        |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书                                   | 证券事务代表                                  |        |
| 姓名       | 傅雄高                                     | 王姣                                      |        |
| 办公地址     | 深圳市龙华区观澜街道桂花社区观光路 1231 号美泰工业园 3 栋厂房 101 | 深圳市龙华区观澜街道桂花社区观光路 1231 号美泰工业园 3 栋厂房 101 |        |
| 传真       | 0755-29843869                           | 0755-29843869                           |        |
| 电话       | 0755-28192960                           | 0755-28192960                           |        |
| 电子信箱     | zhengquanbu@sz-tongye.com               | zhengquanbu@sz-tongye.com               |        |

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （一）主营业务概述

公司成立于 2000 年 12 月，是一家专业从事轨道交通机车车辆电气设备产品研发、设计、制造、销售及售后、维保服务的国家高新技术企业。经过二十余年的经营，公司现形成了包括电源产品、智能控制产品、电机及风机产品三大产品类型，构建了从电源供电、控制监控到电气终端执行部件的轨道交通机车车辆电气产品生态链，业务涵盖机车、地铁、

动车和新能源等市场。

立足本土，辐射全球，公司现已构建覆盖全国 40 多个城市营销及服务体系，产品广泛应用于干线铁路、城市轨交等线路，部分产品出口至亚、欧、南美等十余个国家和地区。公司始终坚持以技术创新为动力，以服务创新为支撑，以用户需求为导向，通过打造拥有自主知识产权、具备行业先进性的高可靠、信息化、智能化、高效产品，满足用户对安全、绿色、智能产品的需求；同时，通过服务创新，建设贴近用户、地域覆盖广的维保服务网络系统，以达到快速响应、高效稳定的行业服务要求，致力于成为轨道交通行业优秀的辅助系统供应商。

公司聚焦轨道交通电气装备核心业务，强化市场竞争壁垒，同时以技术协同创新与产业链延伸为抓手，借助资本市场平台，助力新领域、新市场和新业务的拓展，加速孵化新产业增长极，塑造可持续发展新动能。

## （二）主要产品和服务

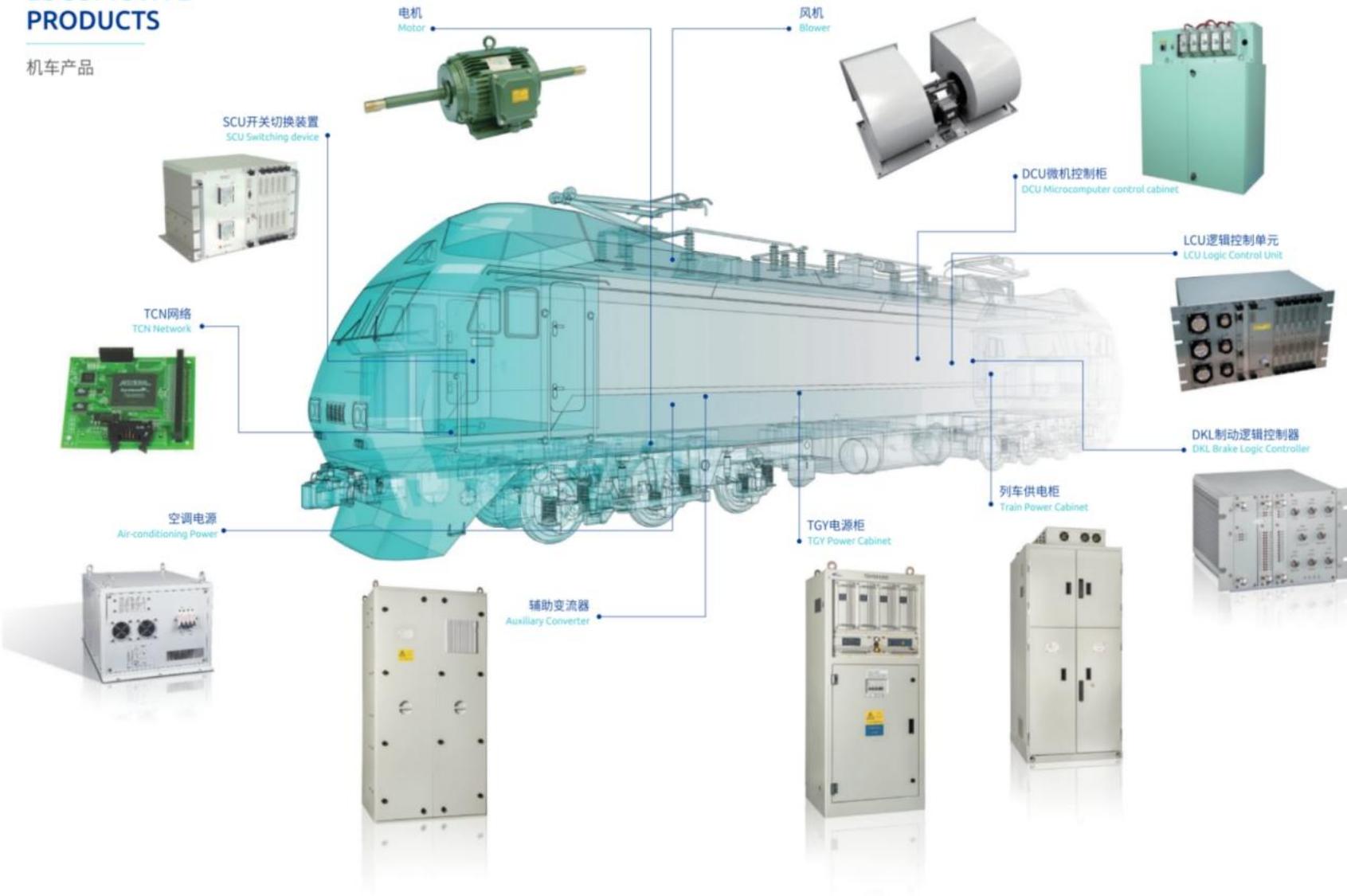
| 产品及服务类别 |         | 具体产品   | 技术特点、功能  | 应用场景及业绩  |
|---------|---------|--|--|--|
| 产品销售    | 电源产品    | 电源柜、充电机、辅助逆变器、列车供电柜、辅助供电柜、车载双向充电装置、超级电容充电装置、空调电源、紧急通风逆变器、混合储能系统、应急供电系统、氢能源双向 DCDC 电源、降压稳压电源（军用）等 | 主要分为直流开关电源和交流逆变电源，均使用了 IGBT、MOSFET 等电力电子器件，通过技术来实现电压的转换，满足车辆的稳定供电等需求   | 目前，公司拥有超过 50 种型号的各类电源，在线运行的电源类产品多达 2 万多台，广泛应用于机车、地铁、高铁的用电系统中   |
|         | 智能控制产品  | 逻辑控制单元、空调控制器、智能空调控制盘、悬浮控制器、智能固态接触器、智能电气控制系统、低压电器监测系统、电池管理系统、网卡、电子司控器、热管理系统等                      | 采用无触点固态开关替代传统机械触点，消除氧化、卡滞失效风险，数字化控制提供多重冗余机制，显著提升可靠性。产品具备在线监测与日志记录功能，支持历史故障查询与异常数据时序分析，基于软件、硬件、熔断器三级保护策略，支持自定义保护曲线与远程复位。模块化设计简化维护作业复杂度，功能升级依靠软件更新，基于在线监测数据实现在线自诊断与负载健康状态评价，全面支持车辆智能运维 | 广泛应用于地铁、高铁、机车等轨道交通车辆，覆盖车辆逻辑控制、空调系统控制、司控操作、低压电器监测、电气屏柜集成等多个关键环节。逻辑控制单元（LCU）已在深圳、广州、上海等全国多个重点城市地铁公司全面推广使用，运营状态良好。低压电器监测系统已在广州地铁成功试装并实现批量装车应用。智能空调控制盘已在深圳地铁装车运营，电子司控器及衍生配件已与主机厂建立稳定配套关系 |
|         | 电机及风机产品 | 异步电机、永磁同步电机、普通风机、EC 风机等  | 公司生产的电机和风机具有良好的绝缘能力、较长的机械寿命和较低的故障率、更高能效、更智能化   | 大量运用于高铁、地铁、机车的空调、压缩机、变流器和变压器散热系统当中   |
|         | 配件      | 电源、智能控制、电机及风机等产品的配件  | -  | -  |

|        |  |  |  |
|--------|--|--|--|
| 维保检修服务 | <p>(1) 定期检修服务</p> <p>根据机车/车辆运行情况，对设备进行状态修或者根据机车车辆检修规程进行计划修。按照轨道交通预防为主的理念，按照设备的实际运行里程或时间进行定期的拆解、保养、翻新等工作。</p> <p>(2) 故障修理服务</p> <p>公司通过在轨道交通电源产品、控制产品领域积累的技术和渠道，对于过保产品或者故障产品，提供整机或部件的维修保养服务</p> | <p>公司可对自产产品、其他厂家生产的同型号或同类型产品的定期检修服务和故障修理服务，以保证设备以及机车/车辆的正常运行</p> | <p>基于公司覆盖全国的售后服务网络体系，在多个铁路局建立检修基地，提供高效、稳定、快速服务</p> |
|--------|--|--|--|

公司针对客户需求进行研发与生产，产品具有定制化、多品种、小批量和质量要求高等特点。产品最终应用于铁路机车、城市轨道交通车辆、高铁动车等轨道交通机车车辆，同时应用于城市轨道交通地面充电系统等。主要产品布局如下图：

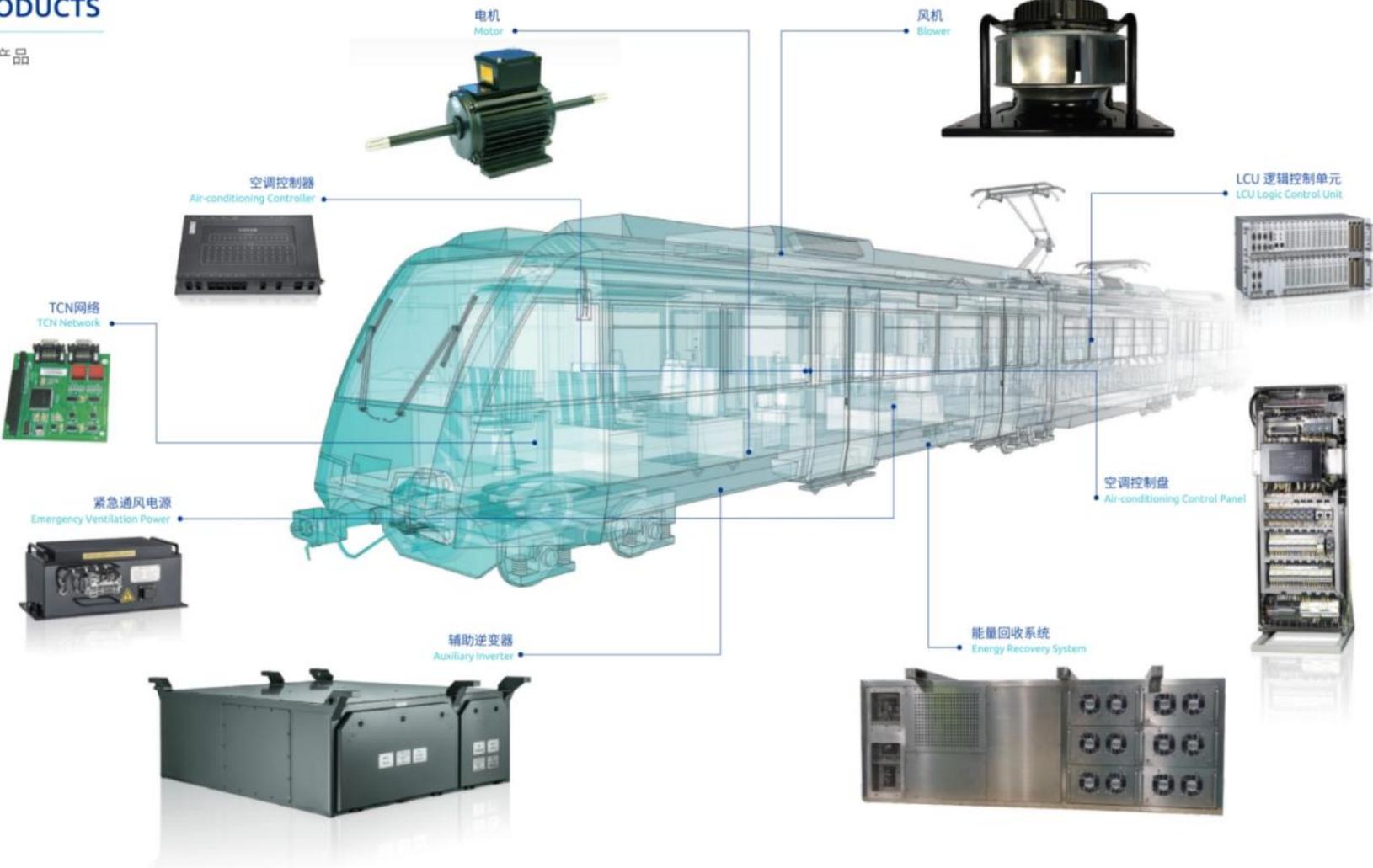
# LOCOMOTIVE PRODUCTS

机车产品



# URBAN RAIL PRODUCTS

城轨产品



### （三）主要经营模式

公司自创立以来即建立了完整的研发、生产、销售、服务体系，在经营上始终坚持以拥有自主知识产权、自主生产制造能力、自主营销服务体系作为经营基础。基于轨道交通行业发展的现状和发展趋势，预计未来公司经营模式不会发生重大变化。

#### 1、研发模式

公司构建了“自主创新+开放协同”双轮驱动的研发体系。一方面，依托雄厚的技术团队与研发实力，持续深耕核心领域，开展引领性技术攻关。另一方面，高度重视产学研深度融合，积极联合国内知名高校及科研院所，共同推进基础理论与关键技术突破，不断拓展技术边界，显著提升知识储备与创新能效，为持续提升核心竞争力注入强劲动力。

公司设立产品开发中心，并在原有预研部的基础上成立了研究院。

研究院，旨在瞄准最前沿的产品、技术进行探索、研究研发，孵化新产品。立足轨交，跳出轨交，以全新产品形态，其关键应用技术、部件、原型机展开研发工作；积极拓展院校合作、寻找新课题、新方向；同时学习新能源风口行业技术，于轨交内进行整合应用创新，创造有竞争力的产品技术平台。

产品开发中心，主要负责对核心技术实施自主研发，涉及硬件、软件、结构、系统、工艺等产品开发设计工作。产品开发中心具有两大职能：

（1）技术攻关：主要针对核心技术进行攻关和验证，探索和确定检修技术和工艺，建立技术平台标准，调研及预研前沿技术，为新一代产品和技术路线提供必要的支撑。

（2）产品工程化：利用成熟的技术平台标准，根据客户个性化的需求，对批量生产产品通过平台扩展和延伸实施工程化，尽可能的实现产品高效、高质、低成本地推向市场。

公司的设计开发参照 ISO/TS22163 铁路质量体系认证中“产品和服务的设计和开发”相关标准要求，结合项目管理制度，按照设计开发策划、设计开发输入、设计开发控制、设计评审、设计验证、设计确认、设计开发输出以及设计开发变更的流程进行相关工作。

#### 2、采购模式

采购部根据 PMC 制定的月度生产计划开展采购。对于首次采购物料的供应商，采购部会组织质量部、产品开发中心进行供应商评选，满足公司要求的，纳入合格供应商清单。对于非首次采购的物料，公司优先在合格供应商清单中通过比价方式确定最终供应商。对于持续采购的常规物料，采购部通过定期查询同种类产品的市场价格来管理供应商采购价格。一旦相应市场价格下降，公司会与供应商再次进行议价，保持采购价格的合理性。

#### 3、生产制造模式

公司除了提供新造产品的生产和销售，还开展存量产品的维保业务。

对于新造产品的生产，公司生产部门对于长周期及常用的原材料备有一定量的安全库存。PMC 根据 ERP 系统中的订单、预测订单及内部备品、备件和样机的生产需求来运算 MRP，根据运算结果结合库存和来料分析，制定月度生产计划和采购计划书，采购部根据该计划进行原材料采购。当库存的原材料或新采购的原材料到位后，生产指令下达达到制造部，进行生产，生产的产品经质量部检测合格后运入库房，进而按交付进度向客户发货。

公司开展存量产品的维保业务。维保业务的流程如下：客户将达到修程标准的产品或其他需维修到深圳总部或检修基地等处进行检修。公司人员对其进行除尘、拆解和检测，检修人员根据检修规程更换必换件，同时开展外观检查、其他部件的更换等操作，操作完成后进行测试。测试合格后入库，根据合同约定交付给客户。

#### 4、销售模式

公司采用以直销为主，经销为辅的销售模式。

#### (1) 直销模式

公司的直销客户主要为中国铁路总公司下属铁路局、地铁公司为主的轨道交通运营单位、中国中车各下属轨道交通机车车辆制造商以及轨道交通机车车辆厂配套厂家。公司的直销客户大多采用招投标和竞争性谈判的方式确定供应商。

#### (2) 经销模式

公司在国内拥有多家长期合作的经销商，其主要服务于铁路局（含站段）、大修厂等下游客户，对公司没有覆盖齐全的销售网络进行有益补充。公司与经销商开展业务的一般模式是：经销商与其终端客户签订合同后，经销商再与公司签订合同，合同签订后，公司依照合同上的交付地点交付产品或提供检修服务。

### 5、盈利模式

通过技术创新来打造具备自主知识产权、具有行业产品先进性的产品，以满足最终用户高可靠性、绿色、智能的行业产品需求；通过服务创新来建设贴近用户需求、地域覆盖面广的维保服务网络系统，以满足最终用户快速响应、高效稳定的行业服务需求。公司主要通过研发、生产、销售轨道交通机车车辆电气产品实现盈利，并通过为客户提供轨道交通机车车辆电气产品的检修、维修和改造升级等维保服务，获取持续性收入。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

|                        | 2025 年末          | 2024 年末        | 本年末比上年末增减 | 2023 年末        |
|------------------------|------------------|----------------|-----------|----------------|
| 总资产                    | 1,117,153,228.04 | 974,281,514.25 | 14.66%    | 910,995,152.83 |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 648,007,806.99   | 619,939,423.82 | 4.53%     | 637,884,394.31 |
|                        | 2025 年           | 2024 年         | 本年比上年增减   | 2023 年         |
| 营业收入                   | 509,808,622.79   | 424,513,394.55 | 20.09%    | 358,813,000.55 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 52,758,511.47    | 49,141,168.74  | 7.36%     | 35,844,352.40  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 50,989,564.89    | 46,986,033.53  | 8.52%     | 30,914,498.97  |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 25,526,720.18    | 82,176,762.76  | -68.94%   | 39,590,945.73  |
| 基本每股收益（元/股）            | 0.37             | 0.34           | 8.82%     | 0.35           |
| 稀释每股收益（元/股）            | 0.37             | 0.34           | 8.82%     | 0.35           |
| 加权平均净资产收益率             | 8.55%            | 7.91%          | 0.64%     | 5.65%          |

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

|                        | 第一季度           | 第二季度           | 第三季度           | 第四季度           |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 营业收入                   | 68,483,129.18  | 119,943,947.50 | 105,324,572.20 | 216,056,973.91 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | -2,768,266.64  | 21,651,484.95  | 7,730,349.03   | 26,144,944.13  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -3,403,820.78  | 21,228,922.84  | 7,537,543.58   | 25,626,919.25  |
| 经营活动产生的现金流量净额          | -11,772,071.82 | 8,886,834.85   | -9,828,529.99  | 38,240,487.14  |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数               | 11,430  | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 9,607         | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0          | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 持有特别表决权股份的股东总数（如有） | 0 |
|---------------------------|---------|---------------------|---------------|-------------------|------------|---------------------------|---|--------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） |         |                     |               |                   |            |                           |   |                    |   |
| 股东名称                      | 股东性质    | 持股比例                | 持股数量          | 持有有限售条件的股份数量      | 质押、标记或冻结情况 |                           |   |                    |   |
|                           |         |                     |               |                   | 股份状态       | 数量                        |   |                    |   |
| 谢玮                        | 境内自然人   | 33.61%              | 48,552,000.00 | 0.00              | 不适用        | 不适用                       |   |                    |   |
| 天津英伟达创业投资合伙企业（有限合伙）       | 境内非国有法人 | 19.77%              | 28,560,000.00 | 0.00              | 不适用        | 不适用                       |   |                    |   |
| 徐建英                       | 境内非国有法人 | 12.52%              | 18,088,000.00 | 13,566,000.00     | 不适用        | 不适用                       |   |                    |   |
| 深圳市嘉祥新联科技有限公司             | 境内非国有法人 | 6.81%               | 9,840,110.00  | 0.00              | 不适用        | 不适用                       |   |                    |   |
| 深圳市英伟迪投资发展有限公司            | 境内非国有法人 | 1.70%               | 2,460,027.00  | 0.00              | 不适用        | 不适用                       |   |                    |   |

|                  |  |       |            |      |     |     |
|------------------|--|-------|------------|------|-----|-----|
| 刘润宇              | 境内自然人  | 0.48% | 693,744.00 | 0.00 | 不适用 | 不适用 |
| 林福才              | 境内自然人  | 0.33% | 470,600.00 | 0.00 | 不适用 | 不适用 |
| 叶小胜              | 境内自然人  | 0.25% | 358,600.00 | 0.00 | 不适用 | 不适用 |
| 李振龙              | 境内自然人  | 0.24% | 345,800.00 | 0.00 | 不适用 | 不适用 |
| 何玉凤              | 境内自然人  | 0.22% | 319,900.00 | 0.00 | 不适用 | 不适用 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 徐建英与谢玮系夫妻关系，并签署《一致行动协议》。徐建英先生分别通过公司股东天津英伟达创业投资合伙企业（有限合伙）和深圳市嘉祥新联科技有限公司间接持有公司股份；谢玮女士分别通过深圳市嘉祥新联科技有限公司和深圳市英伟迪投资发展有限公司间接持有公司股份；除此之外公司未知其他股东是否存在关联关系或一致行动关系。 |       |            |      |     |     |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

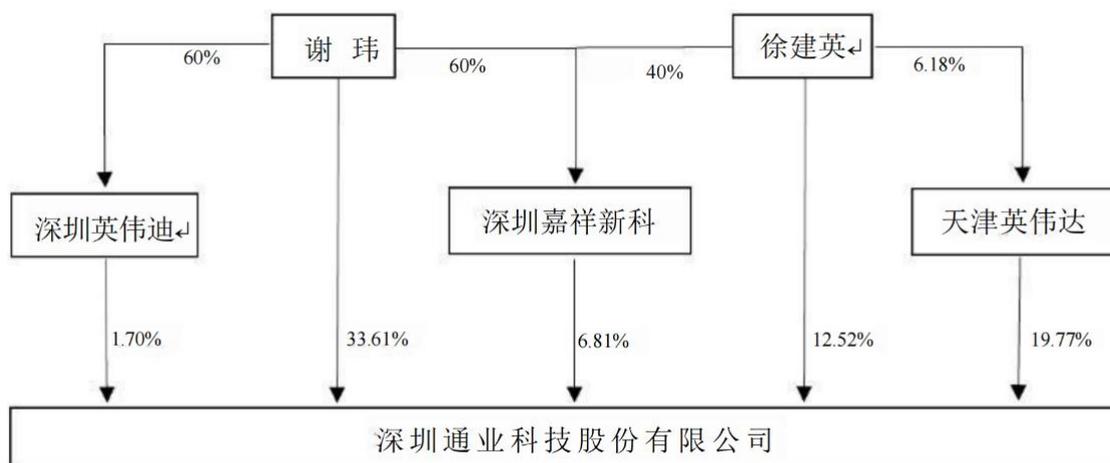
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

### 三、重要事项

公司拟以现金方式购买北京思凌科半导体技术有限公司 91.69%的股权（以下简称“本次交易”），资金来源为自有及自筹资金。若本次交易能够顺利实施完成，公司将持有思凌科 91.69%的股权，思凌科将成为公司的控股子公司。

本次交易构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。本次交易不涉及公司发行股份，也不会导致公司控股股东和实际控制人发生变更。

根据相关规定，本次交易构成关联交易，具体内容详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.cn）披露的《关于签署股权收购意向协议暨关联交易的公告》（公告编号：2025-043）及《关于收购北京思凌科半导体技术有限公司 91.69%股权进展暨签署〈股权收购协议〉〈业绩承诺及补偿协议〉的公告》（公告编号：2025-061）。

公司于 2026 年 3 月 4 日就收到的深交所关于本次交易所涉相关事项的问询函件进行了回复，并在巨潮资讯网（www.cninfo.cn）披露了重大资产购买暨关联交易申请的审核问询函之回复报告、重大资产购买暨关联交易报告书（草案）修订稿、独立财务顾问报告、法律意见书及各中介机构核查意见等

截至本报告披露日，本次交易相关议案尚需公司股东会审议批准及相关法律法规所要求的其他可能涉及的批准或核准，能否取得上述批准以及何时最终取得批准均存在不确定性。公司将继续推进相关事项，严格按照相关法律法规的规定和要求及时履行信息披露义务。公司已就本次交易的风险因素进行了充分阐述，具体内容详见《深圳通业科技股份有限公司重大资产购买暨关联交易报告书（草案）》之“重大风险提示”的章节。敬请广大投资者仔细阅读，关注后续公告并注意投资风险。

深圳通业科技股份有限公司董事会

二〇二六年三月二十七日