



2026

株洲中车时代电气股份有限公司 2026年度“提质增效重回报”行动方案



株洲中车时代电气股份有限公司

ZHUZHOU CRRC TIMES ELECTRIC CO., LTD.

(于中华人民共和国注册成立之股份有限公司)

股票代码：688187.SH
3898.HK

前言

为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，积极响应上海证券交易所“提质增效重回报”的实践要求，维护株洲中车时代电气股份有限公司（以下简称“公司”或“时代电气”）全体股东利益，制定本行动方案。

2025年，基于对公司未来发展前景的信心及价值的认可，公司于2025年3月29日发布了《株洲中车时代电气股份有限公司2025年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”），于2025年8月23日发布了《2025年度“提质增效重回报”行动方案半年度评估报告》。2025年度，公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，在高质量经营、科技创新、提升股东回报等方面取得了良好成效。

2026年是国家“十五五”规划开局之年，公司将继续秉持“高质量经营，高效率运营”理念，坚持“同心多元化”战略，以“智慧赋能”，深耕细作轨道交通领域，乘“双碳”之势，创新发展战略新兴产业；公司始终坚持以市场为导向，充分发挥产业链垂直整合能力以及跨专业的技术优势，推动多系统协同互补和创新融合；通过数字化转型进一步深化精细化管理，持续优化资源配置，提升效率效益，为股东创造可持续价值，全面实现公司的稳健发展，加速成为交通与能源领域电气系统全面解决方案的全球首选供应商。2026年，公司以“提升经营质量、加大科技创新、强化投资者回报、培育新质生产力”为核心，结合自身发展战略和经营情况，制定了2026年度“提质增效重回报”行动方案。



公司2025年度“提质增效重回报”行动方案执行情况及2026年度“提质增效重回报”行动方案主要举措如下：

1



坚持以专业化拓业务，
聚焦主业深耕细作新兴业务

2



坚持以创新驱动升级，
更好服务高水平自立自强

3



坚持加强募集资金管理，
助推主营业务跃阶攀高

4



坚持以精细化促管理，
深化数字化转型升级

5



坚持深化提质增效，
稳固公司持续盈利能力

6



坚持完善董事会建设，
提升现代化公司治理水平

7



坚持强化投资者关系管理，
建立多层次良性互动机制

8

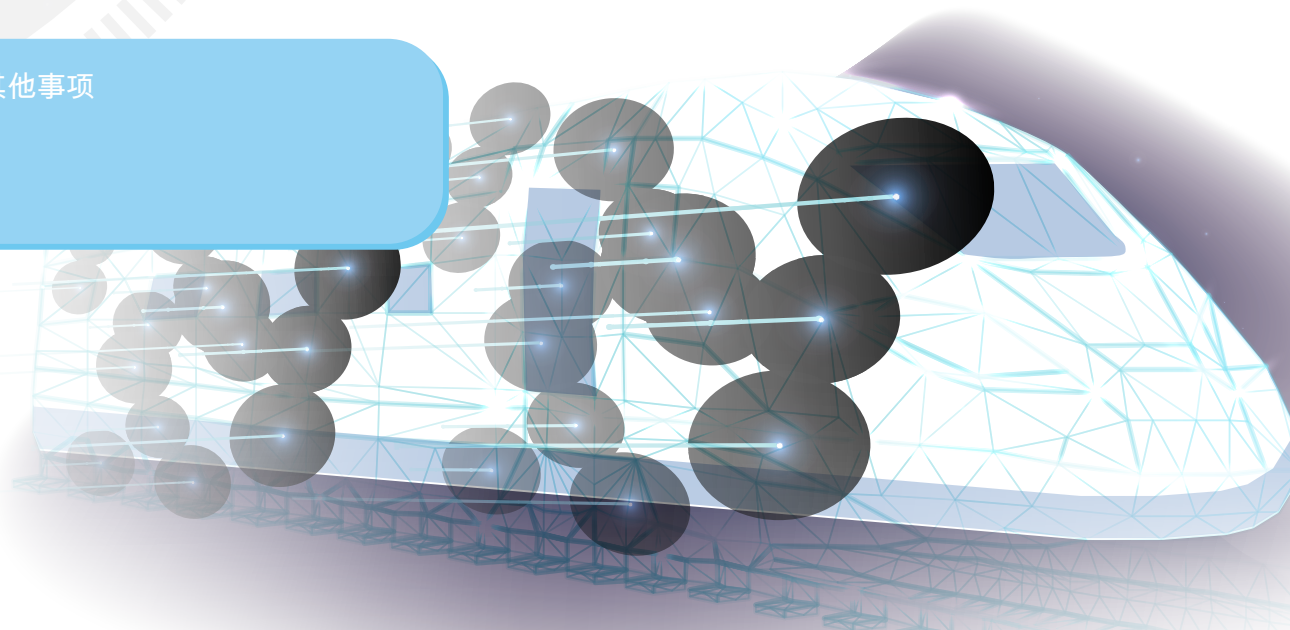


坚持提升股东回报，
提振二级市场信心

9



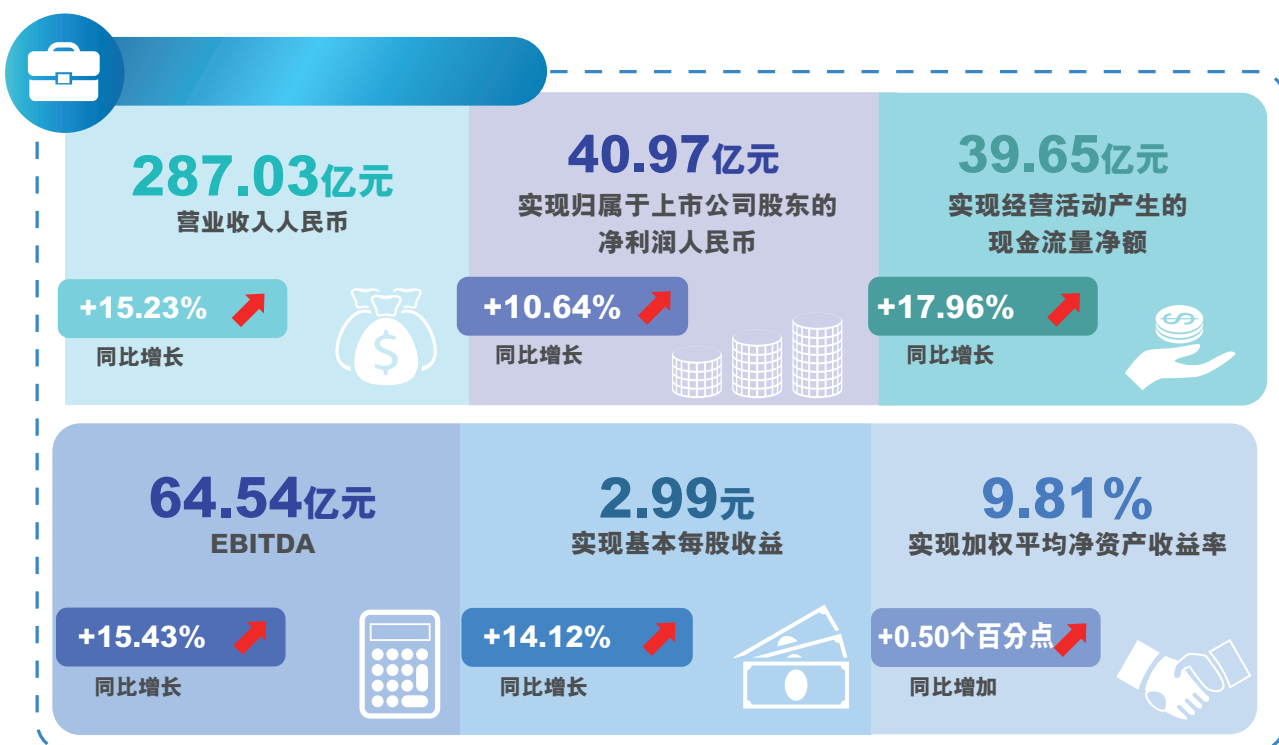
其他事项



1

坚持以专业化拓业务， 聚焦主业深耕细作新兴业务

2025年，公司紧扣服务现代化产业体系建设，依托高铁自主核心技术优势，聚合优质资源，大力培育战略性新兴产业，加速推进业务转型升级。在开拓新领域、竞逐新赛道、培育新动能中，持续增强核心功能，推动实现更高质量的发展。公司深耕交通与能源双赛道，秉持“同心多元”发展战略，深化产业协同，经营质效稳步提升，核心竞争力持续增强。



轨道交通板块
158.06亿元

新兴装备板块
127.80亿元

同比增长
7.99%

同比增长
26.35%



其它板块 同比减少
1.17亿元 **-26.05%**

轨道交通板块

121.06亿元
轨道交通电气装备板块

+10.15%
同比增长 

18.99亿元
轨道交通工程机械板块

+0.39%
同比增长 

11.49亿元
通信信号系统板块

+4.02%
同比增长 

6.52亿元
其他轨道交通装备板块

+0.26%
同比增长 

新兴装备板块

53.60亿元

半导体板块

+30.43%

同比增长



32.68亿元

汽车板块

+27.22%

同比增长



24.01亿元

新能源板块

+17.93%

同比增长



10.30亿元

海洋板块

+19.11%

同比增长



7.21亿元

工业板块

+34.61%

同比增长



（一）轨道交通业务聚力突破

- CR450动车组样车累计无故障运行超过36万公里，创造单列时速453公里、相对交会时速896公里的新纪录
- 完成国内首个重载铁路“网-源-储-车”协同供能系统示范工程，永磁牵引技术在我国大功率新能源机车领域实现首次商业化应用
- 城轨牵引系统国内市场占有率60.92%，连续14年行业领跑
- 检修收入持续增长，海外业务中标亚洲、美洲等多个项目
- 首批符合欧洲标准的轨道工程车辆正式交付
- 宁波8号线FAO携多项先进技术全功能开通，首个自主FAO应用示范项目落地
- 供电系统斩获国内首个供电系统工程总包重庆27号线，站台门行业排名国内前3



(二) 新兴装备业务量质齐升

• 半导体板块

IGBT模块交付在轨道交通、电网领域市场份额大幅领先，占有率国内第一

新能源市场应用持续放量，根据NE时代统计数据，公司2025年新能源乘用车功率模块装机量达260.76万套，市占率约13.8%，仅次于比亚迪排名第二，新能源发电市场IGBT模块出货量增长迅速

海外收入大幅增长

宜兴IGBT产线成功达产，株洲SiC产线顺利投产，突破第四代沟槽栅SiC MOSFET芯片技术

新能源领域传感器业务企稳上扬，交付量大幅提升

• 新能源板块

公司发布新一代2000V/400kW+组串式光伏逆变器“赤霄”、新一代单机功率达3.45MW的储能变流器“云枢”

光伏逆变器业务国内中标约18GW，排名行业前列

风电变流器和储能变流器新签订单大幅增长

IGBT制氢电源国内市占率领先

• 汽车板块

新能源乘用车电驱系统全年销量持续提升

根据NE时代统计数据，新能源汽车电驱系统定子全年装机57.15万套，排名第9

电控装机68.91万套，排名第6

新增40个项目定点

海外布局首个项目印尼基地建成投产

完成第五代纯电高压SiC多合一电驱产品平台研制

• 海洋板块

海工装备三地联动，营收和订单再创新高

全球首台水下重载作业型电动ROV完成商业化交付，实现全球最大国产轴发变频器装船应用

• 工业板块

获批量矿卡电驱订单，市场地位稳固

中央空调变流器和中压轧传动系统持续交付，行业地位持续提升



（三）强化产业布局，筑牢高质量发展基础

持续强化半导体、新能源乘用车电驱系统等领域的产业化能力建设，以高质量资源配置提升产业的专业化水平和规模能级。中低压功率器件产业化（株洲）建设项目完成厂房建设及首阶段设备搬入，顺利流片投产。中车电驱印尼基地建成投产，迈出海外布局第一步。



中低压功率器件产业化（株洲）建设项目



中车电驱印尼基地

2026年，公司将坚定聚焦主责主业，全面巩固提升轨道交通及新兴装备业务发展能级。轨道交通板块作为高质量发展的“压舱石”，深耕优势市场，拓展增量空间，持续强化核心技术与系统解决能力，夯实行业领先地位。半导体板块作为高质量发展的“新支柱”，半导体业务稳步提升市场份额，有序释放优质产能，积极培育新增长动能；传感器业务稳份额、优结构、强交付，借助强芯战略持续提升经营质效。汽车板块作为高质量发展的“动力源”，加快核心能力建设，持续突破重点客户群体，强化品牌塑造与市场影响力。新能源板块作为高质量发展的“增长极”，坚持全要素对标一流，加快海外市场布局，提升全球市场竞争力与份额。海洋板块作为高质量发展的“新支点”，抢抓电动化升级机遇，加大战略性投入，强化多区域协同，推动规模化发展。工业板块作为高质量发展的“新引擎”，深耕细分赛道，拓展多元应用场景，延伸产业链价值空间，打造新的业绩增长曲线。



2

坚持以创新驱动升级， 更好服务高水平自立自强

紧扣高质量发展主线，坚持科技自立自强，持续高强度研发投入，因地制宜发展新质生产力，强化科技创新引领，以科技创新推动产业创新，科技创新成果丰硕。

（一）坚持科技创新引领，技术实力显著增强

2025年公司持续推动科技创新与产业创新深度融合，全面巩固技术领先优势。科创体系建设成效显著，核心技术攻关成果丰硕，前沿产品平台迭代升级，重大项目攻坚成绩斐然。

2025年公司研发投入支出**31.77亿元**，较上年同期增加**11.77%**。

研发投入支出占公司营业收入的比例为**11.07%**，较上年同期减少**0.34**个百分点。

轨道交通方面，持续保持公司在轨道交通行业领域的领先地位，持续完成技术突破，全面提升轨交产品智能化水平。

新兴产业方面，对标行业标杆企业，紧贴客户需求，多项技术达国际领先水平，围绕功率半导体器件、新能源汽车电驱系统、传感器件、中压传动系统、风/光变流器件等产业产品需求，补短强弱，不断转化研发创新成果，助推产业快速发展。

围绕公司核心技术及主要产品，公司坚持并积极策划知识产权布局工作，持续提升行业的影响力。

公司下属子公司宁波中车时代电气设备有限公司获评国家级专精特新“小巨人”企业，下属子公司株洲时代电子技术有限公司获单项冠军。



2025年公司研发投入支出

31.77亿元



研发投入支出占公司营业收入比例

11.07%

(二) 加强知识产权保护，筑牢护城河

2025年，公司进一步严肃科研项目立项管理，紧密围绕核心技术与主要产品，强化知识产权布局与产线、市场的协同联动。通过统筹规划各技术领域科研项目、突出重点方向，推动科研项目更加聚焦，切实提升研发效能与成果转化能力。

公司坚持“**战略牵引**”和“**市场导向**”双轮驱动，从战略角度和市场角度确定科研项目，开展具体科研工作。

2025年，围绕公司核心技术及主要产品，公司坚持并积极策划知识产权布局工作，提升行业的影响力。2025年，新增授权专利**404件**，授权海外专利**15件**，公司目前授权且有效专利数量**3,858件**，其中发明专利占比超**60%**；主持或参与发布交通与能源领域国际、国家、行业、团体标准21份，不断巩固提升行业地位。



2025年新增授权专利

404件



授权海外专利

15件



公司目前授权且有效专利数量

3,858件



(三) 科技创新与产业创新深度融合，全面巩固技术领先优势

2025年，公司科创体系建设成效显著。深化“评需求、评目标、评资源”三步走科研立项策略，推行结项“回头看”机制，从严压实科研项目执行责任。深度践行IPD理念，成立本部“产品定义委员会”及分子公司“产品定义部门”，推动资源配置精准化与高效化。

核心技术攻关成果丰硕。构建永磁牵引系统全工况高容错体系，实现永磁故障由被动应对转向主动管控。完成400kW+光伏逆变器应用混合SiC三电平台拓扑技术，顺利通过国家、行业标准认证。突破第四代沟槽栅SiC MOSFET芯片技术，达国际领先水平。深度优化与重构磁通门信号处理算法及温度漂移补偿模型，显著提升传感器在复杂工况下的测量精度与长期稳定性。

前沿产品平台迭代升级。完成6A高清版、CMD 2.0产品迭代，满足国铁集团智能化、自主可控等核心需求。首次谱系化推出适配高原高寒、隧道地热等复合工况的6种施工装备电传动平台。完成国内首个满足SIL4最高安全等级的TQME6型门控平台研制。对标国际一流，完成第五代纯电高压SiC多合一电驱产品平台研制。完成0.5~4.3MW轴发变频器系列化研制，实现全球最大国产轴发变频器装船应用。

重大项目攻坚成绩斐然。攻克零下50℃极低环温与5倍国标振动量级难题，助力哈萨克斯坦内燃机车牵引变流器获EAC认证。突破ETCS多系统集成切换技术，达国际标杆水平。攻克柔性贯通同相供电系统成套技术，完成国内首个重载铁路“网-源-储-车”协同供能系统示范工程。全球首台下水重载作业型电动ROV完成商业化交付，引领全球深海作业电动化潮流。

2026年，公司将聚焦技术突破，勇攀科技制高点。强化科技创新主体地位，以高水平科技自立自强赋能产业升级。

加强核心技术研究。攻克SiC应用关键技术，充分挖掘高频场景下的系统优势，实现牵引变流器效率、功率密度提升。完成CR400AF电气系统高可靠、高经济性五级修技术方案研究及应用。针对西部地区弱电网及无电网环境下的铁路用能需求，攻克新能源接入下的柔性供电系统核心技术。攻克面向工业组装与质检的智能视觉系统关键核心技术。

加快产品平台升级。研制满足国铁3000HP重混机车技术要求且适用性强的钛酸锂动力电池平台产品。完成CDC-32K智能化道岔捣固车电气系统研制，ETCS基线4完成ATP/ATO样机研制。研制基于磁致伸缩、电涡流、磁编码器原理的系列化位置传感器。完成2000V及1500V 400kW+组串式光伏逆变器小批实证。开发新型发电驱动一体增程混动总成产品平台。研制适配多动力源的高压高功率密度变流装置，满足覆盖DC2600V的大吨位矿机变流器应用需求。开展高效电动化海缆敷设作业机器人动力系统平台技术研究，有效提高单次埋深能力。

加速重点项目攻坚。保障CR450完成60万公里运营考核，支撑中国高铁迈入“400公里时代”。助力FXD1BA机车在大秦线实现2万吨常态化运行，打破国外技术垄断。攻克步进式定距、机群编组重联控制技术，实现CZ项目自动化作业与编组智能化运行。

全力推进试验能力建设。深化高海拔、声品质等专项试验技术研究，加速复合环境综合模拟实验室建设，拓展“风光储氢”产品出口检测资质，突破国际市场准入壁垒，显著提升试验质量与产品综合竞争力。



3

坚持加强募集资金管理， 助推主营业务跃阶攀高

2021年9月，时代电气在上海证券交易所科创板挂牌上市，募集资金总额为**人民币75.55亿元**。上市以来，公司使用募集资金投入“**轨道交通牵引网络技术及系统研发应用项目**”、“**轨道交通智慧路局和智慧城轨关键技术及系统研发应用项目**”、“**新产业先进技术研发应用项目**”、“**新型轨道工程机械研发及制造平台建设项目**”、“**创新实验平台建设工程项目**”及补充流动资金等项目。



2025年，公司持续加强募投项目管理，累计使用IPO募集资金使用比例为**101.98%**。在募投项目的实施过程中，严格遵守募集资金管理规定，审慎使用募集资金，切实保证募投项目按规划顺利推进，已完成轨道交通牵引网络技术及系统研发应用项目、轨道交通智慧路局和智慧城轨关键技术及系统研发应用项目、新型轨道工程机械研发及制造平台建设项目结项，以募投项目的落地促进公司主营业务发展，实现募投项目预期收益，增强公司整体盈利能力。



2026年，公司将持续加强募投项目管理，全面完成IPO募集资金使用。当前创新实验平台建设工程项目已结项，公司将扎实推进新产业先进技术研发应用项目的项目管理工作，及时发现及解决项目难处、痛点，确保项目按计划有效执行，实现技术、产品的不断创新和进步，有力支撑公司轨道交通、新能源汽车等募投项目顺利推进，助力公司高质量发展。



4

坚持以精细化促管理， 深化数字化转型升级

2025年，公司坚持精细管理提质，全面拥抱智慧化转型。公司持续深化数智技术应用，积极开拓新模式新场景，为产业经营提质增效提供坚实支撑。全面推广经营驾驶舱，构建透明高效、协同联动的决策指挥体系。深化LTC流程数据贯通应用，实现资金回笼效能稳步提升。ITR主流程再造成效凸显，提升现场故障数据采集效率。推广QMS质量管理体系，夯实各分子公司质量管控根基。构建司库业财协同新范式，推动资金管理与业务运营深度融合。落地11个AI应用场景，开启业务智能化发展新阶段。精益运营能力逐步提升，持续实施费用常态化管控，期间费用有效降低。

2026年，公司将持续深化数智转型，赋能业务提质效。聚焦业务痛点、对标标杆企业，纵深推进精细化管控、全领域智慧化转型，着力提升经营品质。坚持智慧化转型，持续提升运营效率，提升数字化风控、大监督体系业务风险实时识别与预警能力。强化数字化供应链风险存货、停产物料监控与预警；优化非生产物资采购管理。实现数字化交付订单到交付全流程透明可控。深化数字化服务ITR流程建设与数据应用。实现数字化投资项目线上全流程管控。坚持创效增利，持续提升价值创造。全面强化成本管控，在技术研发、工艺优化、供应链整合等环节深度挖潜。全面强化预算引领，有效提升资源利用效率。全面强化三项资产精细化管理，推动季度收入、回款更趋平稳优良，优化发出商品管理。全面强化质量管控，稳步推进“基石行动”。应用PFMEA/CP工具开展重点生产项目正向质量策划，推广AI视觉检验。试点分子公司垂直质量管理，分层分类开展质量人才培养，全面提升公司质量管理水平。

5

坚持深化提质增效， 稳固公司持续盈利能力



时代电气始终坚持“产业报国”的经营理念，不断提升公司盈利能力，近年来，公司以数字驱动高质量发展，纵深推进公司精细化管理，发布公司数字化经营驾驶舱，通过对核心指标的动态监测，深入开展全价值链定量精准分析，从开源、降本、控费、增效、控风险等维度挖掘价值提升点，在助推公司股东权益总额稳步上升的同时，净资产收益率提升至**9%以上**，实现了企业与股东互利共赢。

2025年，公司坚持精细管理提质，全面拥抱智慧化转型，深化数智技术应用，积极开拓新模式新场景，为产业经营提质增效提供坚实支撑，智慧化稳步推进，精益运营能力逐步提升，将提质增效措施落到实处。

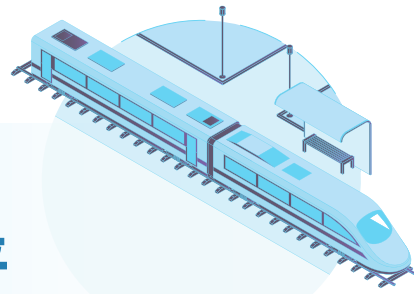
2025年4月公司制定并披露未来三年股东分红回报规划（以下简称“三年回报规划”），推动建立科学、可持续的分红决策和监督机制。2025年度，公司根据行动方案及三年回报规划的内容，积极开展和落实各项工作。2025年，公司2024年度、2025半年度累计派发现金红利19.55亿元。

2025年度，公司拟向全体股东每股派发现金红利人民币0.68元（含税），拟派发现金红利人民币9.23亿元，本年度公司现金分红（包括2025年半年度已分配的现金红利）总额达人民币15.21亿元，本年度公司派发现金红利金额占公司2025年度合并报表归属上市公司股东净利润的约37.12%，较上一年度提升0.44%。

*在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。



2026年，公司将深化数智转型，赋能业务提质增效。聚焦业务痛点、对标标杆企业，纵深推进精细化管理、全领域智慧化转型，着力提升经营品质。坚持智慧化转型，持续提升运营效率。坚持创效获利，持续提升价值创造。全面提升公司质量管理水平，保卫公司盈利能力。



6

坚持完善董事会建设， 提升现代化公司治理水平

2025年，公司以高质量发展为主线，持续在公司治理、ESG实践、信息披露及投资者关系管理中持续发力，不断夯实长期价值创造能力，坚持现代化公司治理长期投入与系统建设。公司连续3年获上交所信息披露最高评价A级，获评中国上市公司协会董事会最佳实践、董事会秘书履职评价5A、董事会办公室最佳实践案例奖等多项权威荣誉，治理水平获资本市场充分认可。

董事会建设

持续完善公司治理机制，加快建设专业尽责、规范高效的董事会。一是优化公司董事会成员结构，确保董事会构成中外部董事占多数，独立董事占董事会成员不低于 1/2，同时积极拓宽职工董事来源渠道，于12月9日及时高效完成一名女性职工董事增补，完成董事平稳更替，促进董事成员性别多元化。

二是按照监管要求及时取消监事会，完善审计委员会职能承接，进一步完善独立董事沟通和董事履职支撑制度，根据新公司法及监管要求，制定及修订了公司章程等29项配套治理制度。

三是强化董事履职能力，组织对董事、监事和高级管理人员等“关键少数”进行线上和线下培训，培训覆盖率超过90%，提升其合规知识储备和履职技能，督促其依法履职、勤勉尽责，维护公司及全体股东的利益。

信息披露

时代电气严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》及《香港联交所证券上市规则》等法律、法规、规范性文件的监管要求，履行信息披露义务，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平，确保所有股东公平平等的获得信息，保障全体股东利益，特别是中小股东利益。

上交所公告及披露文件186份
香港联交所公告中文197份、英文121份

荣誉认可

- 连续3年 信息披露工作评价A级结果
上海证券交易所
- 连续两年 董事会最佳实践案例奖
中国上市公司协会
- 2025年上市公司董事会秘书履职评价5A
中国上市公司协会
- 2025年度上市公司董事会办公室最佳实践案例奖
中国上市公司协会
- 首次斩获 2024年度远见奖“全球100强”白金奖
美国媒体专业联盟 (LACP)

- 制定或修订治理制度 29项
- 独立董事出席率 100%
- 董事会会议 7次
- 董事会专门委员会会议 17次
- 监管合规培训 5场



2026年，公司将进一步完善公司治理架构，提升治理效能。持续跟踪监管要求，完善治理体系，筑牢合规治理根基。2026年全方位保障董事会换届工作，加强独立董事专业配置。同时公司也将根据香港联交所和上交所上市规则的要求，并根据公司实际情况，发挥董事会多元化架构优势，优化董事会专门委员会成员构成，持续优化独立董事履职支撑体系，进一步加强独立董事与公司内部团队的深度交流与协作，为公司的发展注入新的活力。

7

坚持强化投资者关系管理， 建立多层次良性互动机制

2025年，公司秉持“全面、主动、协同、精准、有效”的原则，持续深化投资者关系管理，系统化搭建高效透明的沟通平台，确保与投资者沟通交流取得实效。公司通过上市公司公告、投资者交流会、接待投资者现场调研、上证e互动、电话及邮件等渠道，及时、公开、透明地向市场传递公司信息。2025年，公司通过上证e互动回复投资者提问，充分展现了公司对投资者关切的积极响应和高度负责的态度。

2025年，公司荣获

- ★ 第十六届投资者关系管理天马奖 证券时报
- ★ 上市公司价值评选上市公司价值30强、ESG百强、阳光董秘奖 证券时报
- ★ 2025中国上市公司英华奖港股投关示范案例、港股ESG示范案例、A股出海示范案例、优秀董秘 中国基金报
- ★ 硬科硬客科技突破奖 中国经营报
- ★ 2025年度易董“价值100” 价值在线



多措并举，夯实投资者关系管理

2025年公司持续强化投资者关系管理，与投资者保持密切沟通，全面搭建与投资者高效透明的沟通平台，畅通与投资者沟通渠道，秉持“全面、主动、协同、精准、有效”的原则，积极与投资者进行有效沟通交流，构建公司与资本市场良好的沟通桥梁。

高质量、多层次、全方位召开业绩说明会

分别于2025年5月、9月及12月公司董事长、独立董事、总经理等高级管理人员在上证路演中心召开，参加2024年度科创板先进轨道交通行业集体业绩说明会、2025年度湖南辖区上市公司投资者网上集体接待日暨半年度业绩说明会、湖南证监局等举办的“资本聚三湘 楚光耀新程--2025年湖南辖区上市公司投资者网上集体接待日暨半年度业绩说明会”专题活动、2025年第三季度业绩说明会，由公司管理层回复投资者关注热点。

1

加强全球资本交流纽带

为深化国际投资者交流，2025年4月8日，公司在香港成功举办2024年度业绩发布会，吸引来自全球众多知名金融机构的投资者及资深分析师参会。公司董事长、独立董事、管理层及董事会秘书共同出席，围绕2024年财务业绩、2025年战略规划、行业机遇与挑战以及ESG建设等关键话题，与在场嘉宾开展了富有成效的对话，并就投资者普遍关切的问题作出了细致回应，有效增强了国际资本市场对公司的信心和长期认同。



2

参与创新形式投关

2025年5月，公司参与上交所“科创3分钟”专题活动。董事长以“向新而行——时代电气的高质量发展之路”为主题向投资者传递经营成果和发展预期，有效强化公司作为科创属性突出的央企成员在资本市场的品牌影响力。



3

举办主题反向路演

2025年9月，公司在上海举办“时代电气深海新程”反向路演活动，邀请投资者和分析师现场考察子公司上海中车艾森迪海洋装备有限公司，并就海工装备相关板块与投资者和分析师进行深入交流。



4

多平台投资者沟通，构建全链条互动体系

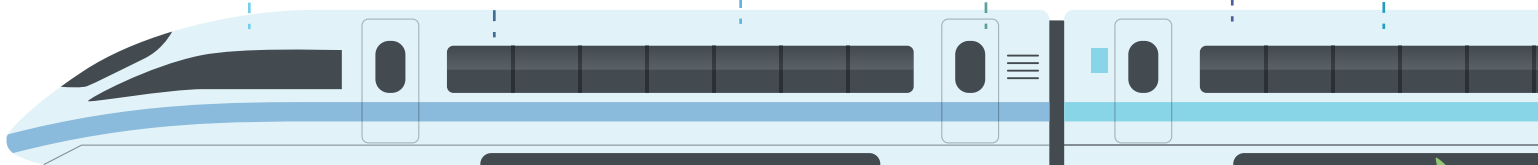
2025年公司共举行季度、半年度、年度业绩说明会、路演及反路演、调研等投资者活动共180余场。公司高度重视上交所“E互动”平台这一投资者交流的重要窗口，2025年累计回复“E互动”平台投资者提问386条，充分展现了公司对投资者关切的积极响应和高度负责的态度。与资本市场的交流提高了公司知名度，提升了公司在资本市场的影响力，有利于公司股本结构优化及股价的长期发展。2025年，主流券商发布公司研报50份，最新评级均为推荐、买入等正面评级。

5

健全市值管理制度

为更好地维护股东权益，公司于2025年3月制定了《市值管理制度》，并将舆情监测纳入日常管理体系，综合运用多种策略，合理维护公司市值稳定，确保公司市场价值与内在价值相匹配，切实保障投资者利益。持续完善“价值创造、价值传递、价值实现”的全链条机制，多维度筑牢股东回报体系，稳定市场价值预期。

6



公司积极顺应国家绿色可持续发展趋势，践行ESG发展理念，自2009年起连续披露《社会责任报告》，2024年度披露《社会责任暨环境、社会、管治(ESG)报告》，持续提升治理体系与ESG报告内容，并制定了“一图读懂ESG报告”，以简洁明了、图文并茂的形式，精炼呈现报告精髓。

公司荣誉



- ★ 第三届国新杯·ESG金牛奖百强 中国证券报、中国国新
- ★ 第十九届上市公司价值评选“ESG百强” 证券时报
- ★ 万得ESG评级2025年度中国上市公司ESG最佳实践100强大市值AA级
- ★ “2025年A股上市公司工业行业ESG绩效TOP20” “2025年A股上市公司社会(S)维度最佳实践TOP50” “2025年A股上市公司ESG卓越表现TOP100” “2025年A股上市公司ESG评级最佳进步TOP100” 华证指数体系
- ★ 2025最佳ESG科创板上市公司 科创板日报、财联社



公司将继续加强ESG管理工作，进一步提升ESG表现，助力公司高质量发展。

2026年，为更好地维护股东权益，公司将通过多种形式与广大投资者积极沟通，就投资者关心的各类问题在合规范围内进行回复和解答，增强投资者对公司的认同感，树立公司在资本市场的良好形象。



8

坚持提升股东回报， 提振二级市场信心

时代电气自2006年在香港联交所上市以来，一直保持稳定的分红政策，每年分红总额占当年归母净利润的比例保持在20%以上，随著公司业绩稳健发展，每股分红金额逐年提升。自公司登陆科创板，综合考虑投资者的回报需求和公司的长远发展，本年度进一步提高分红派息率及派息频次。2006年至2025年，公司累计分红金额约人民币102.9亿元，占两地募集资金总额的90.0%。

2006至2025年

2006年至2025年，公司累计分红金额约人民币102.9亿元，占两地募集资金总额的90.0%。

“分红+回购”组合拳，多维度提升股东回报

为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心及价值的认可。公司控股股东及董事、监事、高级管理人员采取措施，切实“提质增效重回报”，树立公司良好的市场形象。2025年4月29日，公司制订并披露了未来三年（2025-2027）股东分红回报规划，表示公司应保持利润分配政策的连续性和稳定性，在符合现金分红的条件下，**每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的35%，每三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可供分配利润的105%**。2025年度，公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，综合考虑投资者的回报需求和公司的长远发展，实现股东利益与公司可持续发展的良性平衡。

2025-2027年度利润分配方案为

每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的35%，每三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可供分配利润的105%。

2025年，公司向全体股东每10股派发现金股利**人民币10元**（含税）分配2024年股息，以此计算合计派发现金红利**人民币13.58亿元**，占公司2024年度合并报表归属上市公司股东净利润的比例约36.68%，每股现金分红股息较上一年度同比增长28.21%，并于8月完成了本次分红实施。此外，经股东会授权董事会决定公司半年度利润分配，公司向全体股东每10股派发现金股利**人民币4.40元**（含税）分配2025年半年度股息，以此计算合计派发现金红利**人民币5.97亿元**，占公司2025年半年度合并报表归属上市公司股东净利润的比例约35.75%，并于10月完成分红实施。

2025年，共计派发现金红利2次，合计派息19.67亿元，切实兑现股东回报承诺

2024年度分红

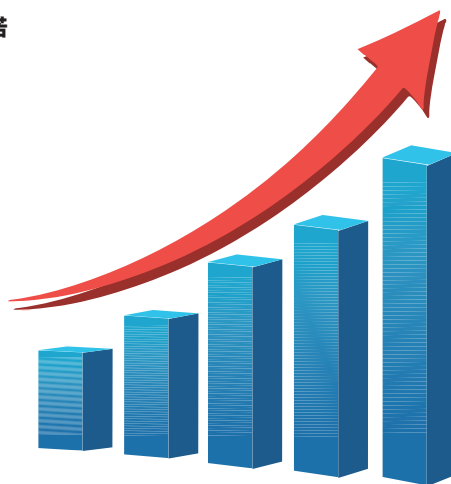
每10股派发现金红利10元
分红派息率36.68%

2025年半年度分红

每10股派发现金红利4.40元
分红派息率35.75%

公司开展H股股份回购，总金额达港币16.55亿元

2024年12月至2025年6月，合计回购并注销H股5,359.17万股
切实提升每股收益。



公司始终秉持更好维护股东权益，为股东创造更大价值的理念。2026年，公司将在保持自身持续稳健发展的同时高度重视股东的合理投资回报，以实际行动提升股东回报，积极响应资本市场变化，增强投资者对公司发展的信心。

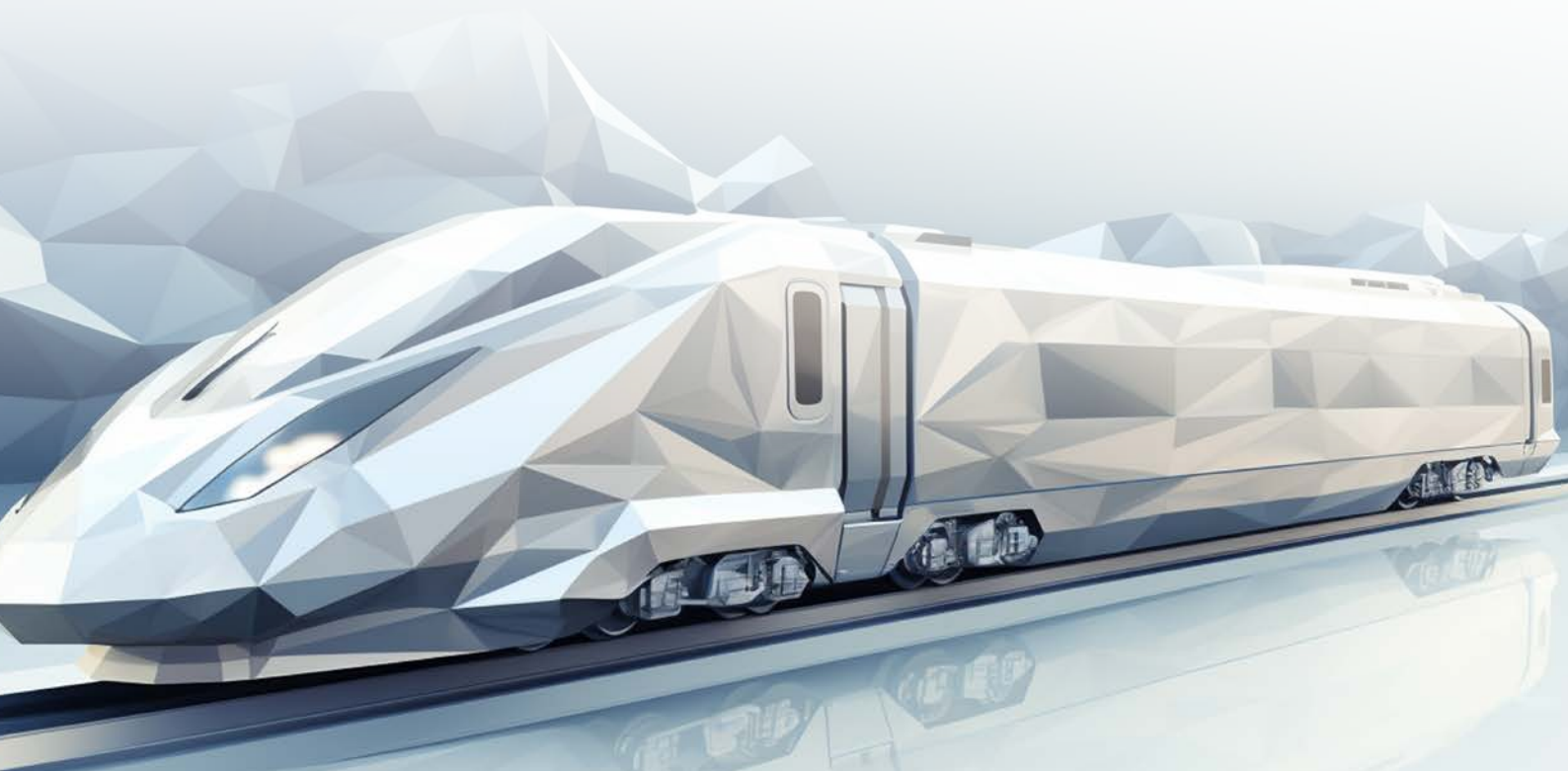
9

其他事项

2025年度，通过实施“**提质增效重回报**”专项行动方案，推动了公司高质量发展。公司坚持以主营业务为核心，持续优化运营管理，全面提升经营质量，加强投资者关系管理与维护，切实保障了投资者合法权益。

公司持续评估具体举措，在2025年度方案基础上进一步优化制定了2026年度“**提质增效重回报**”专项行动方案。2026年，公司紧扣**高质量发展**主线不动摇，优势产业深挖新场景新市场，发展中产业聚焦盈利能力提升，通过高质高效经营，持续建设社会认可度更高、股东认可度更高、客户满意度更高、员工幸福度更高的“四个更高”电气。持续提升公司核心竞争力，发展新质生产力，通过良好的经营管理、规范的公司治理积极回报广大投资者，切实履行上市公司责任和义务，促进资本市场平稳健康发展。

本次行动方案系基于目前公司的实际情况制定，不构成公司对投资者的实质性承诺，未来可能受宏观政策调整、行业市场环境等因素变化的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者注意相关风险。





株洲中车时代电气股份有限公司
ZHUSHOU CRRC TIMES ELECTRIC CO., LTD.