

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

2025 年度，本人张光华作为中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司（以下简称“本公司”）独立董事，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规及监管规则，以及《中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）、《中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司独立董事工作制度》等规章制度，忠实、勤勉地履行独立董事职责，充分发挥独立董事作用，促进董事会规范运作，进一步维护公司整体利益，维护全体股东特别是中小股东合法权益。现将本人 2025 年度履职情况报告如下：

一、独立董事基本情况

本人张光华，1957 年出生，经济学博士，社会价值投资联盟主席团成员。现任分众传媒信息技术股份有限公司（002027.SZ）独立董事，亦任盟浪可持续数字科技（深圳）有限责任公司监事。本人曾任国家外汇管理局政策研究室副主任、计划处处长，中国人民银行海南省分行副行长，中国人民银行广州分行副行长、党委副书记，广东发展银行行长、党委副书记，招商银行党委副书记、执行董事、副行长、副董事长，永隆银行副董事长、招商信诺人寿保险有限公司董事长、招商基金管理有限公司董事长、招银国际金融有限公司董事长、招银金融租赁有限公司董事长，博时基金管理有限公司董事长、党委书记，北京银行股份有限公司(601169.SH)独立董事、中邮邮惠万家银行有限责任公司独立董事。自 2022 年 6 月 28 日起先后担任公司第十届、第十一届董事会独立董事、董事会薪酬与考核委员会主任委员、董事会审计委员会委员、董事会战略与可持续发展委员会委员、董事会提名委员会委员、董事会风险管理委员会委员。

本人具备《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》要求的独立性。作为公司独立董事，本人未在公司担任除独立董事及董事会各专门委员会委员以外的任何职务，也未在公司主要股东公司担任任何职务，与公司以及主要股东之间不存在利害关系或其他可能妨碍其进行独立客观判断的关系，本人独立履行职责，不存在

影响独立董事独立性的情况。

二、独立董事年度履职情况

(一) 出席相关会议情况

1、出席董事会和股东会情况

2025 年度，公司共召开董事会会议 28 次，本人均亲自出席全部会议。会前，本人对各项议案进行审慎审阅与充分研判，就审议事项开展必要问询与沟通；公司经营管理层及时提供相关资料并作出专业解释，保障履职所需信息充分。经审慎审议，本人对全部议案均发表同意意见。

2025 年度，公司共召开股东会 3 次，本人出席全部会议。其中 2 次股东会上经全体董事推举，由本人主持。本人对股东会召集、召开程序及投票表决情况依法依规予以核查，对见证律师出具的结论意见均无异议。

本人具体参会情况如下：

姓名	参加董事会会议情况			参加股东会情况		
	本年应出席董事会次数	亲自出席次数		委托出席次数	本年应出席股东会次数	实际出席股东会次数
		现场出席	通讯方式出席			
张光华	28	1	27	0	3	3

2、参加董事会各专门委员会、独立董事专门会议情况

2025 年度，本人认真履行相关董事会专门委员会主任委员或委员职责，参加了年内各专门委员会全部会议，包括召集并主持 4 次薪酬考核委员会，参加 17 次审计委员会、4 次战略与可持续发展委员会、3 次提名委员会、6 次风险管理委员会。期间，本人重点关注公司经营情况、财务信息、董事会换届及高级管理人员聘任、关联交易、年度对外担保计划、董事会聘任人员年度绩效、内部控制等事项，充分运用专业优势和实务经验，以谨慎态度作出独立客观判断，保证了对公司的持续有效监督。

2025 年度，公司召开 10 次独立董事专门会议，本人作为独立董事专门委员会召集人，召集并参加全部会议，重点关注公司应披露的关联/连交易事项。针对年度董事会相关关联交易议题，本人通过电话向公司相关人员就事项背景进行问询核实，并就审议流程及工作安排进行沟通确认，确保审议程序规范有序。履职过程中，未发现存在损害公司及全体股东尤其是中小股东利益的情况。本人具体参会情况如下：

独立董事	实际参加会议次数/应参加会议次数					
	审计委员会	战略与可持续发展委员会	薪酬与考核委员会	提名委员会	风险管理委员会	独立董事专门会议
张光华	17/17	4/4	4/4	3/3	6/6	10/10

（二）与内部审计机构及会计师事务所沟通的情况

2025 年度，作为审计委员会委员，本人持续高度重视内外部审计工作，认真履行审计监督职责。报告期内，本人按季度听取并审阅公司内部审计机构审计监察部的工作报告，深入了解公司内控建设及执行情况，督促提升内部审计有效性与内控执行水平。

在与外部审计机构协同方面，本人与年审会计师毕马威华振保持常态化沟通，针对毕马威华振首年承接 2024 年度审计工作事项，本人会同审计委员会对其审计人力投入、工作推进情况予以持续关注，并就关键审计事项、重大风险应对等进行重点提示与督导，保障审计工作质量与进度。本人通过现场会议、书面汇报等方式，事中跟进审计实施进度、监督执业质量，并在后续完成年度审计相关事项的审议工作。针对 2025 年度审计工作，本人于报告期内与会计师充分沟通，事前了解审计工作计划安排与重点审计领域，为年度审计工作有序开展奠定基础，切实发挥独立、审慎的监督作用。

（三）保护投资者权益及与中小股东的沟通交流情况

2025 年度，本人持续关注公司的信息披露工作，对相关信息及时披露及内幕信息知情人登记管理等进行监督，确保公司信息披露的真实、准确、完整、及时，切实维护广大投资者和公众股东的合法权益。本人也积极关注公司及股东承诺履行情况，切实保护中小股东合法权益不受侵害，本年度内未发现公司及股东出现违反相关承诺的情形，充分维护公司和股东尤其是中小股东的合法权益。

2025 年度，本人恪尽职守、积极参加股东会及业绩说明会，确保与中小股东沟通交流的渠道畅通。日常工作中，本人通过多种渠道了解中小股东关心和关注的关联交易、集团主要板块经营情况、重大交易等事项，在决策过程中亦注重维护公司和全体股东利益，尤其关注中小股东的合法权益。本人提出的所有意见和建议，公司均积极予以采纳。

（四）现场工作情况

2025 年度，本人持续投入充足时间与精力履行独立董事职责，综合采取现场办公、视频沟通、书面材料审阅、与职能部门当面访谈等多种方式，了解并掌握公司生产经营动态、财务运行状况、内部控制执行、风险管理措施、信息披露合规性、以及股东会与

董事会决议落实情况，并通过电话、邮件等方式与公司董事、董事会秘书及其他高级管理人员、相关负责人保持常态化沟通。结合自身专业知识与履职经验，对公司经营管理、公司治理、内控建设等及时提出意见与建议，切实发挥独立董事的监督与专业支持作用，忠实、勤勉地履行了独立董事各项职责，为公司及董事会规范运作、科学决策提供了保障。

2025年3月，本人线上出席公司2024年度业绩发布会，与公司董事长、总裁、财务总监、董事会秘书共同就公司业务、财务、战略规划等内容，与股东代表、证券分析师及媒体记者进行充分交流，及时回应市场关切。

2025年5月，本人与公司其他独立董事、董事会秘书共同赴中集来福士开展实地调研，现场了解海工板块发展历程、业务结构、市场布局及核心产品，实地查看多个重点运营项目，并与海工板块管理层及相关负责人座谈，深入了解板块经营情况、发展瓶颈与未来规划，为董事会相关决策提供了一线调研依据。

2025年度，本人满足公司的现场工作时间不少于15日的要求。

（五）公司配合独立董事工作的情况

2025年度，公司积极配合本人的各项工作，通过多种渠道帮助本人了解和掌握公司的主要经营信息及管理信息及外部资讯，包括但不限于定期发送的月度通讯、监管新规及履职注意事项、监管要闻及点评以及其他履职相关主题培训等，为本人履行职责提供了必要的工作条件和履职保障。

（六）参加履职相关培训情况

为持续提升专业素养与独立履职能力，切实适应境内外监管规则变化，本人积极参加公司组织的各项专业培训。2025年2月，结合港股上市规则新规要求，本人参加由公司组织、外部专业律师团队主讲的企业管治咨询总结、相关上市规则修订、无纸化运作及库存股等相关培训，进一步熟悉境外上市监管要求，提升跨境上市规则理解与企业管治履职能力。2025年6月，本人参加由公司组织的关于《上市公司审计委员会工作指引》的专题学习，重点掌握审计委员会职责边界、议事程序及承接监事会职权相关监管要求，持续提升专业履职能力。通过上述持续专业学习，本人不断夯实履职专业基础，确保勤勉审慎履行独立董事各项职责。

三、履职重点关注事项

（一）应当披露的关联交易

2025 年度，针对应当披露的关联/连交易事项，本人认真审阅了相关材料，认为有关交易是按照一般商业条款经公平磋商后订立，条款属公平合理，遵循了公开、公平、公正的原则，符合集团及全体股东的整体利益，表决程序符合有关法律法规要求，未发现有害损害股东权益、尤其是中小股东利益的行为和情况。

(二) 披露财务会计报告及定期报告中的财务信息

2025 年度，公司按照相关法律法规及监管要求，按时编制了各期定期报告，真实、准确、完整地披露了相应报告期内的财务信息和重要事项。本人对各期定期报告进行了认真审阅并相应发表了审核意见，并签署了书面确认意见。

(三) 关于续聘会计师事务所的情况

2025 年度，针对续聘毕马威华振为公司财务报表审计和内部控制审计的会计师事务所事宜，本人会同审计委员会核查其执业资质、专业能力及独立性等，认为其在担任 2024 年度公司审计机构期间，工作尽职尽责，能独立、客观、公正地发表审计意见，同意续聘。相关审议程序符合法律法规及《公司章程》规定，维护全体股东尤其是中小股东合法权益。

(四) 董事会换届及高级管理人员聘任情况

2025 年度，本人全程参与公司董事会换届及高级管理人员聘任工作。作为公司提名委员会委员，本人严格遵照相关监管要求，审慎核查候选人的任职资质、专业背景，认真审阅相关材料，发表审核意见，确保提名、聘任流程合法合规，保障董事会换届及高管聘任工作平稳有序推进，维护公司及全体股东合法权益。

(五) 关于董事、高级管理人员薪酬的情况

本人审查了公司本年度向高级管理人员发放相关年度报酬的建议方案，并参加了由公司组织的就发放建议案的情况汇报会。本人认为决策程序符合相关法律法规、《公司章程》以及公司相关规章制度等的规定，不存在损害公司和股东尤其是中小股东的合法权益的情形。

(六) 关于内部控制的执行情况

2025 年度，本人持续关注公司内部控制体系的建设和执行，会同审计委员会、风险管理委员会每季度听取风控形势及风控工作推进的工作汇报，并对《中集集团 2024 年度内部控制评价报告》发表了审核意见。

(七) 履行独立董事特别职权的情况

2025 年度，本人作为独立董事未行使独立董事特别职权，包括没有独立聘请中介机构，对公司具体事项进行审计、咨询或者核查；没有向董事会提议召开临时股东会；没有提议召开董事会会议；没有依法公开向股东征集股东权利等。

四、总体评价和建议

2025 年度，作为公司独立董事，本人严格按照内外部相关法律法规、规章制度等规定，勤勉忠实的履行职责，积极承担董事会及其各专门委员会各项职责，依法依规行使职权，独立客观发表意见，促进董事会科学高效决策，维护公司整体利益，保障全体股东的合法权益，为提高公司治理水平做出了应有贡献。

2026 年，本人将继续秉承独立、客观、审慎的原则，忠实勤勉履行独立董事职责，持续加强自身学习，不断提高履职能力，充分发挥独立董事在公司治理中的作用，加强与公司董事会及经营管理层之间的沟通，利用专业知识和经验为公司经营发展和风险防范提供更多有建设性的意见和建议，促进提升董事会的决策水平，维护公司整体利益和全体股东合法权益。

特此报告。

独立董事：张光华

2026 年 3 月 26 日