中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

2025 年度财务报表及审计报告

KPMG Huazhen LLP
8th Floor, KPMG Tower
Oriental Plaza
1 East Chang An Avenue
Beijing 100738
China
Telephone +86 (10) 8508 5000
Fax +86 (10) 8518 5111
Internet kpmg.com/cn

毕马威华振会计师事务所
(特殊普通合伙)
中国北京
东长安街 1 号
东方广场毕马威大楼 8 层
邮政编码:100738
电话 +86 (10) 8508 5000
传真 +86 (10) 8518 5111
网址 kpmg.com/cn

审计报告

毕马威华振审字第 2606851 号

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司 (以下简称“中集集团”) 的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则 (以下简称“企业会计准则”) 的规定编制，公允反映了中集集团 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则 (以下简称“审计准则”) 的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中集集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

KPMG Huazhen LLP, a People's Republic of China partnership and a member firm of the KPMG global organisation of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙) — 中国合伙制会计师事务所，是与毕马威国际有限公司(英国私营担保有限公司)相关联的独立成员所全球组织中的成员。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606851 号

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

海洋工程行业相关资产减值的评估	
参阅财务报表附注三 11 存货会计政策、附注三 20 长期资产减值会计政策、附注三 34(2)(b) 以及 (c) 重要会计估计及其关键假设之长期资产减值以及存货跌价准备、附注五 9 存货及附注五 16 固定资产。	
关键审计事项	**在审计中如何应对关键审计事项**
于 2025 年 12 月 31 日，中集集团合并财务报表中存货之海洋工程项目账面余额及已计提跌价准备参阅附注五 9 存货；固定资产之海洋工程专用设备账面余额及已计提的减值准备参阅附注五 16 固定资产。	与海洋工程行业相关资产减值的评估相关的审计程序中包括以下程序： 1. 了解和评价与海洋工程行业相关资产减值相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 2. 就存货的可变现净值： 1) 评价管理层存货跌价准备政策是否符合企业会计准则的规定； 2) 对中集集团年末海洋工程项目存货实施监盘程序，在抽样的基础上，检查存货的盘点数量，并观察存货的状态，关注是否存在毁损的情况；

三、关键审计事项 (续)

海洋工程行业相关资产减值的评估 (续)	
参阅财务报表附注三 11 存货会计政策、附注三 20 长期资产减值会计政策、附注三 34(2)(b) 以及 (c) 重要会计估计及其关键假设之长期资产减值以及存货跌价准备、附注五 9 存货及附注五 16 固定资产。	
关键审计事项	**在审计中如何应对关键审计事项**
于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，可变现净值以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本 (如有) 、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。在确定可变现净值时，管理层在考虑持有存货目的的基础上，根据相同或类似产品的市场售价等对预计售价、销售费用率以及至完工时将要发生的成本等作出判断和估计。 于资产负债表日，管理层对固定资产是否存在可能发生减值的迹象进行判断，对于存在减值迹象的固定资产，管理层将该资产的账面价值与其可收回金额进行比较以确定资产减值损失的金额。资产的可收回金额按照该资产的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定。	2. 就存货的可变现净值 (续)： 3) 获取存货跌价准备计提表，在抽样的基础上选取存货项目，评价管理层在可变现净值计算过程中所采用的关键假设的合理性，包括：i) 复核管理层对存货估计售价的预测，将估计售价与相同或类似产品的市场交易价格进行比较；ii) 评价至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费的合理性； 3. 就固定资产的可收回金额： 1) 利用毕马威估值专家的工作，评价管理层在估计预计未来现金流量现值时所采用的方法适当性及所使用的折现率的合理性； 2) 基于中集集团自有类似平台的租金、市场需求量、利用率及维持费用率等，评价管理层在确定预计未来现金流量现值时所使用的预测期租金、利用率和成本支出的合理性；

三、关键审计事项 (续)

海洋工程行业相关资产减值的评估 (续)	
参阅财务报表附注三 11 存货会计政策、附注三 20 长期资产减值会计政策、附注三 34(2)(b) 以及 (c) 重要会计估计及其关键假设之长期资产减值以及存货跌价准备、附注五 9 存货及附注五 16 固定资产。	
关键审计事项	**在审计中如何应对关键审计事项**
管理层在其聘请的独立外部评估机构的协助下确定海洋工程专用设备的预计未来现金流量现值，确定预计未来现金流量涉及重大的管理层判断和估计，尤其是对预测期租金、利用率、成本支出及折现率等关键假设的估计。 由于上述海洋工程行业相关资产金额重大，确定存货跌价准备以及进行固定资产减值测试涉及管理层的重大判断和估计，并且可能受到管理层偏向的影响，因此我们将海洋工程行业相关资产减值的评估识别为关键审计事项。	3. 就固定资产的可收回金额 (续)： 3) 对预测期租金、利用率、成本支出及折现率等关键假设进行敏感性分析，评价关键假设变动对减值测试结论的影响，以及是否存在管理层偏向的迹象； 4) 将管理层上一年度估计预计未来现金流量现值时所使用的关键假设与本年度的实际经营结果进行比较，评价是否存在管理层偏向的迹象； 5) 评价在财务报表中对固定资产减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606851 号

三、关键审计事项 (续)

应收账款坏账准备	
参阅财务报表附注三 10 金融工具会计政策、附注三 34(1)(a) 采用会计政策的关键判断、34(2)(a) 重要会计估计及其关键假设之预期信用损失的计量及附注五 5 应收账款。	
关键审计事项	**在审计中如何应对关键审计事项**
于 2025 年 12 月 31 日，中集集团合并财务报表中应收账款原值及已计提坏账准备参见附注五 5 应收账款。 管理层基于依据信用风险特征划分的每类应收账款的预期信用损失率，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款坏账准备。预期信用损失率考虑应收账款账龄、中集集团客户的历史信用损失经验、当前状况和前瞻性信息。该评估涉及管理层判断和估计。	与评价应收账款坏账准备相关的审计程序中包括以下程序： 1. 了解和评价与应收账款坏账准备相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 2. 评价中集集团估计坏账准备的会计政策是否符合企业会计准则的要求； 3. 了解管理层就单项计提坏账准备的应收账款可收回性的判断基础，询问并了解客户经营情况及管理层与客户的沟通情况，以评价管理层计提应收账款坏账准备所作判断的合理性； 4. 从应收账款账龄分析报告中选取测试项目，核对至相关的支持性文件，以评价应收账款账龄分析报告中的账龄区间划分的准确性； 5. 了解管理层预期信用损失模型中所运用的关键参数及假设，包括管理层基于客户的共同信用风险特征对应收账款进行分组的判断、以及管理层预期损失率中包含的历史损失数据等；

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606851 号

三、关键审计事项 (续)

应收账款坏账准备 (续)	
参阅财务报表附注三 10 金融工具会计政策、附注三 34(1)(a) 采用会计政策的关键判断、34(2)(a) 重要会计估计及其关键假设之预期信用损失的计量及附注五 5 应收账款。	
关键审计事项	**在审计中如何应对关键审计事项**
由于应收账款余额重大，且应收账款坏账准备的确定涉及管理层判断，且其存在固有不确定性，因此我们将应收账款坏账准备识别为关键审计事项。	6. 通过检查管理层用于做出估计的信息，包括测试历史损失数据的准确性，评价历史损失率是否基于当前经济状况和前瞻性信息进行适当调整，评价管理层预期信用损失估计的适当性； 7. 基于中集集团信用损失准备计提的会计政策重新计算于 2025 年 12 月 31 日的坏账准备。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606851 号

三、关键审计事项 (续)

商誉减值	
参阅财务报表附注三 20 长期资产减值会计政策、附注三 34(2)(b) 重要会计估计及其关键假设之长期资产减值及附注五 20 商誉。	
关键审计事项	**在审计中如何应对关键审计事项**
于 2025 年 12 月 31 日，中集集团合并财务报表中商誉的账面原值及已计提减值准备参见附注五 20 商誉。 管理层每年末对商誉进行减值测试。管理层将含有商誉的资产组账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。可收回金额根据资产组公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值孰高者确定。确定预计未来现金流量的现值时涉及重大的管理层判断和估计，尤其是对收入增长率、毛利率及折现率等关键假设的估计。	与评价商誉减值相关的审计程序中包括以下程序： 1. 了解和评价与商誉减值相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 2. 基于我们对中集集团业务的理解，评价管理层对相关资产组的识别以及将商誉分摊至相关资产组的方法以及确定可收回金额所采用的方法，是否符合企业会计准则的规定； 3. 利用毕马威估值专家的工作，以评价管理层确定相关资产组预计未来现金流量现值的方法的适当性以及所使用的折现率的合理性； 4. 基于我们对中集集团所处行业的了解，综合考虑相关资产组的历史经营情况、财务预算和其他外部信息等，评价管理层在确定预计未来现金流量现值时所采用的收入增长率和毛利率关键假设的合理性； 5. 对折现率等关键假设进行敏感性分析，评价关键假设变动对减值测试结论的影响，以及是否存在管理层偏向的迹象；

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606851 号

三、关键审计事项 (续)

商誉减值 (续)	
参阅财务报表附注三 20 长期资产减值会计政策、附注三 34(2)(b) 重要会计估计及其关键假设之长期资产减值及附注五 20 商誉。	
关键审计事项	**在审计中如何应对关键审计事项**
由于商誉减值测试涉及管理层的重大估计和判断，这些判断和估计存在固有不确定性，并且有可能受到管理层偏向的影响，因此我们将商誉减值识别为关键审计事项。	6. 将管理层上年度商誉减值测试中所使用的相关假设与本年度相关资产组的实际经营结果进行比较，评价是否存在管理层偏向的迹象； 7. 评价管理层对相关资产组的公允价值及处置费用评估的合理性； 8. 评价在财务报表中对商誉减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606851 号

四、其他信息

中集集团管理层对其他信息负责。其他信息包括中集集团 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，且在财务报表审计工作中，我们亦不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。我们已经对构成其他信息的持续关连交易信息执行了鉴证工作，并单独出具了鉴证结论，此结论包含在其他信息中。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中集集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项 (如适用)，并运用持续经营假设，除非中集集团计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中集集团的财务报告过程。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606851 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中集集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中集集团不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报 (包括披露) 、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2606851 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

(六) 就中集集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施 (如适用) 。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)　　中国注册会计师

马于翀 (项目合伙人)

中国 北京　　陈丽嘉

2026 年 03 月 26 日

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

(金额单位：人民币千元)

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产			
流动资产：			
货币资金	五、1	24,264,404	21,621,312
交易性金融资产	五、2	1,226,871	1,359,120
衍生金融资产	五、3	1,849	11,142
应收票据	五、4	435,518	767,723
应收账款	五、5	25,473,417	31,655,818
应收款项融资	五、6	1,258,113	1,146,071
其他应收款	五、7	4,432,632	4,823,889
预付款项	五、8	6,764,942	7,048,965
存货	五、9	18,150,466	19,735,685
合同资产	五、10	9,869,274	9,752,290
一年内到期的非流动资产		63,457	79,524
其他流动资产	五、11	2,494,209	2,761,886
流动资产合计		94,435,152	100,763,425

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并资产负债表 (续)

2025 年 12 月 31 日

(金额单位：人民币千元)

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产 (续)			
非流动资产：			
其他权益工具投资	五、12	1,784,234	1,947,831
其他非流动金融资产	五、13	409,283	416,495
长期应收款		58,711	51,853
长期股权投资	五、14	10,319,198	12,016,874
投资性房地产	五、15	1,533,390	1,351,285
固定资产	五、16	43,798,303	43,919,373
在建工程	五、17	2,266,458	1,805,982
无形资产	五、18	5,734,879	5,871,876
开发支出	五、18	9,156	15,605
使用权资产	五、19	1,154,240	1,152,130
商誉	五、20	2,520,183	2,517,112
长期待摊费用	五、21	615,393	832,132
递延所得税资产	五、22	1,749,855	1,698,554
其他非流动资产	五、23	407,065	391,709
非流动资产合计		72,360,348	73,988,811
资产总计		166,795,500	174,752,236

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并资产负债表 (续)

2025 年 12 月 31 日

(金额单位：人民币千元)

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
负债及股东权益			
流动负债：			
短期借款	五、26	8,679,781	11,260,716
衍生金融负债	五、3	6,785	344,767
交易性金融负债		73,767	81,742
应付票据	五、27	6,362,167	6,100,596
应付账款	五、28	24,767,066	26,886,299
预收款项	五、29	39,123	5,628
合同负债	五、30	15,293,368	14,599,941
应付职工薪酬	五、31	5,788,761	6,251,541
应交税费	五、32	1,826,758	2,408,714
其他应付款	五、33	5,815,088	5,570,636
预计负债	五、34	1,832,998	2,090,538
一年内到期的非流动负债	五、35	4,567,505	4,296,588
其他流动负债	五、36	1,275,312	959,102
流动负债合计		76,328,479	80,856,808
非流动负债：			
长期借款	五、37	15,024,300	19,377,598
应付债券	五、38	6,076,937	4,035,642
租赁负债	五、39	882,509	869,384
长期应付款		319,811	272,671
递延收益	五、40	785,865	791,489
递延所得税负债	五、22	532,738	498,980
其他非流动负债	五、41	34,016	29,862
非流动负债合计		23,656,176	25,875,626
负债合计		99,984,655	106,732,434

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并资产负债表 (续)

2025 年 12 月 31 日

(金额单位：人民币千元)

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
负债及股东权益 (续)			
股东权益：			
股本	五、42	5,392,521	5,392,521
其他权益工具	五、43	4,064,133	4,093,019
其中：永续债		4,064,133	4,093,019
资本公积	五、44	4,127,266	4,336,575
减：库存股	五、45	1,113,199	200,098
其他综合收益	五、46	460,267	(156,777)
专项储备		50,060	35,921
盈余公积	五、47	4,486,351	4,486,351
未分配利润	五、48	32,924,130	33,631,820
归属于母公司股东及其他权益持有者的权益合计		50,391,529	51,619,332
少数股东权益		16,419,316	16,400,470
股东权益合计		66,810,845	68,019,802
负债及股东权益总计		166,795,500	174,752,236

企业负责人：　　主管会计工作负责人：　　会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

(金额单位：人民币千元)

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产			
流动资产：			
货币资金		176,230	714,377
交易性金融资产		400,000	-
应收账款		39,912	56,860
其他应收款	十七、1	32,770,104	31,367,276
流动资产合计		33,386,246	32,138,513
非流动资产：			
其他权益工具投资		1,578,648	1,567,740
长期股权投资	十七、2	17,138,485	17,116,817
投资性房地产		126,181	126,181
固定资产		90,736	98,255
在建工程		155,319	56,655
无形资产		1,433,821	1,503,384
长期待摊费用		6,769	7,733
非流动资产合计		20,529,959	20,476,765
资产总计		53,916,205	52,615,278

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

母公司资产负债表 (续)

2025 年 12 月 31 日

(金额单位：人民币千元)

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
负债及股东权益			
流动负债：			
短期借款		2,635,466	1,085,595
应付职工薪酬		425,156	425,156
应交税费		4,624	5,621
其他应付款		8,911,064	7,701,802
一年内到期的非流动负债		2,316,266	2,282,725
其他流动负债		2,034	3,024
流动负债合计		14,294,610	11,503,923
非流动负债：			
长期借款		5,407,015	8,805,592
应付债券		4,081,902	2,043,555
递延收益		-	329
非流动负债合计		9,488,917	10,849,476
负债合计		23,783,527	22,353,399

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

母公司资产负债表 (续)

2025 年 12 月 31 日

(金额单位：人民币千元)

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
负债及股东权益 (续)			
股东权益：			
股本	五、42	5,392,521	5,392,521
其他权益工具	五、43	4,064,133	4,093,019
其中：永续债		4,064,133	4,093,019
资本公积		1,011,675	1,015,449
减：库存股	五、45	1,113,199	200,098
其他综合收益		103,256	138,069
盈余公积	五、47	4,486,351	4,486,351
未分配利润		16,187,941	15,336,568
股东权益合计		30,132,678	30,261,879
负债及股东权益总计		53,916,205	52,615,278

企业负责人：　　主管会计工作负责人：　　会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并利润表

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	五、49	156,611,446	177,664,098
减：营业成本	五、49	137,116,422	155,417,338
税金及附加	五、50	599,781	656,083
销售费用	五、51	2,706,853	2,627,870
管理费用	五、52	6,319,429	6,955,039
研发费用	五、53	2,787,780	2,709,107
财务费用	五、54	2,033,323	1,364,876
其中：利息费用		1,508,467	2,039,604
利息收入		683,893	483,210
加：其他收益	五、59	613,319	575,537
投资损失	五、57	(1,409,783)	(493,752)
其中：对联营企业和合营企业的投资损失		(1,465,022)	(34,268)
公允价值变动损失	五、56	(31,141)	(669,037)
资产减值损失	五、60	(760,749)	(416,492)
信用减值损失	五、61	(649,607)	(491,544)
资产处置收益	五、58	31,727	114,400
二、营业利润		2,841,624	6,552,897
加：营业外收入	五、62	224,281	249,797
减：营业外支出	五、63	249,844	207,447
三、利润总额		2,816,061	6,595,247
减：所得税费用	五、64	1,478,685	2,400,090
四、净利润		1,337,376	4,195,157

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并利润表 (续)

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2025 年度	2024 年度
四、净利润 (续)		1,337,376	4,195,157
按经营持续性分类			
持续经营净利润		1,337,376	4,195,157
终止经营净利润		-	-
按所有权归属分类			
归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润		220,820	2,972,343
少数股东损益		1,116,556	1,222,814
五、其他综合收益的税后净额		654,542	(751,491)
归属于母公司股东及其他权益持有者的其他综合收益的税后净额	五、46	617,044	(716,669)
不能重分类进损益的其他综合收益		50,636	(196,419)
其他权益工具投资公允价值变动		50,636	(196,419)
将重分类进损益的其他综合收益		566,408	(520,250)
权益法下可转损益的其他综合收益		(118,256)	74,413
套期会计的影响		(14,838)	14,838
自用房地产转换为以公允价值模式计量的投资性房地产在转换日公允价值大于账面价值部分		3,536	-
外币报表折算差额		695,966	(609,501)
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		37,498	(34,822)

附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并利润表 (续)

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2025 年度	2024 年度
六、综合收益总额		1,991,918	3,443,666
归属于母公司股东及其他权益持有者的综合收益总额		837,864	2,255,674
归属于少数股东的综合收益总额		1,154,054	1,187,992
七、每股收益			
基本每股收益 (元)	五、65	0.03	0.53
稀释每股收益 (元)	五、65	0.02	0.53

企业负责人：　　主管会计工作负责人：　　会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

母公司利润表

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十七、3	420,727	552,088
减：营业成本	十七、3	-	-
税金及附加		7,337	7,998
管理费用		439,918	458,316
研发费用		2,246	2,932
财务费用		913,607	378,508
其中：利息费用		608,925	647,516
利息收入		18,931	27,889
加：其他收益		1,498	16,168
投资收益	十七、4	2,833,658	1,592,396
公允价值变动损失	十七、5	-	(1,407,328)
资产处置损失		(1,136)	(787)
二、营业利润 / (亏损)		1,891,639	(95,217)
加：营业外收入		171	10
减：营业外支出		14,874	14,700
三、利润 / (亏损) 总额		1,876,936	(109,907)
减：所得税费用		-	8,918
四、净利润 / (亏损)		1,876,936	(118,825)

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

母公司利润表 (续)

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2025 年度	2024 年度
四、净利润 / (亏损) (续)		1,876,936	(118,825)
按经营持续性分类			
持续经营净利润 / (亏损)		1,876,936	(118,825)
终止经营净利润		-	-
五、其他综合收益的税后净额		(34,813)	(100,859)
不能重分类进损益的其他综合收益		10,908	(124,403)
其他权益工具投资公允价值变动		10,908	(124,403)
将重分类进损益的其他综合收益		(45,721)	23,544
权益法下可转损益的其他综合收益		(45,721)	23,544
六、综合收益总额		1,842,123	(219,684)

企业负责人：　　主管会计工作负责人：　　会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并现金流量表

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		158,432,127	161,777,760
收到的税费返还		6,008,572	6,361,970
收到其他与经营活动有关的现金	五、66(1)	1,271,769	1,018,063
经营活动现金流入小计		165,712,468	169,157,793
购买商品、接受劳务支付的现金		122,384,562	135,205,008
支付给职工以及为职工支付的现金		15,786,912	16,032,724
支付的各项税费		4,304,663	4,348,136
支付其他与经营活动有关的现金	五、66(2)	4,721,882	4,308,055
经营活动现金流出小计		147,198,019	159,893,923
经营活动产生的现金流量净额	五、67(1)	18,514,449	9,263,870

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并现金流量表 (续)

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2025 年度	2024 年度
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金	五、66(3)	13,520,911	16,512,730
取得投资收益收到的现金		288,653	520,085
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		381,392	427,054
处置子公司收到的现金净额	五、67(3)	16,885	14,184
投资活动现金流入小计		14,207,841	17,474,053
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金		4,718,727	3,568,865
投资支付的现金	五、66(4)	12,781,637	19,057,732
取得子公司支付的现金净额	五、67(2)	17,895	215,500
支付其他与投资活动有关的现金	五、66(5)	456,112	1,262,245
投资活动现金流出小计		17,974,371	24,104,342
投资活动使用的现金流量净额		(3,766,530)	(6,630,289)

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并现金流量表 (续)

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2025 年度	2024 年度
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资所收到的现金		204,438	527,150
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		204,438	527,150
取得借款收到的现金	五、66(7)	33,161,305	37,151,755
发行债券收到的现金	五、66(7)	3,500,000	10,500,000
发行其他权益工具收到的现金	五、66(7)	2,000,000	-
筹资活动现金流入小计		38,865,743	48,178,905
偿还债务支付的现金	五、66(7)	39,660,934	38,300,716
偿还债券本金和利息支付的现金	五、66(7)	2,131,845	7,537,518
赎回其他权益工具支付的现金	五、66(7)	2,000,000	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	五、66(7)	3,349,930	2,933,450
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		972,059	838,462
支付其他与筹资活动有关的现金	五、66(6)	2,042,840	3,651,208
筹资活动现金流出小计		49,185,549	52,422,892
筹资活动使用的现金流量净额		(10,319,806)	(4,243,987)

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并现金流量表 (续)

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2025 年度	2024 年度
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(621,759)	244,751
五、现金及现金等价物净增加/ (减少) 额	五、67(1)	3,806,354	(1,365,655)
加：年初现金及现金等价物余额		18,985,161	20,350,816
六、年末现金及现金等价物余额	五、67(4)	22,791,515	18,985,161

企业负责人：　　主管会计工作负责人：　　会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

母公司现金流量表

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	448,153	533,551
收到其他与经营活动有关的现金	48,662	69,067
经营活动现金流入小计	496,815	602,618
支付给职工以及为职工支付的现金	200,915	170,187
支付的各项税费	47,291	55,282
支付其他与经营活动有关的现金	191,117	217,065
经营活动现金流出小计	439,323	442,534
经营活动产生的现金流量净额	57,492	160,084

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

母公司现金流量表 (续)

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年度	2024 年度
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金	26,951,596	28,348,400
取得投资收益收到的现金	2,806,248	1,903,699
处置固定资产收回的现金净额	264	308
处置子公司收到的现金净额	61,079	32,152
投资活动现金流入小计	29,819,187	30,284,559
购建固定资产和其他长期资产所支付的现金	110,716	93,380
投资支付的现金	9,400,000	13,905,513
取得子公司支付的现金净额	576,799	-
支付的其他与投资活动有关的现金	19,682,729	18,902,779
投资活动现金流出小计	29,770,244	32,901,672
投资活动产生/ (使用) 的现金流量净额	48,943	(2,617,113)

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

母公司现金流量表 (续)

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年度	2024 年度
三、筹资活动产生的现金流量		
取得借款收到的现金	9,840,099	6,485,000
发行债券收到的现金	3,000,000	8,000,000
发行其他权益工具收到的现金	2,000,000	-
取得其他与筹资活动有关的现金	1,754,674	600,000
筹资活动现金流入小计	16,594,773	15,085,000
偿还债务支付的现金	11,145,321	6,424,677
偿还债券本金和利息支付的现金	1,563,674	6,048,781
赎回其他权益工具支付的现金	2,000,000	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,574,276	749,266
支付的其他与筹资活动有关的现金	950,853	1,520,306
筹资活动现金流出小计	17,234,124	14,743,030
筹资活动 (使用) / 产生的现金流量净额	(639,351)	341,970
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(5,231)	379
五、现金及现金等价物净减少额	(538,147)	(2,114,680)
加：年初现金及现金等价物余额	707,013	2,821,693
六、年末现金及现金等价物余额	168,866	707,013

企业负责人：　　主管会计工作负责人：　　会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并股东权益变动表

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2025 年度										
		归属于母公司股东及其他权益持有者的权益										
		股本	减：库存股	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计	少数股东权益	股东权益合计
一、本年年初余额		5,392,521	(200,098)	4,093,019	4,336,575	(156,777)	35,921	4,486,351	33,631,820	51,619,332	16,400,470	68,019,802
二、本年度增减变动金额												
(一) 综合收益总额												
1. 净利润		-	-	85,254	-	-	-	-	135,566	220,820	1,116,556	1,337,376
2. 其他综合收益	五、46	-	-	-	-	617,044	-	-	-	617,044	37,498	654,542
(二) 股东投入和减少资本												
1. 少数股东投入资本	五、44	-	-	-	40,081	-	-	-	-	40,081	152,205	192,286
2. 购买子公司而增加的少数股东权益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	130,365	130,365
3. 购买子公司少数股东权益	五、44	-	-	-	(132,029)	-	-	-	-	(132,029)	(417,923)	(549,952)
4.处置子公司股权(丧失对子公司的控制权)		-	-	-	(250)	-	-	-	-	(250)	(9,418)	(9,668)
5.处置子公司股权(未丧失对子公司的控制权)	五、44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,334	1,334
6. 因子公司的股份期权行使而投入的资本	五、44	-	-	-	(4,404)	-	-	-	-	(4,404)	16,556	12,152
7. 股份支付计入股东权益的金额	五、44，十一、1	-	-	-	(59,660)	-	-	-	-	(59,660)	(25,775)	(85,435)
8. 发行其他权益工具	五、43	-	-	2,000,000	(3,774)	-	-	-	-	1,996,226	-	1,996,226
9. 赎回其他权益工具	五、43	-	-	(2,000,000)	-	-	-	-	-	(2,000,000)	-	(2,000,000)
10. 其他	五、44	-	-	-	(49,273)	-	-	-	-	(49,273)	(22,246)	(71,519)
(三) 利润分配												-
1. 对股东的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	-	(940,309)	(940,309)	(979,599)	(1,919,908)
2. 支付其他权益工具利息	五、43	-	-	(114,140)	-	-	-	-	-	(114,140)	-	(114,140)
(四) 安全生产费		-	-	-	-	-	14,139	-	-	14,139	19,293	33,432
(五) 回购股份	五、45	-	(913,101)	-	-	-	-	-	-	(913,101)	-	(913,101)
(六) 其他	五、48	-	-	-	-	-	-	-	97,053	97,053	-	97,053
三、本年年末余额		5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	4,127,266	460,267	50,060	4,486,351	32,924,130	50,391,529	16,419,316	66,810,845

企业负责人：　　主管会计工作负责人：　　会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并股东权益变动表 (续)

2024 年度

(金额单位：人民币千元)

		2024 年度										
		归属于母公司股东及其他权益持有者的权益										
项目	附注	股本	减：库存股	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计	少数股东权益	股东权益合计
一、本年年初余额		5,392,521	-	2,049,774	4,548,686	559,892	18,896	4,486,351	30,801,685	47,857,805	16,772,545	64,630,350
二、本年度增减变动金额												
(一) 综合收益总额												
1. 净利润		-	-	107,445	-	-	-	-	2,864,898	2,972,343	1,222,814	4,195,157
2. 其他综合收益		-	-	-	-	(716,669)	-	-	-	(716,669)	(34,822)	(751,491)
(二) 股东投入和减少资本												
1. 少数股东投入资本		-	-	-	39,187	-	-	-	-	39,187	444,492	483,679
2. 购买或设立子公司而增加的少数股东权益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,723	13,723
3. 购买子公司少数股东权益		-	-	-	(119,190)	-	-	-	-	(119,190)	(1,466,425)	(1,585,615)
4. 因子公司的股份期权行使而投入的资本		-	-	-	29,734	-	-	-	-	29,734	13,737	43,471
5. 股份支付计入股东权益的金额		-	-	-	(163,675)	-	-	-	84,168	(79,507)	351,789	272,282
6. 发行其他权益工具	五、43	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000
7. 其他		-	-	-	1,833	-	-	-	-	1,833	-	1,833
(三) 利润分配												
1. 对股东的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	-	(118,931)	(118,931)	(922,444)	(1,041,375)
2. 支付其他权益工具利息		-	-	(64,200)	-	-	-	-	-	(64,200)	-	(64,200)
(四) 安全生产费		-	-	-	-	-	17,025	-	-	17,025	5,061	22,086
(五) 其他	五、45	-	(200,098)	-	-	-	-	-	-	(200,098)	-	(200,098)
三、本年年末余额		5,392,521	(200,098)	4,093,019	4,336,575	(156,777)	35,921	4,486,351	33,631,820	51,619,332	16,400,470	68,019,802

企业负责人：　　主管会计工作负责人：　　会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

母公司股东权益变动表

2025 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2025 年度							
		股本	减：库存股	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、本年年初余额		5,392,521	(200,098)	4,093,019	1,015,449	138,069	4,486,351	15,336,568	30,261,879
二、本年度增减变动金额									
(一) 综合收益总额									
1. 净利润	五、43	-	-	85,254	-	-	-	1,791,682	1,876,936
2. 其他综合收益		-	-	-	-	(34,813)	-	-	(34,813)
(二) 股东投入和减少资本									
1. 发行其他权益工具	五、43	-	-	2,000,000	(3,774)	-	-	-	1,996,226
2. 赎回其他权益工具	五、43	-	-	(2,000,000)	-	-	-	-	(2,000,000)
(三) 利润分配									
1. 对股东的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	(940,309)	(940,309)
2. 支付其他权益工具利息	五、43	-	-	(114,140)	-	-	-	-	(114,140)
(四) 回购股份	五、45	-	(913,101)	-	-	-	-	-	(913,101)
三、本年年末余额		5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	1,011,675	103,256	4,486,351	16,187,941	30,132,678

企业负责人：　　主管会计工作负责人：　　会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

母公司股东权益变动表 (续)

2024 年度

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2024 年度							
		股本	减：库存股	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、本年年初余额		5,392,521	-	2,049,774	1,015,449	238,928	4,486,351	15,681,769	28,864,792
二、本年度增减变动金额									
(一) 综合收益总额									
1. 净亏损	五、43	-	-	107,445	-	-	-	(226,270)	(118,825)
2. 其他综合收益		-	-	-	-	(100,859)	-	-	(100,859)
(二) 股东投入和减少资本									
1. 发行其他权益工具	五、43	-	-	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000
(三) 利润分配									
1. 对股东的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	(118,931)	(118,931)
2. 支付其他权益工具利息	五、43	-	-	(64,200)	-	-	-	-	(64,200)
(四) 其他	五、45	-	(200,098)	-	-	-	-	-	(200,098)
三、本年年末余额		5,392,521	(200,098)	4,093,019	1,015,449	138,069	4,486,351	15,336,568	30,261,879

企业负责人：　　主管会计工作负责人：　　会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一、 公司基本情况

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司 (以下简称“本公司”) 的前身为“中国国际海运集装箱有限公司”，是由招商局轮船股份有限公司与丹麦宝隆洋行、美国海洋集装箱公司共同出资设立的中外合资经营企业。1992 年 12 月，经深圳市人民政府办公厅以深府办复 [1992] 1736 号文和中国人民银行深圳经济特区分行以深人银复字 (1992) 第 261 号文批准，由本公司的原法人股东作为发起人，将本公司改组为定向募集的股份有限公司，并更名为“中国国际海运集装箱股份有限公司”。于 1993 年 12 月 31 日和 1994 年 1 月 17 日，经深圳市人民政府办公厅以深府办复 [1993] 925 号文和深圳市证券管理办公室以深证办复 [1994] 22 号文批准，本公司分别向境内、外社会公众公开发行人民币普通股 (A 股) 股票和境内上市外资股 (B 股) 股票并上市交易。于 1995 年 12 月 1 日，经国家工商行政管理局批准，本公司更名为“中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司”。本公司的注册地址和总部地址为中华人民共和国广东省深圳市南山区蛇口港湾大道 2 号 8 楼。

于 2012 年 12 月 19 日，本公司境内上市外资股 (B 股) 转换上市地，以介绍方式在香港联合交易所有限公司主板上市并挂牌交易，本公司原全部发行的 B 股转为境外上市外资股 (H 股) 。

本公司第一大股东为深圳市资本运营集团有限公司及其子公司 (以下简称“深圳资本集团”)，持有本公司 24.64%的股份。

本公司及其子公司 (以下统称“本集团”) 是全球领先的物流及能源行业设备及解决方案供应商，目前主要从事集装箱、道路运输车辆、能源/化工/液态食品装备、海洋工程装备、空港与物流装备/消防与救援设备的制造及服务业务，包括国际标准干货集装箱、冷藏集装箱、特种集装箱、罐式集装箱、天然气/工业气体/氢气等储罐及运输罐车、生物发酵液体食品交钥匙工程、半挂车产品、专用车上装、自升式钻井平台、半潜式钻井平台、特种船舶、海上风电安装船、旅客登机桥及桥载设备、机场地面支持设备、消防及救援车辆设备、自动化物流系统等。除此之外，本集团还从事循环载具业务、物流服务业务和金融及资产管理业务等。本集团通过业务拓展及技术开发，已形成一个专注于物流及能源行业的关键装备及解决方案的产业集群。

本公司下属子公司中集安瑞科控股有限公司 (以下简称“安瑞科”) 是香港联合交易所有限公司主板上市公司，实际从事的主要经营业务为能源、化工及流体食品行业的各式运输、储存及加工设备的设计、开发、制造、工程及销售，并提供有关技术检测保养服务。

本公司下属子公司中集车辆 (集团) 股份有限公司 (以下简称“车辆集团”) 是深圳证券交易所创业板上市公司，实际从事的主要经营业务为半挂车、专用车上装及整车、冷藏厢式车厢体及整车的生产、制造与销售。

2023 年 7 月 27 日，中国证监会同意安瑞科下属子公司中集安瑞环科技股份有限公司 (以下简称“中集环科”) 在深交所创业板首次公开发行股票的注册申请，并于 2023 年 10 月 11 日完成 A 股发行。中集环科实际从事的主要经营业务为化学品物流装备、化工过程装备、承压零部件、环保关键装备等研发和制造业务。

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注七，本年度新纳入合并范围的子公司详见附注六、1，本年度不再纳入合并范围的子公司详见附注六、2。

本财务报表由本公司董事会于 2025 年 03 月 26 日批准报出。

二、 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则—基本准则》、各项具体会计准则及其他相关规定 (以下合称“企业会计准则”) 、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本公司以持续经营为基础编制财务报表。

新的香港地区《公司条例》自 2014 年 3 月 3 日起生效。本财务报表的若干相关事项已根据香港地区《公司条例》的要求进行披露。

三、 公司重要会计政策、会计估计

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项及合同资产的预期信用损失的计量 (附注三、10) 、存货的计价方法 (附注三、11) 、长期资产发生减值的判断标准 (附注三、20) 、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销 (附注三、14、17、29) 、开发支出资本化的判断标准 (附注三、17) 、预计负债的计量 (附注三、22) 、投资性房地产的计量模式 (附注三、13) 、收入的确认和计量 (附注三、24) 等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注三、34。

1、 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并财务状况和财务状况、2025 年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

2、 会计年度

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

本集团将从购买用于服务或加工的资产到实现现金或现金等价物为止的期间作为正常营业周期，主要业务为现代化交通运输装备、能源、食品、化工等装备的制造及服务。

4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币。本公司及境内子公司的记账本位币为人民币。本公司之境外子公司和其他经营实体根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款、合同资产和其他应收款	单项计提金额占各类应收账款坏账准备总额的 10%以上且金额大于 1 亿元
重要的应收款项实际核销 / 转回坏账准备	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 1 亿元
重要的商誉	单个资产组组合的商誉账面原值占本集团商誉原值总金额的 10%以上
重要的非全资子公司	单个非全资子公司的少数股东权益金额占本集团合并净资产的 5%以上
重要的合营企业和联营企业	单个合营企业、联营企业的账面价值占本集团合并总资产的 1%以上或权益法核算的投资收益占本
重要的子公司	子公司净资产占本集团净资产 5%以上或子公司净利润占集团净利润 5%以上
重要的未纳入合并财务报表范围的结构化主体	单个结构化主体的投资超过 3 亿元
重要的在建工程	单个项目预算金额大于 3 亿元
重要的合同变更	变更 / 调整金额占原合同 30%以上且对财务报表的影响金额超过 1 亿元
重要的少数股东交易	单项交易金额超过 3 亿元
重要的收购和处置子公司交易	单项收购或处置子公司的交易对价金额大于 3 亿元
重要的预计负债	单个事项的预计负债金额大于 1 亿元
重要的被诉案件	单项被诉案件涉诉金额大于 1 亿元

6、 企业合并

(1) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债 (包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉) 在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积 (股本溢价)；资本公积 (股本溢价) 不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(2) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉 (参见附注三、18)；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

通过多次交易分步实现非同一控制企业合并时，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。商誉为之前持有的被购买方股权的公允价值与购买日支付对价的公允价值之和，与取得的子公司可辨认净资产于购买日的公允价值份额的差额。

本公司因购买子公司少数股东拥有的子公司股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及本公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中资本公积 (股本溢价)，资本公积 (股本溢价) 不足冲减的，调整留存收益。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，在合并财务报表中，对于剩余股权，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。此外，与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益，由于原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

8、 现金及现金等价物

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、 外币业务和外币报表折算

(1) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化 (参见附注三、16)；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

(2) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司股东权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

10、 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(1) 金融资产

(a) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

(i) 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

<u>以摊余成本计量：</u>

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内 (含一年) 到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

<u>以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：</u>

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要为应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产

(ii) 权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(b) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和长期应收款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和长期应收款外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，认定为处于第一阶段的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产和长期应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产和长期应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据组合 1	商业承兑汇票
应收票据组合 2	银行承兑汇票
应收款项融资	银行承兑汇票
应收账款组合 1	集装箱制造业务组合
应收账款组合 2	道路运输车辆业务组合
应收账款组合 3	能源、化工及液态食品装备业务组合
应收账款组合 4	海洋工程业务组合
应收账款组合 5	空港与物流装备、消防与救援设备业务组合
应收账款组合 6	物流服务业务组合
应收账款组合 7	循环载具业务组合
应收账款组合 8	其他业务组合
合同资产组合 1	海洋工程类
合同资产组合 2	能源、化工及液态食品装备业务组合
合同资产组合 3	空港与物流装备、消防与救援设备业务组合

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收款项融资和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口与整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收款项组合	性质
其他应收款组合 1	关联方借款
其他应收款组合 2	应收股权增资 / 转让款
其他应收款组合 3	借款
其他应收款组合 4	买入返售金融资产
其他应收款组合 5	押金、保证金
其他应收款组合 6	应收拆迁补偿款
其他应收款组合 7	应收退税款
其他应收款组合 8	应收政府补助
其他应收款组合 9	应收利息
其他应收款组合 10	应收股利
其他应收款组合 11	代垫款项
其他应收款组合 12	其他

对于划分为组合的其他应收款，本集团采用三阶段模型。模型中参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(c) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下 (含一年) 的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内 (含一年) 到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(3) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(4) 衍生金融工具

衍生工具于合同签订之日进行初始确认并按公允价值进行初始和后续计量。衍生工具的公允价值为正反映为资产，为负反映为负债。衍生金融工具的公允价值变动计入当期损益。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合以下条件的，本集团从混合合同中分拆嵌入衍生工具，将其作为单独的衍生工具处理：

(i) 嵌入衍生工具与主合同的经济特征和风险并非紧密相关；

(ii) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具满足衍生工具的定义；且

(iii) 该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本集团无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本集团将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

(5) 权益工具

权益工具，是能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

本集团发行的永续债不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，且不存在须用或可用本集团自身权益工具进行结算的安排，本集团将其分类为权益工具。

本集团发行的其他权益工具以公允价值扣除直接相关交易费用进行初始确认。其他权益工具存续期间的股利分配或利息支出，作为利润分配处理，其回购、注销等作为股东权益的变动处理，相关交易费用从股东权益中扣减。

11、 存货

(1) 存货类别

存货包括原材料、在产品、产成品及库存商品、委托加工材料、备品备件、海洋工程项目以及周转材料等，按成本与可变现净值孰低计量。

(2) 发出计价方法

存货发出时成本采用加权平均法计量，其中包括了所有的采购成本、加工成本、及将存货运至目的地前和达至现状的其他成本，可直接归属于符合资本化条件的存货生产的借款费用，亦计入存货成本 (参见附注三、16) 。库存商品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

(3) 盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物等周转材料的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品采用分次摊销法、包装物采用一次转销法进行摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

(5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

12、 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(1) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(2) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(3) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(4) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额 (附注三、20) 。

13、 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量，不计提折旧或进行摊销，在资产负债表日以投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，基于转换当日投资性房地产的公允价值确定固定资产和无形资产的账面价值，公允价值与投资性房地产原账面价值的差额计入当期损益。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产，以转换当日的公允价值作为投资性房地产的账面价值，转换当日的公允价值小于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入当期损益；转换当日的公允价值大于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入其他综合收益，待该投资性房地产处置时转入当期损益。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

14、 固定资产

(1) 固定资产确认条件

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、办公设备及其他设备、海洋工程专用设备和船坞码头等。

固定资产在与其相关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2) 固定资产的折旧方法

本集团的固定资产折旧采用年限平均法按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提，除非固定资产符合持有待售的条件 (附注三、27) 。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

各类固定资产的预计使用寿命、预计净残值率和年折旧率列示如下：

类别	预计使用寿命 (年)	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10 - 33	10%	2.7 - 9%
机器设备	2 - 30	10%	3 - 45%
办公设备及其他设备	3 - 15	10%	6 - 30%
运输工具	3 - 10	10%	9 - 30%
船坞、码头	20 - 50	10%	1.8 - 4.5%
海洋工程专用设备	20 - 30	10%	3 – 4.5%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(3) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额 (附注三、20) 。

(4) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

15、 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用 (附注三、16) 以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。

在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额 (附注三、20) 。

16、 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款按实际发生的利息费用减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。实际利率是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

17、 无形资产

无形资产包括土地使用权、生产专有技术和商标权及软件、森林开采权、客户关系、客户合约、海域使用权、特许经营权等，以成本计量。

(1) 使用寿命及摊销方法

对于使用寿命有限的无形资产，本集团按直线法或其他可以反映与无形资产有关的经济利益的预期实现方式的方法在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件 (附注三、27) 。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销，并于每个资产负债表日进行减值测试。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

项目	摊销年限
土地使用权	20 年 - 50 年
海域使用权	40 年 - 50 年
生产专有技术和商标权及软件	3 年 - 15 年
客户关系	2 年 - 10 年
客户合约	9 个月 - 4 年
特许经营权	10 年 - 30 年

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2) 研发支出

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、试验费和设计费等支出。

为研究产品生产工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对产品生产工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 产品生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准产品生产工艺开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明产品生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行产品生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 产品生产工艺开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(3) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额 (附注三、20) 。

18、 商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团对商誉不摊销，年末以成本减累计减值准备 (附注三、20) 在资产负债表内列示。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

19、 长期待摊费用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本年和以后各年负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

各项长期待摊费用的摊销期限分别为：

项目	摊销期限 (年)
钻井平台动员费	3 - 5
使用权资产改良	2 - 10
工装改造项目	3 - 5
作业船改良支出	2 - 5
其他	3 - 10

20、 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

21、 公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征(包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等)，并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

22、 预计负债及或有负债

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，本集团确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

对过去的交易或者事项形成的潜在义务，其存在须通过未来不确定事项的发生或不发生予以证实；或过去的交易或者事项形成的现时义务，履行该义务不是很可能导致经济利益流出本集团或该义务的金额不能可靠计量，则本集团会将该潜在义务或现时义务披露为或有负债。

23、 股份支付

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的股票期权计划及限制性股票计划均为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股。

24、 收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

取得相关商品的控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；

(2) 客户能够控制公司履约过程中在建的商品；

(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司应当在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。

当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，应当按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为履行当前或者预期取得的销售合同或者劳务合同而发生的成本，且该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源及成本预期能够收回时确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照履约义务履行的时点或者进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同项下与确认收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

(1) 销售商品收入

本集团向各地销售集装箱、道路运输车辆及装备、空港装备、消防设备、能源化工装备、循环载具设备等产品，本集团将商品按照合同规定运至约定交货地点，在客户取得货物验收后且达到控制权转移时点后确认收入的实现。

本集团给予各个行业客户的信用期与各个行业惯例一致，不存在重大融资成分。

本集团为销售产品提供产品质量保证，并确认相应的预计负债 (附注五、34)，本集团并未因此提供任何额外的服务或额外的质量保证，故该产品质量保证不构成单独的履约义务。

本集团与经销商的合作模式为买断式销售，经销模式下销售收入确认与直销模式一致。

(2) 工程项目合同收入

本集团履约过程中所提供的工程项目建造劳务具有不可替代用途，对于本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项的合同，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照投入法，根据已发生的成本占预计总成本的比例确定合同对应的履约进度确认收入。对于合同条款未约定本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项的合同，不满足在某一时段内履行的履约义务条件，本集团将其作为在某一时点履行的履约义务，本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以相关产品的控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

(3) 提供安装、研发、设计等劳务收入

本集团对外提供安装、研发、设计等劳务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

(4) 提供货运代理服务收入

本集团对外提供的物流服务主要包括“一体化”多式联运业务、专业物流服务、场站及增值服务。“一体化”多式联运业务主要指本集团整合全球范围内的运输资源为客户提供“江、海、陆、铁、空”多种运输方式相结合的综合性、标准化物流服务，具体可以划分为海运业务、空运业务及陆运业务。本集团根据合同的要求，在对应运输货物到港、离港并取得相应单据，于服务完成时，确认收入。本集团提供的专业物流服务、场站及增值服务根据合同的要求，在相应服务完成时确认收入。

(5) 钢材产品贸易及代理收入

本集团开展以钢材产品为主的贸易、加工销售业务及钢材贸易代理服务，本集团将商品按照合同规定运至约定交货地点，在客户取得货物验收后且达到控制权转移时点后确认收入的实现。

本集团在开展钢材产品贸易业务的过程中，根据产品市场供求关系及客户订单需求进行相关产品的采购，本集团自第三方取得钢材产品后，再直接转让或通过对商品进行加工后转让给客户。本集团综合考虑是否承担了交付产品并确保其规格及质量满足客户要求的主要责任、是否可自主决定供应商及采购定价，且存在较多可替代的合格供应商及是否有权自行决定销售对象和销售价格，并显著承担了与存货相关的风险等相关事实，若判断本集团在向客户转让钢材产品前能够控制该商品，则本集团是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

25、 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利和辞退福利等。

(1) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

26、 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益；与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

27、 持有待售及终止经营

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在其当前状况下即可立即出售；
- 出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且已与其他方签订了具有法律约束力的购买协议，预计出售将在一年内完成。

符合持有待售条件的非流动资产 (不包括金融资产、以公允价值计量的投资性房地产以及递延所得税资产)，以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量，公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债，分类为流动资产和流动负债，并在资产负债表中单独列示。

本集团将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本集团处置或划分为持有待售类别的界定为终止经营：

- 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

利润表中列示的终止经营净利润包括其经营损益和处置损益。

28、 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产与递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额 (暂时性差异) 计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额 (或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

29、 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

(1) 本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内 (含一年) 支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、土地使用权、机器设备、运输工具、办公设备及其他设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

(2) 本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(b) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内 (含一年) 收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

30、 套期会计

套期会计方法，是指将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益 (或其他综合收益) 以反映风险管理活动影响的方法。

被套期项目是使本集团面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本集团的套期主要包括现金流量套期。

套期工具是本集团为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具。

本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件时，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

发生下列情形之一的，本集团终止运用套期会计：

- 因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标；
- 套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使；
- 被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位；
- 套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

(1) 现金流量套期

现金流量套期是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，本集团将其作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额为下列两项的绝对额中较低者：

- 套期工具自套期开始的累计利得或损失；
- 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述情况的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额，按照下列会计政策进行处理：

- 被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按照上述现金流量套期的会计政策进行会计处理；
- 被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

31、 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

32、 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本集团同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

33、 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。经营分部是指集团内同时满足下列条件的组成部分：

- 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在以下方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。

- 各单项产品或劳务的性质；
- 生产过程的性质；
- 产品或劳务的客户类型；
- 销售产品或提供劳务的方式；
- 生产产品及提供劳务受法律、行政法规的影响。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

34、 主要会计估计及判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(1) 采用会计政策的关键判断

(a) 信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团判断信用风险显著增加和已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过期限，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降、债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(b) 钢材产品贸易收入作为主要责任人及代理人的判断

本集团在开展钢材产品贸易业务的过程中，根据产品市场供求关系及客户订单需求进行相关产品的采购，本集团自第三方取得钢材产品后，再直接转让或通过对商品进行加工后转让给客户。本集团综合考虑是否承担了交付产品并确保其规格及质量满足客户要求的主要责任、是否可自主决定供应商及采购定价，且存在较多可替代的合格供应商及是否有权自行决定销售对象和销售价格，并显著承担了与存货相关的风险等相关事实，若判断本集团在向客户转让钢材产品前能够控制该商品，则本集团是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(2) 重要会计估计及其关键假设

(a) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括国内生产总值增长率、通货膨胀率，中国商品出口额占名义 GDP 的百分比，中国货币供应量增长率、美国进出口额变化率等。2025 年度，本集团已考虑了不同的宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数。

(b) 长期资产减值

如附注三、20 所述，本集团在资产负债表日对存在减值迹象的长期资产 (包括固定资产、在建工程、长期股权投资、无形资产及使用权资产) 和商誉进行减值测试时，当减值测试结果表明相关资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

本集团采用预计未来现金流量的现值确定可收回金额时，由于相关地区所处的经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的收入增长率、毛利率及税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对相关资产增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的相关资产减值损失。

(c) 存货跌价准备

如附注三、11 所述，本集团定期估计存货的可变现净值，并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。本集团在估计存货的可变现净值时，考虑持有存货的目的，并以可得到的资料作为估计的基础，其中包括存货的市场价格及本集团过往的营运成本。存货的实际售价、完工成本及销售费用和税金可能随市场销售状况、生产技术工艺或存货的实际用途等的改变而发生变化，因此存货跌价准备的金额可能会随上述原因而发生变化。对存货跌价准备的调整将影响当期的损益。

(d) 固定资产、无形资产等资产的折旧和摊销

如附注三、14 和 17 所述，本集团对固定资产、无形资产等资产在考虑其残值后，在使用寿命内计提折旧和摊销。本集团定期审阅使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。资产使用寿命是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

(e) 产品质量保证

如附注五、34 所述，本集团会根据近期的产品维修经验，就出售产品时向客户提供售后质量维修承诺估计预计负债。由于近期的维修经验可能无法反映将来有关已售产品的维修情况，本集团管理层需要运用较多判断来估计这项准备。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

(f) 工程合同的完工进度

如附注三、24 所述，本集团根据累计实际发生的合同成本占合同预计总成本或已经完成的合同工作量占合同预计总工作量的比例确定合同完工进度，进而确认合同收入和利润。本集团基于近期的建造经验以及其建造工程的性质，在合同形成一定的工程量且相关收入和为完成合同尚需发生的支出可以可靠计量的情况下，进行估计；因此，财务报表上披露的金额不包括工程尚未形成一定工程量前集团可能于未来实现的利润。此外，在资产负债表日的实际总收入或总成本可能会高于或低于估计数，这些总收入或总成本的任何增加或减少均可能影响未来年度的损益。

(g) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如附注四、2 所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15%的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25%的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(h) 投资性房地产公允价值估计

本集团根据独立专业合资格评估师或管理层评定的估值或潜在独立第三方购买方的报价来确认投资性房地产的公允价值。评估投资性房地产的公允价值，如附注九、1 所述，需要使用若干重大判断及假设。

35、 重要会计政策变更

本集团本年度无重要会计政策变更。

四、 税项

1、 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	6%、9%及 13%
城市维护建设税	按应交增值税计征	7%
企业所得税	按应纳税所得额计征	注 1
美国 / 德国 / 英国的销售税 / 增值税	按货物或劳务实现的销售收入为计税依据，并可申请抵扣或退还已经缴纳的购进货物的税款	6% - 20%

注 1： 本公司及各主要子公司本年度适用的所得税税率列示如下：

	2025 年度税率	2024 年度税率
本公司	25%	25%
注册在中国的子公司	15% - 25%	15% - 25%
注册在中国香港地区的子公司	16.5% - 25%	16.5% - 25%
注册在英属维京群岛的子公司	-	-
注册在美国的子公司	21%	21%
注册在德国的子公司	15.83% - 36.13%	15.83% - 36.13%
注册在英国的子公司	19% - 25%	19% - 25%
注册在澳大利亚的子公司	30%	30%
注册在荷兰的子公司	25.8%	25.8%
注册在比利时的子公司	25%	25%
注册在丹麦的子公司	22%	22%
注册在波兰的子公司	19%	19%
注册在泰国的子公司	20%	20%
注册在新加坡的子公司	17%	17%
注册在瑞典的子公司	20.6%	20.6%
注册在开曼群岛的子公司	-	-
注册在马来西亚的子公司	24%	24%

2、 税收优惠

2025 年，本公司的如下主要子公司取得《高新技术企业证书》，该证书的有效期为 3 年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，本集团如下子公司在有效期内可享受减按 15%的税率计缴企业所得税优惠政策：

公司名称	所在地法定税率	优惠税率 2025 年度	优惠税率 2024 年度	优惠原因
南通中集特种运输设备制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
广东新会中集特种运输设备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
扬州润扬物流装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
扬州通利冷藏集装箱有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
太仓中集冷藏物流装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
太仓中集特种物流装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
青岛中集特种冷藏设备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
北京中集智本科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
北京中集冷云科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
湖南中集新材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
青岛中集创赢复合材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
大连中集特种物流装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
福建中集新能源科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
南通中集元能集成科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
扬州中集智能装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
广东中集建筑制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
深圳中集建造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
芜湖中集瑞江汽车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
驻马店中集华骏车辆有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
扬州中集通华专用车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
东莞中集专用车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
驻马店中集华骏铸造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
山东万事达专用汽车制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集车辆（山东）有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
洛阳中集凌宇汽车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集车辆（江门市）有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
江苏宝京汽车部件有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业

公司名称	所在地法定税率	优惠税率 2025 年度	优惠税率 2024 年度	优惠原因
张家港中集圣达因低温装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
石家庄安瑞科气体机械有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
荆门宏图特种飞行器制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集安瑞环科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
辽宁中集哈深冷气体液化设备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
南通中集能源装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
南通中集太平洋海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
安捷汇物联信息技术（苏州）有限公司（现用名：中集数能(苏州)科技有限公司）	25%	15%	15%	高新技术企业
上海梯杰易气体工程技术有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集安瑞科工程科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集安瑞醇科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
成都兰石低温科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
张家港中集圣达因工程有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
深圳中集天达空港设备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
萃联（中国）消防设备制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
德利九州物流自动化系统（北京）有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集德立物流系统（苏州）有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
民航协发机场设备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
深圳中集天达物流系统工程有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
沈阳捷通消防车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集安防科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
深圳中集天达吉荣航空制冷有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
四川川消消防车辆制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
廊坊中集空港设备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
深圳国能宸泰科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
烟台中集来福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
龙口中集来福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
海阳中集来福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
烟台中集蓝海洋科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
深圳智能海洋工程创新中心有限公司	25%	15%	25%	高新技术企业
烟台铁中宝钢铁加工有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业

五、 合并财务报表项目注释

子公司、合营企业和联营企业的简称定义参见附注七、1 和附注五、14。

1、 货币资金

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	2,934	3,975
银行存款	22,146,079	19,000,026
其他货币资金 (i)	2,115,391	2,617,311
合计	24,264,404	21,621,312
其中：存放在境外的款项总额	5,368,685	5,405,654

(i) 于 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金中包括本集团下属子公司安瑞科三个月以上一年以内到期的定期存款人民币 1,052,000 千元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 1,335,104 千元) 。

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团使用受到限制的货币资金为 1,348,956 千元 (2024 年 12 月 31 日：2,637,728 千元)，其中银行存款 567,215 千元 (2024 年 12 月 31 日：436,949 千元)，受限原因主要为存放中央银行的法定准备金；其他货币资金 781,741 千元 (2024 年 12 月 31 日：2,200,779 千元)，受限原因为保证金 (附注五、25) 。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团上述受到限制的货币资金中包含本集团子公司中集集团财务有限公司 (以下简称“财务公司”) 存放于中国人民银行的款项共计 542,727 千元 (2024 年 12 月 31 日：419,838 千元) 。财务公司为一家经国家金融监督管理总局 (原中国银行业监督管理委员会) 批准设立的金融机构。

2、 交易性金融资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
货币基金及权益性投资 (i)	826,871	1,346,116
理财产品	400,000	-
或有对价	-	13,004
合计	1,226,871	1,359,120

(i) 主要为中集集团本部、本集团子公司财务公司和中集资本控股有限公司 (以下简称“中集资本控股”) 分别购买的货币性基金和股权投资，基金的公允价值根据基金公司提供的截至 2025 年 12 月 31 日资产净值表确定，股权的价值依据 2025 年 12 月 31 日公允价值确定。

3、 衍生金融资产和衍生金融负债

	注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
衍生金融资产 -			
外汇远期合约	(1)	1,849	3,605
外汇期权合约	(2)	-	7,512
汇率 / 利率掉期合约		23	25
小计		1,872	11,142
减：一年以上到期的衍生金融资产 (附注五、13)		(23)	-
合计		1,849	11,142
衍生金融负债 -			
外汇远期合约	(1)	4,325	80,392
外汇期权合约	(2)	2,418	253,960
汇率 / 利率掉期合约		62	10,876
小计		6,805	345,228
减：一年以上到期的衍生金融负债 (附注五、41)		(20)	(461)
合计		6,785	344,767

(1) 外汇远期合约

本集团于 2025 年 12 月 31 日持有的外汇远期合约，主要为未结算的美元远期合约、英镑远期合约、欧元远期合约、澳大利亚元远期合约、墨西哥比索远期合约、泰铢远期合约，其名义金额分别为美元 42,135 千元、英镑 300 千元、欧元 13,151 千元、澳大利亚元 1,422 千元、墨西哥比索 184,948 千元、泰铢 148,000 千元。根据合约约定，本集团将在结算日以约定的执行汇率及名义金额以相应的美元、英镑、欧元、澳大利亚元、墨西哥比索、泰铢买入 / 卖出人民币。本集团外汇远期合约于结算日以市场汇率与合约约定执行汇率的差额结算，并将于 2026 年 1 月 4 日至 2028 年 8 月 18 日期满。

(2) 外汇期权合约

本集团于 2025 年 12 月 31 日持有的外汇期权合约，主要为未结算的美元期权合约，其名义金额为美元 60,000 千元。根据合约约定，本集团将在结算日以约定的执行汇率及名义金额以相应的美元货币买入/卖出人民币。本集团外汇期权合约于结算日以市场汇率与合约约定执行汇率的差额结算，并将于 2026 年 1 月 23 日至 2026 年 2 月 24 日期满。

4、 应收票据

(a) 应收票据分类

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	112,143	199,293
商业承兑汇票	324,196	570,298
小计	436,339	769,591
减：坏账准备	(821)	(1,868)
合计	435,518	767,723

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团列示于应收票据的已质押应收票据金额为 7,607 千元 (2024 年度：8,999 千元) 。

(c) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团列示于应收票据的已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑汇票 (i)	-	105,197
商业承兑汇票	-	103,795
合计	-	208,992

(i) 2025 年度及 2024 年度，本集团部分下属公司管理部分应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，故将满足上述条件及业务模式的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资 (附注五、6) 。其余不满足上述条件及业务模式的银行承兑汇票及商业承兑汇票列示为应收票据。

(d) 坏账准备

于 2025 年 12 月 31 日，对于银行承兑汇票，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，并认为所持该组合内的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。对于商业承兑汇票，按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备。应收票据本年度计提的坏账准备为 450 千元 (2024 年 12 月 31 日：1,570 千元)，收回或转回的坏账准备为 1,744 千元 (2024 年度：2,303 千元)，无重要坏账准备收回或转回。

5、 应收账款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	27,638,126	33,271,005
减：坏账准备	(2,164,709)	(1,615,187)
合计	25,473,417	31,655,818

(a) 应收账款按其入账日期的账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内 (含 1 年)	24,496,010	30,193,870
1 到 2 年 (含 2 年)	1,158,495	1,676,361
2 到 3 年 (含 3 年)	1,006,427	708,843
3 年以上	977,194	691,931
小计	27,638,126	33,271,005
减：坏账准备	(2,164,709)	(1,615,187)
合计	25,473,417	31,655,818

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产汇总分析如下：

	应收账款余额	合同资产余额	坏账准备金额	占应收账款 和合同资产 余额总额比例
余额前五名的应收账款和合同资产总额	2,518,417	3,825,345	929	16.89%

(c) 因金融资产转移而终止确认的应收账款分析如下：

2025 年度，本集团无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(d) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备 (i)	3,366,892	12.18%	1,296,031	38.49%	3,008,541	9.04%	839,029	27.89%
按组合计提坏账准备 (ii)	24,271,234	87.82%	868,678	3.58%	30,262,464	90.96%	776,158	2.56%
合计	27,638,126	100.00%	2,164,709	7.83%	33,271,005	100.00%	1,615,187	4.85%

(i) 于 2025 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备	理由
集装箱制造业务	2,641,247	24.46%	646,020	
道路运输车辆业务	266,694	88.08%	234,910	
能源、化工及液态食品装备业务	143,287	89.68%	128,496	
空港与物流装备、消防与救援设备业务	138,027	100.00%	138,027	因个别债务人本年出现重大的财务困难，本集团按照预期信用损失额计提。
海洋工程业务	114,889	96.96%	111,391	
其他业务	37,141	68.95%	25,607	
物流服务业务	25,607	45.22%	11,580	
合计	3,366,892		1,296,031	

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备应收账款分析如下：

组合 1 - 集装箱制造业务组合：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
		整个存续期			整个存续期	
	金额	预期信用损失率	金额	金额	预期信用损失率	金额
未逾期	4,214,083	0.05%	2,107	8,742,989	0.02%	2,014
逾期 1 个月以内	617,137	0.69%	4,258	555,443	0.29%	1,632
逾期 1 至 3 个月	234,403	1.24%	2,907	223,845	0.55%	1,236
逾期 3 至 12 个月	133,341	3.94%	5,254	115,216	2.22%	2,561
逾期 1 至 2 年	33,181	4.17%	1,382	16,168	5.96%	963
逾期 2 至 3 年	345	100.00%	345	964	100.00%	964
合计	5,232,490		16,253	9,654,625		9,370

组合 2 - 道路运输车辆业务组合：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
		整个存续期			整个存续期	
	金额	预期信用损失率	金额	金额	预期信用损失率	金额
未逾期	2,303,400	0.41%	9,559	2,370,549	0.39%	9,172
逾期 1 个月以内	246,274	6.25%	15,404	392,398	5.06%	19,870
逾期 1 至 3 个月	149,790	6.25%	9,368	238,665	5.06%	12,086
逾期 3 至 12 个月	228,420	6.25%	14,287	363,950	5.06%	18,430
逾期 1 至 2 年	375,617	24.21%	90,938	231,690	33.50%	77,616
逾期 2 至 3 年	112,807	69.21%	78,070	44,752	72.82%	32,588
逾期 3 至 5 年	47,493	100.00%	47,493	45,731	100.00%	45,731
逾期 5 年以上	18,674	100.00%	18,674	17,981	100.00%	17,981
合计	3,482,475		283,793	3,705,716		233,474

组合 3 - 能源、化工及液态食品装备业务组合：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
		整个存续期			整个存续期	
	金额	预期信用损失率	金额	金额	预期信用损失率	金额
未逾期	2,558,355	2.45%	62,807	2,594,212	1.77%	45,950
逾期 1 个月以内	263,562	3.90%	10,285	285,850	3.03%	8,662
逾期 1 至 3 个月	129,787	3.91%	5,074	141,013	3.03%	4,273
逾期 3 至 12 个月	300,803	5.31%	15,963	251,015	5.41%	13,570
逾期 1 至 2 年	70,801	14.11%	9,991	58,984	16.68%	9,840
逾期 2 至 3 年	22,183	32.70%	7,253	30,320	41.39%	12,548
逾期 3 至 5 年	16,659	63.35%	10,554	15,538	60.38%	9,382
逾期 5 年以上	14,252	100.00%	14,252	30,896	100.00%	30,896
合计	3,376,402		136,179	3,407,828		135,121

组合 4 - 海洋工程业务组合：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
		整个存续期			整个存续期	
	金额	预期信用损失率	金额	金额	预期信用损失率	金额
未逾期	2,391,017	0.22%	5,204	3,406,749	0.81%	27,736
逾期 1 个月以内	106,603	3.03%	3,231	1,531	5.16%	79
逾期 1 至 3 个月	35,718	3.03%	1,082	16,757	5.16%	864
逾期 3 至 12 个月	143,099	3.03%	4,337	14,339	5.16%	740
逾期 1 至 2 年	23,882	36.47%	8,709	10,834	37.10%	4,019
逾期 2 至 3 年	5,097	66.16%	3,372	24,763	70.59%	17,479
逾期 3 至 5 年	24,325	100.00%	24,325	262	100.00%	262
合计	2,729,741		50,260	3,475,235		51,179

组合 5 - 空港与物流装备、消防与救援设备业务组合：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
		整个存续期			整个存续期	
	金额	预期信用损失率	金额	金额	预期信用损失率	金额
未逾期	1,670,204	0.95%	15,847	2,014,974	0.87%	17,532
逾期 1 个月以内	380,108	5.55%	21,079	112,745	5.77%	6,508
逾期 1 至 3 个月	143,957	5.55%	7,983	80,164	5.77%	4,627
逾期 3 至 12 个月	148,520	5.55%	8,236	502,324	5.77%	28,994
逾期 1 至 2 年	235,789	18.68%	44,046	191,815	19.52%	37,442
逾期 2 至 3 年	70,730	43.75%	30,944	116,717	46.40%	54,161
逾期 3 年以上	144,956	76.44%	110,808	117,710	76.53%	90,089
合计	2,794,264		238,943	3,136,449		239,353

组合 6 - 物流服务业务组合：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
		整个存续期			整个存续期	
	金额	预期信用损失率	金额	金额	预期信用损失率	金额
未逾期	3,250,091	0.96%	31,266	3,451,972	1.00%	34,521
逾期 1 个月以内	468,363	1.00%	4,684	507,587	1.00%	5,075
逾期 1 至 3 个月	177,382	1.00%	1,774	192,237	1.00%	1,923
逾期 3 至 12 个月	183,004	1.00%	1,830	198,330	1.00%	1,983
逾期 1 至 2 年	25,512	20.00%	5,102	44,056	20.00%	8,811
逾期 2 至 3 年	20,770	80.00%	16,616	26,226	80.00%	20,981
逾期 3 年以上	42,499	100.00%	42,499	12,315	100.00%	12,315
合计	4,167,621		103,771	4,432,723		85,609

组合 7 - 循环载具业务组合：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
		整个存续期			整个存续期	
	金额	预期信用损失率	金额	金额	预期信用损失率	金额
未逾期	804,375	1.08%	8,707	568,252	0.86%	4,863
逾期 1 个月以内	39,165	3.00%	1,175	66,339	3.00%	1,991
逾期 1 至 3 个月	39,869	3.00%	1,196	17,075	3.00%	512
逾期 3 至 12 个月	46,698	3.00%	1,401	85,008	3.00%	2,550
逾期 1 至 2 年	64,027	30.00%	19,208	12,359	30.00%	3,708
逾期 2 年以上	3,431	100.00%	3,431	3,731	100.00%	3,731
合计	997,565		35,118	752,764		17,355

组合 8 - 其他业务组合：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
		整个存续期			整个存续期	
	金额	预期信用损失率	金额	金额	预期信用损失率	金额
未逾期	1,381,701	0.04%	543	1,630,874	0.04%	579
逾期 1 个月以内	67,749	1.00%	677	7,143	0.87%	62
逾期 1 至 3 个月	31,468	1.50%	472	34,121	1.17%	398
逾期 3 至 12 个月	5,734	1.50%	86	20,307	1.17%	238
逾期 1 至 2 年	2,402	40.01%	961	2,098	39.99%	839
逾期 2 年以上	1,622	100.00%	1,622	2,581	100.00%	2,581
合计	1,490,676		4,361	1,697,124		4,697

(e) 本年度计提的坏账准备为 740,938 千元 (2024 年度：563,904 千元)，收回或转回的坏账准备为 108,966 千元 (2024 年度：62,469 千元)，无重要坏账准备收回或转回。

(f) 本年度实际核销的应收账款账面余额为 77,348 千元 (2024 年度：12,202 千元)，坏账准备金额为 77,348 千元 (2024 年度：12,202 千元)，无重要坏账准备核销。

(g) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团无应收账款质押给银行作为取得短期借款的担保 (2024 年度：无) 。

6、 应收款项融资

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	1,258,113	1,146,071
减：坏账准备	-	-
合计	1,258,113	1,146,071

本集团下属部分子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票和商业承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，管理上述应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，故将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，本集团无单项计提减值准备的银行承兑汇票。此外，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

本年度计提的坏账准备为 215 千元 (2024 年 12 月 31 日：无)，无收回或转回的坏账准备 (2024 年度：823 千元) 。

本集团因开具银行承兑汇票目的，将部分银行承兑汇票质押。于 2025 年 12 月 31 日，本集团列示于应收款项融资的已质押的应收银行承兑汇票金额为 7,798 千元 (2024 年 12 月 31 日：10,038 千元) 。

于 2025 年 12 月 31 日，除附注五、4(c) 外，本集团已背书或已贴现但尚未到期的银行承兑汇票为 2,757,585 千元，均已终止确认。

	年末终止 确认金额	年末未终止 确认金额
银行承兑汇票	2,757,585	-

2025 年度本集团不存在重要的应收款项融资的核销情况 (2024 年度：无) 。

7、 其他应收款

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
押金、保证金		956,735	924,713
买入返售金融资产		928,067	1,336,681
关联方借款	十、4(4)	725,799	752,395
应收股利		404,146	393,798
应收拆迁补偿款		217,646	211,764
代垫款项		89,231	169,910
应收退税款		88,189	181,636
应收股权增资/转让款		50,990	14,328
应收政府补助		26,112	22,272
应收利息		2,872	7,548
其他		1,260,213	1,101,039
小计		4,750,000	5,116,084
减：坏账准备		(317,368)	(292,195)
合计		4,432,632	4,823,889

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(1) 其他应收款账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	2,658,196	3,219,208
一到二年	619,460	970,806
二到三年	570,810	463,567
三年以上	901,534	462,503
小计	4,750,000	5,116,084
减：坏账准备	(317,368)	(292,195)
合计	4,432,632	4,823,889

(2) 损失准备及其账面余额变动表

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备 (i)	1,417,369	30%	(143,016)	10%	2,111,400	41%	(152,940)	7%
按组合计提坏账准备 (ii)	3,332,631	70%	(174,352)	5%	3,004,684	59%	(139,255)	5%
合计	4,750,000	100%	(317,368)	7%	5,116,084	100%	(292,195)	6%

	2025 年 12 月 31 日					2024 年 12 月 31 日				
	第一阶段 未来 12 个月 预期信用损失 (组合)	第一阶段 未来 12 个月 预期信用损失 (单项)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (组合)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (单项)	合计	第一阶段 未来 12 个月 预期信用损失 (组合)	第一阶段 未来 12 个月 预期信用损失 (单项)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (组合)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (单项)	合计
1. 坏账准备										
年初余额	139,255	16,645	-	136,295	292,195	94,329	31,966	14,032	155,056	295,383
本年新增	25,125	536	9,972	23,992	59,625	15,012	50,334	-	17,876	83,222
本年转回	(2,398)	(17,790)	596	(22,126)	(41,718)	(34,316)	(1,728)	(14,032)	(36,637)	(86,713)
本年核销/转销	(59)	-	(596)	-	(655)	(45)	-	-	-	(45)
其他变动	2,457	5,464	-	-	7,921	64,275	(63,927)	-	-	348
					-					
年末余额	164,380	4,855	9,972	138,161	317,368	139,255	16,645	-	136,295	292,195
2. 其他应收款年末余额	3,307,324	1,267,569	25,307	149,800	4,750,000	3,004,684	1,956,651	-	154,749	5,116,084
3. 坏账准备计提比例	4.97%	0.38%	39.40%	92.23%	6.68%	4.63%	0.85%	-	88.07%	5.71%

(i) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备
第一阶段			
买入返售金融资产	928,067	-	-
押金、保证金	86,743	2.99%	2,597
代垫款项	15,647	6.74%	1,054
应收退税款	581	-	-
其他	236,531	0.51%	1,204
合计	1,267,569		4,855

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备
第三阶段			
押金、保证金	32,168	89.02%	28,637
代垫款项	3,284	100.00%	3,284
应收股权增资/转让款	11,298	100.00%	11,298
其他	103,050	92.13%	94,942
合计	149,800		138,161

(iii) 于 2024 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

		未来 12 个月内	
	账面余额	预期信用损失率	坏账准备
第一阶段			
买入返售金融资产	1,336,681	-	-
押金、保证金	266,671	5.46%	14,559
代垫款项	23,547	2.20%	518
应收退税款	434	-	-
其他	329,318	0.48%	1,568
合计	1,956,651		16,645

		整个存续期	
	账面余额	预期信用损失率	坏账准备
第三阶段			
押金、保证金	21,943	72.66%	15,943
代垫款项	3,868	89.89%	3,477
其他	128,938	90.64%	116,875
合计	154,749		136,295

(iv) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
第一阶段						
押金、保证金	837,824	7,363	0.88%	636,099	7,297	1.15%
关联方借款	725,799	76,666	10.56%	752,395	64,217	8.54%
应收股利	404,146	-	-	393,798	-	-
应收拆迁补偿款	217,646	-	-	211,764	-	-
应收退税款	87,608	-	-	181,202	-	-
代垫款项	70,300	1,490	2.12%	142,495	1,461	1.03%
应收政府补助	26,112	-	-	22,272	-	-
应收利息	2,872	-	-	7,548	-	-
应收股权增资/转让款	39,692	-	-	14,328	-	-
其他	895,325	78,861	8.81%	642,783	66,280	10.31%
合计	3,307,324	164,380		3,004,684	139,255	

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
第三阶段						
其他	25,307	9,972	39.40%	-	-	-
合计	25,307	9,972		-	-	

(3) 本年度计提的坏账准备金额为 59,625 千元 (2024 年度：83,222 千元)，收回或转回的坏账准备金额为 41,718 千元 (2024 年度：86,713 千元)，无重要的收回或转回的其他应收款。

(4) 本年度实际核销其他应收款账面余额为 655 千元 (2024 年度：45 千元)，坏账准备金额为 655 千元 (2024 年度：45 千元)，无重要的其他应收款核销。

(5) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占其他应收款余额的比例	坏账准备
第三方证券公司	买入返售金融资产	928,067	1 年以内 (含 1 年)	19.54%	-
扬州集创产业园发展有限公司	关联方借款	724,785	1 年以内、1 到 2 年、2 到 3 年、3 年以上	15.26%	76,666
东莞中集创新产业园发展有限公司	应收股利、保证金等	242,507	1 年以内、1 到 2 年、2 到 3 年、3 年以上	5.11%	-
前海精集 (深圳) 实业发展有限公司	应收拆迁补偿款	211,764	1 到 2 年	4.46%	-
深圳市中集产城发展集团有限公司	应收股利	90,500	2 到 3 年、3 年以上	1.91%	-
合计		2,197,623		46.27%	76,666

(i) 扬州集创产业园发展有限公司、前海精集 (深圳) 实业发展有限公司、东莞中集创新产业园发展有限公司等三家公司均为附注七、2(1) 深圳市中集产城发展集团有限公司 (“中集产城”) 的子公司。

8、 预付款项

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预付款项	7,163,201	7,256,379
减：减值准备	(398,259)	(207,414)
合计	6,764,942	7,048,965

(1) 预付款项账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
1 年以内 (含 1 年)	5,562,355	77.65%	5,888,560	81.15%
1 至 2 年 (含 2 年)	1,035,724	14.46%	910,930	12.55%
2 至 3 年 (含 3 年)	108,765	1.52%	124,542	1.72%
3 年以上	456,357	6.37%	332,347	4.58%
合计	7,163,201	100.00%	7,256,379	100.00%

账龄自预付账款确认日起开始计算。

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的预付款项为 1,600,846 千元 (2024 年 12 月 31 日：1,367,819 千元)，主要为本集团支付海洋工程业务相关设备款的预付款。由于海洋工程项目的生产周期通常为 1 年以上，因此该等预付款项尚未结算。

(2) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下：

	金额	占预付款项余额总额比例
余额前五名的预付款项总额	2,193,552	30.62%

9、 存货

(1) 存货分类

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备及合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备及合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	6,470,909	(389,917)	6,080,992	6,801,936	(326,488)	6,475,448
产成品及库存商品	5,921,700	(185,756)	5,735,944	6,226,864	(178,600)	6,048,264
在产品	4,416,013	(37,935)	4,378,078	5,190,104	(61,034)	5,129,070
海洋工程项目	1,179,750	(772,113)	407,637	1,182,694	(585,374)	597,320
备品备件	483,369	(3,790)	479,579	403,552	(4,898)	398,654
合同履约成本 (i)	449,394	(10,486)	438,908	477,674	(10,486)	467,188
产业园在建开发产品	238,119	(3,064)	235,055	234,745	(3,064)	231,681
委托加工材料	218,883	(65)	218,818	257,583	(65)	257,518
低值易耗品	64,901	(1,067)	63,834	57,236	(1,067)	56,169
产业园已完工开发产品	63,564	(10,508)	53,056	63,710	(10,508)	53,202
在途材料	58,565	-	58,565	21,171	-	21,171
合计	19,565,167	(1,414,701)	18,150,466	20,917,269	(1,181,584)	19,735,685

(i) 合同履约成本的账面余额主要为发生在商品控制权转移给客户之前，且为履行销售合同而发生的运输成本以及完成工程项目而支出的工程设计款。2025 年度，合同履约成本摊销计入营业成本的总额为 668,545 千元 (2024 年度：743,828 千元) 。

(2) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备分析如下：

存货种类	2024 年 12 月 31 日	本年增加 计提	本年减少 转回	本年减少 转销	外币报表 折算差额	2025 年 12 月 31 日
原材料	326,488	92,180	(21,295)	(11,388)	3,932	389,917
在产品	61,034	4,427	(6,527)	(21,090)	91	37,935
产成品及库存商品	178,600	57,361	(9,862)	(39,515)	(828)	185,756
委托加工材料	65	-	-	-	-	65
备品备件	4,898	-	(1,482)	-	374	3,790
低值易耗品	1,067	-	-	-	-	1,067
产业园已完工开发产品	10,508	-	-	-	-	10,508
产业园在建开发产品	3,064	-	-	-	-	3,064
海洋工程项目	585,374	188,905	-	-	(2,166)	772,113
合同履约成本	10,486	-	-	-	-	10,486
合计	1,181,584	342,873	(39,166)	(71,993)	1,403	1,414,701

(3) 存货跌价准备情况如下：

(a) 2025 年度本集团计提的存货跌价准备主要是由于部分产品价格下滑和对呆滞或废旧物资而计提。

存货跌价准备本年度转回/转销情况说明如下：

存货种类	确定可变现净值的具体依据	本年转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额 / 市场价格	存货已使用或销售及可变现价值回升
在产品	产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费的金额	存货已使用或销售及可变现价值回升
产成品及库存商品	产成品的估计售价减估计销售费用和估计的相关税费	存货已使用或销售及可变现价值回升
备品备件	市场价格	存货已使用或销售及可变现价值回升
产业园已完工 (在建) 开发产品	完工产品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费的金额	存货已使用或销售及可变现价值回升
海洋工程项目	存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费的金额/ 市场价格	不适用

10、 合同资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
合同资产	9,925,174	9,813,150
减：合同资产减值准备	(55,900)	(60,860)
合计	9,869,274	9,752,290

合同资产无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

空港与物流装备、消防与救援设备相关业务与客户通常约定分阶段结算，典型结算时点包括：(1) 合同签订后，预付至合同价款的 10% - 30%；(2) 设备运抵项目现场并经验收通过，支付至合同价款的 60% - 70%；(3) 项目经初验通过，支付至合同价款的 70% - 85%；(4) 项目经终验通过，支付至合同价款的 90% - 95%；(5) 项目质保期结束，支付完毕合同剩余价款。在项目执行中，当已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，将超过部分确认为合同负债，反之则确认为合同资产。

海洋工程相关业务通常在合同中约定分阶段结算，典型结算时点包括：(1) 合同生效 / 合同签订后 1 - 15 日内，预付合同价款的 5% - 30%；(2) 项目开工，钢板切割后，支付至合同价款的 15% - 60%；(3) 船舶龙骨铺设及最终位置被船级社和买方代表确认后，支付至合同价款的 45% - 70%；(4) 项目下水试航后，支付至合同价款的 90% - 95%；(5) 交船议定书后 / 船舶完成注册后，支付完毕合同剩余价款。在项目执行中，当已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，将超过部分确认为合同负债，反之则确认为合同资产。

能源、化工及液态食品装备相关业务通常在合同中约定分段结算，典型结算时点包括：(1) 合同生效日后，按照合同总价的 20% - 30%支付预付款；(2) 设备运抵项目现场并经验收通过，支付至合同价款的 50% - 60%；(3) 项目经初验通过，支付至合同价款的 70% - 80%；(4) 项目经终验通过，支付至合同价款的 90%；(5) 项目质保期结束，支付完毕合同剩余价款，通常约 10% 。在项目执行中，当已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，将超过部分确认为合同负债，反之则确认为合同资产。

于 2025 年 12 月 31 日，无单项计提坏账准备的合同资产。

于 2024 年 12 月 31 日，单项计提减值准备的合同资产分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	减值准备
能源、化工及液态食品装备类	3,224	75.00%	2,418
其他	12,371	-	-
合计	15,595		2,418

于 2025 年 12 月 31 日，组合计提减值准备的合同资产分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	减值准备
海洋工程类	4,441,311	0.13%	5,756
能源、化工及液态食品装备类	3,542,496	0.96%	33,899
空港与物流装备、消防与救援设备类	1,672,060	0.74%	12,356
其他	269,307	1.44%	3,889
合计	9,925,174		55,900

于 2024 年 12 月 31 日，组合计提减值准备的合同资产分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	减值准备
海洋工程类	5,133,907	0.40%	20,476
能源、化工及液态食品装备类	2,672,476	0.77%	20,648
空港与物流装备、消防与救援设备类	1,502,483	0.90%	13,488
其他	488,689	0.78%	3,830
合计	9,797,555		58,442

2025 年度本集团不存在重要的合同资产的核销情况 (2024 年度：无) 。

11、 其他流动资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
待抵扣/预缴税费及其他	2,494,209	2,761,886

12、 其他权益工具投资

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
非上市公司股权		
- 交银施罗德基金管理有限公司（“交银施罗德”）	261,239	320,774
- 中铁联合国际有限公司（“中铁国际”）	416,868	396,649
- 深圳中集智能科技有限公司	35,315	37,510
上市公司股权		
- 青鸟消防	819,439	758,234
- 首程控股有限公司（“首程控股”)(i)	-	212,677
- 中铁特货物流股份有限公司（“中铁特货”）	162,000	166,800
- 中国南玻集团股份有限公司（“南玻 A”）	45,788	54,573
- CM ENERGY TECH CO.,LTD. (ii)	43,339	-
- Otto Energy Limited	246	614
合计	1,784,234	1,947,831

(1) 非交易性权益工具投资

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
交银施罗德		
- 成本	8,130	8,125
- 累计公允价值变动	253,109	312,649
合计	261,239	320,774

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
中铁国际		
- 成本	380,776	380,780
- 累计公允价值变动	36,092	15,869
合计	416,868	396,649

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
深圳中集智能科技有限公司		
- 成本	9,078	11,700
- 累计公允价值变动	26,237	25,810
合计	35,315	37,510

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
青鸟消防		
- 成本	1,200,000	1,200,000
- 累计公允价值变动	(380,561)	(441,766)
合计	819,439	758,234

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
首程控股(i)		
- 成本	-	191,383
- 累计公允价值变动	-	21,294
合计	-	212,677

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
CM ENERGY TECH CO., LTD. (ii)		
- 成本	35,005	-
- 累计公允价值变动	8,334	-
合计	43,339	-

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
中铁特货		
- 成本	161,563	161,563
- 累计公允价值变动	437	5,237
合计	162,000	166,800

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
南玻 A		
- 成本	67,407	67,407
- 累计公允价值变动	(21,619)	(12,834)
合计	45,788	54,573

(i) 本集团下属子公司深圳中集海工投资有限公司本年将持有首程控股有限公司的 209,586,211 股陆续出售，于 2025 年 7 月 24 日将持有的所有股权处置完毕。

(ii) 本集团下属子公司中国国际海运集装箱（香港）有限公司丧失对 CM ENERGY TECH CO.,LTD.的重大影响，将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的资产(其他权益工具投资)，持股比例为 5.72%，持股股数 185,600,000 股。

13、 其他非流动金融资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的		
股权投资 (i)	409,260	416,495
汇率/利率掉期合约	23	-
合计	409,283	416,495

(i) 主要系本集团的股权投资。

本集团将自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

14、 长期股权投资

	注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
合营企业	(1)	635,290	605,067
联营企业	(2)	9,880,857	11,623,082
小计		10,516,147	12,228,149
减：长期股权投资减值准备		(196,949)	(211,275)
合计		10,319,198	12,016,874

(1) 合营企业

	2024 年 12 月 31 日	本年增减变动 增加或减少投资	按权益法调整的净损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告分派的现金股利	其他	外币报表折算差额	2025 年 12 月 31 日	减值准备年末余额
江苏万京技术有限公司	7,569	-	332	-	-	-	-	-	7,901	-
日邮振华物流 (天津) 有限公司 (“日邮振华”)	57,689	(34,155)	(23,534)	-	-	-	-	-	-	-
青岛捷丰柏坚货柜维修有限公司	16,826	-	2,513	-	-	(4,810)	-	-	14,529	-
大连集龙柏坚货柜维修有限公司	2,706	-	(7)	-	-	-	-	-	2,699	-
上海柏坚德威集装箱维修有限公司	6,172	-	523	-	-	-	-	-	6,695	-
深圳中集绿脉物流与智慧交通私募股权投资基金合伙企业 (有限合伙)	29,012	-	(469)	(12,034)	-	-	-	-	16,509	-
烟台经海海洋渔业有限公司	208,787	-	(64,185)	(379)	-	-	-	-	144,223	-
深圳市天亿昌懋投资合伙企业 (有限合伙)	1,045	(1,000)	(2)	-	-	(43)	-	-	-	-
鞍集 (营口) 新能源科技有限公司	88,531	100,000	50,415	-	-	-	(1,619)	-	237,327	-
深圳航天智慧城市系统技术研究院有限公司	56,284	-	959	-	4,299	-	-	-	61,542	-
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	46,171	23,040	(2,970)	-	-	-	-	(2,275)	63,966	-
厦门中集海投集装箱服务有限公司	23,185	-	5,942	-	-	(4,950)	-	-	24,177	-
大连集龙物流有限公司	20,740	-	-	-	-	-	-	-	20,740	(20,740)
天珠 (上海) 国际货运代理有限公司	1,858	-	(109)	-	-	-	-	-	1,749	-
达飞陆通 (天津) 物流有限公司	30,027	-	13,370	-	-	(10,164)	-	-	33,233	-
翘曲点供应链 (上海) 有限公司	8,465	(7,713)	(752)	-	-	-	-	-	-	-
合计	605,067	80,172	(17,974)	(12,413)	4,299	(19,967)	(1,619)	(2,275)	635,290	(20,740)

本集团在合营企业中的权益相关信息见附注七、2。

(2) 联营企业

	2024 年 12 月 31 日	本年增减变动 增加或减少投资	按权益法调整的净损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告分派的现金股利	其他	外币报表折算差额	2025 年 12 月 31 日	减值准备年末余额
新洋木业 (香港) 有限公司	5,242	-	-	-	-	-	-	(281)	4,961	-
中集产城及其子公司(i)	6,528,144	-	(1,551,893)	(17,360)	-	-	-	-	4,958,891	-
CM ENERGY TECH CO.,LTD.	54,265	(35,915)	(22,789)	-	-	-	-	4,439	-	-
Marine Subsea & Consafe Limited	2	-	-	-	-	-	-	-	2	(2)
利华能源储运股份有限公司	111,415	-	-	-	-	-	-	-	111,415	(111,415)
青岛港国际贸易物流有限公司	85,306	-	6,785	-	-	(10,844)	-	-	81,247	-
加华海运有限公司	84,423	-	-	-	-	-	-	(3,760)	80,663	(57,358)
赤峰绿田园农场有限公司	6,999	-	(437)	-	-	-	-	-	6,562	(355)
North Sea Rigs As Ltd	1,445	-	-	-	-	-	-	(89)	1,356	-
北京集酷文化股份有限公司	13,029	-	43	-	-	-	-	-	13,072	(6,169)
上海罐联供应链科技发展有限公司	1,698	-	45	-	-	-	-	-	1,743	(910)
福建省青晨竹业有限公司	5,724	-	-	-	-	-	-	-	5,724	-
森钜 (上海) 国际贸易有限公司	390	-	(94)	-	-	-	-	-	296	-
横琴中集睿德信创新创业投资基金 (有限合伙)	21,791	-	(28)	-	-	-	-	-	21,763	-
青岛港联华国际物流有限公司	14,604	-	6,483	-	-	(5,053)	-	-	16,034	-
OOS International B.V.	3,778	(3,620)	-	-	-	-	-	(158)	-	-
宁波地中海集装箱堆场有限公司	27,828	-	6,610	-	-	(7,754)	-	-	26,684	-
南通中集翌科新材料开发有限公司	20,421	-	(1,251)	-	-	(11,328)	-	-	7,842	-
中集东瀚 (上海) 航运有限公司	14,918	(12,589)	-	-	-	-	-	-	2,329	-
天津滨海中远集装箱物流有限公司	29,891	-	422	-	-	(379)	-	-	29,934	-

	2024 年 12 月 31 日	本年增减变动 增加或减少投资	按权益法调整的净损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告分派的现金股利	其他	外币报表折算差额	2025 年 12 月 31 日	减值准备年末余额
宜川县天韵清洁能源有限公司	99,965	-	13,850	-	3	(25,800)	-	-	88,018	-
宁波北仑东华集装箱服务有限公司	4,886	-	797	-	-	(701)	-	-	4,982	-
深圳众联产学研科技有限公司	123	(111)	5	-	(17)	-	-	-	-	-
青岛森科特智能仪器有限公司	15,869	-	791	-	-	-	-	-	16,660	-
徐州陆港世联达物流发展有限公司	7,548	-	462	-	-	-	-	-	8,010	-
弘景智业 (北京) 多式联运咨询有限公司	3,510	-	819	-	-	(1,595)	-	-	2,734	-
上海海洋工程装备制造业创新中心有限公司	4,457	-	(945)	-	-	-	-	-	3,512	-
新余市天高投资管理合伙企业 (有限合伙)	22	-	-	-	-	-	-	-	22	-
中世运 (北京) 国际供应链管理有限公司	105,563	-	18,449	-	-	(10,689)	-	(211)	113,112	-
华速空港航空服务 (广州) 有限公司	4,861	-	(81)	-	-	-	-	-	4,780	-
ADS SUPPLY CHAIN (THAILAND) CO.,LTD.	2,362	-	88	-	-	(97)	-	993	3,346	-
上海泓集国际物流发展有限公司	4,647	-	3,234	-	-	(1,470)	-	-	6,411	-
深圳湾天使三期创业投资合伙企业 (有限合伙)	92,250	-	2,794	-	-	-	-	-	95,044	-
烟台优泰环保科技有限公司	12,538	-	289	-	-	-	-	-	12,827	-
上海安集海洋科技有限公司	532	-	33	-	-	-	-	-	565	-
ANDASHUN AMAZING LOGISTICS (VIETNAM) CO.LTD.	8,626	(7,614)	70	-	-	-	-	(1,082)	-	-
国科云集产融发展 (深圳) 有限公司	17,160	-	(1,009)	-	-	-	-	-	16,151	-
山东中集绿色新材料有限公司	1,901	-	-	-	-	-	-	-	1,901	-
湖南中铑贵金属科技有限公司	974	-	-	-	-	-	-	-	974	-
东莞市瑞竹天下投资有限公司	5,208	(5,000)	-	-	(208)	-	-	-	-	-

	2024 年 12 月 31 日	本年增减变动 增加或减少投资	按权益法调整的净损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告分派的现金股利	其他	外币报表折算差额	2025 年 12 月 31 日	减值准备年末余额
深圳中集弘远先进智造私募股权投资基金合伙企业 (有限合伙)	29,184	-	210	-	(1,178)	-	-	-	28,216	-
中国海洋工程装备技术发展有限公司 (ii)	157,895	-	(6,394)	-	-	-	-	-	151,501	-
烟台古玛新材料有限公司	640	-	-	-	-	-	-	-	640	-
中集-合斯康氢能科技有限公司	99,626	46,624	(19,429)	-	-	-	-	-	126,821	-
深圳市融资租赁 (集团) 有限公司 (“深圳租赁”)	2,318,039	-	175,222	(82,072)	-	(80,617)	-	(14,008)	2,316,564	-
中集鑫德租赁 (深圳) 有限公司 (“鑫德租赁”)	434,305	-	25,533	(6,411)	-	-	-	-	453,427	-
浙江腾景辉新材料有限公司	7,472	-	(14)	-	-	-	-	-	7,458	-
Strømtangveien 38 AS	2,611	-	-	-	-	-	-	153	2,764	-
集瑞联合重工有限公司(“集瑞联合重工”)	641,066	-	(102,396)	-	-	-	-	-	538,670	-
贵州水钢新能源有限责任公司	250,061	-	3	-	-	-	-	-	250,064	-
山东新能船业有限公司	90,463	-	1,414	-	-	-	(1,240)	-	90,637	-
中集润庆航运 (肇庆) 有限公司	5,664	-	(2,871)	-	-	-	-	-	2,793	-
洛阳中集弘远龙创科技创投基金合伙企业 (有限合伙)	14,643	-	17	-	-	-	-	-	14,660	-
爱咕噜 (上海) 智能科技有限公司	8,812	-	(750)	-	-	-	-	-	8,062	-
川崎振华物流 (天津) 有限公司	16,337	-	445	-	-	(2,089)	-	-	14,693	-
眸迪智慧科技有限公司	2,451	-	(1,270)	-	-	-	-	-	1,181	-
海南海垦冷链发展有限公司	18,089	-	(1,384)	-	-	-	-	-	16,705	-
深圳市深汕特别合作区智创中集弘远私募股权投资基金合伙企业 (有限合伙)	62,097	-	1,286	-	-	-	-	-	63,383	-
河北栾氢能源科技有限公司	2,800	-	(2)	-	-	-	-	-	2,798	-
天津中集铂海贵金属科技有限公司	1,912	(1,912)	-	-	-	-	-	-	-	-
天津津南海河泰达中集先进制造产业股权投资基金合伙企业 (有限合伙)	30,100	(2,100)	(482)	-	-	-	-	-	27,518	-
天津中集泰达海河管理咨询合伙企业 (有限合伙)	4,500	-	-	-	-	-	-	-	4,500	-
广东科宏绿色能源有限公司	-	2,000	272	-	-	-	-	-	2,272	-
MS Anne-S CV	-	2,422	-	-	-	-	-	41	2,463	-
北京中集安全技术有限公司	-	3,500	-	-	-	-	-	-	3,500	-
合计	11,623,082	(14,315)	(1,447,048)	(105,843)	(1,400)	(158,416)	(1,240)	(13,963)	9,880,857	(176,209)

(i) 本集团对中集产城的投资包括直接持有中集产城 45.92%的股权，以及间接及直接持有中集产城附属项目公司 34.44% - 62.14%的股权。

(ii) 2021 年 8 月 27 日，本公司子公司中集海洋工程有限公司作为出资主体，参与组建中国海洋工程装备技术发展有限公司，并同意认缴 18 亿注册资本，首期出资 1.8 亿在 2022 年 2 月中旬到位，其余注册资本于 2032 年 6 月 30 日前足额缴纳。

(3) 长期股权投资减值准备

	2024 年 12 月 31 日	本年减少	外币报表 折算差额	2025 年 12 月 31 日
大连集龙物流有限公司	20,740	-	-	20,740
Marine Subsea & Consafe Limited	2	-	-	2
利华能源储运股份有限公司	111,415	-	-	111,415
加华海运有限公司	59,095	-	(1,737)	57,358
赤峰绿田园农场有限公司	355	-	-	355
北京集酷文化股份有限公司	6,169	-	-	6,169
上海罐联供应链科技发展有限公司	910	-	-	910
中集东瀚 (上海) 航运有限公司	12,589	(12,589)	-	-
合计	211,275	(12,589)	(1,737)	196,949

15、 投资性房地产

	房屋建筑物及相关土地使用权	土地使用权	合计
2024 年 12 月 31 日	1,179,476	171,809	1,351,285
公允价值变动	(4,366)	(5,667)	(10,033)
转换日公允价值调整	7,187	525	7,712
固定资产转入	58,793	-	58,793
在建工程转入	303	-	303
无形资产转入	-	109,263	109,263
转至无形资产	-	(25,657)	(25,657)
转至固定资产	(54,004)	(1,256)	(55,260)
本年购置	153,507	-	153,507
其他减少	(14,012)	-	(14,012)
外币报表折算差额	(32,417)	(10,094)	(42,511)
2025 年 12 月 31 日	1,294,467	238,923	1,533,390

(i) 2025 年及 2024 年度，无资本化计入投资性房地产的借款费用。

2025 年度，投资性房地产公允价值变动对本集团当期损益的影响金额为损失 10,033 千元 (2024 年度：收益 8,311 千元) 。

于 2025 年 12 月 31 日，账面价值约为 299,076 千元的房屋及土地使用权 (2024 年 12 月 31 日：账面价值 273,001 千元) 由于手续原因尚未办妥房屋产权证。

16、 固定资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
固定资产 (a)	43,790,197	43,916,727
固定资产清理 (b)	8,106	2,646
合计	43,798,303	43,919,373

(a) 固定资产

	房屋及建筑物		机器设备		办公设备及其他设备		运输工具		海洋工程专用设备	船坞码头	合计
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	出租	自用	
原价											
2024 年 12 月 31 日	15,393,378	256,387	16,678,835	350,787	2,174,163	789,944	1,362,060	194,392	36,768,726	1,464,365	75,433,037
本年增加											
本年购置	204,069	8,706	531,653	9,349	447,484	1,040,631	61,430	18,317	-	1,931	2,323,570
企业合并增加	85,532	-	18	-	3,445	-	47,101	-	-	-	136,096
在建工程转入	750,752	-	1,029,165	-	106,438	-	25,561	-	-	2,138	1,914,054
投资性房地产转自用	55,260	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,260
本年减少											
处置或报废	(204,351)	(5,036)	(443,523)	(1,766)	(197,546)	(29,956)	(83,188)	(37,866)	-	-	(1,003,232)
转出至投资性房地产 (附注五、15)	(69,695)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(69,695)
处置子公司减少	(2,011)	-	(8,801)	-	(733)	-	6,836	-	-	-	(4,709)
资产内部重分类 增加/（减少）	15,028	-	4,032	-	(18,215)	-	(407,113)	406,268	-	-	-
外币报表折算差额	77,814	(22,936)	38,504	(9,642)	20,778	-	2,132	-	(1,488,737)	-	(1,382,087)
2025 年 12 月 31 日	16,305,776	237,121	17,829,883	348,728	2,535,814	1,800,619	1,014,819	581,111	35,279,989	1,468,434	77,402,294

	房屋及建筑物		机器设备		办公设备及其他设备		运输工具		海洋工程专用设备	船坞码头	合计
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	出租	自用	
累计折旧											
2024 年 12 月 31 日	4,746,522	52,830	7,562,844	108,503	1,285,939	327,214	775,504	174,856	5,077,919	452,386	20,564,517
本年计提	584,011	8,472	1,077,479	36,108	342,547	68,776	112,144	78,563	959,739	29,744	3,297,583
本年减少											
转出至投资性房地产 (附注五、15)	(10,902)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,902)
处置或报废	(82,808)	(400)	(293,660)	(911)	(138,598)	(16,323)	(69,542)	(26,845)	-	-	(629,087)
处置子公司减少	(267)	-	(1,973)	-	(388)	-	(125)	-	-	-	(2,753)
资产内部重分类增加 / (减少)	795	-	3,947	-	(4,325)	-	(169,489)	169,072	-	-	-
外币报表折算差额	25,558	-	33,514	(751)	14,883	-	1,072	-	(222,012)	-	(147,736)
2025 年 12 月 31 日	5,262,909	60,902	8,382,151	142,949	1,500,058	379,667	649,564	395,646	5,815,646	482,130	23,071,622

	房屋及建筑物		机器设备		办公设备及其他设备		运输工具		海洋工程专用设备	船坞码头	合计
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	出租	自用	
减值准备											
2024 年 12 月 31 日	231,646	-	42,441	20,087	37,080	-	1,008	-	10,619,531	-	10,951,793
本年计提	4,797	-	10,447	14,515	358	-	7,047	-	-	-	37,164
处置或报废	(749)	-	(11,120)	-	(399)	-	(260)	-	-	-	(12,528)
外币报表折算差额	-	-	194	(1,221)	-	-	-	-	(434,927)	-	(435,954)
2025 年 12 月 31 日	235,694	-	41,962	33,381	37,039	-	7,795	-	10,184,604	-	10,540,475
账面价值											
2025 年 12 月 31 日	10,807,173	176,219	9,405,770	172,398	998,717	1,420,952	357,460	185,465	19,279,739	986,304	43,790,197
2024 年 12 月 31 日	10,415,210	203,557	9,073,550	222,197	851,144	462,730	585,548	19,536	21,071,276	1,011,979	43,916,727

2025 年度，本集团存在减值迹象的固定资产主要来自于海洋工程专用设备。本集团将每个海洋工程专用设备作为单独的资产组进行减值测试。管理层主要考虑将其出租给石油公司进行石油开采等活动确定其可收回金额，经比较海洋工程专用设备的可收回金额及其账面价值后，本年度未计提减值准备。

对于海洋工程相关的资产，本集团根据目前公开市场上及中集集团自有类似平台的租金、市场需求量、利用率及维持费用率、历史上租金的峰值及低谷确定收入增长率和毛利率。折现率为反映相关资产特定风险的税前折现率。本集团采用未来现金流量折现方法时所采用的关键假设如下：

预测期收入复合增长率	0.16% ~ 10.67%
毛利率	28.47% ~ 66.91%
税前折现率	7.88%

(1) 暂时闲置的固定资产

于 2025 年 12 月 31 日，账面价值约为 48,794 千元 (原值 75,216 千元) 的固定资产 (2024 年 12 月 31 日：账面价值约为 72,585 千元 (原值 129,249 千元)) 暂时闲置。具体分析如下：

	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋、建筑物	58,485	11,292	-	47,193
机器设备	15,620	13,920	157	1,543
运输工具	86	77	-	9
办公设备及其他设备	1,025	922	54	49
合计	75,216	26,211	211	48,794

(2) 未办妥产权证书的固定资产

	账面价值	未办妥产权证书原因
厂房	319,826	尚未达到办理条件；或已交付使用，正在办理中
车间	330,494	尚未达到办理条件；或已交付使用，正在办理中
办公楼	111,040	已交付使用，正在办理中
员工宿舍、食堂	68,963	已交付使用，正在办理中
仓库	57,978	已交付使用，正在办理中
其他	22,963	已交付使用，正在办理中
合计	911,264	

(3) 本集团作为出租人签订的房屋及建筑物、机器设备、办公设备及其他设备及运输工具的租赁合同未设置余值担保条款。

(b) 固定资产清理

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
机器设备	353	12
运输工具	-	1,253
办公设备及其他设备	79	3
海洋工程专用设备	7,674	1,378
合计	8,106	2,646

17、 在建工程

(1) 在建工程

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面原值	减值准备	账面价值	账面原值	减值准备	账面价值
安瑞科生物质液体燃料项目	389,992	-	389,992	-	-	-
安瑞科低温厂房改造项目	356,671	(34,569)	322,102	536,838	(40,014)	496,824
东莞南方中集凤岗第二阶段项目	58,465	-	58,465	51,856	-	51,856
南通元能新能源集成装备项目建设工程	5,078	-	5,078	3,250	-	3,250
宁波中集龙腾双子星项目	1,000	-	1,000	4,534	-	4,534
宁波中集水性漆涂装线改造及废弃废物处理项目	-	-	-	4,438	-	4,438
其他	1,490,821	(1,000)	1,489,821	1,245,080	-	1,245,080
合计	2,302,027	(35,569)	2,266,458	1,845,996	(40,014)	1,805,982

(2) 重大在建工程项目本年变动情况

	预算数	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年转入固定资产	本年其他减少 (i)	外币报表折算差额	2025 年 12 月 31 日	工程投入占预算比例	工程进度	借款费用资本化累计金额	其中：本年借款费用资本化金额	本年借款费用资本化率	资金来源
安瑞科低温厂房改造项目	791,019	536,838	226,115	(411,232)	-	4,950	356,671	94%	94%	7,608	225	3.10%	自筹和借款
东莞南方中集凤岗第二阶段项目	722,523	51,856	81,004	(74,190)	(205)	-	58,465	99%	99%	-	-	-	自筹
宁波中集龙腾双子星项目	680,000	4,534	210	(3,744)	-	-	1,000	99%	99%	-	-	-	自筹
宁波中集水性漆涂装线改造及废弃废物处理项目	365,460	4,438	234	(4,672)	-	-	-	100%	100%	-	-	-	自筹
南通元能新能源集成装备项目建设工程	576,000	3,250	4,558	(2,471)	(259)	-	5,078	99%	99%	297	-	-	自筹和借款
安瑞科生物质液体燃料项目	510,000	-	389,992	-	-	-	389,992	98%	98%	1,791	1,791	2.75%	自筹和借款
其他		1,245,080	1,813,662	(1,417,745)	(150,941)	765	1,490,821			12,313	378	3.10%	自筹和借款
合计		1,845,996	2,515,775	(1,914,054)	(151,405)	5,715	2,302,027			22,009	2,394		

(i) 在建工程本年其他减少中，有 81,568 千元转入无形资产，69,534 千元转入长期待摊费用和 303 千元转入投资性房地产。

(3) 在建工程减值准备

	在建工程减值准备						
	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年转入固定资产	本年核销 / 转销	外币报表折算差额	2025 年 12 月 31 日	变动原因
中集新材改性材料生产线	-	1,000	-	-	-	1,000	生产线处于停工状态
安瑞科低温厂房改造项目	40,014	-	-	(5,445)	-	34,569	安瑞科核销减值计提
合计	40,014	1,000	-	(5,445)	-	35,569	

于 2025 年度，在建工程减值准备减少主要为安瑞科低温厂房改造项目已转入固定资产所致。

18、 无形资产及开发支出

(1) 无形资产

	土地使用权	生产专有技术和商标权及软件	森林开采权	客户关系	客户合约	海域使用权	特许经营权	合计
原价								
2024 年 12 月 31 日	6,201,671	2,590,453	137,104	257,885	349,332	110,451	142,446	9,789,342
企业合并增加	-	26,689	-	-	-	-	-	26,689
本年购置	232,019	120,791	-	-	-	-	-	352,810
在建工程转入	38,090	43,478	-	-	-	-	-	81,568
投资性房地产转入	25,657	-	-	-	-	-	-	25,657
内部研发	-	7,748	-	-	-	-	-	7,748
处置子公司减少	-	(4,137)	-	-	-	-	-	(4,137)
本年处置	(109,733)	(27,868)	-	-	-	-	-	(137,601)
转至投资性房地产	(109,263)	-	-	-	-	-	-	(109,263)
其他减少	-	(4,013)	-	-	-	-	-	(4,013)
外币报表折算差额	1,239	32,068	-	5,514	75	-	-	38,896
2025 年 12 月 31 日	6,279,680	2,785,209	137,104	263,399	349,407	110,451	142,446	10,067,696

	土地使用权	生产专有技术和商标权及软件	森林开采权	客户关系	客户合约	海域使用权	特许经营权	合计
累计摊销								
2024 年 12 月 31 日	1,342,109	1,739,162	32,730	185,263	297,068	43,040	42,932	3,682,304
本年计提	181,567	198,804	-	3,884	-	1,827	4,922	391,004
处置子公司减少	(7,777)	(7,603)	-	-	-	-	-	(15,380)
本年处置	(11,223)	(43,319)	-	-	-	-	-	(54,542)
其他减少	(5,223)	(2,481)	-	-	-	-	-	(7,704)
外币报表折算差额	490	19,550	-	2,044	75	-	-	22,159
2025 年 12 月 31 日	1,499,943	1,904,113	32,730	191,191	297,143	44,867	47,854	4,017,841
减值准备								
2024 年 12 月 31 日	-	35,454	104,374	38,385	52,264	-	4,685	235,162
本年计提	-	78,428	-	-	-	-	-	78,428
外币报表折算差额	-	469	-	917	-	-	-	1,386
2025 年 12 月 31 日	-	114,351	104,374	39,302	52,264	-	4,685	314,976
账面价值								
2025 年 12 月 31 日	4,779,737	766,745	-	32,906	-	65,584	89,907	5,734,879
2024 年 12 月 31 日	4,859,562	815,837	-	34,237	-	67,411	94,829	5,871,876

2025 年度，无形资产的摊销金额为 391,004 千元 (2024 年度：359,605 千元) 。

(1) 于 2025 年 12 月 31 日，尚未办妥土地使用权证的土地使用权账面价值为 8,724 千元，原价 8,738 千元 (2024 年 12 月 31 日：尚未办妥土地使用权证的土地使用权账面价值为 455 千元，原价 456 千元) 。

(2) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团使用寿命不确定的无形资产净值为 196,089 千元 (2024 年 12 月 31 日：205,836 千元)，主要为加油站特许经营权及商标权。

(3) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团所有权受到限制的无形资产的账面价值为 32,564 千元，参见附注五、25 (2024 年 12 月 31 日：33,647 千元) 。

(4) 研究开发支出

本集团 2025 年度研究开发活动的总支出按性质列示如下：

	2025 年度		
	研发费用	开发支出	合计
直接材料消耗	1,150,601	519	1,151,120
人工费用	1,172,447	650	1,173,097
折旧及摊销	100,482	-	100,482
试验费	139,312	-	139,312
设计费	34,841	124	34,965
其他	190,097	6	190,103
合计	2,787,780	1,299	2,789,079

(a) 本集团 2025 年度符合资本化条件的开发支出的变动分析如下：

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年转入无形资产	2025 年 12 月 31 日
能源化工技术开发项目	3,159	-	(1,432)	1,727
其他	12,446	1,299	(6,316)	7,429
合计	15,605	1,299	(7,748)	9,156

2025 年度，本集团开发支出项目不存在减值情况 (2024 年度：无) 。

19、 使用权资产

	房屋及建筑物	土地使用权	海洋工程专用设备	机器设备	运输工具	办公设备及其他设备	合计
原价							
2024 年 12 月 31 日	1,274,706	514,262	131,915	248,143	6,713	30,747	2,206,486
本年新增租赁合同	388,498	92,501	-	58,875	7,447	56,345	603,666
本年租赁变更	(69,968)	(91,327)	-	(10,897)	(4,880)	(21,749)	(198,821)
本年减少	(157,712)	(108,240)	-	-	-	-	(265,952)
外币报表折算差额	1,951	7,756	-	(2,600)	(409)	(707)	5,991
2025 年 12 月 31 日	1,437,475	414,952	131,915	293,521	8,871	64,636	2,351,370

	房屋及建筑物	土地使用权	海洋工程专用设备	机器设备	运输工具	办公设备及其他设备	合计
累计折旧							
2024 年 12 月 31 日	535,669	251,116	89,851	162,807	2,967	11,946	1,054,356
本年计提	291,517	59,993	7,693	37,493	5,653	9,033	411,382
本年租赁变更	(52,028)	(42,302)	-	(6,414)	(3,605)	(8,713)	(113,062)
本年减少	(83,196)	(77,853)	-	-	-	-	(161,049)
外币报表折算差额	2,299	3,097	-	(1,085)	(517)	(380)	3,414
2025 年 12 月 31 日	694,261	194,051	97,544	192,801	4,498	11,886	1,195,041
减值准备							
2024 年 12 月 31 日	-	-	-	-	-	-	-
本年计提	-	-	-	2,089	-	-	2,089
2025 年 12 月 31 日	-	-	-	2,089	-	-	2,089
账面价值							
2025 年 12 月 31 日	743,214	220,901	34,371	98,631	4,373	52,750	1,154,240
2024 年 12 月 31 日	739,037	263,146	42,064	85,336	3,746	18,801	1,152,130

20、 商誉

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	外币报表折算差额	2025 年 12 月 31 日
安瑞科	635,513	-	-	-	635,513
Vehicles UK	355,195	-	-	9,727	364,922
TGE SA	171,422	-	-	13,907	185,329
Bassoe	125,806	-	-	-	125,806
中集世联达泽联国际物流 (香港) 有限公司和中集世联达泽联国际物流 (上海) 有限公司	221,250	-	-	-	221,250
其他	1,663,184	66,933	(26,457)	(336)	1,703,324
小计	3,172,370	66,933	(26,457)	23,298	3,236,144
减：减值准备					
Bassoe	125,806	-	-	-	125,806
TGE SA	52,964	-	-	4,446	57,410
其他	476,488	84,395	(26,457)	(1,681)	532,745
小计	655,258	84,395	(26,457)	2,765	715,961
净值	2,517,112	(17,462)	-	20,533	2,520,183

本年度新增商誉减值准备主要是对沈阳捷通消防车有限公司（“沈阳捷通”）、上海金盾特种车辆装备有限公司以及 Briggs Groups Limited 的商誉减值所致。

(1) 包含商誉的资产组的减值测试

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合，2025 年度商誉分摊未发生变化，分摊情况根据经营分部 (附注十五、1) 汇总如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
能源、化工及液态食品装备行业资产组	1,057,780	1,074,122
物流服务行业资产组	493,858	498,106
道路运输车辆行业资产组	441,842	424,503
空港与物流装备、消防与救援设备行业资产组	147,873	209,742
集装箱制造行业资产组	168,929	104,021
循环载具行业资产组	63,359	63,359
商誉分摊比例不重大的多个资产组	146,542	143,259
合计	2,520,183	2,517,112

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合 (含商誉) 的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益 (附注五、60) 。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，预测期增长率基于经批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，与权威行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率，折现率为反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前折现率。

2025 年度，本集团重要商誉的相关资产组组合的可收回金额及采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

	Vehicles UK
预测期收入增长率	3.05%-6.64%
稳定期收入增长率	2.00%
毛利率	11.85%-12.97%
税前折现率	15.40%
资产组账面价值 (含商誉)	901,250
可收回金额	1,047,697

本集团子公司安瑞科是香港联交所上市公司。于 2025 年 12 月 31 日，本集团按照持有的安瑞科股份数量，参考其 2025 年 12 月 31 日的市价，确定安瑞科资产组组合 (含商誉) 的可收回金额。经计算，该资产组组合 (含商誉) 的可收回金额高于其账面价值，无需计提减值 (2024 年 12 月 31 日：无需计提减值) 。

21、 长期待摊费用

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年摊销	其他减少	外币报表折算差额	2025 年 12 月 31 日
工装改造项目	233,753	90,571	(70,288)	(17,516)	(2,559)	233,961
作业船改良支出 (i)	408,832	5,444	(232,779)	-	(12,214)	169,283
使用权资产改良	92,577	21,513	(4,921)	(115)	1,008	110,062
堆场配套设施费	32,652	10,202	(8,117)	(1,145)	385	33,977
其他	64,318	91,887	(63,519)	(24,347)	(229)	68,110
合计	832,132	219,617	(379,624)	(43,123)	(13,609)	615,393

(i) 作业船改良支出是指对平台进行适应性改造、船体特检费的支出。

(1) 适应性改造是指：当作业海域发生变化或者作业需求发生变化时，发生的对平台的改造费用。

(2) 船体特检费是指：根据中华人民共和国船舶技术法规，海上移动式平台检验规则要求，海上移动平台定期进行相应的检查所发生的费用，并获取相应的检验机构出具的船级社证书，证书的有效期最长为 5 年。

22、 递延所得税资产 / 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损	递延所得税资产
递延所得税资产：				
资产减值准备	1,350,096	337,524	1,355,208	338,803
预计负债	1,085,399	204,623	910,546	174,094
应付职工薪酬	2,131,364	462,223	2,072,323	436,753
预提费用	1,458,234	311,480	1,499,275	316,922
可抵扣亏损	4,226,660	796,571	4,390,306	827,400
衍生金融负债的公允价值变动	20	3	312,745	58,927
集团内部未实现收益	153,755	35,103	116,790	29,134
租赁负债	879,260	211,410	822,113	202,768
其他	1,256,019	162,361	919,967	184,345
合计	12,540,807	2,521,298	12,399,273	2,569,146

(2) 未经抵销的递延所得税负债

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
递延所得税负债：				
衍生金融资产的公允价值变动	(69)	(4)	(142,027)	(27,848)
投资性房地产公允价值调整	(579,034)	(143,539)	(602,639)	(146,678)
企业合并评估增值	(336,038)	(62,677)	(530,548)	(106,818)
海外工程毛利 (待完工时纳税)	(744,940)	(186,235)	(1,128,036)	(282,009)
长期资产加速折旧	(2,882,772)	(627,647)	(2,471,870)	(549,153)
使用权资产	(918,656)	(216,107)	(864,413)	(206,991)
其他	(386,307)	(67,972)	(311,345)	(50,075)
合计	(5,847,816)	(1,304,181)	(6,050,878)	(1,369,572)

(3) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	(771,443)	1,749,855	(870,592)	1,698,554
递延所得税负债	771,443	(532,738)	870,592	(498,980)

(4) 未确认递延所得税资产明细：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
可抵扣亏损	5,730,828	4,773,243
可抵扣暂时性差异	85,092	224,800
合计	5,815,920	4,998,043

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	备注
2025 年	-	57,802	
2026 年	332,685	328,054	
2027 年	381,253	410,546	
2028 年	563,000	630,185	
2029 年	620,459	652,764	
2030 年及以上	22,655,935	18,802,001	注 1
合计	24,553,332	20,881,352	

注 1： 2024 年及 2025 年 12 月 31 日，5 年及以上的未确认递延所得税资产的可抵扣亏损主要为境外公司的亏损。在中国香港地区、美国、英国、德国及比利时注册的公司产生的税务亏损允许以未来的应纳税所得无限期弥补；在荷兰注册的公司产生的未弥补税务亏损允许以未来 6 年内的应纳税所得弥补。

(6) 未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异

于 2025 年 12 月 31 日，对于香港及其他境外子公司累计未分配利润可能产生的纳税影响，由于本集团能够自主决定其股利分配政策且在可预见的未来没有股利分配的计划，亦没有处置该等子公司的意图，故本集团未就该应纳税暂时性差异 7,821,272 千元确认递延所得税负债。

23、 其他非流动资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预付设备款	321,268	317,301
预付工程款	10,535	15,746
预付土地款	26,362	11,390
其他	48,900	47,272
合计	407,065	391,709

24、 资产减值及损失准备

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少 转回	本年减少 核销 / 转销	外币报表折算差额	2025 年 12 月 31 日
应收票据坏账准备	1,868	450	(1,744)	-	247	821
应收款项融资坏账准备	-	215	-	(215)	-	-
应收账款坏账准备	1,615,187	740,938	(108,966)	(77,348)	(5,102)	2,164,709
其他应收款坏账准备	292,195	59,625	(41,718)	(655)	7,921	317,368
长期应收款及一年内到期的非流动资产坏账准备	11,226	5,810	(2,772)	(1,118)	-	13,146
小计	1,920,476	807,038	(155,200)	(79,336)	3,066	2,496,044
预付款项减值准备	207,414	250,995	(116)	(55,452)	(4,582)	398,259
存货跌价准备及合同履约成本减值准备	1,181,584	342,873	(39,166)	(71,993)	1,403	1,414,701
合同资产减值准备	60,860	17,536	(23,234)	(4,415)	5,153	55,900
长期股权投资减值准备	211,275	-	-	(12,589)	(1,737)	196,949
固定资产减值准备	10,951,793	37,164	-	(12,528)	(435,954)	10,540,475
在建工程减值准备	40,014	1,000	-	(5,445)	-	35,569
无形资产减值准备	235,162	78,428	-	-	1,386	314,976
商誉减值准备	655,258	84,395	-	(26,457)	2,765	715,961
使用权资产减值准备	-	2,089	-	-	-	2,089
小计	13,543,360	814,480	(62,516)	(188,879)	(431,566)	13,674,879
合计	15,463,836	1,621,518	(217,716)	(268,215)	(428,500)	16,170,923

有关各类资产本年确认减值损失的原因，参见有关各资产项目的附注。

25、 所有权或使用权受到限制的资产

于 2025 年 12 月 31 日，所有权受到限制的资产情况如下：

	附注	年末账面价值	受限原因
货币资金	五、1	1,348,956	保证金和存放中央银行的法定准备金
无形资产	五、18	32,564	未经政府允许不得转让
应收款项融资	五、6	7,798	质押
			已背书或已贴现但尚未到期
应收票据	五、4	216,599	未终止确认的应收票据及质押
合计		1,605,917	

26、 短期借款

	注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
保证借款	(a)		
人民币		849,983	2,275,964
港币		4,933,347	5,458,002
小计		5,783,330	7,733,966
质押借款			
人民币		505	740
信用借款			
美元		143,279	918,831
欧元		152,739	137,126
泰铢		860	-
澳元		1,639	-
人民币		2,580,315	2,445,589
小计		2,879,337	3,502,286
贴现票据			
人民币		17,114	24,464
合计		8,679,781	11,260,716

(a) 于 2025 年 12 月 31 日，银行保证借款 5,783,330 千元 (2024 年 12 月 31 日：7,733,966 千元) 系本公司或本公司的子公司为本集团内部成员单位提供保证之银行借款。其中，本集团之子公司 CIMC Fortune Holdings Limited 的保证借款包括依据一份由其作为借款人，中国银行 (香港) 有限公司、中国建设银行 (亚洲) 股份有限公司、平安银行跨境金融部 (离岸业务部) 、交通银行股份有限公司香港分行、中国工商银行 (亚洲) 有限公司、交通银行股份有限公司离岸金融业务中心、招商永隆银行有限公司、南洋商业银行、香港上海汇丰银行有限公司、渣打银行 (香港) 有限公司 (银行名称以合同签署方为准) 为牵头行及初始贷款人，中国银行 (香港) 有限公司、交通银行股份有限公司香港分行及平安银行跨境金融部 (离岸业务部) 为协调行，中国银行 (香港) 有限公司、中国建设银行 (亚洲) 股份有限公司及渣打银行 (香港) 有限公司作为可持续贷款协调行，以及中国银行 (香港) 有限公司作为代理行于 2024 年 10 月 16 日签订的《有关 55 亿港币定期贷款授信的授信协议 (FACILITY AGREEMENT relating to a HK$5,500,000,000 Term Loan Facility)》提取和发生的，由本公司及中集香港提供连带责任保证担保的保证借款 55 亿港币 (折合人民币约 49 亿元) 。

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期短期借款，利率区间为 0.84%至 5.00% (2024 年 12 月 31 日：1.30%至 6.35%) 。

27、 应付票据

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	5,157,326	5,140,529
商业承兑汇票	1,204,841	960,067
合计	6,362,167	6,100,596

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在已到期未支付的应付票据 (2024 年 12 月 31 日：无) 。

28、 应付账款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付原材料采购款	17,435,291	18,853,610
物流综合服务款	2,633,361	2,754,821
工程采购款	1,070,843	1,575,569
设备采购款	849,991	979,048
加工费	897,012	847,363
运输费	771,001	815,778
工程合同款	294,595	358,674
其他	814,972	701,436
合计	24,767,066	26,886,299

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的应付账款为 2,894,002 千元 (2024 年 12 月 31 日：2,150,088 千元)，主要是本集团与海洋工程业务以及能源化工业务相关的应付款。由于海洋工程项目的生产周期及能源化工的工程项目周期通常为 1 年以上，所以该等款项尚未结算。

29、 预收款项

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预收租金	39,123	5,628

于 2025 年 12 月 31 日，无账龄超过一年的预收款项 (2024 年 12 月 31 日：无) 。

30、 合同负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预收货款	6,611,183	5,938,383
预收工程款	8,672,464	8,643,061
物流贸易款	9,721	18,497
合计	15,293,368	14,599,941

包括在 2024 年 12 月 31 日账面价值中的 9,602,316 千元合同负债已于 2025 年度转入营业收入，剩余部分按照项目周期预计将于 2026 年转入营业收入 (2024 年度：9,834,256 千元) 。

31、 应付职工薪酬

	注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付短期薪酬	(1)	5,702,231	6,182,499
应付设定提存计划	(2)	51,301	50,563
应付辞退福利	(3)	35,229	18,479
合计		5,788,761	6,251,541

(1) 短期薪酬

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	外币报表 折算差额	2025 年 12 月 31 日
工资、奖金、津贴和补贴	5,412,951	12,780,318	(13,264,237)	5,675	4,934,707
利润分享奖金	531,463	-	(367)	-	531,096
住房公积金	7,944	460,125	(461,035)	764	7,798
工会经费和职工教育经费	152,127	91,675	(86,501)	870	158,171
社会保险费及其他	21,418	403,288	(398,665)	2,006	28,047
其中：医疗保险	12,015	399,409	(389,735)	(1,211)	20,478
工伤保险	9,125	47,251	(52,313)	3,191	7,254
生育保险	278	9,616	(9,605)	27	316
其他短期薪酬	56,596	537,190	(553,419)	2,045	42,412
合计	6,182,499	14,272,596	(14,764,224)	11,360	5,702,231

(2) 设定提存计划

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	外币报表折算差额	2025 年 12 月 31 日
基本养老保险	48,622	934,041	(934,177)	973	49,459
失业保险费	1,558	33,123	(33,077)	35	1,639
企业年金	383	9,980	(10,330)	170	203
合计	50,563	977,144	(977,584)	1,178	51,301

本集团以当地劳动和社会保障部门规定的缴纳基数和比例，按月向相关经办机构缴纳养老保险费及失业保险费，且缴纳后不可用于抵减本集团未来期间应为员工交存的款项。

(3) 应付辞退福利

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他辞退福利 (i)	35,229	18,479

(i) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团因解除劳动关系所提供的其他辞退福利为 61,623 千元 (2024 年度：57,237 千元) 。

32、 应交税费

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应交企业所得税	555,042	1,233,307
应交增值税	961,835	796,645
应交城市维护建设税	54,396	94,245
应交教育费及附加	45,845	72,731
应交个人所得税	70,090	53,739
应交房产税	52,309	49,755
其他	87,241	108,292
合计	1,826,758	2,408,714

33、 其他应付款

	注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预提费用		2,864,291	2,923,264
质保金		470,353	501,476
应付设备及土地款		197,448	218,996
运费		288,124	200,468
应付股权款	(1)	40,480	66,018
应付股权激励款	(2)	82,934	82,934
应付子公司少数股东股利		136,107	128,567
应付回购股份款	(3)	113,658	-
押金、暂收款及其他		1,621,693	1,448,913
合计		5,815,088	5,570,636

(1) 主要是本集团子公司亚洲新星货运有限公司（“亚洲新星”）购买中集世联达泽联国际物流（香港）有限公司（“泽联香港”）的应付股权转让款 6,750 千元，以及中集技术有限公司（“中集技术”）购买扬州通利冷藏集装箱有限公司的应付股权转让款 16,354 千元。

(2) 主要是本集团子公司中集环科和中集安瑞醇科技股份有限公司（“安瑞醇科”）的应付员工股权激励款（附注十一、2）。

(3) 本集团子公司中集天达控股有限公司回购丰强股份有限公司持有的股份，对应对价尚未支付。

(4) 于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的其他应付款主要为尚未结算的质保金、押金等。

34、 预计负债

	注	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	外币报表折算差额	2025 年 12 月 31 日
产品质量保证金	(1)	1,539,607	669,251	(739,498)	(59,718)	1,409,642
预提诉讼及赔偿损失		110,612	54,477	(57,514)	-	107,575
搬迁及清算赔偿金	(2)	165,625	-	-	-	165,625
亏损合同		21,924	46,469	(33,578)	310	35,125
车贷风险准备		3,461	-	(2,595)	-	866
其他	(3)	249,309	166,721	(307,256)	5,391	114,165
合计		2,090,538	936,918	(1,140,441)	(54,017)	1,832,998

(1) 主要为本集团向购买集装箱、车辆、压力容器、登机桥及海洋工程等产品的客户提供售后质量维修承诺，对集装箱售出后二至七年、车辆售出后一至五年、压力容器售出后一至七年、登机桥售出后一至两年、海洋工程船舶交船后一年内出现的非意外事件造成的故障和质量问题，本集团依照合同，承担保修责任。上述产品质量保证是按本集团预计为本年及以前年度售出的产品需要承担的产品质量保修费用计提的。

(2) 主要为本集团子公司 CIMC Burg B.V.由于搬迁及清算而支付的搬迁及清算赔偿金额。

(3) 于 2023 年 3 月 15 日，集瑞联合重工战略重组的交易已经完成。根据重组协议的约定，对于因交割重组交易日前的事项导致的、在重组交易日后两年内产生的集瑞联合重工及其直接持股的下属子公司的债务，由本公司在总限额为人民币 1 亿元范围内承担。于 2024 年 12 月 31 日，本公司综合考虑集瑞联合重工及其直接持股的下属子公司债务最新状况，针对上述重组协议的约定本公司确认了足额的预计负债。于 2025 年 7 月 2 日，本公司与集瑞联合重工等各方签订补充协议，约定集瑞联合重工因担保车贷及融资租赁业务而产生的负债金额，由本公司在总限额为人民币 43,000 千元范围内承担，因此本公司于 2025 年度转回 57,000 千元的预计负债。

35、 一年内到期的非流动负债

一年内到期的非流动负债分项目列示如下：

	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年内到期的长期借款	五、37	4,071,055	3,440,969
一年内到期的应付债券	五、38	-	507,583
一年内到期的租赁负债	五、39	300,724	261,074
一年内到期的长期应付款		195,726	86,962
合计		4,567,505	4,296,588

36、 其他流动负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
超短期融资债券 (i)	505,822	503,016
待转销项税额 (ii)	636,352	453,675
其他	133,138	2,411
合计	1,275,312	959,102

(i) 短期应付债券相关信息如下：

	2024 年 12 月 31 日	本年发行	按面值计提利息	溢折价摊销	外币折算差异	本年偿还	2025 年 12 月 31 日
25 海运集装 SCP001	-	1,000,000	7,474	-	-	(1,007,474)	-
25 安瑞科控 SCP001	-	500,000	5,822	-	-	-	505,822
24 安瑞科控 SCP001	503,016	-	4,455	-	-	(507,471)	-
合计	503,016	1,500,000	17,751	-	-	(1,514,945)	505,822

	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	是否违约
24 安瑞科控 SCP001	500,000	2.02%	2024 年 9 月 12 日	270 天	500,000	否
25 海运集装 SCP001	1,000,000	1.76%	2025 年 1 月 14 日	155 天	1,000,000	否
25 安瑞科控 SCP001	500,000	1.70%	2025 年 4 月 24 日	270 天	500,000	否

(ii) 本集团作为一般纳税人，已确认相关收入 (或利得) 或已收取合同款项但尚未发生增值税纳税义务而需于以后期间确认为销项税额的增值税额，本集团将其计入待转销项税额。

37、 长期借款

	注/附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
信用借款		11,499,336	13,609,589
保证借款	(i)	7,537,103	9,171,616
质押借款	(ii)	58,916	37,362
小计		19,095,355	22,818,567
减：一年内到期的长期借款	五、35		
信用借款		(2,824,706)	(2,453,293)
保证借款	(i)	(1,217,456)	(962,768)
质押借款	(ii)	(28,893)	(24,908)
小计		(4,071,055)	(3,440,969)
合计		15,024,300	19,377,598

(i) 于 2025 年 12 月 31 日，银行保证借款 7,537,103 千元 (2024 年 12 月 31 日：9,171,616 千元) 系本公司或本公司的子公司为本集团内部成员单位提供保证之银行借款。

(ii) 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期长期借款，利率区间为 1.20%至 6.08% (2024 年 12 月 31 日：1.20%至 4.25%) 。

38、 应付债券

	注/附注	2024 年 12 月 31 日	本期发行	按面值计提利息	本年赎回	本年支付利息	外币报表折算差额	2025 年 12 月 31 日
中期票据	(1)	4,543,225	2,000,000	147,664	(507,583)	(109,317)	2,948	6,076,937
小计		4,543,225	2,000,000	147,664	(507,583)	(109,317)	2,948	6,076,937
减：一年内到期的应付债券	五、35	(507,583)						-
合计		4,035,642						6,076,937

(1) 中期票据有关信息如下：

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	是否违约
22 海运集装 GN001 (蓝债) (i)	500,000	2.60%	2022 年 5 月 30 日	3 年	500,000	否
24 海运集装 MTN002 (ii)	2,000,000	2.81%	2024 年 3 月 26 日	5 年	2,000,000	否
24 安瑞科控 MTN001 (iii)	500,000	2.43%	2024 年 4 月 22 日	3 年	500,000	否
24 安瑞科控 MTN002 (iv)	1,500,000	2.37%	2024 年 9 月 9 日	5 年	1,500,000	否
25 海运集装 MTN001（v）	1,000,000	1.95%	2025 年 1 月 20 日	3 年	1,000,000	否
25 海运集装 MTN002（vi）	1,000,000	1.97%	2025 年 1 月 20 日	3 年	1,000,000	否

(i) 于 2022 年 5 月 30 日，本公司按面值发行 2022 年度第一期绿色中期票据 (蓝色债券)，发行金额为 5 亿；每张中期票据的发行价格和面值均为 100 元；发行利率采用固定利率的方式 (年利率为 2.60%)，于票据存续期内每年 6 月 1 日付息一次，本金于 2025 年 6 月 1 日交兑日一次偿还。该中期票据不设担保，发行对象为银行间市场合格机构投资者。

(ii) 于 2024 年 3 月 26 日，本公司按面值发行 2024 年度第二期中期票据 (科创票据)，发行金额为 20 亿；每张中期票据的发行价格和面值均为 100 元；发行利率采用固定利率的方式 (年利率为 2.81%)，于票据存续期内每年 3 月 28 日付息一次，本金于 2029 年 3 月 28 日交兑日一次偿还。该中期票据不设担保，发行对象为银行间市场合格机构投资者。

(iii) 于 2024 年 4 月 22 日，本集团子公司安瑞科按面值发行 2024 年度第一期中期票据，发行金额为 5 亿；每张中期票据的发行价格和面值均为 100 元；发行利率采用固定利率的方式 (年利率为 2.43%)，于票据存续期内每年 4 月 24 日付息一次，本金于 2027 年 4 月 24 日交兑日一次偿还。该中期票据不设担保，发行对象为银行间市场合格机构投资者。

(iv) 于 2024 年 9 月 9 日，本集团子公司安瑞科按面值发行 2024 年度第二期中期票据，发行金额为 15 亿；每张中期票据的发行价格和面值均为 100 元；发行利率采用固定利率的方式 (年利率为 2.37%)，于票据存续期内每年 9 月 11 日付息一次，本金于 2029 年 9 月 11 日交兑日一次偿还。该中期票据不设担保，发行对象为银行间市场合格机构投资者。

(v) 于 2025 年 1 月 20 日，本公司按面值发行 2025 年度第一期中期票据 (科创票据)，发行金额为人民币 10 亿元；每张中期票据的发行价格和面值均为人民币 100 元；发行利率采用固定利率的方式 (年利率为 1.95%)，于票据存续期内每年 1 月 21 日付息一次，本金于 2028 年 1 月 21 日交兑日一次偿还。该期中期票据不设担保，发行对象为银行间市场的机构投资者。

(vi) 于 2025 年 1 月 20 日，本公司按面值发行 2025 年第二期中期票据 (科创票据)，发行金额为人民币 10 亿；每张中期票据的发行价格和面值均为人民币 100 元；发行利率采用固定利率的方式 (年利率为 1.97%)，于票据存续期内每年 1 月 21 日付息一次，本金于 2028 年 1 月 21 日交兑日一次偿还。该期中期票据不设担保，发行对象为银行间市场合格机构投资者。

39、 租赁负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
租赁负债	1,183,233	1,130,458
减：一年内到期的非流动负债 (附注五、35)	(300,724)	(261,074)
合计	882,509	869,384

于 2025 年 12 月 31 日，本集团未纳入租赁负债，但将导致未来潜在现金流出的事项包括：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额 (2024 年 12 月 31 日：无) 。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团按新租赁准则进行简化处理的短期租赁和低价值资产租赁合同的未来最低应支付租金金额不重大。

40、 递延收益

	注	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
政府补助	(1)	773,958	200,216	(215,053)	759,121
其他		17,531	11,438	(2,225)	26,744
合计		791,489	211,654	(217,278)	785,865

(1) 政府补助

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少			2025 年 12 月 31 日
			计入其他收益	冲减财务费用	其他减少	
与资产相关的政府补助	606,700	127,681	(77,504)	-	(2,224)	654,653
与收益相关的政府补助	167,258	72,535	(133,311)	(2,014)	-	104,468
合计	773,958	200,216	(210,815)	(2,014)	(2,224)	759,121

41、 其他非流动负债

	注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
外汇远期合约 (附注五、3)	(i)	20	461
其他		33,996	29,401
合计		34,016	29,862

(i) 本集团于 2025 年 12 月 31 日，持有 1 份尚未结算的以美元计价的外汇远期合约，其名义本金合计为 100,000 千美元，公允价值为人民币 20 千元负债，并将于 2027 年 5 月 20 日期满。

42、 股本

	2024 年及 2025 年 12 月 31 日
有限售条件股份	
境内自然人持股	1,275
无限售条件股份	
人民币普通股	2,301,408
境外上市外资股	3,089,838
合计	5,392,521

43、 其他权益工具

	2024 年 12 月 31 日	本年发行	按面值计提利息	本年支付	2025 年 12 月 31 日
22 海运集装 MTN001 (a)	2,049,774	-	8,766	(2,058,540)	-
24 海运集装 MTN001 (b)	2,043,245	-	55,600	(55,600)	2,043,245
25 海运集装 MTN003（科创债）(c)	-	2,000,000	20,888	-	2,020,888
合计	4,093,019	2,000,000	85,254	(2,114,140)	4,064,133

(a) 经中国银行间市场交易商协会中市协注 [2021] DFI31 号文核准，本公司于 2022 年 2 月 16 日发行了无固定还款期限的可累积永续债（“22 海运集装 MTN001”），面值总额为 20 亿元，初始固定利率为 3.21%。

(b) 经中国银行间市场交易商协会中市协注 [2023] MTN1304 号文核准，本公司于 2024 年 3 月 20 日发行了无固定还款期限的可累积永续债（“24 海运集装 MTN001”），面值总额为 20 亿元，票面利率为 2.78%。

(c) 经中国银行间市场交易商协会中市协注 [2025] DFI23 号文核准，本公司于 2025 年 6 月 19 日发行了无固定还款期限的可累积永续债（“25 海运集装 MTN003(科创债)”），面值总额为 20 亿元，票面利率为 2.00%。

上述永续债的其他主要条款如下：

(1) 本债券期限为 3+N (3) 年，于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续，并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。

(2) 本债券附设发行人利息递延支付权，除非发生强制付息事件，本永续票据的每个付息日，发行人可自行选择将当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何利息递延支付次数的限制。

(3) 发行人若在付息前 12 个月内，在已递延利息及其孳息全部清偿完毕之前，不得向普通股股东分红或减少注册资本。

由于上述永续债均未构成本公司无法避免的支付现金或其他金融资产的合同义务，因此分类为权益工具，列示为其他权益工具。

44、 资本公积

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
股本溢价：	3,978,397	57,961	(150,159)	3,886,199
少数股东投入资本	3,563,797	40,719	(638)	3,603,878
处置子公司部分股权	986,115	-	(250)	985,865
购买子公司少数股东权益 (附注七、1(5))	(1,934,953)	17,242	(149,271)	(2,066,982)
设立子公司而增加的少数股东权益	(107,258)	-	-	(107,258)
资本公积转增股本	(1,797,507)	-	-	(1,797,507)
其他	3,268,203	-	-	3,268,203
其他资本公积：	358,178	2,542	(119,653)	241,067
股份支付计入股东权益的金额	512,314	-	(59,660)	452,654
因子公司的股份期权行使而增加的少数股东权益	39,470	-	(4,404)	35,066
子公司发行可转债	123,944	-	-	123,944
子公司发行其他权益工具	-	-	(3,774)	(3,774)
本位币变更的影响	(406,795)	-	-	(406,795)
其他	89,245	2,542	(51,815)	39,972
合计	4,336,575	60,503	(269,812)	4,127,266

45、 库存股

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
股票回购	200,098	913,101	-	1,113,199

46、 其他综合收益

	资产负债表中其他综合收益			2025 年度利润表中其他综合收益			
	2024 年 12 月 31 日	税后归属于母公司	2025 年 12 月 31 日	所得税前发生额	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益							
- 其他权益工具投资公允价值变动	(24,229)	50,636	26,407	50,636	-	50,636	-
将重分类进损益的其他综合收益							
- 外币财务报表折算差额	(852,813)	695,966	(156,847)	731,216	-	695,966	35,250
- 权益法下可转损益的其他综合收益	318,275	(118,256)	200,019	(118,256)	-	(118,256)	-
- 套期会计的影响	14,838	(14,838)	-	(14,838)	-	(14,838)	-
- 自用房地产转换为以公允价值模式计量的投资性房地产在转换日公允价值大于账面价值部分	387,152	3,536	390,688	7,712	1,928	3,536	2,248
合计	(156,777)	617,044	460,267	656,470	1,928	617,044	37,498

47、 盈余公积

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
法定盈余公积	2,696,259	-	-	2,696,259
任意盈余公积	1,790,092	-	-	1,790,092
合计	4,486,351	-	-	4,486,351

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50%以上时，可不再提取。本公司由于法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50%，因此本公司本年度不再提取法定盈余公积 (2024 年度：无) 。

48、 未分配利润

	注	2025 年度	2024 年度
年初未分配利润		33,631,820	30,801,685
加：本年归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润		220,820	2,972,343
加：子公司股份支付影响		-	84,168
减：本年归属于其他权益工具持有人的权益		(85,254)	(107,445)
减：应付普通股股利	(1)	(940,309)	(118,931)
加：其他(i)		97,053	-
年末未分配利润		32,924,130	33,631,820

(i) 主要是处置其他权益工具投资时，其账面价值与收到的对价之差额以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和，计入未分配利润。

(1) 本年内分配普通股股利

	2025 年度	2024 年度
当年提议派发的股利合计	940,309	118,931

根据 2025 年 5 月 15 日股东大会批准，本公司于 2025 年 7 月 11 日向普通股股东派发现金股利，每股 0.176 元 (2024 年：每股 0.022 元)，共 940,309 千元 (2024 年：118,931 千元) 。

49、 营业收入、营业成本

	2025 年度	2024 年度
主营业务收入	154,767,329	175,711,991
其他业务收入	1,844,117	1,952,107
合计	156,611,446	177,664,098
主营业务成本	136,110,433	153,941,837
其他业务成本	1,005,989	1,475,501
合计	137,116,422	155,417,338

(1) 主营业务收入、主营业务成本按行业分类

	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
集装箱制造业务	41,729,417	36,785,593	60,954,165	51,623,508
物流服务业务	26,324,601	25,077,019	31,146,693	29,368,809
道路运输车辆业务	19,566,109	16,688,207	20,280,882	17,096,127
能源、化工及液态食品装备业务	26,603,529	22,843,282	25,021,676	21,742,584
空港与物流装备、消防与救援设备业务	7,498,692	6,060,996	6,991,637	5,493,845
海洋工程业务	17,659,056	14,871,720	16,223,295	14,454,602
循环载具业务	2,647,233	2,218,973	2,333,697	2,119,113
金融及资产管理业务	1,845,614	1,981,543	2,075,598	2,156,837
其他业务	10,893,078	9,583,100	10,684,348	9,886,412
合计	154,767,329	136,110,433	175,711,991	153,941,837

(2) 主营业务收入、主营业务成本按地区分类

	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
中国	140,193,157	123,622,726	159,176,987	139,286,040
美洲	4,451,599	4,421,085	6,740,952	6,512,370
欧洲	6,187,227	5,134,967	6,030,260	5,558,482
亚洲 (中国以外地区)	3,030,248	2,350,164	2,900,658	2,127,173
其他	905,098	581,491	863,134	457,772
合计	154,767,329	136,110,433	175,711,991	153,941,837

主营业务分地区营业收入和营业成本是按提供服务或销售产品企业的所在地进行划分。

(3) 其他业务收入和其他业务成本

	2025 年度		2024 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
销售材料及废料	975,918	314,853	1,044,492	721,224
劳务收入	706,484	619,159	796,422	729,778
租金收入 (i)	161,715	71,977	111,193	24,499
合计	1,844,117	1,005,989	1,952,107	1,475,501

(i) 本集团的租金收入来自于出租自有房屋及建筑物、机器设备及运输工具。2025 年度，租金收入中无基于承租人的销售额的一定比例确认的可变租金 (2024 年度：无) 。2025 年度，本集团无重大的租赁变更 (2024 年度：无) 。

(4) 本集团按分部报告分解的营业收入及营业成本信息列示如下：

	2025 年度									
	集装箱制造业务	道路运输车辆业务	能源、化工及液态食品装备业务	海洋工程业务	空港与物流装备、消防与救援设备业务	物流服务业务	循环载具业务	金融及资产管理业务	其他业务	合计
主营业务收入										
其中：										
在某一时点确认	41,389,721	19,414,073	16,450,205	51,674	5,932,443	26,324,601	2,647,233	-	10,893,078	123,103,028
在某一时段内确认	339,696	152,036	10,153,324	17,607,382	1,566,249	-	-	1,845,614	-	31,664,301
其他业务收入 (i)	548,761	379,970	424,951	178,840	86,058	52,405	43,841	2,194	127,097	1,844,117
合计	42,278,178	19,946,079	27,028,480	17,837,896	7,584,750	26,377,006	2,691,074	1,847,808	11,020,175	156,611,446

	2025 年度									
	集装箱制造业务	道路运输车辆业务	能源、化工及液态食品装备业务	海洋工程业务	空港与物流装备、消防与救援设备业务	物流服务业务	循环载具业务	金融及资产管理业务	其他业务	合计
主营业务成本										
其中：										
相关收入在某一时点确认	36,486,142	16,558,533	14,125,069	43,518	4,795,038	25,077,019	2,218,973	-	9,583,100	108,887,392
相关收入在某一时段内确认	299,451	129,674	8,718,213	14,828,202	1,265,958	-	-	1,981,543	-	27,223,041
其他业务成本	280,221	120,196	300,605	171,782	33,484	44,329	25,596	27	29,749	1,005,989
合计	37,065,814	16,808,403	23,143,887	15,043,502	6,094,480	25,121,348	2,244,569	1,981,570	9,612,849	137,116,422

	2024 年度									
	集装箱制造业务	道路运输车辆业务	能源、化工及液态食品装备业务	海洋工程业务	空港与物流装备、消防与救援设备业务	物流服务业务	循环载具业务	金融及资产管理业务	其他业务	合计
主营业务收入										
其中：										
在某一时点确认	59,627,714	19,928,292	15,778,559	1,090,029	6,471,921	31,146,693	2,333,697	-	10,684,348	147,061,253
在某一时段内确认	1,326,451	352,590	9,243,117	15,133,266	519,716	-	-	2,075,598	-	28,650,738
其他业务收入 (i)	576,310	474,429	420,896	169,522	99,776	43,095	22,176	1,882	144,021	1,952,107
合计	61,530,475	20,755,311	25,442,572	16,392,817	7,091,413	31,189,788	2,355,873	2,077,480	10,828,369	177,664,098

	2024 年度									
	集装箱制造业务	道路运输车辆业务	能源、化工及液态食品装备业务	海洋工程业务	空港与物流装备、消防与救援设备业务	物流服务业务	循环载具业务	金融及资产管理业务	其他业务	合计
主营业务成本										
其中：										
相关收入在某一时点确认	50,500,106	16,798,905	13,710,778	971,192	5,091,320	29,368,809	2,119,113	-	9,886,412	128,446,635
相关收入在某一时段内确认	1,123,402	297,222	8,031,806	13,483,410	402,525	-	-	2,156,837	-	25,495,202
其他业务成本	546,684	285,948	299,670	167,467	63,894	36,852	6,876	70	68,040	1,475,501
合计	52,170,192	17,382,075	22,042,254	14,622,069	5,557,739	29,405,661	2,125,989	2,156,907	9,954,452	155,417,338

(i) 本集团其他业务收入中的材料销售于某一时点确认，租金及劳务收入为按照某一时段确认收入。

50、 税金及附加

	2025 年度	2024 年度	计缴标准
城市维护建设税	154,539	181,211	缴纳增值税的 1% - 7%
教育费附加	124,522	144,979	缴纳增值税的 3% - 5%
房产税	130,683	122,456	房产余值或房产租金收入和规定的税率计算
印花税	85,161	105,125	应税凭证所载金额或凭证的件数和规定的税率或者单位税额计算
土地使用税	85,290	83,264	实际使用土地的面积和规定的单位税额计算
其他	19,586	19,048	
合计	599,781	656,083	

51、 销售费用

	2025 年度	2024 年度
人工费用	1,512,300	1,452,949
销售业务费	402,450	396,072
堆存费	214,199	168,295
产品外部销售佣金	149,139	145,763
中介费	44,040	83,126
折旧与摊销费用	33,641	41,052
运输及装卸费用	27,506	34,833
广告费	23,972	16,977
商品维修费	14,908	16,378
其他	284,698	272,425
合计	2,706,853	2,627,870

52、 管理费用

	2025 年度	2024 年度
人工费用	3,750,435	4,242,432
中介费	380,005	370,253
折旧与摊销费用	586,774	556,603
招待费	151,876	167,679
股份支付确认的费用 (附注十一、1)	(85,435)	171,560
使用权资产折旧费	131,310	123,140
租金	116,048	102,912
税费及规费	111,289	126,619
系统维护和软件费	160,674	135,637
差旅费	148,672	144,245
材料消耗及低值品	28,871	46,508
审计师费用	22,455	17,113
—审计费用	12,783	10,913
—非审计费用（“注”）	9,672	6,200
保险费、外部修理费及其他	816,455	750,338
合计	6,319,429	6,955,039

注： 不包含本集团内其他单独上市公司的非审计服务。

53、 研发费用

	2025 年度	2024 年度
人工费用	1,172,447	1,161,104
直接材料消耗	1,150,601	1,015,631
试验费	139,312	155,382
折旧及摊销	100,482	79,664
设计费	34,841	62,095
其他	190,097	235,231
合计	2,787,780	2,709,107

54、 财务费用

	2025 年度	2024 年度
借款利息支出	1,483,177	2,023,758
加：租赁负债利息支出	28,771	33,830
减：资本化的利息支出	(1,467)	(7,429)
减：政府补助 (附注五、40(1))	(2,014)	(10,555)
小计	1,508,467	2,039,604
减：银行存款利息收入	(683,893)	(483,210)
净汇兑损失 / (收益)	1,111,497	(338,618)
其他	97,252	147,100
合计	2,033,323	1,364,876

55、 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	2025 年度	2024 年度
耗用的原材料和低值易耗品等	93,358,076	107,242,602
运输及装卸费	27,366,447	32,159,983
职工薪酬费用	15,311,363	16,962,771
折旧费和摊销费用	4,479,593	4,051,954
加工及修理费	2,206,091	2,832,392
动力费	1,102,458	1,198,439
产成品及在产品存货变动	1,079,255	(743,058)
销售业务费	402,450	396,072
租金 (i)	325,944	308,381
审计师费用	22,455	17,113
其他费用 - 其他管理费用	1,611,555	1,562,194
其他费用 - 其他销售费用	679,401	658,326
其他费用 - 其他制造费用	653,918	643,887
其他费用 - 其他研发费用	331,478	418,298
合计	148,930,484	167,709,354

(i) 如附注三、29 所述，本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，2025 年度金额为 325,944 千元 (2024 年度：308,381 千元) 。

56、 公允价值变动损失

	2025 年度	2024 年度
以公允价值计量的投资性房地产	(10,033)	8,311
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 - 交易性金融负债	(1,419)	(6,372)
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 - 交易性金融资产及其他非流动金融资产	(7,792)	(25,615)
衍生金融工具	(11,897)	(645,361)
合计	(31,141)	(669,037)

57、 投资损失

	2025 年度	2024 年度
其他权益工具投资股利收入	72,163	91,272
处置交易性金融资产 / 负债取得的投资收益	45,532	51,446
处置长期股权投资产生的投资收益	57,106	23,482
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	18,505	3,506
权益法核算的长期股权投资损失	(1,465,022)	(34,268)
处置衍生金融工具产生的投资损失	(130,524)	(626,749)
其他	(7,543)	(2,441)
合计	(1,409,783)	(493,752)

58、 资产处置收益

	2025 年度	2024 年度	计入 2025 年度非经常性损益的金额
固定资产处置利得	24,194	112,245	24,194
无形资产处置（损失）/ 利得	(8)	2,005	(8)
其他资产处置利得	7,541	150	7,541
合计	31,727	114,400	31,727

59、 其他收益

	2025 年度	2024 年度	与资产相关 / 与收益相关
财政补贴	386,550	319,359	与资产 / 收益相关
加计抵减	107,028	121,514	其他
税收返还	62,359	65,857	与收益相关
其他	57,382	68,807	与收益相关 / 其他
合计	613,319	575,537	

60、 资产减值损失

	2025 年度	2024 年度
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	303,707	269,933
预付款项减值准备	250,879	138
商誉减值损失	84,395	130,744
无形资产减值损失	78,428	-
固定资产减值损失	37,164	35,409
使用权资产减值损失	2,089	-
在建工程减值损失	1,000	-
其他流动资产减值损失	8,785	-
合同资产减值转回	(5,698)	(19,732)
合计	760,749	416,492

61、 信用减值损失

	2025 年度	2024 年度
应收账款坏账损失	631,972	501,435
其他应收款坏账损失/(转回)	17,907	(3,491)
长期应收款 (含一年内到期的非流动资产) 坏账损失	3,038	6,401
财务担保合同转回	(2,231)	(11,245)
应收款项融资坏账损失/(转回)	215	(823)
应收票据坏账转回	(1,294)	(733)
合计	649,607	491,544

62、 营业外收入

	2025 年度	2024 年度	2025 年度计入非经常性损益的金额
转回对联营企业财务担保的预计负债(附注五、34)	57,000	-	57,000
索赔收入	47,640	15,777	47,640
拨回应付款项及客户垫款	27,177	138,603	27,177
罚款收入	8,439	18,447	8,439
其他	84,025	76,970	84,025
合计	224,281	249,797	224,281

63、 营业外支出

	2025 年度	2024 年度	2025 年度计入非经常性损益的金额
固定资产报废损失	72,213	88,693	72,213
搬迁赔偿金	55,733	-	55,733
罚款支出	28,554	4,514	28,554
赔款支出	25,264	26,536	25,264
捐赠支出	15,425	17,598	15,425
其他	52,655	70,106	52,655
合计	249,844	207,447	249,844

64、 所得税费用

	2025 年度	2024 年度
按税法及相关规定计算的当期所得税	1,516,085	2,633,311
递延所得税	(37,400)	(233,221)
合计	1,478,685	2,400,090

将基于合并利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2025 年度	2024 年度
利润总额	2,816,061	6,595,247
按适用税率计算的所得税 (25%)	704,015	1,648,812
子公司使用不同税率的影响	42,376	(122,200)
税收优惠影响	(165,123)	(167,304)
不得扣除的成本、费用和损失	71,360	77,588
非应纳税收入	(26,491)	(30,557)
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	(419,542)	(116,120)
当期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	1,377,127	1,090,183
当期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异	206,531	107,618
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异	(346,239)	(126,835)
年度汇算清缴差异	34,671	38,905
所得税费用	1,478,685	2,400,090

65、 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2025 年度	2024 年度
归属于本公司股东的合并净利润	220,820	2,972,343
减：归属于其他权益工具持有人的权益	(85,254)	(107,445)
归属于本公司普通股股东的合并净利润	135,566	2,864,898
本公司发行在外普通股的加权平均数 (千股)	5,350,734	5,369,929
基本每股收益 (元 / 股)	0.03	0.53
其中：持续经营基本每股收益	0.03	0.53
终止经营基本每股收益	-	-

普通股的加权平均数计算过程如下：

	2025 年度	2024 年度
年初已发行普通股股数 (千股)	5,392,521	5,392,521
回购股份的影响-年初 (千股)	(24,646)	-
回购股份的影响-本年 (千股)	(17,141)	(22,592)
年末普通股的加权平均数 (千股)	5,350,734	5,369,929

(2) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于本公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2025 年度	2024 年度
归属于本公司股东的合并净利润	220,820	2,972,343
本公司所发行永续债的影响	(85,254)	(107,445)
本集团子公司股份支付计划的影响	(8,526)	(33,624)
归属于本公司普通股股东的合并净利润 (调整后)	127,040	2,831,274
本公司发行在外普通股的加权平均数 (稀释) (千股) (调整后)	5,350,734	5,369,929
稀释每股收益 (元 / 股)	0.02	0.53

普通股的加权平均数 (稀释) 计算过程如下：

	2025 年度	2024 年度
年末普通股的加权平均数 (千股)	5,350,734	5,369,929
稀释调整	-	-
年末普通股的加权平均数 (稀释) (千股) (调整后)	5,350,734	5,369,929

66、 现金流量表项目注释

本集团不存在以净额列报现金流量的情况，重大的现金流量项目列示如下：

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
收到的利息	688,569	483,210
收到的索赔收入	47,640	15,777
收到的罚款收入	8,439	18,447
收到的政府补助及其他	527,121	500,629
合计	1,271,769	1,018,063

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
支付的研发费用	1,514,851	1,468,339
支付的保险费、租金及其他与销售相关的杂费	841,387	823,148
支付的保修金	770,621	640,484
支付的销售业务费	402,450	396,072
支付的业务招待费	151,876	167,679
支付的中介费	380,005	370,253
其他	660,692	442,080
合计	4,721,882	4,308,055

(3) 收回投资收到的现金

	2025 年度	2024 年度
处置联合营企业收到的现金	179,096	143,600
处置交易性金融资产收到的现金	10,987,551	15,637,680
赎回定期存款收到的现金	1,986,021	653,315
处置其他非流动金融资产收到的现金	58,814	78,135
处置其他权益工具投资收到的现金	308,095	-
其他	1,334	-
合计	13,520,911	16,512,730

(4) 投资支付的现金

	2025 年度	2024 年度
对联合营企业投资支付的现金	177,586	222,123
申购定期存款支付的现金	1,702,917	1,988,419
关联方借款	1,301	44,512
取得交易性金融资产支付的现金	10,825,000	16,630,058
取得其他非流动金融资产支付的现金	49,295	37,755
支付股权款	25,538	134,865
合计	12,781,637	19,057,732

(5) 支付其他与投资活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
衍生金融工具结算亏损	456,112	1,262,245

(6) 支付其他与筹资活动有关的现金

	2025 年度	2024 年度
支付给少数股东的款项	549,952	1,585,615
支付给少数股东差额补足款项	-	1,413,164
偿还租赁负债支付的金额	579,787	452,331
股票回购款	913,101	200,098
合计	2,042,840	3,651,208

2025 年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 905,731 千元 (2024 年度：760,712 千元)，除上述计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

(7) 筹资活动产生的各项负债的变动情况

	银行借款 (含一年内到期)	租赁负债 (含一年内到期)	应付债券 (含一年内到期)	其他应付款	其他流动负债 (超短融资债券)	其他权益工具	合计
2024 年 12 月 31 日	34,079,283	1,130,458	4,543,225	128,567	503,016	4,093,019	44,477,568
筹资活动产生的现金流入	33,161,305	-	2,000,000	-	1,500,000	2,000,000	38,661,305
筹资活动产生的现金流出	(40,978,696)	(579,787)	(616,900)	(1,912,368)	(1,514,945)	(2,119,800)	(47,722,496)
本年计提的利息	1,317,762	28,771	147,664	-	17,751	85,254	1,597,202
本年分配的股利	-	-	-	1,919,908	-	-	1,919,908
不涉及现金收支的变动 (附注五、67(1))	-	603,666	-	-	-	-	603,666
其他	195,482	125	2,948	-	-	5,660	204,215
2025 年 12 月 31 日	27,775,136	1,183,233	6,076,937	136,107	505,822	4,064,133	39,741,368

67、 现金流量表相关情况

(1) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量：

	2025 年度	2024 年度
净利润	1,337,376	4,195,157
加：资产减值损失	760,749	416,492
信用减值损失	649,607	491,544
固定资产折旧	3,297,583	2,842,328
使用权资产折旧	411,382	348,917
无形资产摊销	391,004	359,605
长期待摊费用摊销	379,624	501,104
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失 /(利得)	96,219	(25,707)
公允价值变动损失	31,141	669,037
财务费用	2,286,994	1,848,123
投资损失	1,409,783	493,752
股份支付费用(转回)/增加	(85,435)	171,560
递延所得税资产的增加	(51,143)	(184,279)
递延收益摊销	(210,815)	(142,659)
递延所得税负债的增加 /(减少)	31,830	(43,561)
存货的减少/(增加)	923,146	(760,256)
经营性应收项目的减少/(增加)	6,459,039	(11,788,275)
经营性应付项目的增加	396,365	9,870,988
经营活动产生的现金流量净额	18,514,449	9,263,870

不涉及现金收支的重大投资和筹资活动

	2025 年度	2024 年度
当期新增的使用权资产	603,666	467,633
其他	-	(97,134)
合计	603,666	370,499

现金及现金等价物净变动情况：

	2025 年度	2024 年度
现金及现金等价物的年末余额	22,791,515	18,985,161
减：现金及现金等价物的年初余额	18,985,161	20,350,816
现金及现金等价物净增加/ (减少) 额	3,806,354	(1,365,655)

(2) 本年取得子公司的相关信息

	2025 年度	2024 年度
一、取得子公司的有关信息：		
支付的现金对价	191,891	217,752
减：购买日子公司持有的现金和现金等价物	173,996	2,252
取得子公司支付的现金净额	17,895	215,500
2025 年度取得子公司的价格	191,891	217,752
取得子公司于购买日的净资产		
流动资产	367,047	143,764
非流动资产	241,092	216,239
流动负债	(340,080)	(65,624)
非流动负债	(20,250)	-
少数股东权益	130,365	13,723

(3) 本年处置子公司的相关信息

	2025 年度	2024 年度
一、本年处置子公司的有关信息：		
收到的现金对价	21,960	16,083
减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物	5,075	1,899
处置子公司流入的现金净额	16,885	14,184
2025 年度处置子公司的现金对价	21,960	16,083
前期处置子公司的价格	-	-
处置子公司于处置日的净资产		
流动资产	9,086	117,948
非流动资产	4,560	6,655
流动负债	(12,545)	(98,220)
非流动负债	-	(611)
少数股东权益	(2,053)	-

(4) 现金和现金等价物的构成

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一、现金		
其中：库存现金	2,934	3,975
可随时用于支付的银行存款	21,860,514	17,644,505
二、财务公司买入返售金融资产	928,067	1,336,681
三、年末现金及现金等价物余额	22,791,515	18,985,161

注： 以上披露的现金和现金等价物不含使用权受限制的货币资金以及期限超过三个月的定期存款。

68、 外币货币性项目

	2025 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
	(千元)		(千元)
货币资金 -			
美元	1,966,140	6.9914	13,746,070
港币	2,146,263	0.8981	1,927,580
欧元	113,494	8.2118	931,994
英镑	12,796	9.4125	120,443
泰铢	1,479,455	0.2224	329,090
澳元	34,678	4.6829	162,392
日元	679,799	0.0447	30,387
其他币种			287,992
合计			17,535,948
应收账款 -			
美元	1,510,829	6.9914	10,562,811
欧元	98,925	8.2118	812,352
英镑	8,287	9.4125	78,003
港币	102,195	0.8981	91,782
澳元	20,363	4.6829	95,358
泰铢	397,883	0.2224	88,505
日元	1,005,078	0.0447	44,927
其他币种			293,907
合计			12,067,645
其他应收款 -			
欧元	73,574	8.2118	604,179
港币	293,274	0.8981	263,392
美元	124,071	6.9914	867,433
澳元	15,952	4.6829	74,702
英镑	7,244	9.4125	68,183
泰铢	32,548	0.2224	7,240
日元	12,148	0.0447	543
其他币种			69,652
合计			1,955,324

	2025 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
	(千元)		(千元)
长期应收款 -			
欧元	434	8.2118	3,564
其他币种			608
合计			4,172
短期借款 -			
港币	5,493,032	0.8981	4,933,347
美元	20,494	6.9914	143,279
欧元	18,600	8.2118	152,739
澳元	350	4.6829	1,639
泰铢	3,866	0.2224	860
合计			5,231,864
应付账款 -			
美元	471,573	6.9914	3,296,957
欧元	67,657	8.2118	555,583
英镑	6,892	9.4125	64,872
港币	75,777	0.8981	68,056
澳元	10,406	4.6829	48,729
泰铢	74,937	0.2224	16,669
日元	39,955	0.0447	1,786
其他币种			235,677
合计			4,288,329
其他应付款 -			
美元	80,393	6.9914	562,059
港币	211,504	0.8981	189,954
欧元	60,481	8.2118	496,658
澳元	18,730	4.6829	87,710
英镑	7,932	9.4125	74,664
泰铢	26,668	0.2224	5,932
日元	12,148	0.0447	543
其他币种			430,417
合计			1,847,937

	2025 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
	(千元)		(千元)
长期借款 -			
欧元	64,000	8.2118	525,555
港币	549,815	0.8981	493,794
美元	3,443	6.9914	24,073
其他币种			43,367
合计			1,086,789
长期应付款 -			
澳元	314	4.6829	1,471
合计			1,471
租赁负债 -			
欧元	3,742	8.2118	30,732
美元	6,466	6.9914	45,205
澳元	7,444	4.6829	34,859
港币	2,729	0.8981	2,451
泰铢	32,076	0.2224	7,135
其他币种			92,963
合计			213,345

	2024 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
	(千元)		(千元)
货币资金 -			
美元	1,443,964	7.2954	10,534,296
港币	1,972,630	0.9396	1,853,444
欧元	104,207	7.5956	791,511
英镑	37,505	9.1616	343,606
泰铢	1,412,664	0.2134	301,406
澳元	38,727	4.5443	175,989
日元	300,450	0.0466	14,010
其他币种			299,200
合计			14,313,462
应收账款 -			
美元	2,459,725	7.2954	17,944,677
欧元	77,502	7.5956	588,675
英镑	37,408	9.1616	342,713
港币	201,393	0.9396	189,225
澳元	28,753	4.5443	130,662
泰铢	389,070	0.2134	83,012
日元	293,910	0.0466	13,705
其他币种			350,707
合计			19,643,376
其他应收款 -			
欧元	66,152	7.5956	502,464
港币	356,156	0.9396	334,637
美元	14,174	7.2954	103,405
澳元	20,787	4.5443	94,461
英镑	7,269	9.1616	66,593
泰铢	25,375	0.2134	5,414
其他币种			438,994
合计			1,545,968

	2024 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
	(千元)		(千元)
长期应收款 -			
欧元	422	7.5956	3,203
其他币种			4,716
合计			7,919
短期借款 -			
港币	5,808,981	0.9396	5,458,002
美元	125,947	7.2954	918,831
欧元	18,053	7.5956	137,126
合计			6,513,959
应付账款 -			
美元	505,665	7.2954	3,689,030
欧元	82,456	7.5956	626,304
英镑	37,229	9.1616	341,080
港币	131,469	0.9396	123,526
澳元	9,389	4.5443	42,667
泰铢	148,392	0.2134	31,661
日元	12,781	0.0466	596
其他币种			259,324
合计			5,114,188
其他应付款 -			
美元	67,563	7.2954	492,897
港币	300,084	0.9396	281,953
欧元	15,067	7.5956	114,443
澳元	20,912	4.5443	95,029
英镑	9,146	9.1616	83,795
泰铢	37,411	0.2134	7,982
日元	13,489	0.0466	629
其他币种			422,695
合计			1,499,423

	2024 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
	(千元)		(千元)
长期借款 -			
欧元	80,000	7.5956	607,648
港币	550,072	0.9396	516,837
美元	3,255	7.2954	23,743
其他币种			39,922
合计			1,188,150
长期应付款 -			
美元	14,064	7.2954	102,602
澳元	653	4.5443	2,969
合计			105,571
租赁负债 -			
欧元	8,021	7.5956	60,922
美元	7,508	7.2954	54,777
澳元	9,541	4.5443	43,355
英镑	3,719	9.1616	34,068
港币	5,412	0.9396	5,085
泰铢	12,673	0.2134	2,704
其他币种			55,585
合计			256,496

上述外币货币性项目指除人民币之外的所有货币 (其范围与附注八、4 中的外币项目不同) 。

六、 合并范围的变更

1、 非同一控制下的企业合并

被购买方	取得时点	购买成本	取得的权益比例	取得方式	购买日	购买日确定依据	购买日至年末被购买方的收入	购买日至年末被购买方的净利润	购买日至年末被购买方的经营活动现金流量	购买日至年末被购买方的现金流量净额
浙江中集马尔风机有限公司	2025 年 1 月 27 日	177,391	51.00%	外购	2025 年 1 月 27 日	取得控制权	125,331	12,267	8,735	8,707

(1) 浙江中集马尔风机有限公司

2025 年 1 月，本集团子公司中集集装箱 (集团) 有限公司（“中集集装箱 (集团)”）的全资子公司中集冷链科技有限公司（“中集冷链”）与浙江中集马尔风机有限公司（“马尔风机”）的股东签订《投资协议》，协议约定中集冷链向马尔风机增资 107,826 千元以取得其 31%的股权，紧接本次增资后，原股东以 69,565 千元出售其持有马尔风机的 20%的股权予中集冷链，并于 2025 年 1 月 27 日完成股权交割手续。本次交易完成后，本集团最终间接持有马尔风机 51%的股权，并确认商誉 66,791 千元。

(2) 于 2025 年度，本集团通过非同一控制收购的企业包括友奇环境工程（上海）有限公司，CIMC WETRANS MALAYSIA SDN.BHD.，PT CIMC WETRANS INDONESIA 和 AUK SERVICE PTY.LTD。

2、 处置子公司

本年度无重大子公司处置。

七、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

本集团所有子公司均通过设立、投资或通过非同一控制下企业合并取得，无同一控制下企业合并取得的子公司。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团纳入合并范围的公司共计约 710 家。除以下列示的主要子公司外，本集团尚有其他子公司 659 家。该等子公司包括经营规模较小的公司，及以持股为目的无其他自营业务的设于香港、英属维京群岛或其他中国境外的投资控股公司。

(1) 通过设立或投资等方式取得的重要子公司

(i) 境内子公司

	子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例	
							直接	间接
1	中集集装箱（集团）有限公司(“中集集装箱(集团)”)(曾用名：中集集团集装箱控股有限公司)	企业法人	广东东莞	广东东莞	实业投资，项目投资	人民币 663,402 万	100.00%	-
2	中集车辆（集团）股份有限公司(“车辆集团”)	企业法人	广东深圳	广东深圳	开发、生产、销售各种专用车、半挂车系列	人民币 187,412 万	38.87%	22.26%
3	烟台中集来福士海洋科技集团有限公司(“中集来福士集团”)	企业法人	山东烟台	山东烟台	海洋工程关键配套系统开发、海洋工程装备制造、海洋工程平台装备制造、深海石油钻探设备销售	人民币 500,000 万	-	83.30%
4	中集安瑞环科技股份有限公司(“中集安瑞环科”)	企业法人	江苏南通	江苏南通	设计、开发、生产、销售石化产品等介质的储运设备及部件、相关设备维修、保养、翻新、销售和服务	人民币 51,000 万	-	53.54%
5	中集世联达物流科技（集团）股份有限公司(“中集世联达”)	企业法人	天津	天津	国际、国内货运代理及报检业务	人民币 174,111 万	62.70%	-
6	深圳中集天达空港设备有限公司(“天达空港”)	企业法人	广东深圳	广东深圳	销售机场和港口用机电产品自动化物流仓储系统及设备	美元 1,350 万	-	65.66%

(1) 通过设立或投资等方式取得的重要子公司（续）

(i) 境内子公司（续）

	子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例	
							直接	间接
7	中集技术有限公司（“中集技术”）	企业法人	广东东莞	广东东莞	投资办实业，股权投资管理	人民币 143,030 万	100.00%	-
8	东莞南方中集物流装备制造有限公司（“东莞中集”）	企业法人	广东东莞	广东东莞	制造、销售各类集装箱、集装箱半成品	人民币 60,000 万	-	100.00%
9	南通中集能源装备有限公司（“南通能源装备”）	企业法人	江苏南通	江苏南通	设计、开发、生产、销售各类罐车、各类气瓶、核电压力容器、储罐及核燃料储运容器	人民币 50,000 万	-	69.99%
10	宁波中集物流装备有限公司（“宁波物流装备”）	企业法人	浙江宁波	浙江宁波	制造、销售集装箱及相关技术咨询；集装箱堆存业务	美元 3,600 万	-	100.00%
11	太仓中集特种物流装备有限公司（“太仓特箱”）	企业法人	江苏苏州	江苏苏州	制造集装箱	美元 4,000 万	-	100.00%
12	上海中集洋山物流装备有限公司（“洋山物流”）	企业法人	上海	上海	制造、销售集装箱及相关技术咨询	美元 2,948 万	-	100.00%
13	烟台铁中宝钢铁加工有限公司（“铁中宝”）	企业法人	山东烟台	山东烟台	研发、加工桩腿结构件及销售自产产品	美元 915 万	-	55.90%
14	中集世联达长江物流有限公司（“世联达长江”）	企业法人	江苏南京	江苏南京	物流供应链优化、整合、集成服务	人民币 15,000 万	-	42.01%
15	青岛中集普威新能源科技有限公司（“中集普威”）	企业法人	山东青岛	山东青岛	生产、销售电池配件、储能集成产品；储能技术服务；工程技术研究与试验	人民币 20,000 万	-	56.00%

(1) 通过设立或投资等方式取得的重要子公司（续）

(ii) 境外子公司

	子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例	
							直接	间接
16	China International Marine Containers (Hong Kong) Limited（“香港中集”）	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	港币 200 万	100.00%	-
17	CIMC Offshore Holdings Limited（“Offshore Holdings”）	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	港币 223,485 万	-	100.00%
18	CIMC-TianDa Holdings Company Limited("天达控股香港")(曾用名：中國消防企業集團控股有限公司 CHINA FIRE SAFETY ENTERPRISE GROUP HOLDINGS LIMITED)	企业法人	英国	英国	消防设备业务	港币 16,123 万	-	65.66%
19	Vanguard Global Trailer Holdings Inc.	企业法人	美国	美国	投资控股	美元 0.001 万	-	61.13%
20	CIMC Vehicle Investment Holdings Co., Ltd.（“CIMC Vehicle（BVI）”）	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	美元 5 万	-	61.13%
21	North Sea Rigs Holdings Ltd（“NORTH SEA RIGS HOLDINGS”）	企业法人	开曼群岛	开曼群岛	持有平台	美元 1 万	-	100.00%
22	CIMC Bluewhale Rig I Limited（“CIMC Bluewhale Rig I”）	企业法人	开曼群岛	开曼群岛	持有平台	美元 115 万	-	100.00%
23	CIMC Holdings (B.V.I.) Limited（“中集 BVI”）	企业法人	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	美元 5 万	100.00%	-
24	CIMC FORTUNE HOLDINGS LIMITED（“Fortune”）	企业法人	中国香港	中国香港	资金管理	美元 1,000 万	100.00%	-
25	CIMC Transportation Equipment (International) Holdings Ltd（“CIMC Transportation”）	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	港币 0.0001 万	-	100.00%
26	Win Score Investments Limited（“Win Score Investments”）	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	港币 1 万	-	69.99%
27	CIMC Top Gear B.V（Dutch）（“Top Gear”）	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 0.0001 万	-	100.00%

(1) 通过设立或投资等方式取得的重要子公司（续）

(ii) 境外子公司（续）

	子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例	
							直接	间接
28	Ziemann Holvrieka Liquid Process Technology Mexico, S.A. de C.V.（“ZIEMANN HOLVRIEKA MEXICO”）	企业法人	墨西哥	墨西哥	制药、液体食品和其他食品工业装备的生产、进出口、销售、安装	墨西哥比索 13,426 万	-	64.22%
29	安瑞科集成(香港)有限公司(HK)（“安瑞科集成(香港)”）	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	美元 5 万	-	69.99%
30	Sound Winner Holdings Limited("Sound Winner Holdings")	企业法人	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	美元 5 万	-	69.99%

(2) 本集团无同一控制下企业合并取得的子公司

(3) 非同一控制下企业合并取得的重要子公司

(i) 境内子公司

	子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例	
							直接	间接
1	烟台中集来福士海洋工程有限公司(“烟台来福士”)	企业法人	山东烟台	山东烟台	建造大型船坞；设计制造各类船舶；生产销售各种压力容器及海上石油工程设施等	人民币 751,207 万	-	83.30%
2	南通中集太平洋海洋工程有限公司(“CIMC SOE”)	企业法人	江苏南通	江苏南通	海洋工程装备、船舶、船用液罐、液货系统、模块设计、制造、销售	人民币 155,417 万	-	69.99%
3	扬州中集通华专用车有限公司(“扬州通华”)	企业法人	江苏扬州	江苏扬州	开发、生产、销售各种专用车、改装车、特种车、半挂车系列	人民币 56,602 万	-	61.13%
4	石家庄安瑞科气体机械有限公司(PRC)(“石家庄气体机械”)	企业法人	河北石家庄	河北石家庄	压力容器的生产制造，销售等	美元 5,200 万	-	69.99%
5	扬州通利冷藏集装箱有限公司(“扬州通利”)	企业法人	江苏扬州	江苏扬州	制造销售冷藏箱、特种箱并提供相关技术咨询、维修服务	人民币 35,816 万	-	100.00%
6	青岛中集集装箱制造有限公司(“青岛中集”)	企业法人	山东青岛	山东青岛	制造、修理集装箱,加工制造相关机械部件、结构件和设备	美元 2,784 万	-	100.00%
7	龙口中集来福士海洋工程有限公司(“龙口来福士”)	企业法人	山东烟台	山东烟台	设计、制造、安装及修理石油钻井平台及相关海上设施；承包境内外船舶行业工程及工程所需设备、材料进出口	人民币 62,700 万	-	83.30%
8	安瑞科投资集团有限公司(BVI)(“安瑞科投资”)	企业法人	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	美元 5 万	-	69.99%

(3) 非同一控制下企业合并取得的重要子公司（续）

(ii) 境外子公司

	子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例 直接	持股比例 间接
9	Ziemann Holvrieka GmbH（“Ziemann Holvrieka GmbH”）	企业法人	德国	德国	生产、销售、设计液态食品装备	欧元 1,600 万	-	69.99%
10	CIMC Enric Holdings Limited（“安瑞科”）	企业法人	开曼群岛	开曼群岛	投资控股	港币 12,000 万	-	69.99%
11	CIMC Raffles Investments Limited（“Raffles Investments”）	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	港币 0.0002 万	-	85.00%
12	万承科技有限公司（“万承科技”）	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	美元 498 万	-	58.33%
13	CIMC RAFFLES OFFSHORE (SINGAPORE) PTE. LTD.（“Offshore (Singapore)”）	企业法人	新加坡	新加坡	为离岸石油和天然气市场建造船舶，包括自升式钻井平台、半潜式	新加坡元 59,442 万	-	100.00%
14	CIMC ENRIC Tank and Process B.V.（“ENRIC Tank and Process B.V.”）	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 2,000 万	-	64.22%
15	Floating Castle Limited（“Floating Castle”）	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	美元 0.0002 万	-	100.00%
16	CIMC Bluewhale Rig II Limited（“CIMC Bluewhale Rig II”）	企业法人	开曼群岛	开曼群岛	持有平台	美元 88 万	-	100.00%
17	Beacon Pacific Group Ltd.（“Beacon Pacific Group”）	企业法人	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	持有平台	美元 4,250 万	-	100.00%
18	CIMC BEACON HOLDING LTD	企业法人	塞浦路斯	塞浦路斯	持有平台	美元 0.0001 万	-	100.00%
19	Briggs of Burton PLC（“Briggs”）	企业法人	英国	英国	酿酒、制药、食品和蒸馏酒行业的卫生工艺整体解决方案	英镑 5 万	-	64.22%
20	CIMC Offshore AS（“CIMC Offshore AS”）	企业法人	挪威	挪威	与原油和天然气开采有关的服务	挪威克朗 3 万	-	100.00%
21	CIMC Hydrogen Energy Technology Ltd（“安瑞科石家庄投资”）	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	美元 5 万	-	69.99%

(4) 存在重要少数股东权益的子公司

	少数股东持股比例	2025 年度归属于少数股东的损益	2025 年度向少数股东分派股利 (i)	2025 年 12 月 31 日累计少数股东权益
安瑞科	30.01%	377,055	91,645	5,286,880
车辆集团	38.87%	374,323	216,296	6,239,371

	少数股东持股比例	2024 年度归属于少数股东的损益	2024 年度向少数股东分派股利 (i)	2024 年 12 月 31 日累计少数股东权益
安瑞科	30.06%	378,082	85,916	5,062,586
车辆集团	38.87%	417,693	247,122	6,148,983

(i) 2025 年度向少数股东宣告分派的股利，车辆集团剩余未支付金额为 24,270 千元，安瑞科剩余未支付金额为 25,360 千元。

上述重要非全资子公司的主要财务信息列示如下：

	2025 年 12 月 31 日					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
安瑞科	24,250,893	7,930,994	32,181,887	14,968,130	3,427,147	18,395,277
车辆集团	15,646,693	7,207,305	22,853,998	7,205,480	409,529	7,615,009

	2024 年 12 月 31 日					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
安瑞科	22,377,643	7,004,022	29,381,665	13,198,518	3,078,109	16,276,627
车辆集团	15,398,310	7,287,577	22,685,887	7,314,738	430,934	7,745,672

	2025 年 12 月 31 日			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
安瑞科	26,325,942	1,171,591	1,290,377	1,742,844
车辆集团	20,177,636	926,643	880,655	1,581,616

	2024 年 12 月 31 日			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
安瑞科	24,755,737	1,143,835	1,017,889	2,363,017
车辆集团	20,998,201	1,081,179	1,123,422	2,191,568

(5) 本年度发生的重大少数股东交易事项

(i) 本集团子公司香港中集于 2025 年 1 月 1 日至 1 月 7 日期间，累计于公开市场购买合计 2,476,000 股安瑞科股份，致使本集团对安瑞科的持股比例从 69.94%增加至 70.06%，增持股份累计减少少数股东权益 14,024 千元，减少资本公积 2,151 千元。

(ii) 本集团子公司 Sharp Vision Holding 从个人股东受让中集天达控股有限公司 5.30%股权，股权转让对价为 271,910 千元，导致本集团少数股东权益减少 176,733 千元，资本公积减少 95,177 千元。

(iii) 安瑞科之子公司安瑞醇科引入战略者投资，导致本集团少数股东权益增加 99,750 千元，资本公积增加 26,861 千元。

(iv) 本集团子公司中集天达控股有限公司回购丰强股份有限公司持有的股份，导致本集团少数股东权益减少 119,672 千元，资本公积增加 6,014 千元。

(v) 本集团子公司车辆集团购买非全资子公司中集车辆 (江门市) 有限公司（“江门中集”)少数股东所持江门中集 25%的股权，交易对价为 52,540 千元，导致本集团少数股东权益减少 53,526 千元，资本公积增加 986 千元。

2、 在合营企业和联营企业中的权益

(1) 重要合营企业和联营企业的基础信息

本集团综合考虑合营企业和联营企业其账面价值占本集团合并总资产的比例及权益法核算的长期股权投资收益占本集团合并净利润的比例等因素，确定重要的合营企业和联营企业，列示如下：

	主要经营地	注册地	业务性质	对集团活动是否具有战略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 间接
联营企业 -						
中集产城	广东深圳	广东深圳	房地产业务	是	-	34.44% - 62.14%
深圳租赁	广东深圳	广东深圳	融资租赁业务	否	-	46.68%
集瑞联合重工	安徽芜湖	安徽芜湖	汽车研发制造业务	否	35.42%	-

本集团对上述股权投资均采用权益法核算。

(2) 重要联营企业的主要财务信息

	中集产城	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
货币资金	1,461,442	1,634,527
其他流动资产	24,965,571	26,843,330
流动资产合计	26,427,013	28,477,857
非流动资产合计	16,646,843	19,168,279
资产合计	43,073,856	47,646,136
流动负债	15,187,034	19,505,972
非流动负债	19,741,782	17,234,625
负债合计	34,928,816	36,740,597

	中集产城	
	2025 年度	2024 年度
少数股东权益	1,396,033	1,612,448
归属于母公司的股东权益	6,749,007	9,293,091
本集团持股比例	34.44% - 62.14%	34.44% - 62.14%
按持股比例计算的净资产份额	3,334,077	4,484,373
按照取得投资时联营企业可辨认净资产公允价值调整	1,624,814	2,043,771
对联营企业权益投资的账面价值	4,958,891	6,528,144

	中集产城	
	2025 年度	2024 年度
营业收入	3,385,087	4,183,250
归属于母公司所有者的净 (亏损) / 利润	(2,644,860)	92,726
其他综合收益	(7,222)	38,376
综合收益总额	(2,652,082)	131,102
本集团本年度收到的来自联营企业的股利	-	-

	深圳租赁	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
货币资金	1,794,122	1,571,509
其他流动资产	6,828,842	9,270,975
流动资产合计	8,622,964	10,842,484
非流动资产合计	15,714,682	19,436,501
资产合计	24,337,646	30,278,985
流动负债	4,700,251	13,460,662
非流动负债	14,715,442	11,426,634
负债合计	19,415,693	24,887,296

	深圳租赁	
	2025 年度	2024 年度
少数股东权益	-	508,779
归属于母公司的股东权益	4,921,953	4,882,910
本集团持股比例	46.68%	46.68%
按持股比例计算的净资产份额 (i)	2,297,568	2,279,342
对联营企业权益投资的账面价值	2,316,564	2,318,039

	深圳租赁	
	2025 年度	2024 年度
营业收入	2,059,911	2,398,139
归属于母公司所有者的净利润	370,083	379,001
其他综合收益	(171,000)	91,464
综合收益总额	199,082	470,465
本集团本年度收到的来自联营企业的股利	80,617	65,650

	集瑞联合重工	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
货币资金	51,581	53,782
其他流动资产	3,176,521	1,129,024
流动资产合计	3,228,102	1,182,806
非流动资产合计	2,391,627	2,567,750
资产合计	5,619,729	3,750,556
流动负债	4,051,319	1,896,495
非流动负债	47,699	43,907
负债合计	4,099,018	1,940,402

	集瑞联合重工	
	2025 年度	2024 年度
少数股东权益	-	-
归属于母公司的股东权益	1,520,711	1,810,154
本集团持股比例	35.42%	35.42%
按持股比例计算的净资产份额	538,636	641,157
对联营企业权益投资的账面价值	538,670	641,066

	集瑞联合重工	
	2025 年度	2024 年度
营业收入	3,291,821	1,569,379
归属于母公司所有者的净亏损	(288,543)	(308,602)
其他综合收益	-	-
综合收益总额	(288,543)	(308,602)
本集团本年度收到的来自联营企业的股利	-	-

本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。本集团与联营企业之间交易所涉及的资产均不构成业务。

(3) 不重要合营企业和联营企业的汇总信息

	2025 年度	2024 年度
合营企业：		
2025 年 12 月 31 日投资账面价值合计	635,290	605,067
下列各项按持股比例计算的合计数		
净亏损 (i)	(17,974)	(73,654)
其他综合收益 (i)	(12,413)	-
综合收益总额	(30,387)	(73,654)
联营企业：		
2025 年 12 月 31 日投资账面价值合计	2,066,528	2,135,833
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润 (i)	31,815	65,254
其他综合收益 (i)	(6,411)	3,365
综合收益总额	25,404	68,619

(i) 净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

(4) 合营企业和联营企业发生的超额亏损

本年度本集团无合营企业或联营企业发生超额亏损。

3、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

本年度无重大未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益。

八、 与金融工具相关的风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、利率风险、汇率风险及其他价格风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

1、 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等。以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。除附注十三、2(1) 所载本集团作出的财务担保外，本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。于资产负债表日就上述财务担保承受的最大信用风险敞口已在附注十三、2(1) 披露。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收票据、应收账款、合同资产、应收款项融资和其他应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级 (2024 年 12 月 31 日：无) 。

2、 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2025 年 12 月 31 日					
	未折现的合同现金流量					
	1 年内或实时偿还	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上	合计	资产负债表账面价值
短期借款	9,020,896	-	-	-	9,020,896	8,679,781
衍生金融负债	6,785	-	-	-	6,785	6,785
应付票据	6,362,167	-	-	-	6,362,167	6,362,167
应付账款	24,767,066	-	-	-	24,767,066	24,767,066
应付债券	143,100	635,000	5,635,730	-	6,413,830	6,076,937
其他应付款	2,950,797	-	-	-	2,950,797	2,950,797
一年内到期的非流动负债	4,763,730	-	-	-	4,763,730	4,567,505
其他流动负债	639,402	-	-	-	639,402	638,960
长期借款	724,171	9,342,918	5,165,898	1,331,756	16,564,743	15,024,300
租赁负债	-	226,586	496,419	334,970	1,057,975	882,509
长期应付款	-	319,811	-	-	319,811	319,811
其他非流动负债	-	34,016	-	-	34,016	34,016
合计	49,378,114	10,558,331	11,298,047	1,666,726	72,901,218	70,310,634

	2024 年 12 月 31 日					
	未折现的合同现金流量					
	1 年内或实时偿还	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上	合计	资产负债表账面价值
短期借款	11,733,666	-	-	-	11,733,666	11,260,716
衍生金融负债	344,767	-	-	-	344,767	344,767
应付票据	6,100,596	-	-	-	6,100,596	6,100,596
应付账款	26,886,299	-	-	-	26,886,299	26,886,299
应付债券	109,317	103,900	4,228,263	-	4,441,480	4,035,642
其他应付款	2,582,027	-	-	-	2,582,027	2,582,027
一年内到期的非流动负债	4,462,443	-	-	-	4,462,443	4,296,588
其他流动负债	509,854	-	-	-	509,854	505,427
长期借款	934,396	7,831,324	12,462,105	384,478	21,612,303	19,377,598
租赁负债	-	246,924	410,037	406,508	1,063,469	869,384
长期应付款	-	272,671	-	-	272,671	272,671
其他非流动负债	-	29,862	-	-	29,862	29,862
合计	53,663,365	8,484,681	17,100,405	790,986	80,039,437	76,561,577

(i) 于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

2025 年 12 月 31 日				
一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
18,373	545,520	-	-	563,893

2024 年 12 月 31 日				
一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
555,862	48,156	603,319	4,822	1,212,159

(ii) 于资产负债表日，本集团无已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量。

(iii) 银行借款及其他借款偿还期分析如下：

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	银行借款	其他借款	银行借款	其他借款
1 年以内	12,750,836	505,822	14,701,685	1,010,599
1 至 2 年	9,011,555	635,000	7,404,451	103,900
2 年至 5 年	4,720,746	5,441,937	11,600,147	3,931,742
超过 5 年	1,291,999	-	373,000	-
合计	27,775,136	6,582,759	34,079,283	5,046,241

3、 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是通过购入利率衍生合约的安排来降低利率风险。于 2025 年 12 月 31 日，本集团长期带息债务主要为港币的浮动利率合同金额为港币 5,500,000 千元 (2024 年 12 月 31 日：港币 5,500,000 千元) 。

于 2025 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的净利润会减少或增加约人民币 57,540 千元。

4、 汇率风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易 (外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元和港币) 存在汇率风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险；于 2025 年 12 月 31 日，本集团的美元外币借款为美元 23,937 千元，折合人民币 167,352 千元；本集团的美元外币应收账款为美元 1,510,829 千元，折合人民币 10,562,810 千元；本集团通过签署名义金额为美元 42,135 千元的远期外汇合约以及名义金额为美元 60,000 千元的外汇期权合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

本集团于 12 月 31 日的各外币资产负债项目汇率风险敞口如下。下述外币风险敞口所列示的项目主要为记账本位币为人民币的子公司所持有的外币项目。出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算。

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	美元项目	欧元项目	港币项目	日元项目	美元项目	欧元项目	港币项目	日元项目
货币资金	11,693,825	200,273	92,909	30,387	4,486,876	156,533	25,444	14,010
应收款项	8,596,852	188,724	55,315	44,927	16,136,674	81,527	105,262	13,705
合同资产	38,224	50,609	12,175	-	43,945	84,805	16,967	-
短期借款	(20)	(152,782)	-	-	(125,947)	(164,630)	-	-
租赁负债	-	-	(207)	-	(282)	(11,439)	(806)	-
长期借款	(4)	-	-	-	(3,255)	-	-	-
应付账款	(2,372,659)	(144,103)	30,952	(1,786)	(2,925,741)	(210,900)	(35,596)	(596)
一年内到期的非流动负债	-	-	(227)	-	-	-	(271)	-
衍生金融资产	216	107	-	-	6,389	4,247	-	-
衍生金融负债	(435)	(51)	-	-	(166,123)	(176,972)	(758)	-
合计	17,955,999	142,777	190,917	73,528	17,452,536	(236,829)	110,242	27,119

于 2025 年 12 月 31 日，对于主要以记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产、美元合同资产、美元金融负债和美元租赁负债，如果人民币对美元升值或贬值 4%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约 538,680 千元。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为美元的公司持有的外币金融资产、外币合同资产、外币金融负债和外币租赁负债主要为人民币项目，折算成人民币的金额列示如下：

	2025 年 12 月 31 日 人民币项目	2024 年 12 月 31 日 人民币项目
货币资金	1,438,978	1,475,304
应收款项	-	76
短期借款	(852,576)	(2,077,695)
应付款项	(299)	(3,447)
一年内到期的非流动负债	(1,196,432)	(941,744)
衍生金融资产	-	506
合计	(610,329)	(1,547,000)

于 2025 年 12 月 31 日，对于记账本位币为美元的公司各类人民币金融资产、人民币合同资产、人民币金融负债和人民币租赁负债，如果美元对人民币升值或贬值 4%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少净利润约美元 2,619 千元，折算为人民币 18,310 千元 (2024 年 12 月 31 日：增加或减少净利润约美元 6,362 千元，折算为人民币 46,410 千元) 。

5、 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资。于 2025 年 12 月 31 日，本集团交易性金融资产主要为投资的货币型基金及股权投资 826,871 千元；其他非流动金融资产主要为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 409,260 千元；其他权益工具投资 1,784,234 千元，主要为持有的青鸟消防 77,967,512 股，中铁特货 40,000,000 股，南玻 A10,335,757 股以及 CM ENERGY TECH CO.,LTD.185,600,000 股上市流通股。

于 2025 年 12 月 31 日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 5% (2024 年：5%)，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少净利润约 113,264 千元 (2024 年：50,479 千元) 。

九、 公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

1、 持续的以公允价值计量的资产和负债

于 2025 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产和负债按上述三个层次列示如下：

资产	附注	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产					
交易性金融资产 -	五、2				
交易性权益工具投资		826,871	-	-	826,871
理财产品		-	400,000	-	400,000
衍生金融资产 -	五、3				
外汇远期合约		-	1,849	-	1,849
应收款项融资 -	五、6				
银行承兑汇票		-	-	1,258,113	1,258,113
其他权益工具投资 -	五、12				
非上市公司股权		-	-	713,422	713,422
上市公司股票		1,070,812	-	-	1,070,812
其他非流动金融资产 -	五、13				
汇率/利率掉期合约		-	23	-	23
股权投资		-	-	409,260	409,260
金融资产合计		1,897,683	401,872	2,380,795	4,680,350
非金融资产		-	-	-	-
投资性房地产	五、15	-	-	1,533,390	1,533,390
合计		1,897,683	401,872	3,914,185	6,213,740

负债	附注	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债					
交易性金融负债		-	-	(73,767)	(73,767)
衍生金融负债 -	五、3				
外汇远期合约		-	(4,305)	-	(4,305)
外汇期权合约		-	(2,418)	-	(2,418)
汇率 / 利率掉期合约		-	(62)	-	(62)
其他非流动负债 -	五、41				
外汇远期合约		-	(20)	-	(20)
金融负债合计		-	(6,805)	(73,767)	(80,572)

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

资产	附注	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产					
交易性金融资产 -	五、2				
交易性权益工具投资		1,346,116	-	-	1,346,116
或有对价		-	-	13,004	13,004
衍生金融资产 -	五、3				
外汇远期合约		-	3,605	-	3,605
外汇期权合约		-	7,512	-	7,512
汇率 / 利率掉期合约		-	25	-	25
应收款项融资 -	五、6				
银行承兑汇票		-	-	1,146,071	1,146,071
其他权益工具投资 -	五、12				
非上市公司股权		-	-	754,933	754,933
上市公司股票		1,192,898	-	-	1,192,898
其他非流动金融资产 -	五、13				
股权投资		-	-	416,495	416,495
金融资产合计		2,539,014	11,142	2,330,503	4,880,659
非金融资产					
投资性房地产	五、15	-	-	1,351,285	1,351,285
合计		2,539,014	11,142	3,681,788	6,231,944

负债	附注	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债					
交易性金融负债		-	-	(81,742)	(81,742)
衍生金融负债 -	五、3				
外汇远期合约		-	(80,392)	-	(80,392)
外汇期权合约		-	(253,960)	-	(253,960)
汇率 / 利率掉期合约		-	(10,415)	-	(10,415)
其他非流动负债 -	五、41				
利率掉期合约		-	(461)	-	(461)
金融负债合计		-	(345,228)	(81,742)	(426,970)

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换，亦无第二层次与第三层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

对于投资性房地产，本集团会对其公允价值进行评估。所采用的方法主要为租金收益模型。所使用的输入值主要包括租金增长率、资本化率和单位价格等。

上述第三层次金融资产变动如下：

	交易性金融资产、应收款项融资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产
2025 年 1 月 1 日	2,330,503
增加	161,337
减少	(59,139)
当期利得或损失总额：	
- 计入损益的利得或损失	(10,395)
- 计入其他综合收益的利得或损失	(41,511)
2025 年 12 月 31 日	2,380,795

	交易性金融资产、应收款项融资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产
2024 年 1 月 1 日	2,256,466
增加	121,568
减少	(75,548)
当期利得或损失总额：	
- 计入损益的利得或损失	17,350
- 计入其他综合收益的利得或损失	10,667
2024 年 12 月 31 日	2,330,503

上述第三层次非金融资产变动如下：

	投资性房地产
2025 年 1 月 1 日	1,351,285
自在建工程、固定资产及无形资产转入	168,359
转换日公允价值调整	7,712
本年购置	153,507
本年利得总额	(10,033)
- 计入损益的利得或损失	(10,033)
转出至无形资产及固定资产	(80,917)
其他减少	(14,012)
外币报表折算差额	(42,511)
2025 年 12 月 31 日	1,533,390

	投资性房地产
2024 年 1 月 1 日	1,369,993
自在建工程及固定资产转入	24,286
本年购置	-
本年利得总额	8,311
- 计入损益的利得或损失	8,311
本年处置	(41,263)
转出至无形资产及固定资产	(9,843)
其他减少	(826)
外币报表折算差额	627
2024 年 12 月 31 日	1,351,285

上述第三层次金融负债变动如下：

	交易性金融负债
2025 年 1 月 1 日	(81,742)
本年增加	(26,540)
公允价值变动损益	1,419
本年减少	37,994
外币报表折算差额	(4,898)
2025 年 12 月 31 日	(73,767)

	对少数股东的承诺	交易性金融负债
2024 年 1 月 1 日	(1,425,969)	(76,020)
本年增加	-	(555)
公允价值变动损益	12,805	(4,748)
本年减少	1,413,164	1,527
外币报表折算差额	-	(1,946)
2024 年 12 月 31 日	-	(81,742)

计入当期损益的利得或损失分别计入利润表中的公允价值变动收益、投资收益、信用减值损失等项目。

本集团由财务部门负责金融资产的估值工作，估值结果由本集团财务部门进行独立验证及账务处理，并基于经验证的估值结果编制与公允价值有关的披露信息。

第二层次公允价值计量的相关信息如下：

	2025 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	400,000	现金流折现	预期利率、合同利率、无风险利率、反映发行人信用风险的折现率
衍生金融资产	1,849	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率
其他非流动金融资产	23	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率
衍生金融负债	(6,785)	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率
其他非流动负债	(20)	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率
合计	395,067		

2024 年 12 月 31 日	估值技术	输入值

	公允价值		
衍生金融资产	11,142	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率
衍生金融负债	(344,767)	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率
其他非流动负债	(461)	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率
合计	(334,086)		

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

			重大不可观察输入值			
	2025 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	名称	范围 / 加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察 / 不可观察
投资性房地产 -						
已竣工投资物业	1,294,467	收益法	月租（人民币元 / 平方米 / 月） 回报率 / 资本化率	3 - 72	(a)	不可观察
土地使用权	238,923	直接比较法	市场报价（人民币元 / 平方米）	150 - 800	(a)	不可观察

			重大不可观察输入值			
	2024 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	名称	范围 / 加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察 / 不可观察
投资性房地产 -						
已竣工投资物业	1,179,476	收益法	月租（人民币元 / 平方米 / 月） 回报率 / 资本化率	3 - 72	(a)	不可观察
土地使用权	171,809	直接比较法	市场报价（人民币元 / 平方米）	150 - 1060	(a)	不可观察

(a) 不可观察输入值与公允值的关系：

- 最终回报率/资本化率越高，公允值越低；
- 月租越高，公允值越高；
- 市场价格越高，公允值越高。

2、 不以公允价值计量但披露其公允价值的资产和负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券和长期应付款等。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

十、 关联方关系及其交易

1、 本公司无控股母公司。

2、 本公司子公司情况参见附注七、1。

3、 本公司的合营和联营企业情况参见附注七、2

除附注七中已披露的重要合营和联营企业的情况外，其余与本集团发生关联交易的其他合营企业和联营企业的情况如下：

	主要经营地	注册地	业务性质	对集团活动是否具有战略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 间接
合营企业 -						
烟台经海海洋渔业有限公司（“烟台经海”）	山东	山东	水产养殖、加工	否	-	42.11%
天珠 (上海) 国际货运代理有限公司（“天珠国际”）	上海	上海	国际货运	否	-	25.20%
达飞陆通 (天津) 物流有限公司（“达飞陆通 (天津)”）	天津	天津	道路货物运输	否	-	42.84%
日邮振华物流 (天津) 有限公司（“日邮振华 (天津)”）	天津	天津	国际货运	否	-	31.98%
青岛捷丰柏坚货柜维修有限公司（“青岛捷丰”）	山东	山东	集装箱服务	否	-	29.40%
江苏万京技术有限公司(“江苏万京”）	江苏	江苏	轴承部件销售	否	-	26.08%
联营企业 -						
北京集酷文化股份有限公司（“集酷股份”）	北京	北京	文化服务	否	-	20.00%
川崎振华物流 (天津) 有限公司（“川崎振华 (天津)”）	天津	天津	仓储及物流	否	-	42.84%
湖南中铑贵金属科技有限公司（“湖南中铑”）	云南	云南	金属科技	是	-	11.65%
福建省青晨竹业有限公司（“青晨竹业”）	福建	福建	竹木业	否	-	22.74%
南通中集翌科新材料开发有限公司（“翌科新材料”）	南通	南通	新材料开发	否	-	35.03%
徐州陆港世联达物流发展有限公司（“徐州陆港世联达”）	徐州	徐州	国际货运	否	-	25.20%
青岛港联华国际物流有限公司（“青岛港联华”）	青岛	青岛	国际货运	否	-	33.60%
宜川县天韵清洁能源有限公司（“宜川天韵”）	陕西	陕西	清洁能源	否	-	22.55%
森钜 (上海) 国际贸易有限公司（“森钜 (上海)”）	上海	上海	国际贸易	否	-	18.34%
宁波地中海集装箱堆场有限公司（“宁波地中海”）	宁波	宁波	集装箱服务	否	-	41.14%
鞍集 (营口) 新能源科技有限公司(“鞍集 (营口)”）	辽宁	辽宁	危险化学品	否	-	29.13%
翘曲点供应链 (上海) 有限公司(“翘曲点供应链”）	上海	上海	国际货运	否	-	28.22%
华速空港航空服务(广州)有限公司(“华速空港”）	广东	广东	货运代理	否	-	20.16%
浙江腾景辉新材料有限公司(“浙江腾景辉”）	浙江	浙江	新材料销售	否	-	15.16%
山东新能船业有限公司（"山东新能船业"）	山东	山东	运输设备制造	否	-	8.74%
中集润庆航运 (肇庆) 有限公司（"中集润庆航运 (肇庆)"）	广东	广东	水上运输业	否	-	38.64%
鑫德租赁及其子公司	广东	广东	租赁服务	否	40.00%	4.51%-

其他关联方名称关联关系	关联关系
上海国际港务（集团）股份有限公司（“上港集团及其子公司”）	本集团子公司的少数股东
苏州市国际班列货运有限公司（“国际班列货运”）	本集团子公司的少数股东
宁夏远杉新能源集团有限公司（“宁夏远杉”）	本集团子公司的少数股东
烟台国丰投资控股集团有限公司（“国丰集团及其子公司”）	本集团子公司的少数股东
招商局港口集团股份有限公司（“招商港口及其子公司”）	本集团重要股东的子公司
招商局蛇口工业区控股股份有限公司（“招商蛇口及其子公司”）	本集团重要股东的子公司
招商局海通贸易有限公司（“招商海通及其子公司”）	本集团重要股东的子公司
深圳市资本运营集团有限公司（“深资本及其子公司”）	本集团重要股东的子公司
中国外运长航集团有限公司（“中外运长航及其子公司”）	本集团重要股东的子公司
辽宁港口集团有限公司（“辽宁港口及其子公司”）	本集团重要股东的子公司
中外运集装箱运输有限公司（“中外运集运及其子公司”）	本集团重要股东的子公司
深圳市汇进智能产业股份有限公司（“汇进智能及其子公司”）	本集团重要股东的子公司
招商局重工控股有限公司（“招商重工”）	本集团重要股东的子公司
招商局工业集团有限公司（“招商工业及其子公司”）	本集团重要股东的子公司

4、 关联交易情况

下列与关联方进行的交易是按一般正常商业条款或按相关协议进行并遵循一般非关联方交易的审批程序。

(1) 采购商品 / 采购资产 / 接受劳务

	2025 年度	2024 年度
- 采购商品		
宜川天韵	391,035	454,731
国丰集团及其子公司	203,136	170,408
青晨竹业	101,620	250,143
浙江腾景辉	84,476	181,895
鞍集（营口）	82,692	-
翌科新材料	52,774	13,678
招商海通及其子公司	38,899	16,402
招商蛇口及其子公司	32,661	8,118
深圳租赁及其子公司	32,299	-
江苏万京	15,929	9,564
其他关联方	46,137	11,104
合计	1,081,658	1,116,043

	2025 年度	2024 年度
- 采购资产		
中集产城及其子公司 (i)	163,814	-

(i) 2025 年 6 月本集团向中集产城的子公司东莞中集菁英公寓管理有限公司购买 188 套房，用于后续出租给员工。

	2025 年度	2024 年度
- 接受劳务		
上港集团及其子公司	1,076,771	895,957
中外运长航及其子公司	934,432	1,211,167
国际班列货运	158,353	86,833
中集产城及其子公司	46,456	6,456
达飞陆通（天津）	38,467	36,799
辽宁港口及其子公司	21,093	16,709
宁波地中海	19,553	26,027
招商港口及其子公司	19,518	20,959
青岛港联华	18,660	16,045
招商蛇口及其子公司	17,021	37,500
其他关联方	61,547	69,874
合计	2,411,871	2,424,326

上述本集团与关联方之间的交易，如涉及与本集团签订持续关连交易协议的，2025 年度实际交易额均未超过经审批的持续关连交易协议约定的额度上限。

(2) 销售商品 / 提供劳务

	2025 年度	2024 年度
- 销售商品		
鑫德租赁及其子公司	249,737	131,970
上港集团及其子公司	212,395	275,877
中外运集运及其子公司	133,982	119,602
山东新能船业	117,664	431
中外运长航及其子公司	114,634	172,679
国丰集团及其子公司	55,834	109,850
招商工业及其子公司	55,952	111,260
深圳租赁及其子公司	7,755	294,216
鞍集（营口）	824	276,438
其他关联方	37,816	43,842
合计	986,593	1,536,165

	2025 年度	2024 年度
- 提供劳务		
中外运长航及其子公司	225,438	288,461
上港集团及其子公司	95,921	61,719
天珠国际	57,787	123,214
达飞陆通（天津）	46,365	35,107
国际班列货运	26,843	9,625
翘曲点供应链	16,831	28,462
青岛港联华	10,290	10,823
招商工业及其子公司	10,114	-
其他关联方	35,795	55,817
合计	525,384	613,228

上述本集团与关联方之间的交易，如涉及与本集团签订持续关连交易协议的，2025 年度实际交易额均未超过经审批的持续关连交易协议约定的额度上限。

(3) 租赁

本集团作为出租方当年确认的短期租赁收入：

承租方名称	租赁资产种类	2025 年度	2024 年度
CM ENERGY TECH CO.,LTD.	自升式钻井平台	131,851	190,347
达飞陆通（天津）	集装箱堆场、房屋、机器设备	10,044	9,568
上港集团及其子公司	集装箱堆场	5,943	5,032
其他	集装箱堆场	6,036	418
合计		153,874	205,365

本集团作为承租方当年新增的使用权资产：

出租方名称	租赁资产种类	2025 年度	2024 年度
中集产城及其子公司	房屋及建筑物	4,442	-
招商蛇口及其子公司	房屋及建筑物	-	23,991
合计		4,442	23,991

本集团作为承租方承担的租赁负债利息支出：

出租方名称	2025 年度	2024 年度
招商蛇口及其子公司	1,951	1,799
中集产城及其子公司	1,671	1,564
深圳租赁及其子公司	1,113	3,514
其他关联方	1,035	1,448
合计	5,770	8,325

本集团作为承租方直接计入当期损益的短期租赁和低价值租赁的租金费用：

出租方名称	2025 年度	2024 年度
招商港口及其子公司	5,641	5,469
辽宁港口及其子公司	2,717	358
招商蛇口及其子公司	1,938	874
其他关联方	2,329	1,552
合计	12,625	8,253

(4) 关联方借款

借出关联方	期初余额	本年增加	本年减少	期末余额	起始日	到期日	确认的利息收入 / 支出 / 手续费
中集产城及其子公司	739,776	35,618	(50,609)	724,785	2022 年 1 月 25 日	2026 年 12 月 22 日	35,618
中集产城及其子公司	1,014	-	-	1,014	2018 年 3 月 27 日	到期日未约定	-
川崎振华(天津)	8,810	1,435	(10,245)	-	-	-	144
日邮振华(天津)	2,795	28	(2,823)	-	-	-	28
合计	752,395			725,799			

借入关联方	期初余额	本年增加	本年减少	期末余额	支付的利息	收取的利息及手续费
中集产城及其子公司	71,819	5,420,086	(5,376,989)	114,916	766	9
深圳租赁及其子公司	96,484	5,595,823	(5,687,383)	4,924	752	-
鑫德租赁及其子公司	6,843	46,806	(48,829)	4,820	231	1
合计	175,146			124,660		

(5) 担保

本集团作为担保方：

被担保方	担保余额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
中集产城及其子公司	228,251	2025 年 1 月 1 日	2027 年 1 月 7 日	否
鑫德租赁及其子公司	282,732	2025 年 1 月 1 日	2027 年 2 月 16 日	否
集瑞联合重工	123,968	2025 年 1 月 1 日	2026 年 11 月 28 日	否

(6) 本集团提供给关键管理人员的贷款

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无提供给关键管理人员的贷款 (2024 年 12 月 31 日：无) 。

5、 关联方余额

(1) 应收账款

年末应收关联方账款情况

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
单位名称	金额	占应收账款总额的比例 (%)	坏账准备	金额	占应收账款总额的比例 (%)	坏账准备
CM ENERGY TECH CO.,LTD.	130,514	0.47%	-	176,835	0.53%	-
国丰集团及其子公司	69,589	0.25%	2,145	72,575	0.22%	2,795
中外运长航及其子公司	63,865	0.23%	539	50,053	0.15%	484
上港集团及其子公司	32,403	0.12%	744	22,853	0.07%	252
山东新能船业	21,895	0.08%	-	1	0.00%	-
鑫德租赁及其子公司	17,695	0.06%	-	64,592	0.19%	-
国际班列货运	11,642	0.04%	116	5,898	0.02%	59
达飞陆通（天津）	6,976	0.03%	70	6,149	0.02%	61
天珠国际	77	0.00%	1	21,979	0.07%	220
中外运集运及其子公司	3	0.00%	-	135,156	0.41%	-
其他关联方	29,025	0.11%	3,264	123,733	0.37%	479
合计	383,684	1.39%	6,879	679,824	2.05%	4,350

(2) 其他应收款

于 2025 年 12 月 31 日其他应收关联方款项情况

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
单位名称	金额	性质	占其他应收款总额的比例 (%)	坏账准备	金额	性质	占其他应收款总额的比例 (%)	坏账准备
中集产城及其子公司	725,799	关联方借款	15.28%	76,666	740,790	关联方借款	14.11%	63,927
中集产城及其子公司	672,371	应收股利、应收拆迁补偿款、保证金及日常往来	14.16%	1,218	652,819	应收股利、应收拆迁补偿款、保证金及日常往来	12.43%	1
中集润庆航运（肇庆）	34,029	日常往来	0.72%	593	32,223	日常往来	0.61%	-
华速空港	16,649	日常往来	0.35%	168	100	日常往来	0.00%	5
深圳租赁及其子公司	6,359	日常往来	0.13%	49	49	日常往来	0.00%	49
上港集团及其子公司	3,720	日常往来	0.08%	186	1,182	日常往来	0.02%	12
达飞陆通（天津）	3,681	日常往来	0.08%	184	-	日常往来	0.00%	-
其他关联方	16,228	日常往来	0.34%	1,044	116,024	日常往来	2.21%	107
合计	1,478,836		31.14%	80,108	1,543,187		29.38%	64,101

(3) 预付款项

预付关联方的款项分析如下：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
单位名称	金额	占预付账款总额的比例 (%)	坏账准备	金额	占预付账款总额的比例 (%)	坏账准备
中集产城及其子公司 (i)	153,000	2.26%	-	-	-	
深圳租赁及其子公司	50,000	0.74%	-	125	0.00%	-
中外运长航及其子公司	10,156	0.15%	-	10,740	0.15%	-
宜川天韵	5,982	0.09%	-	-	-	-
华速空港	151	0.00%	-	12,785	0.18%	-
其他关联方	5,844	0.09%	174	7,910	0.11%	137
合计	225,133	3.33%	174	31,560	0.44%	137

(i) 2025 年 12 月本集团向深圳市辰宇投资发展有限公司购买 188 套房，用于后续出租给员工，已预付人民币 1.53 亿。

(4) 合同资产

合同资产的款项分析如下

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	金额	占合同资产总额的比例 (%)	坏账准备	金额	占合同资产总额的比例 (%)	坏账准备
国丰集团及其子公司	16,195	0.17%	-	5,094	0.05%	-
深圳租赁及其子公司	-	-	-	51,428	0.52%	-
其他关联方	1,470	0.02%	-	52,850	0.54%	-
合计	17,665	0.19%	-	109,372	1.11%	-

(5) 应付账款

年末应付关联方的款项如下：

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
单位名称	金额	占应付账款总额的比例 (%)	金额	占应付账款总额的比例 (%)
上港集团及其子公司	126,368	0.51%	164,848	0.61%
中外运长航及其子公司	72,664	0.29%	139,239	0.52%
翌科新材料	26,317	0.11%	6,690	0.02%
青晨竹业	15,867	0.06%	47,667	0.18%
江苏万京	6,688	0.03%	2,920	0.01%
国丰集团及其子公司	38,204	0.15%	27,022	0.10%
招商海通及其子公司	4,609	0.02%	4	0.00%
其他关联方	20,025	0.08%	40,452	0.15%
合计	310,742	1.25%	428,842	1.59%

(6) 其他应付款

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
单位名称	金额	占其他应付款总额的比例 (%)	金额	占其他应付款总额的比例 (%)
中集产城及其子公司	121,081	2.08%	72,587	1.30%
深圳租赁及其子公司	99,255	1.71%	197,659	3.55%
上港集团及其子公司	2,391	0.04%	5,252	0.09%
中外运长航及其子公司	2,027	0.03%	2,245	0.04%
其他关联方	55,984	0.96%	31,969	0.57%
合计	280,738	4.82%	309,712	5.55%

(7) 合同负债

于 2025 年 12 月 31 日，本集团合同负债中关联方款如下：

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
单位名称	金额	占合同负债总额的比例 (%)	金额	占合同负债总额的比例 (%)
国丰集团及其子公司	43,719	0.29%	3,266	0.03%
鑫德租赁及其子公司	43,976	0.29%	-	-
招商蛇口及其子公司	2,274	0.01%	2,274	0.02%
上港集团及其子公司	1,045	0.01%	1,839	0.01%
深圳租赁及其子公司	971	0.01%	93,237	0.64%
中外运长航及其子公司	486	0.00%	13,563	0.09%
招商工业及其子公司	71	0.00%	42,717	0.29%
其他关联方	33,602	0.22%	29,771	0.20%
合计	126,144	0.83%	186,667	1.28%

6、 关联方承诺

本公司全资子公司 BLUEWHALE OFFSHORE PTE.LTD.拟向招商局工业集团有限公司的间接全资子公司海龙十六号 (天津) 租赁有限公司、海龙十七号 (天津) 租赁有限公司租赁“华业龙”和“华商龙”两座起重生活平台，并分别签署相关光租合同，合同金额为 1.46 亿美元。截至 2025 年 12 月 31 日，已完成合同签署，但尚未交付租赁物。

7、 董事及高级管理人员利益及重大权益

(1) 本公司部分关键管理人员获授予本公司子公司安瑞科期权、股份激励计划、安瑞科之子公司中集环科股票激励计划、安瑞醇科股票激励计划。于 2025 年 12 月 31 日，该等关键管理人员持有的未行权的期权及股份数量及占对应公司的股份的比例如下：

		安瑞科及其子公司							
姓名	职务	安瑞科期权		安瑞科限制性股票激励计划		中集环科股票激励计划		安瑞醇科股票激励计划	
		数量 (万)	比例	数量 (万)	比例	数量 (万)	比例	数量 (万)	比例
高翔	总裁	100.00	0.05%	120.00	0.06%	170.00	0.28%	433.33	0.59%
于玉群	副总裁	45.00	0.02%	80.00	0.04%	68.00	0.11%	-	-
曾邗	副总裁兼 CFO	45.00	0.02%	60.00	0.03%	68.00	0.11%	72.22	0.10%
李胤辉	副总裁	-	-	60.00	-	-	-	-	-
合计		190.00	0.09%	320.00	0.13%	306.00	0.50%	505.55	0.69%

有关上述获授予股份期权于授予日的公允价值信息载于附注十一。

(2) 董事、监事及高级管理人员薪酬

2025 年度董事、监事及高级管理人员的薪酬如下：

		就本年管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬				
姓名	董事薪金酬金	工资及补贴	养老金计划供款	其他津贴福利	奖金	合计
董事 -						
麦伯良	-	3,600	-	392	2,708	6,700
朱志强	-	-	-	-	-	-
梅先志 (i)	-	-	-	-	-	-
胡贤甫 (i)	-	-	-	-	-	-
徐腊平 (ii)	-	-	-	-	-	-
孙慧荣 (iii)	-	-	-	-	-	-
赵金涛 (i)	-	-	-	-	-	-
邓伟栋 (i)	-	-	-	-	-	-
赵峰	240	-	-	-	-	240
吕冯美仪 (iii)	89	-	-	-	-	89
王桂埙 (ii)	152	-	-	-	-	152
张光华	240	-	-	-	-	240
杨雄	240	-	-	-	-	240
小计	961	3,600	-	392	2,708	7,661

(i) 本公司于 2025 年 1 月 20 日分别收到胡贤甫先生、邓伟栋先生的书面辞职报告，胡贤甫先生、邓伟栋先生因工作变动原因，提请辞去本公司第十届董事会的全部职务。在新任董事的选举程序完成之前，胡贤甫先生和邓伟栋先生将分别继续履行上述董事相关职务的职责，直至新任董事在本公司股东大会上获股东批准之日。2025 年 3 月 13 日，本公司 2025 年第一次临时股东大会已补选梅先志先生、赵金涛先生为公司第十届董事会董事，其任期自股东大会审议通过之日起至第十届董事会任期届满时止。

(ii) 2025 年 5 月 15 日，经本公司 2024 年度股东大会审议通过，徐腊平先生获选举为第十一届董事会非执行董事，王桂埙先生获选举为第十一届董事会独立非执行董事。

(iii) 孙慧荣先生、吕冯美仪女士的任期已于第十届董事会任期届满时结束，并于 2024 年度股东大会结束时分别退任本公司的非执行董事、独立非执行董事。

		就本年管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬				
姓名	董事薪金酬金	工资及补贴	养老金计划供款	其他津贴福利	奖金	合计
监事 -						
石澜 (iv)	-	-	-	-	-	-
林昌森 (iv)	-	-	-	-	-	-
马天飞 (iv)	-	760	121	40	1,650	2,571
小计	-	760	121	40	1,650	2,571

(iv) 2025 年 11 月 7 日，经本公司 2025 年第二次临时股东大会审议通过《关于修订<中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司章程>的议案》。经该议案审议通过之日起，本公司不再设置监事会。

		就本年管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬				
姓名	董事薪金酬金	工资及补贴	养老金计划供款	其他津贴福利	奖金	合计
其他高级管理人员 -						
高翔	-	2,164	157	47	1,622	3,990
李胤辉	-	1,659	148	47	1,246	3,100
黄田化	-	1,660	81	-	1,249	2,990
于玉群	-	1,656	99	47	1,248	3,050
曾邗	-	1,608	139	47	1,246	3,040
王小岩 (v)	-	1,262	78	36	1,244	2,620
吴三强	-	1,210	161	47	872	2,290
小计	-	11,219	863	271	8,727	21,080
合计	961	15,579	984	703	13,085	31,312

(v) 2025 年 3 月 27 日，经第十届董事会 2025 年度第 7 次会议审议通过，聘任王小岩先生为本公司副总裁。

其他福利主要包括住房公积金、养老保险、医疗保险等。

除以上归属于 2025 年度的薪酬外，本年度本公司还现金支付高级管理人员以 2024 年度业绩考评为基础考评确定的 2024 年度绩效工资，分别为:麦伯良 5,090 千元及其他高级管理人员 14,393 千元。

2024 年度董事、监事及高级管理人员的薪酬如下：

		就本年管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬				
姓名	董事薪金酬金	工资及补贴	养老金计划供款	其他津贴福利	奖金	合计
董事 -						
麦伯良	-	3,600	31	392	4,536	8,559
朱志强	-	-	-	-	-	-
胡贤甫	-	-	-	-	-	-
孙慧荣	-	-	-	-	-	-
邓伟栋	-	-	-	-	-	-
赵峰	240	-	-	-	-	240
吕冯美仪	240	-	-	-	-	240
张光华	240	-	-	-	-	240
杨雄	240	-	-	-	-	240
小计	960	3,600	31	392	4,536	9,519

		就本年管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬				
姓名	董事薪金酬金	工资及补贴	养老金计划供款	其他津贴福利	奖金	合计
监事 -						
石澜	-	-	-	-	-	-
林昌森	-	-	-	-	-	-
马天飞	-	898	146	46	1,007	2,097
小计	-	898	146	46	1,007	2,097

		就本年管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬				
姓名	董事薪金酬金	工资及补贴	养老金计划供款	其他津贴福利	奖金	合计
其他高级管理人员 -						
高翔	-	2,164	170	46	2,162	4,542
李胤辉	-	1,659	166	46	1,235	3,106
黄田化	-	1,660	73	-	1,807	3,540
于玉群	-	1,656	90	46	1,739	3,531
曾邗	-	1,444	170	46	1,406	3,066
吴三强	-	1,210	170	46	1,210	2,636
小计	-	9,793	839	230	9,559	20,421
合计	960	14,291	1,016	668	15,102	32,037

其他福利主要包括住房公积金、养老保险、医疗保险等。

(3) 董事的终止福利

2025 年度，本公司及本公司之子公司无就提前终止委任董事作出的补偿 (2024 年：无) 。

(4) 就获得董事服务而向第三方支付的对价

2025 年度，本公司无就获得董事服务而向第三方支付的对价 (2024 年：无) 。

(5) 向董事、受董事控制的法人团体及该等董事的有关连实体作出的贷款、类似贷款和惠及该等人士的其他交易资料

于 2025 年 12 月 31 日，本公司无向董事、受董事控制的法人团体及该等董事的有关连实体作出的贷款、类似贷款和惠及该等人士的其他交易资料 (2024 年 12 月 31 日：无) 。

(6) 就董事、受董事控制的法人团体及该等董事的有关连实体的贷款提供的担保

于 2025 年 12 月 31 日，本公司没有就董事、受董事控制的法人团体及该等董事的有关连实体的贷款提供的担保 (2024 年：无) 。

(7) 董事在交易、安排或合同中的重大权益

2025 年度，本公司没有签订任何与本集团之业务相关而本公司的董事直接或间接在其中拥有重大权益的重要交易、安排或合同 (2024 年：无) 。

8、 薪酬最高的前五位

2025 年度本集团薪酬最高的前五位中包括 1 位董事兼高管，1 位高级管理人员，其薪酬已反映在附注十、7(2) 中；其他 3 位的薪酬金额列示如下：

	2025 年度	2024 年度
基本工资、奖金、住房补贴以及其他补贴	17,231	19,409
养老金计划供款	261	249
入职奖金	-	-
离职补偿	-	-
合计	17,492	19,658

	人数	
	2025 年度	2024 年度
薪酬范围 (港币)：		
港币 4,500,001 元 - 港币 5,000,000 元	1	-
港币 6,000,001 元 - 港币 6,500,000 元	-	1
港币 6,500,001 元 - 港币 7,000,000 元	1	1
港币 7,000,001 元 - 港币 7,500,000 元	1	-
港币 7,500,001 元 - 港币 8,000,000 元	-	1
合计	3	3

十一、 股份支付

1、 本集团主要股份支付情况汇总

本集团本年发生的股份支付(收入)/费用如下：

	2025 年度	2024 年度
以权益结算的股份支付	(85,435)	171,560

2、 以权益结算的股份支付情况

(1) 安瑞科股份支付情况

(a) 股票期权计划

本公司子公司安瑞科股东大会于 2006 年 7 月 12 日审议批准，实行一项股份期权计划（“计划一”）。据此，该公司董事获授权酌情授予该公司高级管理人员及其他职工获得股份期权，授予人应在授予股票期权时支付 1 港元的代价。每份期权赋予持有人以行使价认购安瑞科一股普通股的权利。授予期限为自授予之日起 10 年，计划一于 2016 年 7 月 11 日到期，安瑞科自 2016 年 7 月 12 日起采用新的股票期权计划（“计划二”）。计划二的有效期为 10 年，于 2025 年度，计划二未授予股票期权。

截至 2025 年 12 月 31 日，未行使期权的行使价为 7.05 港元 (2024 年：7.05 港元)，加权平均剩余合约年期为 7.90 年 (2024 年：8.90 年)。2025 年确认的购股权计划产生的费用为 25,884 千元 (2024 年：41,161 千元)。

(b) 2020 年股份激励计划

本集团子公司安瑞科董事会于 2020 年 4 月 3 日采纳 2020 年股份奖励计划（“2020 年奖励计划”）。根据 2020 年奖励计划，安瑞科董事会可全权酌情甄选任何安瑞科之员工作为计划之合资格参与者。安瑞科董事会也可决定未来将要授出的股份数目 (在履行任何解锁条件的前提下) 及合资格参与者需支付的对价 (如有)。安瑞科董事会已经委任了受托人利用安瑞科资源在香港联交所购买安瑞科的股份。受托人将根据信托合同的条款持有该等股份，并于有关解锁条件全部达成后将该等股份转让予有关参与者。

截至 2025 年 12 月 31 日，受托人根据奖励计划购买安瑞科股份 40,208 千股 (2024 年 12 月 31 日：40,208 千股)。

于 2025 年度，根据 2020 年奖励计划，共向选定参与者授出 3,589,723 股股份。这些股份由受托人代表选定的参与者持有，直到授予的股份被行权为止。选定的参与者有权在授予股份发行之日起至该等授予股份的行权日 (包括两个日期) 期间，从相关授予股份中获得相关的分配。

经选定参与者是安瑞科董事会成员、特定高级管理人员和 2020 年激励计划条款中涉及的安瑞科员工，每股限制性股票的认购价为 3.81 港元。

针对 2022 年 12 月 7 日授予的股份，如果满足归属条件，授予股份将分别于 2023 年 4 月和 2024 年 4 月按 72.1%和 27.9%的比例行权。针对 2023 年 11 月 13 日授予的股份，如果满足归属条件，授予股份将分别于 2024 年 4 月和 2025 年 4 月按 3.97%和 96.03%的比例行权。针对 2024 年 3 月 26 日授予的股份，如果满足归属条件，授予股份将于 2024 年 4 月行权。针对 2025 年 11 月 13 日授予的股份，如果满足归属条件，授予股份将分别于 2026 年 4 月、2027 年 4 月和 2028 年 4 月按 33.3%、33.3%和 33.4%的比例行权。对于不符合行权条件的参与者，在 2020 年奖励计划结束时剩余的未行权股票将被收回。

已授予股票的公允价值根据安瑞科股票在授予日的市场价格进行评估。在评估奖励股份的公允价值时，考虑了等待期内的预期股息和预期股息的货币时间价值。

2024 年度及 2025 年度授予的股票的加权平均公允价值分别为每股 3.46 港元 (约合每股人民币 3.19 元) 和每股 3.81 港元 (约合每股人民币 3.54 元) 。于 2025 年度该计划确认的股份支付费用为 1,675 千元 (2024 年：9,133 千元) 。

(c) 于 2020 年 11 月 27 日，安瑞科公司董事会通过其子公司中集环科股权奖励计划（“CIMCSafeTechAward 计划”），认可激励对象过去和现在对化工及环境业务分部的贡献，并激励其在未来继续作出贡献。根据该计划，中集环科的股权将通过合伙平台以认购中集环科新股本后，授予激励对象。参与者通过持股平台的总出资额约为 97,134 千元 (2024 年度：97,134 千元)，占计划完成增资后中集环科股本的 10% 。截至 2025 年 12 月 31 日，尚在等待期。于 2025 年度该计划度确认的股份支付费用为 9,107 千元 (2024 年度：18,486 千元) 。

(d) 于 2022 年 6 月 8 日，安瑞科公司董事会通过其子公司 CIMC Liquid Process Technologies Co.,Ltd.（“CLPT”）的股权奖励计划（“安瑞醇科股票激励计划”），认可激励对象过去和现在对液态食品业务部门的贡献。根据该计划，CLPT 的股权将通过合伙平台以认购 CLPT 新股本后，授予激励对象。参与者通过持股平台的总出资额约为 82,934 千元 (2024 年度：82,934 千元)，占计划完成增资后 CLPT 股本的 5.81% 。截至 2025 年 12 月 31 日，授予条件不满足，参与者没有资格获得 CLPT 的任何分配。于 2025 年度该计划转回的股份支付费用为 119,745 千元 (2024 年度：83,246 千元) 。

(2) 中集天达股份支付情况

2005 年 3 月 9 日，9 名天达空港员工及天达空港工会 (以下简称“天达工会”) 成立深圳特哥盟 (以下简称“员工持股平台”)，注册资本 940 万，其中，天达工会持股比例为 61.3%，从 2005 年开始，深圳特哥盟将天达工会持有的预留股份每年分批奖励给天达空港的员工，上述员工参与的中集天达限制性股票激励计划，等待期为 5 年。中集天达根据授予日普通股股价确定受限股份单位的公允价值。每股限制性股票的公允价值与激励对象每股增资价格的差异在等待期内分摊计入股份支付费用。

3、 本年股份支付情况汇总

于 2025 年 12 月 31 日，资本公积中确认的股份支付的累计金额	705,178

	2025 年度	2024 年度
股份支付确认的费用总额		
其中：		
- 安瑞科股份支付	(83,079)	152,026
- 中集天达股份支付	(2,356)	10,445
- 中集世联达股份支付	-	2,656
- 中集运载科技股份支付	-	6,433
合计	(85,435)	171,560

十二、 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率监控资本。

本集团利用资产负债率监控其资本。该比率是总负债除以总资产。

本集团的策略为资产负债率不超过 70% 。于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的资产负债率列示如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
总负债	99,984,655	106,732,434
总资产	166,795,500	174,752,236
资产负债率	60%	61%

十三、 承诺及或有事项

1、 资本性支出承诺事项

(1) 除附注五、14、(2)(ii) 所述事项外，本集团已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺如下：

	2025 年度	2024 年度
固定资产购建合同	119,669	290,088
合计	119,669	290,088

2、 或有事项

(1) 对外提供担保

本集团的子公司车辆集团与徽商银行、重汽汽车金融有限公司及兴业银行等开展车辆买方信贷业务并签署贷款保证合同，为相关银行给予本集团及其控股子公司之经销商及客户购买车辆产品的融资提供信用担保。于 2025 年 12 月 31 日，由本集团及其控股子公司提供担保的经销商及客户融资款项为人民币 4,312 千元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 73,340 千元) 。本集团预期该项上述担保的信用风险自初始确认后未显著增加，按照未来 12 个月内预期信用损失计量损失准备 (附注五、34) 。

本公司与中国进出口银行安徽省分行、中国光大银行芜湖分行签订担保协议，为联营企业集瑞联合重工及其子公司的贷款提供保证担保。于 2025 年 12 月 31 日，由本公司提供担保的款项为人民币 123,968 千元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 106,260 千元) 。经评估，本集团预期该项担保的信用风险较低，未计提预期信用损失。

本集团的子公司陕西中集车辆产业园投资开发有限公司与陕西咸阳秦都农村商业银行进行按揭授信合作并签署房屋贷款保证合同，为相关银行给予该家公司的客户所购房产获取的贷款提供阶段性保证担保。于 2025 年 12 月 31 日，由陕西车辆产业园提供担保的客户融资贷款项共计约 3,243 千元 (2024 年 12 月 31 日：4,822 千元) 。经评估，本集团预期该项担保的信用风险较低，未计提预期信用损失。

本公司与相关银行签订担保协议，为中集产城及其子公司的贷款提供保证担保。于 2025 年 12 月 31 日，由本公司提供担保的款项为 228,251 千元 (2024 年 12 月 31 日：232,957 千元) 。经评估，本集团预期该项担保的信用风险较低，未计提预期信用损失。

本集团子公司安瑞科控股子公司与光大银行签署贷款保证合同，为相关银行给予宜川县天韵清洁能源有限公司的融资提供信用担保。于 2025 年 12 月 31 日，由安瑞科控股子公司提供担保的融资贷款项共计约 35,110 千元 (2024 年 12 月 31 日：46,605 千元) 。经评估，本集团预期该项担保的信用风险较低，未计提预期信用损失。

本公司及下属子公司与相关银行签订担保协议，为鑫德租赁及其子公司的融资业务提供保证担保。于 2025 年 12 月 31 日，由本公司及下属子公司提供担保的款项为人民币 282,732 千元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 639,880 千元) 。经评估，本集团预期该项担保的信用风险较低，未计提预期信用损失。

(2) 重大诉讼事项

中集集团总部及下属子公司大连中集物流装备有限公司等八家主体 (统称“被告”) 从 2023 年 7 月 7 日起陆续收到新加坡高等法院送达的诉讼材料，Goodpack IBC (Singapore) PTE. Ltd. 及 Goodpack PTE. Ltd. (统称“原告”) 诉称：被告在进入橡胶行业的 IBC (中型散货箱) 租赁业务时， 涉嫌“抄袭原告产品、在中国申请的发明专利与实用新型专利涉及原告的技术和保密信息、盗用原告的知识产权和技术”，主张被告违反保密义务、共谋侵权及不当得利，要求赔偿 985.62 万美元、禁止制造并召回所有侵权 IBC 箱及支付相关侵权所获利润等，且被告承担连带责任。其后，Goodpack IBC (Singapore) PTE. Ltd.又于 2024 年 2 月 2 日向新加坡国际仲裁中心对本公司的子公司大连中集特种物流装备有限公司及大连中集物流装备有限公司 (统称“被申请人”) 提起仲裁，称被申请人违反相关协议和附录中的保密、竞业禁止和知识产权有关约定，要求裁决被申请人违约、赔偿 1,981.37 万美元、禁止制造并召回所有侵权 IBC 箱及支付侵权所获利润等，且被告承担连带责任。截至本财务报告报出日，上述诉讼案经新加坡高等法院裁定处于中止状态，一审尚未开庭审理；上述仲裁的仲裁庭已组成，但尚未开庭审理。本集团已就上述案件聘请了外部法律顾问，但因相关法律程序尚处在早期阶段，截至本财务报告报出日，管理层认为其结案时间和结果均存在不确定性，本集团无法可靠估计可能产生的负债金额 (如有) 。因此，该诉讼构成了本集团的或有负债事项，本集团并未在财务报表中对其计提预计负债，在现阶段也无法预计其未来可能对本集团财务报表产生的影响。

本集团作为被告方存在若干未决诉讼，除上述诉讼事项外，相关诉讼尚处在审理的早期阶段，审判结果存在较大不确定性，无法可靠计量，或者相关诉讼预计经济利益流出的可能性极低。

(3) 已开具未到期的信用证和已开具未到期的履约保函

本集团开出保证金性质的信用证时暂不予确认。于 2025 年 12 月 31 日，本集团已开具未到期的信用证为 1,358,651 千元 (2024 年 12 月 31 日：1,483,428 千元) 。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司为本集团下属子公司开出的尚未到期的银行保函金额为人民币 721,692 千元、美元 156,777 千元 (折合人民币 1,096,092 千元) 、英镑 945 千元 (折合人民币 8,895 千元) 、欧元 16,675 千元 (折合人民币 136,933 千元) 、波兰兹罗提 76,895 千元 (折合人民币 149,488 千元)，港币 5,500,000 千元 (折合人民币 4,939,605 千元)，共计人民币 7,052,705 千元 (2024 年 12 月 31 日合计：人民币 8,387,411 千元) 。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团子公司由银行开出的尚未到期的保函金额为人民币 14,245,017 千元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 7,683,413 千元)，主要包含预付款保函人民币 11,204,213 千元，质量 (含涉外) 保函人民币 543,525 千元，其他非融资性保函人民币 428,847 千元和履约保函人民币 2,068,432 千元。

十四、 资产负债表日后事项

1、 利润分配情况说明

拟分配的股利 (注 (1))	939,095

(1) 于资产负债表日后提议分配的普通股股利

本公司董事会于 2026 年 3 月 26 日提议本公司向全体股东派发现金股利，每股分派 0.179 元 (含税)，不送红股，不以资本公积转增股本。以本公司 2025 年 12 月 31 日的总股本 5,392,521 千股剔除截止财务报表批准日已回购的 146,180 千股后的 5,246,341 千股为基数计算金额约为 939,095 千元。此项提议尚待股东大会审议批准，股利分配预案以分红派息股权登记日股份数为准。于资产负债表日后提议派发的股利并未在资产负债表日确认为负债。

(2) 于资产负债表日后发行的超短期融资券及中期票据

于 2026 年 1 月 29 日，本公司完成了 2026 年度第一期超短期融资券的发行，募集资金已于 2026 年 1 月 30 日到账，发行金额为人民币 5 亿元，发行的年化利率为 1.56%，发行期限为 147 天，用于补充发行人本部及下属子公司营运资金。

于 2026 年 1 月 29 日，本公司完成了 2026 年度第二期超短期融资券的发行，募集资金已于 2026 年 1 月 30 日到账，发行金额为人民币 5 亿元，发行的年化利率为 1.56%，发行期限为 147 天，用于补充发行人 本部及下属子公司营运资金。

十五、 其他重要事项

1、 分部报告

本集团根据内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了集装箱制造业务、道路运输车辆业务、能源、化工及液态食品装备业务、海洋工程业务、空港与物流装备、消防与救援设备业务、物流服务业务、金融及资产管理业务以及循环载具业务共八个报告分部。每个报告分部为单独的业务分部，提供不同的产品和劳务，由于每个分部需要不同的技术及市场策略而需要进行单独的管理。本集团管理层将会定期审阅不同分部的财务信息以决定向其配置资源、评价业绩。

(1) 报告分部的利润或亏损、资产及负债的信息

为了评价各个分部的业绩及向其配置资源，本集团管理层会定期审阅归属于各分部资产、负债、收入、费用及经营成果，这些信息的编制基础如下：

分部资产包括归属于各分部的所有的有形资产、无形资产、其他长期资产及应收款项等流动资产，但不包括递延所得税资产及其它未分配的总部资产。分部负债包括归属于各分部的应付款项、银行借款、预计负债及其他负债等，但不包括递延所得税负债。

分部经营成果是指各个分部产生的收入 (包括对外交易收入及分部间的交易收入)，扣除各个分部发生的费用、归属于各分部的资产发生的折旧和摊销及减值损失、直接归属于某一分部的银行存款及银行借款所产生的利息净支出后的净额。分部之间收入的转移定价按照与其它对外交易相似的条款计算。

下述披露的本集团各个报告分部的信息是本集团管理层在计量报告分部利润 (亏损) 、资产和负债时运用了下列数据，或者未运用下列数据但定期提供给本集团管理层的：

项目	集装箱制造分部 2025 年度	道路运输车辆分部 2025 年度	能源、化工及液态食品装备分部 2025 年度	海洋工程分部 2025 年度	空港与物流装备、消防与救援设备分部 2025 年度	物流服务分部 2025 年度	金融及资产管理分部 2025 年度	循环载具分部 2025 年度	其他分部 2025 年度	分部间抵销及未分配的金额 2025 年度	合计 2025 年度
对外交易收入	42,278,178	19,946,079	27,028,480	17,837,896	7,584,750	26,377,006	1,847,808	2,691,074	11,020,175	-	156,611,446
分部间交易收入	730,769	231,557	163,990	100,506	34,393	416,398	1,431	11,014	869,474	(2,559,532)	-
营业成本	37,253,961	16,971,653	23,168,220	15,278,123	6,105,532	25,123,606	2,167,517	2,252,313	10,280,291	(1,484,794)	137,116,422
对联营和合营企业的投资收益 / (损失)	(30,900)	(1,207)	44,996	(70,731)	1	36,823	(1,039)	-	(1,442,965)	-	(1,465,022)
资产及信用减值损失	421,345	147,648	84,125	536,935	121,500	55,622	216	32,983	1,985	7,997	1,410,356
折旧和摊销费用	854,839	583,668	556,659	371,926	154,216	243,771	1,200,862	245,497	239,130	29,025	4,479,593
利息收入	298,857	166,200	169,158	64,533	11,174	7,519	346,418	2,041	1,332,087	(1,714,094)	683,893
利息费用	40,463	16,579	129,959	82,135	54,831	63,759	1,164,620	45,252	1,658,882	(1,748,013)	1,508,467
利润总额 / (亏损总额)	2,385,528	1,226,307	1,301,211	1,089,621	296,128	485,146	(1,294,260)	17,468	(3,048,397)	357,309	2,816,061
所得税费用	503,536	299,664	260,981	32,453	32,149	121,248	131,259	9,038	91,720	(3,363)	1,478,685
净利润 / (净亏损)	1,881,992	926,643	1,040,230	1,057,168	263,979	363,898	(1,425,519)	8,430	(3,140,117)	360,672	1,337,376
资产总额	37,796,016	22,501,949	32,187,480	18,475,050	10,539,576	7,871,707	38,323,076	4,527,639	62,751,549	(68,178,542)	166,795,500
负债总额	17,465,161	7,495,715	19,419,090	13,384,442	6,785,251	4,885,726	47,021,479	2,795,290	51,887,882	(71,155,381)	99,984,655
其他重要的非现金项目：											
- 折旧费和摊销费以外的其他非现金 (收益) / 费用	709,247	162,153	240,737	750,500	89,512	84,695	14,475	36,716	386,362	78,599	2,552,996
联营企业和合营企业的长期股权投资	574,989	168,391	824,306	332,049	-	402,773	33,375	-	7,973,210	10,105	10,319,198
长期股权投资、金融资产及递延所得税资产以外其他非流动资产增加额	1,991,181	694,911	1,144,084	427,478	174,468	480,362	277,555	1,882,945	136,319	(840,158)	6,369,145

项目	集装箱制造分部 2024 年度	道路运输车辆分部 2024 年度	能源、化工及液态食品装备分部 2024 年度	海洋工程分部 2024 年度	空港与物流装备、消防与救援设备分部 2024 年度	物流服务分部 2024 年度	金融及资产管理分部 2024 年度	循环载具分部 2024 年度	其他分部 2024 年度	分部间抵销及未分配的金额 2024 年度	合计 2024 年度
对外交易收入	61,530,475	20,755,311	25,442,572	16,392,817	7,091,413	31,189,788	2,077,480	2,355,873	10,828,369	-	177,664,098
分部间交易收入	674,728	242,890	136,919	163,146	101,688	199,553	1,042	73,482	1,155,020	(2,748,468)	-
营业成本	52,505,891	17,571,338	22,046,149	15,048,245	5,718,463	29,450,699	2,239,986	2,189,995	10,626,125	(1,979,553)	155,417,338
对联营和合营企业的投资收益 / (损失)	(22,672)	10,383	9,879	(84,106)	37	65,262	(1,024)	28	(12,055)	-	(34,268)
资产及信用减值损失	375,558	230,638	24,109	109,346	74,685	75,117	2,683	21,937	(15,000)	8,963	908,036
折旧和摊销费用	789,555	589,106	517,318	328,176	138,184	199,126	1,156,398	171,552	134,393	28,146	4,051,954
利息收入	256,698	163,204	189,523	9,577	9,214	7,204	311,850	3,251	2,004,619	(2,471,930)	483,210
利息费用	56,071	29,612	127,895	613,946	76,786	88,599	1,647,209	22,960	1,860,325	(2,483,799)	2,039,604
利润总额 / (亏损总额)	5,425,683	1,428,061	1,070,362	242,437	320,729	571,903	(1,670,613)	(222,585)	(1,149,627)	578,897	6,595,247
所得税费用	1,337,379	346,882	338,557	18,359	55,994	135,316	133,776	6,371	22,284	5,172	2,400,090
净利润 / (净亏损)	4,088,304	1,081,179	731,805	224,078	264,735	436,587	(1,804,389)	(228,956)	(1,171,911)	573,725	4,195,157
资产总额	41,957,563	22,369,315	29,699,689	21,264,349	10,541,045	8,687,029	38,519,760	3,760,563	65,825,980	(67,873,057)	174,752,236
负债总额	21,846,780	7,642,122	17,348,319	24,004,865	6,837,634	5,702,632	46,947,144	2,019,202	44,720,109	(70,336,373)	106,732,434
其他重要的非现金项目：											
- 折旧费和摊销费以外的其他非现金 (收益) / 费用	305,680	195,743	47,586	62,682	96,877	95,334	195,457	24,271	214,335	490	1,238,455
联营企业和合营企业的长期股权投资	609,702	148,834	660,962	402,689	123	474,411	42,780	-	9,677,373	-	12,016,874
长期股权投资、金融资产及递延所得税资产以外其他非流动资产增加额	1,677,334	519,329	1,105,610	233,375	164,504	93,137	174,023	580,624	325,559	(70,615)	4,802,880

(2) 地区信息

本集团按不同地区列示的有关取得的对外交易收入以及非流动资产 (不包括金融资产、递延所得税资产及长期应收款，下同) 的信息见下表。对外交易收入是按接受服务或购买产品的客户所在地进行划分。非流动资产是按照资产实物所在地 (对于固定资产而言) 或被分配到相关业务的所在地 (对无形资产和商誉而言) 或合营及联营企业的所在地进行划分。

地区信息 (按接受方划分)

	对外交易收入总额		非流动资产总额	
	2025 年度	2024 年度	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
中国	82,028,785	82,415,289	56,623,729	57,949,428
亚洲 (除中国以外)	21,648,966	27,449,650	829,055	475,117
美洲	21,568,961	36,012,089	9,151,843	9,940,852
欧洲	26,131,910	25,453,855	1,615,235	1,354,854
其他	5,232,824	6,333,215	138,402.58	153,828
合计	156,611,446	177,664,098	68,358,265	69,874,079

十六、 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	3,550,828	1,652,518
一到二年	1,190,000	1,148,151
二到三年	747,889	202,875
三到四年	713,259	34,096
四到五年	115,294	-
合计	6,317,270	3,037,640

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 其他应收款

(1) 其他应收款按客户类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收关联方款项	28,609,685	27,210,863
应收子公司股利	4,077,993	4,066,990
应收利息	70,008	69,853
押金、保证金	204	231
其他	16,794	23,919
小计	32,774,684	31,371,856
减：坏账准备	(4,580)	(4,580)
合计	32,770,104	31,367,276

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(2) 其他应收款账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	17,262,187	15,192,761
一到二年	904,566	6,523,614
二到三年	6,021,782	4,583,125
三年以上	8,586,149	5,072,356
小计	32,774,684	31,371,856
减：坏账准备	(4,580)	(4,580)
合计	32,770,104	31,367,276

(3) 损失准备及其账面余额变动表

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备 (i)	-	-	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备 (ii)	32,774,684	100%	4,580	0.01%	31,371,856	100%	4,580	0.01%
合计	32,774,684	100%	4,580	0.01%	31,371,856	100%	4,580	0.01%

	第一阶段			第三阶段				
	未来 12 个月内预期信用损失 (组合)		小计	整整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) (单项)		整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) (组合)		合计
	账面余额	坏账准备	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备
2024 年 12 月 31 日	31,367,276	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580
本年新增	22,748,466	-	-	-	-	-	-	-
本年减少	(21,345,638)	-	-	-	-	-	-	-
其中：本年核销								
2025 年 12 月 31 日	32,770,104	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580

	第一阶段			第三阶段				
	未来 12 个月内预期信用损失 (组合)		小计	整整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) (单项)		整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) (组合)		合计
	账面余额	坏账准备	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备
2023 年 12 月 31 日	28,830,327	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580
本年新增	18,961,308	-	-	-	-	-	-	-
本年减少	(16,424,359)	-	-	-	-	-	-	-
其中：本年核销	-	-	-	-	-	-	-	-
2024 年 12 月 31 日	31,367,276	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本公司不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

(i) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
应收关联方款项	28,609,685	-	-	27,210,863	-	-
应收股利	4,077,993	-	-	4,066,990	-	-
应收利息	70,008	-	-	69,853	-	-
押金、保证金	204	-	-	231	-	-
其他	12,214	-	-	19,339	-	-
合计	32,770,104	-	-	31,367,276	-	-

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日，处于第三阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备
组合计提			
其他	4,580	100.00%	4,580

(4) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占其他应收账款总额的比例 (%)	坏账准备
Fortune	资金往来、日常往来	12,408,141	1 年以内、1 到 2 年	37.86%	-
香港中集	资金往来、日常往来	10,575,434	1 年以内、1 到 2 年、2 到 3 年、3 年以上	32.27%	-
南方中集	资金往来、日常往来	5,545,731	1 年以内、1 到 2 年、2 到 3 年、3 年以上	16.92%	-
天津凯胜海洋工程设备租赁有限公司	资金往来	1,294,945	1 年以内、2 到 3 年	3.95%	-
深圳中集投资	资金往来	1,232,334	1 年以内、1 到 2 年、2 到 3 年	3.76%	-
合计		31,056,585		94.76%	-

于 2024 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占其他应收账款总额的比例 (%)	坏账准备
香港中集	资金往来、应收股利及日常往来	10,893,936	1 年以内、1 到 2 年、3 年以上	34.73%	-
南方中集	资金往来及应收股利	5,111,058	1 年以内、1 到 2 年、3 年以上	16.29%	-
Fortune	资金往来、日常往来	9,690,585	1 年以内、1 到 2 年	30.89%	-
深圳中集投资	资金往来、应收股利及日常往来	1,370,334	1 年以内、1 到 2 年、2 到 3 年	4.37%	-
天津凯胜海洋工程设备租赁有限公司	资金往来	1,260,751	1 年以内、2 到 3 年	4.02%	-
合计		28,326,664		90.30%	-

(5) 应收关联方款项

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占其他应收账款总额的比例 (%)	金额	占其他应收账款总额的比例 (%)
本公司联营企业	76,432	0.23%	76,432	0.24%
应收子公司合计	28,533,253	87.06%	27,134,431	86.49%
合计	28,609,685	87.29%	27,210,863	86.73%

(6) 因金融资产转移而予以终止确认的其他应收款项情况

2025 年度，本公司无因金融资产转移而予以终止确认的其他应收款项 (2024 年度：无) 。

2、 长期股权投资

(1) 长期股权投资分类如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
子公司 (2)	14,941,832	14,841,832
联营企业 (3)	2,196,653	2,274,985
减：长期股权投资减值准备	-	-
合计	17,138,485	17,116,817

本公司不存在长期投资变现的重大限制。

(2) 子公司：

被投资单位	2024 年 12 月 31 日	追加投资	减少投资	2025 年 12 月 31 日	在被投资单位持股比例 (%) (直接)	在被投资单位表决权比例 (%) (直接 + 间接)	减值准备年末余额	本年现金红利
南方中集	231,325	-	-	231,325	100.00%	100.00%	-	-
中集香港	1,690	-	-	1,690	100.00%	100.00%	-	458,220
中集申发	165,074	-	-	165,074	100.00%	100.00%	-	-
车辆集团	1,038,668	-	-	1,038,668	36.10%	61.13%	-	203,964
中集管理培训 (深圳) 有限公司	48,102	-	-	48,102	100.00%	100.00%	-	-
财务公司	1,279,507	-	-	1,279,507	100.00%	100.00%	-	44,691
深圳市中集投资有限公司 (“深圳中集投资”)	140,000	-	-	140,000	100.00%	100.00%	-	-
中集集装箱 (集团)	6,634,023	-	-	6,634,023	100.00%	100.00%	-	1,519,387
COOPERATIE CIMC U.A	205,022	-	-	205,022	99.00%	100.00%	-	-
中集世联达	1,216,294	-	-	1,216,294	62.70%	62.70%	-	125,400
中集海洋工程有限公司	441,800	-	-	441,800	100.00%	100.00%	-	-
Fortune	67,755	-	-	67,755	100.00%	100.00%	-	-
中集资本控股	1,250,000	-	-	1,250,000	100.00%	100.00%	-	-
中集载具	805,573	-	-	805,573	63.58%	63.58%	-	-
深圳中集创新产业发展有限公司	-	100,000	-	100,000	100.00%	100.00%	-	-
深圳专用车	1,316,999	-	-	1,316,999	100.00%	100.00%	-	-
合计	14,841,832	100,000	-	14,941,832			-	2,351,662

(3) 联营公司：

被投资单位	2024 年 12 月 31 日	本年新增	按权益法调整的净损益	其他综合收益调整	宣告分派的现金股利	减少投资	2025 年 12 月 31 日	在被投资单位持股比例 (%) (直接)	在被投资单位表决权比例 (%) (直接 + 间接)	减值准备
深圳市融资租赁 (集团) 有限公司	1,199,614	-	84,185	(39,310)	(39,933)	-	1,204,556	22.57%	46.68%	-
中集鑫德租赁 (深圳) 有限公司	434,305	-	25,533	(6,411)	-	-	453,427	40.00%	67.26%	-
集瑞联合重工有限公司	641,066	-	(102,396)	-	-	-	538,670	35.42%	35.42%	-
合计	2,274,985	-	7,322	(45,721)	(39,933)	-	2,196,653			-

3、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本

	2025 年度	2024 年度
其他业务收入	420,727	552,088
其他业务成本	-	-

(2) 其他业务收入和其他业务成本

	2025 年度		2024 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
佣金收入	385,277	-	522,765	-
其他	35,450	-	29,323	-
合计	420,727	-	552,088	-

4、 投资收益

	2025 年度	2024 年度
成本法核算的长期股权投资收益	2,351,662	1,224,130
利息收入及其他	380,806	481,676
其他权益工具投资股利收入	62,828	78,093
处置交易性金融资产 / 负债取得的投资收益	31,040	43,658
权益法核算的长期股权投资收益/(损失)	7,322	(204)
处置衍生金融资产产生的投资损失	-	(237,109)
处置长期股权投资收益	-	2,152
合计	2,833,658	1,592,396

5、 公允价值变动损失

	2025 年度	2024 年度
对少数股东的承诺	-	(1,413,164)
其他	-	5,836
合计	-	(1,407,328)

十八、 2025 年度非经常性损益明细表

	2025 年度	2024 年度
非流动资产处置（收益）/损失	(40,486)	25,707
计入当期损益的政府补助	475,843	454,023
除同本集团正常经营业务相关的有效套期保值业外，持有金融资产产生的公允价值变动损益，以及处置金融资产产生的损益，以及采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	(97,628)	(1,243,275)
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	11,962	19,315
处置长期股权投资的净收益	57,106	23,482
债务重组损益	(1,132)	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	47,782	131,043
小计	453,447	(589,705)
减：所得税影响额	93,409	(145,936)
少数股东权益影响额 (税后)	108,275	34,592
合计	251,763	(478,361)

注： 上述各非经常性损益项目按税前金额列示。

(1) 2025 年度非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益 [2023 修订] 》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力做出正常判断的各项交易和事项产生的损益。

十九、 净资产收益率及每股收益

本公司按照证监会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号—净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010 年修订) 以及会计准则相关规定计算的净资产收益率和每股收益如下：

	加权平均净资产收益率 (%)		每股收益			
			基本每股收益		稀释每股收益	
	2025 年度	2024 年度	2025 年度	2024 年度	2025 年度	2024 年度
归属于公司普通股股东净利润	0.29%	6%	0.03	0.53	0.02	0.53
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	(0.25%)	7%	(0.02)	0.62	(0.02)	0.62