

潍柴动力股份有限公司

自 2025 年 1 月 1 日  
至 2025 年 12 月 31 日止年度财务报表



KPMG Huazhen LLP  
8th Floor, KPMG Tower  
Oriental Plaza  
1 East Chang An Avenue  
Beijing 100738  
China

Telephone +86 (10) 8508 5000  
Fax +86 (10) 8518 5111  
Internet kpmg.com/cn

毕马威华振会计师事务所  
(特殊普通合伙)  
中国北京  
东长安街1号  
东方广场毕马威大楼8层  
邮政编码:100738  
电话 +86 (10) 8508 5000  
传真 +86 (10) 8518 5111  
网址 kpmg.com/cn

## 审计报告

毕马威华振审字第 2606896 号

潍柴动力股份有限公司全体股东：

### 一、 审计意见

我们审计了后附的潍柴动力股份有限公司 (以下简称“潍柴动力”) 的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，上述财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了潍柴动力 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于潍柴动力，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606896 号

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

收购 KION 及 Dematic Group 所形成商誉的潜在减值	
请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”22所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”22。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>于 2025 年 12 月 31 日，潍柴动力合并财务报表商誉中主要包含收购 KION GROUP AG (以下简称“KION”)及收购 Dematic Group 形成的商誉账面价值分别为人民币 6,993,103,288.65 元和人民币 16,042,070,453.50 元。</p> <p>管理层每年年度终了对商誉进行减值测试，管理层将含有商誉的资产组或资产组组合的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。可收回金额根据资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。确定预计未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断，特别是对折现率和永续增长率等关键假设的估计。</p>	<p>与评价商誉减值相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>了解和评价与商誉减值测试相关的关键财务报告内部控制；</li> <li>基于我们对潍柴动力业务的了解，评价管理层将商誉分配至相关资产组或资产组组合的方法的适当性；</li> <li>基于我们对公司业务及所在行业的了解，综合考虑相关资产组或资产组组合的历史经营情况、经批准的经营计划和外部市场信息，评价管理层在预计未来现金流量现值中使用的相关关键假设的合理性；</li> <li>利用我们内部估值专家的工作，评价管理层及其外部估值专家确定预计未来现金流量现值的方法的适当性及所使用的折现率的合理性；</li> </ul>

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606896 号

### 三、关键审计事项 (续)

收购 KION 及 Dematic Group 所形成商誉的潜在减值 (续)	
请参阅财务报表附注 “三、公司重要会计政策、会计估计” 22 所述的会计政策及 “五、合并财务报表项目注释” 22。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>由于收购 KION 及 Dematic Group 所形成的商誉对财务报表的重要性，同时商誉减值测试涉及重大的管理层判断和估计，这些判断存在固有不确定性，并且可能受到管理层偏向的影响，因此我们将收购 KION 及 Dematic Group 所形成商誉的潜在减值识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 将管理层上一年度编制预计未来现金流量现值时所采用的关键假设与本年度的实际经营情况进行比较，以评价是否存在管理层偏向的迹象，并就识别出的任何重大差异向管理层询问原因，同时考虑相关因素是否已在本年度的预测中予以考虑；</li> <li>• 评价在财务报表中对商誉减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。</li> </ul>

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606896 号

### 三、关键审计事项 (续)

叉车租赁业务的会计处理	
<p>请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”17、30及36所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”10、12、17、34、35、39、43、52。</p>	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>潍柴动力之子公司 KION 向其客户提供叉车租赁服务，如财务报表附注三、17、30 及 36 所述，租赁的形式包括直接与终端客户租赁、售后回租再转租 (直接租赁) 和通过金融合作伙伴租赁给终端客户 (间接租赁)。</p> <p>上述租赁业务安排涉及的合同条款复杂且交易量大，KION 利用信息系统进行融资租赁或经营租赁分类以及相应的会计处理，存在输入数据错误以及信息系统未能恰当对租赁合同进行分类和会计处理的风险。因此，我们将叉车租赁业务的会计处理作为关键审计事项。</p>	<p>我们针对叉车租赁业务的会计处理执行的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解和评价与叉车租赁业务会计处理相关的关键财务报告内部控制；</li> <li>• 选取叉车租赁合同，检查合同条款，评价潍柴动力有关租赁分类的会计政策是否符合企业会计准则的要求；</li> <li>• 评价信息系统中所设定的用于对租赁合同进行分类的标准、以及相应的自动化会计分录是否符合潍柴动力的相关会计政策；</li> <li>• 在抽样的基础上，将信息系统中输入的合同数据核对至相关原始合同，以评价输入数据的准确性；</li> <li>• 选取金融合作伙伴，执行函证程序，评价信息系统中输入数据的完整性和准确性；</li> <li>• 在抽样的基础上，基于输入数据，检查信息系统中租赁合同的分类和相应的会计处理是否符合潍柴动力的相关会计政策。</li> </ul>

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606896 号

### 三、关键审计事项 (续)

供应链解决方案的项目收入确认和对亏损合同产生预计负债的确认	
请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”25、27 及 36 所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”41 及 52。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>潍柴动力 2025 年度供应链解决方案收入人民币 24,545,638,517.90 元，主要为 KION 向客户提供供应链解决方案的项目收入。</p> <p>对于供应链解决方案项目，潍柴动力将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照累计实际发生的履约成本占预计总成本的比例确定履约进度。此外，于资产负债表日，潍柴动力就履行合同义务不可避免会发生的预计总成本是否超过预期经济利益进行评估，对亏损合同确认预计负债。</p> <p>对供应链解决方案项目收入的确认和亏损合同预计负债的确认均涉及管理层估计和判断，尤其是对未完工合同预计总成本的估计。因此我们将供应链解决方案的项目收入确认和对亏损合同产生预计负债的确认认定为关键审计事项。</p>	<p>我们针对供应链解决方案的项目收入确认和对亏损合同产生预计负债的确认执行的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解和评价与供应链解决方案项目收入确认和亏损合同产生的预计负债确认相关的关键财务报告内部控制；</li> <li>• 选取本年度已完工项目执行追溯性复核程序，将已完成项目的预计总成本与其实际发生的履约成本进行比较和差异分析；</li> <li>• 选取供应链解决方案项目合同，检查合同主要条款，评价其收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求；</li> <li>• 在抽样的基础上，将履约进度计算表中实际发生的履约成本核对至相关支持性资料；</li> <li>• 抽取样本，评估项目履约进度计算的准确性及项目收入确认的准确性；</li> </ul>

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606896 号

### 三、关键审计事项 (续)

供应链解决方案的项目收入确认和对亏损合同产生预计负债的确认 (续)	
请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”25、27 及 36 所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”41 及 52。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
	<ul style="list-style-type: none"> <li>选取未完工项目，访谈相关业务人员，了解项目履约情况及进度、与初始估计相比预算成本的调整情况及调整原因，以及是否存在其他非预期事项导致履行合同义务不可避免会发生的成本超过合同收入或产生罚款，必要时核查进一步的支持性证据，以评价潍柴动力估计预计总成本所依据的假设的合理性；</li> <li>选取项目，实地查看项目进展，印证访谈业务人员所获取的相关信息。</li> </ul>

### 四、其他信息

潍柴动力管理层对其他信息负责。其他信息包括潍柴动力 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606896 号

### 四、其他信息 (续)

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

潍柴动力管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估潍柴动力的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项 (如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算潍柴动力、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督潍柴动力的财务报告过程。

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606896 号

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对潍柴动力持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致潍柴动力不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报 (包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就潍柴动力中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施 (如适用)。

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606896 号

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)  
(总所盖章)

中国注册会计师

付强 (项目合伙人)  
(签名并盖章)

中国 北京

姜慧  
(签名并盖章)

2026 年 3 月 26 日

潍柴动力股份有限公司  
合并资产负债表  
2025年12月31日  
(金额单位：人民币元)

	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	五、1	68,712,656,654.45	72,066,926,728.68
其中：存放财务公司款项		28,550,885,836.09	28,400,969,254.10
交易性金融资产	五、2	14,791,671,486.18	16,488,504,978.97
应收票据	五、3	628,664,506.91	7,890,650,056.91
应收账款	五、4	34,355,085,460.01	30,877,182,388.79
应收款项融资	五、5	15,521,610,222.50	7,182,103,394.41
预付款项	五、6	1,645,311,135.28	1,368,159,871.96
其他应收款	五、7	1,412,445,050.01	1,356,048,339.69
存货	五、8	35,235,655,086.13	35,675,282,801.36
合同资产	五、9	2,314,409,992.10	2,291,377,442.53
持有待售资产		348,027.65	-
一年内到期的非流动资产	五、10	6,482,104,401.50	5,447,139,288.50
其他流动资产	五、11	5,423,936,062.81	4,106,309,416.32
流动资产合计		186,523,898,085.53	184,749,684,708.12

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
合并资产负债表 (续)  
2025 年 12 月 31 日  
(金额单位：人民币元)

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
非流动资产：			
长期应收款	五、12	19,349,156,912.39	15,774,538,475.39
长期股权投资	五、13	5,435,158,558.53	4,914,614,355.00
其他权益工具投资	五、14	8,276,069,148.55	6,114,305,210.35
其他非流动金融资产	五、15	314,744,339.00	603,663,855.04
投资性房地产	五、16	651,742,247.17	646,133,155.60
固定资产	五、17	53,670,234,544.94	47,303,406,403.80
在建工程	五、18	4,668,142,790.84	6,500,353,163.16
使用权资产	五、19	6,372,720,088.15	5,562,826,921.96
无形资产	五、20	22,063,340,288.62	22,205,299,328.21
开发支出	五、21	274,837,160.72	48,673,761.47
商誉	五、22	25,268,780,487.65	24,561,247,939.69
长期待摊费用	五、23	326,118,985.38	320,676,891.81
递延所得税资产	五、24	5,690,820,620.89	5,800,746,699.31
其他非流动资产	五、25	28,589,832,415.30	18,773,241,678.63
非流动资产合计		180,951,698,588.13	159,129,727,839.42
资产总计		367,475,596,673.66	343,879,412,547.54

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
合并资产负债表(续)  
2025年12月31日  
(金额单位：人民币元)

	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债：			
短期借款	五、26	2,872,538,288.49	1,741,795,558.78
交易性金融负债	五、27	151,104,954.00	308,561,225.70
应付票据	五、28	36,120,055,432.40	34,125,863,390.70
应付账款	五、29	68,036,629,987.10	58,032,964,948.37
合同负债	五、30	13,064,065,942.59	13,914,246,892.96
应付职工薪酬	五、31	8,232,633,056.43	6,969,134,215.22
应交税费	五、32	2,673,737,210.27	2,244,855,844.93
其他应付款	五、33	8,359,226,336.57	8,636,538,731.70
一年内到期的非流动负债	五、34	13,042,068,173.43	21,030,639,166.69
其他流动负债	五、35	8,982,176,956.98	7,834,870,104.62
流动负债合计		161,534,236,338.26	154,839,470,079.67
非流动负债：			
长期借款	五、36	11,052,401,055.89	8,516,557,642.02
应付债券	五、37	7,195,545,766.50	7,116,572,845.20
租赁负债	五、38	5,346,222,316.27	4,831,598,870.97
长期应付款	五、39	11,548,169,161.00	11,159,920,909.70
长期应付职工薪酬	五、40	7,261,829,705.52	7,499,281,967.77
预计负债	五、41	1,054,419,352.35	873,151,560.22
递延收益	五、42	4,494,450,726.98	4,587,960,893.43
递延所得税负债	五、24	3,598,808,891.19	3,910,628,492.35
其他非流动负债	五、43	23,327,497,641.82	18,585,612,961.05
非流动负债合计		74,879,344,617.52	67,081,286,142.71
负债合计		236,413,580,955.78	221,920,756,222.38

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
合并资产负债表(续)  
2025年12月31日  
(金额单位：人民币元)

	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
股东权益：			
股本	五、44	8,713,581,296.00	8,726,556,821.00
资本公积	五、45	11,777,569,431.25	11,218,072,681.51
减：库存股	五、46	1,049,495,352.37	546,248,538.39
其他综合收益	五、47	4,310,847,122.72	2,707,897,162.83
专项储备	五、48	214,107,389.19	248,503,795.47
盈余公积	五、49	5,425,893,134.46	4,491,565,280.61
未分配利润	五、50	63,797,708,497.77	59,850,011,345.94
归属于母公司股东权益合计		93,190,211,519.02	86,696,358,548.97
少数股东权益	五、51	37,871,804,198.86	35,262,297,776.19
股东权益合计		131,062,015,717.88	121,958,656,325.16
负债和股东权益总计		367,475,596,673.66	343,879,412,547.54

此财务报表已于2026年3月26日获董事会批准。

马常海	王翠萍	于福章	(公司盖章)
法定代表人	主管会计工作负责人	会计机构负责人	
(签名和盖章)	(签名和盖章)	(签名和盖章)	

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
 公司资产负债表  
 2025年12月31日  
 (金额单位：人民币元)

	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		23,244,141,259.19	27,477,022,718.27
其中：存放财务公司款项		20,962,028,669.09	22,036,566,789.36
交易性金融资产		8,627,921,971.25	8,310,969,876.70
应收票据	十六、1	1,350,000,000.00	11,965,842,944.25
应收账款	十六、2	7,899,477,658.45	5,590,517,488.60
应收款项融资	十六、3	8,342,574,816.05	-
预付款项		158,971,742.86	151,090,610.99
其他应收款	十六、4	762,872,448.34	649,129,645.51
存货		2,738,784,892.48	4,153,422,599.34
一年内到期的非流动资产		3,412,200,000.00	-
其他流动资产		23,197,700.94	84,928,698.28
流动资产合计		56,560,142,489.56	58,382,924,581.94
<b>非流动资产：</b>			
长期股权投资	十六、5	26,287,987,977.74	25,769,116,108.59
其他权益工具投资		2,963,834,019.72	2,367,589,161.73
投资性房地产		946,704,460.65	980,685,238.15
固定资产		8,985,297,716.84	7,864,236,104.95
在建工程		1,968,681,352.20	2,828,833,523.18
无形资产		843,904,348.90	961,341,361.20
开发支出		144,594,970.63	25,897,562.26
商誉		341,073,643.76	341,073,643.76
递延所得税资产		337,340,856.12	580,413,510.71
其他非流动资产		9,629,063,480.08	7,759,653,202.22
非流动资产合计		52,448,482,826.64	49,478,839,416.75
资产总计		109,008,625,316.20	107,861,763,998.69

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
 公司资产负债表 (续)  
 2025 年 12 月 31 日  
 (金额单位：人民币元)

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动负债：			
应付票据		12,037,838,111.88	14,284,302,403.50
应付账款		13,043,041,999.28	11,583,911,977.77
合同负债		998,621,656.83	2,229,712,025.89
应付职工薪酬		707,668,114.71	641,147,177.24
应交税费		706,727,359.94	280,386,556.60
其他应付款		1,988,636,904.18	2,889,714,708.40
一年内到期的非流动负债		10,000,000.00	-
其他流动负债		645,171,360.45	918,847,170.49
流动负债合计		30,137,705,507.27	32,828,022,019.89
非流动负债：			
长期借款		890,000,000.00	-
长期应付职工薪酬		48,312,590.09	73,681,892.57
递延收益		1,212,022,697.83	1,308,765,752.90
递延所得税负债		12,308,577.16	3,769,754.12
非流动负债合计		2,162,643,865.08	1,386,217,399.59
负债合计		32,300,349,372.35	34,214,239,419.48
股东权益：			
股本		8,713,581,296.00	8,726,556,821.00
资本公积		11,431,054,058.52	11,532,723,771.90
减：库存股		1,049,495,352.37	546,248,538.39
其他综合收益		1,635,035,338.52	1,175,606,976.24
专项储备		73,475,885.30	108,850,486.35
盈余公积		8,090,414,376.15	7,156,086,522.30
未分配利润		47,814,210,341.73	45,493,948,539.81
股东权益合计		76,708,275,943.85	73,647,524,579.21
负债和股东权益总计		109,008,625,316.20	107,861,763,998.69

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

## 潍柴动力股份有限公司

## 合并利润表

2025 年度

(金额单位：人民币元)

	附注	本年发生额	上年发生额
一、营业收入	五、52	231,809,281,106.82	215,690,504,589.82
减：营业成本	五、52	182,027,337,736.02	167,304,917,397.32
税金及附加	五、53	842,172,279.66	707,419,186.59
销售费用	五、54	13,621,489,980.86	12,485,159,751.87
管理费用	五、55	12,000,796,817.31	10,259,477,587.04
研发费用	五、56	8,284,484,022.37	8,299,429,709.99
财务(净收益)/费用	五、57	(453,927,849.68)	230,701,630.23
其中：利息费用		3,628,593,475.52	3,854,441,561.78
利息收入		3,560,864,589.70	3,780,650,274.56
加：其他收益	五、58	1,421,879,104.87	1,901,970,056.44
投资收益	五、59	450,056,588.58	420,734,589.54
其中：对联营企业和合营企业的投资损失		(50,608,511.81)	(45,080,665.87)
公允价值变动(损失)/收益	五、60	(226,408,211.58)	123,174,589.54
信用减值损失转回/(损失)	五、61	76,956,214.08	(507,399,360.78)
资产减值损失	五、62	(1,256,461,203.96)	(1,067,912,050.82)
资产处置收益		120,639,736.51	153,987,544.64
二、营业利润		16,073,590,348.78	17,427,954,695.34
加：营业外收入	五、63	430,884,867.64	314,139,169.88
减：营业外支出	五、64	290,564,926.41	420,571,567.37
三、利润总额		16,213,910,290.01	17,321,522,297.85
减：所得税费用	五、65	2,533,591,046.62	3,043,840,327.46
四、净利润		13,680,319,243.39	14,277,681,970.39

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
合并利润表 (续)  
2025 年度  
(金额单位：人民币元)

	附注	本年发生额	上年发生额
四、净利润 (续)		13,680,319,243.39	14,277,681,970.39
(一) 按经营持续性分类：			
持续经营净利润		13,680,319,243.39	14,277,681,970.39
(二) 按所有权归属分类：			
1. 归属于母公司股东的净利润		10,930,504,451.02	11,403,288,984.59
2. 少数股东损益		2,749,814,792.37	2,874,392,985.80
五、其他综合收益的税后净额	五、47	2,620,762,426.95	1,452,661,362.81
归属于母公司股东的其他综合收益的 税后净额		1,643,159,397.26	1,535,060,989.93
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额		333,215,987.82	(15,739,188.83)
2. 权益法下不能转损益的 其他综合收益		(1,842,877.74)	(4,006,176.89)
3. 其他权益工具投资公允价值变动		1,677,937,499.17	1,709,743,990.92
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的 其他综合收益		(53,650,525.71)	(3,129,266.20)
2. 现金流量套期储备		44,609,323.35	(93,840,244.75)
3. 外币财务报表折算差额		(357,110,009.63)	(57,968,124.32)
归属于少数股东的其他综合收益的税后 净额		977,603,029.69	(82,399,627.12)
六、综合收益总额		16,301,081,670.34	15,730,343,333.20
归属于母公司股东的综合收益总额		12,573,663,848.28	12,938,349,974.52
归属于少数股东的综合收益总额		3,727,417,822.06	2,791,993,358.68
七、每股收益：	五、66		
(一) 基本每股收益		1.27	1.31
(二) 稀释每股收益		1.26	1.31

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
公司利润表  
2025 年度  
(金额单位：人民币元)

	附注	本年发生额	上年发生额
一、营业收入	十六、6	40,519,619,420.07	39,333,303,272.40
减：营业成本	十六、6	27,841,619,744.51	26,820,018,097.61
税金及附加		260,792,321.00	218,870,333.70
销售费用		557,489,783.63	594,373,094.02
管理费用		1,262,715,890.42	1,212,625,954.43
研发费用		2,270,428,088.92	2,474,615,789.51
财务净收益		(512,629,623.81)	(600,118,867.97)
其中：利息费用		34,588,363.22	4,298,736.09
利息收入		549,118,748.16	606,470,992.11
加：其他收益		503,461,657.98	711,422,538.95
投资收益	十六、7	1,191,852,639.01	1,139,416,567.47
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益		802,396.86	152,421,184.25
公允价值变动收益		72,996,417.22	49,019,534.23
信用减值损失		(67,110,599.94)	(5,851,359.45)
资产减值损失		(36,225,186.73)	(149,934,807.24)
资产处置收益		626,917.41	120,587,855.90
二、营业利润		10,504,805,060.35	10,477,579,200.96
加：营业外收入		67,386,645.75	63,139,358.55
减：营业外支出		30,668,642.89	48,470,166.78
三、利润总额		10,541,523,063.21	10,492,248,392.73
减：所得税费用		1,198,244,524.73	1,081,983,474.12
四、净利润		9,343,278,538.48	9,410,264,918.61
(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润		9,343,278,538.48	9,410,264,918.61
五、其他综合收益的税后净额		459,428,362.28	836,451,448.19
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 其他权益工具投资公允价值变动		506,808,129.29	836,451,448.19
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的 其他综合收益		(47,379,767.01)	-
六、综合收益总额		9,802,706,900.76	10,246,716,366.80

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
合并现金流量表  
2025 年度  
(金额单位：人民币元)

	附注	本年发生额	上年发生额
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		240,005,673,378.16	222,363,690,491.28
收到的税费返还		2,977,223,659.17	3,039,730,329.77
收到其他与经营活动有关的现金	五、67	3,614,920,717.58	3,735,840,686.66
经营活动现金流入小计		246,597,817,754.91	229,139,261,507.71
购买商品、接受劳务支付的现金		158,922,765,026.81	146,463,433,200.34
支付给职工以及为职工支付的现金		40,164,661,512.19	37,293,649,492.28
支付的各项税费		7,446,759,829.82	7,032,390,815.03
支付其他与经营活动有关的现金	五、67	11,382,109,090.04	12,255,664,060.78
经营活动现金流出小计		217,916,295,458.86	203,045,137,568.43
经营活动产生的现金流量净额	五、68	28,681,522,296.05	26,094,123,939.28
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		94,271,316,192.45	71,682,376,341.74
取得投资收益收到的现金		739,124,541.52	618,443,872.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		126,719,242.60	759,910,457.29
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		34,995,945.84	79,151,166.50
收到其他与投资活动有关的现金		353,517,010.40	14,349,349.91
投资活动现金流入小计		95,525,672,932.81	73,154,231,187.44

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
合并现金流量表 (续)  
2025 年度  
(金额单位：人民币元)

	附注	本年发生额	上年发生额
二、投资活动产生的现金流量 (续)：			
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		6,796,720,341.73	7,359,809,523.41
投资支付的现金		104,701,014,732.09	93,938,036,535.30
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		278,413,712.00	283,408,257.70
支付其他与投资活动有关的现金		377,817,568.77	484,004,818.22
投资活动现金流出小计		112,153,966,354.59	102,065,259,134.63
投资活动使用的现金流量净额		(16,628,293,421.78)	(28,911,027,947.19)
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		9,195,721,056.42	6,726,322,049.07
发行债券所收到的现金		-	3,859,150,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	五、67	885,140,797.64	1,170,923,714.61
筹资活动现金流入小计		10,080,861,854.06	11,756,395,763.68
偿还债务支付的现金		17,007,488,249.54	15,527,457,769.11
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		8,324,217,649.23	7,983,423,883.57
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,045,160,760.21	751,232,131.15
支付其他与筹资活动有关的现金	五、67	3,069,477,445.81	2,083,599,140.60
筹资活动现金流出小计		28,401,183,344.58	25,594,480,793.28
筹资活动使用的现金流量净额		(18,320,321,490.52)	(13,838,085,029.60)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		429,535,646.90	(11,233,163.95)
五、现金及现金等价物净减少额	五、68	(5,837,556,969.35)	(16,666,222,201.46)
加：年初现金及现金等价物余额		54,954,090,124.47	71,620,312,325.93
六、年末现金及现金等价物余额	五、68	49,116,533,155.12	54,954,090,124.47

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
 公司现金流量表  
 2025 年度  
 (金额单位：人民币元)

	附注	本年发生额	上年发生额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		47,979,217,838.38	50,227,746,901.68
收到的税费返还		224,821,802.06	2,126,618.35
收到其他与经营活动有关的现金		742,309,503.49	972,827,270.15
经营活动现金流入小计		48,946,349,143.93	51,202,700,790.18
购买商品、接受劳务支付的现金		33,263,513,863.10	33,322,013,503.51
支付给职工以及为职工支付的现金		2,503,123,932.98	2,209,530,267.80
支付的各项税费		2,317,214,085.55	2,314,535,428.28
支付其他与经营活动有关的现金		2,115,669,815.39	1,878,275,270.52
经营活动现金流出小计		40,199,521,697.02	39,724,354,470.11
经营活动产生的现金流量净额	十六、8	8,746,827,446.91	11,478,346,320.07
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		32,560,175,272.60	24,622,950,000.00
取得投资收益收到的现金		1,220,345,989.46	924,753,972.91
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,883,390.85	665,883,477.46
收到的其他与投资活动有关的现金		250,000,000.00	-
投资活动现金流入小计		34,033,404,652.91	26,213,587,450.37

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
 公司现金流量表 (续)  
 2025 年度  
 (金额单位：人民币元)

	附注	本年发生额	上年发生额
二、投资活动产生的现金流量 (续)：			
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,195,726,599.98	2,352,281,233.18
投资支付的现金		38,894,547,289.63	33,023,669,781.00
支付的其他与投资活动有关的现金		-	7,804,600.00
投资活动现金流出小计		41,090,273,889.61	35,383,755,614.18
投资活动使用的现金流量净额		(7,056,869,236.70)	(9,170,168,163.81)
三、筹资活动产生的现金流量：			
借款所收到的现金		900,000,000.00	-
筹资活动现金流入小计		900,000,000.00	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		6,137,647,398.65	5,729,871,033.85
支付其他与筹资活动有关的现金		990,401,362.35	4,298,736.09
筹资活动现金流出小计		7,128,048,761.00	5,734,169,769.94
筹资活动使用的现金流量净额		(6,228,048,761.00)	(5,734,169,769.94)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(1,922,569.66)	(697,877.57)
五、现金及现金等价物净减少额		(4,540,013,120.45)	(3,426,689,491.25)
加：年初现金及现金等价物余额		27,446,919,025.51	30,873,608,516.76
六、年末现金及现金等价物余额		22,906,905,905.06	27,446,919,025.51

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
合并股东权益变动表  
2025 年度  
(金额单位：人民币元)

项目	附注	本年发生额									
		归属于母公司股东权益								少数 股东权益	股东 权益合计
		股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、本年年初余额		8,726,556,821.00	11,218,072,681.51	546,248,538.39	2,707,897,162.83	248,503,795.47	4,491,565,280.61	59,850,011,345.94	86,696,358,548.97	35,262,297,776.19	121,958,656,325.16
二、本年增减变动金额											
(一) 综合收益总额		-	-	-	1,643,159,397.26	-	-	10,930,504,451.02	12,573,663,848.28	3,727,417,822.06	16,301,081,670.34
(二) 股东投入和减少资本											
1. 注销库存股	五、46	(12,975,525.00)	(118,732,076.75)	(131,707,601.75)	-	-	-	-	-	-	-
2. 股份回购	五、46	-	-	761,492,999.13	-	-	-	-	(761,492,999.13)	-	(761,492,999.13)
3. 确认股份支付的回购义务	五、46	-	-	(19,116,262.20)	-	-	-	-	19,116,262.20	-	19,116,262.20
4. 限制性股份解锁	五、46	-	-	(107,422,321.20)	-	-	-	-	107,422,321.20	-	107,422,321.20
5. 股份支付计入股东权益的金额	五、45	-	66,527,450.00	-	-	-	-	-	66,527,450.00	-	66,527,450.00
6. 部分处置子公司股权但未丧失控制权	五、45	-	658,428,693.04	-	-	-	-	-	658,428,693.04	55,341,393.85	713,770,086.89
7. 其他		-	(46,727,316.55)	-	-	-	-	-	(46,727,316.55)	(23,158,964.87)	(69,886,281.42)
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积	五、49	-	-	-	-	-	934,327,853.85	(934,327,853.85)	-	-	-
2. 对股东的分配	五、50	-	-	-	-	-	-	(6,088,688,882.71)	(6,088,688,882.71)	(1,137,693,118.17)	(7,226,382,000.88)
(四) 股东权益内部结转											
1. 设定受益计划变动额结转留存收益	五、47	-	-	-	(40,209,437.37)	-	-	40,209,437.37	-	-	-
2. 其他综合收益结转留存收益	五、47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备											
1. 本年提取	五、48	-	-	-	-	70,444,205.54	-	-	70,444,205.54	54,892,722.75	125,336,928.29
2. 本年使用	五、48	-	-	-	-	(104,840,611.82)	-	-	(104,840,611.82)	(67,293,432.95)	(172,134,044.77)
三、本年年末余额		8,713,581,296.00	11,777,569,431.25	1,049,495,352.37	4,310,847,122.72	214,107,389.19	5,425,893,134.46	63,797,708,497.77	93,190,211,519.02	37,871,804,198.86	131,062,015,717.88

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
合并股东权益变动表 (续)  
2024 年度  
(金额单位：人民币元)

项目	本年发生额										
	归属于母公司股东权益									少数 股东权益	股东 权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计			
一、本年初余额	8,726,556,821.00	11,012,818,725.86	597,240,738.39	1,172,836,172.90	285,820,279.24	3,550,538,788.75	55,183,869,765.05	79,335,199,814.41	33,350,535,071.05	112,685,734,885.46	
二、本年增减变动金额											
(一) 综合收益总额	-	-	-	1,535,060,989.93	-	-	11,403,288,984.59	12,938,349,974.52	2,791,993,358.68	15,730,343,333.20	
(二) 股东投入和减少资本											
1. 确认股份支付的回购义务	-	-	(50,992,200.00)	-	-	-	-	50,992,200.00	-	50,992,200.00	
2. 股份支付计入股东权益的金额	-	205,116,681.00	-	-	-	-	-	205,116,681.00	-	205,116,681.00	
3. 其他	-	137,274.65	-	-	-	-	-	137,274.65	(203,019.11)	(65,744.46)	
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	941,026,491.86	(941,026,491.86)	-	-	-	
2. 对股东的分配	五、50	-	-	-	-	-	(5,796,120,911.84)	(5,796,120,911.84)	(870,811,928.42)	(6,666,932,840.26)	
(四) 股东权益内部结转											
1. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(五) 专项储备											
1. 本年提取	-	-	-	-	59,299,203.74	-	-	59,299,203.74	36,055,633.25	95,354,836.99	
2. 本年使用	-	-	-	-	(96,615,687.51)	-	-	(96,615,687.51)	(45,271,339.26)	(141,887,026.77)	
三、本年年末余额	8,726,556,821.00	11,218,072,681.51	546,248,538.39	2,707,897,162.83	248,503,795.47	4,491,565,280.61	59,850,011,345.94	86,696,358,548.97	35,262,297,776.19	121,958,656,325.16	

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
 公司股东权益变动表  
 2025 年度  
 (金额单位：人民币元)

项目	附注	本年发生额							
		股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、本年年初余额		8,726,556,821.00	11,532,723,771.90	546,248,538.39	1,175,606,976.24	108,850,486.35	7,156,086,522.30	45,493,948,539.81	73,647,524,579.21
二、本年增减变动金额									
(一) 综合收益总额		-	-	-	459,428,362.28	-	-	9,343,278,538.48	9,802,706,900.76
(二) 股东投入和减少资本									
1. 注销库存股	五、46	(12,975,525.00)	(118,732,076.75)	(131,707,601.75)	-	-	-	-	-
2. 股份回购	五、46	-	-	761,492,999.13	-	-	-	-	(761,492,999.13)
3. 确认股份支付的回购义务	五、46	-	-	(19,116,262.20)	-	-	-	-	19,116,262.20
4. 限制性股票解锁	五、46	-	-	(107,422,321.20)	-	-	-	-	107,422,321.20
5. 股份支付计入股东权益的金额	五、45	-	66,527,450.00	-	-	-	-	-	66,527,450.00
6. 其他		-	(49,465,086.63)	-	-	-	-	-	(49,465,086.63)
(三) 利润分配									
1. 提取盈余公积		-	-	-	-	-	934,327,853.85	(934,327,853.85)	-
2. 对股东的分配	五、50	-	-	-	-	-	-	(6,088,688,882.71)	(6,088,688,882.71)
(四) 专项储备									
1. 本年提取		-	-	-	-	812,017.53	-	-	812,017.53
2. 本年使用		-	-	-	-	(36,186,618.58)	-	-	(36,186,618.58)
三、本年年末余额		8,713,581,296.00	11,431,054,058.52	1,049,495,352.37	1,635,035,338.52	73,475,885.30	8,090,414,376.15	47,814,210,341.73	76,708,275,943.85

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
 公司股东权益变动表 (续)  
 2024 年度  
 (金额单位：人民币元)

项目	附注	本年发生额							
		股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、本年年初余额		8,726,556,821.00	11,334,069,943.14	597,240,738.39	339,155,528.05	137,191,996.22	6,215,060,030.44	42,820,831,024.90	68,975,624,605.36
二、本年增减变动金额									
(一) 综合收益总额		-	-	-	836,451,448.19	-	-	9,410,264,918.61	10,246,716,366.80
(二) 股东投入和减少资本									
1. 收到股份支付回购款		-	-	-	-	-	-	-	-
2. 确认股份支付回购义务		-	-	(50,992,200.00)	-	-	-	-	50,992,200.00
3. 股份支付计入股东权益的金额		-	205,116,681.00	-	-	-	-	-	205,116,681.00
4. 其他		-	(6,462,852.24)	-	-	-	-	-	(6,462,852.24)
(三) 利润分配									
1. 提取盈余公积		-	-	-	-	-	941,026,491.86	(941,026,491.86)	-
2. 对股东的分配	五、50	-	-	-	-	-	-	(5,796,120,911.84)	(5,796,120,911.84)
(四) 专项储备									
1. 本年提取		-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本年使用		-	-	-	-	(28,341,509.87)	-	-	(28,341,509.87)
三、本年年末余额		8,726,556,821.00	11,532,723,771.90	546,248,538.39	1,175,606,976.24	108,850,486.35	7,156,086,522.30	45,493,948,539.81	73,647,524,579.21

后附的财务报表附注为本财务报表的组成部分。

潍柴动力股份有限公司  
财务报表附注  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一、 公司基本情况

潍柴动力股份有限公司(以下简称“本公司”)是一家于2002年12月23日在山东省潍坊市注册成立的股份有限公司。

本公司所发行人民币普通股A股及境外上市外资股H股已分别在深圳证券交易所和香港联合交易所有限公司上市。本公司注册地址位于山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街197号甲。本公司所属行业为交通运输设备制造业。本公司及子公司(以下统称“本集团”)主要经营范围为：发动机及配套产品，汽车，汽车车桥及零部件，汽车变速器及零部件以及其他汽车零部件，农业机械及农林牧渔机械配件，液压泵、液压马达、液压阀门、齿轮和齿轮传动装置、液压元件附属铸件和铸造品、内燃机、新能源动力总成系统及配套产品的设计、开发、生产、销售、维修、进出口；技术咨询和技术服务；自有房屋租赁、钢材销售、企业管理服务；叉车生产、仓库技术及供应链解决方案服务。以上经营范围涉及行政许可的凭许可证经营。

本公司的母公司和最终控股公司分别为于中国成立的潍柴控股集团有限公司和山东重工集团有限公司。

本公司的公司及合并财务报表于2026年3月26日已经本公司董事会批准。

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，本年变化情况参见附注七。

二、 财务报表的编制基础

编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定(2023年修订)》、《香港公司条例》和《香港联合交易所有限公司证券上市规则》披露有关财务信息。

持续经营

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

## 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具外，本财务报表以历史成本作为计量基础。持有待售的处置组，按照账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低列报。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

## 三、重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在租赁的识别、应收款项信用损失准备的计提、固定资产分类及折旧估计、无形资产和长期待摊费用的分类和摊销估计。

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2025 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2025 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2. 会计期间

本集团会计年度为公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团的营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提、转回及核销坏账准备的应收款项	单项计提、转回及核销坏账准备的应收账款原值超过人民币 5,000 万元
重要的账龄超过 1 年以上的预付账款 / 其他应收款 / 应付账款	单项账龄超过 1 年以上的预付账款 / 其他应收款 / 应付账款超过人民币 5,000 万元
重要的在建工程	单项在建工程账面金额超过集团总资产 0.05%
重要的合营安排或联营企业	对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值超过集团净资产 1%
重要的子公司	子公司的净资产的账面价值超过集团净资产 1%
重要的非全资子公司	非全资子公司的归属于少数股东净资产的账面价值超过集团净资产 1%
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过集团总资产 0.5%
重要的资本化研发项目	单项开发支出账面金额超过集团总资产 0.05%

## 6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

### 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价的账面价值 (或发行股份面值总额) 的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

### 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。

购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。当合并协议中约定根据未来多项或有事项的发生，购买方有权要求返还之前已经支付的合并对价时，本集团将合并协议约定的或有对价确认为一项资产，作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。购买日后 12 个月内，若出现对购买日已存在情况的新的或者进一步证据而需要调整或有对价的，予以确认并对原计入商誉的金额进行调整。其他情况下发生的或有对价变化或调整，按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 13 号—或有事项》计量，发生的变化或调整计入当期损益。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

合并当期期末，如合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值或企业合并成本只能暂时确定的，则以所确定的暂时价值为基础对企业合并进行确认和计量。购买日后 12 个月内对确认的暂时价值进行调整的，视为在购买日确认和计量。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

## 7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日（取得控制权的日期）起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司（或吸收合并下的被合并方），无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司（或被合并方）同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初或同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付 / 收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### 8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注三、15.3.2 按权益法核算的长期股权投资。

本集团根据共同经营的安排确认本集团单独所持有的资产以及按本集团份额确认共同持有的资产；确认本集团单独所承担的负债以及按本集团份额确认共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。本集团按照适用于特定资产、负债、收入和费用的规定核算与共同经营相关的资产、负债、收入和费用。

本集团向共同经营投出或出售资产等 (该资产构成业务的除外)，在该等资产由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生资产减值损失的，本集团全额确认该损失。

本集团自共同经营购买资产等 (该资产构成业务的除外)，在将该资产出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生资产减值损失的，本集团按其承担的份额确认该部分损失。

#### 9. 现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短 (一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10. 外币业务和外币报表折算

### 10.1 外币业务

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1) 符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2) 为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；(3) 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### 10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日的即期汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11. 金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》（“收入准则”）初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

### 11.1 金融资产的分类与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款和其他应收款等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

#### 11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，除非该金融资产在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

#### 11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入及汇兑损益计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产后，该金融资产的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

#### 11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

#### 11.2 金融工具及其他项目减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债外的财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

### 11.2.1 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于由收入准则规范的交易形成的应收票据、应收款项、应收款项融资、合同资产及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面价值。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

## 11.2.2 应收款项的坏账准备

### (1) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收票据	根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。
应收账款及合同资产	本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合、信用记录优质组合和逾期账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。
其他应收款	本集团其他应收款主要包括应收押金和保证金、应收员工备用金、应收暂借款或关联方代垫款、应收股利、应收利息等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为 3 个组合，具体为：应收暂借款或代垫款组合、应收股利及应收利息组合以及应收其他款项组合。
应收款项融资	本集团应收款项融资为有双重持有目的应收银行承兑汇票及数字化应收账款债权凭证。根据承兑人信用分析按特征不同，本集团将应收款项融资划分为银行承兑汇票和数字化应收账款债权凭证两个组合。
租赁应收款	本集团基于客户的信用风险特征组合为基础评估长期应收款的预期信用损失。

### (2) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产和租赁应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄或逾期区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

## 11.2.3 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

#### 11.2.4 信用风险显著增加

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。对于财务担保合同，本集团在应用金融工具减值规定时，将本集团成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

##### 信用风险显著增加判断标准

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例
- 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、对债务人实际或预期的内部信用评级下调等

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

#### 11.2.5 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；

### 11.2.6 预期信用损失的确定

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团对金额重大的以及金额不重大但是具有特别信用风险的应收款项、租赁应收款、合同资产等在单项资产的基础上确定其信用损失，除此以外在组合基础上确定相关金融工具的信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合、信用记录优质组合和逾期账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。本集团考虑的不同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于财务担保合同，信用损失为本集团就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本集团预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

### 11.2.7 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

### 11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利（如果本集团因金融资产转移保留了相关权利）的摊余成本并加上本集团承担的义务（如果本集团因金融资产转移承担了相关义务）的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利（如果本集团因金融资产转移保留了相关权利）的公允价值并加上本集团承担的义务（如果本集团因金融资产转移承担了相关义务）的公允价值，该权利和义务的公允价值为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

#### 11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

#### 11.4.1 金融负债的分类及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

##### 11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债根据其流动性列示为交易性金融负债或其他非流动负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1) 该指定能够消除或显著减少会计错配；(2) 根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3) 符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### 11.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

#### 11.4.1.2.1 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或者因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

#### 11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### 11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，按实际发行价格计入股东权益。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

## 11.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约和交叉货币互换及利率互换工具等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

## 11.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

## 12. 应收款项融资

本集团分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，自取得起期限在一年内(含一年)，列示为应收款项融资。其相关会计政策参见附注三、11。

## 13. 存货

### 13.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、产成品、委托加工材料、自制半成品及在产品和二手车等。存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。

### 13.2 发出存货的计价方法

发出存货，采用加权平均法、先进先出法或个别计价法确定其实际成本。

### 13.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

#### 13.4 存货的盘存制度

存货的盘存制度采用永续盘存制。

#### 13.5 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

#### 14. 持有待售资产

当本集团主要通过出售 (包括具有商业实质的非货币性资产交换) 而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将其划分为持有待售类别。

分类为持有待售类别的非流动资产或处置组需同时满足以下条件：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

本集团以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量持有待售的非流动资产或处置组。账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，减记账面价值至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

## 15. 长期股权投资

### 15.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

### 15.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

### 15.3 后续计量及损益确认方法

#### 15.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

### 15.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### 15.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应的比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

16. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、已出租的建筑物。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，在其使用寿命内采用直线法计提折旧或摊销。列示如下：

项目	预计使用寿命 (年)	预计净残值率 (%)	年折旧率 (%)
土地使用权	48.5 - 50.0	-	2.00 - 2.06
房屋建筑物	14.5 - 40.0	0 - 5	2.38 - 6.90

17. 固定资产

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按照成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

除使用提取的安全生产费形成的固定资产，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧之外，本集团固定资产的折旧采用直线法或双倍余额递减法计提。

各类固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

项目	预计使用寿命 (年)	预计净残值率 (%)	年折旧率 (%)
土地所有权	无期限	-	-
房屋建筑物	10 - 50	0 - 5	1.90 - 10.00
机器设备	3 - 15	0 - 5	6.33 - 33.33
电子设备	2 - 15	0 - 5	6.33 - 50.00
运输设备	4 - 10	0 - 5	9.50 - 25.00
租出的叉车及设备 (长期) (注)	基于租赁期 按直线法摊销	-	基于租赁期 按直线法摊销
租出的叉车及设备 (短期) (注)	5 - 8	-	12.50 - 20.00
其他	2 - 15	0 - 5	6.33 - 50.00

注：本集团作为出租人经营租出的自有固定资产，租赁期限不超过 12 个月的列报在租出的叉车及设备 (短期) 项下，租赁期限大于 1 年的列报在租出的叉车及设备 (长期) 项下。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

#### 18. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

本公司在建工程达到预定可使用状态交付使用时结转为固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	实际开始使用 / 完工验收孰早
机器设备	实际开始使用 / 完成安装并验收孰早

在建工程以成本减减值准备 (参见附注三、22) 在资产负债表内列示。

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

## 19. 合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。

### 19.1 合同资产

合同资产指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。集团将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、11。

### 19.2 合同负债

本集团将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示，如企业在转让承诺的商品之前已收取的款项。

本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

## 20. 借款费用

借款费用，是指本集团因借款而发生的利息及其他相关成本，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件的，才能开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生；
- (2) 借款费用已经发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：

- (1) 专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定。
- (2) 占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

## 21. 无形资产

### 21.1 无形资产计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但企业合并中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值初始计量。

无形资产按照其能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为本集团带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

各项无形资产的预计使用寿命如下：

项目	预计使用寿命 (年)
专有技术	3 - 20
商标使用权	10 / 不确定
专利及许可	3 - 15
土地使用权	30 - 50
客户关系	2 - 17
软件	2 - 10
其他	1 - 25

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

对使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。此类无形资产不予摊销，在每个会计期间对其使用寿命进行复核。如果有证据表明使用寿命是有限的，则按上述使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

## 21.2 内部研究开发支出

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

## 22. 资产减值

本集团对除存货、递延所得税、金融资产、合同资产、划分为持有待售的资产、其他流动资产、长期应收款外的资产减值，按以下方法确定：

本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。对于尚未达到可使用状态的无形资产，也每年进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的报告分部。

对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

### 23. 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

项目	摊销期 (年)
工装模具费	1 - 5
工位器具费	5
租入固定资产改良支出	使用寿命与租赁期孰短

## 24. 职工薪酬

### 24.1 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### 24.2 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

#### 24.2.1 设定提存计划

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

#### 24.2.2 设定受益计划

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。本集团的部分海外子公司设立设定受益退休金计划，该等计划要求向独立管理的基金缴存费用。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动(包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额)计入其他综合收益。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的营业成本、销售费用、管理费用、研发费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收入、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

#### 24.3 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

#### 24.4 其他长期职工福利

对于其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述设定提存计划的有关规定进行处理，除此之外按照设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动三个组成部分。这些项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

#### 25. 预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，当与产品质量保证 / 亏损合同等或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

#### 26. 股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未满足行权条件的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，如果修改增加了所授予权益工具公允价值，或做出其他对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则作为原权益结算的股份支付条款和条件的修改进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以承担负债的公允价值计入成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，增加相应负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

## 27. 收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团采用投入法确定履约进度，即根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

#### 可变对价

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

#### 应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

#### 附有质量保证条款的销售

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

## 主要责任人 / 代理人

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

### (1) 商品销售收入

本集团生产并向客户销售发动机、汽车及汽车零部件、叉车及农业装备等。本集团将产品按照合同规定运至约定交货地点或由客户提货且在客户已接受该产品时客户取得控制权，与此同时本集团确认收入。

对于出口销售，本集团在将产品交付至客户指定地点，经客户或客户指定收货人或承运人提货时客户取得控制权，与此同时本集团确认收入。

### (2) 供应链解决方案业务收入

本集团履行供应链解决方案业务属于在一段时间内确认收入。在资产负债表日，本集团按照已发生的成本占预计总成本的比例确定履约进度，并相应确认收入。

客户在工程进度达到合同约定的里程碑时，向本集团分阶段支付服务费。该分阶段付款安排不包含重大融资成分。

### (3) 提供服务收入

对于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。

除与客户之间的合同产生的收入外，本集团收入中包括作为日常经营活动而从事租赁交易产生的收入，相应会计政策详见附注三、36。

## 28. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；除此之外的作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与日常活动相关的政府补助，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

## 29. 所得税

除因企业合并和直接计入所有者权益 (包括其他综合收益) 的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本期间应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额 (或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 30. 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

首次执行日后签订或变更合同，在合同开始或变更日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

#### 30.1 本集团作为承租人

##### 30.1.1 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

### 30.1.2 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使购买选择权时，该选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

取决于指数或比率的可变租赁付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

### 30.1.3 短期租赁和低价值资产租赁

本集团对运输设备、机器设备及办公用房的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

### 30.1.4 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

## 30.2 本集团作为出租人

### 30.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第 14 号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

### 30.2.2 租赁的分类

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

### 30.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

### 30.2.2.2 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

### 30.2.3 租赁变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

### 30.3 售后租回交易

本集团作为卖方及承租人

本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

## 31. 套期会计

### 31.1 采用套期会计的依据与会计处理方法

为管理外汇风险、利率风险等特定风险引起的风险敞口，本集团指定某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期包括公允价值套期、现金流量套期。对确定承诺的外汇风险进行的套期，本集团作为现金流量套期处理。

就套期会计方法而言，本集团的套期保值分类为：

- (1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺 (除汇率风险外) 的公允价值变动风险进行的套期。
- (2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险。

满足套期会计方法的严格条件的，按如下方法进行处理：

#### 公允价值套期

本集团公允价值套期系对固定利率债务工具的利率风险 (公允价值变动风险) 进行的套期。

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因套期风险敞口形成的利得或损失，计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的债务工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在套期剩余期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。该摊销自调整日开始，但不晚于被套期项目终止进行套期利得和损失调整的时点。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，套期关系指定后该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。当本集团履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

#### 现金流量套期

本集团现金流量套期包括对预期销售 / 采购、外币金融工具、确定承诺的外汇风险以及浮动利率债务工具的利率风险 (现金流量变动风险) 进行的套期。

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### 31.2 套期有效性评估方法

在套期关系开始时，本集团对套期关系进行正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。此外，本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件的，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系。
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。
- 套期关系的套期比率，等于本集团实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团将进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换除外），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

### 32. 非货币性资产交换

如果非货币性资产交换具有商业实质，并且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠地计量，非货币性资产交换以公允价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的成本进行初始计量；对于换出资产，在终止确认时，将换出资产公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，对于换入资产，以换入资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，在终止确认时，将换入资产的公允价值与换出资产账面价值之间的差额计入当期损益。

不满足以公允价值为基础计量的条件的非货币性资产交换，以账面价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，终止确认时不确认损益。

### 33. 利润分配

本公司的中期及年度现金股利，于股东大会批准后确认为负债。

### 34. 安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

### 35. 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

## 36. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

### 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断。

#### 记账本位币的确定

本公司在境外拥有多家子公司、联营企业及分支机构，在确定其记账本位币时，考虑多个因素确定其经营所处的主要经济环境。在多个因素混合在一起，记账本位币不明显的情况下，本集团运用判断以确定其记账本位币，该判断最能反映基础交易、事项和环境的经济影响。

#### 叉车租赁业务的会计处理

叉车租赁业务为 KION GROUP AG (以下简称“KION”) 的主要业务，租赁的形式包括直接与终端客户租赁、售后回租再转租 (直接租赁) 和通过金融合作伙伴租赁给终端客户 (间接租赁)。

#### 售后回租再转租

为满足融资需求，KION 及其子公司 (以下简称“KION 集团”) 将工业叉车销售给金融合作伙伴，然后由 KION 集团内的公司租回 (首次租赁)，再转租给外部最终用户 (以下称为“售后租回再转租”)，首次租赁的租赁期通常为 4 到 5 年。考虑到金融合作伙伴仅能将工业叉车出租给 KION 集团，租金按转让收入加约定的回报率商定，且首次租赁期届满之时租赁资产归 KION 集团所有，本集团管理层认为售后租回再转租安排下首次租赁对应租赁资产的控制权仍然由 KION 集团保留，该资产转让不属于销售。因此，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

## 间接租赁安排

KION 集团将工业叉车销售给金融合作伙伴，再由金融合作伙伴租赁给外部最终客户（以下简称“间接租赁”）。考虑到合同条款及过往的商业惯例，KION 集团在间接租赁的租赁期届满之时均会以约定价格或市场价格向金融合作伙伴回购被转让的工业叉车，本集团管理层认为 KION 集团仍保留相应租出资产的控制权，间接租赁安排下的资产转让不属于销售。因此，本集团继续确认被转让资产，对于本集团承担的回购义务的现值确认一项负债，转让收入与该负债之间的差额按照《企业会计准则第 21 号——租赁》进行会计处理。

## 合同履约进度的确定方法 (仅适用于控制权在某一时段内转移的情形)

本集团按照投入法确定合同的履约进度，在确定履约进度时，扣除那些控制权尚未转移给客户的商品。具体而言，本集团按照累计实际发生的履约成本占预计总成本的比例确定履约进度，累计实际发生的履约成本包括本集团为履行履约义务所发生的直接和间接成本，但不包括与本集团履行履约进度不成比例的成本（如尚未安装、使用或消耗的商品或材料成本等）。本集团认为，合同价款以履约成本为基础确定，实际发生的经调整成本占预计总成本的比例基本能够如实反映本集团的履约进度。

鉴于该等合同存续期间较长，可能跨越几个会计期间，本集团会随着合同的推进复核并修订预算，相应调整收入确认金额。

## 业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括本集团评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

## 合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

## 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面金额重大调整。

### 应收账款及合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对应收账款及合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。

本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款和合同资产的损失准备。对于在组合基础上采用减值矩阵确定信用损失的应收账款和合同资产，本集团以共同风险特征为依据，将其分为不同组别，所采用的共同信用风险特征包括：账龄、逾期账龄、信用风险评级等。对于单项金额重大以及单项金额不重大但具有特别信用风险的应收账款和合同资产，本集团单独进行减值测试。

如果重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的利润和应收账款与合同资产的账面价值。

### 除金融资产之外的非流动资产减值 (除商誉和使用寿命不确定的商标使用权外)

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

### 商誉及使用寿命不确定商标使用权减值

本集团至少每年测试商誉和使用寿命不确定的商标使用权是否发生减值。进行测试时必须估算包含商誉及商标使用权的相关资产组或者资产组组合的可收回金额。可收回金额之估算需要本集团估算预期资产组或者资产组组合所产生之未来现金流量及选择合适折现率以计算该等现金流量之现值。

### 设定受益计划

本集团的管理层依据模型计算的设定受益义务的现值减计划资产的公允价值确定设定受益计划净负债。设定受益义务的现值计算包含多项假设，包括受益期限及折现率。倘若未来事项与该等假设不符，可能导致对于资产负债表日设定受益计划净负债的重大调整。

### 公允价值

本集团某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量，上述公允价值评估包含多项假设，倘未来事项与该假设不符，可能导致公允价值的重大调整。

### 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

### 存货跌价准备

本集团以存货的可变现净值为判断基础确认跌价准备。确定存货的可变现净值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

### 与产品质量保证相关预计负债的确认

本集团根据合同条款、现有知识及历史经验，对保证类产品质量保证相关的义务进行估计。本集团在考虑历史保修数据、当前保修情况，产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率进行合理估计，并计提相应准备。

### 固定资产及无形资产的预计可使用年限

本集团至少于每年年度终了，对固定资产及无形资产的预计使用寿命进行复核。预计使用寿命是管理层基于对同类资产历史经验并结合预期技术更新而确定的。当以往的估计发生重大变化时，则相应调整未来期间的折旧及摊销费用。

### 评估可变对价的限制

本集团对可变对价进行估计时，考虑能够合理获得的所有信息，包括历史信息、当前信息以及预测信息，在合理的数量范围内估计各种可能发生的对价金额以及概率。估计合同可能产生多个结果时，本集团按照期望值法估计可变对价金额，当合同仅有两个可能结果时，本集团按照最可能发生金额估计可变对价金额。包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。本集团在评估与可变对价相关的不确定性消除时，累计已确认的收入金额是否极可能不会发生重大转回时，同时考虑收入转回的可能性及转回金额的比重。本集团在每一资产负债表日，重新评估可变对价金额，包括重新评估对可变对价的估计是否受到限制，以反映报告期末存在的情况以及报告期内发生的情况变化。

### 37. 重要会计政策变更

本集团于 2025 年无重大会计政策及会计估计变更。

四、 税项

1、 主要税种及税率

增值税	<p>1、 本集团境内子公司一般纳税人按应税收入的 13%、9%、6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。</p> <p>2、 本集团境外子公司主要适用的增值税计税依据及适用税率列示如下：</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">计税依据</th> <th style="text-align: center;">适用国家</th> <th style="text-align: center;">税率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">应纳税增值额</td> <td style="text-align: center;">德国</td> <td style="text-align: center;">19%</td> </tr> </tbody> </table> <p>其他国家增值税税率遵循当地税务法律法规确定。</p>	计税依据	适用国家	税率	应纳税增值额	德国	19%			
计税依据	适用国家	税率								
应纳税增值额	德国	19%								
消费税	气缸容量 250 毫升和 250 毫升 (不含) 以上的摩托车分别按 3%和 10%的税率征收消费税。									
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 7%或 5%计缴。									
教育费附加	按实际缴纳的流转税的 3%计缴。									
地方教育费附加	按实际缴纳的流转税的 2%计缴。									
企业所得税	<p>1、 除海外子公司按其所在国家、地区的法定税率计缴外，企业所得税按应纳税所得额的 15%或 25%计缴。</p> <p>2、 本集团境外主要子公司主要适用的企业所得税计税依据及适用税率列示如下：</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">计税依据</th> <th style="text-align: center;">适用国家</th> <th style="text-align: center;">税率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">应纳税所得额</td> <td style="text-align: center;">德国</td> <td style="text-align: center;">30.75%</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">应纳税所得额</td> <td style="text-align: center;">美国</td> <td style="text-align: center;">联邦税 21.00%及州税</td> </tr> </tbody> </table> <p>其他国家所得税税率遵循当地税务法律法规确定。</p> <p>某些境外子公司按照当地税收政策享受税收优惠。</p>	计税依据	适用国家	税率	应纳税所得额	德国	30.75%	应纳税所得额	美国	联邦税 21.00%及州税
计税依据	适用国家	税率								
应纳税所得额	德国	30.75%								
应纳税所得额	美国	联邦税 21.00%及州税								

## 2、 税收优惠

### (1) 本公司企业所得税优惠

本公司于 2008 年 11 月 27 日被认定为高新技术企业，2023 年本公司继续通过高新技术企业认定，自 2023 年至 2025 年享受 15% 的所得税优惠税率。

### (2) 本公司境内子公司企业所得税优惠

法士特伊顿 (西安) 动力传动系统有限责任公司于 2025 年通过高新技术企业认定，自 2025 年至 2027 年享受 15% 所得税优惠税率。

陕西汉德车桥有限公司、汉德车桥 (株洲) 齿轮有限公司、西安法士特汽车传动有限公司、潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司 (以下简称“潍柴雷沃”)、潍柴火炬科技股份有限公司、清智汽车科技 (苏州) 有限公司和潍坊潍柴动力科技有限责任公司于 2024 年通过高新技术企业认定，自 2024 年至 2026 年享受 15% 所得税优惠税率。

陕西重型汽车有限公司、陕汽淮南专用汽车有限公司、株洲齿轮有限责任公司、陕西法士特齿轮有限责任公司、宝鸡法士特齿轮有限责任公司、株洲湘火炬机械制造有限责任公司、潍柴动力扬州柴油机有限责任公司、潍柴动力空气净化科技有限公司、博杜安 (潍坊) 动力有限公司、山东潍柴雷沃传动有限公司、重油高科电控燃油喷射系统有限公司、潍柴新能源动力科技有限公司和潍柴液压传动有限公司于 2023 年通过高新技术企业认定，自 2023 年至 2025 年享受 15% 所得税优惠税率。

根据 2023 年 8 月 2 日财政部、税务总局《进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财税 [2023] 12 号) 的规定，山东合创农装智能科技有限公司、山东宝鼎农业机械检测有限公司、山东易田网络科技有限公司、天津清宸科技有限公司、天津普正动力科技有限公司和潍柴数字科技有限公司符合适用小微企业普惠性税收减免政策，其所得减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据 2015 年 8 月 18 日国家税务总局公告 2015 年第 58 号文《关于公布已取消的 22 项税务非行政许可审批事项的公告》的规定，享受西部大开发 15% 的税收优惠政策的公司不需要审批只需备查。根据 2020 年 4 月 23 日财政部、国家税务总局、国家发展改革委公告 2020 年第 23 号文《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》的规定，下列公司 2025 年享受西部大开发 15% 的税收优惠政策：

陕西汉德车桥有限公司、陕西金鼎铸造有限公司、陕西法士特齿轮有限责任公司、西安法士特汽车传动有限责任公司、宝鸡法士特齿轮有限责任公司、法士特伊顿 (西安) 动力传动系统有限责任公司、法士特伊顿 (宝鸡) 轻型变速器有限责任公司和西安法士特高智新科技有限公司。

## 五、合并财务报表项目注释

### 1. 货币资金

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	1,862,023.63	1,412,075.38
银行存款	30,108,332,967.31	31,313,298,598.36
其他货币资金	10,051,575,827.42	12,351,246,800.84
存放财务公司的款项	28,550,885,836.09	28,400,969,254.10
合计	68,712,656,654.45	72,066,926,728.68
其中：存放在境外的款项总额	6,006,522,273.54	7,343,510,653.54

于 2025 年 12 月 31 日，本集团其他货币资金主要是用于保函、银行承兑票据、信用证等专户而存入的保证金以及质押定期存单等。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团所有权受限制的货币资金为人民币 11,171,182,390.39 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 13,314,831,112.84 元)，详见附注五、69。

2. 交易性金融资产

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：结构性存款	14,283,550,855.28	16,222,220,152.57
远期外汇合约	283,218,845.00	88,442,026.40
交叉货币互换及利率互换工具	5,937,795.50	7,156,940.70
权益工具投资	171,461.90	123,394.50
其他债务工具	218,792,528.50	170,562,464.80
合计	14,791,671,486.18	16,488,504,978.97

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无所有权受到限制的结构性存款 (2024 年 12 月 31 日：无)。

本集团通过签订远期外汇合同及交叉货币互换利率掉期以降低本集团货币风险和利率风险。本集团部分衍生金融工具未应用套期会计，以公允价值计量并将其变动计入当期损益；部分衍生金融工具应用套期会计，关于套期业务的相关披露，具体可参见附注五、71。

3. 应收票据

(1) 应收票据分类

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	660,000.00	6,141,640,667.29
商业承兑汇票	628,099,806.91	26,303,684.47
财务公司承兑汇票	-	1,723,136,575.27
小计	628,759,806.91	7,891,080,927.03
减：坏账准备	95,300.00	430,870.12
合计	628,664,506.91	7,890,650,056.91

上述应收票据均为一年内到期。

(2) 年末本集团已质押的应收票据：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票 (附注五、69)	-	4,654,171,277.21

(3) 年末本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	-	660,000.00	125,712,072.15	634,319.33
商业承兑汇票	-	564,836,500.00	387,515,500.00	-

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无因出票人无力履约而将票据转为应收账款的票据 (2024 年 12 月 31 日：无)。

本集团认为所持有的银行承兑汇票的承兑银行信用评级较高，所持有的商业承兑汇票的承兑人信用状况良好，不存在重大的信用风险。

4. 应收账款

本集团与客户间的贸易条款以信用交易为主，且一般要求新客户预付款或采取货到付款方式进行，赊销客户的信用期通常为 1 至 12 个月。应收账款并不计息。

(1) 应收账款根据开票日期的账龄分析如下：

账龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	32,364,776,568.32	30,126,462,366.38
1 年至 2 年	2,972,293,629.50	1,033,169,772.60
2 年至 3 年	356,681,812.40	198,291,428.00
3 年以上	2,027,346,765.69	3,046,247,372.71
账面余额	37,721,098,775.91	34,404,170,939.69
减：信用损失准备	3,366,013,315.90	3,526,988,550.90
账面价值	34,355,085,460.01	30,877,182,388.79

(2) 按坏账准备计提方法分类披露：

项目	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额	比例 (%)	信用损失准备	计提比例 (%)	账面价值
按单项计提坏账准备	4,043,996,945.38	10.72	1,936,851,186.85	47.89	2,107,145,758.53
按组合计提坏账准备	33,677,101,830.53	89.28	1,429,162,129.05	4.24	32,247,939,701.48
- 基于账龄采用减值矩阵计提信用损失准备	15,771,233,331.77	41.81	1,233,135,784.30	7.82	14,538,097,547.47
- 基于逾期账龄作为信用风险特征计提信用损失准备	13,615,462,965.63	36.10	136,045,830.24	1.00	13,479,417,135.39
- 信用记录优质的应收款项组合	4,290,405,533.13	11.37	59,980,514.51	1.40	4,230,425,018.62
合计	37,721,098,775.91	100.00	3,366,013,315.90	8.92	34,355,085,460.01

项目	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额	比例 (%)	信用损失准备	计提比例 (%)	账面价值
按单项计提坏账准备	4,920,615,490.06	14.30	2,464,924,574.57	50.09	2,455,690,915.49
按组合计提坏账准备	29,483,555,449.63	85.70	1,062,063,976.33	3.60	28,421,491,473.30
- 基于账龄采用减值矩阵计提信用损失准备	13,517,827,032.89	39.29	898,618,446.20	6.65	12,619,208,586.69
- 基于逾期账龄作为信用风险特征计提信用损失准备	13,414,493,242.52	38.99	137,433,366.20	1.02	13,277,059,876.32
- 信用记录优质的应收款项组合	2,551,235,174.22	7.42	26,012,163.93	1.02	2,525,223,010.29
合计	34,404,170,939.69	100.00	3,526,988,550.90	10.25	30,877,182,388.79

于 2025 年 12 月 31 日，本集团单项评估预期信用损失的应收账款情况如下：

客户	账面余额	信用损失准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	345,158,585.98	161,438,112.00	46.77	偿债能力差
客户 2	277,952,842.74	16,083,437.96	5.79	考虑最大风险敞口计提
客户 3	210,323,669.61	183,408,527.53	87.20	偿债能力差
客户 4	111,041,976.88	111,041,976.88	100.00	偿债能力差
客户 5	75,871,191.17	75,871,191.17	100.00	偿债能力差
客户 6	71,318,205.18	35,659,102.59	50.00	偿债能力差
客户 7	56,927,140.00	56,927,140.00	100.00	长账龄
客户 8	56,622,835.33	9,908,996.18	17.50	风险类
其他	2,838,780,498.49	1,286,512,702.54	45.32	长账龄等
合计	4,043,996,945.38	1,936,851,186.85	47.89	

- (a) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团基于账龄采用减值矩阵计提信用损失准备的应收账款情况如下：

账龄	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	整个存续期预期信用损失	预期信用损失率 (%)
1 年以内	12,784,430,923.07	362,346,047.54	2.83
1 至 2 年	2,405,566,968.17	387,031,792.19	16.09
2 至 3 年	127,037,036.05	48,987,912.78	38.56
3 至 4 年	40,645,990.81	23,851,895.22	58.68
4 至 5 年	119,697,821.29	117,063,544.19	97.80
5 年以上	293,854,592.38	293,854,592.38	100.00
合计	15,771,233,331.77	1,233,135,784.30	7.82

- (b) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团采用逾期账龄作为信用风险特征计提信用损失准备的应收账款情况如下：

逾期账龄	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	整个存续期预期信用损失	预期信用损失率 (%)
未逾期或逾期小于 90 天	12,627,279,027.02	85,228,540.98	0.67
逾期大于 90 天且 小于 180 天	558,096,031.76	20,291,325.85	3.64
逾期大于 180 天	430,087,906.85	30,525,963.41	7.10
合计	13,615,462,965.63	136,045,830.24	1.00

- (c) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团信用记录优质的应收款项组合计提信用损失准备的情况如下：

项目	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	整个存续期预期信用损失	预期信用损失率 (%)
信用记录优质的应收款项组合	4,290,405,533.13	59,980,514.51	1.40

(3) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况如下：

单位名称	应收账款账面余额	合同资产账面余额	比例 (%)	信用损失准备
第一名	1,939,193,537.46	97,241,809.42	5.09	-
第二名	1,436,470,557.50	-	3.59	21,499,496.38
第三名	828,733,157.81	-	2.07	13,570,856.54
第四名	788,298,505.09	-	1.97	1,726,730.93
第五名	723,078,424.51	-	1.81	113,663,280.52
合计	5,715,774,182.37	97,241,809.42	14.53	150,460,364.37

(4) 信用损失准备变动情况：

信用损失准备	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2024 年 12 月 31 日余额	1,062,063,976.33	2,464,924,574.57	3,526,988,550.90
2024 年 12 月 31 日余额在本年			
- 转入已发生信用减值	(17,731,580.33)	17,731,580.33	-
本年计提	403,986,862.49	225,279,952.12	629,266,814.61
本年转回	(21,504,778.40)	(737,437,333.05)	(758,942,111.45)
本年核销	-	(12,034,751.98)	(12,034,751.98)
合并范围变动	(2,262,863.46)	-	(2,262,863.46)
其他变动	7,123,541.69	-	7,123,541.69
汇兑差额调整	(2,513,029.27)	(21,612,835.14)	(24,125,864.41)
2025 年 12 月 31 日余额	1,429,162,129.05	1,936,851,186.85	3,366,013,315.90

信用损失准备	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2023 年 12 月 31 日余额	864,639,896.31	2,670,973,400.91	3,535,613,297.22
2023 年 12 月 31 日余额在本年			
- 转入已发生信用减值	(21,615,576.16)	21,615,576.16	-
本年计提	304,946,434.60	297,759,378.58	602,705,813.18
本年转回	(74,756,060.86)	(40,200,164.18)	(114,956,225.04)
本年核销	-	(423,088,221.37)	(423,088,221.37)
汇兑差额调整	(11,150,717.56)	(62,135,395.53)	(73,286,113.09)
2024 年 12 月 31 日余额	1,062,063,976.33	2,464,924,574.57	3,526,988,550.90

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无所有权受到限制的应收账款 (附注五、69) (2024 年 12 月 31 日：人民币 63,859,494.19 元)。

5. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	13,025,355,857.49	6,650,787,280.89
财务公司承兑汇票	2,478,787,288.90	524,509,574.50
数字化应收账款债权凭证	17,467,076.11	6,806,539.02
合计	15,521,610,222.50	7,182,103,394.41

(2) 年末本集团已质押的应收款项融资

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票 (附注五、69)	2,391,255,038.00	2,088,119,679.51

(3) 年末本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	10,156,913,323.95	-	6,316,392,035.53	-

6. 预付款项

(1) 预付款项的账龄分析如下：

账龄	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	1,585,745,116.05	96.38	1,264,936,256.89	92.46
1 至 2 年	16,959,250.19	1.03	32,796,313.06	2.40
2 至 3 年	3,558,987.77	0.22	23,504,423.09	1.72
3 年以上	39,047,781.27	2.37	46,922,878.92	3.42
合计	1,645,311,135.28	100.00	1,368,159,871.96	100.00

预付款项账龄的说明：账龄超过 1 年的预付款项主要是预付供应商未结算的材料款。

于 2025 年 12 月 31 日，无账龄一年以上的重要预付款项 (2024 年 12 月 31 日：无)。

(2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款项情况

于 2025 年 12 月 31 日，余额前五名的预付款项的年末余额合计为人民币 190,097,989.36 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 167,748,916.55 元)，占预付款项年末余额合计数的比例为 11.55% (2024 年 12 月 31 日：12.26%)。

7. 其他应收款

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收利息	-	2,054,516.08
应收股利	-	-
其他应收款	1,412,445,050.01	1,353,993,823.61
合计	1,412,445,050.01	1,356,048,339.69

(1) 应收利息

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
定期存款	-	2,054,516.08

(2) 应收股利

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
陕西欧舒特汽车股份有限公司	3,040,000.00	3,040,000.00
账面余额	3,040,000.00	3,040,000.00
减：信用损失准备	3,040,000.00	3,040,000.00
合计	-	-

(3) 其他应收款

(a) 其他应收款按账龄披露：

账龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	1,242,071,022.49	1,078,621,330.73
1 至 2 年	134,924,803.50	204,567,455.49
2 至 3 年	31,239,120.82	128,869,312.65
3 年以上	1,180,558,909.02	1,096,850,701.03
账面余额	2,588,793,855.83	2,508,908,799.90
减：信用损失准备	1,176,348,805.82	1,154,914,976.29
账面价值	1,412,445,050.01	1,353,993,823.61

(b) 其他应收款账面余额按款项性质分类情况：

性质	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
企业暂借款及代垫款	1,351,629,181.54	1,428,104,812.51
押金及保证金	260,100,218.70	347,670,324.33
备用金	87,649,042.29	98,681,644.73
其他	889,415,413.30	634,452,018.33
合计	2,588,793,855.83	2,508,908,799.90

(c) 其他应收款按照 12 个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失计提的信用损失准备的变动如下：

项目	第一阶段 未来 12 个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (单项评估)	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (组合评估)	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (整个存续期)	合计
2024 年 12 月 31 日余额	43,307,188.15	-	-	1,111,607,788.14	1,154,914,976.29
2024 年 12 月 31 日余额在本年					
- 转入第二阶段	-	-	-	-	-
- 转入第三阶段	-	-	-	-	-
- 转回第二阶段	-	-	-	-	-
- 转回第一阶段	-	-	-	-	-
本年计提	29,713,915.68	-	-	-	29,713,915.68
本年转回	(2,699,124.41)	-	-	(805,274.59)	(3,504,399.00)
本年核销	-	-	-	-	-
处置子公司减少	(394.60)	-	-	-	(394.60)
汇兑差额调整	(4,775,292.55)	-	-	-	(4,775,292.55)
2025 年 12 月 31 日余额	65,546,292.27	-	-	1,110,802,513.55	1,176,348,805.82

项目	第一阶段 未来 12 个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (单项评估)	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (组合评估)	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (整个存续期)	合计
2023 年 12 月 31 日余额	28,608,932.84	-	-	1,112,522,848.99	1,141,131,781.83
2023 年 12 月 31 日余额在本年					
- 转入第二阶段	-	-	-	-	-
- 转入第三阶段	-	-	-	-	-
- 转回第二阶段	-	-	-	-	-
- 转回第一阶段	-	-	-	-	-
本年计提	19,688,970.17	-	-	490,488.23	20,179,458.40
本年转回	-	-	-	(431,539.93)	(431,539.93)
本年转销	-	-	-	(974,009.15)	(974,009.15)
汇兑差额调整	(4,990,714.86)	-	-	-	(4,990,714.86)
2024 年 12 月 31 日余额	43,307,188.15	-	-	1,111,607,788.14	1,154,914,976.29

(d) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况如下：

单位名称	款项 的性质	年末余额	账龄	占其他应收款 年末余额合计数的 比例 (%)	信用损失准备 年末余额
第一名	暂借款	601,271,903.27	4 年至 5 年以上	23.23	601,271,903.27
第二名	暂借款	328,827,679.03	4 年至 5 年以上	12.70	328,827,679.03
第三名	出口退税	242,461,115.87	1 年以内	9.37	-
第四名	暂借款	104,500,000.00	5 年以上	4.04	104,500,000.00
第五名	应收资产转让款	63,219,017.50	5 年以上	2.44	31,609,508.75
合计		1,340,279,715.67		51.78	1,066,209,091.05

## 8. 存货

### (1) 存货分类

项目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	12,074,061,873.85	1,201,717,273.62	10,872,344,600.23	10,923,117,007.51	1,063,927,926.83	9,859,189,080.68
产成品	19,884,977,038.08	864,343,850.03	19,020,633,188.05	21,579,677,710.01	1,127,103,986.08	20,452,573,723.93
委托加工材料	301,229,079.12	11,187,035.07	290,042,044.05	622,602,678.48	9,331,194.77	613,271,483.71
自制半成品及在产品	3,684,091,700.81	48,696,107.10	3,635,395,593.71	3,630,748,536.08	57,460,959.24	3,573,287,576.84
二手车	1,795,273,116.00	384,655,498.50	1,410,617,617.50	1,450,525,995.10	285,126,195.90	1,165,399,799.20
合同履约成本	6,622,042.59	-	6,622,042.59	11,561,137.00	-	11,561,137.00
合计	37,746,254,850.45	2,510,599,764.32	35,235,655,086.13	38,218,233,064.18	2,542,950,262.82	35,675,282,801.36

(2) 存货跌价准备

项目	2024 年	本年增加	本年减少	其他	2025 年
	12 月 31 日	计提	转回或转销	汇兑差额调整	12 月 31 日
原材料	1,063,927,926.83	364,971,712.10	304,070,907.44	76,888,542.13	1,201,717,273.62
产成品	1,127,103,986.08	668,004,295.35	954,916,702.98	24,152,271.58	864,343,850.03
委托加工材料	9,331,194.77	994,407.61	-	861,432.69	11,187,035.07
自制半成品及在产品	57,460,959.24	15,237,034.76	26,646,199.33	2,644,312.43	48,696,107.10
二手车	285,126,195.90	104,673,408.03	33,232,894.68	28,088,789.25	384,655,498.50
合计	2,542,950,262.82	1,153,880,857.85	1,318,866,704.43	132,635,348.08	2,510,599,764.32

项目	2023 年	本年增加	本年减少	其他	2024 年
	12 月 31 日	计提	转回或转销	汇兑差额调整	12 月 31 日
原材料	928,980,841.15	343,282,680.62	190,331,514.38	(18,004,080.56)	1,063,927,926.83
产成品	1,140,104,287.49	712,277,955.16	714,325,494.79	(10,952,761.78)	1,127,103,986.08
委托加工材料	11,947,378.81	638,038.78	1,618,509.21	(1,635,713.61)	9,331,194.77
自制半成品及在产品	57,131,128.47	23,996,212.80	21,979,775.36	(1,686,606.67)	57,460,959.24
二手车	256,068,454.40	90,838,214.70	50,276,227.44	(11,504,245.76)	285,126,195.90
合计	2,394,232,090.32	1,171,033,102.06	978,531,521.18	(43,783,408.38)	2,542,950,262.82

9. 合同资产

项目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
供应链解决方案(注)	2,025,068,272.50	-	2,025,068,272.50	1,983,789,571.40	-	1,983,789,571.40
其他合同资产	297,914,021.03	8,572,301.43	289,341,719.60	307,640,673.78	52,802.65	307,587,871.13
合计	2,322,982,293.53	8,572,301.43	2,314,409,992.10	2,291,430,245.18	52,802.65	2,291,377,442.53

注：与供应链解决方案相关的金额为本集团供应链解决方案在同一合同下合同资产与合同负债抵销后的应收客户的净额。本集团先将未出具账单的已执行的工作确认为一项合同资产，在其向客户办理结算的时点将确认的合同资产重分类至应收账款。

10. 一年内到期的非流动资产

项目	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	账面余额	信用损失准备	公允价值套期调整	账面价值	账面余额	信用损失准备	公允价值套期调整	账面价值
融资租赁应收款 (附注五、12)	6,347,272,795.50	26,543,016.50	161,374,622.50	6,482,104,401.50	5,337,083,451.70	22,667,408.40	132,723,245.20	5,447,139,288.50
合计	6,347,272,795.50	26,543,016.50	161,374,622.50	6,482,104,401.50	5,337,083,451.70	22,667,408.40	132,723,245.20	5,447,139,288.50

11. 其他流动资产

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
待摊费用	720,821,778.10	634,317,711.17
留抵税额	3,516,645,311.50	2,789,368,149.99
预缴企业所得税	1,045,364,369.50	509,537,594.82
其他	141,104,603.71	173,085,960.34
合计	5,423,936,062.81	4,106,309,416.32

12. 长期应收款

项目	2025 年 12 月 31 日			
	账面余额	信用损失准备	公允价值套期调整	账面价值
融资租赁应收款	25,891,891,064.89	105,966,178.50	45,336,427.50	25,831,261,313.89
其中：未实现融资收益	3,720,181,237.50	-	-	3,720,181,237.50
减：分类为一年内到期的融资租赁应收款 (附注五、10)	6,347,272,795.50	26,543,016.50	161,374,622.50	6,482,104,401.50
合计	19,544,618,269.39	79,423,162.00	(116,038,195.00)	19,349,156,912.39

项目	2024 年 12 月 31 日			
	账面余额	信用损失准备	公允价值套期调整	账面价值
融资租赁应收款	21,284,585,090.19	83,941,657.80	21,034,331.50	21,221,677,763.89
其中：未实现融资收益	2,945,182,695.00	-	-	2,945,182,695.00
减：分类为一年内到期的融资租赁应收款 (附注五、10)	5,337,083,451.70	22,667,408.40	132,723,245.20	5,447,139,288.50
合计	15,947,501,638.49	61,274,249.40	(111,688,913.70)	15,774,538,475.39

(1) 按坏账准备计提方法分类披露：

项目	2025 年 12 月 31 日					
	账面余额	比例 (%)	信用损失准备	计提比例 (%)	公允价值套期调整	账面价值
按信用风险特征组合评估预期信用损失	25,891,891,064.89	100.00	105,966,178.50	0.41	45,336,427.50	25,831,261,313.89

  

项目	2024 年 12 月 31 日					
	账面余额	比例 (%)	信用损失准备	计提比例 (%)	公允价值套期调整	账面价值
按信用风险特征组合评估预期信用损失	21,284,585,090.19	100.00	83,941,657.80	0.39	21,034,331.50	21,221,677,763.89

(2) 长期应收款 (含一年内到期) 信用损失准备变动情况：

项目	2025 年			2024 年		
	整个存续期 预期信用损失 - 未发生信用减值	整个存续期 预期信用损失 - 已发生信用减值	合计	整个存续期 预期信用损失 - 未发生信用减值	整个存续期 预期信用损失 - 已发生信用减值	合计
1. 坏账准备						
年初余额	83,941,657.80	-	83,941,657.80	86,411,904.00	-	86,411,904.00
本年计提	26,845,136.20	-	26,845,136.20	1,225,747.88	-	1,225,747.88
本年转回	-	-	-	-	-	-
汇兑损益差额	(4,820,615.50)	-	(4,820,615.50)	(3,695,994.08)	-	(3,695,994.08)
年末余额	105,966,178.50	-	105,966,178.50	83,941,657.80	-	83,941,657.80
2. 长期应收款年末余额	25,891,891,064.89	-	25,891,891,064.89	21,284,585,090.19	-	21,284,585,090.19
3. 坏账准备计提比例	0.41%			0.39%		

于 2025 年 12 月 31 日，长期应收款中人民币 6,537,339,900.00 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 6,293,742,901.00 元) 来自于售后租回再转租业务所形成的租赁应收款，售后租回确认的金融负债详见附注五、39；人民币 12,044,418,750.00 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 8,174,415,340.00 元) 的租赁应收款作为资产证券化融资的相关抵押品，对应的负债详见附注五、43。

## 13. 长期股权投资

被投资单位	2024年 12月31日	本年变动								2025年 12月31日	其中：年末减值 准备
		增加投资	减少投资	权益法下 投资损益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
西安双特智能传动有限公司	370,214,443.72	-	-	104,155,026.64	-	-	(92,688,170.24)	-	-	381,681,300.12	-
其他合营企业	55,342,059.99	-	-	(49,438,569.23)	-	-	-	-	-	5,903,490.76	-
小计	425,556,503.71	-	-	54,716,457.41	-	-	(92,688,170.24)	-	-	387,584,790.88	-
二、联营企业											
山东重工集团财务有限公司	1,430,010,145.42	784,080,000.00	-	70,717,248.78	(56,856,326.91)	(19,573,576.69)	(52,352,977.00)	-	-	2,156,024,513.60	-
德银天下股份有限公司	328,961,678.10	-	-	2,272,847.65	-	-	(4,114,604.76)	-	-	327,119,920.99	-
其他联营企业	2,730,086,027.77	71,220,779.74	(84,720,487.09)	(178,315,065.65)	6,998,545.20	(195,546.04)	(115,956,602.22)	(3,443,496.62)	138,755,177.97	2,564,429,333.06	16,755,295.51
小计	4,489,057,851.29	855,300,779.74	(84,720,487.09)	(105,324,969.22)	(49,857,781.71)	(19,769,122.73)	(172,424,183.98)	(3,443,496.62)	138,755,177.97	5,047,573,767.65	16,755,295.51
合计	4,914,614,355.00	855,300,779.74	(84,720,487.09)	(50,608,511.81)	(49,857,781.71)	(19,769,122.73)	(265,112,354.22)	(3,443,496.62)	138,755,177.97	5,435,158,558.53	16,755,295.51

14. 其他权益工具投资

被投资单位	2025年12月31日	2024年12月31日
徐工集团工程机械股份有限公司	4,260,943,669.62	2,917,900,112.27
山推工程机械股份有限公司	2,622,711,840.50	2,070,851,829.95
无锡快仓智能科技股份有限公司 (曾用名：上海快仓智能科技有限公司)	279,348,160.00	262,677,032.80
浙江中力机械股份有限公司	626,869,789.00	566,098,205.40
北汽福田汽车股份有限公司	233,598,508.23	200,798,508.23
三一重工股份有限公司	149,160,207.55	-
其他	103,436,973.65	95,979,521.70
合计	8,276,069,148.55	6,114,305,210.35

## (1) 其他权益工具投资的情况

项目	年初 余额	本年增减变动					年末 余额	本年确认的 股利收入	累计计入 其他综合 收益的利得	累计计入 其他综合 收益的损失	指定原因
		追加 投资	减少 投资	本年计入 其他综合 收益的利得	本年计入 其他综合 收益的损失	其他					
徐工集团工程机械股份有限公司	2,917,900,112.27	-	-	1,343,043,557.35	-	-	4,260,943,669.62	66,232,285.02	3,061,403,396.48	-	战略投资
山推工程机械股份有限公司	2,070,851,829.95	-	-	551,860,010.55	-	-	2,622,711,840.50	29,588,200.13	1,940,999,709.62	-	战略投资
无锡快仓智能科技股份有限公司 (曾用名：上海快仓智能科技有限 公司)	262,677,032.80	-	-	14,528,786.43	-	2,142,340.77	279,348,160.00	-	103,781,772.50	-	战略投资
浙江中力机械股份有限公司	566,098,205.40	-	-	56,165,465.80	-	4,606,117.80	626,869,789.00	-	539,903,235.70	-	战略投资
北汽福田汽车股份有限公司	200,798,508.23	-	-	32,800,000.00	-	-	233,598,508.23	-	39,598,508.23	-	战略投资
三一重工股份有限公司	-	139,894,412.55	-	5,958,608.95	-	3,307,186.05	149,160,207.55	-	9,265,795.00	-	战略投资
其他	95,979,521.70	-	-	7,834,661.88	377,209.93	-	103,436,973.65	2,604,303.32	(8,355,312.50)	-	战略投资
合计	6,114,305,210.35	139,894,412.55	-	2,012,191,090.96	377,209.93	10,055,644.62	8,276,069,148.55	98,424,788.47	5,686,597,105.03	-	

15. 其他非流动金融资产

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
与子公司退休金计划相关的投资	250,878,036.50	237,608,926.10
交叉货币互换及利率互换工具	63,866,302.50	366,054,928.94
合计	314,744,339.00	603,663,855.04

16. 投资性房地产

(1) 采用成本模式进行后续计量：

项目	房屋建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.2024 年 12 月 31 日	1,075,468,293.49	85,228,448.47	1,160,696,741.96
2.本年增加金额	207,880,680.16	15,772,135.60	223,652,815.76
(1) 固定资产 / 无形资产转入	186,896,097.02	15,772,135.60	202,668,232.62
(2) 在建工程转入	20,984,583.14	-	20,984,583.14
3.本年减少金额	119,610,997.81	7,957,089.09	127,568,086.90
(1) 转出至固定资产 / 无形资产	119,507,971.81	7,957,089.09	127,465,060.90
(2) 处置子公司减少	103,026.00	-	103,026.00
4.2025 年 12 月 31 日	1,163,737,975.84	93,043,494.98	1,256,781,470.82
二、累计折旧和累计摊销			
1.2024 年 12 月 31 日	473,267,912.46	24,082,882.03	497,350,794.49
2.本年增加金额	173,388,300.06	9,297,917.69	182,686,217.75
(1) 计提	118,823,341.34	5,950,906.40	124,774,247.74
(2) 固定资产 / 无形资产转入	54,564,958.72	3,347,011.29	57,911,970.01
3.本年减少金额	106,438,680.39	3,598,086.26	110,036,766.65
(1) 转出至固定资产 / 无形资产	106,438,680.39	3,598,086.26	110,036,766.65
4.2025 年 12 月 31 日	540,217,532.13	29,782,713.46	570,000,245.59
三、累计减值准备			
1.2024 年 12 月 31 日	17,212,791.87	-	17,212,791.87
2.本年增加金额	17,826,186.19	-	17,826,186.19
(1) 固定资产转入	17,826,186.19	-	17,826,186.19
3.2025 年 12 月 31 日	35,038,978.06	-	35,038,978.06
四、账面价值			
1.2025 年 12 月 31 日	588,481,465.65	63,260,781.52	651,742,247.17
2.2024 年 12 月 31 日	584,987,589.16	61,145,566.44	646,133,155.60

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无未办妥产权证书的投资性房地产。

17. 固定资产

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
固定资产	53,667,030,951.62	47,300,626,528.05
固定资产清理	3,203,593.32	2,779,875.75
合计	53,670,234,544.94	47,303,406,403.80

## (1) 固定资产情况

项目	房屋建筑物及 土地所有权	机器设备	电子设备	运输设备	租出的叉车及 设备(长期)	租出的叉车及 设备(短期)	其他	合计
一、账面原值								
1.2024年12月31日	21,909,519,224.67	32,422,336,023.78	4,089,666,319.97	566,208,701.29	16,257,328,159.00	9,897,005,237.34	4,869,657,005.57	90,011,720,671.62
2.本年增加金额	2,335,306,399.42	4,582,419,323.52	223,429,860.67	51,990,176.23	5,575,324,726.00	2,588,542,473.00	841,432,213.20	16,198,445,172.04
(1) 购置	249,591,524.28	433,490,589.86	7,709,110.79	43,578,900.18	5,575,324,726.00	2,588,542,473.00	472,267,514.86	9,370,504,838.97
(2) 在建工程转入	1,964,330,074.76	4,139,679,425.25	218,089,635.36	8,257,276.05	-	-	378,075,949.84	6,708,432,361.26
(3) 投资性房地产转入	119,507,971.81	-	-	-	-	-	-	119,507,971.81
(4) 内部重分类	1,876,828.57	9,249,308.41	(2,368,885.48)	154,000.00	-	-	(8,911,251.50)	-
3.本年减少金额	368,762,537.78	435,448,525.55	52,788,517.23	26,835,162.33	4,993,241,109.00	2,524,597,140.50	47,830,338.92	8,449,503,331.31
(1) 处置或报废	78,218,198.45	366,785,155.55	49,132,435.67	24,882,100.25	4,993,241,109.00	2,524,597,140.50	47,501,708.64	8,084,357,848.06
(2) 转出至投资性房地产	186,896,097.02	-	-	-	-	-	-	186,896,097.02
(3) 处置子公司减少	103,648,242.31	68,663,370.00	3,656,081.56	1,953,062.08	-	-	328,630.28	178,249,386.23
4.汇兑差额调整	574,620,122.38	630,459,632.30	16,627,630.41	1,898,818.21	1,423,482,476.99	904,506,942.17	372,767,049.32	3,924,362,671.78
5.2025年12月31日	24,450,683,208.69	37,199,766,454.05	4,276,935,293.82	593,262,533.40	18,262,894,252.99	10,865,457,512.01	6,036,025,929.17	101,685,025,184.13
二、累计折旧								
1.2024年12月31日	8,559,432,456.11	19,567,176,766.53	3,096,982,928.65	462,202,054.72	3,960,459,929.25	3,824,548,394.51	2,821,052,098.47	42,291,854,628.24
2.本年增加金额	1,083,598,308.35	2,421,856,883.37	408,608,867.63	35,650,383.05	3,063,146,421.00	1,844,828,879.00	708,457,733.02	9,566,147,475.42
(1) 计提	975,494,705.23	2,417,221,018.69	406,529,217.97	35,501,003.05	3,063,146,421.00	1,844,828,879.00	716,987,550.09	9,459,708,795.03
(2) 内部重分类	1,664,922.73	4,635,864.68	2,079,649.66	149,380.00	-	-	(8,529,817.07)	-
(3) 投资性房地产转入	106,438,680.39	-	-	-	-	-	-	106,438,680.39
3.本年减少金额	161,535,701.68	415,358,819.21	48,866,856.26	26,892,017.98	3,321,076,700.50	1,735,160,018.00	23,554,370.13	5,732,444,483.76
(1) 处置或报废	60,667,491.42	363,789,880.32	45,666,522.86	25,100,631.62	3,321,076,700.50	1,735,160,018.00	23,427,180.06	5,574,888,424.78
(2) 转出至投资性房地产	54,564,958.72	-	-	-	-	-	-	54,564,958.72
(3) 处置子公司减少	46,303,251.54	51,568,938.89	3,200,333.40	1,791,386.36	-	-	127,190.07	102,991,100.26
4.汇兑差额调整	219,475,614.57	345,945,593.81	16,253,404.67	2,061,543.85	321,442,711.75	287,472,990.07	184,816,759.43	1,377,468,618.15
5.2025年12月31日	9,700,970,677.35	21,919,620,424.50	3,472,978,344.69	473,021,963.64	4,023,972,361.50	4,221,690,245.58	3,690,772,220.79	47,503,026,238.05

项目	房屋建筑物及 土地所有权	机器设备	电子设备	运输设备	租出的叉车及 设备(长期)	租出的叉车及 设备(短期)	其他	合计
<b>三、减值准备</b>								
1.2024 年 12 月 31 日	203,224,503.06	160,703,036.22	8,065,742.44	1,517,430.29	21,606,284.70	22,381,431.80	1,741,086.82	419,239,515.33
2.本年增加金额	12,982,579.10	103,914,687.44	-	-	193,164.00	7,211,456.00	73,176,962.00	197,478,848.54
(1) 计提	12,982,579.10	103,914,687.44	-	-	193,164.00	7,211,456.00	73,176,962.00	197,478,848.54
3.本年减少金额	78,877,141.26	27,259,572.79	369,717.26	161,789.82	1,794,815.50	-	664,474.85	109,127,511.48
(1) 处置或报废	3,705,964.30	14,817,205.62	28,902.24	114.10	1,794,815.50	-	610,573.88	20,957,575.64
(2) 处置子公司减少	57,344,990.77	12,442,367.17	340,815.02	161,675.72	-	-	53,900.97	70,343,749.65
(3) 转出至投资性房地产	17,826,186.19	-	-	-	-	-	-	17,826,186.19
4.汇兑差额调整	65,930.90	875,635.36	-	-	1,885,325.72	2,039,667.70	2,510,582.39	7,377,142.07
5.2025 年 12 月 31 日	137,395,871.80	238,233,786.23	7,696,025.18	1,355,640.47	21,889,958.92	31,632,555.50	76,764,156.36	514,967,994.46
<b>四、账面价值</b>								
1.2025 年 12 月 31 日	14,612,316,659.54	15,041,912,243.32	796,260,923.95	118,884,929.29	14,217,031,932.57	6,612,134,710.93	2,268,489,552.02	53,667,030,951.62
2.2024 年 12 月 31 日	13,146,862,265.50	12,694,456,221.03	984,617,648.88	102,489,216.28	12,275,261,945.05	6,050,075,411.03	2,046,863,820.28	47,300,626,528.05

于 2025 年 12 月 31 日，本集团所有权受到限制的固定资产净值为人民币 249,782,715.00 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 137,946,081.00 元)，于 2025 年 12 月 31 日，KION 账面价值为人民币 4,886,122,150.00 元的租出的叉车及设备 (长期) 作为资产证券化融资的相关抵押品，对应的负债详见附注五、43，上述固定资产所有权受限情况披露详见附注五、69。其中，无固定资产尚未办理抵押登记。

(2) 暂时闲置的固定资产如下：

项目	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋建筑物及土地所有权	73,127,450.50	37,594,110.86	32,820,551.35	2,712,788.29
机器设备	160,389,804.51	78,749,813.95	53,785,804.73	27,854,185.83
电子设备	51,449,351.50	42,411,660.12	-	9,037,691.38
运输设备	1,488,962.19	1,429,326.70	-	59,635.49
其他设备	16,311,265.80	7,434,439.34	-	8,876,826.46
合计	302,766,834.50	167,619,350.97	86,606,356.08	48,541,127.45

(3) 经营性租出固定资产账面价值如下：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
电子设备	28,678,681.17	39,184,418.73
机器设备	708,467,651.20	570,179,267.61
运输设备	1,680,894.58	1,636,344.98
租出的叉车及设备 (长期)	14,217,031,932.57	12,275,261,945.05
租出的叉车及设备 (短期)	6,612,134,710.93	6,050,075,411.03
其他设备	8,867,117.11	1,127,243.12
合计	21,576,860,987.56	18,937,464,630.52

(4) 于 2025 年 12 月 31 日，未办妥产权证书的固定资产情况如下：

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	1,099,038,078.32	正在办理不动产权证

18. 在建工程

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
在建工程	4,668,142,790.84	6,500,353,163.16

(1) 在建工程情况

项目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
传动项目	296,013,795.08	-	296,013,795.08	214,055,869.61	-	214,055,869.61
生产线建设改造项目 B	293,897,365.48	-	293,897,365.48	90,561,292.58	-	90,561,292.58
生产线建设改造项目 A	269,088,013.21	-	269,088,013.21	588,885,028.84	-	588,885,028.84
厂区建设项目 D	113,106,701.51	-	113,106,701.51	222,595,566.78	-	222,595,566.78
厂区建设项目 E	99,399,463.31	-	99,399,463.31	124,263,921.10	-	124,263,921.10
厂区建设项目 B	68,043,857.01	-	68,043,857.01	58,300,353.65	-	58,300,353.65
雷沃大马力新厂项目	46,380,324.30	-	46,380,324.30	292,893,732.90	-	292,893,732.90
试验室建设项目 C	24,460,012.53	-	24,460,012.53	45,868,868.48	-	45,868,868.48
厂区建设项目 C	16,822,171.43	-	16,822,171.43	39,414,700.23	-	39,414,700.23
厂区建设项目 A-研发大楼	3,845,714.63	-	3,845,714.63	73,641,283.48	-	73,641,283.48
厂区建设项目 F	3,287,579.18	-	3,287,579.18	3,772,421.23	-	3,772,421.23
科技研究院	-	-	-	27,072,572.45	-	27,072,572.45
其他	3,444,018,199.20	10,220,406.03	3,433,797,793.17	4,719,098,869.06	71,317.23	4,719,027,551.83
合计	4,678,363,196.87	10,220,406.03	4,668,142,790.84	6,500,424,480.39	71,317.23	6,500,353,163.16

## (2) 重大在建工程项目本年变动情况

项目	预算	年初余额	本年增加	本年转入 固定资产	其他减少	年末余额	工程投入占 预算比例(%)	利息资本化 累计金额	其中：本年 利息资本化金额	本年利息 资本化率	资金来源
厂区建设项目 E	1,993,284,700.00	124,263,921.10	166,938,995.46	191,803,453.25	-	99,399,463.31	75.26	-	-	-	自筹
生产线建设改造项目 B	2,935,120,000.00	90,561,292.58	277,354,883.90	60,285,947.00	13,732,864.00	293,897,365.48	69.79	-	-	-	自筹
生产线建设改造项目 A	1,673,430,000.00	588,885,028.84	140,719,925.20	460,516,940.83	-	269,088,013.21	80.77	-	-	-	自筹
厂区建设项目 D	1,097,240,000.00	222,595,566.78	98,027,547.61	205,423,678.30	2,092,734.58	113,106,701.51	75.63	-	-	-	自筹
科技研究院	590,970,000.00	27,072,572.45	1,282,587.28	28,355,159.73	-	-	100.00	-	-	-	自筹
厂区建设项目 F	534,737,100.00	3,772,421.23	58,732,362.38	59,217,204.43	-	3,287,579.18	67.65	-	-	-	自筹
厂区建设项目 A-研发大楼	997,687,800.00	73,641,283.48	110,952,184.71	180,747,753.56	-	3,845,714.63	75.24	-	-	-	自筹
农装-高端农业装备智能制造	1,886,827,000.00	461,569,968.76	399,130,932.48	834,903,734.87	-	25,797,166.37	45.62	-	-	-	自筹
合计	11,709,296,600.00	1,592,362,055.22	1,253,139,419.02	2,021,253,871.97	15,825,598.58	808,422,003.69		-	-	-	

## 19. 使用权资产

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	售后租回再转租的 叉车及设备 (长期)	售后租回再转租的 租出的叉车及 设备 (短期)	其他	合计
<b>一、账面原值</b>							
1.2024年12月31日	8,217,439,287.40	11,735,758.64	24,044,283.46	127,919,784.59	210,072,389.30	2,356,311,130.65	10,947,522,634.04
2.本年增加金额	1,425,419,726.85	16,739,543.01	888,487.92	-	-	586,566,631.50	2,029,614,389.28
3.本年减少金额	493,990,298.11	622,821.11	-	13,102,958.00	115,109,647.00	453,323,714.00	1,076,149,438.22
4.汇兑差额调整	659,817,837.06	924,394.22	6,614,895.73	10,377,616.90	10,616,367.70	218,896,014.33	907,247,125.94
5.2025年12月31日	9,808,686,553.20	28,776,874.76	31,547,667.11	125,194,443.49	105,579,110.00	2,708,450,062.48	12,808,234,711.04
<b>二、累计折旧</b>							
1.2024年12月31日	3,938,023,509.02	10,559,511.72	18,799,228.30	125,121,261.47	200,860,933.01	1,071,418,266.36	5,364,782,709.88
2.本年计提金额	907,946,359.54	8,842,355.53	4,293,897.50	579,492.00	3,734,504.00	589,657,255.50	1,515,053,864.07
3.本年减少金额	312,740,676.27	622,821.11	-	12,233,720.00	110,876,136.00	420,509,979.50	856,983,332.88
4.汇兑差额调整	281,678,286.48	511,460.35	1,811,964.46	10,177,607.40	9,924,466.49	101,796,251.14	405,900,036.32
5.2025年12月31日	4,814,907,478.77	19,290,506.49	24,905,090.26	123,644,640.87	103,643,767.50	1,342,361,793.50	6,428,753,277.39
<b>三、减值准备</b>							
1.2024年12月31日	19,913,002.20	-	-	-	-	-	19,913,002.20
2.本年计提金额	5,888,577.46	-	-	-	-	761,384.16	6,649,961.62
3.本期减少金额	20,085,676.26	-	-	-	-	-	20,085,676.26
4.汇兑差额调整	271,305.10	-	-	-	-	12,752.84	284,057.94
5.2025年12月31日	5,987,208.50	-	-	-	-	774,137.00	6,761,345.50
<b>四、账面价值</b>							
1.2025年12月31日	4,987,791,865.93	9,486,368.27	6,642,576.85	1,549,802.62	1,935,342.50	1,365,314,131.98	6,372,720,088.15
2.2024年12月31日	4,259,502,776.18	1,176,246.92	5,245,055.16	2,798,523.12	9,211,456.29	1,284,892,864.29	5,562,826,921.96

本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币 447,269,195.49 元，低价值资产租赁费用为人民币 110,061,577.99 元。

## 20. 无形资产

## (1) 无形资产情况

项目	土地使用权	专有技术	商标使用权	专利及许可	软件	客户关系	其他	合计
一、资产原值								
1.2024年12月31日	3,623,050,153.65	2,753,708,658.99	7,987,380,737.83	2,408,455,648.99	981,318,791.99	11,203,575,868.93	10,664,174,996.28	39,621,664,856.66
2.本年增加金额	56,924,344.67	62,117,162.58	399,789.67	250,437,126.00	261,259,656.73	74,602,347.17	1,025,121,619.27	1,730,862,046.09
(1) 购置	48,676,010.14	62,114,162.58	399,789.67	131,351,520.00	315,508,551.52	74,602,347.17	1,013,604,215.77	1,646,256,596.85
(2) 内部研发转入	-	3,000.00	-	-	-	-	16,539,667.50	16,542,667.50
(3) 在建工程转入	291,245.44	-	-	-	59,814,447.21	-	-	60,105,692.65
(4) 自投资性房地产转入	7,957,089.09	-	-	-	-	-	-	7,957,089.09
(5) 重分类	-	-	-	119,085,606.00	(114,063,342.00)	-	(5,022,264.00)	-
3.本年减少金额	64,186,453.42	186,320.00	-	41,972,927.50	10,484,711.35	28.56	225,462,384.38	342,292,825.21
(1) 处置或报废	2,743,251.82	186,320.00	-	41,972,927.50	9,048,781.94	28.56	225,462,384.38	279,413,694.20
(2) 处置子公司减少	45,671,066.00	-	-	-	1,435,929.41	-	-	47,106,995.41
(3) 转入投资性房地产	15,772,135.60	-	-	-	-	-	-	15,772,135.60
4.汇兑差额调整	-	55,150,274.10	666,869,561.66	199,936,533.48	30,741,804.67	366,717,265.75	43,884,301.97	1,363,299,741.63
5.2025年12月31日	3,615,788,044.90	2,870,789,775.67	8,654,650,089.16	2,816,856,380.97	1,262,835,542.04	11,644,895,453.29	11,507,718,533.14	42,373,533,819.17
二、累计摊销								
1.2024年12月31日	772,577,509.56	1,596,954,100.33	47,079,959.23	1,485,216,198.59	481,768,486.15	7,299,364,567.38	4,928,406,860.31	16,611,367,681.55
2.本年增加金额	80,016,944.48	245,811,359.91	975,855.70	210,999,476.01	58,131,986.34	735,001,203.24	1,011,232,237.07	2,342,169,062.75
(1) 计提	76,418,858.22	245,811,359.91	975,855.70	210,999,476.01	58,131,986.34	735,001,203.24	1,011,232,237.07	2,338,570,976.49
(2) 自投资性房地产转入	3,598,086.26	-	-	-	-	-	-	3,598,086.26
3.本年减少金额	13,055,374.51	148,179.80	-	39,502,038.00	6,863,765.57	-	223,700,009.00	283,269,366.88
(1) 处置或报废	299,161.68	148,179.80	-	39,502,038.00	5,614,988.22	-	223,700,009.00	269,264,376.70
(2) 处置子公司减少	9,409,201.54	-	-	-	1,248,777.35	-	-	10,657,978.89
(3) 转入投资性房地产	3,347,011.29	-	-	-	-	-	-	3,347,011.29
4.汇兑差额调整	-	43,554,856.50	(1,295,151.19)	167,253,915.13	1,211,929.56	318,424,413.88	87,363,199.32	616,513,163.20
5.2025年12月31日	839,539,079.53	1,886,172,136.94	46,760,663.74	1,823,967,551.73	534,248,636.48	8,352,790,184.50	5,803,302,287.70	19,286,780,540.62

项目	土地使用权	专有技术	商标使用权	专利及许可	软件	客户关系	其他	合计
三、减值准备								
1.2024年12月31日	16,069,639.97	-	31,607,940.00	6,983,849.60	23,623,172.30	526,898,384.33	199,814,860.70	804,997,846.90
2.本年增加金额	-	-	-	1,150,176.07	-	-	144,144,600.40	145,294,776.47
(1) 计提	-	-	-	1,150,176.07	-	-	144,144,600.40	145,294,776.47
3.本年减少金额	-	-	-	-	-	-	-	-
4.汇兑差额调整	-	-	2,981,160.00	677,959.33	2,228,062.21	49,695,373.62	17,537,811.40	73,120,366.56
5.2025年12月31日	16,069,639.97	-	34,589,100.00	8,811,985.00	25,851,234.51	576,593,757.95	361,497,272.50	1,023,412,989.93
四、账面净值								
1.2025年12月31日	2,760,179,325.40	984,617,638.73	8,573,300,325.42	984,076,844.24	702,735,671.05	2,715,511,510.84	5,342,918,972.94	22,063,340,288.62
2.2024年12月31日	2,834,403,004.12	1,156,754,558.66	7,908,692,838.60	916,255,600.80	475,927,133.54	3,377,312,917.22	5,535,953,275.27	22,205,299,328.21

本年末通过内部研发形成的无形资产主要来自于 KION，占无形资产余额的比例为 25.37%。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无所有权受限制的无形资产 (2024 年 12 月 31 日：无)。

除本公司之子公司持有的部分商标使用寿命有限外，本集团其他商标每十年须按最低成本重续一次。本集团管理层认为，本集团有意且有能力不断重续该等商标。预计该等商标将可永久为本集团产生现金流入净额，故此，本集团管理层认为该等商标使用寿命不确定。除非该等商标的可使用年限被认定为有限，否则不会进行摊销。相反，商标将会每年及每当有迹象显示存在减值时进行减值测试。

于 2025 年 12 月 31 日，KION 拥有的使用寿命不确定的商标使用权账面价值为人民币 7,729,552,057.50 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 7,068,641,661.90 元)，该部分商标使用权的可收回金额按照其所属资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。现金流量预测所采用的税前折现率是 11.4%---12.8% (2024 年：12.00%---13.10%)，5 年以后的现金流量的估计长期平均增长率 1.00%---1.30% (2024 年：1.00%---1.30%) 为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

基于减值测试的结果，截至 2025 年 12 月 31 日止，本集团对使用寿命不确定的商标使用权无需进一步计提减值准备 (2024 年：无)。

(2) 于 2025 年 12 月 31 日，无未办妥产权证书的土地使用权情况。

## 21. 开发支出

本集团资本化的开发支出如下：

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加		本年减少		2025 年 12 月 31 日
		内部研发新增	其他	确认为无形资产	其他减少	
柴油机效能优化项目	25,900,562.26	80,007,343.98	-	3,000.00	-	105,904,906.24
电控与软件项目	-	2,193,251.37	-	-	-	2,193,251.37
气体机效能优化项目	-	34,480,399.36	-	-	-	34,480,399.36
新能源项目	-	4,433,145.67	-	-	-	4,433,145.67
液压项目	15,465,313.50	632,624.26	1,074,354.00	16,539,667.50	-	632,624.26
农业装备项目	-	41,491,443.19	-	-	-	41,491,443.19
工程机械项目	-	20,438,189.54	-	-	-	20,438,189.54
汽车传动项目	-	57,955,315.38	-	-	-	57,955,315.38
其他	7,307,885.71	-	-	-	-	7,307,885.71
合计	48,673,761.47	241,631,712.75	1,074,354.00	16,542,667.50	-	274,837,160.72

## 22. 商誉

### (1) 商誉账面原值变动情况

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	汇兑差额调整	2025 年 12 月 31 日
合并湘火炬	531,226,252.68	-	-	-	531,226,252.68
合并德国液压传动有限责任及两合公司	798,205,058.06	-	-	75,284,153.00	873,489,211.06
合并 KION	6,390,382,784.21	-	-	602,720,504.44	6,993,103,288.65
合并 Dematic Group	16,154,366,592.00	-	-	(112,296,138.50)	16,042,070,453.50
合并清智科技	303,417,137.96	-	-	-	303,417,137.96
其他	897,122,760.57	98,626,319.00	-	43,197,710.02	1,038,946,789.59
合计	25,074,720,585.48	98,626,319.00	-	608,906,228.96	25,782,253,133.44

### (2) 商誉减值准备变动情况

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
合并湘火炬	238,071,400.00	-	-	238,071,400.00
合并清智科技	275,401,245.79	-	-	275,401,245.79
合计	513,472,645.79	-	-	513,472,645.79

2025 年 12 月 31 日商誉余额主要为合并湘火炬、德国液压传动有限责任及两合公司、KION、Dematic Group、清智科技而产生的商誉。本集团每年度对与该等企业合并相关的资产组组合进行商誉减值测试。

(a) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
资产组组合 A	汽车及发动机外的主要汽车零部件	汽车及汽车零部件	是
资产组组合 B	生产液压泵、液压马达、液压阀门、齿轮及其它零部件	汽车及汽车零部件	是
资产组组合 C	叉车生产和仓库技术	智慧物流	是
资产组组合 D	智能供应链和自动化解决方案	智慧物流	是
资产组组合 E	驾驶辅助系统及自动驾驶解决方案	发动机	是

(b) 可收回金额的具体确定方法

重要商誉的账面金额分配至资产组组合的情况如下：

资产组组合	商誉的账面金额 (扣除减值后)		注
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	
资产组组合 A	293,154,852.68	293,154,852.68	注 1
资产组组合 B	873,489,211.06	798,205,058.06	注 2
资产组组合 C	6,993,103,288.65	6,390,382,784.21	注 3
资产组组合 D	16,042,070,453.50	16,154,366,592.00	注 4
资产组组合 E	28,015,892.17	28,015,892.17	注 5
合计	24,229,833,698.06	23,664,125,179.12	--

注 1：本集团合并湘火炬产生的商誉分配至资产组组合 A：汽车及发动机外的主要汽车零部件，进行减值测试。

资产组组合 A 的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 A 现金流量预测期所采用的税前折现率分别是 16.14% (2024 年：17.78%)。5 年以后的现金流量的估计长期平均增长率 2.00% (2024 年：2.00%) 为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

注 2：本集团合并德国液压传动有限责任及两合公司产生的商誉分配至资产组组合 B：生产液压泵、液压马达、液压阀门、齿轮及其它零部件，进行减值测试。

资产组组合 B 的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 B 现金流量预测所采用的税前折现率是 11.97% (2024 年：11.99%)，5 年以后现金流量估计长期平均增长率 2.00% (2024 年：2.00%) 为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

注 3：本集团合并 KION 产生的商誉分配至资产组组合 C：叉车生产和仓库技术，进行减值测试。

资产组组合 C 的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 C 现金流量预测所采用的税前折现率是 15.11% (2024 年：13.69%)，5 年以后现金流量估计长期平均增长率 1.00% (2024 年：1.00%) 为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

注 4：本集团合并 Dematic Group (包括收购 Digital Applications International Limited) 产生的商誉分配至资产组组合 D：智能供应链和自动化解决方案，进行减值测试。

资产组组合 D 的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 D 现金流量预测所采用的税前折现率是 12.77% (2024 年：13.10%)，5 年以后现金流量估计长期平均增长率 1.30% (2024 年：1.30%) 为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

注 5：本集团合并清智科技产生的商誉分配至资产组组合 E：驾驶辅助系统及自动驾驶解决方案，进行减值测试。

资产组组合 E 的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 E 现金流量预测所采用的税前折现率是 17.41% (2024 年：20.21%)，5 年以后现金流量估计长期平均增长率 2.00% (2024 年：2.00%) 为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

注 6：本集团其他资产组的可回收金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定。

23. 长期待摊费用

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年摊销	汇兑差额调整	2025 年 12 月 31 日
工装模具费	177,668,869.26	108,346,883.18	49,286,957.59	-	236,728,794.85
工位器具费	44,138,277.48	26,660,449.88	16,731,818.48	-	54,066,908.88
租入固定资产改良支出	98,869,745.07	30,063,439.71	93,972,470.52	362,567.39	35,323,281.65
合计	320,676,891.81	165,070,772.77	159,991,246.59	362,567.39	326,118,985.38

24. 递延所得税资产/负债

未经抵销的递延所得税资产和递延所得税负债：

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
递延所得税资产				
预提项目	21,452,699,870.75	3,687,267,261.49	18,977,887,986.89	3,172,922,388.00
与租赁安排相关的租赁负债 及金融负债	24,550,619,686.47	6,226,068,353.05	23,761,858,304.14	6,111,057,472.09
资产减值准备	7,088,392,846.20	1,561,298,931.60	6,215,685,765.24	1,320,195,874.92
使用权资产/租出固定资产	17,776,374,515.90	4,431,617,670.03	9,132,986,326.10	2,594,560,332.00
内部交易未实现利润	3,031,187,297.72	581,974,415.81	5,238,758,670.47	1,430,993,566.71
递延收益	2,232,676,739.46	341,134,836.98	2,509,775,816.54	402,044,325.64
供应链解决方案税会差异	623,976,575.50	162,233,914.57	725,188,041.58	188,548,887.80
融资租赁应收款	1,176,890,998.01	293,850,710.79	1,045,771,272.00	261,201,995.60
可抵扣亏损	4,045,571,235.92	969,504,828.88	4,824,238,335.25	1,152,363,206.64
海外企业合并可税前抵扣商誉	61,339,980.52	17,825,410.33	37,094,175.30	11,213,293.00
其他	3,191,155,855.00	801,506,963.68	2,981,947,417.40	746,219,964.30
合计	85,230,885,601.45	19,074,283,297.21	75,451,192,110.91	17,391,321,306.70

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
递延所得税负债				
企业合并的公允价值调整	12,009,797,791.54	3,439,569,402.11	11,347,655,262.49	3,960,914,729.22
融资租赁应收款	20,826,941,331.11	5,196,337,705.20	17,657,903,617.90	4,472,433,201.60
使用权资产/租出固定资产	12,832,495,056.73	3,259,885,439.41	11,251,261,470.85	2,903,674,141.27
无形资产摊销	8,443,168,179.81	2,284,224,963.03	7,460,952,188.51	2,042,116,455.65
职工薪酬福利	1,961,423,093.18	356,925,581.74	1,477,370,167.00	234,244,938.20
租赁负债	1,102,929,866.68	224,467,199.78	1,046,320,648.10	212,051,648.90
长期借款融资费用摊销	53,219,283.39	15,462,068.90	154,246,747.20	47,697,886.60
商标权计税价值摊销	374,078,123.31	56,111,718.49	257,212,377.39	38,413,147.90
金融工具公允价值变动	5,404,294,751.52	830,769,581.81	3,210,534,101.73	484,676,065.39
固定资产折旧	4,166,250,234.32	646,261,868.90	3,367,643,727.83	505,146,559.17
其他	3,214,033,724.93	672,256,038.14	2,812,375,585.16	599,834,325.84
合计	70,388,631,436.52	16,982,271,567.51	60,043,475,894.16	15,501,203,099.74

递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	抵销金额	抵销后余额	抵销金额	抵销后余额
递延所得税资产	13,383,462,676.32	5,690,820,620.89	11,590,574,607.39	5,800,746,699.31
递延所得税负债	13,383,462,676.32	3,598,808,891.19	11,590,574,607.39	3,910,628,492.35

未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损如下：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
可抵扣暂时性差异	5,036,698,185.21	4,906,008,682.17
可抵扣亏损	19,053,585,962.11	14,113,725,191.33
合计	24,090,284,147.32	19,019,733,873.50

未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
2025 年	-	246,478,395.74
2026 年	2,005,373,763.89	1,995,211,076.83
2027 年	1,503,988,526.07	1,679,833,775.75
2028 年	861,790,802.99	504,896,119.77
2029 年	334,552,362.46	342,914,803.33
2030 年	243,398,652.97	140,594,479.74
2031 年	173,986,794.44	177,585,305.72
2032 年	201,744,937.59	207,719,670.14
2033 年	278,222,863.49	202,804,198.78
2034 年及以后	5,711,142,218.14	1,440,996,947.80
无到期期限	7,739,385,040.07	7,174,690,417.73
合计	19,053,585,962.11	14,113,725,191.33

注：根据财政部、国家税务总局 2018 年 7 月发布的财税[2018]76 号文《关于延长高新技术企业和科技型中小企业亏损结转年限的通知》的规定，2018 年具备资格的高新技术企业和科技型中小企业无论 2013 年至 2017 年是否具备资格，其 2013 年至 2017 年发生的尚未弥补完的亏损，均准予结转以后年度弥补，最长结转年限为 10 年。

本集团根据盈利预测确认与可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异相关的递延所得税。

## 25. 其他非流动资产

项目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设定受益计划之计划资产	632,922,881.50	-	632,922,881.50	606,661,728.40	-	606,661,728.40
预付工程设备款	13,021,922.95	-	13,021,922.95	24,251,170.54	-	24,251,170.54
待抵扣进项税额	-	-	-	9,188,879.70	-	9,188,879.70
定期存款及大额定期存单	27,490,716,890.18	-	27,490,716,890.18	17,779,012,363.18	-	17,779,012,363.18
其他	453,170,720.67	-	453,170,720.67	354,127,536.81	-	354,127,536.81
合计	28,589,832,415.30	-	28,589,832,415.30	18,773,241,678.63	-	18,773,241,678.63

于 2025 年 12 月 31 日，本集团受限其他非流动资产余额为人民币 8,225,062,191.07 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 7,540,748,398.46 元)，详见附注五、69。

26. 短期借款

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
质押借款 (注 1)	50,000,000.00	87,760,216.91
信用借款	2,822,538,288.49	1,654,035,341.87
合计	2,872,538,288.49	1,741,795,558.78

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 2.00% ~ 15.05% (2024 年 12 月 31 日 1.95% ~ 11.25%)。

注 1：于 2025 年 12 月 31 日，短期借款中人民币 50,000,000 元为韩亚银行 (中国) 有限公司西安分行向陕西重型汽车有限公司之子公司陕西重型汽车进出口有限公司 (以下简称“陕重汽进出口”) 提供的借款，借款协议约定以陕重汽进出口的定期存单作为质押。

27. 交易性金融负债

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
远期外汇合约	150,792,005.00	306,589,492.30
交叉货币互换及利率互换工具	312,949.00	1,971,733.40
合计	151,104,954.00	308,561,225.70

本公司之子公司 KION 通过签订远期外汇合同及交叉货币互换利率掉期以管理本集团货币风险和利率风险，详见附注五、71。

28. 应付票据

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	35,123,091,326.42	32,783,477,190.84
商业承兑汇票	15,442,455.62	6,766,199.72
财务公司承兑汇票	981,521,650.36	1,335,620,000.14
合计	36,120,055,432.40	34,125,863,390.70

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无到期未付的应付票据(2024 年 12 月 31 日：无)。

29. 应付账款

(1) 应付账款根据账单日期的账龄分析如下：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	66,421,430,898.58	56,784,694,275.86
1 年以上	1,615,199,088.52	1,248,270,672.51
合计	68,036,629,987.10	58,032,964,948.37

应付账款不计息，并通常在 3 至 6 个月内清偿。

于 2025 年 12 月 31 日，无账龄一年以上的重要的应付账款 (2024 年 12 月 31 日：无)。

30. 合同负债

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
供应链解决方案(注)	3,764,455,285.50	4,260,343,924.20
销售及其他服务	9,299,610,657.09	9,653,902,968.76
合计	13,064,065,942.59	13,914,246,892.96

注：与供应链解决方案相关的合同负债为合同履行中当特定的里程碑收款超过按投入法已确认的收入时产生的预收客户的余额。

本集团于本年确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入为人民币 13,331,845,875.69 元。

31. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
短期薪酬	6,174,824,157.95	34,766,488,531.12	34,616,195,422.32	6,325,117,266.75
离职后福利 (设定提存计划)	480,385,937.82	4,764,861,968.85	4,735,092,748.16	510,155,158.51
一年内到期的辞退福利(附注五、40)	166,317,250.93	818,511,764.13	291,661,282.39	693,167,732.67
一年内到期的以现金结算的股份支付 (附注五、40)	33,278,645.40	584,007,208.50	21,126,244.40	596,159,609.50
一年内到期的其他长期职工薪酬 (附注五、40)	114,328,223.12	103,847,705.79	110,142,639.91	108,033,289.00
合计	6,969,134,215.22	41,037,717,178.39	39,774,218,337.18	8,232,633,056.43

(2) 短期薪酬如下：

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
工资、奖金、津贴和补贴	4,577,348,393.30	30,611,667,521.71	30,487,940,194.00	4,701,075,721.01
职工福利费	99,391,096.94	366,908,387.22	454,925,440.93	11,374,043.23
社会保险费	113,431,042.63	2,311,643,821.90	2,294,343,822.26	130,731,042.27
其中：医疗保险费	87,308,828.78	2,147,468,290.43	2,125,997,921.76	108,779,197.45
工伤保险费	24,599,423.32	142,121,796.77	143,518,610.15	23,202,609.94
补充医疗保险	1,522,790.53	22,053,734.70	24,827,290.35	(1,250,765.12)
住房公积金	23,462,838.82	621,752,891.50	620,264,518.63	24,951,211.69
工会经费和职工教育经费	982,519,365.56	182,077,226.06	151,655,681.30	1,012,940,910.32
其他短期薪酬	378,671,420.70	672,438,682.73	607,065,765.20	444,044,338.23
合计	6,174,824,157.95	34,766,488,531.12	34,616,195,422.32	6,325,117,266.75

(3) 离职后福利 (设定提存计划) 如下：

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
基本养老保险	393,185,887.55	3,791,841,104.47	3,762,244,104.16	422,782,887.86
失业保险费	20,636,772.12	306,623,647.23	304,892,198.74	22,368,220.61
企业年金缴费	66,563,278.15	666,397,217.15	667,956,445.26	65,004,050.04
合计	480,385,937.82	4,764,861,968.85	4,735,092,748.16	510,155,158.51

本公司及中国境内子公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，还参加了企业年金，根据该等计划，本公司及中国境内子公司按缴存基数的相应比例每月向该等计划缴存费用，且缴存后不可用于抵减本集团未来期间应为员工缴存的款项。除上述每月缴存费用外，本公司及中国境内子公司不再承担进一步支付义务，相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本公司中国境外子公司参加由当地政府或私人养老保险机构管理的设定提存计划，根据当地法规或合同条款向该等计划缴存费用。

32. 应交税费

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
增值税	1,181,652,337.62	781,068,586.68
企业所得税	903,996,806.07	990,540,863.48
个人所得税	293,672,322.69	256,135,379.72
房产税	39,307,268.99	36,469,464.37
印花税	39,192,109.32	23,903,598.65
土地使用税	16,581,341.07	18,288,849.56
城市维护建设税	31,008,397.24	7,456,359.95
教育费附加	19,261,501.81	4,153,009.13
其他税项	149,065,125.46	126,839,733.39
合计	2,673,737,210.27	2,244,855,844.93

33. 其他应付款

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付利息	-	105,130,664.59
应付股利	488,973,805.00	402,613,907.91
其他应付款	7,870,252,531.57	8,128,794,159.20
合计	8,359,226,336.57	8,636,538,731.70

(1) 应付利息

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
中期票据利息	-	74,158,247.80
借款利息	-	30,972,416.79
合计	-	105,130,664.59

(2) 应付股利

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付股利	488,973,805.00	402,613,907.91

(3) 其他应付款

(a) 按款项性质列示：

性质	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
保证金及押金	1,969,884,901.17	1,601,023,732.72
应付工程款及固定资产采购款	910,528,973.88	970,800,907.82
销售折让	739,983,982.19	847,303,853.94
限制性股票回购义务	255,585,783.21	438,233,730.00
三包及修理维护费	174,461,965.42	124,983,379.84
技术开发费	120,281,329.37	213,162,673.39
运费	86,824,739.82	30,587,864.82
应付收购款	-	203,072,439.92
其他	3,612,700,856.51	3,699,625,576.75
合计	7,870,252,531.57	8,128,794,159.20

(b) 账龄超过 1 年的重要其他应付款项：无。

34. 一年内到期的非流动负债

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年内到期的长期应付款	4,316,673,353.72	4,028,937,553.48
一年内到期的长期借款	2,437,850,925.00	7,696,433,506.46
一年内到期的租赁负债	1,402,330,068.91	1,239,981,790.93
一年内到期的应付债券	205,731,025.50	4,350,373,873.30
一年内到期的其他非流动负债	4,679,482,800.30	3,714,912,442.52
合计	13,042,068,173.43	21,030,639,166.69
其中，一年内到期的长期借款：		
保证借款 (附注五、36、注 1)	532,013,300.00	4,195,234,858.26
信用借款	1,883,500,000.00	3,488,824,523.20
其他借款 (附注五、36、注 2)	22,337,625.00	12,374,125.00

35. 其他流动负债

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
租赁机构借款	4,226,137,415.50	2,864,085,751.80
产品质量保证金	2,811,759,185.18	2,863,453,660.20
短期融资券	30,528,998.50	42,527,730.70
其他	1,913,751,357.80	2,064,802,961.92
合计	8,982,176,956.98	7,834,870,104.62

36. 长期借款

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
保证借款 (注 1)	8,563,272,900.00	4,375,441,980.00
信用借款	2,400,128,155.89	4,030,115,662.02
其他借款 (注 2)	89,000,000.00	111,000,000.00
合计	11,052,401,055.89	8,516,557,642.02

长期借款按到期日划分如下：

到期日	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年内到期	2,437,850,925.00	7,696,433,506.46
1 到 2 年内到期	615,697,087.01	2,575,176,858.70
2 到 5 年内到期	9,751,573,050.00	5,906,063,287.90
5 年以上	685,130,918.88	35,317,495.42
小计	13,490,251,980.89	16,212,991,148.48
减：分类为一年内到期的长期借款 (附注五、34)	2,437,850,925.00	7,696,433,506.46
合计	11,052,401,055.89	8,516,557,642.02

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 1.20% ~ 7.02% (2024 年 12 月 31 日：0.30% ~ 7.02%)。

注 1：于 2025 年 12 月 31 日，长期借款中欧元 1,104,400,000.00，折合人民币 9,095,286,200.00 元 (2024 年 12 月 31 日：欧元 646,000,000.00，折合人民币 4,861,602,200.00 元) 为中国银行 (香港) 有限公司、中国工商银行 (亚洲) 有限公司、中国农业银行股份有限公司香港分行、招商永隆银行、恒生银行，向本公司之子公司潍柴动力 (香港) 国际发展有限公司提供的贷款，由本公司提供连带责任保证担保，其中人民币 532,013,300.00 元将于一年内到期。

注 2：于 2025 年 12 月 31 日，长期借款中人民币 111,337,625.00 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 123,374,125.00 元) 为国开发展基金有限公司向本公司之子公司陕西法士特齿轮有限责任公司提供的贷款，借款协议约定该笔借款用于中轻型变速器及新能源传动系统项目。该笔长期借款将于 2030 年 10 月 22 日前分期到期，其中人民币 22,337,625.00 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 12,374,125.00 元) 将于一年内到期。

本集团长期借款中包含带有契约条件的银行借款，于 2025 年 12 月 31 日，账面价值合计为人民币 1,014,561,493.02 元。若未遵循银行要求的契约条件，则按银行要求随时偿还。本集团预计在借款期内能够遵循契约条件。

### 37. 应付债券

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付债券	7,401,276,792.00	11,466,946,718.50
减：一年内到期的应付债券	205,731,025.50	4,350,373,873.30
应付债券	7,195,545,766.50	7,116,572,845.20

于 2025 年 12 月 31 日，应付债券余额列示如下：

项目	面值	发行日期	债券期限	发行金额	年初余额	本年发行	本年计提利息	公允价值套期调整	折溢价摊销	汇兑差额调整	本年偿还	减：一年内到期	年末余额
中期票据 (注 1)	7,367,344,000.00	2017 年 2 月	注 1	7,344,731,360.00	206,813,761.70	-	8,198,376.68	-	72,436.50	19,507,696.80	-	-	226,393,895.00
中期票据 (注 2)	1,504,120,000.00	2018 年 6 月	7 年	1,500,359,700.00	593,988,449.60	-	23,546,503.92	-	72,436.50	41,263,558.40	(635,324,444.50)	-	-
中期票据 (注 3)	906,834,800.00	2019 年 4 月	7 年	905,254,424.00	361,120,714.50	-	14,315,312.57	-	120,727.50	25,086,558.00	(386,328,000.00)	-	-
公司债券 (注 4)	3,967,200,000.00	2020 年 9 月	5 年	3,967,200,000.00	3,756,385,423.70	-	61,297,376.00	-	6,913,661.50	29,150,914.80	(3,792,450,000.00)	-	-
中期票据 (注 5)	2,856,168,750.00	2023 年 10 月	注 5	2,856,168,750.00	2,815,695,500.80	-	111,617,970.33	-	1,875,300.50	265,610,982.20	-	205,731,025.50	2,877,450,758.00
公司债券 (注 6)	3,843,750,000.00	2024 年 11 月	5 年	3,843,750,000.00	3,732,942,868.20	-	160,970,000.00	-	6,527,333.50	352,230,911.80	-	-	4,091,701,113.50
合计	20,445,417,550.00			20,417,464,234.00	11,466,946,718.50	-	379,945,539.50	-	15,581,896.00	732,850,622.00	(4,814,102,444.50)	205,731,025.50	7,195,545,766.50

注 1：本公司之子公司 KION，于 2017 年 2 月发行票面总额为 10.1 亿欧元的中期票据，利率为以 EURIBOR (欧元银行同业拆借利率) 为基准的浮动利率。于 2025 年 12 月 31 日，剩余应付债券余额 0.275 亿欧元，折合人民币 2.26 亿元，于 2027 年 4 月到期。

注 2：本公司之子公司 KION，于 2018 年 6 月发行票面总额为 1.79 亿欧元的中期票据，债券期限为 7 年，该票据中 1 亿欧元面额利率为以 EURIBOR (欧元银行同业拆借利率) 为基准的浮动利率，另 0.79 亿欧元面额利率为固定利率。于 2025 年，KION 偿还固定利率部分的中期票据，偿还金额为 0.79 亿欧元，折合人民币 635,324,444.50 元，偿还后该笔中期票据已全部支付。

注 3：本公司之子公司 KION，于 2019 年 4 月发行票面总额为 1.205 亿欧元的中期票据，债券期限为 7 年，利率为以 EURIBOR (欧元银行同业拆借利率) 为基准的浮动利率。于 2025 年，KION 提前偿还剩余的中期票据，偿还金额为 0.48 亿欧元，折合人民币 3.86 亿元。

注 4：本公司之子公司 KION，于 2020 年 9 月发行票面金额为 5 亿欧元的公司债券，债券期限为 5 年，票面利率为 1.625%，该笔债券于 2025 年到期并偿还。

注 5：本公司之子公司 KION，于 2023 年 10 月发行票面金额为 3.75 亿欧元的中期票据，分别于 2026 年 10 月、2028 年 10 月和 2030 年 10 月到期。该票据中 3.105 亿欧元面额利率为以 EURIBOR (欧元银行同业拆借利率) 为基准的浮动利率，另 0.645 亿欧元面额利率为固定利率。于 2025 年 12 月 31 日，0.25 亿欧元将于一年内到期，折合人民币 2.06 亿元。

注 6：本公司之子公司 KION，于 2024 年 11 月发行票面金额为 5 亿欧元的公司债券，债券期限为 5 年，票面利率为 4%，该笔债券于 2029 年到期。

38. 租赁负债

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
租赁负债	6,748,552,385.18	6,071,580,661.90
减：计入一年内到期的非流动负债的租赁负债 (附注五、34)	1,402,330,068.91	1,239,981,790.93
合计	5,346,222,316.27	4,831,598,870.97

39. 长期应付款

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
长期应付款	11,525,169,161.00	11,136,920,909.70
专项应付款	23,000,000.00	23,000,000.00
合计	11,548,169,161.00	11,159,920,909.70

(1) 长期应付款

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
国债项目政府拨款	5,500,000.00	5,500,000.00
间接租赁担保余值(注)	747,577,512.50	714,986,654.20
售后租回相关金融负债(注)	10,772,091,648.50	10,416,434,255.50
合计	11,525,169,161.00	11,136,920,909.70

注：上述余额主要是与子公司 KION 叉车租赁业务相关，相关业务描述详见附注三、36。

(2) 专项应付款

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
省财政厅拨付的流动资金贷款贴息	23,000,000.00	-	-	23,000,000.00

40. 长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
设定受益义务	5,673,033,366.41	6,336,300,852.02
长期辞退福利	1,209,262,776.53	502,346,536.11
以现金结算的股份支付 (附注十二)	1,117,628,574.06	358,844,291.60
其他长期职工薪酬	659,265,619.69	615,714,407.49
小计	8,659,190,336.69	7,813,206,087.22
减：一年内到期的长期应付职工薪酬 (附注五、31)	1,397,360,631.17	313,924,119.45
合计	7,261,829,705.52	7,499,281,967.77

(2) 设定受益义务

本集团部分境外子公司为符合条件的员工运作若干设定受益计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。在该计划下，员工有权享受设定受益计划约定的退休福利。

本集团的设定受益计划是离职后退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划以基金为法律形式，并由独立受托人进行管理，其持有的资产与本集团的资产单独分开。受托人负责确定该计划的投资策略。

受托人审核计划的资金水平。该审核包括资产—负债匹配策略和投资风险管理策略。受托人根据年度审核的结果决定应缴存额。

该计划受利率风险、退休金受益人的预期寿命变动风险和证券市场风险的影响。

本集团子公司 KION 和子公司德国液压传动有限责任及两合公司分别聘请了独立精算机构，根据预期累积福利单位法，以精算方式估计其上述离职后退休金计划义务的现值。

下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

主要精算假设	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
折现率 (%)	2.14 - 5.48	3.45 - 5.44
预期薪金增长率 (%)	1.68 - 4.25	0.65 - 4.25
预期未来退休金费用增长率 (%)	0.15 - 3.65	0.05 - 3.75

精算估值显示计划资产的市值为人民币 6,102,712,970.57 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 6,457,296,234.68 元)，且这些资产的精算价值占为符合条件员工承担的福利的 54.77%。子公司 KION 向在英国运作的三个离职后退休金计划的受托人提供违约担保，如果任何一家相关公司违约，KION 将在最高担保额度内承担该等公司的所有义务。于 2025 年 12 月 31 日，担保金额共计欧元 950 万元。

下表为所使用的重大假设的定量敏感性分析：

主要精算假设	增加	设定受益义务 (减少) / 增加	减少	设定受益义务 增加 / (减少)
折现率	1.00%	(1,193,169,310.70)	1.00%	1,523,188,790.53
未来薪金增长	0.50%	56,824,950.00	0.50%	(56,824,950.00)
未来退休金费用增长	0.25%	174,534,902.09	0.25%	(159,521,742.06)

在利润表中确认的有关计划如下：

项目	本年发生额	上年发生额
当期服务成本	225,741,637.81	262,134,890.89
过去服务成本	(803,176.28)	-
利息净额	186,561,970.29	198,416,669.02
结算利得	(36,150,730.50)	-
离职后福利成本净额	375,349,701.32	460,551,559.91
其中：计入营业成本	89,901,158.73	147,601,606.53
计入销售费用	31,417,448.91	42,055,195.29
计入管理费用	25,563,595.84	26,412,922.25
计入研发费用	41,905,527.55	46,065,166.82
计入财务费用	186,561,970.29	198,416,669.02
合计	375,349,701.32	460,551,559.91

设定受益计划义务现值变动和计划资产公允价值变动如下：

项目	设定受益计划 义务现值	计划资产 公允价值	设定受益计划 净负债/(净资产)
年初余额	12,186,935,358.30	(6,457,296,234.68)	5,729,639,123.62
计入当期损益	650,150,095.91	(274,800,394.59)	375,349,701.32
服务成本	224,938,461.53	-	224,938,461.53
利息净额	425,211,634.38	(238,649,664.09)	186,561,970.29
结算利得	-	(36,150,730.50)	(36,150,730.50)
计入其他综合收益	(958,231,888.55)	92,916,145.37	(865,315,743.18)
精算利得或损失	(958,231,888.55)	2,406,756.06	(955,825,132.49)
计划资产回报 (计入利息净额的除外)	-	55,801,256.99	55,801,256.99
资产上限影响的变动 (计入利息净额的除外)	-	34,708,132.32	34,708,132.32
其他变动	(736,030,110.18)	536,467,513.33	(199,562,596.85)
已支付的福利	(477,272,190.38)	216,324,337.56	(260,947,852.82)
雇主缴存	-	(450,745,648.31)	(450,745,648.31)
汇兑差额调整	801,445,163.55	(308,049,845.95)	493,395,317.60
转出至第三方机构	(1,124,680,728.94)	1,141,804,759.18	17,124,030.24
其他	64,477,645.59	(62,866,089.15)	1,611,556.44
年末余额	11,142,823,455.48	(6,102,712,970.57)	5,040,110,484.91

于 2025 年 12 月 31 日，计划资产中有共计人民币 632,922,881.50 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 606,661,728.40 元) 在其他非流动资产中核算。

计划资产公允价值的主要分类如下：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
股票	1,297,091,250.00	959,526,750.00
债券	1,785,456,400.00	2,685,922,330.00
房地产	346,714,550.00	274,688,050.00
保险	1,867,811,400.00	1,849,817,060.00
其他	805,639,370.57	687,342,044.68
合计	6,102,712,970.57	6,457,296,234.68

预计未来 12 个月内将向设定受益义务做出的缴存额为人民币 570,181,846.04 元。资产负债表日的设定受益义务的平均期间是 8.61 至 13.90 年 (2024 年 12 月 31 日：9.18 至 16.10 年)。

41. 预计负债

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
未决诉讼	141,354,122.00	150,687,091.10
产品质量保证金	515,792,549.97	495,720,585.22
亏损合同	56,306,113.50	59,731,480.90
其他	340,966,566.88	167,012,403.00
合计	1,054,419,352.35	873,151,560.22

42. 递延收益

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
政府补助	3,044,418,006.48	3,210,185,840.23
间接租赁业务之递延收益	1,448,937,399.00	1,374,493,848.00
售后租回再转租业务之递延收益	1,095,321.50	3,281,205.20
合计	4,494,450,726.98	4,587,960,893.43

于 2025 年 12 月 31 日，涉及政府补助的项目如下：

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年计入 其他收益	其他减少	2025 年 12 月 31 日	与资产 / 收益相关
与土地相关的政府补助	1,244,667,147.02	-	49,387,222.88	24,642,875.18	1,170,637,048.96	与资产相关
产业振兴和技改专项资金	1,227,177,575.93	162,594,407.90	232,377,201.61	2,971,800.00	1,154,422,982.22	与资产 / 收益相关
专项补助资金	507,872,833.28	232,408,594.00	282,963,210.88	5,384,000.00	451,934,216.40	与资产 / 收益相关
项目人才团队岗位津贴等	213,628,074.04	60,340,926.08	29,145,628.10	280,000.00	244,543,372.02	与资产 / 收益相关
其他	16,840,209.96	8,100,000.00	103,141.08	1,956,682.00	22,880,386.88	与资产 / 收益相关
合计	3,210,185,840.23	463,443,927.98	593,976,404.55	35,235,357.18	3,044,418,006.48	

43. 其他非流动负债

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产证券化融资	11,153,988,254.50	9,310,984,182.50
租赁机构借款	10,690,510,785.50	8,221,819,724.30
递延收入	610,242,314.50	472,320,457.70
利率互换工具	602,793,166.15	262,616,827.20
其他	269,963,121.17	317,871,769.35
合计	23,327,497,641.82	18,585,612,961.05

44. 股本

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增减变动			2025 年 12 月 31 日
		发行新股	其他	小计	
一.有限售条件股份	1,807,485,604	-	(43,865,255)	(43,865,255)	1,763,620,349
1、国有法人持股	1,642,531,008	-	-	-	1,642,531,008
2、其他内资持股	164,784,596	-	(43,814,255)	(43,814,255)	120,970,341
其中：境内自然人持股	164,784,596	-	(43,814,255)	(43,814,255)	120,970,341
3、外资持股	170,000	-	(51,000)	(51,000)	119,000
其中：境外自然人持股	170,000	-	(51,000)	(51,000)	119,000
二.无限售条件股份	6,919,071,217	-	30,889,730	30,889,730	6,949,960,947
人民币普通股	4,976,031,217	-	30,889,730	30,889,730	5,006,920,947
境外上市的外资股	1,943,040,000	-	-	-	1,943,040,000
三.股份总数	8,726,556,821	-	(12,975,525)	(12,975,525)	8,713,581,296

45. 资本公积

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
股本溢价 (注 1、2)	10,487,024,348.96	168,047,668.80	118,732,076.75	10,536,339,941.01
国有独享资本公积	77,000,000.00	-	-	77,000,000.00
其他资本公积 (注 1、3、4)	654,048,332.55	724,956,143.04	214,774,985.35	1,164,229,490.24
合计	11,218,072,681.51	893,003,811.84	333,507,062.10	11,777,569,431.25

注 1：本公司股本溢价本期增加，系限制性股票解锁其他资本公积结转至股本溢价人民币 168,047,668.80 元。

注 2：本公司当期对员工已获授但尚未解除限售的全部 A 股限制性股票共 3,980,000 股及回购专用账户中的 8,995,525 股库存股进行注销，引起资本公积减少人民币 118,732,076.75 元 (详见附注五、46)。

注 3：本公司之子公司潍柴北美公司于 2025 年 8 月、9 月对 PSI 股票进行减持，引起资本公积增加人民币 658,428,693.04 元。

注 4：本公司授予员工限制性股票，当年股份支付费用引起资本公积增加人民币 66,527,450.00 元 (详见附注十二)。

46. 库存股

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
库存股 (注)	546,248,538.39	761,492,999.13	258,246,185.15	1,049,495,352.37

注 1：本公司授予员工限制性股票，当年股份支付预计可解锁部分应分配的可撤销现金股利引起库存股减少人民币 19,116,262.20 元。

注 2：本公司于 2025 年 2 月 10 日第一次临时股东大会、2025 年第一次 A 股股东会议及 2025 年第一次 H 股股东会议审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》《注销公司回购专用证券账户库存股的议案》，并于 2025 年 4 月 16 日披露了《潍柴动力股份有限公司关于部分 A 股限制性股票及库存股注销完成的公告》。鉴于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划 (下称“本次激励计划”) 中 9 名原激励对象发生工作调动、辞职等情形，根据公司《2023 年 A 股限制性股票激励计划 (草案)》相关规定，本公司将上述激励对象持有的已获授但尚未解除限售的全部 A 股限制性股票共 1,890,000 股进行回购注销处理，同时公司对回购专用账户中的 8,995,525 股库存股进行注销。分别于 2025 年 7 月 2 日、2025 年 8 月 8 日召开了 2025 年第五次临时董事会及 2025 年第六次临时董事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。鉴于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划 (下称“本次激励计划”) 中 14 名原激励对象发生工作调动、退休、辞职等情形，根据公司《2023 年 A 股限制性股票激励计划 (草案)》相关规定，公司将上述激励对象持有的已获授但尚未解除限售的全部 A 股限制性股票共 2,090,000 股进行回购注销。上述库存股注销金额合计为人民币 131,707,601.75 元。

注 3：本公司于 2025 年 4 月 29 日召开 2025 年第四次临时董事会会议，于 2025 年 5 月 20 日召开 2025 年第二次临时股东大会、2025 年第二次 A 股股东会议和 2025 年第二次 H 股股东会议，审议通过了《关于回购公司部分 A 股股份方案的议案》，同意公司使用自有资金和自筹资金以集中竞价交易方式回购公司部分 A 股股份，回购股份用于注销并减少公司注册资本，回购价格为不超过人民币 23.57 元/股，预计用于回购的资金总额不低于人民币 5 亿元，不超过人民币 10 亿元，回购期限为自公司股东大会审议通过回购股份方案之日起 12 个月内。另，鉴于公司 2024 年度分红派息方案及 2025 年中期分红派息方案已分别于 2025 年 7 月 25 日、2025 年 10 月 24 日实施完毕，回购价格上限已由不超过人民币 23.57 元/股调整为不超过人民币 22.86 元/股。截至 2025 年 12 月 31 日，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购 A 股股份共计 50,252,475 股，占公司目前总股本的比例约为 0.58%，最高成交价为人民币 15.43 元/股，最低成交价为人民币 14.57 元/股，支付的总金额为人民币 761,492,999.13 元（不含交易费用）。

注 4：本公司于 2025 年 12 月 19 日召开了 2025 年第七次临时董事会会议，审议通过了《关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。根据公司（《2023 年 A 股限制性股票激励计划（草案）》和（《2023 年 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法》）的相关规定，本次激励计划的第一个解除限售期解除限售条件已经成就，公司为本次符合解除限售条件的激励对象办理了解除限售及股份上市流通等相关手续。本次符合解除限售条件的激励对象共计 665 人，可解除限售的限制性股票数量为 2,194.98 万股，上述解除限售引起减少库存股人民币 107,422,321.20 元。

47. 其他综合收益

合并资产负债表中归属于母公司的其他综合收益累计余额：

项目	2024年 12月31日余额	本年发生额						2025年 12月31日余额
		本年 所得税前发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东	减： 前期计入其他 综合收益当期 转入留存收益	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	3,330,656,653.12	2,880,922,368.21	-	525,771,340.20	2,009,310,609.25	345,840,418.76	(40,209,437.37)	5,299,757,825.00
重新计量设定受益计划变动额	551,511,006.93	865,315,743.18	-	223,677,088.69	333,215,987.82	308,422,666.67	(40,209,437.37)	844,517,557.38
权益法下不能转损益的其他综合收益	(118,564,747.04)	3,792,744.00	-	-	(1,842,877.74)	5,635,621.74	-	(120,407,624.78)
其他权益工具投资公允价值变动	2,897,710,393.23	2,011,813,881.03	-	302,094,251.51	1,677,937,499.17	31,782,130.35	-	4,575,647,892.40
二、将重分类进损益的其他综合收益	(622,759,490.29)	331,400,757.07	30,649,202.04	35,140,156.09	(366,151,211.99)	631,762,610.93	-	(988,910,702.28)
权益法下可转损益的其他综合收益	(12,706,221.72)	(53,650,525.71)	-	-	(53,650,525.71)	-	-	(66,356,747.43)
现金流量套期储备	(26,346,867.00)	161,682,142.63	30,649,202.04	35,140,156.09	44,609,323.35	51,283,461.15	-	18,262,456.35
外币财务报表折算差额	(583,706,401.57)	223,369,140.15	-	-	(357,110,009.63)	580,479,149.78	-	(940,816,411.20)
其他综合收益合计	2,707,897,162.83	3,212,323,125.28	30,649,202.04	560,911,496.29	1,643,159,397.26	977,603,029.69	(40,209,437.37)	4,310,847,122.72

本集团本年将现金流量套期储备转出计入存货的初始确认金额为人民币9,940,913.91元。

48. 专项储备

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
安全生产费	248,503,795.47	70,444,205.54	(104,840,611.82)	214,107,389.19

49. 盈余公积

项目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
法定盈余公积	4,491,565,280.61	934,327,853.85	-	5,425,893,134.46

50. 未分配利润

项目	本年发生额	上年发生额
年初未分配利润	59,850,011,345.94	55,183,869,765.05
加：归属于母公司股东的净利润	10,930,504,451.02	11,403,288,984.59
设定受益计划变动额结转留存收益	40,209,437.37	-
减：提取盈余公积	934,327,853.85	941,026,491.86
应付普通股现金股利(注)	6,088,688,882.71	5,796,120,911.84
年末未分配利润	63,797,708,497.77	59,850,011,345.94

注：于 2025 年 6 月 13 日，本公司 2024 年度股东大会审议通过了 2024 年度利润分配方案，本公司以公司享有利润分配权的股份总额 8,715,671,296 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.47 元(含税)，不送红股、不以公积金转增股本。2024 年度分红派息方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，公司则以 A 股实施分配方案股权登记日时享有利润分配权的股份总额为基数，按照“分配比例不变”原则对分红总金额进行相应调整。

于 2025 年 7 月 18 日，本公司公告分红派息实施方案，以现有总股本 8,715,671,296 股，扣除本公司通过回购专用证券账户持有的股份 9,041,375 股，对本公司现有可予分配股份 8,706,629,921 股(其中 A 股 6,763,589,921 股，H 股 1,943,040,000 股)之股东，每 10 股派发现金红利人民币 3.47 元(含税)，不送红股、不以公积金转增股本，共派发现金股利人民币 3,021,200,582.59 元。

于 2025 年 8 月 29 日，本公司第七届四次董事会会议审议通过了 2025 年中期利润分配方案，本公司以公司享有利润分配权的股份总额 8,674,438,821 股（公司总股本 8,715,671,296 股扣除回购专户中的股份数量 39,142,475 股和拟回购注销的 A 股限制性股票 2,090,000 股）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.58 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本。2025 年中期分红派息方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，公司则以 A 股实施分配方案股权登记日时享有利润分配权的股份总额为基数，按照“分配比例不变”原则对分红总金额进行相应调整。

于 2025 年 10 月 17 日，本公司公告分红派息实施方案，以现有总股本 8,713,581,296 股，扣除本公司通过回购专用证券账户持有的股份 50,252,475 股，对本公司现有可予分配股份 8,663,328,821 股（其中 A 股 6,720,288,821 股，H 股 1,943,040,000 股）之股东，每 10 股派发现金红利人民币 3.58 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本，共派发现金股利人民币 3,101,471,717.92 元。

本公司授予限制性股票的 693 名激励对象中，有 49 人于本年离职，合计持有限制性股票 3,574,200.00 股。根据公司《2023 年 A 股限制性股票激励计划（草案）》要求，激励对象获授的限制性股票完成股份登记后，若公司发生资本公积转增股本、派送股票红利、股份拆细、配股或缩股、派息等影响公司股本总额或公司股票价格，公司应对尚未解除限售的限制性股票的回购价格做相应的调整。本公司本年因人员离职导致的对限制性股票激励预计不可解锁部分的利润分配影响金额为人民币 33,983,417.80 元。

## 51. 少数股东权益

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
归属于子公司普通股少数股东的权益	37,871,804,198.86	35,262,297,776.19

## 52. 营业收入及成本

### (1) 营业收入和营业成本情况

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	229,924,949,864.93	180,884,996,336.95	213,844,852,068.03	166,072,361,184.03
其他业务	1,884,331,241.89	1,142,341,399.07	1,845,652,521.79	1,232,556,213.29
合计	231,809,281,106.82	182,027,337,736.02	215,690,504,589.82	167,304,917,397.32

(2) 营业收入的明细情况

项目	本年发生额	上年发生额
主营业务收入		
销售商品及其他	120,226,698,527.38	106,973,691,994.10
叉车生产及销售、仓库技术收入	66,531,162,347.87	66,294,017,242.08
供应链解决方案收入	24,545,638,517.90	22,429,008,014.52
农业装备	18,621,450,471.78	18,148,134,817.33
小计	229,924,949,864.93	213,844,852,068.03
其他业务收入		
销售材料	1,092,612,819.95	1,108,621,108.59
租赁收入	112,665,437.59	112,138,234.25
提供非工业劳务	96,576,710.54	74,284,473.64
其他	582,476,273.81	550,608,705.31
小计	1,884,331,241.89	1,845,652,521.79
合计	231,809,281,106.82	215,690,504,589.82

(3) 报告分部

项目	发动机和汽车及汽车零部件		智慧物流		农业装备		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按主要经营地区分类								
其中：中国大陆	87,469,459,213.07	69,051,928,937.73	5,050,933,629.20	3,695,389,755.18	16,405,918,140.22	14,108,903,726.94	108,926,310,982.49	86,856,222,419.85
其他国家和地区	34,474,321,297.75	29,983,396,358.46	86,025,867,236.57	63,187,191,887.02	2,382,781,590.01	2,000,527,070.69	122,882,970,124.33	95,171,115,316.17
合计	121,943,780,510.82	99,035,325,296.19	91,076,800,865.77	66,882,581,642.20	18,788,699,730.23	16,109,430,797.63	231,809,281,106.82	182,027,337,736.02
按收入确认时间分类								
其中：在某一时点转让	121,585,321,345.81	98,809,486,655.74	44,719,839,578.77	32,966,665,814.15	18,786,604,156.88	16,107,643,025.74	185,091,765,081.46	147,883,795,495.63
在某一时段内提供	236,805,534.08	180,485,325.76	27,047,413,199.64	19,788,566,031.46	-	-	27,284,218,733.72	19,969,051,357.22
与客户之间的合同产生的收入小计	121,822,126,879.89	98,989,971,981.50	71,767,252,778.41	52,755,231,845.61	18,786,604,156.88	16,107,643,025.74	212,375,983,815.18	167,852,846,852.85
租赁准则下的收入	121,653,630.93	45,353,314.69	19,309,548,087.36	14,127,349,796.59	2,095,573.35	1,787,771.89	19,433,297,291.64	14,174,490,883.17
合计	121,943,780,510.82	99,035,325,296.19	91,076,800,865.77	66,882,581,642.20	18,788,699,730.23	16,109,430,797.63	231,809,281,106.82	182,027,337,736.02

(4) 履约义务的说明

本集团提供的供应链解决方案项目属于在某一时段内履行的履约义务，按照累计实际发生的履约成本占预计总成本的比例确定供应链解决方案项目合同的履约进度。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团部分供应链解决方案项目尚在履行过程中，分摊至尚未履行 (或部分未履行) 履约义务的交易价格与相应供应链解决方案项目的履约进度相关，并将于相应供应链解决方案项目的未来履约期内按履约进度确认为收入。

(5) 分摊至剩余履约义务的说明

本年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的交易价格总额为人民币 34,331,633,563.50 元，合同剩余履约义务预计确认收入的相关信息如下：

期间	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	14,103,466,695.50	12,781,731,662.70
1 至 2 年	11,438,887,141.50	8,840,372,058.70
2 至 3 年	4,027,118,322.50	3,437,544,091.80
3 至 4 年	2,687,927,196.50	1,709,131,624.20
4 至 5 年	1,383,695,768.00	1,242,079,156.50
5 年以上	690,538,439.50	869,842,983.10
合计	34,331,633,563.50	28,880,701,577.00

53. 税金及附加

项目	本年发生额	上年发生额
房产税	301,356,161.62	279,954,266.93
城建税	165,365,490.60	124,289,561.35
教育费附加	101,895,889.89	90,985,554.12
印花税	126,983,078.85	118,220,069.53
其他	146,571,658.70	93,969,734.66
合计	842,172,279.66	707,419,186.59

54. 销售费用

项目	本年发生额	上年发生额
员工成本	6,992,715,616.79	6,297,759,000.13
运费及包装费	1,554,205,053.03	1,443,605,201.21
市场开拓费用	1,102,595,883.63	1,098,274,035.09
折旧及摊销	863,704,832.05	752,954,706.17
差旅费	679,160,343.21	662,094,164.00
办公费用	191,516,075.20	189,495,800.78
租赁费	73,949,520.07	79,611,148.50
外部支持费	345,730,890.90	300,443,766.44
其他	1,817,911,765.98	1,660,921,929.55
合计	13,621,489,980.86	12,485,159,751.87

55. 管理费用

项目	本年发生额	上年发生额
员工成本	6,560,365,762.30	5,314,064,776.55
折旧及摊销	1,148,621,930.54	1,067,444,819.48
外部支持费	1,193,439,211.32	1,038,485,099.40
办公费	479,682,850.88	423,682,723.94
差旅费	199,289,985.05	199,665,504.58
租赁费	71,948,339.85	142,102,834.72
修理费	142,406,012.12	141,610,482.95
其他	2,205,042,725.25	1,932,421,345.42
合计	12,000,796,817.31	10,259,477,587.04

56. 研发费用

项目	本年发生额	上年发生额
员工成本	4,965,799,550.07	4,537,703,275.47
技术开发费	616,751,697.08	968,433,285.15
折旧及摊销	766,668,603.10	797,830,435.61
实验试制费	561,794,805.55	689,350,321.89
外部知识产权及出版文献使用费	248,748,410.25	205,706,638.26
燃料及动能费	92,136,427.65	141,173,574.30
差旅费	136,232,296.40	147,846,009.40
其他	896,352,232.27	811,386,169.91
合计	8,284,484,022.37	8,299,429,709.99

57. 财务(净收益)/费用

项目	本年发生额	上年发生额
利息支出	3,628,593,475.52	3,854,441,561.78
减：利息收入	3,560,864,589.70	3,780,650,274.56
汇兑(收益)/损失	(533,816,886.89)	189,192,234.36
其他	12,160,151.39	(32,281,891.35)
合计	(453,927,849.68)	230,701,630.23

其中本年度租赁负债相关的利息费用为人民币 257,747,900.46 元 (2024 年度：人民币 210,368,160.00 元)。

58. 其他收益

计入当期损益的其他收益如下：

项目	本年发生额	上年发生额	与资产 / 收益相关	计入本年发生额的非经常性损益
财政补贴收入	179,625,096.76	235,252,970.59	与收益相关	179,625,096.76
递延收益摊销	593,976,404.55	643,128,330.18	与资产 / 收益相关	593,976,404.55
其他	648,277,603.56	1,023,588,755.67	与收益相关	-
合计	1,421,879,104.87	1,901,970,056.44		773,601,501.31

59. 投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
权益法核算的长期股权投资损失	(50,608,511.81)	(45,080,665.87)
处置子公司及长期股权投资产生的投资收益	50,488,017.65	18,251,335.63
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益及交易性金融资产持有期间取得的投资收益	329,016,026.01	307,014,591.79
其他权益工具投资在持有期间取得的投资收益	98,424,788.47	104,030,779.66
其他	22,736,268.26	36,518,548.33
合计	450,056,588.58	420,734,589.54

60. 公允价值变动 (损失) / 收益

项目	本年发生额	上年发生额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的交叉货币互换及利率互换工具	(506,347,851.04)	134,672,043.56
以公允价值计量且其变动计入当期损益的远期外汇合约	222,516,546.68	(68,433,578.79)
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	48,067.40	65,649.10
结构性存款	57,375,025.38	56,870,475.67
合计	(226,408,211.58)	123,174,589.54

61. 信用减值损失转回 / (损失)

项目	本年发生额	上年发生额
应收账款信用减值转回 / (损失)	129,675,296.84	(487,749,588.14)
其他应收款信用减值损失	(26,209,516.68)	(19,747,918.47)
长期应收款信用减值损失	(26,845,136.20)	(1,225,747.88)
应收票据信用减值转回	335,570.12	1,323,893.71
合计	76,956,214.08	(507,399,360.78)

62. 资产减值损失

项目	本年发生额	上年发生额
存货跌价损失	(884,925,533.13)	(922,220,896.05)
固定资产减值损失	(197,478,848.54)	(5,961,052.73)
无形资产减值损失	(145,294,776.47)	(49,454,275.90)
在建工程减值损失	(10,149,088.80)	-
长期股权投资减值损失	(3,443,496.62)	-
使用权资产减值损失	(6,649,961.62)	(6,652,012.99)
商誉减值损失	-	(83,571,010.50)
合同资产减值损失	(8,519,498.78)	(52,802.65)
合计	(1,256,461,203.96)	(1,067,912,050.82)

63. 营业外收入

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年发生额的非经常性损益
罚款净收入	99,203,152.02	74,995,892.69	99,203,152.02
其他	331,681,715.62	239,143,277.19	331,681,715.62
合计	430,884,867.64	314,139,169.88	430,884,867.64

64. 营业外支出

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年发生额的非经常性损益
对外捐赠	12,816,139.67	21,991,274.72	12,816,139.67
罚款支出	27,563,756.78	122,051,987.84	27,563,756.78
其他	250,185,029.96	276,528,304.81	250,185,029.96
合计	290,564,926.41	420,571,567.37	290,564,926.41

65. 所得税费用

项目	本年发生额	上年发生额
当期所得税费用	3,280,983,578.77	3,171,744,847.82
递延所得税费用	(747,392,532.15)	(127,904,520.36)
合计	2,533,591,046.62	3,043,840,327.46

所得税费用与利润总额的关系列示如下：

项目		本年发生额	上年发生额
利润总额		16,213,910,290.01	17,321,522,297.85
按法定税率计算的税项	注 1	4,053,477,572.50	4,330,380,574.48
本公司及某些子公司适用不同税率的影响	注 2	(1,253,494,141.34)	(1,161,456,945.55)
税率变动对年初递延所得税余额的影响		(315,158,186.00)	(1,113,948.00)
对以前期间当期所得税的调整		75,355,899.82	(45,941,606.76)
归属于联营和合营企业的损益的影响		6,763,703.78	19,239,133.13
无须纳税的收入的影响		(91,902,004.49)	(150,645,056.44)
不可抵扣的费用的影响		250,106,664.84	391,765,743.18
由符合条件的支出而产生的税收优惠的影响		(681,018,664.08)	(843,184,070.83)
利用以前年度未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的影响		(45,480,205.83)	(63,019,678.97)
未确认的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的影响		453,321,464.26	548,965,376.93
其他		81,618,943.16	18,850,806.29
按本集团实际税率计算的所得税费用		2,533,591,046.62	3,043,840,327.46

注 1：本公司法定税率为 25%。

注 2：本集团在中国境内所得税按取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据本集团经营所在国家的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

66. 每股收益

(1) 基本每股收益

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

基本每股收益的具体计算如下：

项目	本年发生额	上年发生额
收益		
归属于本公司普通股股东的当年净利润	10,930,504,451.02	11,403,288,984.59
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	8,618,922,777	8,717,561,296
基本每股收益 (元/股)	1.27	1.31

(2) 稀释每股收益

稀释每股收益以归属于本公司普通股股东的当期净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数 (稀释) 计算。

本年因股份期权的影响调整本公司发行在外普通股的加权平均数 24,548,085 股，调整后年末普通股的加权平均数 (稀释) 8,643,470,862 股，本年稀释每股收益 1.26 元 / 股。

67. 现金流量表项目注释

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
利息收入	1,849,239,552.97	2,057,246,856.98
政府补助	668,339,321.09	787,087,958.28
其他	1,097,341,843.52	891,505,871.40
合计	3,614,920,717.58	3,735,840,686.66

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
市场开拓费及外部支持费	3,258,517,682.93	3,405,636,186.08
运费及包装费	1,497,968,178.03	1,479,540,929.38
三包及产品返修	1,435,161,892.54	1,347,469,246.63
差旅费	1,014,682,624.66	1,009,605,677.98
办公费	671,198,926.08	613,178,524.72
支付保证金	6,208,249.80	132,391,042.92
保兑仓业务现金平仓	17,381,684.37	83,496,905.83
其他	3,480,989,851.63	4,184,345,547.24
合计	11,382,109,090.04	12,255,664,060.78

(3) 收到的重要的投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
结构性存款到期回收收到的现金	82,378,170,804.45	70,292,000,000.00
三个月以上定期存款到期回收收到的现金	11,822,004,813.89	738,896,000.00
合计	94,200,175,618.34	71,030,896,000.00

(4) 支付的重要的投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
购买结构性存款支付的现金	80,438,170,804.45	75,992,000,000.00
购买定期存款支付的现金	23,332,294,700.44	17,776,701,613.89
合计	103,770,465,504.89	93,768,701,613.89

(5) 收到其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
出售子公司少数股东股权	713,770,086.89	-
信用证贴现	-	800,000,000.00
其他	171,370,710.75	370,923,714.61
合计	885,140,797.64	1,170,923,714.61

(6) 支付其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债	1,793,493,344.21	1,367,053,702.29
股份回购	783,618,944.72	-
同一控制下购买子公司	235,301,274.98	157,649,781.00
借款担保、保函手续费	27,595,805.30	17,437,144.38
其他	229,468,076.60	541,458,512.93
合计	3,069,477,445.81	2,083,599,140.60

(7) 筹资活动产生的各项负债变动情况

	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款及一年内到期的长期借款	9,438,229,065.24	2,642,601,622.21	3,857,013,975.50	9,949,240,949.46	678,214,500.00	5,310,389,213.49
长期借款	8,516,557,642.02	5,667,642,135.73	1,130,233,567.47	2,305,425,458.88	1,956,606,830.45	11,052,401,055.89
应付股利	402,613,907.91	-	7,226,382,000.88	7,140,022,103.79	-	488,973,805.00
其他应付款	179,028,877.30	303,999,893.50	19,568,949.70	191,691,124.50	-	310,906,596.00
租赁负债及一年内到期的租赁负债	6,071,580,661.90	-	2,470,465,067.49	1,793,493,344.21	-	6,748,552,385.18
其他流动负债及其他非流动负债	43,822,151.10	752,848,115.73	228,323,056.21	988,287,699.54	-	36,705,623.50
应付债券(含一年内到期的应付债券)	11,466,946,718.50	-	748,432,518.00	4,814,102,444.50	-	7,401,276,792.00
合计	36,118,779,023.97	9,367,091,767.17	15,680,419,135.25	27,182,263,124.88	2,634,821,330.45	31,349,205,471.06

(8) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
保兑仓业务现金平仓	保兑仓收款收到的现金与保兑仓平仓支付的现金以净额列报，净额最终列示在“支付其他与经营活动有关的现金”	保兑仓业务周期期限短、周转快	收到金额： 979,980,436.54

68. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

项目	本年发生额	上年发生额
净利润	13,680,319,243.39	14,277,681,970.39
加：资产减值损失	1,256,461,203.96	1,067,912,050.82
信用减值(转回)/损失	(76,956,214.08)	507,399,360.78
专项储备的减少	(46,797,116.48)	(46,532,189.78)
固定资产、投资性房地产及使用权资产折旧	11,099,536,906.84	10,339,346,085.71
无形资产摊销	2,338,570,976.49	2,328,463,541.30
长期待摊费用摊销	159,991,246.59	58,307,237.63
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	(120,639,736.51)	(153,987,544.64)
固定资产报废损失	6,847,521.27	726,572.21
财务费用	3,076,868,256.51	3,987,606,090.58
投资收益	(450,056,588.58)	(420,734,589.54)
公允价值变动损益	226,408,211.58	(123,174,589.54)
递延所得税资产(增加)/减少	(225,937,371.84)	158,720,066.13
递延所得税负债减少	(521,455,160.31)	(286,624,586.49)
存货的(增加)/减少	(575,057,093.80)	1,373,172,663.38
经营性应收项目的增加	(4,749,386,204.20)	(4,312,557,458.59)
经营性应付项目的增加/(减少)	3,602,804,215.22	(2,661,600,741.07)
经营活动产生的现金流量净额	28,681,522,296.05	26,094,123,939.28

不涉及现金的重大投资和筹资活动：

项目	本年发生额	上年发生额
销售商品、提供劳务收到的银行承兑汇票背书转让 购买长期资产	1,385,777,582.77	1,326,152,879.43

项目	本年发生额	上年发生额
现金及现金等价物净变动：		
现金及现金等价物的年末余额	49,116,533,155.12	54,954,090,124.47
减：现金及现金等价物的年初余额	54,954,090,124.47	71,620,312,325.93
现金及现金等价物净减少额	(5,837,556,969.35)	(16,666,222,201.46)

(2) 现金及现金等价物

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
现金	49,116,533,155.12	54,954,090,124.47
其中：库存现金	1,862,023.63	1,412,075.38
可随时用于支付的银行存款	49,109,340,584.73	54,928,993,533.19
可随时用于支付的其他货币资金	5,330,546.76	23,684,515.90
年末现金及现金等价物余额	49,116,533,155.12	54,954,090,124.47

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	2025 年	2024 年	不属于现金及现金等价物的理由
活期存款	-	2,402.01	冻结的银行存款
保证金	11,171,182,390.39	13,314,828,710.85	用于保函、银行承兑票据、信用证等专户而存储的保证金
定期存款及利息	8,424,941,108.94	3,798,005,491.35	计划持有至到期的存续期三个月以上定期存款与大额存单本金及利息

## 69. 所有权或使用权受到限制的资产

项目	2025年				2024年			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	11,171,182,390.39	11,171,182,390.39	担保、保证金、其他	用于保函、银承承兑票据、信用证等专户而存储的保证金；用于质押取得银行借款	13,314,831,112.84	13,314,831,112.84	担保、保证金、其他	用于保函、银承承兑票据、信用证等专户而存储的保证金；用于质押取得银行借款
应收票据	-	-	/	/	4,654,171,277.21	4,654,171,277.21	担保	用于质押开具应付票据
应收账款	-	-	/	/	65,834,530.10	63,859,494.19	担保	用于质押取得银行借款
应收款项融资	2,391,255,038.00	2,391,255,038.00	担保	用于质押开具应付票据	2,088,119,679.51	2,088,119,679.51	担保	用于质押开具应付票据
长期应收款	12,044,418,750.00	12,044,418,750.00	其他	用于资产证券化融资	8,174,415,340.00	8,174,415,340.00	其他	用于资产证券化融资
固定资产	5,135,904,865.00	5,135,904,865.00	担保	用于抵押取得银行借款、对员工退休福利下的义务提供担保及资产证券化融资	4,196,556,091.00	4,196,556,091.00	担保	用于抵押取得银行借款、对员工退休福利下的义务提供担保及资产证券化融资
其他非流动资产	8,225,062,191.07	8,225,062,191.07	担保	用于质押的大额存单	7,540,748,398.46	7,540,748,398.46	担保	用于质押的大额存单
合计	38,967,823,234.46	38,967,823,234.46	/	/	40,034,676,429.12	40,032,701,393.21	/	/

70. 外币货币性项目

项目	2025 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金			
其中：美元	518,165,733.76	7.0288	3,642,083,309.45
日元	250,153,423.88	0.0448	11,206,873.39
港币	4,111,012.89	0.9032	3,713,066.84
欧元	571,267,911.84	8.2355	4,704,676,887.96
俄罗斯卢布	510,046,774.72	0.0881	44,935,120.85
英镑	1,339,671.31	9.4346	12,639,262.94
应收账款			
其中：美元	794,702,287.19	7.0288	5,585,803,436.20
欧元	1,028,127,622.66	8.2355	8,467,145,036.42
短期借款			
其中：欧元	108,337,666.76	8.2355	892,214,854.60
长期借款			
其中：美元	95,010,015.79	7.0288	667,806,398.98
欧元	1,071,218,639.11	8.2355	8,822,021,102.39
应付账款			
其中：美元	794,702,287.19	7.0288	5,585,803,436.20
欧元	622,498,825.15	8.2355	5,126,589,074.52
一年内到期的非流动负债 (长期借款)			
其中：欧元	64,600,000.00	8.2355	532,013,300.00

71. 套期

(1) 外汇风险套期

子公司 KION 将远期外汇合同指定对预期销售、预期采购以及确定承诺的多种货币外汇风险进行现金流量套期。被套期项目现金流量总额折算为人民币 4,655,783,450.50 元 (欧元 565,331,000.00)，其中 1 年内到期的金额为人民币 3,740,382,919.00 元 (欧元 454,178,000.00)，剩余部分将于 2027 年到期。被套期项目预期影响损益的期间为 2026 年至 2027 年。本年无重大无效套期的部分。

套期工具的账面价值以及公允价值如下：

项目	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目
		资产	负债	
现金流量套期-远期外汇合约	4,655,783,450.50	283,218,845.00	150,792,005.00	交易性金融资产/ 交易性金融负债

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

项目	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动收益	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
现金流量套期-远期外汇合约	151,265,624.20	14,650,178.23	营业收入

主要币种的远期外汇套期工具的名义金额的时间分布以及平均价格或汇率如下：

项目	6 个月内	6 至 12 个月	1 年以后	合计
英镑远期外汇合约名义金额	687,664,250.00	545,601,875.00	8,235,500.00	1,241,501,625.00
欧元兑英镑的平均汇率				0.8717
美元远期外汇合约名义金额	207,756,958.50	245,854,381.50	64,978,095.00	518,589,435.00
欧元兑美元的平均汇率				1.1464

## (2) 利率风险套期

### 公允价值套期

KION 通过签订分期偿还利率互换合约，对租赁应收款项的利率风险进行公允价值套期。作为套期工具的利率互换合约反映了被套期项目组合的名义金额和到期情况，并将于 2034 到期。总体而言，此公允价值套期使租赁应收款享有与其相关货币区一致的可变利率。因此，从经济角度来看，这一可变利率与被套期项目组合再融资的可变利率相等。

套期工具的名义金额的时间分布如下：

项目	6 个月内	6 至 12 个月	1 年以后	合计
利率互换合约	83,808,280.71	474,851,740.41	11,525,089,497.90	12,083,749,519.02
套期工具的平均利率	-0.1438%	0.0749%	2.6986%	

套期工具的账面价值以及公允价值如下：

项目	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目	本年度套期无效部分的公允价值变动
		资产	负债		
分期偿还利率互换合约	12,083,749,519.02	37,306,815.00	80,856,139.00	交易性金融资产 / 其他非流动金融资产 / 其他非流动负债	(20,440,511.00)

被套期项目的账面价值以及相关调整如下：

项目	被套期项目的账面价值	被套期项目公允价值套期调整的累计金额 (计入被套期项目的账面价值)	包含被套期项目的资产负债表列示项目	本年度套期无效部分的公允价值变动
融资租赁应收款	25,827,656,263.50	45,336,427.50	一年内到期的非流动资产 / 长期应收款	21,313,474.00

### 现金流量套期

于 2025 年开始，子公司 KION 将部分分期偿还利率互换合约作为套期工具，指定部分浮动利率下租赁机构借款的未来现金流为被套期项目，进行现金流量套期。被套期项目现金流量总额折算为人民币 11,680,846,131.50 元 (欧元 1,418,353,000.00)，其中 1 年内到期的金额为人民币 166,959,833.19 元 (欧元 20,273,187.20)，剩余部分将于 2027 年及以后年度到期。被套期项目预期影响损益的期间为 2026 年及以后年度。本期无重大套期无效的部分。

套期工具的账面价值以及公允价值如下：

项目	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目	本年度套期无效部分的公允价值变动
		资产	负债		
租赁机构借款 (浮动利率部分)	11,680,846,131.50	32,489,047.50	74,506,568.50	其他非流动金融资产 / 其他非流动负债	-

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

项目	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动收益	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
现金流量套期 - 分期偿还利率互换合约	20,357,432.34	15,999,023.81	财务费用

## 六、 研发开支

按费用性质列示

项目	2025 年	2024 年
员工成本	4,965,799,550.07	4,537,703,275.47
技术开发费	616,751,697.08	968,433,285.15
实验试制费	561,794,805.55	689,350,321.89
外部知识产权及出版文献使用费	248,748,410.25	205,706,638.26
折旧及摊销	766,668,603.10	797,830,435.61
燃料及动能费	92,136,427.65	141,173,574.30
差旅费	136,232,296.40	147,846,009.40
其他	896,352,232.27	811,386,169.91
资本化研发支出	1,291,956,817.75	1,107,103,181.16
合计	9,576,440,840.12	9,406,532,891.15
其中：费用化研发支出	8,284,484,022.37	8,299,429,709.99
资本化研发支出	1,291,956,817.75	1,107,103,181.16

本集团资本化研发支出主要是子公司 KION 符合资本化条件的研发支出，2025 年 KION 资本化金额为人民币 993,925,362.00 元 (2024 年：人民币 1,028,008,095.30 元)。

## 七、 合并范围的变动

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团注销或处置 2 家子公司。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团新增 3 家子公司，无新设或收购重要子公司。

八、 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 本公司重要子公司的情况如下：

项目	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	
(1) 潍柴动力空气净化科技有限公司	山东	山东	制造业	70.00	-	通过设立或投资等方式
(2) 湖州盈灿投资合伙企业(有限合伙)	浙江	浙江	项目投资	99.99	0.01	通过设立或投资等方式
(3) 潍柴卢森堡	卢森堡	卢森堡	项目投资	-	100.00	通过设立或投资等方式
(4) 潍柴动力(香港)国际发展有限公司	香港	香港	服务业	100.00	-	通过设立或投资等方式
(5) 陕西重型汽车有限公司	陕西	陕西	制造业	51.00	-	非同一控制下企业合并
(6) 陕西汉德车桥有限公司	陕西	陕西	制造业	3.06	94.00	非同一控制下企业合并
(7) 陕西法士特齿轮有限责任公司	陕西	陕西	制造业	51.00	-	非同一控制下企业合并
(8) 宝鸡法士特齿轮有限责任公司	陕西	陕西	制造业	2.55	95.00	非同一控制下企业合并
(9) 西安法士特汽车传动有限公司	陕西	陕西	制造业	-	100.00	非同一控制下企业合并
(10) 潍柴火炬科技股份有限公司	湖南	湖南	制造业	70.08	0.04	非同一控制下企业合并
(11) KION (注)	德国	德国	制造业	-	46.52	非同一控制下企业合并
(12) 液压驱动科技有限公司	德国	德国	制造业	-	100.00	非同一控制下企业合并
(13) Power Solutions International, Inc.	美国	美国	制造业	-	46.00	非同一控制下企业合并
(14) 潍柴雷沃	山东	山东	制造业	61.10	-	同一控制下企业合并

注：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司通过潍柴卢森堡持有 KION46.52%的股权和表决权，是 KION 的单一最大股东，同时由于其他股东持有的股权分散，本公司拥有对 KION 的实际控制权。

(2) 重要的非全资子公司：

子公司名称	少数股东持股比例	归属少数股东损益	向少数股东支付股利	年末累计少数股东权益
KION	53.48%	977,146,572.96	462,557,309.43	20,470,425,288.48
陕西重型汽车有限公司	49.00%	561,300,144.75	136,424,300.00	5,442,068,148.54
陕西法士特齿轮有限责任公司	49.00%	304,855,404.72	300,183,800.00	5,546,886,373.68
潍柴雷沃	38.90%	331,442,588.17	89,144,617.20	2,179,800,243.33
合计		2,174,744,710.60	988,310,026.63	33,639,180,054.03

下表列示了上述子公司主要财务信息。这些信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额：

子公司名称	2025 年 12 月 31 日					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
KION	41,843,191,936.00	97,321,169,178.19	139,164,361,114.19	41,602,492,977.50	58,806,549,521.91	100,409,042,499.41
陕西重型汽车有限公司	46,694,297,807.07	24,074,063,722.33	70,768,361,529.40	57,700,889,056.81	1,326,743,730.63	59,027,632,787.44
陕西法士特齿轮有限责任公司	14,132,686,146.82	7,126,403,773.35	21,259,089,920.17	9,332,320,050.36	391,928,007.98	9,724,248,058.34
潍柴雷沃	14,956,974,079.82	6,831,633,375.00	21,788,607,454.82	15,947,675,515.59	542,924,313.41	16,490,599,829.00
合计	117,627,149,969.71	135,353,270,048.87	252,980,420,018.58	124,583,377,600.26	61,068,145,573.93	185,651,523,174.19

子公司名称	2024 年 12 月 31 日					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
KION	41,910,969,482.20	89,354,475,235.22	131,265,444,717.42	41,005,356,847.00	54,060,380,021.88	95,065,736,868.88
陕西重型汽车有限公司	43,356,047,663.94	20,743,649,672.42	64,099,697,336.36	49,079,654,126.32	4,090,768,428.66	53,170,422,554.98
陕西法士特齿轮有限责任公司	13,764,623,668.08	7,223,991,637.19	20,988,615,305.27	8,925,259,871.99	487,599,142.63	9,412,859,014.62
潍柴雷沃	15,117,524,262.00	4,972,920,030.93	20,090,444,292.93	14,907,430,631.34	550,677,543.92	15,458,108,175.26
合计	114,149,165,076.22	122,295,036,575.76	236,444,201,651.98	113,917,701,476.65	59,189,425,137.09	173,107,126,613.74

子公司名称	本年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
KION	91,131,649,107.30	1,752,664,461.98	3,254,185,204.63	9,109,115,233.00
陕西重型汽车有限公司	52,597,926,772.05	1,225,332,018.02	1,225,255,916.83	7,872,642,290.23
陕西法士特齿轮有限责任公司	12,969,791,958.61	586,623,555.42	621,286,335.90	826,071,855.01
潍柴雷沃	18,023,105,875.18	899,959,936.55	900,341,090.60	646,163,673.99
合计	174,722,473,713.14	4,464,579,971.97	6,001,068,547.96	18,453,993,052.23

子公司名称	上年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
KION	88,779,508,354.49	2,723,998,652.63	2,397,444,836.50	9,034,663,783.30
陕西重型汽车有限公司	44,197,019,876.26	688,553,793.64	687,475,422.43	464,247,302.00
陕西法士特齿轮有限责任公司	12,609,348,690.75	822,030,050.36	800,517,079.84	(685,287,098.76)
潍柴雷沃	17,393,038,251.45	894,599,549.40	895,006,242.90	3,812,777,775.35
合计	162,978,915,172.95	5,129,182,046.03	4,780,443,581.67	12,626,401,761.89

## 2. 在合营企业和联营企业中的权益

本公司重要合营企业和联营企业的情况如下：

项目	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本 (人民币元)	持股比例(%)		会计处理
					直接	间接	
联营企业							
山东重工集团财务有限公司	山东	山东	财务公司	4,000,000,000.00	19.53	3.91	权益法

重要联营企业的主要财务信息：

本集团持有山东重工集团财务有限公司（“山东重工财务公司”）23.44%股权，山东重工财务公司为本集团提供存款、信贷、结算及其他金融服务，是本集团重要的联营企业，本集团对该联营企业采用权益法核算。

项目	2025 年 12 月 31 日 /	2024 年 12 月 31 日 /
	本年发生额	本年发生额
	山东重工财务公司	山东重工财务公司
流动资产	40,502,607,083.58	30,026,262,627.93
其中：现金和现金等价物	2,556,963,521.29	14,841,998,510.48
非流动资产	21,066,349,888.21	8,936,451,880.14
资产合计	61,568,956,971.79	38,962,714,508.07
流动负债	52,135,112,750.75	34,945,252,460.67
非流动负债	251,542,469.35	230,079,816.14
负债合计	52,386,655,220.10	35,175,332,276.81
归属于母公司的股东权益	9,182,301,751.69	3,787,382,231.26
按持股比例计算的净资产份额	2,152,331,530.60	1,420,268,336.72
调整事项		
- 其他	3,692,983.00	9,741,808.70
对联营企业权益投资的账面价值	2,156,024,513.60	1,430,010,145.42
营业收入	431,176,269.10	856,333,890.13
净利润	282,107,148.94	295,199,231.27
综合收益总额	39,507,215.43	362,706,078.35
本年收到的来自联营企业的股利	52,352,977.00	73,430,734.00

不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息：

	年末余额 / 本年发生额	年末余额 / 上年发生额
合营企业		
投资账面价值合计	387,584,790.88	425,556,503.71
下列各项按持股比例计算的合计数		
- 净利润	54,716,457.41	100,641,562.85
- 综合收益总额	54,716,457.41	100,641,562.85
联营企业：		
投资账面价值合计	2,891,549,254.05	3,059,047,705.87
下列各项按持股比例计算的合计数		
- 净亏损	(176,042,218.00)	(269,436,400.12)
- 其他综合收益	6,998,545.20	(3,026,000.40)
- 综合收益总额	(169,043,672.80)	(272,462,400.52)

合营企业或联营企业发生的超额亏损：

合营企业或联营企业名称	累计未确认的 前期累计损失	本年未确认的损失	本年末累计 未确认的损失
保定陕汽天马汽车有限公司	7,750,463.68	-	7,750,463.68

由于本集团对保定陕汽天马汽车有限公司不负有承担额外损失义务，因此在确认应分担其发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对其净投资的长期权益减记至零为限。

## 九、与金融工具相关的风险

### 1. 金融工具分类

资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：

2025 年

#### 金融资产

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益	以摊余成本计量	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		合计
			分类为	指定为	
货币资金	-	68,712,656,654.45	-	-	68,712,656,654.45
交易性金融资产	14,791,671,486.18	-	-	-	14,791,671,486.18
应收票据	-	628,664,506.91	-	-	628,664,506.91
应收款项融资	-	-	15,521,610,222.50	-	15,521,610,222.50
应收账款	-	34,355,085,460.01	-	-	34,355,085,460.01
其他应收款	-	1,412,445,050.01	-	-	1,412,445,050.01
一年内到期的非流动资产	6,482,104,401.50	-	-	-	6,482,104,401.50
长期应收款	19,349,156,912.39	-	-	-	19,349,156,912.39
其他权益工具投资	-	-	-	8,276,069,148.55	8,276,069,148.55
其他非流动金融资产	314,744,339.00	-	-	-	314,744,339.00
其他非流动资产	-	27,490,716,890.18	-	-	27,490,716,890.18
合计	40,937,677,139.07	132,599,568,561.56	15,521,610,222.50	8,276,069,148.55	197,334,925,071.68

2024 年

#### 金融资产

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益	以摊余成本计量	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		合计
			分类为	指定为	
货币资金	-	72,066,926,728.68	-	-	72,066,926,728.68
交易性金融资产	16,488,504,978.97	-	-	-	16,488,504,978.97
应收票据	-	7,890,650,056.91	-	-	7,890,650,056.91
应收款项融资	-	-	7,182,103,394.41	-	7,182,103,394.41
应收账款	-	30,877,182,388.79	-	-	30,877,182,388.79
其他应收款	-	1,356,048,339.69	-	-	1,356,048,339.69
其他权益工具投资	-	-	-	6,114,305,210.35	6,114,305,210.35
其他非流动金融资产	603,663,855.04	-	-	-	603,663,855.04
其他非流动资产	-	17,779,012,363.18	-	-	17,779,012,363.18
合计	17,092,168,834.01	129,969,819,877.25	7,182,103,394.41	6,114,305,210.35	160,358,397,316.02

2025 年

金融负债

项目	以公允价值计量且 其变动计入当期损益	以摊余成本计量	合计
短期借款	-	2,872,538,288.49	2,872,538,288.49
交易性金融负债	151,104,954.00	-	151,104,954.00
应付票据	-	36,120,055,432.40	36,120,055,432.40
应付账款	-	68,036,629,987.10	68,036,629,987.10
其他应付款	-	8,359,226,336.57	8,359,226,336.57
一年内到期的非流动负债	-	11,639,738,104.53	11,639,738,104.53
其他流动负债	-	4,256,666,414.00	4,256,666,414.00
长期借款	-	11,052,401,055.89	11,052,401,055.89
应付债券	-	7,195,545,766.50	7,195,545,766.50
长期应付款	-	11,519,669,161.00	11,519,669,161.00
其他非流动负债	612,094,110.41	22,525,756,153.96	23,137,850,264.37
合计	763,199,064.41	183,578,226,700.44	184,341,425,764.85

2024 年

金融负债

项目	以公允价值计量且 其变动计入当期损益	以摊余成本计量	合计
短期借款	-	1,741,795,558.78	1,741,795,558.78
交易性金融负债	308,561,225.70	-	308,561,225.70
应付票据	-	34,125,863,390.70	34,125,863,390.70
应付账款	-	58,032,964,948.37	58,032,964,948.37
其他应付款	-	8,636,538,731.70	8,636,538,731.70
一年内到期的非流动负债	-	19,790,657,375.76	19,790,657,375.76
其他流动负债	-	2,906,613,482.50	2,906,613,482.50
长期借款	-	8,516,557,642.02	8,516,557,642.02
应付债券	-	7,116,572,845.20	7,116,572,845.20
长期应付款	-	11,131,420,909.70	11,131,420,909.70
其他非流动负债	271,116,143.11	18,151,877,390.28	18,422,993,533.39
合计	579,677,368.81	170,150,862,275.01	170,730,539,643.82

## 2. 金融资产转移

### 已转移但未整体终止确认的金融资产

于 2025 年 12 月 31 日，本集团已转移但未整体终止确认的长期应收款为人民币 13,819,449,007.00 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 10,653,915,244.70 元)。

### 已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于 2025 年 12 月 31 日，本集团未到期的已背书或贴现的承兑汇票的账面价值为人民币 10,156,913,323.95 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 6,829,619,607.68 元)。于 2025 年 12 月 31 日，其到期日为 1 至 12 个月。

本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，终止确认其及与之相关的已结算应付账款的账面价值。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

2025 年度，本集团于其转移日确认的利得或损失并不重大。本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书和贴现在本年度大致均衡发生。

## 3. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险 (包括汇率风险、利率风险和价格风险)。本集团的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收票据、应收账款、应付票据、应付账款及应付债券等。与这些金融工具相关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

(1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大信用损失风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

本集团对于融资租赁相关的金融服务交易，仅与具有较高投资信用评级的第三方合作伙伴进行交易，对应融资租赁应收款的信用风险较低。合并资产负债表中一年内到期的非流动资产和长期应收款的账面价值正是本集团可能面临的最大信用风险。

由于货币资金、应收银行承兑汇票的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，所持有的商业承兑汇票的承兑人信用状况良好，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括债权投资及其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

本集团与客户间的贸易条款以信用交易为主，且一般要求新客户预付款或采取货到付款方式进行。信用期通常为 1 - 12 个月，交易记录良好的客户可获得比较长的信贷期。由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户 / 交易对手、地理区域和行业进行管理。合并资产负债表中应收账款的账面价值正是本集团可能面临的最大信用风险。于 2025 年 12 月 31 日，本集团应收账款中前五名客户的款项原值占所有款项原值的 14.53% (2024 年 12 月 31 日：14.86%)，本集团并未面临重大信用集中风险。

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估金融资产是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实；

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

## 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据 (如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等) 的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

- 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的违约概率以迁徙率模型结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；
- 违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；
- 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

## 前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响，对不同的业务类型有所不同。本集团在此过程中应用了判断和估计，根据判断和估计的结果，每年度对这些经济指标进行预测，并通过进行分析确定这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响。

本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的损失准备。除对单项金额重大以及单项金额不重大但具有特别信用风险的应收账款单独进行减值测试以外，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定应收账款的信用损失。

本集团因应收账款和其他应收款产生的信用风险敞口及预期信用损失的量化数据，参见附注五、4 和 7 中；因融资租赁应收款产生的信用风险敞口及预期信用损失的量化数据，参见附注五、10 和 12 中。

(2) 流动性风险

本集团通过利用银行贷款及债务维持资金延续性与灵活性之间的平衡，以管理其流动性风险。

本集团的目标是在考虑应付款项等经营负债的基础上，综合运用银行借款、债券及其他融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。于 2025 年 12 月 31 日，本集团 67.87% (2024 年 12 月 31 日：70.39%) 的债务系 1 年内或实时偿还。

下表概括了非衍生金融负债和租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025 年

项目	1 年内或实时偿还	1 年至 5 年 (含 5 年)	5 年以上	合计	资产负债表日账面价值
短期借款	2,969,270,814.42	-	-	2,969,270,814.42	2,872,538,288.49
应付票据	36,120,055,432.40	-	-	36,120,055,432.40	36,120,055,432.40
应付账款	68,036,629,987.10	-	-	68,036,629,987.10	68,036,629,987.10
其他应付款	8,359,226,336.57	-	-	8,359,226,336.57	8,359,226,336.57
一年内到期的非流动负债	14,401,137,216.57	-	-	14,401,137,216.57	13,042,068,173.43
其他流动负债	6,491,410,693.60	-	-	6,491,410,693.60	6,170,417,771.80
长期借款	-	11,166,573,409.70	713,064,156.62	11,879,637,566.32	11,052,401,055.89
应付债券	-	7,976,081,750.00	-	7,976,081,750.00	7,195,545,766.50
租赁负债	-	3,739,604,262.77	2,747,186,459.96	6,486,790,722.73	5,346,222,316.27
长期应付款	-	10,905,084,003.44	1,581,462,233.43	12,486,546,236.87	11,548,169,161.00
其他非流动负债	-	25,744,768,661.01	-	25,744,768,661.01	23,327,497,641.82
合计	136,377,730,480.66	59,532,112,086.92	5,041,712,850.01	200,951,555,417.59	193,070,771,931.27

2024 年

项目	1 年内或实时偿还	1 年至 5 年 (含 5 年)	5 年以上	合计	资产负债表日账面价值
短期借款	1,904,401,356.86	-	-	1,904,401,356.86	1,741,795,558.78
应付票据	34,125,863,390.70	-	-	34,125,863,390.70	34,125,863,390.70
应付账款	58,032,964,948.37	-	-	58,032,964,948.37	58,032,964,948.37
其他应付款	8,636,538,731.70	-	-	8,636,538,731.70	8,636,538,731.70
一年内到期的非流动负债	22,708,036,815.58	-	-	22,708,036,815.58	21,030,639,166.69
其他流动负债	5,834,060,612.43	-	-	5,834,060,612.43	7,834,870,104.62
长期借款	-	7,802,524,759.57	1,045,405,995.42	8,847,930,754.99	8,516,557,642.02
应付债券	-	7,806,408,610.00	326,615,380.00	8,133,023,990.00	7,116,572,845.20
租赁负债	-	3,122,383,129.42	2,802,820,218.61	5,925,203,348.03	4,831,598,870.97
长期应付款	-	10,573,386,604.31	1,550,550,684.00	12,123,937,288.31	11,159,920,909.70
其他非流动负债	-	20,180,470,948.94	-	20,180,470,948.94	18,585,612,961.05
合计	131,241,865,855.64	49,485,174,052.24	5,725,392,278.03	186,452,432,185.91	181,612,935,129.80

(3) 市场风险

(a) 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款以及应付债券 (详见附注五、26、34、36 和 37) 有关。本集团持续密切关注利率变动对于本集团利率风险的影响, 本集团的政策是保持这些借款的浮动利率。本集团的利率互换安排参见附注五、71。

下表为中国大陆和香港子公司利率风险的敏感性分析, 反映了在其他变量不变的假设下, 利率发生合理、可能的变动时, 将对净损益和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025 年

项目	基点 增加 / (减少)	净损益 增加 / (减少)	其他综合收益的 税后净额增加 / (减少)	股东权益合计 增加 / (减少)
人民币	50bps	(69,218,060.87)	-	(69,218,060.87)
人民币	(50bps)	69,218,060.87	-	69,218,060.87

2024 年

项目	基点 增加 / (减少)	净损益 增加 / (减少)	其他综合收益的 税后净额增加 / (减少)	股东权益合计 增加 / (减少)
人民币	50bps	(83,112,437.44)	-	(83,112,437.44)
人民币	(50bps)	83,112,437.44	-	83,112,437.44

下表为 KION 利率风险的敏感性分析, 反映了在其他变量不变的假设下, 利率发生合理、可能的变动时, 将对净损益 (通过对浮动利率金融资产和负债的影响) 和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025 年

项目	基点 增加 / (减少)	净损益 增加 / (减少)	其他综合收益的 税后净额增加 / (减少)	股东权益合计 增加 / (减少)
欧元 (折合人民币)	50bps	4,829,100.00	98,191,700.00	103,020,800.00
欧元 (折合人民币)	(50bps)	(6,438,800.00)	(100,606,250.00)	(107,045,050.00)

2024 年

项目	基点 增加 / (减少)	净损益 增加 / (减少)	其他综合收益的 税后净额增加 / (减少)	股东权益合计 增加 / (减少)
欧元 (折合人民币)	50bps	86,444,960.00	-	86,444,960.00
欧元 (折合人民币)	(50bps)	(90,304,110.00)	-	(90,304,110.00)

(b) 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收账款和应付账款、短期借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

下表为中国大陆和香港子公司汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，以下所列外币汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025 年

项目	汇率 增加 / (减少)%	净损益 增加 / (减少)	其他综合收益的 税后净额增加 / (减少)	股东权益合计 增加 / (减少)
人民币对美元贬值	5	105,587,232.08	-	105,587,232.08
人民币对美元升值	5	(105,587,232.08)	-	(105,587,232.08)
人民币对欧元贬值	5	(356,658,756.16)	-	(356,658,756.16)
人民币对欧元升值	5	356,658,756.16	-	356,658,756.16

2024 年

项目	汇率 增加 / (减少)%	净损益 增加 / (减少)	其他综合收益的 税后净额增加 / (减少)	股东权益合计 增加 / (减少)
人民币对美元贬值	5	180,074,989.09	-	180,074,989.09
人民币对美元升值	5	(180,074,989.09)	-	(180,074,989.09)
人民币对欧元贬值	5	(413,734,040.23)	-	(413,734,040.23)
人民币对欧元升值	5	413,734,040.23	-	413,734,040.23

本集团对附注五、37 中子公司 KION 发行的公司债券签订交叉货币利率互换工具管理其由于汇率变动引起的预期现金流量波动。

下表为 KION 汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，以下所列外币汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益和其他综合收益的税后净额（由于套期工具的公允价值变化）产生的影响。

2025 年

项目	汇率 增加 / (减少)%	净损益 增加 / (减少)	其他综合收益的 税后净额增加 / (减少)	股东权益合计 增加 / (减少)
欧元对英镑贬值	10.00	5,633,950.00	76,460,750.00	82,094,700.00
欧元对英镑升值	10.00	(6,438,800.00)	(93,362,600.00)	(99,801,400.00)
欧元对美元贬值	10.00	6,438,800.00	31,389,150.00	37,827,950.00
欧元对美元升值	10.00	(7,243,650.00)	(37,827,950.00)	(45,071,600.00)

2024 年

项目	汇率 增加 / (减少)%	净损益 增加 / (减少)	其他综合收益的 税后净额增加 / (减少)	股东权益合计 增加 / (减少)
欧元对英镑贬值	10.00	771,830.00	85,673,130.00	86,444,960.00
欧元对英镑升值	10.00	(771,830.00)	(157,453,320.00)	(158,225,150.00)
欧元对美元贬值	10.00	9,261,960.00	40,906,990.00	50,168,950.00
欧元对美元升值	10.00	(11,577,450.00)	(67,149,210.00)	(78,726,660.00)

(c) 权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于 2025 年 12 月 31 日，本集团列报在其他权益工具投资（附注五、14）下的权益工具投资面临价格风险。本集团持有的上市权益工具投资在证券交易所上市，并在资产负债表日以市场报价计量。

下表说明了在所有其他变量保持不变，本集团的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的 5% 的变动的敏感性分析。

项目	价格 增加 / (减少)%	净损益 增加 / (减少)	其他综合收益的 税后净额增加 / (减少)	股东权益合计 增加 / (减少)
2025 年				
权益工具投资				
	5.00	-	413,803,457.43	413,803,457.43
	(5.00)	-	(413,803,457.43)	(413,803,457.43)
2024 年				
权益工具投资				
	5.00	-	305,715,260.52	305,715,260.52
	(5.00)	-	(305,715,260.52)	(305,715,260.52)

(d) 金融服务风险

本集团智慧物流分部从事融资租赁业务，这导致本集团经营的长期租赁业务在租赁期满后可能因承租人归还叉车而面临工业叉车的余值风险，该风险需要通过出售或重新租出二手叉车以消除，因此，需要不断监控和预测二手叉车在市场中的余值。本集团会定期评估以上融资租赁金融服务产生的风险。

上述金融服务产生的风险一经确认，本集团会立即考虑确认相关资产的减值并通过调整叉车的余值来计算新叉车租赁协议的成本。市场上对二手叉车的需求能够稳定本集团工业叉车的余值，从而降低金融服务风险。本集团大多数叉车租赁协议都包含了潜在再销售协议，可以将余值风险转移给第三方租赁公司，降低对本集团财务报表的影响。本集团采用统一的标准并结合信息系计算二手叉车的余值、管理和降低余值风险。

本集团通过确保大部分融资租赁业务和借款的到期日相匹配，并不断更新流动性规划以降低本集团面临的流动性风险和利率风险。长期租赁业务主要采用固定利率协议。本集团通过各银行提供的授信额度和有效的催款程序确保有充分的流动性。

为消除租赁业务中面临的汇率风险，本集团在每个交易市场中一般采用当地货币进行融资租赁业务。

本集团在租赁业务中面临的客户自身信用风险较小，也通过出售收回租赁叉车所获取的收益来对冲因客户违约而造成的损失。此外，本集团的融资租赁应收款的管理和信用风险管理处于持续完善中，相关的业务流程、风险管理和控制流程的也在持续更新中。

4. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本、回购已发行股份或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求的约束。2025 年度和 2024 年度，资本管理的目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指计息负债(不含长期应付款和租赁负债)占股东权益加计息负债的比率。本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
短期借款	2,872,538,288.49	1,741,795,558.78
其他流动负债	4,256,666,414.00	2,906,613,482.50
长期借款	11,052,401,055.89	8,516,557,642.02
应付债券	7,195,545,766.50	7,116,572,845.20
一年内到期的非流动负债	7,323,064,750.81	15,761,719,822.28
其他非流动负债	23,137,850,264.37	18,414,494,217.48
有息负债	55,838,066,540.06	54,457,753,568.26
股东权益	131,062,015,717.88	121,958,656,325.16
加：有息负债	55,838,066,540.06	54,457,753,568.26
股东权益和有息负债	186,900,082,257.94	176,416,409,893.42
杠杆比率	29.88%	30.87%

## 十、公允价值的披露

### 1. 以公允价值计量的资产和负债

项目	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入值 (第二层次)	重要不可观察输入值 (第三层次)	
应收款项融资	-	15,521,610,222.50	-	15,521,610,222.50
交易性金融资产	171,461.90	14,791,500,024.28	-	14,791,671,486.18
其他权益工具投资	4,643,702,385.40	-	3,632,366,763.15	8,276,069,148.55
其他非流动金融资产	-	314,744,339.00	-	314,744,339.00
交易性金融负债	-	151,104,954.00	-	151,104,954.00
其他非流动负债	-	612,282,602.62	-	612,282,602.62

### 2. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团管理层认为，除子公司 KION 的公司债券(附注五、37)于 2025 年 12 月 31 日的公允价值为人民币 4,246,223,800.00 (欧元 515,600,000.00 元)，账面价值为人民币 4,091,701,113.50 (欧元 496,837,000.00 元) 以外，财务报表中以摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

### 3. 公允价值估值

#### 金融资产 / 金融负债公允价值

本集团的财务团队由财务部门负责人领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务团队直接向首席财务官和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务团队分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值流程和结果经首席财务官审核批准。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 / 金融负债包括下属子公司的远期外汇合约、交叉货币互换及利率互换工具、部分结构性存款及其他债务工具。本集团相信，以估值技术估计的公允价值是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

上市的权益工具，以市场报价确定公允价值。上市但是流通受限的权益工具，以市场报价为依据做必要的调整确定公允价值。非上市的权益工具投资，采用市场比较法或收益法估值模型估计公允价值，采用的假设并非由可观察市场价格或利率支持。本集团需要就市净率或现金流量等不可观测市场参数作出估计。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

### 4. 不可观察输入值

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

项目	2025 年末 公允价值	2024 年末 公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
<b>金融资产</b>					
<b>其他权益工具投资</b>					
山推工程机械股份有限公司	2,622,711,840.50	2,070,851,829.95	看跌期权法	股息率、预期 年化波动率	
浙江中力机械股份有限公司	626,869,789.00	566,098,205.40	收益法	现金流量	
无锡快仓智能科技股份有限公司 (曾用名：上海快仓智能科技有 限公司)	279,348,160.00	262,677,032.80	收益法	现金流量	
其他	103,436,973.65	95,979,521.71			
小计	3,632,366,763.15	2,995,606,589.86			

5. 公允价值计量的调节

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

项目	2025年 1月1日	转入 第三层次	转出 第三层次	本年利得或损失总额		购买、发行、出售和结算					汇兑损益	2025年 12月31日
				计入损益	计入其他 综合收益	购买	发行/签出	出售	结算	其他转入(出)		
权益工具投资	2,995,606,589.86	-	-	-	630,011,714.73	-	-	-	-	-	6,748,458.56	3,632,366,763.15

## 6. 公允价值层次转换

2025 年，本集团并无金融资产和金融负债公允价值计量在第一层次和第二层次之间的转移，亦无转入或转出第三层级的情况 (2024 年：无)。

## 十一、 关联方关系及其交易

本财务报表中披露的关联方既包括企业会计准则中界定的关联方，也包括中国证券监督管理委员会（“证监会”）和深圳证券交易所信息披露规定中界定的关联方。

### 1. 母公司

公司	注册地	业务性质	注册资本	对本公司 持股比例 (%)	对本公司 表决权比例 (%)
潍柴控股集团有限公司	山东省潍坊市	对外投资经济担保投资咨询规划组织/协调管理集团所属企业生产经营活动	人民币 1,200,000,000.00 元	16.3	16.3

本公司的最终控股公司为山东重工集团有限公司。

### 2. 子公司

子公司信息详见附注八、1。

### 3. 联营企业和合营企业

联营企业和合营企业详见附注八、2。

4. 与本集团发生重大交易的其他关联方

公司	关联方关系
潍柴 (潍坊) 燃气动力有限公司	同受母公司控制
雷沃重工集团有限公司	同受母公司控制
潍柴电力设备有限公司	同受母公司控制
潍柴重机股份有限公司	同受母公司控制
潍柴新能源商用车有限公司	同受母公司控制
扬州亚星客车股份有限公司	同受母公司控制
潍柴 (扬州) 特种车有限公司	同受母公司控制
中国重汽集团济南专用车有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南商用车有限公司	同一最终控股公司
重汽 (济南) 后市场智慧服务有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济宁商用车有限公司	同一最终控股公司
山推工程机械股份有限公司	同一最终控股公司
中通客车股份有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团福建海西汽车有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	同一最终控股公司
山重建机有限公司	同一最终控股公司
重汽 (重庆) 轻型汽车有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团杭州发动机有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南特种车有限公司	同一最终控股公司
山推 (德州) 工程机械有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南动力有限公司	同一最终控股公司
山东山推工程机械进出口有限公司	同一最终控股公司
山东同心智行数智科技有限公司 (曾用名：潍柴智能科技有限公司)	同一最终控股公司
中国重型汽车集团有限公司	同一最终控股公司
山重融资租赁有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团国际有限公司	同一最终控股公司

公司	关联方关系
临沂山重挖掘机有限公司	同一最终控股公司
山重建机(济宁)有限公司	同一最终控股公司
潍柴澎湃工业科技(潍坊)有限公司	母公司之联营企业
北汽福田汽车股份有限公司	同一关键管理人员
徐工集团工程机械股份有限公司	同一关键管理人员
西安双特智能传动有限公司	子公司之合营企业
西安康明斯发动机有限公司	子公司之联营企业
中集陕汽重卡(西安)专用车有限公司	子公司之联营企业
贵研催化剂(东营)有限公司	子公司之联营企业
潍柴弗迪电池有限公司	子公司之联营企业
山西同犀新能源汽车有限公司 (曾用名: 陕汽大同专用汽车有限公司)	子公司之联营企业
陕西天行健车联网信息技术有限公司	子公司之联营企业
陕西汽车集团股份有限公司	子公司之少数股东
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	子公司之少数股东及其关联人士
陕汽集团商用车有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西万方天运汽车电器有限公司	子公司重要股东之关联人士
西安德仕汽车零部件有限责任公司	子公司重要股东之关联人士
陕西通力专用汽车有限责任公司	子公司重要股东之关联人士
西安智德汽车电子控制系统有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西万方汽车零部件有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西华臻汽车零部件有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西德臻零部件科技有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西东铭车辆系统股份有限公司	子公司重要股东之关联人士
西安欧德橡塑技术有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西蓝通传动轴有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西通汇汽车物流有限公司	子公司重要股东之关联人士
德银天下股份有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西华臻工贸服务有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西德易通途汽车科技服务有限公司 (曾用名: 陕西远行供应链管理有限公司)	子公司重要股东之关联人士
陕西汽车实业有限公司	子公司重要股东之关联人士

5. 本集团与关联方的主要交易

(1) 关联方商品和劳务交易

自关联方购买商品

公司	本年发生额	上年发生额
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	4,372,800,590.75	4,478,917,965.01
潍柴 (潍坊) 燃气动力有限公司	3,427,296,593.44	3,672,957,362.48
西安康明斯发动机有限公司	2,084,382,038.94	1,374,084,663.55
陕汽集团商用车有限公司	1,786,624,425.62	977,997,744.01
雷沃重工集团有限公司	1,542,068,615.71	1,822,023,217.96
潍柴电力设备有限公司	1,291,420,071.23	714,900,712.94
西安双特智能传动有限公司	862,467,443.71	980,028,097.68
陕西万方天运汽车电器有限公司	858,670,819.66	831,590,156.60
潍柴重机股份有限公司	751,201,390.84	345,415,422.82
西安德仕汽车零部件有限责任公司	741,264,911.05	574,705,585.61
陕西通力专用汽车有限责任公司	549,743,994.02	354,174,182.71
西安智德汽车电子控制系统有限公司	508,714,624.03	180,297,742.82
陕西万方汽车零部件有限公司	470,492,001.26	339,326,835.30
潍柴控股集团有限公司	362,715,906.93	404,396,438.27
陕西华臻汽车零部件有限公司	313,778,984.95	319,657,198.20
中集陕汽重卡 (西安) 专用车有限公司	260,583,638.80	314,476,237.30
陕西德臻零部件科技有限公司	235,191,685.46	359,510,497.34
陕西东铭车辆系统股份有限公司	194,457,257.46	239,909.40
西安欧德橡塑技术有限公司	188,024,949.01	52,465,365.81
贵研催化剂 (东营) 有限公司	157,413,523.07	100,748,985.78
陕西蓝通传动轴有限公司	154,841,080.65	126,669,314.46
中国重汽集团济南专用车有限公司	152,721,061.83	114,923,106.09
其他	2,534,249,233.31	2,439,709,532.85
合计	23,801,124,841.73	20,879,216,274.99

向关联方销售商品

公司	本年发生额	上年发生额
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	5,852,395,212.74	5,950,315,990.65
中国重汽集团济南商用车有限公司	5,758,387,978.40	4,485,089,399.62
陕西汽车集团股份有限公司	3,205,289,400.30	1,802,013,867.47
雷沃重工集团有限公司	2,517,730,316.69	1,285,238,762.57
潍柴电力设备有限公司	2,223,638,735.74	882,173,654.18
重汽(济南) 后市场智慧服务有限公司	1,733,543,874.96	1,696,691,913.74
中国重汽集团济宁商用车有限公司	1,490,352,869.29	2,094,297,791.60
山推工程机械股份有限公司	1,324,336,423.48	922,997,608.65
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	1,162,500,062.02	1,111,330,194.48
潍柴新能源商用车有限公司	771,892,730.44	634,278,843.37
中通客车股份有限公司	499,062,365.05	376,953,337.26
潍柴重机股份有限公司	473,749,702.22	457,280,897.90
中国重汽集团福建海西汽车有限公司	446,686,553.24	298,155,372.11
中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	400,742,054.20	478,750,638.31
陕汽集团商用车有限公司	391,628,666.49	354,807,024.05
潍柴(潍坊) 燃气动力有限公司	368,195,814.39	556,542,220.56
北汽福田汽车股份有限公司	327,292,252.53	240,188,311.20
徐工集团工程机械股份有限公司	326,551,322.51	-
山推(德州) 工程机械有限公司	269,586,569.78	180,866,338.11
扬州亚星客车股份有限公司	239,521,744.44	229,028,290.23
山重建机有限公司	209,809,323.24	205,547,630.78
重汽(重庆) 轻型汽车有限公司	205,510,429.00	37,216,086.51
中国重汽集团杭州发动机有限公司	195,492,238.68	30,301,756.33
中国重汽集团济南特种车有限公司	188,878,756.15	233,091,684.25
山东山推工程机械进出口有限公司	111,688,432.23	126,284,127.68
中国重汽集团济南动力有限公司	110,604,464.73	133,483,079.36
西安双特智能传动有限公司	82,189,889.58	179,122,983.74
其他	1,935,161,111.56	2,312,436,218.78
合计	32,822,419,294.08	27,294,484,023.49

自关联方接受劳务

公司		本年发生额	上年发生额
陕西通汇汽车物流有限公司	注 1	200,497,366.39	221,963,632.81
潍柴重机股份有限公司		90,311,622.70	23,661,457.71
山东同心智行数智科技有限公司 (曾用名：潍柴智能科技有限公司)		85,805,126.82	85,148,901.22
其他		392,131,599.47	338,363,630.46
合计		768,745,715.38	669,137,622.20

向关联方提供劳务

项目	本年发生额	上年发生额
其他	390,786,606.38	317,195,798.13

注 1：陕西通汇汽车物流有限公司为本公司之子公司陕西重型汽车有限公司提供仓储、物流配送等综合服务。

本集团向关联方销售商品、提供劳务、采购商品及接受劳务的价格参考市场价格决定。

(2) 关联方租赁

项目	租赁资产种类	本年发生额	上年发生额
作为出租人	房屋设备土地	73,237,345.28	72,042,853.11
作为承租人	房屋设备土地	87,244,068.60	71,736,551.76

本集团与关联方租赁业务价格参考市场价格决定。

(3) 关联方资产转让

项目	交易内容	本年发生额	上年发生额
资产转让	购买固定资产	79,009,010.64	47,035,161.42
资产转让	出售固定资产	1,171,866.39	618,953,702.39

本集团向关联方采购和销售固定资产价格参考市场价格决定。

(4) 其他关联方交易

本集团与山东重工财务公司于 2025 年 3 月 27 日签订《金融服务协议》，根据协议，山东重工财务公司为本公司及控股子公司提供存款、综合授信、结算及其他金融服务等。有关金融服务信贷利率和费率根据《金融服务协议》满足中国人民银行有关贷款利率相关规定的基础上不高于本集团在其他中国国内主要商业银行取得的同类同档次信贷利率及费率允许的最低水平。

本集团与山东重工财务公司发生的各项交易额如下：

项目	本年发生额	上年发生额
存放银行存款	98,758,490,514.34	97,092,498,141.12
利息收入	288,786,084.24	579,804,039.94
利息支出	6,186,136.27	4,309,058.97
取得短期借款	250,000,000.00	140,000,000.00
偿还短期借款	140,000,000.00	90,000,000.00
取得长期借款	52,308,377.62	22,522,927.16
偿还长期借款	74,831,304.78	75,000,000.00
开具银行承兑汇票	2,151,401,917.70	2,864,113,942.65

本集团与山东重工财务公司的各项往来余额如下：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
存放关联方的货币资金	28,550,885,836.09	28,400,969,254.10
短期借款余额	250,000,000.00	140,000,000.00
长期借款余额	-	22,522,927.16
开具的银行承兑汇票余额	1,431,860,131.85	1,640,216,392.57

本集团之子公司与山重融资租赁有限公司、汇银融资租赁有限公司开展融资租赁合作，有关详情参见附注十三、3。

(5) 关键管理人员报酬

项目	本年发生额	上年发生额
袍金	1,000,000.00	1,000,000.00
其他薪酬：		
工资、津贴、绩效挂钩奖金和非现金利益金额	21,417,300.01	17,088,500.00
养老金计划供款	389,910.80	1,294,455.06
合计	22,807,210.81	19,382,955.06

关键管理人员指有权利并负责进行计划、指挥和控制本集团活动的人员。包括董事、总经理、总会计师、财务总监、主管各项事务的副总经理，以及行使类似政策职能的人员。

支付给关键管理人员的报酬包括采用货币、实物形式和其他形式的工资、福利、奖金、特殊待遇及有价证券等。

本集团于 2025 年授予本集团部分董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术(业务)骨干 A 股限制性股票，详见附注十二、1。

(a) 独立非执行董事酬金

年内付予独立非执行董事的袍金如下：

独立非执行董事	本年发生额	上年发生额
蒋彦女士	200,000.00	200,000.00
迟德强先生	200,000.00	200,000.00
徐兵先生	200,000.00	200,000.00
陶化安先生	200,000.00	127,800.00
赵福全先生	200,000.00	200,000.00
余卓平先生	-	72,200.00
合计	1,000,000.00	1,000,000.00

(b) 执行董事及非执行董事酬金

执行董事	袍金	工资、津贴和非现金利益金额	绩效挂钩奖金	养老金计划供款	小计	股份支付当期确认的费用金额	薪酬总额
马常海先生	-	-	-	-	-	-	-
王德成先生	-	300,000.00	1,935,200.00	64,359.04	2,299,559.04	2,126,666.67	4,426,225.71
黄维彪先生 (注)	-	-	-	-	-	-	-
袁宏明先生	-	-	-	-	-	-	-
马旭耀先生	-	-	-	-	-	-	-
孙少军先生	-	-	-	-	-	-	-
合计	-	300,000.00	1,935,200.00	64,359.04	2,299,559.04	2,126,666.67	4,426,225.71

注 1：黄维彪先生自 2025 年 2 月 10 日开始担任本公司执行董事，自 2025 年 12 月 4 日起不再担任本公司执行董事。

非执行董事	袍金	工资、津贴和非现金利益金额	绩效挂钩奖金	养老金计划供款	薪酬总额
张良富先生	-	200,000.00	-	-	200,000.00
Richard Robinson Smith 先生	-	200,000.00	-	-	200,000.00
Michael Martin Macht 先生	-	200,000.00	-	-	200,000.00
合计	-	600,000.00	-	-	600,000.00

职工代表董事	袍金	工资、津贴和非现金利益金额	绩效挂钩奖金	养老金计划供款	薪酬总额
黄维彪先生 (注)	-	-	-	-	-
合计	-	-	-	-	-

注：黄维彪先生自 2025 年 12 月 4 日起开始担任本公司职工代表董事。

(c) 高级管理人员酬金

高级管理人员	袍金	工资、津贴和非现金利益金额	绩效挂钩奖金	养老金计划供款	小计	股份支付当期确认的费用金额	薪酬总额
王翠萍女士	-	239,954.55	1,411,645.45	64,800.60	1,716,400.60	-	1,716,400.60
郭圣刚先生	-	239,954.55	1,446,045.45	64,359.04	1,750,359.04	2,126,666.67	3,877,025.71
程广旭先生	-	239,968.55	1,298,031.45	70,764.96	1,608,764.96	-	1,608,764.96
支保京先生	-	-	-	-	-	2,924,166.67	2,924,166.67
丁迎东先生	-	239,954.55	1,430,245.45	59,060.32	1,729,260.32	-	1,729,260.32
王令金先生	-	239,954.55	1,412,745.45	-	1,652,700.00	1,595,000.00	3,247,700.00
王丽女士	-	288,000.00	744,500.00	-	1,032,500.00	-	1,032,500.00
胡云云女士	-	132,000.00	446,600.00	61,488.90	640,088.90	-	640,088.90
李鹏程先生 (注)	-	-	-	5,077.94	5,077.94	-	5,077.94
合计	-	1,619,786.75	8,189,813.25	325,551.76	10,135,151.76	6,645,833.34	16,780,985.10

注：李鹏程先生自 2025 年 1 月 10 日起不再担任本公司执行总裁。

(d) 五名最高薪人士

本年度内五名最高薪酬雇员不包括董事 (2024 年：五名最高薪酬雇员不包括董事)，五名 (2024 年：五名) 非董事及非监事的最高雇员的酬金详情如下：

项目	本年发生额	上年发生额
工资、津贴和非现金利益金额	31,026,967.50	57,632,546.10
绩效挂钩奖金	30,383,087.50	30,255,736.00
以现金结算的股份支付费用	82,802,968.00	2,045,349.50
养老金计划供款	11,356,433.50	5,418,246.60
合计	155,569,456.50	95,351,878.20

(e) 薪酬介于范围

薪酬介于下列范围的非董事最高薪酬雇员的人数如下：

项目	本年人数	上年人数
人民币 12,500,001 元至人民币 17,500,000 元	-	2
人民币 17,500,001 元至人民币 23,000,000 元	-	2
人民币 23,000,001 元至人民币 25,000,000 元	2	1
人民币 27,500,001 元至人民币 28,000,000 元	1	-
人民币 36,000,001 元至人民币 36,500,000 元	1	-
人民币 42,000,001 元至人民币 42,500,000 元	1	-

薪酬介于下列范围的高级管理人员的人数如下：

项目	本年人数	上年人数
零至人民币 1,000,000 元	2	9
人民币 1,000,001 元至人民币 1,500,000 元	1	2
人民币 1,500,001 元至人民币 2,000,000 元	3	1
人民币 2,000,001 元至人民币 2,500,000 元	-	1
人民币 2,500,000 元及以上	3	3

6. 关联方应收应付款项余额

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	信用损失准备	账面余额	信用损失准备

应收账款				
潍柴电力设备有限公司	1,436,470,557.50	21,499,496.38	574,819,321.97	2,867,489.93
潍柴新能源商用车有限公司	828,733,157.81	13,570,856.54	620,104,414.54	9,794,000.88
雷沃重工集团有限公司	788,298,505.09	1,726,730.93	768,780,621.28	239,822.54
中国重汽集团济南商用车有限公司	575,352,398.35	15,245,534.65	307,607,341.50	7,254,012.39
陕西汽车集团股份有限公司	391,282,085.98	161,438,112.00	209,997,086.67	161,438,112.00
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	387,348,389.17	5,427,753.38	207,197,620.80	4,334,849.02
扬州亚星客车股份有限公司	190,072,185.64	3,128,559.19	195,228,837.59	3,948,626.25
潍柴澎湃工业科技(潍坊)有限公司	139,772,220.01	2,540,359.57	36,901,068.79	563,635.40
陕汽集团商用车有限公司	124,550,820.87	5,127,898.50	129,323,228.99	3,975,969.02
潍柴重机股份有限公司	93,993,894.11	1,397,335.18	124,753,433.17	1,853,910.86
中国重汽集团济宁商用车有限公司	70,232,681.54	1,104,670.92	38,617,887.24	1,051,494.37
中通客车股份有限公司	54,127,971.72	1,586,319.91	64,474,078.11	1,228,755.77
中国重型汽车集团有限公司	52,313,475.50	4,695.50	-	-
中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	43,737,442.68	976,429.90	35,125,335.39	303,059.28
潍柴(潍坊)燃气动力有限公司	43,340,047.71	696,605.66	24,145,220.86	288,016.02
中国重汽集团济南动力有限公司	43,212,598.58	527,414.76	56,520,705.10	1,026,127.70
山推(德州)工程机械有限公司	39,128,605.20	657,232.80	3,421,007.86	50,431.46
中国重汽集团济南特种车有限公司	37,041,302.19	1,323,948.31	36,108,936.56	806,057.78
陕西华臻工贸服务有限公司	34,139,748.80	69,688.71	44,803,059.27	135,977.13
其他	562,062,810.51	14,989,225.52	651,072,118.74	24,092,328.15
合计	5,935,210,898.96	253,038,868.31	4,129,001,324.43	225,252,675.95

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	信用损失准备	账面余额	信用损失准备
其他应收款及长期应收款				
潍柴(潍坊)燃气动力有限公司	56,433,506.94	-	-	-
山重融资租赁有限公司	51,448,547.05	-	230,732,116.13	-
潍柴新能源商用车有限公司	37,130,900.00	7,393,990.97	49,342,693.61	2,464,663.66
陕西汽车集团股份有限公司	33,377,764.30	841,400.00	16,216,433.08	-
其他	178,665,157.62	14,912,245.96	183,591,335.08	13,932,741.26
合计	357,055,875.91	23,147,636.93	479,882,577.90	16,397,404.92

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收票据		
中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	886,500.00	17,749,726.70
重汽(济南)后市场智慧服务有限公司	-	836,347,804.26
山推工程机械股份有限公司	-	472,913,007.07
潍柴重机股份有限公司	-	401,263,196.72
雷沃重工集团有限公司	-	253,824,993.20
中通客车股份有限公司	-	149,819,632.60
中国重汽集团国际有限公司	-	113,638,528.85
山东山推工程机械进出口有限公司	-	73,582,904.87
中国重汽集团济南商用车有限公司	-	68,977,995.20
重汽(重庆)轻型汽车有限公司	-	54,050,404.31
中国重汽集团福建海西汽车有限公司	-	33,700,080.76
临沂山重挖掘机有限公司	-	26,005,782.44
其他	-	111,970,645.56
合计	886,500.00	2,613,844,702.54

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收款项融资		
山推工程机械股份有限公司	863,046,754.37	183,725,305.83
重汽(济南) 后市场智慧服务有限公司	553,331,224.99	163,075,886.50
中通客车股份有限公司	271,445,383.44	159,104,674.48
潍柴新能源商用车有限公司	246,473,045.69	87,539,575.69
中国重汽集团福建海西汽车有限公司	231,500,520.22	44,048,866.07
山东山推工程机械进出口有限公司	197,531,383.68	58,266,322.38
重汽(重庆) 轻型汽车有限公司	151,592,553.37	1,710,000.00
雷沃重工集团有限公司	135,915,946.62	90,944,987.67
中国重汽集团济南商用车有限公司	103,957,789.54	150,490,556.32
中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	99,302,211.00	25,078,304.03
德银天下股份有限公司	69,831,899.00	16,504,238.42
徐工集团工程机械股份有限公司	64,099,582.79	-
潍柴(扬州) 特种车有限公司	61,558,099.14	61,070,816.04
陕汽集团商用车有限公司	59,521,372.70	107,242,594.65
潍柴重机股份有限公司	52,705,140.08	569,741.00
扬州亚星客车股份有限公司	46,421,926.50	39,657,204.13
中国重汽集团国际有限公司	28,807,542.11	39,854,594.17
其他	122,387,296.41	385,588,835.36
合计	3,359,429,671.65	1,614,472,502.74

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预付款项		
扬州亚星客车股份有限公司	49,015,150.54	6,458,641.65
陕西通力专用汽车有限责任公司	23,351,093.81	2,611,893.81
陕西德易通途汽车科技服务有限公司 (曾用名：陕西远行供应链管理有限公司)	17,570,778.35	14,116,070.69
潍柴(潍坊) 燃气动力有限公司	13,264,982.56	1,370,350.00
潍柴重机股份有限公司	10,187,366.49	31,373,812.57
其他	27,861,538.58	54,618,425.16
合计	141,250,910.33	110,549,193.88

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付账款		
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	1,608,837,939.86	1,491,249,194.77
西安康明斯发动机有限公司	1,455,695,035.27	1,235,571,165.92
陕汽集团商用车有限公司	1,338,552,249.09	1,156,483,041.14
潍柴 (潍坊) 燃气动力有限公司	1,094,047,738.31	575,190,150.02
雷沃重工集团有限公司	1,013,301,197.25	990,665,387.82
西安德仕汽车零部件有限责任公司	592,457,077.15	447,270,015.71
陕西万方天运汽车电器有限公司	528,577,853.69	619,400,744.32
西安智德汽车电子控制系统有限公司	425,922,531.03	189,723,243.39
陕西通力专用汽车有限责任公司	337,491,419.66	430,137,038.37
陕西万方汽车零部件有限公司	306,491,131.19	367,937,258.13
山东山推工程机械进出口有限公司	302,614,633.42	187,695,379.46
陕西华臻汽车零部件有限公司	255,437,132.25	218,656,115.62
中国重汽集团国际有限公司	241,048,606.48	210,378,122.11
西安双特智能传动有限公司	227,156,237.98	209,412,976.47
西安欧德橡塑技术有限公司	197,782,744.50	49,097,675.75
陕西通汇汽车物流有限公司	156,971,619.49	173,922,784.53
潍柴弗迪电池有限公司	136,503,428.00	-
陕西蓝通传动轴有限公司	112,461,738.18	118,603,045.54
陕西德臻零部件科技有限公司	99,294,533.75	232,208,438.57
中集陕汽重卡 (西安) 专用车有限公司	88,955,130.63	121,984,588.85
贵研催化剂 (东营) 有限公司	85,761,200.12	71,914,381.33
山西同犀新能源汽车有限公司 (曾用名：陕汽大同专用汽车有限公司)	79,778,964.93	-
陕西天行健车联网信息技术有限公司	67,028,356.29	63,530,582.37
其他	860,718,893.88	681,856,875.28
合计	11,612,887,392.40	9,842,888,205.47

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付票据		
潍柴 (潍坊) 燃气动力有限公司	797,119,902.21	874,109,653.16
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	779,274,422.87	602,597,000.00
西安康明斯发动机有限公司	357,500,000.00	239,300,000.00
陕汽集团商用车有限公司	338,750,000.00	166,600,000.00
西安双特智能传动有限公司	203,140,000.00	159,896,530.00
西安德仕汽车零部件有限责任公司	132,700,000.00	155,880,000.00
陕西万方天运汽车电器有限公司	114,599,612.59	98,858,000.00
西安智德汽车电子控制系统有限公司	91,100,000.00	22,720,000.00
陕西万方汽车零部件有限公司	84,280,000.00	64,330,000.00
中集陕汽重卡 (西安) 专用车有限公司	67,448,523.00	142,014,092.00
中国重汽集团济南专用车有限公司	60,310,393.00	63,076,732.00
陕西华臻汽车零部件有限公司	59,285,000.00	26,120,000.00
扬州亚星客车股份有限公司	48,553,022.52	45,274,175.70
潍柴澎湃工业科技 (潍坊) 有限公司	40,000,000.00	-
陕西德臻零部件科技有限公司	38,950,000.00	38,280,000.00
西安欧德橡塑技术有限公司	34,405,000.00	-
其他	238,774,203.81	340,293,336.56
合计	3,486,190,080.00	3,039,349,519.42

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
合同负债		
潍柴 (潍坊) 燃气动力有限公司	169,239,808.59	168.14
中国重汽集团济南商用车有限公司	44,824,307.79	200,853,083.71
山重建机 (济宁) 有限公司	7,212,814.02	3,715,377.85
山推工程机械股份有限公司	6,340,202.37	14,498,743.08
中国重汽集团济南特种车有限公司	5,102,750.98	-
山推 (德州) 工程机械有限公司	4,726,401.07	15,754,679.94
其他	26,154,023.19	1,095,032,664.75
合计	263,600,308.01	1,329,854,717.47

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他应付款		
陕西汽车实业有限公司	100,779,294.99	204,592,571.89
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	92,488,678.60	15,656,130.71
潍柴重机股份有限公司	61,183,287.30	48,011,917.61
其他	235,677,763.15	195,673,319.60
合计	490,129,024.04	463,933,939.81

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付股利		
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	270,210,500.00	265,883,800.00
陕西汽车集团股份有限公司	216,090,000.00	136,424,300.00
合计	486,300,500.00	402,308,100.00

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
租赁负债		
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	475,522.24	4,234,144.64
合计	475,522.24	4,234,144.64

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
长期应付款		
其他非重大联营企业	676,129,122.81	599,202,502.20

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年内到期的非流动负债		
其他非重大联营企业	293,485,128.71	270,165,155.46

除长期应付款、一年内到期的非流动负债以外，应收及应付关联方款项均不计利息、无抵押，其中，贸易往来的还款期遵从贸易条款规定，非贸易往来无固定还款期。

## 十二、 股份支付

### 1. 以权益结算的股份支付情况

#### (1) 2025 年 A 股限制性股票激励计划股份支付总体情况：

授予对象类别	本年授予		本年行权		本年解锁		本年失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
部分董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术(业务)骨干	-	-	-	-	21,949,800.00	168,047,668.80	25,505,940.00	71,009,495.70
合计	-	-	-	-	21,949,800.00	168,047,668.80	25,505,940.00	71,009,495.70

#### 期末发行在外的股票期权和其他权益工具：

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
部分董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术(业务)骨干	-	-	6.264 元/股	12 个月和 24 个月

#### (2) 以权益结算的股份支付情况

根据本公司股东大会于 2023 年 11 月 13 日审议及批准的本公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划，本公司董事会获授权于 2023 年 12 月 8 日审议通过了《审议及批准关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》，向激励对象授予限制性股票 7,827 万股，激励对象人数 693 人，授予价格 6.264 元/股，激励对象为本集团董事、高级管理人员、中层管理人员及核心技术(业务)人员。本次激励计划限售期分别为自限制性股票授予登记之日起 24 个月、36 个月、48 个月，可解除限售数量占获授权益数量比例分别为 30%、30%、40%。

公司和激励对象只有在同时满足下列条件时，方可依据本激励计划对授予的限制性股票进行解除限售，其中包括：若限制性股票某个解除限售期的公司业绩考核目标未达成，则所有激励对象当期限制性股票不可解除限售；激励对象相应考核年度考核合格后才具备当期限限制性股票的解除限售资格，激励对象个人当期实际可解除限售额度 = 个人当期计划解除限售额度 × 业务单元层面的解除限售比例 × 个人层面的解除限售比例。当期未能解除限售的限制性股票不得递延至下期解除限售，由公司回购，回购价格为授予价格与回购时公司股票市场价格的孰低值。

项目	情况
授予日权益工具公允价值的确定方法	公司以授予日股票收盘价作为限制性股票的公允价值，与授予价格之间的差额作为每股限制性股票的股份支付成本
授予日权益工具公允价值的重要参数	—
可行权权益工具数量的确定依据	在限售期的每个资产负债日，根据激励对象对应的权益工具、公司业绩以及个人绩效考核情况等进行最佳估计
本期估计与上年估计有重大差异的原因	—
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	289,121,822.00

(3) 本年股份支付费用

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
部分董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术(业务)骨干	66,527,450.00	-

(4) 股份支付的终止或修改情况

无。

2. 以现金结算的股份支付情况

KION 经理股权激励计划

在 2025 年，KION 对经理授予了 2025 年 1 月 1 日起为期三年的以现金结算的股权激励计划（“KION2025 年度经理股权激励计划”）。KION 的长期报酬的衡量是基于全体股东的回报率，与作为计量市场业绩的 MDAX 指数作比较，并将已动用资本回报率 (ROCE) 及环境、社会和治理 (ESG) 目标实现程度作为内部计量基础。该计量还取决于 KION 股价在相关期间内的表现。

2025 年授予的经理股权激励计划的业绩考核期在 2027 年 12 月 31 日结束 (2024 年授予的经理股权激励计划的业绩考核期在 2026 年 12 月 31 日结束)。2023 年度授予的经理股权激励计划在 2025 年 12 月 31 日结束，并于 2026 年第一季度完成支付。

根据 KION2025 年度经理股权激励计划，在 2025 年 1 月 1 日绩效考核初期，经理被授予 878,177 份具有特定公允价值的虚拟股份 (2024 年经理股权激励计划授予：850,200 份具有特定公允价值的虚拟股份；2023 年经理股权激励计划授予：1,074,813 份)，该虚拟股份按照每位经理被授予股份时个人总年薪的相应比例进行分配。在业绩考核期末，授予虚拟股份的数量会按照相关目标的完成程度进行修订。修订后的虚拟股份数量乘以 KION 在业绩考核期末的平滑股价来决定最终实际需要支付的金额，KION 有权在业绩表现或发展突出的情况下在考核期末做调整。最终的支付金额以虚拟股份于授予日当天公允价值的 250% (2024 年：250%) 为上限。授予的以现金结算的股份支付于每个评估日采用蒙特·卡罗模型评估公允价值，具体计量参数如下：

计量参数	评估日 2025 年 12 月 31 日	
	2025 年份额	2024 年份额
KION 股价预期波动率	40.0%	45.0%
MDAX 指数预期波动率	15.0%	20.0%
无风险利率	2.13%	2.03%
股息	欧元 0.78	欧元 0.53
评估日 KION 股价	欧元 66.65	欧元 66.65
评估日 MDAX 指数	30,361.46PTS	30,361.46PTS
60 日平均 KION 股票初始价格	欧元 34.58	欧元 33.80
60 日平均初始 MDAX 指数	26,553.16	25,748.86

截至 2025 年 12 月 31 日，2023 年度经理股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股 63.48 欧元 (2024 年：每股 17.19 欧元)；2024 年度经理股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股 66.85 欧元 (2024 年：每股 41.62 欧元)；2025 年度经理股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股 59.70 欧元。

#### KION 执行委员会股权激励计划

作为 KION 股权激励计划的一部分，执行委员会成员在一个固定的期间内 (2025 年：4 年；2024 年：4 年) 被授予虚拟股份。2025 年度 KION 执行委员会股权激励计量的 30% (2024 年度：30%) 基于全体股东的回报率与 MDAX 指数的比较，作为市场业绩计量基础；50% (2024 年度：50%) 基于已动用资本回报率 (ROCE)，作为内部业绩计量基础；20% (2024 年度：20%) 与环境、社会和治理 (ESG) 目标挂钩。该计量还取决于 KION 股价在相关期间的表现。在 2025 年 1 月 1 日绩效期间考核初期，KION 授予执行委员会成员 191,824 份具有特定公允价值的虚拟股份 (2024 年：190,829 份；2023 年：245,373 份)，该虚拟股份按照每位执行委员会成员的服务合同中规定的方式分配。

在业绩考核期末，授予个人虚拟股份的数量会按照相关目标的完成程度进行修订。修订后的股份数量乘以 KION 在业绩考核期末的平滑股价来决定最终实际需要支付的金额。KION 监事会有权按照执行委员会委员的个人绩效于业绩考核期末在 30% 的幅度内做调整，对每个人最终的支付金额以授予日当天公允价值的 250% 为上限 (2024 年度批次：250%；2023 年度批次：200%)。授予的以现金结算的股份支付于每个评估日采用蒙特·卡罗模型评估公允价值，具体计量参数如下：

计量参数 (欧元)	评估日 2025 年 12 月 31 日	
	2025 年份额	2024 年份额
KION 股价预期波动率	40.0%	40.0%
MDAX 指数预期波动率	15.0%	15.0%
无风险利率	2.23%	2.13%
股息	欧元 1.02	欧元 0.78
评估日 KION 股价	欧元 66.65	欧元 66.65
评估日 MDAX 指数	30,361.46	30,361.46
60 日平均 KION 股票初始价格	欧元 34.58	欧元 33.80
60 日平均初始 MDAX 指数	26,553.16	25,748.86

截至 2025 年 12 月 31 日，2023 年度执行委员会股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股 50.78 欧元 (2024 年：每股 33.46 欧元)；2024 年度执行委员会股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股 63.41 欧元 (2024 年：每股 26.38 欧元)；2025 年度执行委员会股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股 56.19 欧元。

综上，本集团以现金结算的股份支付产生的负债具体如下：

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	欧元	折合人民币	欧元	折合人民币
KION 经理股权激励计划：				
2022 年授予	-	-	3,899,080.00	29,343,306.39
2023 年授予	60,486,156.00	498,133,737.74	28,043,140.00	211,044,258.70
2024 年授予	36,746,108.00	302,622,572.43	8,822,164.00	66,392,959.63
2025 年授予	17,647,400.00	145,335,162.70	不适用	不适用
小计	114,879,664.00	946,091,472.87	40,764,384.00	306,780,524.72
KION 执行委员会股权激励计划：				
2022 年授予	-	-	312,783.03	2,353,911.25
2023 年授予	11,645,743.47	95,908,520.35	5,287,005.48	39,788,417.14
2024 年授予	6,356,123.12	52,345,851.95	1,318,340.95	9,921,438.49
2025 年授予	2,827,117.83	23,282,728.89	不适用	不适用
小计	20,828,984.42	171,537,101.19	6,918,129.46	52,063,766.88
合计	135,708,648.42	1,117,628,574.06	47,682,513.46	358,844,291.60

本集团确认的以现金结算的股份支付费用总额具体如下：

项目	本年发生额		上年发生额	
	欧元	折合人民币	欧元	折合人民币
KION 经理股权激励计划：				
2022 年授予	-	-	247,911.00	1,913,451.47
2023 年授予	32,443,016.00	261,117,614.28	14,513,442.00	112,019,099.39
2024 年授予	27,923,944.00	224,745,863.28	8,822,164.00	68,092,108.40
2025 年授予	17,647,400.00	142,035,098.90	不适用	不适用
小计	78,014,360.00	627,898,576.46	23,583,517.00	182,024,659.26
KION 执行委员会股权激励计划：				
2022 年授予	-	-	(648,928.53)	(5,008,625.07)
2023 年授予	6,358,737.99	51,178,302.71	2,637,126.28	20,354,131.77
2024 年授予	5,037,782.17	40,546,589.80	1,318,340.95	10,175,350.95
2025 年授予	2,827,117.83	22,754,057.85	不适用	不适用
小计	14,223,637.99	114,478,950.36	3,306,538.70	25,520,857.65
合计	92,237,997.99	742,377,526.82	26,890,055.70	207,545,516.91

### 十三、 承诺及或有事项

#### 1. 重要承诺事项

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
已签约但尚未于财务报表中确认的		
- 购建长期资产承诺	2,716,817,493.22	4,929,733,536.25

#### 2. 保兑仓风险

本公司之子公司陕西重型汽车有限公司与经销商、承兑银行三方签订三方合作协议，经销商向银行存入 $\geq 15\%$ 的保证金，根据银行给予的一定信用额度，申请开立银行承兑汇票用于购买陕西重型汽车有限公司产品，陕西重型汽车有限公司为经销商提供票据金额与保证金之间差额的还款保证责任。陕西重型汽车有限公司在收到经销商银行承兑汇票时，向经销商交付产品并确认收入。截至 2025 年 12 月 31 日，尚未到期的承兑汇票金额为人民币 655,360,198.90 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 346,922,472.51 元)。此外，根据陕西重型汽车有限公司、经销商及经销商的保证人的三方保证合同，经销商赔偿陕西重型汽车有限公司承担的差额还款责任或遭受的损失，其保证人承担连带保证责任。截至本财务报告批准报出日，此类安排下经销商几乎从未发生过违约情况，本集团认为与提供该等保证责任相关的风险较小，因此未确认预计负债。

#### 3. 与融资租赁公司有关的业务

对于本公司之子公司陕西重型汽车有限公司现金销售卖断给经销商的产品，陕西重型汽车有限公司与山重融资租赁有限公司签订合作协议，双方约定山重融资租赁有限公司为陕西重型汽车有限公司的经销商及其终端客户提供融资租赁服务，融资租赁的承租方(终端客户)未能支付融资租赁分期付款及利息、且相关经销商不能履行回购义务的，陕西重型汽车有限公司在满足约定的产品质量条件下履行见物回购义务，截至 2025 年 12 月 31 日，回购担保责任风险敞口为人民币 659,522,179.20 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 1,841,656,611.45 元)。此外，陕西重型汽车有限公司 2024 年与山重融资租赁有限公司合作，为部分终端用户融资租赁业务向山重融资租赁有限公司提供保证金并在终端用户还款时收回，2024 年度支付保证金人民币 131,805,168.00 元，2025 年度未支付，截至 2025 年 12 月 31 日，尚未收回的保证金余额为人民币 51,448,547.05 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 230,732,116.13 元)。2025 年陕西重型汽车有限公司与德银融资租赁有限公司合作，为部分终端用户融资租赁业务向德银融资租赁有限公司提供保证金并在终端用户还款时收回，2025 年度累计支付保证金人民币 4,580,850.00 元，截止 2025 年 12 月 31 日，尚未收回的保证金余额为人民币 3,463,423.80

元。截至本财务报告批准报出日，本集团从未收到过此类业务下的回购要求，本集团认为陕西重型汽车有限公司后续实际履行回购义务的可能性较小，因此未确认预计负债。

对于本公司之子公司潍柴雷沃销售的经由汇银融资租赁有限公司提供融资租赁服务的农业装备产品，潍柴雷沃与汇银融资租赁有限公司签订合作协议。双方约定：直销模式下，若承租方(终端客户)未能按期足额支付融资租赁合同约定的租金及利息，潍柴雷沃履行回购义务；经销模式下，若承租方(终端客户)未能按期足额支付融资租赁合同约定的租金及利息，且相关经销商不履行回购义务，潍柴雷沃履行回购义务。截至 2025 年 12 月 31 日，回购担保责任风险敞口为人民币 1,835,198,479.88 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 1,798,887,883.89 元)。截至本财务报告批准报出日，本集团认为潍柴雷沃后续实际履行回购义务的可能性较小，因此未确认预计负债。

#### 十四、资产负债表日后事项

##### 1. 利润分配情况

于 2026 年 3 月 26 日，本公司董事会审议通过以未来实施分配方案股权登记日享有利润分配权的股份总额为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 3.74 元(含税)，不送红股、不以公积金转增股本。

##### 2. 股份回购注销

于 2026 年 3 月 26 日，本公司董事会审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》，鉴于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划第二个解除限售期本公司层面业绩考核目标未达成，本公司拟回购注销对应部分 A 股限制性股票。

##### 3. 债券发行

于 2026 年 3 月 17 日，本公司之子公司 KION 成功发行 5 亿欧元公司债券，募集资金将用于再融资租赁业务现有负债。

## 十五、其他重要事项

### 1. 租赁

#### 作为出租人

融资租赁：于 2025 年 12 月 31 日，未实现融资收益的余额为人民币 3,720,181,237.50 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 2,945,182,695.00 元)，采用固定的周期性利率在租赁期内各个期间进行分摊。根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁收款额如下：

租赁期	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内 (含 1 年)	7,740,505,272.50	6,433,133,925.40
1 年至 2 年 (含 2 年)	6,414,136,820.00	5,263,865,916.40
2 年至 3 年 (含 3 年)	5,538,563,166.50	4,308,064,387.90
3 年至 4 年 (含 4 年)	4,403,291,256.00	3,563,080,293.50
4 年至 5 年 (含 5 年)	3,162,950,836.50	2,563,546,922.30
5 年以上	2,325,845,203.50	2,043,799,503.20
合计	29,585,292,555.00	24,175,490,948.70

经营租出固定资产，参见附注五、17。

### 2. 分部报告

#### 经营分部

本集团的经营业务根据业务的性质以及所提供的产品和服务分开组织和管理。本集团的每个经营分部是一个业务集团，提供面临不同于其他经营分部的风险并取得不同于其他经营分部的报酬的产品和服务。

以下是对经营分部详细信息的概括：

- (a) 生产及销售发动机及相关零部件 (“发动机”)；
- (b) 生产及销售汽车及汽车零部件 (不包括发动机) (“汽车及汽车零部件”)；
- (c) 生产及销售农业装备 (整机)、农机具、农用车辆及相关零部件 (“农业装备”)；
- (d) 叉车生产、仓库技术及供应链解决方案服务 (“智慧物流”)。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对利润总额进行调整后的指标，除不包括财务费用、投资收益、公允价值变动损益以及其他未分配收益或开支之外，该指标与本集团利润总额是一致的。

分部资产不包括货币资金、衍生工具、交易性金融资产、应收股利、应收利息、其他非流动资产中定期存款及大额可转让定期存单、其他权益工具投资、递延所得税资产和其他未分配的总部资产。

分部负债不包括衍生工具、借款、应交所得税、递延所得税负债以及其他未分配的总部负债。

分部间的转移定价，参照向第三方进行交易所采用的价格制定。

项目	发动机	汽车及汽车零部件	农业装备	智慧物流	抵销分部间销售	合计
本年发生额						
分部收入：						
外部客户销售	52,929,645,139.95	69,014,135,370.87	18,788,699,730.23	91,076,800,865.77	-	231,809,281,106.82
分部间销售	11,095,203,894.97	1,788,967,393.49	379,847,230.61	54,381,146.01	(13,318,399,665.08)	-
合计	64,024,849,034.92	70,803,102,764.36	19,168,546,960.84	91,131,182,011.78	(13,318,399,665.08)	231,809,281,106.82
分部业绩	10,608,041,996.24	1,420,108,547.23	801,334,027.84	3,868,717,524.48	(1,302,187,973.69)	15,396,014,122.10
调整：						
利息收入	-	-	-	-	-	3,560,864,589.70
股息收入及未分配收益	-	-	-	-	-	654,533,244.64
企业及其他未分配开支	-	-	-	-	-	(290,564,926.41)
财务成本	-	-	-	-	-	(3,106,936,740.02)
税前利润	-	-	-	-	-	16,213,910,290.01

项目	发动机	汽车及汽车零部件	农业装备	智慧物流	抵销分部间销售	合计
2025年12月31日						
分部资产	84,651,318,270.51	57,169,449,537.18	11,184,476,574.70	129,255,303,675.94	(40,161,239,185.09)	242,099,308,873.24
调整：						
企业及其他未分配资产	-	-	-	-	-	125,376,287,800.42
总资产	-	-	-	-	-	367,475,596,673.66
分部负债	43,672,187,028.43	67,388,679,345.47	16,799,617,149.98	77,645,101,079.00	(8,095,966,844.65)	197,409,617,758.23
调整：						
企业及其他未分配负债	-	-	-	-	-	39,003,963,197.55
总负债	-	-	-	-	-	236,413,580,955.78
本年发生额						
其他分部资料：						
应占下列公司利润及亏损：						
联营和合营企业(损失)/收益	(48,710,397.07)	(57,679,020.56)	(35,164,328.78)	90,945,234.60	-	(50,608,511.81)
存货跌价收益/(损失)	66,587,805.51	(628,382,508.27)	(16,617,008.80)	(306,513,821.57)	-	(884,925,533.13)
应收款项及租赁应收款的信用减值(损失)/转回	(145,429,842.61)	379,414,250.12	(4,637,170.63)	(152,391,022.80)	-	76,956,214.08
资产减值损失	(3,443,496.62)	(9,067,145.38)	-	(359,025,028.83)	-	(371,535,670.83)
折旧及摊销	(1,985,618,468.49)	(1,693,013,104.23)	(292,502,974.41)	(9,626,964,582.79)	-	(13,598,099,129.92)
固定资产处置收益	1,285,833.75	8,125,553.56	47,290.10	111,181,059.10	-	120,639,736.51
于联营和合营企业的投资	2,946,024,961.90	1,466,883,900.61	2,292,712.97	1,019,956,983.05	-	5,435,158,558.53
资本开支	3,106,784,899.58	1,635,049,806.35	907,569,224.98	13,100,145,299.78	-	18,749,549,230.69

项目	发动机	汽车及汽车零部件	农业装备	智慧物流	抵销分部间销售	合计
上年发生额						
分部收入：						
外部客户销售	48,972,192,927.71	59,647,184,888.63	18,345,130,488.57	88,725,996,284.91	-	215,690,504,589.82
分部间销售	10,436,361,228.11	2,190,318,220.62	201,335,640.81	51,169,621.98	(12,879,184,711.52)	-
合计	59,408,554,155.82	61,837,503,109.25	18,546,466,129.38	88,777,165,906.89	(12,879,184,711.52)	215,690,504,589.82
分部业绩	10,394,897,882.63	563,197,306.26	796,015,185.59	5,971,139,526.59	(610,502,754.58)	17,114,747,146.49
调整：						
利息收入	-	-	-	-	-	3,780,650,274.56
股息收入及未分配收益	-	-	-	-	-	858,048,348.96
企业及其他未分配开支	-	-	-	-	-	(420,571,567.37)
财务成本	-	-	-	-	-	(4,011,351,904.79)
税前利润	-	-	-	-	-	17,321,522,297.85

项目	发动机	汽车及汽车零部件	农业装备	智慧物流	抵销分部间销售	合计
2024年12月31日						
分部资产	79,522,224,424.39	55,345,350,777.43	8,558,506,520.73	119,699,628,297.76	(37,863,902,898.28)	225,261,807,122.03
调整：						
企业及其他未分配资产	-	-	-	-	-	118,617,605,425.51
总资产	-	-	-	-	-	343,879,412,547.54
分部负债	42,972,514,701.24	58,858,707,287.78	15,041,251,019.65	69,086,655,992.90	(7,674,051,276.40)	178,285,077,725.17
调整：						
企业及其他未分配负债	-	-	-	-	-	43,635,678,497.21
总负债	-	-	-	-	-	221,920,756,222.38
本年发生额						
其他分部资料：						
应占下列公司利润及亏损：						
联营和合营企业收益 / (损失)	154,501,958.92	(316,296,110.22)	(40,797.17)	116,754,282.60	-	(45,080,665.87)
存货跌价损失	(104,607,343.93)	(474,502,457.21)	(24,588,094.49)	(318,523,000.42)	-	(922,220,896.05)
应收款项及租赁应收款的信用减值 (损失) / 转回	(87,148,761.26)	(304,223,938.47)	17,441,093.65	(133,467,754.70)	-	(507,399,360.78)
资产减值损失	(83,571,010.50)	(2,559,987.23)	(1,203,938.62)	(58,356,218.42)	-	(145,691,154.77)
折旧及摊销	(1,895,732,977.95)	(1,698,560,147.14)	(210,706,979.15)	(8,921,116,760.40)	-	(12,726,116,864.64)
固定资产处置收益	124,707,127.22	2,766,337.50	1,023,287.72	25,490,792.20	-	153,987,544.64
于联营和合营企业的投资	2,579,954,824.02	1,403,892,475.34	37,457,041.75	893,310,013.89	-	4,914,614,355.00
资本开支	2,667,753,409.23	1,504,522,437.41	903,212,928.63	14,587,030,715.91	-	19,662,519,491.18

集团信息

产品和劳务信息

对外交易收入

项目	本年发生额	上年发生额
动力总成、整车整机及关键零部件	100,410,725,808.64	89,779,256,123.59
其他零部件	11,876,205,617.81	10,089,167,679.70
农业装备	18,788,699,730.23	18,345,130,488.57
智慧物流	91,076,800,865.77	88,725,996,284.91
其他	9,656,849,084.37	8,750,954,013.05
合计	231,809,281,106.82	215,690,504,589.82

地理信息

对外交易收入

项目	本年发生额	上年发生额
中国大陆	108,926,310,982.49	95,916,941,684.73
其他国家和地区	122,882,970,124.33	119,773,562,905.09
合计	231,809,281,106.82	215,690,504,589.82

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
中国大陆	34,904,897,928.44	33,414,927,263.01
其他国家和地区	84,925,292,748.68	79,642,533,973.14
合计	119,830,190,677.12	113,057,461,236.15

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产、租赁应收款和递延所得税资产。

十六、 公司主要财务报表项目注释

1. 应收票据

(1) 应收票据分类

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	-	8,856,327,980.22
商业承兑汇票	1,350,000,000.00	1,071,024,780.37
财务公司承兑汇票	-	2,038,490,183.66
合计	1,350,000,000.00	11,965,842,944.25

(2) 年末本公司已质押的应收票据

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	-	6,168,925,871.80

(3) 年末本公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	-	-	1,032,153,089.79	-

于 2025 年 12 月 31 日，本公司无因出票人无力履约而将票据转为应收账款的票据 (2024 年 12 月 31 日：无)。

本公司认为所持有的商业承兑汇票的出票人信用评级较高，不存在重大的信用风险，因此未计提损失准备。

2. 应收账款

本公司与客户间的贸易条款以信用交易为主，且一般要求新客户预付款或采取货到付款方式进行，赊销客户的信用期通常为 1 至 6 个月。应收账款并不计息。

(1) 应收账款根据开票日期的账龄分析如下：

账龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	7,605,641,181.94	5,471,932,263.23
1 年至 2 年	298,152,442.14	152,054,221.74
2 年至 3 年	81,476,047.58	448,045.80
3 年以上	2,888,155.38	2,450,968.61
账面余额	7,988,157,827.04	5,626,885,499.38
减：信用损失准备	88,680,168.59	36,368,010.78
账面价值	7,899,477,658.45	5,590,517,488.60

(2) 按信用损失计提方法分类披露：

项目	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额	比例(%)	信用损失准备	计提比例(%)	账面价值
按单项计提坏账准备	73,769,172.79	0.92	38,110,070.20	51.66	35,659,102.59
按信用风险特征组合评估预期信用损失	7,914,388,654.25	99.08	50,570,098.39	0.64	7,863,818,555.86
合计	7,988,157,827.04	100.00	88,680,168.59	1.11	7,899,477,658.45

项目	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额	比例(%)	信用损失准备	计提比例(%)	账面价值
按单项计提坏账准备	2,450,967.61	0.04	2,450,967.61	100.00	-
按信用风险特征组合评估预期信用损失	5,624,434,531.77	99.96	33,917,043.17	0.60	5,590,517,488.60
合计	5,626,885,499.38	100.00	36,368,010.78	0.65	5,590,517,488.60

于 2025 年 12 月 31 日，本公司基于账龄采用减值矩阵计提信用损失准备的应收账款情况如下：

账龄	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	整个存续期预期信用损失	预期信用损失率(%)
1 年以内	132,745,377.69	5,286,980.50	3.98
1 至 2 年	2,306,972.43	346,045.86	15.00
2 至 3 年	2,018,802.43	605,640.75	30.00
合计	137,071,152.55	6,238,667.11	4.55

账龄	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	整个存续期预期信用损失	预期信用损失率(%)
1 年以内	115,768,017.19	4,709,076.77	4.07
1 至 2 年	1,917,901.30	287,685.20	15.00
2 至 3 年	432,775.10	129,832.53	30.00
合计	118,118,693.59	5,126,594.50	4.34

于 2025 年 12 月 31 日，本公司信用记录优质的应收款项组合计提信用损失准备的情况如下：

项目	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	预期信用损失率 (%)	整个存续期预期信用损失
信用记录优质的应收款项组合	7,777,317,501.70	0.57	44,331,431.28

项目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	预期信用损失率 (%)	整个存续期预期信用损失
信用记录优质的应收款项组合	5,506,315,838.18	0.52	28,790,448.67

于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况如下：

单位名称	账面余额	比例 (%)	信用损失准备
第一名	3,284,886,899.57	41.12	-
第二名	1,431,825,532.70	17.92	21,477,382.99
第三名	1,045,020,635.07	13.08	-
第四名	507,231,729.40	6.35	2,536,158.65
第五名	403,388,480.74	5.05	6,050,827.21
合计	6,672,353,277.48	83.52	30,064,368.85

(3) 信用损失准备变动情况：

信用损失准备	整个存续期预期 信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期 信用损失 (已发生信用减值)	合计
2024 年 12 月 31 日余额	33,917,043.17	2,450,967.61	36,368,010.78
本年计提	16,438,847.22	35,659,102.59	52,097,949.81
本年转回	(300,000.00)	-	(300,000.00)
本年核销	514,208.00	-	514,208.00
2025 年 12 月 31 日余额	50,570,098.39	38,110,070.20	88,680,168.59

于 2025 年 12 月 31 日，本公司无将应收账款质押用于取得银行借款的情况 (2024 年 12 月 31 日：无)。

3. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	6,370,962,045.64	-
财务公司承兑汇票	1,971,612,770.41	-
合计	8,342,574,816.05	-

本年末，本公司持有的部分银行承兑汇票，其承兑银行信用状况良好，且管理层对该类票据的持有目的兼具持有至到期以收取合同现金流量和通过出售实现公允价值变动收益的双重目标。本公司将该类银行承兑汇票在应收款项融资项目列报。

(2) 年末本公司已质押的应收款项融资

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	2,103,908,044.22	-

(3) 年末本公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	4,416,529,959.53	-	-	-

4. 其他应收款

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收股利	506,149,500.00	418,728,900.00
其他应收款	256,722,948.34	230,400,745.51
合计	762,872,448.34	649,129,645.51

(1) 应收股利

被投资单位	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
陕西法士特齿轮有限责任公司	281,239,500.00	276,736,200.00
其他	224,910,000.00	141,992,700.00
合计	506,149,500.00	418,728,900.00

(2) 其他应收款

(a) 其他应收款按账龄披露：

账龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	119,168,616.62	96,977,649.03
1 至 2 年	48,497,275.67	9,676,527.70
2 至 3 年	9,534,252.47	10,760,208.30
3 至 4 年	10,699,187.55	205,362.65
4 至 5 年	56,443.15	13,560.40
5 年以上	85,078,062.73	113,765,677.15
账面余额	273,033,838.19	231,398,985.23
减：信用损失准备	16,310,889.85	998,239.72
账面价值	256,722,948.34	230,400,745.51

(b) 其他应收款账面余额按款项性质分类如下：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
子公司暂借款	105,212,343.56	134,119,745.56
备用金	377,778.83	332,008.40
押金	748,539.16	1,071,071.78
其他	166,695,176.64	95,876,159.49
合计	273,033,838.19	231,398,985.23

(c) 其他应收款按照 12 个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失计提的信用损失准备的变动如下：

项目	第一阶段 未来 12 个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (单项评估)	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (组合评估)	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (整个存续期)	合计
2024 年 12 月 31 日余额	519,365.62	-	-	478,874.10	998,239.72
2024 年 12 月 31 日余额在本年	-	-	-	-	-
- 转入第二阶段	-	-	-	-	-
- 转入第三阶段	-	-	-	-	-
- 转回第二阶段	-	-	-	-	-
- 转回第一阶段	-	-	-	-	-
本年计提	15,312,650.13	-	-	-	15,312,650.13
本年转回	-	-	-	-	-
本年核销	-	-	-	-	-
2025 年 12 月 31 日余额	15,832,015.75	-	-	478,874.10	16,310,889.85

(d) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况如下：

单位名称	款项的性质	年末余额	账龄	占其他应收款年末余 额合计数的比例 (%)	信用损失准备 年末余额
第一名	企业暂借款 及代垫款	104,731,233.84	3 - 5 年、 5 年以上	38.36	-
第二名	其他	56,433,506.94	1 年以内	20.67	-
第三名	其他	37,130,900.00	1 - 2 年以内	13.60	7,393,990.97
第四名	其他	14,238,400.00	1 年以内	5.21	711,920.00
第五名	其他	4,728,171.24	1 年以内	1.73	-
合计		217,262,212.02		79.57	8,105,910.97

5. 长期股权投资

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
对子公司投资	24,525,285,383.07	24,500,731,494.31
对联合营企业投资	2,317,143,035.12	1,822,825,054.73
账面余额	26,842,428,418.19	26,323,556,549.04
减：减值准备	554,440,440.45	554,440,440.45
账面价值	26,287,987,977.74	25,769,116,108.59

(1) 于2025年12月31日，成本法核算的长期股权投资明细如下：

被投资单位	2024年12月31日	本年变动			2025年12月31日	其中：年末 减值准备	本年宣告分派的 现金股利
		追加投资	其他	计提减值准备			
潍柴动力(香港)国际发展有限公司	10,512,020,458.97	5,846,014.65	-	-	10,517,866,473.62	-	-
陕西重型汽车有限公司	3,098,769,979.85	13,781,100.00	-	-	3,112,551,079.85	-	212,670,000.00
湖州盈灿投资合伙企业(有限合伙)	1,138,365,000.00	-	-	-	1,138,365,000.00	-	66,000,000.00
陕西法士特齿轮有限责任公司	1,107,494,591.59	8,497,400.00	-	-	1,115,991,991.59	-	281,239,500.00
WeichaiAmericaCorp.	743,099,228.57	-	-	-	743,099,228.57	-	-
潍柴动力(上海)科技发展有限公司	650,000,000.00	-	-	-	650,000,000.00	-	-
清智汽车科技(苏州)有限公司	169,154,262.39	-	(6,311,125.89)	-	162,843,136.50	554,440,440.45	-
株洲齿轮有限责任公司	532,334,743.21	-	-	-	532,334,743.21	-	-
潍柴(潍坊)材料成型制造中心有限公司	460,150,000.00	-	-	-	460,150,000.00	-	-
潍柴巴拉德氢能科技有限公司	561,000,000.00	-	-	-	561,000,000.00	-	-
潍柴动力(北京)国际资源投资有限公司	300,000,000.00	-	-	-	300,000,000.00	-	563,573.87
潍柴火炬科技股份有限公司	245,452,070.97	-	-	-	245,452,070.97	-	53,890,355.72
潍柴(潍坊)中型柴油机有限公司	244,712,475.43	-	-	-	244,712,475.43	-	-
青州传控零部件有限公司 (曾用名：潍柴动力(青州)传控技术有限公司)	150,000,000.00	-	-	-	150,000,000.00	-	155,352.82
潍坊潍柴动力科技有限责任公司	140,770,000.00	-	-	-	140,770,000.00	-	3,178,426.45
株洲湘火炬机械制造有限责任公司	130,898,993.14	-	-	-	130,898,993.14	-	-
山东欧润油品有限公司	109,509,458.68	-	-	-	109,509,458.68	-	124,108,718.32
潍柴动力空气净化科技有限公司	100,000,000.00	-	-	-	100,000,000.00	-	21,070,057.69
山东潍柴进出口有限公司	256,501,972.60	-	-	-	256,501,972.60	-	115,858,713.91
重油高科电控燃油喷射系统有限公司	677,195,366.01	-	-	-	677,195,366.01	-	23,641,074.10
潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	1,592,050,264.68	-	-	-	1,592,050,264.68	-	140,007,904.00
山东启星机械制造股份有限公司	162,094,201.62	-	-	-	162,094,201.62	-	-
山东五星车辆股份有限公司	49,444,195.77	-	-	-	49,444,195.77	-	-
潍柴(青岛)科技研究院有限公司	285,000,000.00	-	-	-	285,000,000.00	-	-
陕西汉德车桥有限公司	22,780,623.03	2,740,500.00	-	-	25,521,123.03	-	12,240,000.00
其他子公司	507,493,167.35	-	-	-	507,493,167.35	-	12,199,671.68
合计	23,946,291,053.86	30,865,014.65	(6,311,125.89)	-	23,970,844,942.62	554,440,440.45	1,066,823,348.56

(2) 于2025年12月31日，权益法核算的长期股权投资明细如下：

被投资单位	2024年 12月31日	本年变动									2025年 12月31日	其中：年末 减值准备
		增加投资	减少投资	其他增加	权益法下确认 的投资损益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备	其他减少		
山东重工集团财务有限公司	1,172,411,871.66	653,400,000.00	-	-	59,489,371.86	(47,379,767.01)	(10,927,826.69)	(43,627,480.00)	-	-	1,783,366,169.82	-
江苏吉泰科电气股份有限公司 (曾用名：江苏吉泰科电 气有限责任公司)	300,616,257.45	-	-	-	59,056,452.11	-	-	-	-	-	359,672,709.56	-
其他联合营企业	349,796,925.62	-	(54,950,000.00)	-	(117,743,427.11)	-	-	(2,999,342.77)	-	-	174,104,155.74	-
合计	1,822,825,054.73	653,400,000.00	(54,950,000.00)	-	802,396.86	(47,379,767.01)	(10,927,826.69)	(46,626,822.77)	-	-	2,317,143,035.12	-

6. 营业收入及成本

(1) 营业收入和营业成本情况：

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	38,532,403,319.29	26,123,074,633.88	37,358,395,295.29	25,119,809,890.33
其他业务	1,987,216,100.78	1,718,545,110.63	1,974,907,977.11	1,700,208,207.28
合计	40,519,619,420.07	27,841,619,744.51	39,333,303,272.40	26,820,018,097.61

(2) 营业收入的明细情况：

项目	本年发生额	上年发生额
发动机	34,926,228,785.24	34,069,293,960.62
零部件	3,605,703,328.99	3,288,361,179.83
原材料销售	894,237,212.12	880,465,505.75
出租固定资产	338,254,688.22	319,471,723.87
其他	755,195,405.50	775,710,902.33
合计	40,519,619,420.07	39,333,303,272.40

(3) 营业收入的其他信息：

项目	合计
按主要经营地区分类：	
中国大陆	40,519,619,420.07
收入准则下确认的收入	
按收入确认时间分类：	
其中：在某一时点转让	40,181,364,731.85
与客户之间的合同产生的收入小计	40,181,364,731.85
租赁准则下收入	338,254,688.22
合计	40,519,619,420.07

本年营业收入包含适用租赁准则确认的租赁收入人民币 338,254,688.22 元。

分摊至剩余履约义务的说明：

本年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的交易价格总额为人民币 361,342,023.90 元，预计将于 2026 年度确认收入。

7. 投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
权益法核算的长期股权投资收益	802,396.86	152,421,184.25
处置长期股权投资产生的投资收益	2,225,929.83	-
成本法核算的长期股权投资收益	1,066,823,348.56	881,649,606.21
其他	122,000,963.76	105,345,777.01
合计	1,191,852,639.01	1,139,416,567.47

8. 现金流量表补充资料

项目	本年发生额	上年发生额
净利润	9,343,278,538.48	9,410,264,918.61
加：资产减值损失	36,225,186.73	149,934,807.24
信用减值损失	67,110,599.94	5,851,359.45
专项储备的减少	(35,374,601.05)	(28,341,509.87)
固定资产、投资性房地产及使用权资产折旧	1,435,280,838.50	1,312,686,103.84
无形资产摊销	113,767,408.17	113,548,101.25
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	(626,917.41)	(120,587,855.90)
固定资产报废损失	1,384,765.55	-
财务费用	34,821,247.40	(5,732,296.68)
投资收益	(1,191,852,639.01)	(1,139,416,567.47)
公允价值变动损益	(72,996,417.22)	(49,019,534.23)
递延所得税资产减少	153,635,925.90	352,342,154.24
递延所得税负债增加 / (减少)	8,538,823.04	(1,507,742.99)
存货的增加 / (减少)	1,378,412,520.14	(794,569,044.04)
经营性应收项目的 (增加) / 减少	(53,402,068.89)	4,230,688,480.10
经营性应付项目的减少	(2,471,375,763.36)	(1,957,795,053.48)
经营活动产生的现金流量净额	8,746,827,446.91	11,478,346,320.07

补充资料

1、非经常性损益明细表

项目	本年发生额	上年发生额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	164,280,232.89	171,512,308.06
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	773,601,501.31	878,381,300.77
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	389,199,010.05	214,626,400.09
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	738,242,607.64	40,631,704.11
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	147,167,462.50	(105,705,825.29)
所得税影响数	(213,202,224.00)	(112,245,299.01)
少数股东损益影响数	(730,494,625.77)	(211,342,201.58)
合计	1,268,793,964.62	875,858,387.15

## 2、净资产收益率和每股收益

### 2025 年

项目	加权平均 净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	12.08	1.27	1.26
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.67	1.12	1.12

### 2024 年

项目	加权平均 净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	13.69	1.31	1.31
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.63	1.21	1.21

稀释每股收益详见附注五、66。

本集团对净资产收益率和每股收益的列报依照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号—净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010 年修订) 的规定。