

公司代码：688187

公司简称：时代电气

株洲中车时代电气股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 重大风险提示

请查阅本报告第四节“管理层讨论与分析”中有关风险的说明。

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	徐绍龙	因重要公务	李东林

5、 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以实施权益分派股权登记日（具体日期将在权益分派实施公告中明确）登记的总股本为基数，向全体股东派发现金红利。公司拟向全体股东每10股派发现金股利人民币6.80元（含税）。公司截至2026年2月28日的总股本1,357,948,412股（包括868,907,512股A股及489,040,900股H股），在扣除已回购待注销283,900股H股后，以1,357,664,512股（包括868,907,512股A股及488,757,000股H股）为基数，公司拟向全体股东每股派发现金红利人民币0.68元（含税），本次拟派发现金红利人民币923,211,868.16元（含税），2025年年度公司现金分红（包括2025年半年度已分配的现金红利）总额为人民币1,520,709,169.44元（含税），2025年年度公司派发现金红利金额占公司2025年度合并报表归属上市公司股东净利润的约37.12%。如在公司利润分配公告披露之日起至实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。上述利润分配预案已经公司第七届董事会第二十四次会议审议通过，尚需经公司2025年年度股东会审议通过。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

8、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所科创板	时代电气	688187	不适用
H股	联交所主板	时代电气	3898	中车时代电气

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	龙芙蓉	肖英
联系地址	株洲市石峰区时代路	株洲市石峰区时代路
电话	0731-28498028	0731-28498028
传真	0731-28493447	0731-28493447
电子信箱	ir@csrzc.com	ir@csrzc.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司作为中国电气化铁路装备事业的开拓者和领先者，60 多年来，一直肩负振兴高端装备产业的使命与责任，致力于被誉为列车“心脏”和“大脑”的牵引传动和控制系统自主研发及产业化，持续领跑国内轨道交通电气系统市场。

公司主要从事轨道交通装备产品的研发、设计、制造、销售并提供相关服务，具有“器件+系统+整机”的产业结构，产品主要包括以轨道交通牵引变流系统为主的轨道交通电气装备、轨道工程机械、通信信号系统等。同时，公司还积极布局轨道交通以外的产业，在半导体、汽车、新能源、海洋、工业等领域开展业务。经过多年的研发积淀和技术积累，公司已经具备完整的自主知识产权体系，成为在电气系统技术、变流及控制技术、工业变流技术、列车控制与诊断技术、轨道工程机械技术、功率半导体技术、通信信号技术、数据与智能应用技术、牵引供电技术、检验检测技术、深海机器人技术、新能源汽车电驱系统技术和传感器技术等拥有自主知识产权的高科技企业。

自设立以来，公司主营业务未发生重大变化。

2.2 主要经营模式

就采购模式而言，公司采用“统一管理、专业归口、采购分离”的模式，建立了统一的采购制度、采购方式和采购程序，实施集中采购和推进统一的采购平台，从而保证采购质量，实现降本增效。

就生产模式而言，公司采取以销定产的计划管理模式，根据销售订单以及以往销售情况制定销售计划，基于日常需求评估和产供销协调准备一定数量安全库存，确定生产计划。公司以“精益高效、动态管理、综合平衡”为理念，搭建起适合公司发展的集成化、动态柔性化、高效化、智能化生产计划体系。

就服务模式而言，公司建立了覆盖重点客户、重点区域、重点产品的全球售后服务网络，通过“服务本部-服务区域-服务站段”三级服务管理模式，并配套“研发技术-本部技术-现场技术”三级技术支持体系，切实履行第一时间响应，保证客户能随时获得售后服务、技术支持、质量反馈和投诉咨询。

就销售模式而言，公司通过市场化公开招标、竞争性谈判、客户单一来源采购、客户询比价等方式获取订单，并根据客户需求进行生产销售。公司目前主要采取直销模式实现销售。

就研发模式而言，公司坚持“战略牵引”和“市场导向”双轮驱动，从战略角度和市场角度确定科研项目，开展具体科研工作。通过引入 IPD 及项目铁三角理念，将技术创新的前端扩充到市场研究和产品规划，后端扩充到量产产品生命周期的管理，实现产品从战略规划、科研开发到市场退出的全过程管理。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

公司主要从事轨道交通装备产品的研发、设计制造、销售并提供相关服务。根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所属行业为“C37 铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业”；根据国家统计局《战略性新兴产业分类（2018）》（国家统计局令第 23 号），公司所属行业为“2.高端装备制造产业-2.4 轨道交通装备产业”。公司轨道交通装备主要包括轨道交通电气装备、轨道工程机械和通信信号系统，其各自所属《战略性新兴产业分类（2018）》中“2.高端装备制造产业-2.4 轨道交通装备产业”下的具体细分领域。

公司新兴装备产品主要应用于半导体、汽车、新能源、海洋、工业等领域，其中有部分产品用于轨道交通领域。

轨道交通装备行业的基本特点是核心技术门槛高，客户对所提供的产品及服务的安全性、可靠性、可持续性均有极高的要求，要求企业具备极强的抗风险能力。公司将以核心技术为驱动，不断创新，围绕铁路、城轨、新能源汽车、新能源发电、深海装备、矿山、港口、冶金、船舶等应用场景，打造更加智慧、更加绿色的高端装备。公司长期积累的自主核心技术、从器件到系统到整机的多领域专业能力，是轨道交通及工业高端装备行业的主要门槛。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

在轨道交通领域，公司是我国轨道交通行业具有领导地位的牵引变流系统供应商，可生产覆盖高铁、机车、城轨领域多种车型的牵引变流系统。公司牵引变流系统产品型谱完整，市场占有率居优势地位。高速铁路、机车牵引变流系统产品在复兴号、和谐号等核心车型上广泛应用，连续多年领跑国内市场。城轨牵引变流系统据市场招投标等公开信息统计，2012 年至 2025 年连续十四年公司在国内市场占有率稳居第一。公司下属子公司宝鸡中车时代是国铁集团三大养路机械定点生产企业之一，共拥有约 73 项行政许可，可生产重型轨道车、接触网作业车、大型养路机械、城市轨道交通工程车等多个系列共计 50 余种产品，并且不断向客运专线、城轨市场开拓。

公司以技术研发为核心，坚持“同心多元化”战略，在夯实提升轨道交通装备产业的基础上，积极布局轨道交通以外的新兴装备产业，打造新的增长点。在半导体领域，公司从1964年开始功率半导体技术研发与产业化，通过持续投入和平台提升，已成长为同时掌握大功率晶闸管、IGBT、IGCT、SiC器件及其组件技术的IDM模式企业代表，拥有芯片—模块—装置—系统完整产业链，并建有6英寸双极器件、8英寸IGBT和8英寸SiC的产业化基地。公司生产的全系列高可靠性IGBT产品打破了轨道交通和特高压输电核心器件由国外企业垄断的局面，轨道交通和智能电网大功率模块市场份额国内领先。乘用车功率模块，据NE时代统计2025年装机量排名行业第二，市场占有率达13.8%。在新能源领域，公司产品涵盖光伏逆变器、储能变流器、风电变流器及IGBT制氢电源，并积极围绕“五大六小”、“两网两建”、“三桶油”为主的“风光储氢”生态圈布局。光伏逆变器市场份额和新签实现持续增长，年度中标约18GW，国内排名行业前列；风储变流器业务快速进步，积极拓展新客户；IGBT制氢电源国内市场份额持续第一，保持领先优势。在汽车领域，作为央企唯一电驱系统企业，具备“关键器件-核心部件-系统集成”的完整产业链配套能力。据NE时代统计，新能源汽车增程系统全年装机量国内市场排名居行业前列。传感器件稳居轨道交通领域国内市场占有率第一，电量传感器在新能源汽车、风电、光伏领域位居行业前列。在海洋领域，公司于2015年收购全球深海机器人第二大设计制造企业—英国SMD公司，进军“深蓝”领域，填补国内深海机器人产业空白。水下挖沟机器人、深海机器人ROV等产品在海底自推进式挖沟、线缆敷设工程机械领域占全球半壁市场。工业领域，公司在矿卡电驱、空调变频器、冶金轧机等细分领域处于行业领先地位。

公司将始终围绕客户需求，不断提升用户体验，做强差异化竞争优势。通过持续商业、技术和管理创新，为社会提供智能、安全、绿色、舒适的高端装备，成为交通与能源领域电气系统全面解决方案的首选供应商。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

从国际环境看，百年未有之大变局加速演进，新一轮科技革命与产业变革深入发展。全球地缘政治博弈加剧，单边主义与贸易壁垒抬头，外部环境的不稳定性与不确定性显著上升。在此变局中，“一带一路”倡议及RCEP等区域合作机制持续深化，为我国企业“出海”搭建了新平台，也为公司在轨道交通与新能源领域深化国际化布局提供了关键战略窗口。

从国内环境看，二十届四中全会明确要求“加快发展新质生产力”、“构建新型举国体制”，为产业升级与现代化产业体系建设确立了清晰导向。国家深入实施扩大内需战略，构建“双循环”新发展格局，持续强化对战略性新兴产业、数字经济、绿色低碳及智能制造的政策支持。这为公司在轨道交通装备、新能源装备、功率半导体等核心赛道的持续投入与做优做强，提供了坚实的政策屏障与广阔的发展空间。

全球经济增长动能减弱，国际经贸秩序遭受冲击，外需复苏乏力，不稳定性与脆弱性凸显。但我国经济韧性强、潜力大、活力足，长期向好的基本面未变。二十届四中全会强调“推动经济持续回升向好”，国家通过扩大有效投资、推动产业结构升级、深化能源革命及强化科技供给等组合拳，为高端装备、绿色产业及智能制造注入了强劲新动能。

我国超大规模的市场优势、完备的产业体系、日益增强的创新能力及丰富的人才红利，为公司在轨道交通、新能源、功率半导体等战略性新兴产业扩大市场份额、提升产业链安全水平创造了优越条件。同时，伴随能源革命、新型电力系统建设及国际产业链重构，公司所处行业仍将保持中长期增长态势，为公司高质量发展奠定了坚实的经济基础。

当前，新一轮科技革命与产业变革加速演进，数字化、智能化、绿色化已成为产业升级的主旋律。人工智能、大数据、云计算、5G/6G与功率半导体、新能源技术的深度渗透，正在重塑装备制造业的技术底座与竞争格局。国家在二十届四中全会强调“以科技创新推动产业创新”、“突破关

键核心技术”，为公司在功率半导体、新能源装备、智能牵引与控制、AI制造及数字孪生等领域提升技术自主自强能力指明了战略航向。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年	
				调整后	调整前
总资产	72,084,237,098	64,802,246,319	11.24	53,778,787,056	53,404,847,387
归属于上市公司股东的净资产	42,486,863,432	41,527,759,522	2.31	36,998,130,898	36,865,956,579
营业收入	28,702,700,063	24,908,937,548	15.23	21,962,105,911	21,798,940,776
利润总额	4,873,642,919	4,316,593,933	12.90	3,294,647,776	3,359,591,308
归属于上市公司股东的净利润	4,096,540,421	3,702,585,914	10.64	3,040,760,113	3,105,703,645
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,899,964,454	3,225,597,847	20.91	2,595,354,689	2,595,354,684
经营活动产生的现金流量净额	3,964,724,300	3,361,120,915	17.96	2,767,580,144	2,781,885,557
加权平均净资产收益率(%)	9.81	9.31	增加0.50个百分点	8.48	8.70
基本每股收益(元/股)	2.99	2.62	14.12	2.15	2.19
稀释每股收益(元/股)	2.99	2.62	14.12	2.15	2.19
研发投入占营业收入的比例(%)	11.07	11.41	减少0.34个百分点	9.96	9.84

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	4,536,728,879	7,677,242,723	6,616,119,109	9,872,609,352
归属于上市公司股东的净利润	631,266,879	1,040,234,975	1,048,996,114	1,376,042,453

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	597,096,663	990,816,783	1,025,631,731	1,286,419,277
经营活动产生的现金流量净额	54,459,641	1,824,956,732	237,541,628	1,847,766,299

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)							19,613
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							18,934
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							不适用
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)							不适用
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)							不适用
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中车株洲电力机车研究 所有限公司	0	600,381,485	44.21	-	无	-	国有 法人
HKSCCNOMINEESLIMITED	-48,678,000	487,745,666	35.92	-	未知	-	境外 法人
全国社保基金一一三组 合	17,269,017	17,269,017	1.27	-	无	-	未知
基本养老保险基金八零 二组合	14,490,274	14,490,274	1.07	-	无	-	未知
香港中央结算有限公司	-12,619,471	12,393,130	0.91	-	无	-	境外 法人

招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	-7,551,069	10,159,720	0.75	-	无	-	未知
中车株洲电力机车有限公司	0	10,000,000	0.74	-	无	-	国有法人
中国铁建高新装备股份有限公司	0	9,800,000	0.72	-	无	-	国有法人
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	-1,404,776	9,505,228	0.70	-	无	-	未知
张振	5,610,291	5,610,291	0.41	-	无	-	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	中车株洲电力机车研究所有限公司为公司直接控股股东，中国中车股份有限公司作为持有中车株洲电力机车研究所有限公司、中车株洲电力机车有限公司及中国中车香港资本管理有限公司100%股权的股东，通过中车株洲电力机车研究所有限公司及中车株洲电力机车有限公司合计间接持有公司610,381,485股人民币普通股，并通过中国中车香港资本管理有限公司间接持有公司65,460,000股境外上市外资股。中国中车股份有限公司间接持有公司合计49.77%股权。除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

存托凭证持有人情况

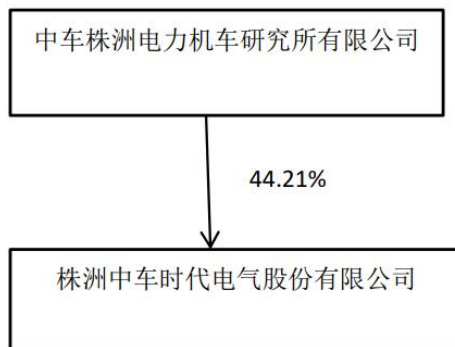
适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

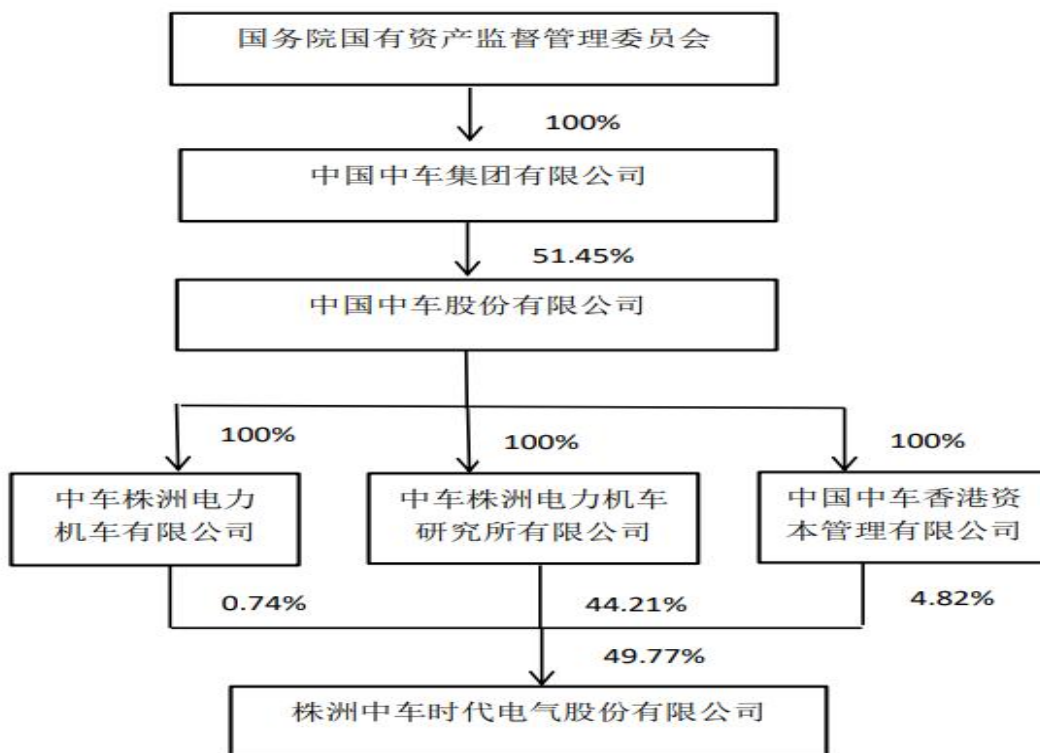
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司立足交通能源双赛道，坚持同心多元发展，深化协同发展，经营质效显著提升。在轨道交通板块稳盘压舱，新兴产业板块蓄势突破。

报告期内公司实现营业收入人民币 287.03 亿元（同比增长 15.23%），实现归属于母公司的净利润人民币 40.97 亿元（同比增长 10.64%），主要系营业收入增长带来的毛利润增长所致。实现基本每股收益人民币 2.99 元/股（同比增长 14.12%）、实现加权平均净资产收益率 9.81%（同比增长 0.50 个百分点），主要系归属于母公司的净利润增长所致。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用