

公司代码：600775

公司简称：南京熊猫

南京熊猫电子股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、大信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人胡回春、主管会计工作负责人胡寿军及会计机构负责人（会计主管人员）薛刚声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

建议以2025年12月31日的总股本913,838,529股为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币0.10元（含税），共派发现金红利总额为人民币9,138,385.29元（含税），剩余部分结转下一年度，公司不实施资本公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本年度报告中详细描述了可能存在的相关风险，具体内容和应对措施详见本年度报告第三节管理层讨论与分析中“可能面对的风险”部分。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	4
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理、环境和社会.....	40
第五节	重要事项.....	66
第六节	股份变动及股东情况.....	91
第七节	债券相关情况.....	100
第八节	财务报告.....	101

备查文件目录	1、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	3、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	4、本报告分别以中、英文编制，在对中、英文文本的理解上发生歧义时，以中文文本为准。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司/公司/南京熊猫	指	南京熊猫电子股份有限公司
本集团	指	南京熊猫电子股份有限公司及其附属企业
熊猫集团公司	指	熊猫电子集团有限公司
熊猫集团	指	熊猫电子集团有限公司及其附属企业
中电熊猫	指	南京中电熊猫信息产业集团有限公司
中电熊猫集团	指	南京中电熊猫信息产业集团有限公司及其附属企业
中国电子	指	中国电子信息产业集团有限公司
中国电子集团	指	中国电子信息产业集团有限公司及其附属企业
电子装备公司	指	南京熊猫电子装备有限公司
信息产业公司	指	南京熊猫信息产业有限公司
电子制造公司	指	南京熊猫电子制造有限公司
通信科技公司	指	南京熊猫通信科技有限公司
成都电子科技	指	成都熊猫电子科技有限公司
华格塑业	指	南京华格电汽塑业有限公司
深圳京华	指	深圳市京华电子股份有限公司
乐金熊猫	指	南京乐金熊猫电器有限公司
成都京东方	指	成都京东方显示科技有限公司
ENC	指	南京爱立信熊猫通信有限公司
熊猫智成	指	南京熊猫智成科技有限公司
财政部	指	中华人民共和国财政部
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
香港证监会	指	香港证券及期货事务监察委员会
上海证交所	指	上海证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
江苏证监局	指	中国证券监督管理委员会江苏监管局
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《南京熊猫电子股份有限公司章程》
AFC	指	Auto Fare Collection，即自动售检票系统
ACC	指	AFC Clearing Center，即票务清算管理中心
EMS	指	Electronic Manufacturing Services 电子制造服务
MES	指	Manufacturing Execution System 即制造企业生产过程执行系统，是一套面向制造企业车间执行层的生产信息化管理系统
SAP-ERP	指	SAP（System Applications and Products）是德国的一家软件公司，SAP-ERP 是 SAP 旗下 ERP 产品的统称
CNAS	指	China National Accreditation Service for Conformity Assessment，即中国合格评定国家认可委员会

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	南京熊猫电子股份有限公司
公司的中文简称	南京熊猫
公司的外文名称	Nanjing Panda Electronics Company Limited
公司的外文名称缩写	NPEC
公司的法定代表人	胡回春（执行董事、总经理）

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王栋栋	王栋栋
联系地址	中华人民共和国南京市经天路7号	中华人民共和国南京市经天路7号
电话	(86 25) 84801144	(86 25) 84801144
传真	(86 25) 84820729	(86 25) 84820729
电子信箱	dms@panda.cn	dms@panda.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	中华人民共和国江苏省南京市经天路7号
公司注册地址的历史变更情况	2019年公司注册地址变更为中华人民共和国江苏省南京市玄武区中山东路301号1701室；2021年公司注册地址变更为中华人民共和国江苏省南京市经天路7号
公司办公地址	中华人民共和国江苏省南京市经天路7号
公司办公地址的邮政编码	210033
公司网址	http://www.panda.cn
电子信箱	dms@panda.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》 https://www.cnstock.com 《中国证券报》 https://www.cs.com.cn
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证交所网站 http://www.sse.com.cn 香港联交所网站 http://www.hkex.com.hk
公司年度报告备置地点	中华人民共和国南京市经天路7号董事会秘书办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证交所	南京熊猫	600775	不适用
H股	香港联交所	南京熊猫电子股份	00553	不适用

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区知春路1号22层2206
	签字会计师姓名	龚荣华、韩士民

公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	不适用
	办公地址	不适用
	签字会计师姓名	不适用
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	不适用
	办公地址	不适用
	签字的保荐代表人姓名	不适用
	持续督导的期间	不适用
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	不适用
	办公地址	不适用
	签字的财务顾问主办人姓名	不适用
	持续督导的期间	不适用
常年法律顾问（境内）	名称	江苏新高地律师事务所
	办公地址	南京市秦淮区龙蟠中路419号人保金融大厦A座9-10楼
常年法律顾问（境外）	名称	黄乾亨黄英豪律师事务所
	办公地址	香港金钟夏慤道18号海富中心第二座23楼
股份过户登记处（A股）	名称	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
	办公地址	上海市浦东新区杨高南路188号
股份过户登记处（H股）	名称	香港中央证券登记有限公司
	办公地址	香港湾仔皇后大道东183号合和中心17楼1712-1716号铺

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	2,487,905,161.86	2,645,884,960.86	-5.97	2,912,311,480.01
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	2,479,452,213.61	2,639,721,097.67	-6.07	2,906,890,141.38
利润总额	70,376,319.82	-124,621,998.16	不适用	-173,745,083.99
归属于上市公司股东的净利润	10,731,710.09	-188,854,556.25	不适用	-237,862,230.10
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-258,433,540.66	-202,269,390.80	不适用	-257,009,511.61
经营活动产生的现金流量净额	2,648,667.94	-265,274,734.11	不适用	-65,851,054.62
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	3,124,306,688.24	3,114,294,647.60	0.32	3,303,235,992.24
总资产	5,468,051,932.45	5,320,807,895.66	2.77	5,540,955,892.33

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.0117	-0.2067	不适用	-0.2603
稀释每股收益(元/股)	0.0117	-0.2067	不适用	-0.2603
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.2828	-0.2213	不适用	-0.2812
加权平均净资产收益率(%)	0.34	-5.89	上升 6.23 个百分点	-6.92
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-8.28	-6.30	下降 1.98 个百分点	-7.48

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

2025年公司营业收入减少主要系出口业务订单减少，智能制造业务现有市场竞争激烈；利润总额增加主要系本期完成联营企业南京爱立信熊猫通信有限公司的股权转让工作，产生处置收益约2.56亿元，另结合当前经营现状及资产实际情况，严格按照《企业会计准则》要求，对相关资产开展充分减值测试，计提了信用减值损失和资产减值损失，对归属于母公司所有者的净利润产生一定影响；经营活动产生的现金流量净额增加主要系本期购买商品、接受劳务支付的现金同比减少。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	405,735,194.47	636,916,039.25	517,489,430.16	927,764,497.98
归属于上市公司股东的净利润	-35,281,525.82	-10,302,619.28	-44,131,774.15	100,447,629.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的	-37,935,519.90	-23,582,945.00	-36,269,442.43	-160,645,633.33

净利润				
经营活动产生的现金流量净额	-13,707,748.31	-131,223,885.27	135,803,927.18	11,776,374.34

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	267,214,926.88		525,842.12	421,029.87
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	4,150,900.98		7,516,156.59	10,636,782.70
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	9,500,262.36		11,113,067.02	8,076,838.96
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	115,037.25		240,809.22	918,680.62
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	6,460,741.36			322,743.00
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-16,948,913.47			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,062,756.28		-919,241.75	4,554,687.63
其他符合非经常性损益定义的损益项目				267,350.61
减：所得税影响额	1,528,378.58		2,202,817.14	4,683,923.71
少数股东权益影响额（税后）	1,862,082.31		2,858,981.51	1,366,908.17
合计	269,165,250.75		13,414,834.55	19,147,281.51

情况说明：

非流动资产处置损益增加主要系本期完成联营企业南京爱立信熊猫通信有限公司的股权转让工作，产生处置收益约 2.56 亿元；企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等增加主要系本年度完成 2 例子公司吸收合并，优化了产业结构，造成人员流动。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、营业收入扣除情况表

单位：元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	2,487,905,161.86		2,645,884,960.86	
营业收入扣除项目合计金额	8,452,948.25		6,163,863.19	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	0.34	/	0.23	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	8,452,948.25	材料及废料销售、停车费等收入	6,163,863.19	材料及废料销售、停车费等收入
与主营业务无关的业务收入小计	8,452,948.25		6,163,863.19	
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	2,479,452,213.61		2,639,721,097.67	

十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十三、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	30,350,019.89	47,523,811.39	17,173,791.50	
交易性金融资产	491,594,758.95	498,123,487.68	6,528,728.73	8,562,187.34
合计	521,944,778.84	545,647,299.07	23,702,520.23	8,562,187.34

十四、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）主要业务

公司以智慧交通与平安城市、工业互联网与智能制造、绿色服务型电子制造为三大主营业务。

在智慧交通与平安城市领域，公司以建设现代数字城市为主导方向，综合运用新一代信息技术和数据分析手段，重点发展智慧交通、平安城市业务集群，进一步拓展智慧城轨、平安城市通信、数字园区、储能电源等业务。

在工业互联网与智能制造领域，应用新一代信息技术与先进制造技术深度融合，依托智能工控装备、智能机器人、智能物流装备及其他新型智能制造专用和通用装备等产品门类，集成应用自主开发的工业软件平台，专注于制造业企业的自动化、信息化、数字化和智能化改造和升级，提供拥有自主知识产权的智能工厂系统解决方案。

在绿色服务型电子制造领域，通过智能化、柔性化和精益化管理，为国内外品牌厂商提供 3C、新型显示模组组件、白色家电核心部件、汽车电子、通信设备及其它电子产品的研发、工艺设计、采购管理、生产制造及仓储物流等完整的制造服务。

（二）经营模式

1、管理模式

公司以市场和客户需求为导向，深入开展改革创新，加快推进市场化转型，全力锻造核心竞争力。从科技创新、市场开拓、队伍建设、深化改革、提质增效和风险防控等多方面协同发力，围绕制造业数字化、智能化、绿色化发展主线，依托中国电子计算体系的优势，统筹整合内外部智能制造资源，全面推进数智装备产业体系建设，完善产业生态链布局。通过提供行业领先的系统解决方案和服务重大系统工程，公司致力于成为国家智能制造领域的重要支撑力量，助力制造业高质量发展。

2、研发模式

公司始终坚持自主创新，秉承“响应+引领”的双向驱动研发模式，深入解读国家战略方向，充分研判市场和客户需求，实行“三紧”研发策略：紧系国家战略方向，紧跟技术发展趋势，紧贴市场需求导向。通过这一策略，公司确保在技术研发和产品创新上保持行业领先地位，持续提升核心竞争力。同时，注重产学研合作，整合内外部资源，推动技术成果转化，为客户提供更具前瞻性和实用性的解决方案，助力行业进步与可持续发展。

3、生产及服务提供模式

公司以市场和客户需求为导向，组织研发和生产活动，致力于提供产品、系统整体解决方案及系统工程项目的交付。同时，公司积极快速响应客户需求，持续推动技术更新与迭代，通过为客户提供一体化服务，深化和拓展与客户的关系，为客户创造更多价值，最终实现公司与客户的共同成长与发展。

4、营销模式

公司推行全员营销模式，通过制定一系列的培训和激励机制，鼓励全体员工突破岗位限制，积极参与公司营销活动，大力扩展新领域，吸引新客户，扩大新门类，同时最大化挖掘员工潜力，整合内部资源，有效推动公司品牌影响力和业绩的双重提升。

（三）主营业务发展概况

在智慧交通与平安城市领域，公司深耕智慧轨道交通领域多年，依托创新的技术体系与设计理念，持续提升核心能力与专业水平，赢得了客户的广泛信任与行业的高度认可。目前，公司已发展成为国内领先的综合性解决方案提供商，具备提供城市轨道交通综合指挥系统、自动售检票系统（AFC）、票务清分系统（ACC）、通信系统等全链条解决方案、软件服务及核心设备的能力，品牌影响力日益彰显。其中，自动售检票系统及设备稳居国内行业第一梯队，轨道交通通信系统总承包业务亦位列市场前沿，充分彰显了公司在智慧轨道交通领域的综合实力与领先地位。数字园区产品重点以泛在操作系统为基，构筑全场景数智化能力。在通信业务方向，公司紧扣国家战略脉搏，聚焦低轨卫星互联网前沿领域，重点布局低轨卫星互联网终端及相关产品。在储能产品方向，公司掌握具备一定可靠性和高功率密度的储能电源技术，着力为商业和工业用户提供高效储能解决方案，助力绿色能源和智慧城市的发展。

在工业互联网与智能制造领域，深耕智慧仓储、工业机器人及其应用、工业软件、智能工厂整体解决方案等方向。作为本地首批“智改数转”服务商，公司在智能生产、智能管理和智能制造服务等多个应用场景中，拥有具备自主知识产权的系统解决方案，能够为客户提供高效、精准、定制化的智能制造解决方案。在大容量储能液流电池智能堆叠装配、视觉多系统集成与调度、智慧仓库管理系统多场景融合策略等关键技术取得突破。丰富产品体系，构建以仓储物流装备产品为重点，锂电新材料生产装备、基板玻璃生产装备、锂电回收装备等多元化产品协同发展的新格局。打造智能产线，形成智能柔性装配、液流电池智能产线等解决方案，通过提升产品与服务的智能化水平，形成多领域、多品类的产品矩阵。

在绿色服务型电子制造领域，公司专注向数字化、智能化、绿色化转型升级，以“技术+服务”双轮驱动为核心，致力于为新型显示、汽车电子、信息通信、新材料、新能源等前沿领域，提供从技术研发、工艺设计、采购管理，到生产制造、仓储物流的一站式、完整 EMS 制造服务。公司在南京、成都、深圳设立多个智能制造工厂，建有约 40 条业界领先的 SMT 高速贴片生产线，依托深度融合的 MES 与 SAP-ERP 系统，实现了全工厂、全流程的自动化跟踪与闭环生产管理，确保生产工艺的精准控制，以高效、优质的绿色制造服务于多样化需求的客户。公司持续投入建设了通过 CNAS 国家认可的产品检测中心，对产品稳定性与可靠性进行严苛把控。目前，在汽车电子、白色家电等关键领域，已成功构建起规模化与专业化的制造能力，成为客户最值得信赖的合作伙伴。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）所处行业情况

公司所处行业为计算机、通信和其他电子设备制造业。

电子信息制造业不仅是经济增长的“压舱石”，更是数字化、智能化转型的核心引擎，在国民经济中起着战略性、基础性、先导性作用，是稳定工业经济增长、维护国家政治经济安全的重要领域。近年来，随着政策的持续发力，整个行业有望在规模和结构上实现新的跃升。2025年，我国电子信息制造业生产快速增长，出口同比持平，效益稳步向好，行业整体发展态势良好。规模以上电子信息制造业增加值同比增长10.6%，增速分别比同期工业、高技术制造业高4.7个和1.2个百分点。规模以上电子信息制造业实现营业收入17.4万亿元，同比增长7.4%；营业成本15.1万亿元，同比增长6.9%；实现利润总额7,509亿元，同比增长19.5%；营业收入利润率为4.3%。

在智慧城轨领域，截至2025年年末，中国共计有北京、上海、深圳、广州、武汉、成都等23座城市开通了全自动运行系统线路，运营线路数共计为74条（段），全自动运行系统线网运营里程达到2,472.43公里，运营规模正在逐步扩大。2025年新增的全自动运行线路运营里程达到561.62公里。我国城市轨道交通全自动运行系统，正由初期的“点状突破”走向“网络协同”的阶段。过去十年，城轨行业从单线示范到多城铺开，实现了自动化等级的快速提升；未来十年，系统将超越“无人驾驶”本身，向着“智慧生命体”的方向进化。城市轨道交通全自动运行系统的发展已从技术验证迈向规模化应用与价值深挖的新周期。随着新建线路的刚性需求和既有线路改造的持续释放，全自动运行系统预计将保持稳定增长。特别值得关注的是二三线城市和中低运量轨道交通市场，在成本优化和技术标准化推动下，全自动运行的渗透率有望进一步提升。同时，围绕系统全生命周期的智慧运维、数据分析等服务市场也将成为新的增长点。技术发展路径朝着降低集成复杂度与维护成本、关键部件自主化率的持续提升以及与5G、北斗、边缘计算等新基建的深度融合方向发展。

在数字经济领域，2025年是中国数字经济从“量变”转向“质变”的关键一年，在规模持续壮大的同时，数实融合成为最核心的特征，人工智能的驱动作用愈发凸显。这一年，政策规划目标基本达成，数字产业化与产业数字化协同并进，全新的“数智产业”生态正在形成。传统产业与数字技术的融合向更深层次、更广范围推进。制造业企业采购数字技术的金额同比增长11.2%。全国累计建成7,000余家先进级智能工厂和500余家卓越级智能工厂。全国5G基站总数达475.8万个，实现“县县通千兆、乡乡通5G”，全国智能算力规模达788 EFLOPS，为AI应用提供了强大支撑。2025年，人工智能深度融入各行各业，成为驱动发展的新引擎。人工智能核心产业规模已超过1万亿元。“数据人工智能化”和“人工智能数据化”相向而行，形成了“数智产业”新业态。AI正推动企业生产模式向全链路智能化升级。全国数智企业数量超过40万家。开发或应用人工智能的企业数量同比增长36%。未来，数据与人工智能将进一步深度耦合，数据汇聚规模将持续扩大，应用场景将更加丰富。具身智能、AI for Science等更广阔的领域将与实体经济深度融合，催生出更多新兴产业。

（二）新政策对所处行业的影响

1、国家发展改革委等六部门印发《关于加强数字经济创新型企业培育的若干措施》。提出搭建“数创企业培育库”，实现精准识别与培育等10项举措培育“数创企业”；探索发放“数据券”“算法券”；支持优质数创企业上市融资等。标志着我国对数字经济企业的培育从“普适性支持”转向“精准化施策”和“全要素供给”。它不仅关注传统的资金、人才，更创造性地将数据和算力作为核心生产要素直接赋能企业，并通过“数据券”“算法券”“首购首用”等创新工具，力求解决创新企业早期“有技术无市场、有产品无客户”的困境，对于激发数字经济领域创新活力、筑牢数字产业集群根基具有深远意义。

2、工业和信息化部印发《信息化和工业化融合2025年工作要点》提出实施“人工智能+制造”行动，加快重点行业智能升级，打造智能制造“升级版”。提出健全两化融合发展制度；夯实5G/6G、算力中心等基础设施；深化关键融合技术攻关；实施“人工智能+制造”行动；培育工业智能体。为制造业数字化转型提供制度保障和路径指引。强化工业智能体、行业大模型的布局，将提升工业全流程智能化水平。激发服务需求，数字化转型服务商将迎来广阔市场空间。

3、工业和信息化部等八部门印发《“人工智能+制造”专项行动实施意见》，提出加快构建新发展格局，统筹发展和安全，坚持创新驱动、场景牵引、市场主导、安全可信、开放共享、普惠融通，一端抓技术供给，推动“智能产业化”，一端抓赋能应用，加快“产业智能化”，整体壮大产业生态，促进人工智能科技创新与产业创新深度融合、人工智能技术与制造业应用“双向赋能”，加快制造业智能化、绿色化、融合化发展，有力支撑制造强国、网络强国和数字中国建设。到2027年，我国人工智能关键核心技术实现安全可靠供给，产业规模和赋能水平稳居世界前列。推动3-5个通用大模型在制造业深度应用，形成特色化、全覆盖的行业大模型，推出1,000个高水平工业智能体，打造100个工业领域高质量数据集，推广500个典型应用场景。培育2-3家具有全球影响力的生态主导型企业和一批专精特新中小企业，打造一批“懂智能、熟行业”的赋能应用服务商，选树1,000家标杆企业。建成全球领先的开源开放生态，安全治理能力全面提升，为人工智能发展贡献中国方案。

4、工业和信息化部、市场监督管理总局关于印发《电子信息制造2025-2026年稳增长行动方案》要求2025-2026年，规模以上计算机、通信和其他电子设备制造业增加值平均增速在7%左右，加上锂电池、光伏及元器件制造等相关领域后，电子信息制造业年均营收增速达到5%以上。到2026年，预期实现营收规模和出口比例在41个工业大类中保持首位，5个省份的电子信息制造业营收过万亿，服务器产业规模超过4,000亿元，75英寸及以上彩色电视机国内市场渗透率超过40%，个人计算机、手机向智能化、高端化迈进。

5、工业和信息化部等三部门联合印发《电子信息制造业数字化转型实施方案》提出加快实体经济与数字经济深度融合，坚持创新引领、统筹谋划、因业制宜、安全有序，深化数字技术应用，提高电子信息制造业数字化、网络化、智能化水平，推动生产方式和组织形态变革，打造发

展新模式、新业态，培育新增长点，加快电子信息制造业高端化、智能化、绿色化、融合化发展，为推进新型工业化、建设现代化产业体系提供有力支撑。到 2027 年，电子信息制造业数字化转型、智能化升级的新型信息基础设施基本完善，规模以上电子信息制造业企业关键工序数控化率超过 85%，先进计算、人工智能深度赋能行业发展。典型场景解决方案全面覆盖，形成 100 个以上典型场景解决方案，服务能力明显增强，形成不少于 100 家面向电子信息制造业的专业化服务商“资源池”。标准支撑体系基本形成，数字化转型人才梯队基本建立。到 2030 年，转型场景更加丰富，建立较为完备的电子信息制造业数据基础制度体系，电子信息制造业工业数据库基本建成，形成一批标志性智能产品，数字服务和标准支撑转型的环境基本完善，数字生态基本形成，转型效率和质量大幅提升，向全球价值链高端延伸取得新突破。

6、国务院 2026 年《政府工作报告》提出建设北京（京津冀）、上海（长三角）、粤港澳大湾区国际科技创新中心，打造世界级科技创新策源地。强化企业创新主体地位，支持科技领军企业牵头组建创新联合体，提高承担国家重大科技项目比例。加强中试验证平台建设，完善新兴领域知识产权保护制度，加快重大科技成果高效转化应用。加强科技创新全链条全生命周期金融服务，对关键核心技术领域的科技型企业，常态化实施上市融资、并购重组“绿色通道”机制，以科技金融支持创新创造。

7、工业和信息化部联合五部门印发《关于加强信息通信业能力建设支撑低空基础设施发展的实施意见》提出到 2027 年，全国低空公共航路地面移动通信网络覆盖率不低于 90%，多元融合感知方案进一步完善成熟，低空导航服务水平持续提升，研制不少于 10 项信息类基础设施标准，面向城市治理、物流运输、文旅等领域形成一批典型低空应用场景。制定按需推进低空场景通信网络覆盖、探索构建多元探测协同服务能力、助力提升导航精准服务水平、支撑构建低空智能网联系统等多项重点任务。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，面对复杂严峻的外部环境和艰巨繁重的改革任务，公司坚决贯彻落实上级党委和董事会的工作要求，聚焦主责主业，锚定发展目标，全力打好“改革突破年”攻坚战，统筹推进深化改革、科技创新、调整结构、防范风险等各项工作，努力保持企业平稳有序经营，实现扭亏为盈。按照中国企业会计准则，公司 2025 年度营业收入人民币 248,790.52 万元，利润总额人民币 7,037.63 万元，归属于上市公司股东的净利润人民币 1,073.17 万元。

2025 年，公司市场开拓稳步推进。在智慧交通领域，公司聚焦轨道交通 AFC 系统深耕发力，成功获得深圳都市圈城际铁路票务系统等多个项目、埃及斋月十日城铁路一二期工程 AFC 系统相关改造项目，实现粤港澳大湾区、海外市场再突破，签约金额约 4 亿元。在平安城市领域，公司聚焦宽带无线通信和卫星通信、低轨通信、特种电源、新能源四个产业方向，接连中标无线图传设备、某通信载荷等 13 个项目，签约金额约 1.5 亿元；中标 29 个智能化工程项目、智能化升级改造等项目等智慧系统项目，签约金额约 2.4 亿元。在智能制造领域，公司紧密围绕国家智能制造

发展战略，重点拓展智能制造、智能仓储及电子玻璃线等核心业务，成功签约 25 个项目，金额约 1.3 亿元。在电子制造服务领域，公司汽车电子及相关业务增长较快，全年完成 3.7 亿元销售额，同比增长 32%；成功开发 AI 行车记录仪、AI 手表、AI 眼镜等创新智能产品，智能录音设备、笔记本电脑等各类数码产品全年产销量达 121 万台，实现销售收入 3.8 亿元。

2025 年，公司保持一定强度研发投入，稳步推进重点项目。公司重点项目工信部工业互联网创新发展工程专项《基于工业互联网平台的重点行业生产设备智能运维系统》、国家重点研发计划《支持动态重构的装备制造企业智能运营决策关键技术》两个专项通过课题验收。江苏省重大科技专项《面向多任务场景的大模型推理算法优化与应用示范系统设计》通过中期检查，进展良好。公司 5 项科研成果通过江苏省工程师学会和江苏省科技创新协会组织的科技成果鉴定，均达到国内领先水平；全年申请专利 94 项，其中申请发明专利 71 项；授权专利 45 项，其中授权发明专利 25 项。多个项目得到中国轻工业联合会、江苏省科技创新协会、江苏省综合交通运输学会等认可，获评重要奖项；“绿色出行应用场景”成功入选江苏省数字社会重大场景项目。

2025 年，公司改革提升获得实效。公司坚决落实国务院国资委关于深化国企改革的系列部署，改革深化提升行动高质量收官，改革行动主体任务基本完成。通信科技公司与内部单位网络能源公司实施合并，明确了重组后的核心业务方向，并取得关键资质，通过整合机构与人员，推进制度、流程、文化等重建，资源协同和管理效率显著提升。电子装备公司通过调整细分业务方向，剥离低效产业等改革举措，业务进一步聚焦，通过组织调整、流程优化、成本控制与精益管理、强化项目管理等措施，运营效能有效改善。

2025 年，公司积极推进能力建设。公司系统推进产线自动化、智能化改造，电子制造公司“基于柔性制造的高精度终端模组智能工厂”成功入选 2025 年江苏省先进级智能工厂名单。电子制造公司亦获评国家级“绿色工厂”。公司完成财务共享中心一期建设，正式揭牌运营，共享中心依托统一平台，打通业财数据壁垒，推动财务职能从“核算型”向“价值型”转型，以财务数字化支撑公司经营管理与战略落地。

2025 年，在董事会的正确领导下，公司经营取得了一定的成果，但在产业发展过程中，仍然面临多方面的挑战：亏损企业治理任务依然艰巨，减亏扭亏成效亟待进一步显现；科技创新引领作用有待加强，前瞻性技术布局和成果转化效率仍需提升；战略性新兴业务培育步伐需进一步加快；行业领军人才短缺，优秀年轻干部储备尚显不足。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、科技创新体系建设成效显著，研发核心能力持续提升。完善科技创新体系，加强数智产业研究院建设，构建研究院侧重关键核心技术攻关、产业公司侧重产业拓展应用的统分结合科技创新体系，确保技术攻关与产业需求有效衔接。进一步建立健全科技创新目标体系，梳理完善公司核心技术图谱和产品图谱，持续推进关键核心技术产品攻关，形成“技术—产品—产业”良性循

环。公司所属 8 家主要子公司持续保持高新技术企业认定，4 家子公司获评并保持省级专精特新企业。目前，公司建有省市级研发平台 14 个，其中省级工程（技术）研究中心 6 个，省级企业技术中心 4 个、市级企业技术中心 1 个、市级工程研究（技术）中心 3 个。

2、科技创新领域佳绩频传，科技成果多维展现。全年荣获多个科技类奖项，“面向轨道交通的多源数据融合处理及智能分析关键技术应用”、荣获江苏省科技创新协会科技创新成果转化一等奖；“面向都市圈的城市轨道交通智慧票务融合体系关键技术研究与应用” 获江苏省综合交通运输学会科学技术三等奖；“全域高动态范围光调制显示驱动关键技术及应用”获中国轻工业联合会科学技术三等奖；“基于通感算融合的智能协同边缘网络系统关键技术及应用”获中国电子学会科学技术三等奖。“绿色出行应用场景”成功入选江苏省数字社会重大场景项目。5 项科研成果通过江苏省工程师学会和江苏省科技创新协会组织的科技成果鉴定。

3、知识产权创造与保护方面取得显著成效。围绕智慧城市、智能制造等领域，加强核心关键技术攻关，全年申请专利 94 项，其中申请发明专利 71 项；授权专利 45 项，其中授权发明专利 25 项。申请软件著作权 23 件，商标 5 件。截至当前，公司累计拥有有效专利 567 件，软件著作权登记 340 件。此外，公司还建立起知识产权权益保护机制，成功处理侵权纠纷案件数起，有效维护企业合法权益。

4、夯实品质基石，固牢体系保障。公司秉持以质量为核心、服务为先的经营理念，持续维护保持 ISO9001 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系、ISO45001 职业健康安全管理体系、ATF16949 汽车行业质量管理体系、ISO13485 医疗器械质量管理体系、ISO50001 能源管理体系等多个领域相关资质。建立了完善的售后服务体系，持续维护五星级商品售后服务认证、信息技术服务管理体系认证，以及信息系统建设和服务能力评价 CS4 级（优秀级）认证等多项资质。截至目前，公司所属企业电子制造公司已获评国家级“绿色工厂”，彰显了公司在推动制造业绿色低碳转型、构建可持续生产方式方面的系统布局与卓越成效。

5、积极推进政产学研深度融合，锻造坚实技术护城河。深化与高校及产业链伙伴的战略协作，公司与南京大学、东南大学、南京航空航天大学、南京邮电大学、上海大学等国内知名高校建立深度合作关系，围绕智能网联、低空应用、融合通信等场景需求，共同开展项目申报、项目研制及联合体攻关等工作。通过多方合作，全年新获批南京市科技发展计划、工信部移动信息网络国家科技重大专项、长三角科技创新共同体联合攻关专项以及深圳市重点产业研发计划专项等多项重大项目，为后续技术创新与产业应用奠定了坚实基础。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司整体实现扭亏为盈。经营方面，由于出口业务订单减少，以及智能制造业务、电源及通信业务处于转型调整过渡期，新客户拓展未达预期，相关业务暂未形成规模化销售，对公司经营业绩产生一定影响。同时，报告期内收到联营企业 ENC 及北京索爱普天移动通信有限公司处置款，对投资收益产生重要影响。另外，根据《企业会计准则》，公司计提信用减值损失和资

产减值损失，也对净利润产生一定影响，计提资产减值准备的情况，详见公司于2026年3月28日刊载于《中国证券报》《上海证券报》和上海证交所网站的相关公告。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	2,487,905,161.86	2,645,884,960.86	-5.97
营业成本	2,110,452,090.16	2,220,744,587.45	-4.97
销售费用	39,265,266.28	45,292,628.32	-13.31
管理费用	300,732,240.07	283,038,723.68	6.25
财务费用	-5,389,310.77	-12,076,236.50	不适用
研发费用	215,718,706.04	262,177,873.98	-17.72
经营活动产生的现金流量净额	2,648,667.94	-265,274,734.11	不适用
投资活动产生的现金流量净额	412,678,116.03	102,912,989.98	301.00
筹资活动产生的现金流量净额	-10,026,609.00	30,274,303.43	-133.12
投资收益	349,929,425.74	96,152,132.69	263.93
公允价值变动损益	8,562,187.34	4,914,915.97	74.21
信用减值损失	-36,517,369.96	-27,310,416.22	不适用
资产减值损失	-80,532,601.62	-46,693,274.64	不适用
资产处置收益	-247,757.88	8,373.69	-3,058.77
营业外收入	3,236,839.97	987,777.94	227.69
营业外支出	967,002.63	1,389,551.26	-30.41

营业收入变动原因说明：主要系公司出口业务订单减少，智能制造业务现有市场竞争激烈，营业收入有所下降；

营业成本变动原因说明：主要公司出口业务订单减少，智能制造业务现有市场竞争激烈，营业收入下降导致营业成本同比下降；

销售费用变动原因说明：主要系销售人员职工薪酬及广告展览费减少；

管理费用变动原因说明：主要系人员辞退费用增加；

财务费用变动原因说明：主要系利息收入减少；

研发费用变动原因说明：主要系研发人员职工薪酬及研发材料减少；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购买商品、接受劳务支付的现金同比减少；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期收回联营企业南京爱立信熊猫通信有限公司及北京索爱普天移动通信有限公司处置款；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上期收到未终止确认的票据贴现款；

投资收益变动原因说明：主要系联营企业股权处置收益增加；

公允价值变动损益变动原因说明：主要系本期结构性存款确认的公允价值变动增加；

信用减值损失变动原因说明：主要系本期计提的应收账款坏账准备较上期增加；

资产减值损失变动原因说明：主要系本期计提的存货跌价准备及固定资产、无形资产减值准备增加；

资产处置收益变动原因说明：主要系本期处置固定资产产生损失；

营业外收入变动原因说明：主要系无需支付的应付款项；

营业外支出变动原因说明：主要系上期发生诉讼赔偿款。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

□适用 √不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
工业互联网与智能制造	120,196,788.58	154,615,917.47	-28.64	-23.21	-15.45	下降 11.81 个百分点
智慧交通与平安城市	1,200,650,168.21	891,871,077.94	25.72	-1.87	-2.41	上升 0.42 个百分点
绿色服务型电子制造	1,137,254,245.37	1,053,537,044.39	7.36	-7.73	-5.69	下降 2.01 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
智能工厂及系统工程	81,344,266.59	106,522,678.33	-30.95	-27.05	-12.44	下降 21.84 个百分点
智能制造核心部件	38,852,521.99	48,093,239.14	-23.78	-13.72	-21.44	上升 12.17 个百分点
智慧交通	544,995,103.03	401,729,970.83	26.29	-5.24	-6.88	上升 1.29 个百分点
数字园区	460,818,873.77	326,201,027.34	29.21	13.93	18.12	下降 2.51 个百分点
平安城市	194,836,191.41	163,940,079.77	15.86	-20.10	-20.55	上升 0.48 个百分点
电子制造服务	1,137,254,245.37	1,053,537,044.39	7.36	-7.73	-5.69	下降 2.01 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
南京地区	1,888,412,051.19	1,686,464,211.00	10.69	4.33	7.85	下降 2.92 个百分点
成都地区	63,779,960.26	58,880,908.67	7.68	-20.97	-38.15	上升 25.64 个百分点
深圳地区	505,909,190.71	354,678,920.13	29.89	-29.91	-36.10	上升 6.78 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)

直销	2,458,101,202.16	2,100,024,039.80	14.57	-5.91	-5.14	下降 0.69 个百分点
----	------------------	------------------	-------	-------	-------	--------------

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

工业互联网与智能制造营业收入较上年同期减少，主要系智能制造业务现有市场竞争激烈，营业收入有所下降；智慧交通与平安城市营业收入较上年同期减少，主要系电源及通信业务处于转型调整过渡期，新客户拓展未达预期；绿色服务型电子制造营业收入较上年同期减少，主要系出口业务订单减少。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
表面贴装	盘	8,692,002.00	8,621,467.00	141,387.00	6.50	4.98	99.55
智慧交通设备等	台	789.00	823.00	4.00	-70.30	-71.73	-89.47
信息网络设备等	台	673,102.00	690,707.00	23,187.00	-31.93	-30.63	-43.16

产销量情况说明

信息网络设备、智慧交通设备等生产量及销售量较去年同期下降主要系业务订单量同比下降。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
工业互联网与智能制造	材料成本	106,775,110.38	69.06	110,548,882.94	60.45	-3.41	
	人工成本	19,102,358.55	12.35	32,209,097.77	17.61	-40.69	
	制造费用	28,738,448.55	18.59	40,121,879.41	21.94	-28.37	
智慧交通与平安城市	材料成本	823,901,616.02	92.38	826,616,028.44	90.45	-0.33	
	人工成本	23,310,108.19	2.61	27,847,200.77	3.05	-16.29	
	制造费用	44,659,353.72	5.01	59,457,285.24	6.51	-24.89	
绿色服务型电子制造	材料成本	647,314,595.64	61.44	783,089,392.56	70.10	-17.34	
	人工成本	59,073,000.99	5.61	56,767,402.29	5.08	4.06	
	制造费用	347,149,447.76	32.95	277,203,024.99	24.82	25.23	
分产品情况							
分产品	成本构成	本期金额	本期占	上年同期金额	上年	本期金额	情况

	成项目		总成本 比例(%)		同期 占总 成本 比例 (%)	较上年同 期变动比 例(%)	说明
智能工厂及 系统工程	材料成本	73,606,529.17	69.10	74,903,728.98	61.57	-1.73	
	人工成本	10,204,342.07	9.58	16,345,074.35	13.43	-37.57	
	制造费用	22,711,807.09	21.32	30,414,166.12	25.00	-25.32	
智能制造核 心部件	材料成本	33,168,581.21	68.97	35,645,153.96	58.23	-6.95	
	人工成本	8,898,016.48	18.50	15,864,023.42	25.91	-43.91	
	制造费用	6,026,641.46	12.53	9,707,713.29	15.86	-37.92	
智慧交通	材料成本	394,622,837.13	98.23	415,217,114.92	96.25	-4.96	
	人工成本	1,443,622.12	0.36	6,535,633.44	1.52	-77.91	
	制造费用	5,663,511.57	1.41	9,641,183.13	2.23	-41.26	
数字园区	材料成本	298,235,752.95	87.43	230,691,078.68	83.53	29.28	
	人工成本	15,957,772.24	4.68	16,329,805.64	5.91	-2.28	
	制造费用	26,912,852.61	7.89	29,149,662.23	10.55	-7.67	
平安城市	材料成本	131,043,025.94	87.93	180,707,834.84	87.57	-27.48	
	人工成本	5,908,713.83	3.96	4,981,761.69	2.41	18.61	
	制造费用	12,082,989.54	8.11	20,666,439.88	10.01	-41.53	
电子制造服 务	材料成本	647,314,595.64	61.44	783,089,392.56	70.10	-17.34	
	人工成本	59,073,000.99	5.61	56,767,402.29	5.08	4.06	
	制造费用	347,149,447.76	32.95	277,203,024.99	24.82	25.23	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

报告期内,公司的子公司南京熊猫电子装备有限公司吸收合并三级子公司南京熊猫机电制造有限公司,公司的子公司深圳市京华电子股份有限公司吸收合并三级子公司深圳京裕电子有限公司。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示,受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
公司对前5名客户及供应商的销售及采购金额均按合并口径列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额82,830.82万元,占年度销售总额33.29%;其中前五名客户销售额中关联方销售额26,601.01万元,占年度销售总额10.69%。

前五名供应商采购额23,919.62万元,占年度采购总额13.21%;其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元,占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形适用 不适用**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**适用 不适用**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用**3、费用**适用 不适用

报告期内，销售费用减少了 13.31%，主要系销售人员职工薪酬及广告展览费减少；管理费用增加了 6.25%，主要系辞退费用增加。

4、研发投入**(1). 研发投入情况表**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	215,718,706.04
本期资本化研发投入	
研发投入合计	215,718,706.04
研发投入总额占营业收入比例（%）	8.67
研发投入资本化的比重（%）	-

(2). 研发人员情况表适用 不适用

公司研发人员的数量	593
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	25.88
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	4
硕士研究生	163
本科	368

专科	56
高中及以下	2
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	174
30-40岁（含30岁，不含40岁）	258
40-50岁（含40岁，不含50岁）	109
50-60岁（含50岁，不含60岁）	51
60岁及以上	1

(3). 情况说明

适用 不适用

2025年度累计推进85项研发项目，其中工信部工业互联网创新发展工程专项“基于工业互联网平台的重点行业生产设备智能运维系统”通过项目验收；科技部重点研发计划“支持动态重构的装备制造企业智能运营决策关键技术”通过课题验收。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

报告期内，经营活动产生的现金流量净额增加，主要系本期购买商品、接受劳务支付的现金同比减少；投资活动产生的现金流量净额增加，主要系本期收回联营企业南京爱立信熊猫通信有限公司及北京索爱普天移动通信有限公司处置款；筹资活动产生的现金流量净额减少，主要系上期收到未终止确认的票据贴现款。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

详情请见本部分第（六）节“重大资产和股权出售”部分。

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	1,125,211,947.94	20.58	757,643,131.44	14.24	48.51	主要系本期收回联营企业股权处置款
应收票据	49,848,486.38	0.91	98,477,213.49	1.85	-49.38	主要系期末应收商

						业承兑汇票减少
应收款项融资	47,523,811.39	0.87	30,350,019.89	0.57	56.59	主要系期末应收银行承兑汇票增加
预付款项	56,253,122.50	1.03	27,410,781.74	0.52	105.22	主要系预付材料款增加
一年内到期的非流动资产		-	730,582.81	0.01	-100.00	主要系一年内到期的质保金减少
在建工程	778,720.32	0.01	1,506,311.96	0.03	-48.30	主要系期初在建项转入固定资产
使用权资产	5,161,461.31	0.09	8,464,815.42	0.16	-39.02	主要系本期计提使用权资产折旧
长期待摊费用	11,192,577.90	0.20	16,398,879.07	0.31	-31.75	主要系本期计提长期待摊费用摊销
短期借款		-	42,326,327.88	0.80	-100.00	主要系上期末已贴现未终止确认的票据本期到期
合同负债	148,777,425.69	2.72	108,769,990.54	2.04	36.78	主要系预收客户款项增加
预收款项	48,628.60	0.00	468,971.75	0.01	-89.63	主要系预收的房租款
租赁负债	2,633,805.93	0.05	4,628,222.00	0.09	-43.09	主要系本年支付租赁款
长期应付职工薪酬	2,292,859.18	0.04	4,200,641.03	0.08	-45.42	主要系一年内到期的长期应付职工薪酬转入短期应付职工薪酬
预计负债		-	1,800,000.00	0.03	-100.00	主要系产品质量保证减少

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产93,117,787.45（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为1.70%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	53,154,585.86	承兑汇票、履约、保函、信用证保证金
应收票据	29,743,310.28	已背书未终止确认的承兑汇票
应收账款	8,645,898.89	已背书未终止确认的供应链账单
合计	91,543,795.03	

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

1、智慧交通

智慧城市通过整合交通、出行、安防等多元场景，深度融合新一代信息技术与人工智能，成为推动数字经济和实体经济协同发展、壮大国内市场的重要引擎。2025年7月，党中央时隔十年召开城市工作会议，明确提出我国城镇化正从快速增长期转向稳定发展期，城市发展从大规模增量扩张转向存量提质增效为主的阶段，加快建设以“创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧”为核心内涵的现代化人民城市。随后，国家发改委等五部门联合印发《深化智慧城市发展推进全域数字化转型行动计划》，系统部署未来三年城市全域数字化转型攻坚行动与发展目标。城市全域数字化转型沿“技术-数据-改革-产业”路径释放价值，突出系统集成，推动一部门多系统向“一部门一系统、多部门一系统”演进。突出多跨融通，从满足政府履职需要走向满足城市各类场景需求。行业呈现出明显特征，细分领域均高度依赖政府规划和政策支持，具有强政策敏感性；技术融合加速，AIoT、5G、大数据、数字孪生等技术正在重塑行业格局；运营模式转型，从项目建设向“建设+运营”转变，持续服务收入成为企业追求的重点。区域梯度发展，一线城市升级需求与二三线城市新建需求并存，市场空间多层次。聚焦城市轨道交通领域，我国城市轨道交通已从“大建设”转向“大运营”时代，规模全球第一，客流稳步回升，TOD综合开发、降本增效、数智化转型成为破局关键。智慧运维、自动化、大数据客流预测、智能调度、无感支付、数字孪生、储能、光伏、再生制动能量回收等成为未来的增长点。

公司在智慧交通领域取得了显著成果，2025年，公司先后中标埃及、深圳等国内外多个城市的轨道交通自动售检票系统改造、智慧票务系统项目，实现粤港澳大湾区、海外市场再突破。同时在杭州、合肥等多地中标智慧系统项目。目前，公司产品已覆盖全球60多个城市和地区，成为国内少数能够同时提供地铁AFC终端设备制造、AFC系统、ACC系统及互联网票务系统完

整解决方案的供应商，进一步巩固了在智慧交通与平安城市领域的领先地位。未来，公司将继续依托技术创新和行业经验，深度参与智慧城轨建设，推动城市轨道交通的智能化、数字化发展，为行业提供更高效、更智能的解决方案，助力我国城市轨道交通高质量发展。

2、智能制造

智能制造是通过新一代信息技术（如物联网、人工智能、大数据、云计算等）与制造技术的深度融合，实现制造过程的智能化、柔性化、绿色化和高效化。其主要涵盖智能工厂、智能装备、工业软件、工业互联网四大核心领域。当前，我国智能制造正处于从“试点示范”向“规模化推广”加速过渡的关键阶段，政策支持力度持续加码，市场需求旺盛，行业迎来黄金发展期。据测算，智能制造市场保持高速增长态势。2025年全球智能制造市场规模为3,943.5亿美元，预计将从2026年的4,464.5亿美元增长到2034年的13,391.7亿美元，预测期内复合年增长率达14.70%。中国作为全球制造业大国，在智能制造领域具有独特优势。2025年我国人工智能企业数量超过6,000家，核心产业规模预计突破1.2万亿元。我国拥有全球最完整、门类最齐全的工业体系，涵盖超600万家制造业企业，构成人工智能技术最宝贵的“全场景”应用土壤。数据显示，2025年我国装备制造业增加值增长9.2%，工业机器人产量增长28%，显示行业高景气基础。解决方案领域占据主导地位，预计到2026年将以75.50%的份额占据市场主导，市场规模达3,370.8亿美元。其中软件细分市场预计到2035年将占据38%的份额，得益于各企业合作将人工智能辅助程序引入制造流程。展望2030年，智能制造将进入全面普及与生态竞争的新阶段，人机协同迈向“认知智能”，工业机器人具备环境自主学习与动态决策能力；数字孪生成为工厂标配，实现物理世界与数字世界的实时映射与反向控制。平台赋能效应全面释放，工业互联网平台从“连接”走向“智能”，孕育出一批万亿级产业生态。中国有望成为全球智能制造的技术策源地、应用示范地和市场中心地，在全球产业链分工中占据更高价值环节。

公司在智能制造领域，紧密围绕国家智能制造发展战略，充分发挥自身优势，持续迭代产品和技术创新，拓展智能制造、智能仓储及电子玻璃线等业务，签约多家客户，展现了公司在智能制造领域的竞争力。持续完善自主研发的智能制造系统平台，推进工业软件系统的优化升级，目前已拥有成熟的工业软件类产品。未来，公司将继续深化重点领域布局，提升技术研发能力，以细分领域业务方向为切入点，加强市场拓展与品牌建设，实现从项目定制到规模化复制的市场跨越，以抓住智能制造发展的历史机遇，实现业务的跨越式增长。

3、绿色电子制造服务

电子制造服务是电子产业专业化分工的核心环节，核心是为品牌商提供从研发协同、供应链管理、生产制造到测试交付、售后维保的全链条服务，与ODM协同构成行业主流模式，已成为全球电子产业的“制造底座”。2026年行业呈现规模稳增、结构分化、高端升级、区域集聚的特征，AI服务器、汽车电子、工业物联网成为核心增长极。全球电子制造服务市场，2025年规模达5,556.7亿美元，2026年预计5,828.9亿美元，年增速约4.9%。中国电子制造服务市场，2025年约2.2万亿元，2026年预计2.4万亿元，占全球比重超74%，稳居全球第一。工信部《电子信息

制造业 2025-2026 年稳增长行动方案》明确，行业增加值平均增速目标 7%左右，营收增速 5%。综上，电子制造服务行业未来市场前景广阔，技术升级、AI 服务器、汽车电子、消费电子、环保要求等成为未来 5 年核心增长引擎。

公司在绿色电子制造服务领域将努力抓住技术变革和市场机遇，从“规模驱动”转向“技术驱动”，提升技术能力、优化供应链布局、加强环保措施，聚焦高附加值赛道如汽车电子等，强化供应链韧性与技术研发，构建“制造+服务+技术”一体化能力，力争在未来的市场竞争中占据更大份额。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

报告期内，公司以现金对南京熊猫信息产业有限公司增加投资 12,500 万元，南京熊猫电子装备有限公司实施公积金弥补亏损 1,719.73 万元。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
衍生工具								
其他	491,594,758.95	8,562,187.34			1,070,000,000.00	1,072,033,458.61		498,123,487.68
应收款项融资	30,350,019.89				249,315,353.70	232,141,562.20		47,523,811.39
合计	521,944,778.84	8,562,187.34			1,319,315,353.70	1,304,175,020.81	-	545,647,299.07

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

公司于2025年6月19日召开第十一届董事会临时会议，审议通过了《关于公开挂牌转让参股公司股权》的议案，同意公司通过上海联合产权交易所有限公司（以下简称“上海联合产权交易所”）公开挂牌转让所持有的参股公司南京爱立信熊猫通信有限公司27%的股权（以下简称“标的股权”）。本次转让的标的股权将与其他ENC中方股东持有的ENC22%的股权一并公开挂牌。2025年7月30日，公司召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了关于公开挂牌转让参股公司股权的事项；授权公司管理层组织实施本次交易，处理与之相关的具体事宜。

2025年9月26日，公司收到上海联合产权交易所的通知，根据其交易规则，ENC49%的股权的受让方确定为爱立信（中国）有限公司（以下简称“爱立信（中国）”）。2025年9月29日，公司及其他ENC中方股东与爱立信（中国）签订了《产权交易合同》，ENC49%的股权的成交价格为人民币46,500万元，公司所持ENC27%的股权的对应价值为人民币25,622.45万元。2025年10月10日，上海联合产权交易所收齐爱立信（中国）有限公司受让ENC49%的股权的全部产权交易价款人民币46,500万元。2025年10月14日，公司收到上海联合产权交易所出具的产权交易凭证。2025年10月30日，ENC完成了工商变更登记手续，公司以及其他ENC中方股东不再持有ENC股权。

本次交易完成后，公司收回约人民币25,622.45万元，对公司本期经营产生重要影响。

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
电子装备公司	子公司	工业自动化装备	19,000.00	20,124.57	-26,163.38	12,464.01	-14,346.74	-14,205.07
信息产业公司	子公司	轨道交通、系统集成	21,681.42	168,495.98	54,010.86	88,556.45	3,834.87	3,958.85
电子制造公司	子公司	SMT加工、注塑业务	USD2,000	84,483.71	26,306.38	74,727.60	100.07	70.57
通信科技公司	子公司	军民融合通信产品	10,000.00	25,615.98	5,338.19	11,242.15	-6,153.36	-6,153.30
深圳京华	子公司	电子产业、物业租赁	11,507.00	62,848.47	44,715.65	50,683.48	8,512.54	6,612.02
成都电子科技	子公司	SMT加工	5,000.00	12,480.80	10,058.20	6,707.67	5.38	6.52
乐金熊猫	参股公司	开发、生产全自动洗衣机和有关零部件	USD3,570	399,845.30	113,649.97	744,407.00	36,836.81	27,389.04

备注：公司持有乐金熊猫 30% 股权，本年度公司投资收益为人民币 6,959.86 万元。

重要子公司净利润指标变动情况：

单位：万元 币种：人民币

子公司	净利润		变动比例 (%)
	2025 年度	2024 年度	
电子装备公司	-14,205.07	-12,305.20	不适用
信息产业公司	3,958.85	3,685.97	7.40%
电子制造公司	70.57	2,083.18	-96.61%
通信科技公司	-6,153.30	-6,892.62	不适用
深圳京华	6,612.02	7,551.95	-12.45%
成都电子科技	6.52	-2,002.99	不适用

变动情况说明：

电子装备公司因信用减值损失和资产减值损失增加导致同比增亏；信息产业公司净利润同比增长 7.40%，主要系轨道交通项目毛利率同比增长；电子制造公司净利润同比下降 96.61%，主要系加工业务毛利率同比下降；通信科技公司净利润同比减亏，主要系通信产品毛利率同比增长；成都电子科技大学净利润同比上升较多，主要系费用压降及加工业务同比增加。

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
南京熊猫机电制造有限公司	吸收合并	无影响
深圳京裕电子有限公司	吸收合并	无影响

。

其他说明

√适用 □不适用

2025年，公司专注三大主业发展，根据国务院国资委有关文件精神，结合公司实际情况，董事会审议通过了2例子公司和孙子公司吸收合并（南京熊猫电子装备有限公司吸收合并南京熊猫机电制造有限公司，深圳市京华电子股份有限公司吸收合并深圳京裕电子有限公司）。

另外，公司实施2家参股公司清算注销（参股公司深圳市车宝信息科技有限公司、参股公司北京索爱普天移动通信有限公司），累计增加公司合并报表利润总额约1,103万元。经国资监管部门审批备案，董事会、股东会审议通过，公司完成公开转让所持南京爱立信熊猫通信有限公司27%股权，收回约人民币25,622.45万元，对公司本期经营产生重要影响。

该等子公司整合和股权处置调整，进一步压缩企业层级，整合资源配置，优化产业结构，提升公司发展质量和经营效率。

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

在国家“一揽子”增量政策带动下，我国电子信息制造业稳中有进。展望“十五五”，面对全球政治经济风险及产业链重构挑战，行业需加快产品与产业结构转型升级，提升创新效能，构建协同发展生态。在数字城市领域，“数字中国”战略推动数字经济与实体经济融合，各地出台智慧城市建设规划（如江苏提出2035年交通基础设施数字化率达95%）。城镇化推进、城市管理复杂度提升，叠加5G、人工智能等技术支撑，催生对数字化解决方案的迫切需求。全球及中国智慧城市市场均高速增长，2026年全球市场预计达5,859.6亿美元，2026-2035年复合增长率7.64%；国内智慧交通、智能安防、智慧园区是增长最快的三大细分赛道。在智慧交通领域，全球智慧交通市场增长迅猛，2026年规模预计达342.9亿美元，2026-2034年复合增长率高达11.48%，2034年将增至818.2亿美元。为应对拥堵与安全问题，多国正积极部署智能交通系统。国内方面，在“交通强国”与智慧城市战略推动下，市场前景广阔。其中，先进交通管理系统凭借在拥堵控制等领域的高投入占比最大；电子收费与动态定价系统的融合应用，也在增创税收、缓解拥堵中发挥了关键作用。智慧安防市场呈稳健增长态势，2026年全球规模预计达202.6亿美元，2026-2035年复合增长率为8.8%，2035年将增至432.8亿美元。需求主要集中在城乡结合部，智能联网监控系统与公共安全举措是核心驱动因素。国内方面，在“平安城市”“雪亮工程”推动下，2025年市场规模已达1万亿元；人工智能成为核心引擎，视频分析、人脸识别等技术在重点区域广泛应用。智慧园区市场进入快速发展期，作为智慧城市的重要载体，其通过物联网、大数据等技术实现了管理、运营与服务的全面升级。中国市场增长迅猛，区域分布呈现“东部领跑、中西部追赶”的格局，建设内容全面覆盖园区管理、企业服务、个人服务及产业发展四大智慧应用领域。智能制造行业正站在从“自动化”迈向“自主化”的转折点。政策红利、技术突破、企业需求三重驱动下，工业智能体正从单点试验走向全场景协同，人机协同进入“认知智能”新阶段。展望未来，智能制造行业发展将呈现六大核心趋势，即工业大模型将重塑产业形态，驱动价值链重构；“人机共生”的制造生态将加速成型；工业元宇宙技术推动研发与生产实现全球化虚拟协同；绿色低碳从约束性指标转变为竞争新优势；供应链安全与国产替代成为产业升级的双引擎；而梯度培育机制则将为智能工厂的规模化复制与标准化落地提供清晰路径。

公司在数字城市领域布局与成果显著，掌握了移动支付、应急通信等核心技术，能够提供城市轨道交通综合指挥系统、自动售检票系统、票务清分系统及通信系统等全套解决方案。研发成果已应用于全球60多个城市，成为国内领先的城市轨道交通核心设备供应商。同时，公司提供数字园区多场景整体性解决方案，涵盖智慧园区管理、安防监控、智能楼宇等领域，掌握多模融合通信终端设计、视距通信等核心技术，具备强大的系统集成能力。未来，公司将进一步深化轨道交通专用通信系统技术的研发与应用，推动数字孪生虚实交互模拟仿真技术的应用，提升系统智能化水平，拓展卫星互联网终端技术，为智慧城市提供更广泛的通信支持。着力加大对5G、人工

智能、物联网、数字孪生等核心技术的应用开发，提升自主创新能力。深耕国内市场，特别是在智慧交通、数字园区等领域，扩大市场份额。积极开拓海外市场，特别是在“一带一路”沿线国家和地区，寻找新的合作机会。加强品牌建设，通过参加行业展会、发布技术白皮书等方式，提升品牌影响力。

公司在工业互联网和智能制造领域以互联网、云计算、大数据、人工智能等技术为基础，通过人、机、物的智能互联，实现了信息数据在各生产环节和生产要素间的无缝传递，从而帮助企业实现降本增效、提质升级。建立了以云计算、大数据、人工智能为核心的工业互联网平台，支持数据采集、分析和智能决策。在多个行业（如高端装备制造、电子信息、新能源等）实现了智能制造解决方案的落地应用。未来，公司面对制造业向先进制造转型的历史机遇，致力打造“智能装备+数据服务”双核驱动体系。聚焦从自动化到柔性智能，致力于成为离散制造业智能工厂解决方案的领军者。通过集成数字孪生、柔性调度与智能仓储技术，推动制造资源的高效配置，实现生产过程的透明化与自优化。专注于“机器换人”的蓝海市场，特别是高危环境下的特种作业，通过攻克复杂环境感知、高精度运动控制等核心技术，研发具备自主作业能力的巡检、操作机器人。聚焦从生产支撑到价值创造，依托核心装备的入口优势，构建工业数据底座。聚焦数据采集、治理与应用开发，通过 AI 算法模型挖掘数据价值，提供从设备健康管理到生产工艺优化的增值服务，协助客户从经验驱动向数据驱动转型。巩固智能装备领域技术与市场优势，助力制造业向先进制造转型。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司致力于发展成为国内领先的电子信息企业，打造国家数智装备可靠力量。紧抓数字经济和信息技术应用创新发展机遇，坚持市场导向与核心技术驱动，围绕建设国家数智装备可靠力量，聚焦数智装备主责主业，实现产业体系整体向高端化、智能化、绿色化演进。

在智慧交通领域，巩固现有优势市场，积极开拓新兴重点区域，积极参与各重点项目；整合内外部优势资源，加大既有线路改造市场的拓展力度，丰富多元业务场景；坚定实施“走出去”战略，加速海外市场布局与品牌国际化，全力争取更多海外项目落地实施。数字园区业务围绕国家新一代信息技术发展战略，加强前瞻布局，突破发展瓶颈，坚持以自主研发为核心，推动从单一智能化工程向“产品供应商-系统集成商”体系转型；重点拓展长三角、京津冀等经济圈的智能化业务；在信息系统集成方面，打造行业级解决方案，努力在政务、金融、能源等领域实现项目落地。在专用通信领域，紧跟总体单位存量订单落实，积极开拓外部市场，重点发展低轨卫星通信终端、无线图传、自组网终端、无人数据链、卫星站控系统、移动通信终端等业务。在电源业务领域，提升现有电源市场份额，向双向逆变、储能电源等民用消费领域延伸。在智能制造领域，以数字化、智能化为核心，聚焦智能工厂建设、特殊作业机器人、工业数据服务业务方向，深耕柔性装配与智能仓储，提供智能化系统解决方案、强化在特定行业和领域的细分机器人应用

研发、通过工业数据赋能帮助客户提升生产运营效率。在电子制造领域，重点发展人机交互类与电控类白色家电产品，深化与战略客户合作；积极拓展汽车电子平台业务；发挥 EMS、注塑、电子组件等制造优势，拓展液流电池、充电桩、充电仓、换电柜等配套市场；持续推进笔记本电脑、录音设备、行车记录仪及人工智能终端等消费电子产品的国际出口业务。

深化科技创新引擎，构建协同高效的数智装备创新体系，全力培育新质生产力。坚持立足当前与着眼长远相统一，依托现有产业积淀与创新资源，聚焦数智装备领域关键核心技术攻关，重点围绕高端装备制造、低轨卫星互联网通信终端及相关产品方向、人工智能应用等方向，主动对接国家重大战略，推动创新链与产业链深度融合，探索可复制的商业化路径，抢占新赛道、塑造新优势。以构建高效协同创新体系为核心，理顺管理机制，明确研发职责，优化资源配置；聚焦主业关键技术与前瞻领域，打造高水平研发平台，深化与高校、科研院所及产业链伙伴的开放合作。聚焦行业前沿与产业瓶颈，策划实施一批重大科技专项，以重大专项牵引创新能力整体跃升。强化重点领域技术产品攻关，深化产业链合作。融合人工智能大模型，攻克机器人智能识别技术，形成整体解决方案。

(三) 经营计划

适用 不适用

1、报告期内发展战略和经营计划的进展情况

2025年，面对复杂严峻的外部环境，公司坚决贯彻落实上级党委和董事会的工作要求，聚焦主责主业，锚定发展目标，统筹推进深化改革、科技创新、调整结构、防范风险等各项工作，努力保持企业平稳有序经营，实现扭亏为盈。但是，受内外部经营环境及业务转型等因素影响，公司未能完成年初订立的主要经营指标。2025年度公司的经营目标是：营业收入人民币280,000万元，利润总额人民币11,500万元。根据经审计财务报告，2025年度公司实现营业收入人民币248,791万元，利润总额人民币7,038万元。

2、经营计划

2026年度公司的经营目标是：营业收入人民币310,000万元，利润总额人民币8,000万元。董事会根据国内外经济整体发展形势，充分考虑了公司所处行业的发展状况，结合公司实际情况，制定了以上经营目标。在实际经营过程中，公司面临许多不确定因素的影响，公司将秉承务实的工作作风，坚持稳中求进，努力实现经营目标。

2026年是公司实施“十五五”规划的开局之年，是深化改革创新、迈向高质量发展的关键之年，公司将按照上级党委和董事会的工作要求，聚焦数智装备主责主业，以持续深化改革为经营主线，聚力提质增效，强化创新驱动，推动提升企业治理效能、核心功能，全力开创公司“十五五”高质量发展新局面。

一是系统优化产业结构。立足“十五五”发展新起点，强化全局性谋划和战略性布局，以智能装备及智慧城市、先进制造服务、无线专用通信为主要业务板块，秉持产业链思维，坚持“巩

固、培育、提升、清理”并举，分类推动核心支柱产业做精做强、新兴成长产业加速壮大、未来孵化产业前瞻培育、关联配套产业协同增效、低效弱势业务有序退出，实现产业体系整体向高端化、智能化、绿色化演进。

二是推动业务量质齐升，深化存量增量协同。坚持立足当前与着眼长远相统一，依托现有产业积淀与创新资源，积极抢占新赛道、塑造新优势。聚焦战略性新兴产业和未来产业，积极探索可复制、可持续的商业化路径，全力培育形成新的产业竞争优势。

三是强化创新引领。加强科研体系建设，聚焦主业关键技术与前瞻领域，强化研发能力建设，打造高水平研发平台；深化开放合作，主动对接高校、科研院所及产业链伙伴，构建协同创新体系。策划实施一批重大项目，在低轨卫星互联网通信终端、智慧交通、智能制造等领域加大技术产品攻关。

(四)可能面对的风险

适用 不适用

1、技术风险

公司所处行业技术迭代加速，受外部经济环境变化、内部研发投入结构、高端人才储备、研发成果转化效率等因素影响，在前沿技术布局、关键核心竞争力上存在不足。公司将聚焦重点方向，做强数智产业研究院建设，完善研发体系与产学研协同机制；加大高层次人才引进与激励，优化研发资源配置，加快关键技术突破与专利布局；推动研发成果高效转化与产品迭代，提升自主创新能力，为产业升级与高质量发展提供技术支撑。

2、市场风险

受宏观经济波动、行业政策调整、市场需求变化、市场竞争加剧等因素影响，公司传统业务增长承压、新兴业务规模尚未形成，市场份额与盈利稳定性面临挑战。为更好地应对市场风险，公司将始终坚持可持续发展战略，紧跟市场动态，把握行业趋势，优化业务结构，全力寻求业务新的增长点；根据市场需求和政策调整，不断优化市场拓展策略，强化资源整合与协同，持续推进产业转型升级，提升产品服务的核心竞争力；积极探索开拓海外业务市场。

3、诉讼风险

公司部分案件若处置不当可能产生损失、资金占用与声誉影响，公司将强化案件全流程管控，积极采取有效应对措施，切实维护公司合法权益。同时，公司将持续健全法律风险前置防控体系，强化合同全流程审查与合规管理；完善诉前排查、诉中处置、诉后复盘整改机制，全力压降存量案件、控制增量纠纷；加强法务与业务协同，提升全员合规意识与风险处置能力，从源头减少法律纠纷，保障经营稳定。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

八、其他披露事项**(一) 资金流动性**

于2025年12月31日，按中国企业会计准则，公司合并报表资产负债率为37.69%（负债总额与资产总额之比），流动负债人民币20.24亿元，流动比率为1.99，速动比率为1.74。

现金：于2025年12月31日，公司合并报表银行存款及现金为人民币11.25亿元。

借款：于2025年12月31日，公司合并报表短期银行及其他借款为人民币0亿元。

2025年12月22日贷款市场报价利率（LPR）为：1年期LPR为3.0%，5年期以上LPR为3.5%。2026年3月20日贷款市场报价利率（LPR）为：1年期LPR为3.0%，5年期以上LPR为3.5%。贷款市场报价利率（LPR），公众可在全国银行间同业拆借中心和中国人民银行网站查询。

(二) 购买、出售或赎回本公司上市股份

本报告期内，本集团概无购买、出售或赎回任何本公司之股票。

(三) 优先购股权

根据中国有关法律及本公司之章程，并无优先购股权之条款。

(四) 最高酬金人士

本年度内，本公司获最高酬金的前五名人士为子公司经营者，详情列载于根据中国企业会计准则编制之财务报表附注。

(五) 董事、高级管理人员购买股份或债券之安排

于本年度任何时间，本公司概无订立任何安排，致使本公司董事、高级管理人员及其配偶或18岁以下子女可藉以购买本公司或任何其它法人团体之股份或债券而受益。

(六) 董事、高级管理人员之合约权益

于本年度任何时间，本集团概无订立重大合约，致使本公司董事、高级管理人员享有重大利益。本公司董事、高级管理人员亦概无从事与本集团业务存在竞争关系的经营活动。

(七) 董事服务合约

本公司执行董事分别是夏德传和胡回春，非执行董事分别是刘剑锋、胡进、吕松，独立非执行董事分别是戴克勤、熊焰韧、朱维驯，职工董事是易国富。本公司董事的主要工作经历、报酬及持有本公司股份情况，详见本报告第四节“公司治理”的相关内容。

所有董事已与本公司订立了服务合约，服务合约期限与本届董事会任期同步。各董事均无与本公司签定任何一年内若由本公司终止合约时须作出赔偿之服务合约（法定赔偿除外）。

(八) 关于董事及高级管理人员责任保险

于本报告期内，公司遵守香港联交所《证券上市规则》有关规定，购买董事及高级管理人员责任保险。

（九）董事及高级管理人员之特殊待遇

本报告期内，本公司董事及高级管理人员概无享受任何特殊待遇。

（十）与供应商和客户利益关系

南京熊猫汉达科技有限公司是本公司关联法人。该公司位列本公司 2025 年度前五大客户。

除上述披露之外，本年度，本公司董事及其紧密联系人等或股东（据董事会所知拥有 5% 以上的本公司股本者）并无于本公司五大客户及供货商中拥有任何权益。

（十一）重要合约

香港联交所证券上市规则附录 16 第 16 段所述由本公司或其任何一家附属公司与本公司控股股东或其附属公司之间所订的重要合约详情，或本公司控股股东或其附属公司向本公司或其附属公司提供的重要合约详情，列载于本报告第五节“重要事项”的“重大关连交易”部分。

（十二）订立重大合约

除日常经营业务以外，报告期内公司订立重大合约情况如下：

报告期内，公司为相关子公司融资提供担保，及使用暂时闲置的自有资金进行理财，担保合同及理财合同的相关情况请见公司刊载于《中国证券报》《上海证券报》和上海证交所、香港联交所网站的相关公告，以及本报告第五节“重要事项”的“重大合同及其履行情况”部分。

（十三）可换股证券、购股权、认股证券或类似权利

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司并无发行任何可换股证券、购股权、认股证券或类似权利。

（十四）储备

按照本公司注册地中国的适用法律计算，本公司于 2025 年 12 月 31 日的可供分派储备为人民币 303,372,560.00 元。

（十五）退休金计划

本公司参与政府设立的退休金计划，按该计划规定每年之供款额为员工薪金的 16% 左右。根据该计划，现职及退休的员工的退休金受南京市人力资源和社会保障局保障。

（十六）管理合约

于本年度，本公司没有签订任何关于本公司全部或大部分业务的管理和行政合同，亦无此等合同存在。

（十七）银行贷款及其它借贷

于 2025 年 12 月 31 日，本公司及本集团之银行贷款及其它借贷详情列载于根据中国企业会计准则编制之财务报表附注。

（十八）所有者权益变动

本年度内，本集团之所有者权益变动详情列载于根据中国企业会计准则编制之所有者权益变动表。

（十九）固定资产

本年度内，本集团固定资产变动详情列载于根据中国企业会计准则编制之财务报表附注。

（二十）附属公司

本公司之附属公司的资料列载于根据中国企业会计准则编制之财务报表附注。

（二十一）公司治理守则及标准守则

于本报告期内，本公司已采纳并遵守香港联交所《证券上市规则》附录十四所载的《企业管治守则》。经本公司统一书面问询，公司董事已采纳并遵守香港联交所附录十所载的《上市发行人董事进行证券交易之标准守则》（「标准守则」）。

（二十二）由独立非执行董事就关联交易作出之确认

本公司独立非执行董事已于职责内审核列载于本公司 2025 年度根据中国企业会计准则编制之财务报表附注中“关联方关系及其交易”及相关之核数师函件，并确认下列事宜：

- 1、该等交易在本集团的日常业务中订立；
- 2、该等交易乃（1）按照一般商业条款或更佳条款进行或（2）在无适用比较时，就本公司而言，该等交易的条款不逊于独立第三方可取得或提供的条款；
- 3、该等交易已根据监管此等交易之有关协议进行，而交易条款公平合理，并且符合本公司股东的整体利益；
- 4、该等交易并无超逾先前公告的相关上限。

有关本公司关联交易及持续关联交易的详情，请见本报告第六节“重要事项”的“重大关联交易”部分。

（二十三）或有事项

本年度内，本集团或有事项详情列载于根据中国企业会计准则编制之财务报表附注。

（二十四）环境、社会及管治报告

本集团致力支持环境的可持续发展。本集团须遵守中国各项环保法律和法规。本集团已设定合规程序确保遵守相关环保法律、规则及规例。此外，有关雇员及有关营运单位不时留意相关法律、规则及规例的变动。本集团一直致力维持良好的环保及社会标准，确保业务可持续发展。

报告期内，公司按照香港联交所《证券上市规则》附录二十七《环境、社会及管治报告指引》的要求，编制了《2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》，在该报告编制过程中，公司尽量遵循了重要性、量化、平衡和一致性的汇报原则，重点披露了公司于 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间，在环境、社会和治理等领域的方针政策、目标设定、具体措施及取得的成果。该报告亦符合上海证交所《上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》《上海证券交易所上市公司自律监管指南第 4 号——可持续发展报告编制》的要求。该报告经公司第十一届董事会第八次会议审议通过，于 2026 年 3 月 28 日列载于上海证交所网站。

（二十五）其他

- 1、本集团主要业务详见本报告第三节“管理层讨论与分析”的相关内容。
- 2、本公司董事会审议通过了关于建议派发 2025 年度现金股息的利润分配方案，具体内容详见本报告第四节“公司治理”的相关内容。

3、股东因持有本公司股份获得现金股息而享有的税收政策，按照国家不时修订的法律法规执行，公司将另行通知。

4、截至本报告日，按照本公司公布之资料及据董事所知，本公司符合香港联交所有关持有足够公众持股量的持续上市规定。

5、本年度内，公司发放爱心援助基金、职工慰问、困难职工补助、金秋助学金等共计 41.31 万元。

（二十六）年度股东会

董事会拟于 2026 年 6 月 30 日前举行 2025 年年度股东会，有关事项另行公告。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司遵守《公司法》《证券法》等法律法规，按照中国证监会和香港证监会有关公司治理、规范运作的规定，以及上海证交所、香港联交所上市规则的要求，不断完善公司法人治理结构，健全各项规章制度，加强内部控制和风险管理，促进公司稳健发展，维护公司全体股东利益。公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定不存在重大差异。本公司符合并遵守香港联交所《证券上市规则》附录十四所载的《企业管治守则》之条文，所制定的公司的目的、价值及策略与公司的企业文化一致。

关于风险管理及内部控制，公司构建了以多层次管理架构和相应管理文件为框架的管理制度体系、风险管理体系及内部监控体系，并根据监管机构要求和公司运作情况进行持续地完善和优化，该等系统旨在管理而非消除未能达成业务目标的风险，只能就不会有重大的失实陈述或损失作出合理而非绝对的保证。董事会负责持续监督本集团风险管理及内部监控系统，并确保本集团建立及维持适当及有效的风险管理及内部监控系统。公司根据香港联合交易所有限公司上市规则第3.21条规定，成立了审计与风险管理委员会。审计与风险管理委员会负责审核风险管理及内部监控系统的有效性，确保严格遵守相关规则及条例，并向董事会报告情况。审计与风险管理委员会已审核了本公司2025年半年度财务报告和2025年度经审核的财务报告。多层次管理架构主要包括公司本部职能部门、联合议事机构、总经理办公会及董事会等，按照相应的流程，执行决策、管理和监督职能，涉及重大事项风险评审及改进、重大投资项目审核及落实、全面预算管理、经济责任考核、薪酬体系设计、融资担保等工作。根据职责权限，由职能部门或联合议事机构将相关议题提交总经理办公会审议，需要提交董事会决策的，以提案形式报董事会审议。

联合议事机构中的法治及风控委员会主要针对重要经营行为、重要业务流程和重大事件进行风险评审并提出减少或化解风险的建议，以及针对内部经营存在的不规范行为进行分析并提出改进建议。

公司设立了独立的内部审计部门，开展独立客观的监督和评价活动，通过审查和评价各单位经营活动及内部控制的适当性、合法性和有效性来促进公司目标的实现。审计部（执行内部审计功能）配备了一定数量具有专业知识、技术职称、审计经验和胜任能力的专职审计人员，该等专职人员，每年参加由职业主管部门或协会举办的一定学时的后续教育和培训，公司可根据实际需要，组织风险管理及内部控制相关专题的业务培训。审计部直接向董事会负责，接受董事会审计与风险管理委员会的指导，于定期召开的董事会审计与风险管理委员会上，审计部向审计与风险管理委员会汇报当年内部审计工作情况及下年度审计检查计划。审计部日常向党委和总经理报告工作。

公司加强党风廉政建设和反腐败工作，设有纪检部门独立开展工作，制定年度党风廉政建设和反腐败工作计划，以系统观念推动“三不腐”一体落实。针对重大经营决策、重大项目投资决

策、重大人事任免、大额资金运作、关键岗位履职行权及廉洁自律等方面开展监督，以严的基调强化正风肃纪反腐。严格落实《纪委工作制度》等党风廉政建设相关制度规定，建立健全监督提醒、廉洁风险防控、党风廉政建设和反腐败工作协调小组、以案促改促治等工作机制，有效预防员工贪污行为。组织开展党性党风党纪教育，加强廉洁文化建设，大力弘扬廉洁理念，着力推动形成求真务实、担当作为的工作作风，2025年开展反腐倡廉教育培训227次，覆盖3,795人次。

公司结合自身生产经营情况持续加强风险管理及内部监控，按照经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进企业实现发展战略的要求，从定量和定性两个方面制定了风险识别、评价标准，并作为内部控制缺陷的认定标准。公司定期检讨风险管理及内部监控系统的有效性，形成了完整的工作流程和程序，构建了应对重大风险或内控缺陷的机制，并实时更新。为促进风险管理和内部监控体系的持续完善和优化，公司每年开展内部控制自评工作，由审计部组建评价工作小组并实施自我评价，工作小组成员由审计部及相关业务部门、所属子公司内控工作骨干人员组成。于每年年末召开的董事会审计与风险管理委员会上，审计部向独立董事及董事会审计与风险管理委员会汇报内部控制自评方案。公司每年编制内部控制评价报告，并提交董事会审议。于内控自评阶段，公司重点关注高风险领域，包括但不限于子公司管控、业务风险控制、资金资产安全管控、合同管理、重大诉讼进展等事项，建立健全基础制度，严抓落实整改，不断提高公司规范运作水平，促进公司持续、稳定、健康发展。于报告期内，董事会已进行检讨，公司不存在财务报告内部控制重大缺陷，未发现非财务报告内部控制重大缺陷，大信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，出具了无保留意见的审计报告。董事会已检讨风险管理及内部监控系统有效性，认为该系统有效、完善。

公司辨识、评估及管理重大风险及内部监控采取闭环管理的方式。内部控制评价设有整改阶段，报告出具后，审计部向相关责任单位及部门送达缺陷认定及整改意见，由相关责任单位及部门落实内部控制缺陷的整改工作，后续审计部对整改落实情况进行跟踪检查，巩固内部控制评价成果。经董事会审计与风险管理委员会或法治及风控委员会审议或批示的重大事项，指定相关责任部门落实整改，并反馈完成情况。对于风险事项，及时采取应对措施，分析风险事项产生的原因，制定整改方案、跟踪整改落实、完善业务流程，对于未履行内部控制规范的相关人员依据有关规定落实责任。公司针对在实际控制人所属财务公司的存款业务制定了风险应急处置预案。报告期内，公司未发现重大监控系统缺陷或失灵。

2025年，公司根据国务院国资委关于监事会改革等有关要求、中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》《上市公司股东会规则》和香港联交所上市规则等有关规定，结合公司实际情况，审议修改了《公司章程》部分条款，并相应修订了《股东会议事规则》《董事会议事规则》《审计与风险管理委员会议事规则》《战略与可持续发展委员会议事规则》《“三重一大”决策制度实施办法》，同时取消监事会，由董事会审计与风险管理委员会行使监事会职权，《监事会议事规则》相应废止。本次修订，亦明确了董事会负责公司的ESG策

略及汇报，负责管理、监督可持续发展相关的影响、风险和机遇，优化了董事会专门委员会设置，在战略与可持续发展委员会下设投资评审及 ESG 小组，形成“董事会统筹决策—专门委员会专业支撑—投资评审及 ESG 小组执行落地”的三级治理体系。

2025 年，公司根据国务院国资委的有关文件精神，审议通过了经修订的《公司级领导人员履职待遇业务支出管理实施细则》《高级管理人员任期制和契约化管理工作实施细则》，审议通过公司高级管理人员任期制与契约化管理签约文件（包含岗位聘任协议、2025 年度经营业绩责任书、岗位说明书等）并完成签订。公司高级管理人员能够按照公司各项管理制度履行职责，能够忠实地执行董事会的各项决议。根据《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的规定，薪酬与考核委员会对高级管理人员进行绩效考核，审核通过了公司高级管理人员 2024 年度绩效薪酬分配方案，并同意提交董事会审议。

2025 年，公司加强关键少数培训，组织董事、高级管理人员参加江苏证监局、上海证交所、香港治理公会各类培训 17 人次，进一步提升履职能力。另外，组织董事、高级管理人员和相关职能部门负责人接受可持续发展（ESG）专题培训，进一步学习 ESG 发展趋势、监管要求等。同时不定期向董事、高级管理人员发送监管资讯，告知最新监管动态和典型案例，有效提升合规运作水平和风险防范意识。报告期内，公司治理层成员积极参加国资股东单位组织的经营管理等方面的培训班。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，能够保证独立性，能够保持自主经营能力。

1、在业务方面：公司具有独立完整的业务及自主经营能力；公司控股股东及其关联人分别出具了《关于避免同业竞争的承诺函》。

2、在人员方面：公司人员独立于控股股东，公司拥有独立的劳动、人事及工资管理，并制定了相应的管理制度。总经理、副总经理等高级管理人员在本公司领取薪酬，也未在控股股东单位担任除董事以外的其他职务。

3、在资产方面：公司拥有独立的供、产、销系统、辅助生产系统和配套设施，商标、工业产权、非专利技术等无形资产由公司拥有。

4、在机构方面：公司设立了健全的组织机构体系，董事会、管理层及内部职能部门独立运作，不存在与控股股东职能部门之间的从属关系。

5、在财务方面：公司设立独立的财会部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立开设银行账户。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

于2025年12月31日，依据香港“证券及期货条例”（第571章）（下称“证券及期货条例”）第352条须予备存之登记册所记录者，或依据上市规则附录十的“上市发行人董事进行证券交易的标准守则”须通知本公司及香港联交所，本公司董事、高级管理人员在本公司持有的内资股股份权益如下（其权益类别属个人权益）：

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
夏德传	董事长 执行董事	男	56	2023-6-6	2027-6-21	0	0	0		0	是
刘剑锋	非执行董事	男	49	2023-6-27	2027-6-21	0	0	0		0	是
胡进	非执行董事	男	46	2024-6-21	2027-6-21	0	0	0		0	是
胡回春	执行董事、 总经理	男	53	2022-9-26	2027-6-21	0	0	0		99.05	否
易国富	职工董事、 党委书记	男	56	2025-12-24	2027-6-21	0	0	0		92.64	否
吕松	非执行董事	男	41	2023-12-15	2027-6-21	0	0	0		0	是
戴克勤	独立非执行 董事	男	68	2021-6-29	2027-6-21	0	0	0		12	否
熊焰初	首席独立非 执行董事	女	54	2021-6-29	2027-6-21	0	0	0		12	否
朱维驯	独立非执行 董事	男	52	2021-6-29	2027-6-21	0	0	0		12	否
胡寿军	总会计师	男	51	2023-11-10	2027-6-21	0	0	0		69.7	否
邵波	副总经理	男	46	2016-5-23	2027-6-21	0	0	0		62.04	否

胡大立	副总经理	男	48	2023-11-10	2027-6-21	0	0	0		64.76	否
王栋栋	董事会秘书、 公司秘书	男	45	2019-8-12	2027-6-21	0	0	0		63.17	否
万磊	副总经理	男	46	2023-1-3	2027-6-21	0	0	0		83.52	否
陆斌	副总经理	男	56	2022-6-24	2027-6-21	0	0	0		96.19	否
樊来盈	原监事会主席	男	55	2023-6-27	2025-12-4	0	0	0		0	是
易国富	原非执行董事	男	56	2021-12-28	2025-12-23	0	0	0		0	否
傅园园	原非职工监事	女	54	2020-6-29	2025-12-4	0	0	0		0	是
薛玉恒	原职工监事	男	51	2024-6-21	2025-12-4	0	0	0		73.6	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	740.67	/

1、2025年度，公司董事、高级管理人员以及原职工监事薪酬总额为人民币740.67万元，内部董事薪酬并非依据其董事身份核定，而是根据其在公司担任的具体管理职务或承担的具体管理职责核定。上述酬金未包括该等人士之退休金计划供款，而有关内部董事之适用退休金计划已并入公司员工退休金计划范畴，无其他特别安排。除上述酬金外，本公司无付予董事其它的酬金、津贴或花红。每位董事本年度所获得公司给予的酬金均在人民币100万元以下。

2、2025年度，独立非执行董事在公司领取酬金总额为人民币36万元，不在股东单位或其他关联单位领取酬金，不涉及带有绩效表现相关元素的股本权益酬金。

除上文披露外，于2025年12月31日，本公司各董事及高级管理人员或彼等联系人概无于公司或任何相关法团一概没有于本公司及其相联法团（定义见「证券及期货条例」第XV部）之股份、相关股份（有关根据股本衍生工具持有的仓位）及债券中，拥有(a)根据证券及期货条例第XV部第7及8分部须知会本公司及联交所（包括根据证券及期货条例有关条文当作或被视为拥有之权益及淡仓）；或(b)根据证券及期货条例第352条须记录于该条例所述由本公司存置之登记册；或(c)根据上市规则附录10所载的上市发行人董事进行证券交易的标准守则（「标准守则」）须另行知会本公司及联交所之权益及淡仓。而各董事或彼等之配偶或未满十八岁子女概无认购公司证券之权利，亦无使用该项权利。

按照公司公布之资料及据董事所知，董事会成员之间（特别是主席与行政总裁之间）不存有任何关系，包括财务、业务、家属或其他重大/相关的关系。

姓名	主要工作经历
夏德传	1970年生，西安电子科技大学电子设备结构专业本科，东南大学工商管理专业硕士，研究员级高级工程师。曾任熊猫电子集团有限公司短波通信设计所副主任、主任，南京熊猫信息产业有限公司常务副总经理、总经理，南京熊猫电子股份有限公司副总经理、总经理、执行董事、法定代表人、党委副书记、党委书记。现任南京中电熊猫信息产业集团有限公司副总经理，兼任南京熊猫电子股份有限公司董事长、南京中电熊猫照明有限公司董事长。夏先生长期从事信息技术产业的管理工作，具有丰富的专业知识和经营管理经验。
刘剑锋	1977年生，南京理工大学电光学院通信与信息系统专业，工学博士，研究员级高级工程师。历任南京熊猫汉达科技有限公司副总工程师、系统部副主任、科技委员会主任助理、总经理助理、副总经理。2021年3月至2022年5月，任南京中电熊猫信息产业集团有限公司副总工程师、南京熊猫汉达科技有限公司副总经理及科技委员会主任助理（2021年6月至2022年4月挂职中国电子信息产业集团有限公司军工部主任助理兼系统部部长），2022年5月至2022年8月，任南京中电熊猫信息产业集团有限公司总经理助理，2022年8月至2024年1月，任南京中电熊猫信息产业集团有限公司副总经理，兼任中电防务科技有限公司副总经理，2024年1月至2025年11月，任南京熊猫汉达科技有限公司执行董事、党委书记，兼任中电防务科技有限公司副总经理。2025年11月至今任南京熊猫汉达科技有限公司董事，春天研究院（深圳）科技有限公司副院长。刘剑锋先生长期从事电子信息技术的研发和管理工作的，具有丰富的专业知识和经营管理经验。
胡进	1980年生，合肥工业大学工业自动化专业，本科。历任南京中电熊猫信息产业集团有限公司投资发展部项目主管、副总监、规划投资部副主任。2019年12月至2021年9月任南京中电熊猫信息产业集团有限公司行政法务部主任、法律事务办公室主任，2021年9月至2022年5月任南京中电熊猫信息产业集团有限公司总经理助理、规划科技部主任，改革办副主任，2022年5月至今任南京中电熊猫信息产业集团有限公司总经理助理、规划科技部主任，改革办主任。
胡回春	1973年生，毕业于中央党校经济管理专业，研究生学历，经济师。历任熊猫电子集团有限公司办公室副主任、熊猫电子制造产业集团制造公司总经理等。2016年5月至2022年6月任南京熊猫电子股份有限公司副总经理，2016年5月至2019年12月兼任南京熊猫电子制造有限公司总经理，2019年12月至2022年6月兼任南京熊猫信息产业有限公司总经理。现任南京熊猫电子股份有限公司总经理、法定代表人、党委副书记。胡先生长期从事电子信息行业的管理工作，具有丰富的经营管理经验。
吕松	1985年生，南京财经大学法学专业，本科，具有法律职业资格、公司律师证书。历任熊猫电子集团有限公司法规处法务、熊猫电子集团

	<p>有限公司办公室法务、南京中电熊猫信息产业集团有限公司行政法务部法务、行政秘书、法律事务办公室副主任。2017年3月至2019年1月任南京熊猫电子股份有限公司行政法务部副部长（主持工作）、保密办公室主任，2019年2月至2020年1月任南京熊猫电子股份有限公司行政法务部部长兼保密办公室主任，2020年1月至2021年9月任南京熊猫电子股份有限公司总法律顾问、行政法务部部长兼保密办公室主任。2021年9月至今历任南京中电熊猫信息产业集团有限公司行政法务部和董监事会办公室副主任（主持工作）、主任以及法律事务办公室副主任，2022年5月至今任南京中电熊猫信息产业集团有限公司董事会秘书。吕先生长期从事企业行政及法律事务管理工作，具有丰富的法律专业知识和管理经验。</p>
易国富	<p>1970年生，南京大学工商管理硕士研究生，高级经济师。历任南京熊猫电子股份有限公司人事处主管、人事处副处长、人事处处长、人力资源部部长。2016年11月至2021年9月任南京熊猫电子股份有限公司党委副书记、纪委书记；2021年9月至今任南京熊猫电子股份有限公司党委书记。易国富先生亦现任南京熊猫电子制造有限公司董事、深圳市京华电子股份有限公司董事。易先生长期从事人力资源管理和党务工作，具有丰富的专业知识和管理经验。</p>
戴克勤	<p>1958年生，在职研究生，正高级经济师，律师。曾任江苏紫金电子信息产业集团总经理办公室副主任、主任、总经理助理，江苏宏图高科技股份有限公司总裁办主任、总裁助理、副总裁、行政总监、总法律顾问，三胞集团有限公司党委副书记、纪委书记、高级法务总监，南京华东科技股份有限公司独立董事、南京港股份有限公司独立董事、南京公用股份有限公司独立董事、江苏华宏科技股份有限公司独立董事、南京新联电子股份有限公司独立董事。现任江苏金鼎英杰律师事务所律师，江苏省发明协会监事，南京化纤股份有限公司独立董事、南京熊猫电子股份有限公司独立董事，并担任多家企业常年法律顾问。</p>
熊焰韧	<p>1972年生，南京大学会计学专业博士、硕士生导师。2019年9月至2025年月8月任辽宁奥克化学股份有限公司独立董事、审计委员会主任。熊焰韧女士现任南京大学商学院会计学系副教授，上海谊众药业股份有限公司独立董事、审计委员会主任，南京熊猫电子股份有限公司首席独立非执行董事、审计与风险管理委员会主任委员。</p>
朱维驯	<p>1974年生，澳大利亚注册会计师，2002年毕业于澳大利亚新南威尔士大学金融学专业，硕士学位。曾任职于香港普华永道会计师事务所审计经理、香港天职会计师事务所有限公司高级审计经理。2010年7月至2020年3月任职于颖通（远东）有限公司，担任财务总监。2020年3月至2021年9月任职于思派健康产业投资有限公司，担任高级财务总监。2021年9月至2022年12月任职于神州医疗科技股份有限</p>

	公司，担任财务副总裁。2023年5月至今任职于颖通（远东）有限公司，担任首席财务官。朱先生长期从事审计与财务工作，具有丰富的财务管理经验。
胡寿军	1975年生，毕业于中央党校经济管理专业，研究生学历，中国注册会计师。历任南京熊猫电子股份有限公司审计处审计员、南京熊猫信息产业集团有限公司财务处经理、副处长、处长、南京中电熊猫液晶显示科技有限公司计划财务部副部长、部长。2012年9月至2016年1月任南京中电熊猫信息产业集团有限公司财务资产部副总监，2016年1月至2018年9月任南京中电熊猫信息产业集团有限公司财务资产部总监，2018年9月至2023年11月任南京中电熊猫信息产业集团有限公司财务部主任。2023年11月至今任南京熊猫电子股份有限公司总会计师。胡先生长期从事企业财务管理工作，具有丰富的财务专业知识和经营管理经验。
邵波	1980年生，山东财经大学金融学院金融学专业本科，吉林大学经济学院政治经济学专业硕士、博士，经济师。历任中国电子信息产业集团有限公司资产经营部资本运营处业务主管、生产运营部生产运营处副处长、彩虹集团公司董事会秘书等。2013年10月至2016年5月任中国电子信息产业集团有限公司生产运营部生产运营处副处长，2013年12月至2016年3月兼任彩虹集团公司董事会秘书，2016年5月至今任南京熊猫电子股份有限公司副总经理。邵波先生长期从事央企资本运营和生产运营的管理工作，具有丰富的金融专业知识和运营管理经验，主要负责公司经济运行、信息化建设等工作。
胡大立	1978年生，南京财经大学会计学专业本科，高级会计师、注册管理会计师。历任南京三乐集团有限公司财务管理部会计师、副部长、高新电子装备部副部长、北京办事处副主任等。2013年1月至2013年9月任南京三乐集团有限公司财务管理部副部长，2013年9月至2014年1月任南京三乐集团有限公司财务管理部副部长（主持工作），2014年1月至2018年3月任南京三乐集团有限公司财务管理部部长，2018年4月至2019年4月任南京三乐集团有限公司副总会计师兼财务管理部部长，2019年5月至2023年11月任南京熊猫电子股份有限公司总会计师，2022年10月至2025年3月兼任南京熊猫电子装备有限公司总经理，2022年10月兼任南京熊猫电子装备有限公司法定代表人、党委书记。2023年11月至今任南京熊猫电子股份有限公司副总经理。胡先生长期从事企业财务管理工作，具有丰富的财务专业知识和经营管理经验。
王栋栋	1981年生，南京审计学院（现更名为南京审计大学）会计学专业本科，南京大学会计硕士（MPAcc），高级会计师，中国注册会计师，国际注册内部审计师（CIA）。2004年8月加入公司，曾任职公司审计处、监察审计部，担任审计员、主审，2011年4月至今任公司证

	<p>券事务代表，2013年6月至2016年12月任公司董事会秘书办公室副主任，2017年1月至今任公司董事会秘书办公室主任，2019年5月至今任公司秘书，2019年8月至今任公司董事会秘书。王先生长期从事证券事务管理和内部审计工作，具有丰富的专业知识和管理经验。</p>
万磊	<p>1980年生，毕业于南京大学应用物理专业，本科学历，工程师。历任南京华日液晶有限公司制造部副部长，南京华东电子信息科技股份有限公司办公室副主任、党群工作部副部长、经济运行部副部长（主持工作），华东科技、熊猫液晶、熊猫平板运营管理部副部长，南京中电熊猫信息产业集团有限公司新型显示业务管理部副主任（主持工作）、规划科技部副主任（主持工作）、南京熊猫电子股份有限公司党委副书记、纪委书记、工会主席。现任南京熊猫电子股份有限公司副总经理，兼任南京熊猫电子制造有限公司总经理、党委书记。万先生长期从事企业经营管理工作，具有丰富的专业知识和管理经验。</p>
陆斌	<p>1970年生，毕业于南京理工大学测试计量技术及仪器专业，研究生学历，研究员级高级工程师。历任南京熊猫信息产业有限公司城市交通技术开发中心副主任、智慧城市研发中心主任、轨道二部总经理、总工程师，南京熊猫电子股份有限公司副总工程师等。现任南京熊猫电子股份有限公司副总经理，兼任南京熊猫信息产业有限公司党委书记、总经理。陆先生长期从事技术研发工作，具有丰富的技术研发经验。</p>

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
夏德传	中电熊猫	副总经理	2022-8-1	
胡进	中电熊猫	总经理助理	2021-9-1	
吕松	中电熊猫	行政法务部主任	2023-5-1	
在股东单位任职情况的说明	不适用			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
夏德传	南京中电熊猫照明有限公司	董事长	2023-6-1	
胡回春	南京爱立信熊猫通信有限公司	副董事长	2023-6-6	2025-10-30
	南京乐金熊猫电器有限公司	副董事长	2023-6-6	
刘剑锋	中电防务科技有限公司	副总经理	2022-8-1	2025-11-1
	南京熊猫汉达科技有限公司	董事	2024-1-1	
	春天研究院(深圳)科技有限公司	副院长	2025-11-1	
胡进	南京金宁电子集团有限公司	董事	2022-6-1	
	南京中电熊猫液晶显示科技有限公司	董事	2021-1-4	
吕松	成都京东方显示科技有限公司	董事	2025-9-12	
戴克勤	江苏金鼎英杰律师事务所	律师	2018-4-1	
	南京化纤股份有限公司	独立董事	2021-5-28	
熊焰韧	南京大学商学院	副教授	2000-9-1	
	辽宁奥克化学股份有限公司	独立董事	2019-9-10	2025-8-25
	上海谊众药业股份有限公司	独立董事	2020-3-9	
朱维驯	颖通(远东)有限公司	首席财务官	2023-5-1	
万磊	成都京东方显示科技有限公司	董事	2025-2-1	2025-9-12
	南京爱立信熊猫通信有限公司	董事	2023-6-6	2025-10-30
在其他单位任职情况的说明	不适用			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	按照《公司章程》《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《薪酬与考核委员会议事规则》的有关规定，公司董事薪酬方案由股东会确定，高级管理人员薪酬方案由董事会确定。薪酬与考核委员会依据经营业绩、分管工作及主要职责等相关资料，对公司董事及高级管理人员进行考评，并提交董事会审议。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议	1、公司薪酬与考核委员会于2025年12月22日对高级管理人员履职情况进行考核，审议通过了公司2024年度高级管理人员绩效薪酬分配方案，确认薪酬分配的公允性和合规性。

的具体情况	2、公司薪酬与考核委员会于2026年3月27日召开2026年第一次会议，审议通过了《公司2025年度董事及高级管理人员的薪酬》的议案，公司根据第十一届董事会董事及任期与第十一届董事会同步的高级管理人员薪酬政策，结合公司实际情况，董事会薪酬与考核委员会对公司相关董事和高级管理人员2025年度履职情况进行了考评。根据考评结果，确认了2025年度相关董事及高级管理人员从公司获得的税前报酬总额，同意并提交董事会审议。朱维驯先生、戴克勤先生、熊焰韧女士在审议本人薪酬时，分别回避表决。公司董事及高管人员披露的薪酬情况符合公司薪酬管理制度，未有违反公司薪酬管理制度及与公司薪酬管理制度不一致的情形发生。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	报酬确定依据主要包括：根据董事及高级管理人员签订的年度、任期经营业绩责任书中经营指标、重点工作任务考核完成情况；按照公司及个人的经营业绩考核结果拟定董事及高级管理人员的年薪分配方案。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司2025年度绩效考核尚未结束，报告期内薪酬不包括2025年度绩效工资，但包含2024年度绩效工资。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期内，公司董事、高级管理人员以及原职工监事实际获得的报酬合计740.67万元（税前）。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，独立董事实行固定津贴制，不适用考核情况；在公司领取薪酬的董事和高级管理人员，依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司制定了绩效年薪递延支付的相关制度，科学合理设定递延比例，绩效薪酬中的80%在考核确定后发放，20%递延支付，支付进度与风险防控、项目完结等挂钩。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	2025年度，独立董事实行固定津贴制，不适用相关规定；在公司领取薪酬的董事和高级管理人员暂无止付追索情况。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
易国富	职工董事	选举	公司治理结构调整及工作安排调整
易国富	原非执行董事	离任	解聘
樊来盈	原监事会主席	离任	解聘
傅园园	原非职工监事	离任	解聘
薛玉恒	原职工监事	离任	解聘

公司董事、高级管理人员变动情况说明：

1、2025年11月7日，公司召开第十一届董事会临时会议，审议通过了《关于修改〈公司章程〉部分条款》的议案，建议授权公司管理层处理修改《公司章程》部分条款的具体事宜，审议通过了经修订的《公司股东会议事规则》《公司董事会议事规则》，及《关于取消公司监事会并废止〈公司监事会议事规则〉》的议案。2025年12月4日，公司召开2025年第二次临时股东大会、2025年第一次A股类别股东会及2025年第一次H股类别股东会，审议通过以上议案；公司监事于同日离任。

2、2025年12月23日，因公司治理结构调整及工作安排调整，易国富先生申请辞去董事职务及董事会下属委员会相关职务。辞职后，易国富先生仍继续在公司担任其他职务。2025年12月24日，公司召开工会委员会委员、职代会团组长联席会议，选举易国富先生担任公司第十一届董事会职工代表董事，任期与公司第十一届董事会任期一致。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

2025年1月，公司收到中国证券监督管理委员会江苏监管局出具的《江苏证监局关于对南京熊猫电子股份有限公司、夏德传、胡回春、胡寿军采取出具警示函措施的决定》（[2025]6号），具体内容详见公司2025年1月14日刊载于上海证券交易所网站的公告（编号：临2025-001）。

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

公司第十一届董事会已于2024年6月21日召开的公司2023年年度股东大会选举产生，任期三年。公司第十一届董事会现有9名董事，其中3名为独立非执行董事。第十一届董事会现任执行董事为夏德传和胡回春，夏德传为主席；非执行董事分别是刘剑锋、胡进、吕松；独立非执行董事分别是戴克勤、熊焰韧和朱维驯，其中熊焰韧为会计学博士，担任审计与风险管理委员会主任委员，亦是公司首席独立非执行董事；职工董事是易国富。现任董事会成员及各董事履历详见本报告第四节“公司治理”相关内容。

董事会集体负责业务管理和本集团事务，藉以提升股东价值。董事会对股东会负责，其主要职责为负责召集股东会，并向股东会报告工作；执行股东会的决议；聘任和解聘公司总经理及高级管理人员等（详见列载于《公司章程》）。公司董事会于报告期内严格执行了股东会的各项决议，并将继续本着诚信和勤勉之原则，真诚地为公司及股东的最大利益服务。

董事会负责执行香港联交所《证券上市规则》附录14的A.2.1条所载的企业管治职能。报告期内，董事会已检讨本公司的企业管治政策及常规；监察董事及高级管理人员的培训及持续专业发展，定期安排董事和高级管理人员参加培训及或后续培训；检讨及监察公司在遵守法律和监管规定方面的政策及常规；董事会已监察董事适用香港联交所《证券上市规则》附录十《上市发行人董事进行证券交易的标准守则》（“标准守则”）的遵守情况；以及检讨本公司遵守《企业管治守则》的情况以及企业管治报告的披露。

报告期内，公司已采纳应用了“标准守则”有关董事进行证券交易的规定，经向公司全体董事进行统一问询后，所有董事均表示已遵守香港联交所制定的“标准守则”，并且全体董事确认于报告期内均参加持续专业发展，以发展及更新其为董事会作出贡献相关的知识及技能。

董事知悉其编制公司的财务报表。公司核数师就其对公司财务报表的编报责任的说明载于本年报核数师报告内。

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
夏德传	否	20	20	0	0	0	否	5
刘剑锋	否	20	20	0	0	0	否	2
胡进	否	20	20	0	0	0	否	5
胡回春	否	20	20	0	0	0	否	5
易国富	否	20	20	0	0	0	否	5
吕松	否	20	20	0	0	0	否	5
戴克勤	是	20	20	0	0	0	否	5
熊焰初	是	20	20	0	0	0	否	5
朱维驯	是	20	20	0	0	0	否	5

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	20
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	18

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

2025年度，独立非执行董事未对公司董事会议案及其他非董事会议案事项提出异议。

2025年度，独立非执行董事根据《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《上市公司独立董事履职指引》等法律法规、规范性文件和《公司章程》《南京熊猫独立董事制度》等有关规定，依法履行董事义务，充分了解公司经营运作情况和董事会议题内容，在董事会中发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用，切实维护公司和全体股东的利益，保护中小股东的合法权益。独立非执行董事按照监管要求，分别编制了《2025年度独立董事述职报告》，具体履职情况详见2026年3月28日刊载于上海证交所网站的《南京熊猫2025年度独立董事述职报告》。

公司已收到所有独立非执行董事根据香港联交所上市规则第3.13条以及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号—规范运作》有关规定对其独立性的年度确认函（自查报告）。公司董事会对在任独立董事的独立性情况进行评估，认为全体独立非执行董事均符合香港联交所上市规

则第 3.13 条以及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—规范运作》有关独立性的规定，因此根据有关规定的条款彼等具独立性。

1、本公司对独立性的意见

本公司一直认为，董事的独立性须按实质的情况判断，董事会致力持续评估董事的独立性，当中会考虑所有相关因素，包括：相关董事能否持续为管理层及其他董事提出具建设性的问题、表达的观点是否独立于管理层或其他董事，以及在董事会内外的言行举止是否适当。本公司独立非执行董事的行为，在适当的情况下均能符合期望，展现出以上特质。

2、确保独立观点和意见的机制

本公司已经设立不同的正式和非正式渠道，使独立非执行董事能够以开诚布公的方式表达他们的意见，并在有需要时可以保密方式发表意见。这些渠道包括定期的董事会问卷调查和董事会评核、与主席的闭门会议，以及与管理层和其他董事会成员（包括主席）在会议外的互动。经考虑本部分载述的所有情况后，本公司认为所有独立非执行董事均为独立于本公司的人士。

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计与风险管理委员会	熊焰韧（主任委员）、戴克勤、朱维驯、胡进、吕松
提名委员会	戴克勤（主任委员）、熊焰韧、朱维驯、夏德传、胡回春
薪酬与考核委员会	朱维驯（主任委员）、戴克勤、熊焰韧、夏德传、刘剑锋
战略与可持续发展委员会	夏德传（主任委员）、刘剑锋、胡回春、易国富、朱维驯

(二) 报告期内审计与风险管理委员会召开8次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年1月17日	审核《关于计提资产减值准备》的议案，并提交董事会审议	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	/
2025年2月28日	审核公司及相关子公司与南京爱立信熊猫通信有限公司、南京乐金熊猫电器有限公司、成都京东方显示科技有限公司拟发生的2025年度日常关联交易额度的议案，并提交董事会审议	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	/
2025年3月27日	审核公司2024年度财务报告、2024年度日常关联交易的发生情况、2024年度内部控制评价报告、《关于聘任2025年度审计机构》、对会计师事务所履行监督职责情况的报告、《关于计提资产减值准备》的议案；同意并将上述事项提交董事会审议	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	/
2025年4月28日	审核《公司2025年第一季度财务报	与会委员对议案及	/

	告》，并提交董事会审议	相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	
2025年8月26日	审核《公司2025年半年度财务报告》，并提交董事会审议	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	/
2025年10月28日	审核《公司2025年第三季度财务报告》，并提交董事会审议	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	/
2025年11月22日	审核《关于调整2025年度日常关联交易预计额度》的议案，并提交董事会审议	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	/
2025年12月22日	听取公司2025年年报工作相关事项的情况汇报	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过审计安排等事项。	/

公司2025年度审计与风险管理委员会履职情况详情（包括会议召开情况）详见于2026年3月28日刊载于上海证交所网站的《南京熊猫2025年度审计与风险管理委员会履职情况报告》。

(三) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月27日	审议董事会的架构、人数及组成，认为符合监管要求及规定；公司独立非执行董事符合中国证监会、香港证监会、上海证交所、香港联交所等有关独立性的要求；公司高级管理人员具备履行职责所需的专业技能；同意并提交董事会审议。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	/

(1) 董事会成员多元化政策

公司已根据企业管治守则之要求，采纳董事会成员多元化政策，该政策旨在列载董事会为达致其成员多元化而采取的方针。公司据此修订了提名委员会职责权限，修订后的《提名委员会议事规则》已刊载于本公司、上海证交所和香港联交所网站。

执行落实董事会成员多元化政策，将进一步提高董事会履职效率，促进董事会为本公司及附属公司的核心业务及策略作出科学决策。公司在设定董事会成员组合时，会从不同层面考虑董事会成员多元化，这包括但不限于性别、年龄、文化及教育背景、种族、专业经验、技能、知识及服务任期，以及董事会不时认为相关及适用的任何其他因素。公司非常看重确保董事会成员的技能及经验组合均衡分布，以提供不同观点与角度、见解和提问，让董事可以有效地履行其职务以及配合董事会发展。董事会所有成员的提名和委任，将继续充分考虑上述可计量目标，最终依据本公司发展目标 and 战略规划，及全体股东利益。为确保董事会多元化政策符合上市规则并行之有

效，提名委员会将每年检讨该政策，提名委员会将讨论任何可能需要作出的修订，并向董事会提出修订建议，以供审批。

董事人选将会根据本公司的提名政策进行选择，最终决定将会根据相关人选的长处及其可为董事会作出的贡献，当中会考虑对董事会成员多元化以及董事会的需要，不会只侧重单一的多元化层面。董事会藉着推举适当董事人选时的机会逐步提高女性董事的比例。董事会亦力求董事组合中有适当比例的成员具备本集团核心市场的直接经验、不同种族背景，反映本策略。

目前，公司董事会成员具有多元化的专业背景，涵盖通信、电子、信息、经济、法律、财务等，具有丰富的从业经验，涵盖制造业、教育、会计师和律师等中介机构，维持适当的女性比例，保持了一定的地域差异，兼顾了股东诉求。每名董事会成员的角色及职责、履历详见本节的相关内容。

(2) 提名政策

公司重视董事会层面的知识、经验、专业及多元化，以确保董事会勤勉尽责，做出符合公司和全体股东利益的科学决策。

提名委员会依据相关法律法规和《公司章程》的规定，结合公司实际情况，研究并拟定公司的董事、高级管理人员的当选条件、选择程序和任职期限，形成决议后提交董事会审议通过实施。公司董事和高级管理人员的选任程序，详见刊载于本公司、上海证交所和香港联交所网站的《提名委员会议事规则》。

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月27日	审议《2024年度董事及高级管理人员薪酬方案》《公司级领导人员履职待遇业务支出管理实施细则》	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	/
2025年6月18日	审议经修订的《南京熊猫高级管理人员任期制和契约化管理工作实施细则》	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	/
2025年7月25日	审议《南京熊猫高级管理人员任期制与契约化管理签约文件》的议案	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	/
2025年12月22日	审议《南京熊猫2024年度高级管理人员绩效薪酬分配方案》	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	/

(五) 报告期内战略与可持续发展委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行
------	------	---------	------

			职责情况
2025年3月27日	1、围绕全年目标任务，深化产业结构调整 and 转型升级，把握好科技创新和产业发展相融合，不断提升核心竞争力，进一步推动公司整体深化改革取得突破。 2、围绕功能定位，以市场应用为导向，以技术创新为抓手，以制造业数字化、智能化、绿色化发展为主线，统筹内外资源，建设数智装备产业科技创新平台，为公司的长远发展注入新的活力。3、结合《公司法》和最新的监管政策，及时修订《公司章程》及配套治理文件，调整公司治理架构，持续完善内控体系建设，提高公司的经营管理水平和风险防范能力，增强企业竞争力，促进企业持续、健康、稳定发展。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和讨论，一致通过议案内容。	/

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计与风险管理委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计与风险管理委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	144
主要子公司在职员工的数量	2,147
在职员工的数量合计	2,291
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	3,210
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,006
销售人员	104
技术人员	852
财务人员	67
行政人员	262
合计	2,291
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	239
本科	1,134
大专	367
其他	551
合计	2,291

公司坚持多元融合，严格遵循《劳动法》《就业促进法》《残疾人保障法》《社会保险法》《江苏省女职工劳动保护特别规定》等相关法律法规，奉行对不同国籍、民族、种族、性别、宗教信仰和文化背景的员工一视同仁的态度。公司一直严格遵守国家各项法律法规，在人员招聘工作中始终坚持公平、公正、公开，平等对待求职者，不曾实施任何形式的就业歧视，未在民族、种族、性别、宗教信仰等方面作出特殊要求。2025年，公司女性员工810人，占比35.36%，男性员工1,481人，占比64.64%。

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

为有效调动广大员工的积极性、主动性和创造性，公司制定了《工资分配管理办法》，对工资管理和工资分配做出明确具体的规定。公司执行按岗定薪政策，以岗位绩效工资制为基础，根据不同岗位性质执行不同薪酬制度，其中：经营单位负责人实行年薪制，行政管理人员实行岗位绩效工资制，科研人员执行岗位绩效工资制和项目工资制（发放项目津贴或按项目提成），销售人员实行基薪加提成或岗位绩效工资制，生产人员实行计件工资制或岗位绩效工资制。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司进一步完善员工培训体系，深入挖掘员工培训需求，根据培训调研情况制定年度培训计划，经分管领导批准后执行。培训面向全体员工提供优质资源，重点培训科技人才、经验管理骨干和技能骨干三类人才。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	1,686,516
劳务外包支付的报酬总额（万元）	4,553.59

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

根据中国证监会、上海证交所有关规定和要求，公司于2014年1月22日召开的第七届董事会临时会议及于2014年3月12日召开的2014年第一次临时股东大会分别审议通过了修订《公司章程》中关于利润分配决策程序和政策的议案，修订后的利润分配政策符合《公司章程》及审议程序的规定，中小投资者的合法权益得到了充分保护，独立董事发表了同意的意见，明确了利润分配标准和分配比例，利润分配政策调整或变更的条件和程序合规、透明。

公司于2025年3月27日召开的第十一届董事会第四次会议上审议通过了《南京熊猫股东回报规划（2025-2027）》，修订后的股东回报规划保持利润分配政策的连续性和稳定性。报告期内，公司未调整普通股利润分配政策，公司按照中国证监会、上海证交所有关要求及《公司章程》相

关规定，严格履行了利润分配事项的决策程序和利润分配政策。

根据近年来涉及利润分配的监管规则的修订情况，公司2025年第二次临时股东大会、2025年第一次A股类别股东会、2025年第一次H股类别股东会分别审议通过了《关于修改〈公司章程〉部分条款》的议案，经修改的《公司章程》中关于利润分配的相关条款，符合中国证监会、上海证交所有关规定。

2026年3月27日，公司召开第十一届董事会第八次会议，审议通过了《公司2025年年度利润分配方案》。经审计，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润为人民币10,731,710.09元，母公司报表中期末未分配利润为人民币303,372,560元。根据《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定，拟订2025年年度利润分配方案为：建议以2025年12月31日的总股本913,838,529股为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币0.10元（含税），共派发现金红利总额为人民币9,138,385.29元（含税），剩余部分结转下一年度，公司不实施资本公积金转增股本。该方案尚需提交股东会审议。

公司已制定股息政策，旨在于维持股东回报与公司长远发展之间取得平衡。董事会在考虑是否宣派、建议或支付任何股息时，主要因素包括：公司的财务表现、现金流状况、未来营运及投资需求、监管要求及股东利益。董事会确认，于本报告期内所作出的所有股息决定均符合本公司的股息政策。

有关派发现金红利方案，须待股东在本公司于2026年6月30日或之前举行的应届年度股东会上批准后方始作实，预期将于2026年8月10日或之前向本公司H股股东派付。本公司将适时公布应届年度股东会的召开日及为决定有权出席年度股东会并于会上投票的股东名单而暂停办理股份过户登记的时间。本次H股派发股息的基准日及暂停股份过户登记日期、实施办法和股息红利所得税的扣缴，本公司将另行通知。股息红利所得税的扣缴和减免按照国家有关法律法规执行。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.10
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	9,138,385.29
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	10,731,710.09
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	85.15
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	9,138,385.29
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	85.15

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	9,138,385.29
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	9,138,385.29
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-138,661,692.09
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	10,731,710.09
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	303,372,560.00

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司按照高级管理人员的岗位责任、工作实绩等进行综合考评，根据考评结果，实施相关奖励。薪酬与考核委员会负责制定、审查公司高级管理人员的薪酬政策与方案，制定公司高级管理人员的考核标准并进行考核。

公司制定了《南京熊猫董事、高级管理人员薪酬管理制度》，明确了高级管理人员的薪酬构成、确认依据、考核内容、计算方法和兑现程序等事项，调动了高级管理人员的积极性，促进了公司发展。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

2025年度，公司执行2024年底修订的管理制度汇编（第十四版），涵盖了法人治理、党委党建、管理委员会、行政管理、法律风险、规划科技、运营管理、财务管理、人力资源、内控审计、纪检监察、信息化等公司管理各个方面，内部控制运行有效。公司按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求开展内控评价工作，公司现有内控制度能够为公司经营管理、资产安全、财务报告及其相关信息的真实和公允性提供合理的保证，报告期内未发现财务报告及非财务报告存在重大缺陷的情况。2025年，公司修订了16项基础管理制度，公司将进一步完善各项内部控制管理制度，并保持内部控制体系持续有效运行，加强内部控制执行情况的监督检查，持续优化业务流程和内控环境，为公司经济效益、战略目标的实现提供合理保障，促进公司高质量发展。根据中国证监会《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号—年度报告的内容与格式（2025年修订）》及《上海证券交易所股票上市规则》，公司董事会编制了《南京熊猫2025年度内部控制评价报告》，与公司2025年年度报告同时披露，详见公司于2026年3月28日刊载于上海证交所网站及于2026年3月27日刊载于香港联交所网站的有关公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司按照企业内部规范体系的规定，建立健全和有效实施企业内部控制，对子公司进行有效的管理控制，2025年内部控制评价工作按照“统筹安排、分级自评、重点督察”原则实施，对所有子公司实现全覆盖。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请大信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，出具了无保留意见的审计报告，与公司 2025 年年度报告同时披露，详见公司于 2026 年 3 月 28 日刊载于上海证交所网站的有关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》以及江苏证监局关于“公司治理专项行动”的工作部署，公司于 2021 年初就公司治理情况开展了专项自查工作，并完成了《上市公司治理专项自查清单》填报，内容涵盖上市公司基本情况，组织机构的运行和决策，控股股东、实际控制人及关联方，内部控制规范体系建设，信息披露与透明度，机构及境外投资者，其他问题等七个方面。经自查，公司治理现状与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

公司将按照法律法规的规定，进一步提高治理水平，加强内控体系建设和风险管理，不断提高上市公司发展质量。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	南京华格电汽塑业有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js/

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司于2026年3月27日召开的第十一届董事会第八次会议审议通过了公司《2025年度环境、社会及治理（ESG）报告》，全文详见公司于2026年3月28日刊载于《中国证券报》《上海证券报》和上海证交所网站的相关公告。

（二）社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	48.64	爱心援助基金捐款
其中：资金（万元）	48.64	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）	64	

具体说明

□适用 √不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	28.71	购买扶贫农产品
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）	28.71	购买扶贫农产品
惠及人数（人）	2,000	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		购买扶贫农产品

具体说明

□适用 √不适用

十七、其他

√适用 □不适用

（一）董事长及首席执行官

董事长主要职责为主持股东会和召集、主持董事会会议；检查董事会决议的实施情况等（详见列载于《公司章程》第八章第142条）。总经理（首席执行官）对董事会负责，其主要职责为主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，组织实施年度经营计划和投资方案等（详见列载于《公司章程》第九章第166条）。

（二）核数师薪酬

大信会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2025年度国际核数师、国内核数师和内控审计师。公司就年度报告审核服务（包括内部控制审计服务）向其支付的薪酬为人民币248万元，其中担任国际和国内核数师薪酬为192万元，担任内控审计师薪酬为56万元。

（三）与股东沟通及投资者关系

董事会确认其须就公司的表现及业务向股东负责。董事会尽力与股东持续保持对话和有效的沟通，公司设有多个与股东和投资者沟通的渠道：

- 1、在报告期内举行年度股东会及临时股东会，让股东于会上向董事会发表及交流意见；
- 2、向股东及有兴趣投资者派发载有完整财务及营运回顾的年度报告及半年度报告等；
- 3、充分履行信息披露的义务，透过季报、公告及通函（如适用）披露财务业绩及各项交易；
- 4、设有专门的投资者咨询电话，接待来访的投资者、证券分析师和基金经理，举办新闻发布会及路演等多种途径。

5、公司通过电子平台上证E互动、网上业绩说明会、股东会现场会议等形式，进一步加强同投资者的交流和沟通，向投资者传递公司信息，通过与投资者的沟通和听取意见，进一步提升公司信息披露的有效性。

本公司检视截至2025年12月31日止年度股东沟通政策的执行情况及有效性，认为其有效。

（四）股东权利

根据《公司章程》第七章第69条，单独或者合计持有公司10%以上股份的股东有权向董事会请求召开临时股东会，并应当以书面形式向董事会提出。董事会应当根据法律、行政法规和本章程的规定，在收到请求后10日内提出同意或不同意召开临时股东会的书面反馈意见。

董事会同意召开临时股东会的，应当在作出董事会决议后的5日内发出召开股东会的通知，通知中对原请求的变更，应当征得相关股东的同意。

董事会不同意召开临时股东会，或者在收到请求后10日内未作出反馈的，单独或者合计持有公司10%以上股份的股东有权向审计与风险管理委员会提议召开临时股东会，并应当以书面形式向审计与风险管理委员会提出请求。

股东可透过董事会秘书向董事会作出查询。董事会秘书的联络资料载于本报告第6页。

（五）股息政策

公司着眼长远和可持续发展，兼顾企业经营和股东诉求，对公司利润分配做出制度性安排，保证利润分配政策的连续性和稳定性。关于公司利润分配的政策及相关内容，详见本节相关内容，也可参阅刊载于本公司、上海证交所和香港联交所网站《公司章程》。

（六）内幕信息管理及相关情况

为进一步落实内幕信息管理和内幕交易防控，根据中国证监会有关要求，公司制定并经董事会审议通过《南京熊猫内幕信息知情人管理制度》，就内幕信息的范围、保密管理，内幕信息知情人的范围、登记备案等事项做出明确具体的规定。公司制定并经董事会审议通过《南京熊猫重大信息内部报告制度》，对重大信息的报告范围、责任划分、程序和形式、保密义务和法律责任等做出明确具体的规定。按照要求，公司向控股股东及实际控制人传达了相关监管机构关于加强国有控股上市公司内幕信息管理工作的要求。公司在编制定期报告等重大事项中严格执行了内幕信息知情人登记管理的规定，遵守了相关的管理文件。

（七）年度报告重大差错责任追究制度及相关执行情况说明

为增强信息披露的质量，保证年报信息披露的真实性、准确性和完整性，公司建立了《年报信息披露重大差错责任追究制度》，对于在年报信息披露过程中发生的重大会计差错更正、重大遗漏信息补充及业绩预告更正等情形，公司董事会将就责任的严重程度对相关责任人进行行政或经济处罚。公司2025年年报信息披露未发生重大差错；报告期内无重大会计差错更正、无重大遗漏信息补充、无业绩预告修正等情况。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	解决同业竞争	中国电子	本次收购前，本公司及本公司控制的其他企业不存在与上市公司主营业务构成同业竞争的项目和资产；本次收购完成后，本公司及本公司控制的其他企业均不直接或间接地从事与上市公司主营业务构成同业竞争的业务，也不投资与上市公司主营业务存在直接或间接竞争的企业或项目。	2012年4月25日	是	中国电子实际控制本公司期间均有效	是	不适用	不适用
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决关联交易	中国电子	本次收购完成后，中国电子承诺采用如下措施规范可能发生的关联交易： (1) 尽量避免或减少与上市公司及其下属子公司之间的关联交易； (2) 对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件 and 公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照“随行就市并保证不低于同期非关联交易价格”的交易定价原则确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务； (3) 保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益。	2012年4月25日	是	中国电子实际控制本公司期间均有效	是	不适用	不适用
	保证本公司保持独立	中国电子	收购完成后，中国电子与南京熊猫之间将保持人员独立、资产完整、财务独立；保证南京熊猫具有独立经营的能力，在采购、生产、销售、知识产权等方面保持独立，保护中小股东的利益。	2012年4月25日	是	中国电子实际控制本公司期间均有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	解决同	熊猫	(1) 本公司及本公司下属公司不存在与南京熊猫主营业	2012年11	是	承诺自签	是	不适用	不适用

	业竞争	集团公司	务构成同业竞争的项目和资产。(2)本公司及本公司下属公司将不以任何形式从事与南京熊猫及其子公司相同或近似的业务,包括不在中国境内外通过投资、收购、经营、兼并、受托经营等方式从事与南京熊猫及其子公司相同或近似的业务。(3)如与南京熊猫及其子公司的业务产生竞争;本公司及下属其他公司将停止生产经营,或者将相竞争的业务纳入到南京熊猫,或者将相竞争的业务转让给无关联关系第三方,以避免同业竞争。(4)若有第三方向本公司及下属其他公司提供任何业务机会或本公司及下属其他公司有任何机会需提供给第三方,且该业务直接或间接与南京熊猫业务有竞争或者南京熊猫有能力、有意向承揽该业务的,本公司及下属其他公司应当立即通知南京熊猫该业务机会,并尽力促使该业务以合理的条款和条件由南京熊猫承接。(5)如南京熊猫或相关监管部门认定本公司及下属其他公司正在或将要从事的业务与南京熊猫存在同业竞争,本公司及下属其他公司将在南京熊猫提出异议后及时转让或终止该项业务。如南京熊猫进一步提出受让请求,本公司及下属其他公司将无条件按具备证券、期货相关业务资格的中介机构审计或评估的公允价格将上述业务和资产优先转让给南京熊猫。(6)如本承诺函被证明是不真实或未被遵守,本公司将向南京熊猫及其子公司赔偿一切直接和间接损失。(7)本公司确认本承诺函所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺,任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺的有效性。(8)本承诺函自签署之日起生效。	月 30 日		署之日起生效			
	解决同业竞争	中电熊猫	同熊猫集团公司“避免同业竞争”的承诺内容	2012年11月30日	是	承诺自签署之日起生效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	熊猫集团公司	(1)在本公司作为南京熊猫股东期间,本公司及本公司下属子公司将尽量减少并规范与南京熊猫的关联交易。 (2)对于不可避免的关联交易,本公司将遵循并按照相关法律法规、规范性文件及南京熊猫公司章程的有关规定和要求,与南京熊猫签署协议,依法定程序履行相关的报批手续及依法履行信息披露义务,并将于董事会及/或股东大会上回避或放弃表决权以促使该等关联交易遵循“公平、公正、公开”之原则和正常的商业交易规则和	2012年11月30日	是	承诺自签署之日起生效	是	不适用	不适用

			条件进行，以保证该等关联交易不会损害南京熊猫及其他股东的合法权益。						
	解决关联交易	中电熊猫	同熊猫集团公司“规范和避免关联交易”的承诺内容	2012年11月30日	是	承诺自签署之日起生效	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	中国电子	<p>时值境内证券市场出现异常波动，公司接到中国电子的声明文件，具体如下：（1）中国电子主动承担社会责任，作负责的股东。在股市异常波动时期，不减持所控股上市公司股票。（2）中国电子承诺在法律、法规允许的范围内，积极探索采取回购、增持等措施，加大对股价严重偏离其价值的上市公司股票的增持力度，切实保护投资者利益。（3）中国电子将继续采取资产重组、培育注资等方式，着力提高上市公司质量，支持所控股上市公司加快转型升级和结构调整力度，建立健全投资者回报长效机制，不断提高投资者回报水平。</p>	2015年7月9日	是	承诺自签署之日起生效	是	不适用	不适用

截至报告日，中国电子、中电熊猫和熊猫集团公司均严格履行各自承诺事项

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	192
境内会计师事务所审计年限	3年
境内会计师事务所注册会计师姓名	龚荣华、韩士民

境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	3年
境外会计师事务所名称	不适用
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	大信会计师事务所（特殊普通合伙）	56
财务顾问	不适用	
保荐人	不适用	

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

大信会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2023 年度、2024 年度国际核数师、国内核数师和内控审计师。

2025 年，公司第十一届董事会第四次会议审议通过了《关于聘任 2025 年度审计机构》的议案，建议续聘大信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度国际核数师、国内核数师和内控审计师，在总额不超过人民币 248 万元限额内确定其薪酬，并同意提交公司 2024 年年度股东大会审议。公司董事会审计与风险管理委员会考虑了大信会计师事务所（特殊普通合伙）的从业时间、从业经验、从业人数、机构规模、服务上市公司的数量等，及拟为公司提供审计工作的合伙人及注册会计师的诚信情况、独立性等因素，认为大信会计师事务所（特殊普通合伙）具备为上市公司提供审计服务的能力与经验，能够满足公司财务报表和内部控制审计要求。公司 2024 年年度股东大会审议通过续聘大信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度国际核数师、国内核数师和内控审计师，在总额不超过人民币 248 万元限额内确定其薪酬。详见于 2025 年 3 月 28 日、6 月 21 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》和上海证交所网站及于 2025 年 3 月 27 日、6 月 20 日刊登于香港联交所网站的相关公告。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内：									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
南京熊猫装备有限公司	江苏金猫机器人科技有限公司	无	诉讼	<p>本诉：2017年7月-2018年11月，电子装备公司与江苏金猫机器人科技有限公司（下称“金猫公司”）陆续签订了4份购销合同，金猫公司一直拖欠4份合同项下22,593,150元欠款。电子装备公司多次催要无果，于2022年1月向南京市栖霞区人民法院提起诉讼，要求支付全部欠款。</p> <p>反诉：2024年2月21日，在本诉审理过程中，金猫公司提起反诉，要求解除双方间签订的相关合同（包含本诉4份合同）、退还已购置设备、退还货款5,900万元、赔偿损失6,400万元。</p>	<p>本诉涉及金额：2,259.32万元；</p> <p>反诉诉讼请求金额：12,300万元（法院受理的反诉涉及金额：4,474.93万元）</p>	不适用	<p>电子装备公司2022年1月向栖霞区人民法院提起诉讼。</p> <p>2022年2月，栖霞法院受理案件。庭审中，双方各自提出了诉讼意见，后金猫公司以设备存在质量问题为由，申请司法鉴定，法院于2023年1月启动司法鉴定程序。鉴定机构于2023年9月、10月进行了现场勘验，于2024年1月31日，出具了《鉴定意见书》及有关函件。</p> <p>2024年2月21日，金猫公司提起反诉。</p> <p>2024年2月23日，栖霞法院就与本诉相关部分内容予以受理并与本诉一并开庭审理。电子装备公司于2024年3月5日收到法院于2024年2月29日作出的判决书，判决金猫公司向电子装备公司支付1份购销合同的未付货款12.8万元及相应违约金，解除其余3份购销合同，电子装备公司退还金猫公司已付货款4,474.93万元并支付相应利息，金猫公司退还电子装备公司解除的3份购销合同项下已交付的货物。</p> <p>2024年3月18日，电子装备公司提起上诉，要求驳回金猫公司全部反诉，支持电子装备公司全部诉求。</p> <p>2024年3月20日，电子装备公司收到法院送达的金猫公司上诉状。</p> <p>2024年4月17日，电子装备公司收到南京市中级人民法院通知，已受理二审案件。</p>	二审法院判决支持电子装备公司诉求	暂未审结

							<p>2024年6月7日,双方在南京市中级人民法院参加二审首次开庭审理。</p> <p>2025年3月19日,双方在南京市中级人民法院参加二审第二次开庭审理。</p> <p>2025年5月8日,电子装备公司收到二审判决书,主要判决内容如下:驳回金猫公司诉求,判决其于本判决生效之日起十日内支付电子装备公司货款22,593,150元及逾期付款违约金。</p> <p>2025年5月,电子装备公司向南京栖霞法院申请强制执行。</p> <p>2026年1月,电子装备公司收到江苏省高院寄送的金猫公司再审申请书及江苏省高院出具的《应诉通知书及合议庭组成人员告知书》。</p> <p>2026年3月18日,江苏省高院组织双方进行询问。该案目前在再审审查阶段。</p>		
南京熊猫信息产业有限公司	徐州苏宁置业有限公司	无	诉讼	<p>2012年6月18日,信息产业公司中标了“徐州苏宁广场楼宇自动控制系统工程”,随后签订了《楼宇自动控制系统合同》,发包人仍有661.12万元工程款到期未支付。</p>	661.12万元本金及利息	不适用	<p>2022年5月30日,南京熊猫信息产业有限公司向徐州市鼓楼区法院提起诉讼,后案件转由南京市中院集中管辖。</p> <p>2022年11月4日,双方在南京市中院开庭审理,庭后双方就和解方案进行了沟通,未能达成一致。</p> <p>2023年2月16日,双方在南京市中院开庭审理。</p> <p>2024年8月23日,南京市中级人民法院作出一审判决,判决:①徐州苏宁置业有限公司于判决生效之日起十日内向信息产业公司支付工程款661.119707万元及逾期违约金;②信息产业公司在徐州苏宁置业有限公司欠付的工程款661.119707万元范围内享有建设工程价款优先受偿权。</p> <p>2024年9月19日,信息产业公司收到徐州苏宁置业有限公司上诉状,上诉诉请:将一审判决逾期违约金按2倍LPR计算改判为按1倍LPR计算。</p> <p>2025年3月4日,双方参加江苏省高级人民</p>	二审法院判决支持信息产业公司诉求	暂未审结

							<p>法院组织的听证。</p> <p>2025年3月18日，信息产业公司收到江苏省高院二审判决，维持一审原判。</p> <p>2025年4月10日，信息产业公司向法院申请强制执行。</p> <p>2025年4月25日，信息产业公司收到南京市中院公告，南京市中院依法裁定对苏宁电器集团有限公司等38家公司进行实质合并重整。</p> <p>2025年5月27日，信息产业公司参加南京中院召开的苏宁实质合并第一次债权人会议。债权人会议确定熊猫信息661.119707万元的建设工程款优先债权，185.25608万元普通债权。</p> <p>2025年8月，受逾期违约金计算的截止日期调整影响，根据南京中院第四批公示债权名单，普通债权由185.25608万元调整为172.274442万元。</p> <p>2025年12月29日，南京中院裁定批准重整计划。</p> <p>2026年1月及2月，信息产业公司共收到徐州苏宁置业有限公司支付的110万元债权。</p>		
苏州富 强科技 有限公 司	南京熊 猫电子 装备有 限公司	无	诉讼	2016年至2020年间，苏州富强公司与电子装备公司签订了多笔《采购合同》《购销合同》，苏州富强公司认为装备公司尚欠868.82万元及利息未支付，向法院起诉要求支付欠款。	868.82万元 本金及利 息	1,001.04	<p>2023年2月16日开庭审理。</p> <p>2023年7月17日，电子装备公司收到栖霞法院电子送达的《民事判决书》，判决电子装备公司支付868.82万元货款及利息，电子装备公司提起上诉。</p> <p>2023年11月27日，南京中级人民法院判决维持原判。</p> <p>2023年12月，电子装备公司按判决书履行付款义务。</p> <p>2024年5月24日，电子装备公司向江苏省高级人民法院申请再审。</p> <p>2025年3月3日，电子装备公司收到江苏省高级人民法院的民事裁定书，裁定驳回电子装备公司的再审申请。</p>	已结案	已按二 审判决 执行

(三)其他说明

□适用 √不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

√适用 □不适用

详见于本报告第四节“公司治理”第三部分中(六)“近三年受证券监管机构处罚的情况说明”。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易**(一)与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>(1) 公司于 2025 年 2 月 28 日召开第十一届董事会临时会议，审议通过了《2025 年度日常关联交易》的议案，同意公司及相关子公司 2025 年度日常关联交易额度预计，分别是向成都京东方显示科技有限公司、南京乐金熊猫电器有限公司、南京爱立信熊猫通信有限公司销售物资、零部件及提供分包服务，年度金额分别不超过人民币 10,000 万元、1,000 万元、600 万元（以上金额均含本数）。</p> <p>公司于 2025 年 11 月 12 日召开第十一届董事会临时会议，审议通过了《关于调整 2025 年度日常关联交易预计额度》的议案，同意将公司与南京爱立信熊猫通信有限公司 2025 年度日常关联交易预计额度的金额调整至人民币 1,000 万元（含本数）。</p>	<p>具体内容详见公司于 2025 年 3 月 1 日、11 月 13 日披露于《中国证券报》《上海证券报》及上海证交所网站的相关公告。</p>
<p>(2) 公司于 2024 年 11 月 22 日召开第十一届董事会临时会议，会议审议同意本集团与中国电子、中电熊猫及其各自关联人 2025-2027 年度持续关联交易及年度上限，期限为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，同意本集团与财务公司续订持续关联交易及年度上限，期限为自独立股东于临时股东大会批准后生效，为期三年，授权本公司董事或高级管理人员签署与该等持续关联交易相关的若干持续关联交易框架协议，包括《提供分包服务及综合服务协议》《接受分包服务及综合服务协议》《销售物资及零部件协议》《采购物资及零部件协议》《提供租赁协议》《接受租赁协议》《商标使用许可协议》和《金融服务合作协议》。公司于 2024 年 12 月 27 日召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《销售物资及零部件协议》及其项下交易的年度上限、《金融服务合作协议》及其项下资金结算余额的年度上限，授权董事会采取必要步骤促使该协议生效。</p>	<p>具体内容详见本公司于 2024 年 11 月 25 日、12 月 28 日刊载于《中国证券报》《上海证券报》和上海证交所网站及于 2024 年 11 月 24 日、12 月 27 日刊载于香港联交所网站的有关公告，及于 2024 年 12 月 11 日寄发的 H 股通函。</p>

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

公司于 2024 年 11 月 22 日召开第十一届董事会临时会议，审议同意本集团与财务公司续订现有持续关联交易及额度上限，授权本公司董事或高级管理人员签署《金融服务合作协议》，约定本集团在财务公司的资金结算余额（交易资金的收付、吸收存款并办理定期存款、通知存款、协定

存款等，下同)的上限为人民币7亿元，财务公司向本集团提供的综合授信余额(本外币贷款、对外担保、商业承兑汇票承兑和贴现、保函等，下同)的上限为人民币8亿元，财务公司向本集团提供其他金融服务业务(资金管理、商业承兑汇票贴现、非融资性保函、委托代理、开立资金证明、贷款承诺、银行承兑汇票贴现等，下同)的上限为人民币200万元/年，该协议自独立股东于临时股东大会批准后生效，为期三年。

签订《金融服务合作协议》乃按照国家和行业有关规定执行，遵循公开、公平、公正的原则，不存在损害公司及中小股东利益的情况，公司制定了在财务公司存款应急风险处置预案，保障资金安全和流动性。关联董事放弃表决权利；非关联董事、独立非执行董事及审计与风险管理委员会同意该项持续关联交易，认为其符合本公司及全体股东的利益。其中，本集团在财务公司的资金结算余额对应的持续关联交易经于2024年12月27日召开的公司2024年第二次临时股东大会审议通过。详见本公司于2024年11月25日、12月28日刊载于《中国证券报》《上海证券报》和上海证交所网站的有关公告，及于2024年12月11日寄发的H股通函。

公司于2025年8月26日和2026年3月27日召开的第十一届董事会第六次会议和第十一届董事会第八次会议分别审议通过了《南京熊猫涉及财务公司关联交易情况的风险持续评估报告》的议案，对存放在财务公司的资金风险状况进行评估，经审核，未发现财务公司截至2025年6月30日及2025年12月31日止与财务报表相关资金、信贷、投资、稽核、信息管理等风险管理体系存在重大缺陷，详见公司于2025年8月27日及2026年3月28日刊载于上海证交所网站的相关公告。

截至2025年12月31日，本集团在财务公司的资金结算余额为人民币68,946.08万元，财务公司向本集团提供的综合授信余额为人民币1,006.55万元，财务公司向本集团提供其他金融服务的交易费用金额为人民币1.03万元。

本集团与财务公司发生的关联交易亦经独立非执行董事确认，资金结算余额、综合授信余额及其他金融服务业务发生额均未超出经批准年度上限。

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
南京彩虹新能源有限公司	股东的子公司	购买商品				2,713,249.82	0.18			
成都华微电子科技股份有限公司	股东的子公司	购买商品				2,366,513.22	0.16			
中电和瑞科	股东的子	购买商品				2,110,886.63	0.14			

技有限公司	公司									
南京熊猫汉达科技有限公司	股东的子公司	购买商品				1,901,550.97	0.13			
湖南长城银河科技有限公司	其他	购买商品				1,876,814.15	0.12			
中电商务(北京)有限公司	股东的子公司	购买商品				1,584,348.56	0.10			
廊坊振华晶体科技有限公司	股东的子公司	购买商品				1,427,978.73	0.09			
冠捷视听科技(深圳)有限公司	股东的子公司	购买商品				1,359,325.36	0.09			
南京振华包装材料厂	股东的子公司	购买商品				1,351,751.20	0.09			
深圳振华富电子有限公司	股东的子公司	购买商品				765,988.00	0.05			
中国振华集团永光电子有限公司(国营第八七三厂)	股东的子公司	购买商品				410,365.78	0.03			
南京中电熊猫晶体科技有限公司	股东的子公司	购买商品				322,604.66	0.02			
贵州振华华联电子有限公司	股东的子公司	购买商品				259,055.98	0.02			
南京熊猫医疗服务有限公司	其他	购买商品				141,500.16	0.01			
深圳市桑达无线通讯技术有限公司	股东的子公司	购买商品				117,699.12	0.01			
南京熊猫达盛电子科技有限公司	股东的子公司	购买商品				82,896.31	0.01			
溧阳市熊猫翠竹园宾馆有限公司	股东的子公司	购买商品				59,000.00	0.00			
中国振华(集团)新云电子元件有限责任公司(国营第四三二六厂)	股东的子公司	购买商品				58,687.68	0.00			
中国振华集团云科电子有限公司	股东的子公司	购买商品				27,827.62	0.00			
贵州振华群英电器有限公司(国营第八九一厂)	股东的子公司	购买商品				10,840.71	0.00			
深圳桑达科技发展有限公司	其他	购买商品				6,323.01	0.00			

公司										
南京中电熊猫照明有限公司	股东的子公司	购买商品				1,249.20	0.00			
甘肃长风电子科技有限公司	股东的子公司	购买商品				1,255,752.21	0.08			
南京中电熊猫磁电科技有限公司	股东的子公司	购买商品				83,234.51	0.01			
苏州云芯微电子科技有限公司	股东的子公司	购买商品				9,000.00	0.00			
南京熊猫运输有限公司	股东的子公司	接受劳务				6,002,412.23	2.06			
南京熊猫医疗服务有限公司	其他	接受劳务				2,144,716.35	0.74			
熊猫电子集团有限公司	控股股东	接受劳务				733,103.15	0.25			
中电商务(北京)有限公司	股东的子公司	接受劳务				641,365.74	0.22			
南京华东电子集团有限公司	股东的子公司	接受劳务				331,200.00	0.11			
南京中电熊猫照明有限公司	股东的子公司	接受劳务				256,327.35	0.09			
溧阳市熊猫翠竹园宾馆有限公司	股东的子公司	接受劳务				158,497.40	0.05			
南京熊猫汉达科技有限公司	股东的子公司	接受劳务				131,033.86	0.04			
中国电子物资有限公司	股东的子公司	接受劳务				120,860.60	0.04			
中电会展与信息传播有限公司	股东的子公司	接受劳务				59,433.96	0.02			
南京中电熊猫物业管理有限公司	股东的子公司	接受劳务				43,018.87	0.01			
中电云计算技术有限公司	股东的子公司	接受劳务				42,289.62	0.01			
江苏南极星新能源技术股份有限公司	股东的子公司	接受劳务				7,323.68	0.00			
南京熊猫汉达科技有限公司	股东的子公司	销售商品				155,493,959.93	8.22			
咸阳中电彩虹集团控股有限公司	股东的子公司	销售商品				15,380,531.01	0.81			
成都京东方显示科技有	其他	销售商品				11,407,271.69	0.60			

限公司										
南京爱立信通信有限公司	联营公司	销售商品				8,649,818.00	0.46			
江西彩虹光伏有限公司	股东的子公司	销售商品				7,123,893.82	0.38			
深圳中电投资有限公司	股东的子公司	销售商品				6,760,462.06	0.36			
南京中电熊猫信息产业集团有限公司	间接控股股东	销售商品				3,211,398.78	0.17			
北京中软万维网络技术有限公司	股东的子公司	销售商品				3,151,688.10	0.17			
深圳市京华网络营销有限公司	联营公司	销售商品				3,045,210.68	0.16			
甘肃长风电子科技有限公司	股东的子公司	销售商品				2,725,663.72	0.14			
长城电源技术有限公司	股东的子公司	销售商品				2,480,229.53	0.13			
熊猫电子集团有限公司	控股股东	销售商品				1,092,682.69	0.06			
彩虹(合肥)液晶玻璃有限公司	其他	销售商品				492,867.25	0.03			
深圳市中电电力技术股份有限公司	股东的子公司	销售商品				217,999.22	0.01			
南京熊猫运输有限公司	股东的子公司	销售商品				101,453.47	0.01			
南京中电熊猫磁电科技有限公司	股东的子公司	销售商品				83,854.72	0.00			
南京熊猫达盛电子科技有限公司	股东的子公司	销售商品				37,610.62	0.00			
南京熊猫医疗服务有限公司	其他关联方	销售商品				17,900.95	0.00			
贵州振华新材料有限公司	股东的子公司	销售商品				16,752.22	0.00			
南京熊猫智成科技有限公司	股东的子公司	销售商品				14,877.10	0.00			
中国电子物资苏浙公司	股东的子公司	销售商品				7,075.47	0.00			
南京华东电子集团有限公司	股东的子公司	销售商品				5,761.06	0.00			
南京科瑞达电子装备有限责任公司	股东的子公司	销售商品				4,458.49	0.00			
南京长江科	股东的子公	销售商品				3,674.70	0.00			

科技园有限公司	司									
南京乐金熊猫电器有限公司	联营公司	销售商品				2,636.27	0.00			
南京熊猫投资发展有限公司	股东的子公司	销售商品				2,052.83	0.00			
南京熊猫科技园开发有限公司	股东的子公司	销售商品				1,745.28	0.00			
南京长江电子信息产业集团有限公司	股东的子公司	销售商品				1,467.87	0.00			
南京三乐集团有限公司	股东的子公司	销售商品				123,217.69	0.01			
成都京东方显示科技有限公司	其他关联方	提供劳务				35,271,784.51	7.34			
南京熊猫汉达科技有限公司	股东的子公司	提供劳务				13,432,206.16	2.80			
熊猫电子集团有限公司	控股股东	提供劳务				6,066,586.70	1.26			
南京乐金熊猫电器有限公司	联营公司	提供劳务				710,800.55	0.15			
南京中电熊猫晶体科技有限公司	股东的子公司	提供劳务				435,907.90	0.09			
南京长江电子信息产业集团有限公司	股东的子公司	提供劳务				402,962.86	0.08			
咸阳彩虹光电科技有限公司	其他关联方	提供劳务				262,790.64	0.05			
南京中电熊猫信息产业集团有限公司	间接控股股东	提供劳务				233,463.96	0.05			
南京熊猫智成科技有限公司	股东的子公司	提供劳务				190,368.66	0.04			
南京爱立信通信有限公司	联营公司	提供劳务				127,482.06	0.03			
南京熊猫运输有限公司	股东的子公司	提供劳务				99,702.33	0.02			
南京熊猫智成科技有限公司	股东的子公司	提供专利、商标等使用权				25,491.51	2.24			
南京熊猫运输有限公司	股东的子公司	租入租出				33,321.10	0.03			
南京熊猫智成科技有限公司	股东的子公司	租入租出				304,381.68	0.26			

深圳市京华网络营销有限公司	联营公司	租入租出				7,168.65	0.01			
南京熊猫运输有限公司	股东的子公司	租入租出				25,442.48	0.02			
熊猫电子集团有限公司	控股股东	租入租出				25,442.48	0.02			
溧阳市熊猫翠竹园宾馆有限公司	股东的子公司	租入租出				13,274.34	0.01			
彩虹(合肥)液晶玻璃有限公司	其他关联方	租入租出				3,247.71	0.05			
合计				/	/	310,306,067.90		/	/	/
大额销货退回的详细情况					不适用					
关联交易的说明					<p>本集团与中国电子集团（包括财务公司）、中电熊猫集团进行的持续关联交易（即一般业务过程中按正常商业条件进行之持续关联交易）经公司第十一届董事会临时会议审议通过，部分须获独立股东批准方可执行的持续关联交易于公司2024年第二次临时股东大会上获独立股东批准，程序符合相关规定。详见本公司于2024年11月25日、12月28日刊载于《中国证券报》《上海证券报》和上海证交所网站的有关公告，及于2024年12月11日寄发的H股通函。另外，根据本公司与中电熊猫签订的《商标使用许可协议（2025-2027年度）》，本公司与熊猫智成签订了《商标使用许可合同》。</p> <p>公司及相关子公司分别与成都京东方、乐金熊猫及ENC进行的2025年度日常关联交易及调整2025年度日常关联交易预计额度分别经公司第十一届董事会临时会议审议通过，程序符合相关规定。详见本公司于2025年3月1日、11月13日刊载于《中国证券报》《上海证券报》和上海证交所网站的有关公告。</p> <p>上述各项关联交易均经独立非执行董事确认，该等持续关联交易有利于本集团生产和经营的稳定，所制定的价值及交易条款依从经股东会审批的定价政策等，且关联交易协议的条款公平合理，定价公允，并按照相关规定履行了审批程序，该等持续关联交易于日常业务中按正常商业条款进行，符合公司及全体股东的整体利益，未影响公司的独立性。</p>					

报告期内，本集团与中国电子集团（包括财务公司）、中电熊猫集团（包括熊猫智成）等进行的持续关联交易的详情，请见载列于本公司2025年年度财务报告之财务报表附注中“关联方关系及其交易”部分。概要如下：

单位：万元 币种：人民币

序号	持续关联交易类别	定价原则	实际发生额
(A)	由本集团向中国电子集团提供分包服务及综合服务	市场价格、政府指导价	2,086
(B)	由中国电子集团向本集团提供的分包服务及综合服务	市场价格、政府指导价	853
(C)	由本集团向中国电子集团销售物资及零部件	市场价格、成本加成定价	19,804
(D)	由本集团向中国电子集团采购物资及零部件	市场价格	1,828
(E)	由本集团向中电熊猫集团出租厂房及设备	市场价格	40
(F)	由本集团向中电熊猫集团提供商标使用许可	市场价格	3

序号	持续关联交易类别	定价原则	实际发生额
(G)	本集团在财务公司的资金结算余额（交易资金的收付、吸收存款并办理定期存款、通知存款、协定存款等）	市场价格	68,946
(H)	由财务公司向本集团提供综合授信余额（本外币贷款、对外担保、商业承兑汇票承兑和贴现、保函等）	市场价格	1,007
(I)	由财务公司向本集团提供其他金融服务业务（资金管理、银行承兑汇票贴现、委托代理、开立资金证明、贷款承诺、一般性策划咨询以及专项财务顾问等）	市场价格	1

注：

(G) (H) (I) 为本集团于 2025 年 12 月 31 日在中国电子所属财务公司的资金结算余额、综合授信余额，及 2025 年度其他金融服务业务发生额。报告期内，本集团在财务公司的资金结算余额、综合授信余额及其他金融服务业务发生额均没有超过经批准的年度上限。

对于该等持续关联交易，公司遵循相关法律法规及《公司章程》的有关规定，与中国电子、中电熊猫、财务公司、熊猫智成分别签署协议，依法履行相关报批手续、信息披露义务。关联董事和熊猫集团公司、中电熊猫及其关联人分别于公司董事会和股东会上放弃表决权，以促使该等持续关联交易遵循“公平、公正、公开”之原则和正常的商业交易规则，保证该等持续关联交易不会损害公司及其他股东的合法权益。故该等持续关联交易不会对公司独立性产生任何影响。

关联人士交易：于报告年度，本集团与按适用会计原则被当作「关联人士」的人士订立若干交易。

除了财务报表附注所载之“关联方关系及其交易”及下列所披露的关联交易构成香港联交所《证券上市规则》第 14A 章之关连交易及/或持续关连交易外，其他的均不构成《香港联交所《证券上市规则》第 14A 章所界定的“关连交易”或“持续关连交易”。公司已遵守香港联交所《证券上市规则》第 14A 章的相关规定。

(a) 本集团与中间控股公司、本集团与直接控股公司以及本集团与同系附属公司订立的重大关联人士交易；及

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团已存放人民币 68,946.08 万元的存款于本公司的同系附属公司，该同系附属公司向本集团提供贷款及其他信贷融资服务的余额为人民币 1,006.55 万元，财务公司向本集团提供其他金融服务的交易费用为 1.03 万元，该同系附属公司为在中国成立的金融机构。

本公司核数师已获委聘根据香港会计师公会颁布的《香港审验应聘服务准则 3000》“历史财务资料审核或审阅以外的审验应聘”并参照《实务说明》第 740 号“香港上市规则规定的持续关联交易的核数师函件”，就本集团的持续关联交易作出报告。

核数师已根据《主板上市规则》第 14A.56 条发出载有关于上述持续关连交易的工作结果的函件，并向香港联交所提供该函件副本。

另外，根据上海证交所《股票上市规则》第 6.3.3 条关联法人第（三）款的有关规定，2025 年度公司向成都京东方显示科技有限公司、南京乐金熊猫电器有限公司、南京爱立信熊猫通信有

限公司销售物资、零部件及提供分包服务，分别构成本公司关联交易，公司对与上述公司的关联交易设定的年度上限分别为人民币 10,000 万元、1,000 万元、1,000 万元，2025 年度实际发生额分别为 4,667.91 万元、71.34 万元、877.73 万元，均未超出年度上限。

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
南京中电熊猫信息产业集团	间接控股股东				9,790,000.00		9,790,000.00

有限公司							
熊猫电子集团有限公司	控股股东		250,000.00	250,000.00	3,765,011.31	-215,308.46	3,549,702.85
南京熊猫运输有限公司	股东的子公司				214,625.00	-214,625.00	
南京熊猫科技园开发有限公司	股东的子公司				20,000.00		20,000.00
南京熊猫汉达科技有限公司	股东的子公司					415,148.84	415,148.84
中电和瑞科技有限公司	股东的子公司					20,000.00	20,000.00
南京中电熊猫照明有限公司	股东的子公司				10,000.00	-10,000.00	
冠捷视听科技(深圳)有限公司	股东的子公司		50,000.00	50,000.00			
合计			300,000.00	300,000.00	13,799,636.31	-4,784.62	13,794,851.69
关联债权债务形成原因	不适用						
关联债权债务对公司的影响	不适用						

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中国电子财务有限责任公司	股东的子公司	700,000,000.00	0.10%-1.65%	606,131,362.15	3,142,117,421.00	3,058,787,949.31	689,460,833.84
合计	/	/	/	606,131,362.15	3,142,117,421.00	3,058,787,949.31	689,460,833.84

2、贷款业务

□适用 √不适用

3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中国电子财务有限责任公司	股东的子公司	开具银行承兑汇票、开具履约保函	800,000,000.00	10,065,491.33
中国电子财务有限责任公司	股东的子公司	其他金融业务	2,000,000	10,291.88

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
南京熊猫电子股份有限公司	南京谷升企业管理有限公司	于南京市中山东路301号熊猫大厦的第1-4层（含1层夹层）、第14-17层及其附属设备设施，面积27,502.165平方米	租赁资产2025年12月末净值17,047万元。保底租金累计人民币24,551.62万元	2020年12月1日	2031年9月30日	租赁期内保底租金累计人民币24,551.62万元，在租赁物所属的整个建筑物（除车位以外的租赁区域）的年租金应收≥人民币10,739.82万元时，则该超出部分的10.65%作为提成租金。2025年租赁收入2,051.96万元	租赁合同	1,386	否	否

(二) 担保情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										2,000				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										1,006.55				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										1,006.55				
担保总额占公司净资产的比例(%)										0.32				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										0				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										0				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明										不适用				
担保情况说明										<p>公司没有为除子公司以外的独立第三方提供担保，也没有为控股股东、实际控制人及其关联方提供担保。各被担保单位的资产负债率均不超过70%。本公司为子公司提供担保的详情，请见本公司2025年度财务报表附注中“关联担保情况”部分。</p> <p>本公司于2024年6月21日召开2023年年度股东大会，批准为相关子公司总额累计不超过人民币9,500万元融资提供担保，有效期自2023年年度股东大会结束之次日起至2024年年度股东大会召开之日止，授权总经理在该期间内处理为子公司融资提供担保的具体事宜。</p> <p>本公司于2025年6月20日召开2024年年度股东大会，批准为华格塑业人民币3,000万元融资提供担保，有效期自2024年年度股东大会结束之次日起至2025年年度股东大会召开之日止，授权总经理在该期间内处理为子公司融资提供担保的具体事宜。</p>				

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	保本型	49,500	0

其他情况

适用 不适用

于2024年12月24日召开的公司第十一届董事会临时会议审议通过了《关于使用闲置资金进行现金管理》的议案，同意本集团使用阶段性闲置的自有资金，投资期限不超过12个月的低风险理财产品，投资额度不超过人民币9亿元（含9亿元），自董事会审议通过之日起一年之内有效，在董事会决议有效期内，上述投资额度可以循环投资、滚动使用，在额度范围内和决议有效期内，授权总经理办理相关事项。详见本公司于2024年12月25日刊载于《中国证券报》《上海证券报》和上海证交所网站的《南京熊猫关于使用自有资金进行现金管理的公告》（临2024-037）。

于2025年12月29日召开公司第十一届董事会临时会议审议通过了《关于使用闲置资金进行现金管理》的议案，同意本集团使用阶段性闲置的自有资金，投资期限不超过12个月的保本理财产品，投资额度不超过人民币6亿元（含6亿元），自董事会审议通过之日起一年之内有效，在董事会决议有效期内，上述投资额度可以循环投资、滚动使用，在额度范围内和决议有效期内，授权总经理办理相关事项。详见本公司于2025年12月30日刊载于《中国证券报》《上海证券报》和上海证交所网站的《南京熊猫关于使用自有资金进行现金管理的公告》（临2025-034）。

报告期内，本集团使用暂时闲置的自有资金购买理财产品的余额在董事会审批额度内。截止2025年12月31日，本集团使用暂时闲置的自有资金购买理财产品的余额为人民币49,500万元；截止2025年3月26日，该余额为人民币41,000.00万元。

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	1,800	2024.5.20	2025.5.20		否	46.62		
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	8,200	2024.5.20	2025.5.20		否	212.38		
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	3,000	2024.7.9	2025.7.9		否	76.71		
中国银行（香港）有限公司	银行理财产品	保本	2,782	2024.7.10	2025.6.10		否	109.50		
交通银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	7,000	2024.8.30	2025.3.7		否	90.62		
北京银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	20,000	2024.10.17	2025.1.20		否	67.67		
招商银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	2,000	2024.10.18	2025.1.20		否	10.82		
招商银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	600	2024.12.24	2025.3.24		否	2.96		
招商银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	3,400	2024.12.24	2025.3.24		否	16.77		
华夏银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	20,000	2025.1.24	2025.4.24		否	128.22		
招商银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	2,000	2025.2.24	2025.5.26		否	9.97		
兴业银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	7,000	2025.3.11	2025.9.11		否	86.45		

招商银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	550	2025.4.11	2025.7.11		否	2.74		
招商银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	3,450	2025.4.11	2025.7.11		否	17.20		
华夏银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	14,500	2025.5.6	2025.9.5		否	114.38		
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	2,000	2025.6.6	2026.6.8		否		2,000	
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	10,000	2025.6.6	2026.6.8		否		10,000	
兴业银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	10,000	2025.7.7	2025.10.9		否	56.66		
华夏银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	21,500	2025.9.18	2026.3.23		否		21,500	
华夏银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	10,000	2025.10.17	2026.4.21		否		10,000	
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	保本浮动收益型	6,000	2025.12.1	2026.6.4		否		6,000	

其他情况

√适用 □不适用

本集团购买的银行理财产品，均在本公司董事会审议批准范围内，不涉及诉讼，不存在逾期未收回本金的情况。截至2025年12月31日，除尚未到期的理财产品外，本期用于购买理财产品的自有资金及各自收益均如期收回。就前述尚未到期的理财产品，于约定的理财到期日均如期收回本金及收益。

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

除日常经营业务以外，报告期内公司订立的重大合同的相关情况，详见本报告第三节“订立重大合约”相关内容。

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

(一) 关于税收政策

于2025年12月31日，本公司及子公司关于税收优惠的详情列载于根据中国企业会计准则编制之财务报表附注。注册于香港地区的子公司相关税收优惠以当地法律法规为准。

(二) 关于职工基本医疗保险

本公司自2001年1月1日起执行《南京市城镇职工基本医疗保险暂行规定》，并依此规定实施职工基本医疗保险。2023年度，公司根据宁医发〔2023〕40号“关于降低职工基本医疗保险单位缴费率的通知”，2023年1月1日起，职工医保的单位缴费率由8.8%（含生育保险缴费率0.8%）下调至7.8%；个人缴费率维持不变。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

截至2026年3月27日止，即本年度报告发布之日前之切实可行范围内最近期，按照本公司公布之资料及据董事所知，本公司符合香港联交所有关持有足够公众持股量的持续上市规定。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

报告期内，公司未发行普通股股票、可转换公司债券、分离交易可转债、债券及其他衍生证券。

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	75,185
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	137,724
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份 状态	数量	
香港中央结 算(代理人) 有限公司	1,304,463	244,414,175	26.75	0	未知		境外法人
熊猫电子集 团有限公司	0	210,661,444	23.05	0	质押	105,091,430	国有法人
南京中电熊 猫信息产业 集团有限公 司	0	22,120,611	2.42	0	未知		国有法人
陈先来	3,760,000	3,760,000	0.41	0	未知		境内自然人
UBS AG	2,443,580	3,696,050	0.40	0	未知		其他
潘君	2,270,000	2,270,000	0.25	0	未知		境内自然人
张佩仪	1,927,288	1,927,288	0.21	0	未知		境内自然人
邓赤柱	1,500,000	1,900,000	0.21	0	未知		境内自然人
华泰金融控 股(香港)有 限公司-中 国宏泽基金	1,431,849	1,800,600	0.20	0	未知		其他
刘金华	421,900	1,656,000	0.18	0	未知		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
香港中央结算(代理人)有限公司	244,414,175	境外上市外资股	241,697,140				
		人民币普通股	2,717,035				
熊猫电子集团有限公司	210,661,444	人民币普通股	210,661,444				
南京中电熊猫信息产业集团有限公司	22,120,611	人民币普通股	22,120,611				
陈先来	3,760,000	人民币普通股	3,760,000				
UBS AG	3,696,050	人民币普通股	3,696,050				
潘君	2,270,000	人民币普通股	2,270,000				
张佩仪	1,927,288	人民币普通股	1,927,288				
邓赤柱	1,900,000	人民币普通股	1,900,000				

华泰金融控股（香港）有限公司—中国宏泽基金	1,800,600	人民币普通股	1,800,600
刘金华	1,656,000	人民币普通股	1,656,000
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	中电熊猫持有公司控股股东熊猫集团公司 100%股份，中电熊猫直接和通过资产管理计划持有公司 22,120,611 股 A 股和 13,768,000 股 H 股，占股份总数的 3.93%，通过熊猫集团公司间接持有公司 210,661,444 股 A 股，占股份总数的 23.05%，合计持有公司 26.98%股份。中国电子全资子公司华电有限公司持有公司 27,414,000 股 H 股，占股份总数的 3%，该股份由香港中央结算（代理人）有限公司代其持有。综上，公司实际控制人中国电子通过子公司持有公司 29.98%股份。除上述之外，公司不知晓其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

附注：

1、香港中央结算（代理人）有限公司为本公司非登记H股股东所持股份的名义持有人；上表中“前10名股东持股情况”中其他股东所持股份种类均为人民币普通股（A股）。截至报告期末，香港中央结算（代理人）有限公司持有本公司244,414,175股（其中：H股241,697,140股，A股2,717,035股），占公司已发行总股本的26.75%，乃分别代表其多个客户所持有，其中包括中电熊猫所持公司13,768,000股H股，中国电子全资子公司华电有限公司所持公司27,414,000股H股，及Barclays Bank PLC所持公司11,256,000股H股。除上述披露外，本公司并不知悉其中任何个别客户持有本公司已发行股本5%以上的权益。

2、中国电子控股子公司中电熊猫直接持有公司22,120,611股A股，通过香港中央结算（代理人）有限公司持有公司13,768,000股H股，中国电子全资子公司华电有限公司通过香港中央结算（代理人）有限公司持有公司27,414,000股H股，中电熊猫全资子公司熊猫集团公司持有公司210,661,444股A股，公司实际控制人中国电子通过上述公司持有公司A股和H股合计273,964,055股，占公司已发行总股本的29.98%。

3、截止报告期末，Barclays Bank PLC 持有公司 1,403,748 股 A 股，通过香港中央结算（代理人）有限公司持有公司 11,256,000 股 H 股，合计持股占本公司已发行总股本约 1.38%。请注意，Barclays Bank PLC 为本公司非登记 H 股股东，因此 Barclays Bank PLC 于本公司之最新 H 股的持股数量只截止 2025 年 8 月 15 日。上述数据假定 Barclays Bank PLC 自 2025 年 8 月 15 日至报告期末 H 股持股数量没有变动。倘 Barclays Bank PLC 自 2025 年 8 月 15 日至报告期末变更其于本公司 H 股持股数量，除非若干条件已达成，否则毋须知会本公司和香港联交所，故 Barclays Bank PLC 于本公司截止报告期末之 H 股持股数量可能与呈交予香港联交所的持股数量不同。

4、公司于 2024 年 4 月 19 日接到控股股东熊猫集团公司的通知，其所持有的公司部分股份被质押，熊猫集团公司本次质押公司股份 105,091,430 股，占其所持公司股份总数的 49.89%，占公

司总股本的 11.50%。详情请见公司于 2024 年 4 月 20 日刊载于《中国证券报》《上海证券报》和上海证交所网站的相关公告。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	熊猫电子集团有限公司
单位负责人或法定代表人	徐国忠
成立日期	1990 年 12 月 5 日
主要经营业务	许可项目：住宿服务；道路货物运输（不含危险货物）；道路旅客运输经营（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准） 一般项目：电子专用设备制造；电子专用设备销售；通信设备制造；通信设备销售；通信传输设备专业修理；电子元器件制造；电子元器件批发；电子元器件零售；电工机械专用设备制造；仪器仪表制造；仪器仪表销售；计算机软硬件及外围设备制造；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；软件开发；信息系统集成服务；家用电器制造；家用电器销售；广播电视设备制造（不含广播电视传输设备）；广播影视设备销售；家用视听设备销售；文化、办公用设备制造；物业管理；停车场服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；装卸搬运；道路货物运输站经营；小微型客车租赁经营服务；国际货物运输代理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用
其他情况说明	不适用

截止报告期末，中电熊猫持有本公司控股股东熊猫集团公司 100%股份。中电熊猫直接和通过资产管理计划持有公司 3.93%股份，通过熊猫集团公司间接持有公司 23.05%股份，合计持有公司 26.98%股份。中电熊猫主要情况如下：

名称	南京中电熊猫信息产业集团有限公司
----	------------------

单位负责人或法定代表人	周贵祥
成立日期	2007年5月11日
主要经营业务	电子信息技术研发、服务、转让；电子产品研发、制造、销售及相关服务；电子工程的设计、施工及相关服务；房地产投资；物业管理；实业投资及资产经营管理服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至2025年12月31日，除本公司外，持有冠捷科技(000727) 28.13%股权。

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

名称	中国电子信息产业集团有限公司
单位负责人或法定代表人	李立功
成立日期	1989年5月26日
主要经营业务	电子原材料、电子元器件、电子仪器仪表、电子整机产品、电子应用产品与应用系统、电子专用设备、配套产品、软件的科研、开发、设计、制造、产品配套销售；电子应用系统工程、建筑工程、通讯工程、水处理工程的总承包与组织管理；环保和节能技术的开发、推广、应用；房地产开发、经营；汽车、汽车零配件、五金交电、照相器材、建筑材料、

	装饰材料、服装的销售；承办展览；房屋修缮业务；咨询服务、技术服务及转让；家用电器的维修和销售。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	详见下表。
其他情况说明	就本公司合理查询所知及中国电子确认，截至本报告日，中国电子通过子公司持有公司232,782,055股A股和41,182,000股H股，合计持有273,964,055股，占公司总股本29.98%。其中：通过控股子公司中电熊猫持有公司22,120,611股A股及13,768,000股H股，合计占公司总股本3.93%；通过中电熊猫全资子公司熊猫集团公司持有公司210,661,444股A股，占公司总股本23.05%；通过境外全资子公司华电有限公司持有公司27,414,000股H股，占公司总股本3.00%。

截至2025年12月31日，除本公司以外，实际控制人控股或参股的其他境内外上市公司的股权情况如下表：

序号	上市公司简称	证券代码	中国电子持股比例 ^注
1.	彩虹新能源	00438HK	74.90%
2.	中电华大科技	00085HK	59.42%
3.	深桑达A	000032	41.42%
4.	中国长城	000066	40.32%
5.	深科技	000021	34.27%
6.	中电光谷	00798HK	33.94%
7.	中国软件	600536	42.57%
8.	振华科技	000733	31.01%
9.	晶门半导体	02878HK	28.29%
10.	冠捷科技	000727	28.13%
11.	上海贝岭	600171	25.14%
12.	彩虹股份	600707	21.06%
13.	奇安信-U	688561	23.19%
14.	澜起科技	688008	4.20%
15.	振华新材	688707	31.41%
16.	安路科技	688107	29.11%
17.	华大九天	301269	33.90%
18.	振华风光	688439	43.04%
19.	盛科通信	688702	30.14%
20.	中电港	001287	35.65%
21.	成都华微	688709	65.18%
22.	达梦数据	688692	23.00%
23.	开发科技	920029	50.40%
24.	太极股份	002368	4.64%

注：中国电子持股比例为中国电子通过上市公司股东中的相关关联方及一致行动人持有上市公司股份的合计数。

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

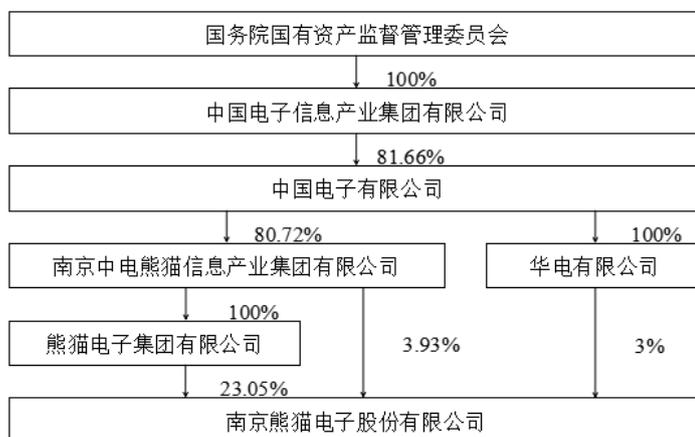
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

截止报告期末，香港中央结算（代理人）有限公司持有本公司 244,414,175 股（其中：H 股 241,697,140 股，A 股 2,717,035 股），占本公司已发行股本的 26.75%，乃分别代表其多个客户所持有，其中包括中电熊猫所持公司 13,768,000 股 H 股，中国电子全资子公司华电有限公司所持公

司 27,414,000 股 H 股，及 Barclays Bank PLC 所持公司 11,256,000 股 H 股。除上述披露外，本公司并不知悉任何个别客户持有本公司已发行股本 5% 以上的权益。除此之外，截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司无其他持股在百分之十以上的法人股东。

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

十、主要股东对本公司股份及相关股份的权益和淡仓

于 2025 年 12 月 31 日，就本公司董事及高级管理人员合理查询所知，根据香港联交所“证券及期货条例”第 336 条规定备存之登记册，各主要股东在本公司股份及相关股份的权益或淡仓如下（本公司董事及高级管理人员除外）：（1）熊猫集团公司持有内资股 210,661,444 股，占已发行内资股股份的概约百分比为 31.36%，占已发行总股份的概约百分比为 23.05%，该股份权益类别为法团权益，并以实益持有的身份持有。（2）中电熊猫持有内资股 22,120,611 股，占已发行内资股股份的概约百分比为 3.29%，占已发行总股份的概约百分比为 2.42%；持有 H 股 13,768,000 股，占已发行 H 股股份的概约百分比为 5.69%，占已发行总股份的概约百分比为 1.51%；该等股份权益类别为法团权益，并以实益持有的身份持有。中电熊猫持有熊猫集团公司 100% 股份，合计以实益持有及受其控制法团的身份持有本公司 246,550,055 股，占已发行总股份的概约百分比为 26.98%。（3）华电有限公司持有 H 股 27,414,000 股，占已发行 H 股股份的概约百分比为 11.33%，占已发行总股份的概约百分比为 3.00%；该等股份权益类别为法团权益，并以实益持有的身份持有。（4）中国电子持有中电熊猫 80.72% 股份、持有华电有限公司 100% 股份，中电熊猫持有熊猫集团公司 100% 股份，中国电子合计以受其控制法团的身份持有本公司 273,964,055 股，占已发行总股份的概约百分比为 29.98%。（5）China State Shipbuilding Corporation 中国船舶工业集团有限公司于本期初持有 H 股 16,998,000 股，占已发行 H 股股份的概约百分比为 7.02%，占已发行总股份的概约百分比为 1.86%，该股份权益类别为法团权益，并以受其控制法团的身份持有。中国船舶工业集团有限公司于 2025 年 6 月 17 日处置上述 H 股股份。截至本报告期末，中国船舶工业集团有限公司持有 H 股 0 股。（6）Barclays Bank PLC 持有公司 1,403,748 股 A 股，通过香港中央结算（代理人）有限公司持有公司 H 股 11,256,000 股，合计持股占本公司已发行总股本约 1.38%。请注意，Barclays Bank PLC 为本公司非登记 H 股股东，因此 Barclays Bank PLC 于本公司之最新 H 股的持股数量只截止 2025 年 8 月 15 日。上述数据假定 Barclays Bank PLC 由 2025 年 8 月 15 日至报告期末 H 股持股数量没有变动。倘 Barclays Bank PLC 由 2025 年 8 月 15 日至报告期末变更

其于本公司 H 股持股数量，除非若干条件已达成，否则毋须知会本公司和香港联交所，故 Barclays Bank PLC 于本公司截止报告期末之 H 股持股数量可能与呈交予香港联交所的持股数量不同。

根据“证券及期货条例”第 336 条，倘若若干条件达成，则本公司股东须呈交披露权益表格。倘股东于本公司持股变更，除非若干条件已达成，否则股东毋须知会本公司和香港联交所，故主要股东于本公司之最新持股量可能与呈交予香港联交所的持股量不同。

除上文披露外，于 2025 年 12 月 31 日，根据“证券及期货条例”第 336 条须保存之登记册所记录，概无其他人士登记拥有本公司之股份或相关股份之权益或淡仓的记录。

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

一、审计意见

我们审计了南京熊猫电子股份有限公司（以下简称“贵公司”）的财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则有关公众利益实体的独立性要求，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）营业收入与营业成本

贵公司2025年度营业收入24.88亿元，较上年下降1.58亿元；营业成本21.10亿元，较上年下降1.10亿元，对贵公司的经营成果影响非常重大，因此，我们将营业收入和营业成本识别为关键审计事项。

我们针对营业收入和营业成本执行了以下主要审计程序：

（1）了解与营业收入、营业成本确认、计量与列报相关的关键内部控制设计的合理性与执行的有效性；

（2）执行实质性分析程序，包括月度毛利率分析、分客户毛利率分析、分产品毛利率分析等分析程序，指导执行进一步审计程序；

（3）检查销售合同中与收入确认相关的条款及履行情况；

(4) 检查重要客户收入确认的直接证据，执行细节测试和完整性检查程序，核实业务的真实性、完整性；

(5) 核对收入金额与出口报关数据、发票金额是否相符；

(6) 执行函证程序，向重要客户、供应商发函询证；

(7) 了解存货核算方法，检查产品成本计算，对原材料、产成品实施计价测试；

(8) 检查期后退货及收入冲销情况；

(9) 通过期后回款检查客户欠款的真实性；

(10) 其他必要程序。

(二) 应收账款及应收账款减值

截至 2025 年 12 月 31 日，贵公司应收账款期末余额 15.61 亿元，坏账准备余额 1.46 亿元，应收账款账面价值 14.15 亿元，占期末资产总额比重 25.88%，占比较高；对贵公司的资产状况和经营成果影响较大，因此，我们将应收账款减值识别为关键审计事项。

我们针对应收账款减值执行了以下主要审计程序：

(1) 对销售收款业务相关的关键内控设计和执行情况进行了解和测试，评价相关业务的内部控制是否有效；

(2) 复核应收账款明细表加计是否正确，并与总账和明细账合计数核对是否相符；结合坏账准备科目与报表数核对是否相符；

(3) 计算应收账款周转率及应收账款周转天数等指标，并与以前年度指标对比分析，检查是否存在重大异常；

(4) 复核、分析应收账款组合划分的准确性；

(5) 对应收账款实施函证程序，并保持对函证的全程控制，对回函的信息保持职业怀疑；

(6) 实施替代测试程序，检查相关支持性文件，以验证与其相关的应收账款的真实性。

(7) 复核、分析贵公司应收账款坏账准备测算表，评价计提坏账准备的会计政策、所依据的资料、假设及方法；

(8) 检查银行存款和询证函及其他文件，确定应收账款是否已被质押或出售；

(9) 执行期后回款检查程序；

(10) 检查应收账款是否已按照企业会计准则或其他适用的财务报告编制基础的规定在财务报表中作出恰当列报。

(三) 存货减值计提

截至 2025 年 12 月 31 日，贵公司存货期末余额 5.94 亿元，存货跌价准备 1.40 亿元，存货账面价值 4.54 亿元，存货跌价计提比例 23.61%，对贵公司的财务状况和经营成果影响重大，因此，我们将存货减值计提识别为关键审计事项。

我们针对应收账款减值执行了以下主要审计程序：

- (1) 对生产与仓储业务循环内部控制进行了解和测试，评价相关业务的内部控制是否有效；
- (2) 获取存货跌价准备明细表，复核加计是否正确，并与总账数、明细账合计数核对是否相符；
- (3) 选取样本，区分有合同和无合同部分进行减值测试；
- (4) 检查计提存货跌价准备情形是否符合有关会计制度规定要求；
- (5) 评价减值准备的计提依据、假设和使用公式的恰当性；
- (6) 计算复核存货跌价准备的计算过程；
- (7) 检查已计提存货跌价准备又得以恢复时，是否在原已提减值准备范围内转回。
- (8) 结合存货盘点情况，检查存货中属于残次、毁损、滞销积压的存货是否足额计提减值。

四、其他信息

贵公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见并不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并

出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：南京熊猫电子股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,125,211,947.94	757,643,131.44
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		498,123,487.68	491,594,758.95
衍生金融资产			
应收票据		49,848,486.38	98,477,213.49
应收账款		1,415,199,698.55	1,407,009,242.46
应收款项融资		47,523,811.39	30,350,019.89
预付款项		56,253,122.50	27,410,781.74
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		29,536,989.28	36,680,080.03
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		453,948,539.45	487,807,239.73
其中：数据资源			
合同资产		137,569,961.40	144,611,505.52
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			730,582.81
其他流动资产		218,855,357.37	248,086,578.12
流动资产合计		4,032,071,401.94	3,730,401,134.18
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		410,747,201.71	492,989,930.44
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		175,813,376.51	182,988,535.58
固定资产		726,563,745.18	764,716,893.66
在建工程		778,720.32	1,506,311.96
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		5,161,461.31	8,464,815.42
无形资产		83,924,063.96	98,469,809.17
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		11,192,577.90	16,398,879.07
递延所得税资产		21,554,290.72	19,542,269.84
其他非流动资产		245,092.90	5,329,316.34
非流动资产合计		1,435,980,530.51	1,590,406,761.48
资产总计		5,468,051,932.45	5,320,807,895.66
流动负债：			
短期借款			42,326,327.88
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		106,090,889.23	110,289,431.12
应付账款		1,467,773,842.89	1,328,218,690.98
预收款项		48,628.60	468,971.75
合同负债		148,777,425.69	108,769,990.54
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		75,405,260.59	59,341,157.51
应交税费		43,628,898.51	39,829,425.41
其他应付款		107,017,466.74	103,658,239.63
其中：应付利息			
应付股利		38,108,810.84	13,111,074.34
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		5,039,511.36	5,848,681.83
其他流动负债		70,148,816.03	84,356,494.83
流动负债合计		2,023,930,739.64	1,883,107,411.48
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		2,633,805.93	4,628,222.00
长期应付款			
长期应付职工薪酬		2,292,859.18	4,200,641.03
预计负债			1,800,000.00
递延收益		26,260,990.36	32,419,676.43
递延所得税负债		5,624,137.33	5,032,799.89
其他非流动负债			
非流动负债合计		36,811,792.80	48,081,339.35
负债合计		2,060,742,532.44	1,931,188,750.83
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）		913,838,529.00	913,838,529.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,470,247,737.78	1,470,691,800.13
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			275,607.10
盈余公积		330,561,591.05	309,500,586.70
一般风险准备			
未分配利润		409,658,830.41	419,988,124.67
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		3,124,306,688.24	3,114,294,647.60
少数股东权益		283,002,711.77	275,324,497.23
所有者权益（或股东权益）合计		3,407,309,400.01	3,389,619,144.83
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,468,051,932.45	5,320,807,895.66

公司负责人：胡回春 主管会计工作负责人：胡寿军 会计机构负责人：薛刚

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：南京熊猫电子股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		275,027,400.31	64,793,248.82
交易性金融资产		316,694,760.28	200,541,369.86
衍生金融资产			
应收票据		5,141,417.09	2,590,000.00
应收账款		110,936,663.17	138,188,127.19
应收款项融资		3,647,170.50	
预付款项		4,547,114.23	4,353,935.87
其他应收款		643,456,435.17	692,726,057.21
其中：应收利息			
应收股利		257,814,655.75	377,960,335.78
存货		8,619,100.75	26,990,640.02
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		43,545,026.26	32,642,794.52
流动资产合计		1,411,615,087.76	1,162,826,173.49
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资		1,149,785,323.06	1,106,475,911.13
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		373,619,047.49	492,600,160.79
固定资产		325,197,783.62	239,179,849.73
在建工程		74,716.96	746,173.91
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		64,677,382.27	66,640,489.07
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		9,486,681.22	14,483,614.99
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		1,922,840,934.62	1,920,126,199.62
资产总计		3,334,456,022.38	3,082,952,373.11
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,889,925.69	24,619,303.68
应付账款		52,472,686.99	32,835,566.90
预收款项			414,114.61
合同负债		200,976.74	168,817.60
应付职工薪酬		11,971,595.77	1,800,302.98
应交税费		12,100,830.01	10,954,216.58
其他应付款		224,714,190.15	193,360,406.83
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		8,303,159.13	6,389,314.73
流动负债合计		311,653,364.48	270,542,043.91
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬		409,048.41	606,390.93
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		423,690.07	
其他非流动负债			

非流动负债合计		832,738.48	606,390.93
负债合计		312,486,102.96	271,148,434.84
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		913,838,529.00	913,838,529.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,474,197,239.37	1,474,641,301.72
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		330,561,591.05	309,500,586.70
未分配利润		303,372,560.00	113,823,520.85
所有者权益（或股东权益）合计		3,021,969,919.42	2,811,803,938.27
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,334,456,022.38	3,082,952,373.11

公司负责人：胡回春 主管会计工作负责人：胡寿军 会计机构负责人：薛刚

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		2,487,905,161.86	2,645,884,960.86
其中：营业收入		2,487,905,161.86	2,645,884,960.86
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		2,683,845,702.53	2,822,054,026.19
其中：营业成本		2,110,452,090.16	2,220,744,587.45
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		23,066,710.75	22,876,449.26
销售费用		39,265,266.28	45,292,628.32
管理费用		300,732,240.07	283,038,723.68
研发费用		215,718,706.04	262,177,873.98
财务费用		-5,389,310.77	-12,076,236.50
其中：利息费用		334,379.03	506,758.31
利息收入		6,953,972.44	11,139,368.49
加：其他收益		22,853,139.53	24,877,109.00
投资收益（损失以“-”号填列）		349,929,425.74	96,152,132.69

其中：对联营企业和合营企业的投资收益		69,367,758.08	83,013,136.15
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		8,562,187.34	4,914,915.97
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-36,517,369.96	-27,310,416.22
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-80,532,601.62	-46,693,274.64
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-247,757.88	8,373.69
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		68,106,482.48	-124,220,224.84
加：营业外收入		3,236,839.97	987,777.94
减：营业外支出		967,002.63	1,389,551.26
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		70,376,319.82	-124,621,998.16
减：所得税费用		19,368,658.69	16,810,838.46
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		51,007,661.13	-141,432,836.62
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		78,550,233.25	-117,890,092.62
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-27,542,572.12	-23,542,744.00
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		10,731,710.09	-188,854,556.25
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		40,275,951.04	47,421,719.63
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综			

合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		51,007,661.13	-141,432,836.62
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		10,731,710.09	-188,854,556.25
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		40,275,951.04	47,421,719.63
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.0117	-0.2067
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.0117	-0.2067

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：胡回春 主管会计工作负责人：胡寿军 会计机构负责人：薛刚

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入		100,230,873.57	138,659,789.00
减：营业成本		67,298,018.44	82,612,299.17
税金及附加		11,042,256.36	12,068,608.50
销售费用		2,568,959.76	4,239,244.64
管理费用		138,188,515.21	129,759,853.15
研发费用		75,521,376.78	57,505,257.94
财务费用		776,707.10	-1,844,362.87
其中：利息费用			
利息收入		687,608.19	930,713.39
加：其他收益		268,668.25	322,281.69
投资收益（损失以“-”号填列）		403,146,839.61	108,835,256.81
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		69,598,597.80	83,122,640.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		4,718,187.67	1,756,972.61
信用减值损失（损失以“-”号填列）		8,242,926.01	-3,289,243.53

资产减值损失（损失以“-”号填列）		-10,025,505.57	-192,118,179.69
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-311,614.43	-13,197.01
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		210,874,541.46	-230,187,220.65
加：营业外收入		219,996.26	72,506.05
减：营业外支出		60,804.15	25,016.44
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		211,033,733.57	-230,139,731.04
减：所得税费用		423,690.07	-19,299.38
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		210,610,043.50	-230,120,431.66
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		210,610,043.50	-230,120,431.66
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		210,610,043.50	-230,120,431.66
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：胡回春 主管会计工作负责人：胡寿军 会计机构负责人：薛刚

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
----	----	--------	--------

一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,614,120,090.14	2,616,144,085.49
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		23,541,213.43	42,241,798.52
收到其他与经营活动有关的现金		101,675,479.21	118,386,346.90
经营活动现金流入小计		2,739,336,782.78	2,776,772,230.91
购买商品、接受劳务支付的现金		1,822,162,102.06	2,115,721,742.07
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		628,534,648.96	649,219,453.53
支付的各项税费		104,962,742.19	103,357,352.36
支付其他与经营活动有关的现金		181,028,621.63	173,748,417.06
经营活动现金流出小计		2,736,688,114.84	3,042,046,965.02
经营活动产生的现金流量净额		2,648,667.94	-265,274,734.11
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		331,132,842.29	
取得投资收益收到的现金		98,959,248.71	73,363,087.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		627,952.24	921,967.06
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的		1,203,255,428.92	1,521,697,800.00

现金			
投资活动现金流入小计		1,633,975,472.16	1,595,982,854.43
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		47,117,356.13	37,814,435.53
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,174,180,000.00	1,455,255,428.92
投资活动现金流出小计		1,221,297,356.13	1,493,069,864.45
投资活动产生的现金流量净额		412,678,116.03	102,912,989.98
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			73,431,628.73
筹资活动现金流入小计			73,431,628.73
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		7,600,000.00	38,084,461.70
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		7,600,000.00	38,084,461.70
支付其他与筹资活动有关的现金		2,426,609.00	5,072,863.60
筹资活动现金流出小计		10,026,609.00	43,157,325.30
筹资活动产生的现金流量净额		-10,026,609.00	30,274,303.43
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		235,080.41	189,794.31
五、现金及现金等价物净增加额		405,535,255.38	-131,897,646.39
加：期初现金及现金等价物余额		666,522,106.70	798,419,753.09
六、期末现金及现金等价物余额		1,072,057,362.08	666,522,106.70

公司负责人：胡回春 主管会计工作负责人：胡寿军 会计机构负责人：薛刚

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		150,226,438.71	163,142,185.25
收到的税费返还		1,192,175.36	1,900,790.70

收到其他与经营活动有关的现金		19,713,285.09	25,334,190.70
经营活动现金流入小计		171,131,899.16	190,377,166.65
购买商品、接受劳务支付的现金		76,669,548.83	68,279,483.06
支付给职工及为职工支付的现金		110,390,286.85	108,105,120.86
支付的各项税费		11,216,158.50	17,788,519.21
支付其他与经营活动有关的现金		64,237,219.87	56,361,501.29
经营活动现金流出小计		262,513,214.05	250,534,624.42
经营活动产生的现金流量净额		-91,381,314.89	-60,157,457.77
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		330,812,595.63	
取得投资收益收到的现金		277,729,891.94	130,745,298.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		34,980.00	8,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,052,662,671.23	421,000,000.00
投资活动现金流入小计		1,661,240,138.80	551,753,298.17
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		5,350,488.30	11,180,573.33
投资支付的现金		125,000,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,265,332,642.57	571,282,671.23
投资活动现金流出小计		1,395,683,130.87	582,463,244.56
投资活动产生的现金流量净额		265,557,007.93	-30,709,946.39
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		90,000,000.00	414,000,000.00
筹资活动现金流入小计		90,000,000.00	414,000,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			
支付其他与筹资活动有关的现金		50,000,000.00	364,000,000.00
筹资活动现金流出小计		50,000,000.00	364,000,000.00
筹资活动产生的现金流量净额		40,000,000.00	50,000,000.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-134.69	96.88

五、现金及现金等价物净增加额		214,175,558.35	-40,867,307.28
加：期初现金及现金等价物余额		60,473,856.82	101,341,164.10
六、期末现金及现金等价物余额		274,649,415.17	60,473,856.82

公司负责人：胡回春 主管会计工作负责人：胡寿军 会计机构负责人：薛刚

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	913,838,529.00				1,470,691,800.13			275,607.10	309,500,586.70		419,988,124.67		3,114,294,647.60	275,324,497.23	3,389,619,144.83
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	913,838,529.00				1,470,691,800.13			275,607.10	309,500,586.70		419,988,124.67		3,114,294,647.60	275,324,497.23	3,389,619,144.83
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-444,062.35			-275,607.10	21,061,004.35		-10,329,294.26		10,012,040.64	7,678,214.54	17,690,255.18
（一）综合收益总额											10,731,710.09		10,731,710.09	40,275,951.04	51,007,661.13
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配									21,061,004.35		-21,061,004.35			-32,597,736.50	-32,597,736.50
1. 提取盈余公积									21,061,004.35		-21,061,004.35				
2. 提取一般风险准															

南京熊猫电子股份有限公司2025年年度报告

加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	913,838,529.00			1,470,691,800.13		362,395.49	309,500,586.70		608,842,680.92	3,303,235,992.24	273,800,514.10	3,577,036,506.34		
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）						-86,788.39			-188,854,556.25	-188,941,344.64	1,523,983.13	-187,417,361.51		
（一）综合收益总额									-188,854,556.25	-188,854,556.25	47,421,719.63	-141,432,836.62		
（二）所有者投入和减少资本														
1.所有者投入的普通股														
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额														
4.其他														
（三）利润分配											-45,897,736.50	-45,897,736.50		
1.提取盈余公积														
2.提取一般风险准备														
3.对所有者（或股东）的分配											-45,897,736.50	-45,897,736.50		
4.其他														
（四）所有者权益内部结转														
1.资本公积转增资本（或股本）														
2.盈余公积转增资本（或股本）														
3.盈余公积弥补亏损														
4.设定受益计划变动额结转留存收益														
5.其他综合收益结转留存收益														

6. 其他													
(五) 专项储备						-86,788.39						-86,788.39	-86,788.39
1. 本期提取						436,760.65						436,760.65	436,760.65
2. 本期使用						523,549.04						523,549.04	523,549.04
(六) 其他													
四、本期期末余额	913,838,529.00				1,470,691,800.13	275,607.10	309,500,586.70		419,988,124.67		3,114,294,647.60	275,324,497.23	3,389,619,144.83

公司负责人：胡回春 主管会计工作负责人：胡寿军 会计机构负责人：薛刚

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优 先 股	永 续 债	其 他							
一、上年年末余额	913,838,529.00				1,474,641,301.72				309,500,586.70	113,823,520.85	2,811,803,938.27
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	913,838,529.00				1,474,641,301.72				309,500,586.70	113,823,520.85	2,811,803,938.27
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-444,062.35				21,061,004.35	189,549,039.15	210,165,981.15
（一）综合收益总额										210,610,043.50	210,610,043.50
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									21,061,004.35	-21,061,004.35	

南京熊猫电子股份有限公司2025年年度报告

1. 提取盈余公积									21,061,004.35	-21,061,004.35	
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											-444,062.35
四、本期期末余额	913,838,529.00				1,474,197,239.37				330,561,591.05	303,372,560.00	3,021,969,919.42

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	913,838,529.00				1,474,641,301.72				309,500,586.70	343,943,952.51	3,041,924,369.93
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	913,838,529.00				1,474,641,301.72				309,500,586.70	343,943,952.51	3,041,924,369.93
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）										-230,120,431.66	-230,120,431.66
（一）综合收益总额										-230,120,431.66	-230,120,431.66

(二)所有者投入和减少资本											
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他											
(三)利润分配											
1.提取盈余公积											
2.对所有者(或股东)的分配											
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
(五)专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
(六)其他											
四、本期期末余额	913,838,529.00				1,474,641,301.72				309,500,586.70	113,823,520.85	2,811,803,938.27

公司负责人：胡回春 主管会计工作负责人：胡寿军 会计机构负责人：薛刚

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

南京熊猫电子股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）于1992年4月27日经南京市经济体制改革委员会批准（宁体改字（1992）034号文），由熊猫电子集团有限公司（以下简称“熊猫集团”或“集团”）为唯一发起人，改组为南京熊猫电子股份有限公司（现名），1996年5月和11月，公司分别在香港联交所和上海证交所挂牌上市。

截至2025年12月31日，本公司累计发行股本总数91,383.8529万股，注册资本为91,383.8529万元。公司的企业法人营业执照注册号：91320100134974572K，注册地：南京经济技术开发区经天路7号，法定代表人为胡回春。总部地址：南京经济技术开发区经天路7号。

本公司的母公司为熊猫电子集团有限公司。中国电子信息产业集团有限公司为公司最终控制方。

（二）企业的业务性质和主要经营活动

本公司属于股份有限公司（台港澳与境内合资、上市），所处计算机、通信和其他电子设备制造业，主要业务包括智慧交通与平安城市项目、工业互联网与智能制造安装、绿色服务型电子制造产品的销售等，营业期限自1996年10月5日至无固定期限。

公司注册地址为南京经济技术开发区经天路7号。经营范围：开发、制造、销售无线广播电视发射设备，并从事上述经营业务的售后、技术服务等业务；开发、制造、销售通信设备、计算机及其他电子设备；仪器仪表及文化、办公用机械；电气机械及器材；塑料制品；风机、衡器、包装设备等通用设备；化工、木材、非金属加工专用设备；输配电及控制设备；环保、社会公共安全及其他设备；金融、税控设备；电源产品；模具；计算机服务业、软件业、系统集成；物业管理；并从事上述经营业务的售后、技术服务等业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）一般项目：技术进出口；货物进出口（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

（三）财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本财务报表业经公司全体董事（董事会）于2026年3月27日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国

证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。此外，本财务报表还符合香港联合交易所有限公司发布的证券上市规则的适用披露条文，亦符合香港公司条例的适用披露规定。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“五、12.1 预期信用损失的确定方法及会计处理方法”、“五、34 收入”。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司以一年12个月作为正常营业周期，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

1.财务报表项目的重要性

本公司确定财务报表项目重要性，以是否影响财务报表使用者作出经济决策为原则，从性质和金额两方面考虑。财务报表项目金额的重要性，以相关项目占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入、净利润的一定比例【如3%-5%】为标准；财务报表项目性质的重要性，以是否属于日常经营活动、是否导致盈亏变化、是否影响监管指标等对财务状况和经营成果具有较大影响的因素为依据。

2.财务报表项目附注明细项目的重要性

本公司确定财务报表项目附注明细项目的重要性，在财务报表项目重要性基础上，以具体项目占该项目一定比例，或结合金额确定，同时考虑具体项目的性质。某些项目对财务报表而言不具有重要性，但可能对附注而言具有重要性，仍需要在附注中单独披露。财务报表项目附注相关重要性标准为：

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额占应收款项或坏账准备 5%以上，且金额超过 100 万元，或当期计提坏账准备影响盈亏变化
重要应收款项坏账准备收回或转回	单项金额占当期坏账准备收回或转回 5%以上，且金额超过 100 万元，或影响当期盈亏变化
重要的应收款项实际核销	单项金额占应收款项或坏账准备 5%以上，且金额超过 100 万元
预收款项及合同资产账面价值发生重大变动	当期变动幅度超过 20%
重要的债权投资	单项金额占债权投资总额 5%以上，且金额超过 100 万元
重要的在建工程项目	投资预算占固定资产金额 5%以上,当期发生额占在建工程本期发生总额 10%以上（或期末余额占比 10%以上），且金额超过 100 万元
重要的资本化研发项目	研发项目预算占在研项目预算总额 5%以上，当期资本化金额占研发项目资本化总额 10%以上（或期末余额占比 10%以上），且金额超过 100 万元
重要的外购在研项目	单项外购在研项目占研发投入总额的 5%以上，且金额超过 100 万元
超过一年的重要应付账款	单项金额占应付账款总额 5%以上，且金额超过 100 万元
超过一年的重要其他应付款	单项金额占其他应付款总额 5%以上，且金额超过 100 万元
重要的预计负债	单项类型预计负债占预计负债总额 10%以上，且金额超过 100 万元
重要的投资活动	单项投资占收到或支付投资活动现金流入或流出总额的 10%以上，且金额超过 100 万元
少数股东持有的权益重要的子公司	少数股东持有 5%以上权益，且子公司资产总额、净资产、营业收入和净利润中任一项目占合并报表相应项目 10%以上
重要的合营企业或联营企业	单项投资占长期股权投资账面价值 10%以上，且金额超过 100 万元，或来源于合营企业或联营企业的投资收益（损失以绝对金额计算）占合并报表净利润 10%以上
重要的债务重组	资产总额或负债总额占合并报表 10%以上，且绝对金额超过 1,000 万元，或对净利润影响超过 10%
重要的资产置换和资产转让及出售	资产总额、净资产、营业收入、净利润任一项目占合并报表相应项目 10%以上，且绝对金额超过 1,000 万元（净利润绝对金额超过 100 万元）

重要的或有事项	金额超过 1,000 万元，且占合并报表净资产绝对值 10%以上
---------	----------------------------------

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1.控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制作为基础予以确定。具备以下三个要素的被投资单位，认定为对其控制：拥有对被投资单位的权力、因参与被投资单位的相关活动而享有可变回报、有能力运用对被投资单位的权力影响回报金额。

2.合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

3.合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会

计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- （2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“三、（十五）长期股权投资”。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

1.外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2.外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、 金融工具

适用 不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1.金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

——业务模式是以收取合同现金流量为目标；

——合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

——本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

——业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

——合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配。

（2）根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2.金融工具的确认依据和计量方法

（1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3. 金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

——收取金融资产现金流量的合同权利终止；

——金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

——金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止

确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4.金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5.金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或

负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6.金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》(2017)规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

1.预期信用损失的确定方法

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产（含应收款项）、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（含应收款项融资）、租赁应收款进行减值会计处理并确认损失准备。

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加，将金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具减值采用不同的会计处理方法：（1）第一阶段，金融工具的信用风险自初始确认后未显著增加的，本公司按照该金融工具未来12个月的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入；（2）第二阶段，金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但未发生信用减值的，本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额和实际利率计算利息收入；（3）第三阶段，初始确认后发生信用减值的，本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其摊余成本（账面余额减已计提减值准备）和实际利率计算利息收入。

2.应收账款和应收票据

对于应收账款和应收票据，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

单项计提坏账准备的应收款项和应收票据

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款和应收票据，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

(2)按组合计提坏账准备的应收款项

对于不存在减值客观证据的应收账款和应收票据，或当单项计提无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征划分为若干组合在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

确定组合的依据	
票据组合	以承兑银行或承兑方的信用程度为信用风险特征划分组合
账龄组合	以应收款项的账龄为信用风险特征划分组合
关联方组合	以应收款项与交易对象的关系为信用风险特征划分组合

押金、保证金及备用金组合	以应收款项的款项性质为信用风险特征划分组合
按组合计提坏账准备的计提方法	
票据组合	其他方法
账龄组合	按账龄分析法计提坏账准备
关联方组合	预期损失率计提坏账准备
押金、保证金及备用金组合	其他方法

本公司将该应收款项按类似信用风险特征进行组合，并基于所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，对该应收款项坏账准备的计提比例进行估计如下：

账龄	应收款项计提比例（%）
0-6个月	0
7-12个月	5
1至2年	10
2至3年	15
3至4年	30
4至5年	50
5年以上	100

组合中，采用其他方法计提坏账准备情况：

当存在客观证据表明本公司将无法按应收款项的原有条款收回所有款项时，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，单独进行减值测试，计提坏账准备。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

对于应收账款的减值损失计量，比照前述应收票据的减值损失计量方法处理。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时：1) 合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；2) 本公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产在报表中列示为应收款项融资，相关具体会计处理方式见本附注“五、11 金融工具”；

当单项无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据及应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。如果有客观证据表明某项应收票据及应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收票据及应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失，对于划分为组合的应收票据及应收账款，比照前述应收款项的减值损失计量方法处理。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

对于其他应收款的减值损失计量，比照前述应收款项的减值损失计量方法处理。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1.存货的分类和成本

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2.发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

3.存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4.低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品采用一次转销法；

(2) 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11.6.金融资产减值的测试方法及会计处理方法”及“五、12.应收票据”，组合分类及预期信用损失计提方法与应收账款相同。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

1.共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2.初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所

所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

(1) 长期股权投资的核算

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动(简称“其他所有者权益变动”)，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的

账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(2) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

20、投资性房地产

(4). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

(1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

(2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-30	5%	3.17%-4.75%
机器设备	年限平均法	5-11	0-10%	8.18%-20.00%
运输设备	年限平均法	5-10	0-5%	9.50%-20.00%
电子设备	年限平均法	2-10	2%-10%	9.00%-49.00%
其他设备	年限平均法	2-5	0-10%	18.00%-50.00%
经营租出固定资产：				
房屋及建筑物	年限平均法	20-30	5%	3.17%-4.75%

(3). 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、 借款费用

适用 不适用

1.借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2.借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时借款费用停止资本化。

3.暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1).使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1.无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所

发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2.使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

资产类别	使用寿命（年）	摊销方法
土地使用权	16.75-50	年限平均法
商标使用权	10	年限平均法
计算机软件	5-10	年限平均法
专利权	10	年限平均法
软件著作权	10	年限平均法
非专利技术	5	年限平均法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1. 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2.开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或

出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销，对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，在确定时将该项目的摊余价值全部计入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付

的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利时，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

——或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

——或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，

作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1.以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2.以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价

值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改
延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- 1.存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- 2.包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- 3.包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- 4.存在间接地形成合同义务的合同条款；
- 5.发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1.收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付

客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

——客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

——客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

——本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

——本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。

——本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

——本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

——本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

——客户已接受该商品或服务。

2.收入计量原则

公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3.收入确认的具体方法

(1) 按时点确认的收入

公司销售平安城市产品、智能制造核心部件、绿色服务型电子制造产品、智能工厂及系统工程安装等，属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给客户且商品控制权已转移，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。外销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。

(2) 按履约进度确认的收入

公司提供智慧交通集成等服务，由于公司履约的同时客户能够控制履约过程中在建商品或服务，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。公司按照产出法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(3) 租赁服务

公司提供租赁服务的，在租赁合同或者协议约定的租赁期（有免租期的考虑免租期）内，按照直线法确认为租金收入。具体见三、（三十二）租赁会计政策相关披露。

(4) 其他

其他适用于物业管理、园区服务等，根据合同约定的按直线法确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1.因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2.为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1.类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2.确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3.会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他

收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

——商誉的初始确认；

——既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获

得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

对于由新冠肺炎疫情直接引发的、就现有租赁合同达成的租金减免、延期支付等租金减让，同时满足下列条件的，本公司对所有租赁选择采用简化方法不评估是否发生租赁变更，也不重新评估租赁分类：

——减让后的租赁对价较减让前减少或基本不变，其中，租赁对价未折现或按减让前折现率折现均可；

——综合考虑定性和定量因素后认定租赁的其他条款和条件无重大变化。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

——租赁负债的初始计量金额；

——在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相

关金额；

——本公司发生的初始直接费用；

——本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、(二十一)长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

——固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

——取决于指数或比率的可变租赁付款额；

——根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

——购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

——行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

——该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

——增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁的会计处理方法

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资

净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、(十一)金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的,本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理:

——该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围;

——增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的,本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理:

——假如变更在租赁开始日生效,该租赁会被分类为经营租赁的,本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理,并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值;

——假如变更在租赁开始日生效,该租赁会被分类为融资租赁的,本公司按照本附注“三、(十一)金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

售后租回

公司按照本附注“三、(二十八)收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的,公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分,计量售后租回所形成的使用权资产,并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失;售后租回交易中的资产转让不属于销售的,公司作为承租人继续确认被转让资产,同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“三、(十一)金融工具”。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的,公司作为出租人对资产购买进行会计处理,并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理;售后租回交易中的资产转让不属于销售的,公司作为出租人不确认被转让资产,但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“三、(十一)金融工具”。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

估计和判断会根据过往经验及其他因素(包括在有关情况下对未来事件的合理预测)持续评估。持续评估估计值，并以历史经验和其他因素为基础，包括对未来事件的预期，这些预期被认为在这种情况下是合理的。对下一年度内的资产和负债账面金额有重大调整风险的估计和假设如下所述：

1. 固定资产预计可使用年限及净残值

本公司管理层根据性质或功能类似的房屋建筑物、机器设备的实际使用年限的历史经验确认其预计可使用年限、净残值及相关折旧费用。当预计可使用年限与之前估计不同时，或已报废或已出售的技术上已过时或非战略性的资产时，管理层将会调整折旧费用。实际的经济年限可能不同于预计可使用年限，实际的净残值也可能有别于预计的净残值。定期检查可折旧年限、预计净残值可能会导致其发生变化以及影响未来期间折旧费用发生变化。

2. 存货可变现净值

存货可变现净值等于日常经营活动中的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费。该估计是基于当前市场条件及生产和销售具有相同性质的产品的历史经验，该估计可能因为技术创新、竞争对手应对严重行业周期的行为而发生重大变化。管理层会于资产负债表日重新评估该估计。

3. 当期及递延所得税

本公司须在不同的司法管辖区域内缴纳所得税，对各司法管辖区内所得税的计提需作出重大判断。日常经营中，某些交易及计算所涉及的最终厘定税额是不确定的，考虑到现存条款的长期性和复杂性，实际结果和假设之间会出现差异，相关假设在未来也会出现改变，从而影响当期所得税和递延所得税的确定。当管理层认为未来很可能拥有充足的应纳税所得额抵扣暂时性差异或所得税亏损，则确认暂时性差异或所得税亏损相关的递延所得税资产。当预期结果与之前不同时，该差异将影响递延所得税资产及当期所得税费用的确认，所得税费用计入估计变更的当期。

4. 金融资产减值

金融资产减值准备是基于对违约风险和预期损失率的假设而计算的。本集团在做出假设和选择计算的输入值时，按照本集团以往账龄、现有市场条件以及于各报告期期末的前瞻性估计进行判断。附注三、(十一)及三、(十二)披露了所有关键假设相关的信息。

5. 非金融资产减值

本公司的管理层在资产负债表日需要对资产减值作出判断，特别是在评估长期资产时，包括固定资产、在建工程、无形资产等。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。重估可收回金额可在每次减值测试时进行调整。附

注三、(二十一)披露了相关信息。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

1.终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

2.安全生产费用

本公司根据财政部《关于印发(企业安全生产费用提取和使用管理办法)的通知》(财资(2,022)136号)的有关规定，按行业规定的收入百分比提取安全生产费用。安全生产费用于提取时，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。

提取的安全生产费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

3.分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，

以决定向其配置资源、评价其业绩;(3)本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

六、税项

2、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	境内销售普通货物、水电费等适用 13%、境内提供工程服务及租赁服务等适用 9%、境内提供技术服务费、物业服务费等适用 6%、租赁服务的简易计税适用 5%、部分其他服务的简易计税适用 3%、小规模纳税人减按 1%征收
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%、20%、16.50%、15%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
南京熊猫电子制造有限公司	15.00
南京熊猫通信科技有限公司	15.00
南京华格电汽塑业有限公司	15.00
南京熊猫信息产业有限公司	15.00
南京熊猫数字科技有限公司	15.00
深圳市京华信息技术有限公司	15.00
南京熊猫电子装备有限公司	15.00
成都熊猫电子科技有限公司	15.00
深圳市京华物业管理有限公司	20.00
深圳市京华数码科技有限公司	20.00
深圳市京华健康科技有限公司	20.00
深圳市京佳物业管理有限公司	20.00
香港中电京华贸易公司	16.50

3、税收优惠

适用 不适用

1.本公司之二级子公司南京熊猫电子制造有限公司于 2023 年 11 月 6 日重新认定高新技术企业，取得江苏省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202332007734），该证

书的有效期为3年。在此期间，南京熊猫电子制造有限公司按应纳税所得额的15%缴纳所得税。

2.本公司之二级子公司南京熊猫通信科技有限公司于2023年12月03日通过高新技术企业复审，取得江苏省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202332012721），该证书的有效期为3年。在此期间，南京熊猫通信科技有限公司按应纳税所得额的15%缴纳企业所得税。

3.本公司之三级子公司南京华格电汽塑业有限公司于2023年12月13日重新认定高新技术企业，取得江苏省科学技术厅颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202032006058），该证书的有效期为3年。在此期间，南京华格电汽塑业有限公司按应纳税所得额的15%缴纳所得税。

4.本公司之二级子公司南京熊猫信息产业有限公司于2024年12月16日通过高新技术企业复审，取得江苏省科学技术厅等联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202432012701），该证书的有效期为3年。在此期间，南京熊猫信息产业有限公司按应纳税所得额的15%缴纳企业所得税。

5.本公司之三级子公司南京熊猫数字科技有限公司于2024年12月16日通过高新技术企业复审，取得江苏省科学技术厅等联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202432008891），该证书的有效期为3年。在此期间，南京熊猫数字科技有限公司按应纳税所得额的15%缴纳企业所得税。

6.本公司之三级子公司深圳市京华信息技术有限公司于2024年12月26日通过高新技术企业复审，取得深圳市科技创新委员会等联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202444200146），该证书的有效期为3年。在此期间，深圳市京华信息技术有限公司按应纳税所得额的15%缴纳企业所得税。

7.本公司之二级子公司南京熊猫电子装备有限公司于2024年12月16日通过高新技术企业复审，取得江苏省科学技术部等联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202432011280），该证书的有效期为3年。在此期间，南京熊猫电子装备有限公司按应纳税所得额的15%缴纳企业所得税。

8.根据财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告（财政部税务总局国家发展改革委公告2020年第23号），自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。本公司之二级子公司成都熊猫电子科技有限公司符合国家税务局关于执行《西部地区鼓励类产业目录》有关企业所得税问题回答中对设在西部地区，以国家规定的鼓励类产业项目为主营业务，且其当年主营业务收入超过企业总收入60%的企业，实行企业自行申请，无需税务机关审核确认，相关资料公司留存备查的管理

办法的规定，成都熊猫电子科技有限公司可减按 15% 税率缴纳企业所得税。

9. 本公司之三级子公司深圳市京佳物业管理有限公司、深圳市京华物业管理有限公司、深圳市京华数码科技有限公司、深圳市京华健康科技有限公司本期被认定为小型微利企业，根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(2023 年第 12 号)第三条：对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

10. 注册于香港地区的四级子公司香港中电京华贸易公司利得税税率为 16.5%。

11. 根据财政部、国家税务总局《关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 7 号)的规定，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100% 在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200% 在税前摊销。本公司之二级子公司南京熊猫电子装备有限公司、南京熊猫信息产业有限公司、南京熊猫电子制造有限公司、南京熊猫通信科技有限公司、成都熊猫电子科技有限公司，本公司之三级子公司南京熊猫数字科技有限公司、南京华格电汽塑业有限公司、深圳市京华信息技术有限公司享受研发费用按实际发生额的 100% 在税前加计扣除的税收优惠。

12. 本公司之三级子公司深圳市京佳物业管理有限公司、深圳市京华物业管理有限公司、深圳市京华电子股份有限公司停车场、深圳市京华数码科技有限公司、深圳市京华健康科技有限公司，根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(2023 年第 12 号)第二条：自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业减半征收城市维护建设税、印花税（不含证券交易印花税）、教育费附加、地方教育附加。

13. 本公司之二级子公司南京熊猫通信科技有限公司根据《关于软件产品增值税政策的通知》(财税[2011]100 号)的规定，增值税一般纳税人销售其自行开发生生产的软件产品、将进口软件产品进行本地化改造后对外销售，按 13% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

14. 本公司之三级子公司深圳市京佳物业管理有限公司根据《财政部 税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》(财税〔2023〕19 号)，享受深圳市对增值税小规模纳税人适用 3% 征收率的应税销售收入，减按 1% 征收率征收增值税，执行至 2027 年 12 月 31 日。

15. 本公司之二级子公司南京熊猫电子装备有限公司、南京熊猫信息产业有限公司、南京熊猫电子制造有限公司、南京熊猫通信科技有限公司，本公司之三级子公司南京熊猫数字科技有限公司、南京华格电汽塑业有限公司、深圳市京华信息技术有限公司，根据《财政部 税务总局关于先

进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额。

4、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	26,809.59	27,411.04
银行存款	1,072,022,411.14	666,484,334.11
其他货币资金	53,162,727.21	91,131,386.29
合计	1,125,211,947.94	757,643,131.44
其中：存放在境外的款项总额	34,591,418.88	7,708,622.00
存放财务公司存款	609,660,833.84	526,131,362.15

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	498,123,487.68	491,594,758.95	/
其中：			
债务工具投资			/
权益工具投资			
其他—结构性存款	498,123,487.68	491,594,758.95	/
衍生金融资产			
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	498,123,487.68	491,594,758.95	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据**(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	45,443,172.38	55,739,415.20
商业承兑票据	4,405,314.00	42,273,403.34
财务公司承兑汇票		464,394.95
合计	49,848,486.38	98,477,213.49

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		28,989,638.78
商业承兑票据		753,671.50
合计		29,743,310.28

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,009,128,328.81	1,058,676,684.09
其中：0-6个月	828,205,040.64	834,046,420.47
7-12个月	180,923,288.17	224,630,263.62
1至2年	256,485,579.67	224,822,427.20
2至3年	144,102,094.86	90,518,974.51
3至4年	45,598,888.30	54,186,725.99
4至5年	42,486,846.63	41,979,545.13
5年以上	63,661,376.59	46,396,005.16
小计	1,561,463,114.86	1,516,580,362.08
减：坏账准备	146,263,416.31	109,571,119.62
合计	1,415,199,698.55	1,407,009,242.46

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	66,163,315.73	4.24	54,866,740.73	82.93	11,296,575.00	45,965,959.08	3.03	34,669,384.08	75.42	11,296,575.00
其中：										
按组合计提坏账准备	1,495,299,799.13	95.76	91,396,675.58	6.11	1,403,903,123.55	1,470,614,403.00	96.97	74,901,735.54	5.09	1,395,712,667.46
其中：										
账龄组合	1,141,537,168.72	73.11	88,226,547.58	7.73	1,053,310,621.14	1,151,378,825.75	75.92	70,943,007.98	6.16	1,080,435,817.77
其他组合	353,762,630.41	22.65	3,170,128.00	0.90	350,592,502.41	319,235,577.25	21.05	3,958,727.56	1.24	315,276,849.69
合计	1,561,463,114.86	100.00	146,263,416.31	9.37	1,415,199,698.55	1,516,580,362.08	100.00	109,571,119.62	7.22	1,407,009,242.46

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
江苏金猫机器人科技有限公司	22,593,150.00	11,296,575.00	50	预计部分无法收回
南京绿点环保科技有限公司	13,201,320.00	13,201,320.00	100	预计无法收回
安徽再源环保设备有限公司	7,120,000.00	7,120,000.00	100	预计无法收回
徐州苏宁置业有限公司	6,611,197.07	6,611,197.07	100	预计无法收回
江苏中世环境科技股份有限公司	6,500,000.00	6,500,000.00	100	预计无法收回
南昌舜唐绿电科技有限公司	2,553,482.35	2,553,482.35	100	预计无法收回
温州中电兴新智能科技有限公司	2,040,000.00	2,040,000.00	100	预计无法收回
某军区司令部信息化部	2,023,000.00	2,023,000.00	100	预计无法收回
浙江八骏塑业有限公司	1,600,000.00	1,600,000.00	100	预计无法收回
其他零星客户	1,921,166.31	1,921,166.31	100	预计无法收回
合计	66,163,315.73	54,866,740.73	82.93	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	851,408,942.18	7,110,878.56	
其中: 0-6个月	709,191,371.03		
7-12个月	142,217,571.15	7,110,878.56	5.00
1至2年	163,641,078.03	16,364,107.79	10.00
2至3年	49,005,295.10	7,350,794.26	15.00
3至4年	39,276,073.88	11,782,822.16	30.00
4至5年	39,426,062.71	19,713,031.36	50.00
5年以上	8,621,373.85	8,621,373.85	100.00
合计	1,141,537,168.72	7.73	88,226,547.58

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

组合计提项目: 其他组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合	353,762,630.41	3,170,128.00	0.90
合计	353,762,630.41	3,170,128.00	0.90

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	34,669,384.08	20,320,959.90	99,003.25	24,600.00		54,866,740.73
按信用风险特征组合计提坏账准备	74,901,735.54	17,330,803.99	788,599.56	47,264.39		91,396,675.58
合计	109,571,119.62	37,651,763.89	887,602.81	71,864.39		146,263,416.31

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	71,864.39

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
------	----------	----------	---------------	--------------------------	----------

南京地铁集团有限公司	315,403,286.73		315,403,286.73	18.44	10,903,927.43
南京熊猫汉达科技有限公司	253,449,902.63		253,449,902.63	14.82	1,304,974.34
马鞍山市楚江城际轨道交通有限公司	56,997,698.77		56,997,698.77	3.33	1,696,176.63
成都轨道交通集团有限公司	38,347,876.63		38,347,876.63	2.24	7,649,101.97
九号科技有限公司	31,990,902.13		31,990,902.13	1.87	
合计	696,189,666.89		696,189,666.89	40.70	21,554,180.37

其他说明：

√适用 □不适用

期末应收账款逾期情况

单位：元 币种：人民币

项目	账面余额
未逾期金额	1,413,910,085.98
已逾期金额-3个月内	28,263,994.06
已逾期金额-3个月以上	119,289,034.82
合计	1,561,463,114.86

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
智慧交通与平安城市	149,016,884.18	11,446,922.78	137,569,961.40	157,113,052.22	12,501,546.70	144,611,505.52
合计	149,016,884.18	11,446,922.78	137,569,961.40	157,113,052.22	12,501,546.70	144,611,505.52

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
智慧交通与平安城市	-7,041,544.12	由于结算进度变化转入应收账款
合计	-7,041,544.12	/

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	149,016,884.18	100.00	11,446,922.78	7.68	137,569,961.40	157,113,052.22	100.00	12,501,546.70	7.96	144,611,505.52
其中：										
账龄组合	148,898,167.69	99.92	11,446,922.78	7.68	137,451,244.91	157,113,052.22	100.00	12,501,546.70	7.96	144,611,505.52
其他组合	118,716.49	0.08			118,716.49					
合计	149,016,884.18	100.00	11,446,922.78	7.68	137,569,961.40	157,113,052.22	100.00	12,501,546.70	7.96	144,611,505.52

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内			
其中: 0-6个月	70,343,576.72		
7-12个月			
1—2年	6,725,317.29	672,531.73	10.00
2—3年	71,829,273.68	10,774,391.05	15.00
合计	148,898,167.69	11,446,922.78	7.69

组合计提项目: 其他组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合	118,716.49		
合计	118,716.49		

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按信用风险特征组合计提坏账准备	12,501,546.70		1,054,623.92			11,446,922.78	
合计	12,501,546.70		1,054,623.92			11,446,922.78	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	47,523,811.39	30,350,019.89
应收账款		
合计	47,523,811.39	30,350,019.89

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	88,731,500.96	
合计	88,731,500.96	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	上年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据	30,350,019.89	249,315,353.70	232,141,562.20		47,523,811.39	
应收账款						
合计	30,350,019.89	249,315,353.70	232,141,562.20		47,523,811.39	

(8). 其他说明

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	50,456,668.27	89.70	18,842,953.56	68.75
1至2年	1,470,026.90	2.61	7,725,566.90	28.18
2至3年	3,565,356.42	6.34	104,674.36	0.38
3年以上	761,070.91	1.35	737,586.92	2.69
合计	56,253,122.50	100.00	27,410,781.74	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
江苏集萃移动通信技术研究所有限公司	7,642,642.00	13.59
江苏禧开程轨道交通工程有限公司	5,399,999.84	9.60
深圳市江元科技(集团)有限公司	4,675,048.74	8.31
深圳市摩天星智能科技有限公司	4,247,720.50	7.55
深圳市亿境虚拟现实技术有限公司	2,962,326.25	5.27
合计	24,927,737.33	44.32

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	29,536,989.28	36,680,080.03
合计	29,536,989.28	36,680,080.03

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(11). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	17,169,267.14	25,175,700.73
其中：0-6个月	16,458,331.95	21,304,909.32
7-12个月	710,935.19	3,870,791.41
1至2年	4,034,542.36	2,496,000.60
2至3年	1,953,642.60	535,002.54
3至4年	385,002.54	2,428,584.46
4至5年	1,844,697.82	6,293,293.63
5年以上	18,262,629.43	14,111,169.80
小计	43,649,781.89	51,039,751.76
减：坏账准备	14,112,792.61	14,359,671.73
合计	29,536,989.28	36,680,080.03

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	29,757,308.07	39,521,546.92
其他	13,892,473.82	11,518,204.84

减：坏账准备	14,112,792.61	14,359,671.73
合计	29,536,989.28	36,680,080.03

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,780,248.65		10,579,423.08	14,359,671.73
2025年1月1日余额在本期	3,780,248.65		10,579,423.08	14,359,671.73
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	14,201.36	-	88.00	14,289.36
本期转回	245,046.48	-	16,034.00	261,080.48
本期转销			88.00	88.00
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	3,549,403.53	-	10,563,389.08	14,112,792.61

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	10,579,423.08	88.00	16,034.00	88.00		10,563,389.08
按组合计提坏账准备	3,780,248.65	14,201.36	245,046.48			3,549,403.53
合计	14,359,671.73	14,289.36	261,080.48	88.00		14,112,792.61

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	88

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
MCT Worldwide LLC	6,937,000.00	15.89	押金	5年以上	6,937,000.00
深圳市国税 局	6,802,939.06	15.58	出口退税	0-6个月	
南京地铁运 营有限责任 公司	3,518,387.35	8.06	保证金	0-5年、5年以上	60,879.64
南通轨道交 通集团有限 公司	3,400,000.00	7.79	保证金	5年以上	187,680.00
成都轨道交 通集团有限 公司	2,180,834.93	4.99	保证金	0-6个月	
合计	22,839,161.34	52.31	/	/	7,185,559.64

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准 备/合同履约 成本减值准	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履 约成本减值	账面价值

		备			准备	
原材料	222,673,383.05	47,645,657.90	175,027,725.15	162,138,845.53	20,280,020.65	141,858,824.88
在产品	82,296,745.90	28,612,392.25	53,684,353.65	85,578,598.60	17,858,135.62	67,720,462.98
库存商品	117,518,575.95	55,695,484.45	61,823,091.50	104,398,460.63	35,179,469.36	69,218,991.27
发出商品	46,973,239.47	3,910,330.50	43,062,908.97	49,982,508.71	1,164,340.11	48,818,168.60
周转材料	4,088,799.76		4,088,799.76	1,320,389.18	16,252.82	1,304,136.36
合同履约成本	120,707,591.38	4,445,930.96	116,261,660.42	165,248,826.62	6,362,170.98	158,886,655.64
合计	594,258,335.51	140,309,796.06	453,948,539.45	568,667,629.27	80,860,389.54	487,807,239.73

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	20,280,020.65	27,994,046.42		628,409.17		47,645,657.90
周转材料	16,252.82			16,252.82		-
在产品	17,858,135.62	12,354,225.60		1,599,968.97		28,612,392.25
库存商品	35,179,469.36	23,470,061.48		2,954,046.39		55,695,484.45
合同履约成本	6,362,170.98	1,902,424.23		3,818,664.25		4,445,930.96
发出商品	1,164,340.11	2,831,362.84		85,372.45		3,910,330.50
合计	80,860,389.54	68,552,120.57		9,102,714.05		140,309,796.06

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

本期根据存货销售情况，转销对应的存货跌价准备 9,102,714.05 元。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的质保金	0.00	730,582.81
合计	0.00	730,582.81

一年内到期的债权投资 适用 不适用**一年内到期的其他债权投资** 适用 不适用**13、其他流动资产**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额、待抵扣进项税、待认证进项税	3,256,021.69	1,207,530.66
预缴所得税	2,252,408.34	991,463.41
定期存款、大额存单	213,346,927.34	245,887,584.05
合计	218,855,357.37	248,086,578.12

14、债权投资**(1). 债权投资情况** 适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

 适用 不适用**(2). 期末重要的债权投资** 适用 不适用**(3). 减值准备计提情况** 适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

 适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

 适用 不适用**(4). 本期实际的核销债权投资情况** 适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动							期末 余额（账面价 值）	减值准 备期末 余额
		追加 投资	减少投资	权益法下确 认的投资损 益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减 值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
深圳市京华网络营销有限公司	1,748,732.17			-230,839.72						1,517,892.45
深圳市车宝信息科技有限公司	321,300.94		321,300.94							
南京乐金熊猫电器有限公司	426,919,897.33			69,598,597.80			87,289,185.87			409,229,309.26
南京爱立信通信有限公司			230,134,881.37						230,134,881.37	
北京索爱普移动通信有限公司	64,000,000.00		77,192,317.99						13,192,317.99	
小计	492,989,930.44		307,648,500.30	69,367,758.08			87,289,185.87		243,327,199.36	410,747,201.71
合计	492,989,930.44		307,648,500.30	69,367,758.08			87,289,185.87		243,327,199.36	410,747,201.71

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

18、 他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

□适用 √不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	281,359,433.03			281,359,433.03
2.本期增加金额				
3.本期减少金额	638,110.88			638,110.88
(1) 转固定资产	638,110.88			638,110.88
4.期末余额	280,721,322.15			280,721,322.15
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	98,370,897.45			98,370,897.45
2.本期增加金额				
(1) 计提或摊销	7,040,351.22			7,040,351.22
3.本期减少金额				
(1) 转固定资产	503,303.03			503,303.03
4.期末余额	104,907,945.64			104,907,945.64
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
3.本期减少金额				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	175,813,376.51			175,813,376.51
2.期初账面价值	182,988,535.58			182,988,535.58

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	726,563,745.18	764,407,938.72
固定资产清理		308,954.94
合计	726,563,745.18	764,716,893.66

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	945,933,114.92	568,903,488.92	89,897,968.50	19,020,093.68	76,333,639.17	1,700,088,305.19
2.本期增加金额	638,110.88	27,847,101.28	2,535,300.84	193,340.90	15,696,819.73	46,910,673.63
(1) 购置		27,573,515.44	2,509,684.84	47,345.13	13,785,862.96	43,916,408.37
(2) 在建工程转入		15,929.20		87,876.11	1,910,956.77	2,014,762.08
(3) 投资性房地产转回自用	638,110.88					638,110.88
(4) 重分类		257,656.64	25,616.00	58,119.66		341,392.30
3.本期减少金额		4,913,486.05	2,023,738.72	565,201.74	1,203,402.20	8,705,828.71
(1) 处置或报废		4,575,024.50	2,014,877.72	565,201.74	928,990.56	8,084,094.52
(2) 重分类		338,461.55	8,861.00		274,411.64	621,734.19
4.期末余额	946,571,225.80	591,837,104.15	90,409,530.62	18,648,232.84	90,827,056.70	1,738,293,150.11
二、累计折旧						
1.期初余额	374,852,354.29	410,662,004.39	75,114,197.86	16,813,329.63	56,041,356.28	933,483,242.45
2.本期增加金额	31,058,184.47	31,272,525.71	4,021,211.34	432,143.27	5,850,686.43	72,634,751.22
(1) 计提	30,554,881.44	31,029,039.48	3,997,595.14	374,023.61	5,850,686.43	71,806,226.10
(2) 投资性房地产转回自用	503,303.03					503,303.03
(3) 重分类		243,486.23	23,616.20	58,119.66		325,222.09
3.本期减少金额		4,503,802.98	1,862,761.02	560,720.11	1,141,866.68	8,069,150.79
(1) 处置或报废		4,165,341.43	1,853,900.02	560,720.11	883,625.25	7,463,586.81
(2) 重分类		338,461.55	8,861.00		258,241.43	605,563.98
4.期末余额	405,910,538.76	437,430,727.12	77,272,648.18	16,684,752.79	60,750,176.03	998,048,842.88
三、减值准备						
1.期初余额		1,831,130.64	192,219.23	173,774.15		2,197,124.02
2.本期增加金额		8,283,552.05	643,509.10	146,297.36	2,493,695.69	11,567,054.20

(1) 计提		8,283,552.05	643,509.10	146,297.36	2,493,695.69	11,567,054.20
3.本期减少金额			83,616.17			83,616.17
(1) 处置或报废			83,616.17			83,616.17
4.期末余额		10,114,682.69	752,112.16	320,071.51	2,493,695.69	13,680,562.05
四、账面价值						
1.期末账面价值	540,660,687.04	144,291,694.34	12,384,770.28	1,643,408.54	27,583,184.98	726,563,745.18
2.期初账面价值	571,080,760.63	156,410,353.89	14,591,551.41	2,032,989.90	20,292,282.89	764,407,938.72

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	5,382,981.61
运输设备	90,019.50
合计	5,473,001.11

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
龙岗京华房屋	3,840,789.14	合作建房-土地为深圳龙岗良安田经济发展有限公司提供的集体土地
新港3号厂房	4,324,844.11	钢架结构搭建建筑，无需办理房产证
合计	8,165,633.25	

(5). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

管理层评估本年本集团工业互联网与智能制造分部子公司电子装备部分资产存在减值迹象，聘请中瑞世联资产评估集团有限公司对相关资产进行了减值测试。经比较该资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额。委估资产组主要为空压机、数控车床、切割机等资产，中瑞世联评估公司分别评估了公允价值减去处置费用的净额和预计未来现金流量的现值后，选取较高的预计未来现金流量的现值作为资产组的可回收金额，并出具了中瑞评报字[2026]第 600103 号评估报告。根据评估结果以及与资产相关的政府补助情况，本期计提了固定资产减值准备 11,567,054.20 元。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定（单位：万元）

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
电子装备资产组	4507.15	693.68	1303.51	10年	增长率 19%-44%； 毛利率 11%； 折现率 14%。	毛利率 11%； 折现率 14%。	折现率采用税前加权平均资本成本。
合计	4507.15	693.68	1303.51				

注：[1]电子装备资产组包括固定资产-机器设备、车辆、电子设备及其他无形资产。

[2]减值金额考虑了与资产相关的政府补助，即递延收益余额。

[3]收入增长率根据企业历史生产销售情况、企业“十五五”规划、生产能力，结合企业及行业发展情况等，南京熊猫电子装备有限公司制定了新的市场规划，并考虑一定的竞争因素

[4]毛利率根据企业“十五五”规划并结合行业发展情况，未来企业主要业务所在智能制造领域行业毛利率在10%-15%，2026年企业剥离相关硬件制造业务后，毛利率预计逐年提升。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

位于中国境内的使用期限情况：

单位：元 币种：人民币

位于中国境内	期末金额	上年年末余额
中期（10-50年）	540,660,687.04	571,080,760.63
短期（10年以内）	185,903,058.14	193,327,178.09

固定资产清理

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
电子设备		86,816.49
机器设备		212,824.66
其他设备		9,313.79
合计		308,954.94

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	778,720.32	1,506,311.96
工程物资		
合计	778,720.32	1,506,311.96

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
生产辅助用房建设	74,716.96		74,716.96	74,716.96		74,716.96
一号厂房库房智能化改造				745,138.05		745,138.05
京华科技园大门及功能用房	630,631.68		630,631.68	15,000.00		15,000.00
装备园区数字化升级				671,456.95		671,456.95
其他零星工程	73,371.68		73,371.68			
合计	778,720.32		778,720.32	1,506,311.96		1,506,311.96

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	16,704,920.38	16,704,920.38
2.本期增加金额	983,861.85	983,861.85
(1) 新增租赁	983,861.85	983,861.85
3.本期减少金额	5,981,369.86	5,981,369.86
(1) 合同到期终止	5,981,369.86	5,981,369.86
4.期末余额	11,707,412.37	11,707,412.37
二、累计折旧		
1.期初余额	8,240,104.96	8,240,104.96
2.本期增加金额	4,287,215.96	4,287,215.96
(1) 计提	4,287,215.96	4,287,215.96
3.本期减少金额	5,981,369.86	5,981,369.86
(1) 合同到期终止	5,981,369.86	5,981,369.86
4.期末余额	6,545,951.06	6,545,951.06
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	5,161,461.31	5,161,461.31
2.期初账面价值	8,464,815.42	8,464,815.42

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标权	著作权	计算机软件	合计
一、账面原值							
1.期初余额	105,197,729.12	730,105.00	91,320,811.48	158,340,000.00	9,768,026.49	32,915,423.63	398,272,095.72
2.本期增加金额						1,491,658.27	1,491,658.27
(1) 购置						1,211,316.38	1,211,316.38
(2) 在建工程转入							
(3) 重分类						280,341.89	280,341.89
3.本期减少金额							
4.期末余额	105,197,729.12	730,105.00	91,320,811.48	158,340,000.00	9,768,026.49	34,407,081.90	399,763,753.99
二、累计摊销							
1.期初余额	30,233,609.42	350,938.33	78,321,475.08	158,340,000.00	6,753,141.38	21,889,301.93	295,888,466.14
2.本期增加金额	2,802,423.89	70,000.00	8,401,989.81		803,218.77	2,491,720.24	14,569,352.71
(1) 计提	2,802,423.89	70,000.00	8,401,989.81		803,218.77	2,211,378.35	14,289,010.82
(2) 重分类						280,341.89	280,341.89
3.本期减少金额							
4.期末余额	33,036,033.31	420,938.33	86,723,464.89	158,340,000.00	7,556,360.15	24,381,022.17	310,457,818.85

三、减值准备							
1.期初余额			3,562,919.55			350,900.86	3,913,820.41
2.本期增加金额			71,320.67		294,940.35	1,101,789.75	1,468,050.77
(1) 计提			71,320.67		294,940.35	1,101,789.75	1,468,050.77
3.本期减少金额							
4.期末余额			3,634,240.22		294,940.35	1,452,690.61	5,381,871.18
四、账面价值							
1.期末账面价值	72,161,695.81	309,166.67	963,106.37		1,916,725.99	8,573,369.12	83,924,063.96
2.期初账面价值	74,964,119.70	379,166.67	9,436,416.85		3,014,885.11	10,675,220.84	98,469,809.17

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是23.86%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况√适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

 适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 不适用

管理层评估本年本集团工业互联网与智能制造分部子公司电子装备部分资产存在减值迹象，聘请中瑞世联资产评估集团有限公司对相关资产进行了减值测试。经比较该资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额。委估资产组中无形资产主要为外购软件技术，中瑞世联评估公司分别评估了公允价值减去处置费用的净额和预计未来现金流量的现值后，选取较高的预计未来现金流量的现值作为资产组的可回收金额，并出具了中瑞评报字[2026]第 600103 号评估报告。根据评估结果，本期计提了无形资产减值准备 1,468,050.77 元。

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
电子装备资产组	4,507.15	693.68	1,303.51	10 年	增长率 19%-44%；毛利率 11%；折现率 14%。	毛利率 11%；折现率 14%。	折现率采用税前加权平均资本成本。
合计	4,507.15	693.68	1303.51	/	/	/	/

注：[1]电子装备资产组包括固定资产-机器设备、车辆、电子设备及其他无形资产。

[2]减值金额考虑了与资产相关的政府补助，即递延收益余额。

[3]收入增长率根据企业历史生产销售情况、企业“十五五”规划、生产能力，结合企业及行业发展情况等，南京熊猫电子装备有限公司制定了新的市场规划，并考虑一定的竞争因素

[4]毛利率根据企业“十五五”规划并结合行业发展情况，未来企业主要业务所在智能制造领域行业毛利率在 10%-15%，2026 年企业剥离相关硬件制造业务后，毛利率预计逐年提升。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

 适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

 适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

位于中国境内的使用期限情况：

位于中国境内	期末金额	期初余额
长期（不短于 50 年）	45,755,951.84	46,995,390.72
短期（短于 50 年但不短于 5 年）	38,168,112.12	51,474,418.45

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
新港园区装修改造	11,049,369.21		4,235,138.87		6,814,230.34
深圳京华园区装备改造	1,903,355.92	917,537.70	831,859.59		1,989,034.03
熊猫大厦装修	2,733,395.32		496,195.85		2,237,199.47
其他零星项目	712,758.62		560,644.56		152,114.06
合计	16,398,879.07	917,537.70	6,123,838.87		11,192,577.90

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	126,247,553.92	18,788,432.21	96,425,381.92	14,491,705.24
内部交易未实现利润	4,564,775.99	717,118.42	3,893,506.42	820,341.03
可抵扣亏损	1,184,680.28	177,702.04	4,706,919.13	706,037.87
应付职工薪酬	2,404,735.87	469,738.65	3,912,721.15	740,334.48
预提费用	4,115,275.60	205,763.78	4,939,219.09	246,960.95
折旧及摊销				
政府补助	2,600,000.00	390,000.00	3,600,000.00	540,000.00
租赁	5,106,173.98	805,535.62	8,538,018.24	1,471,890.27
预计负债			3,500,000.00	525,000.00
合计	146,223,195.64	21,554,290.72	129,515,765.95	19,542,269.84

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融工具公允价值变动	3,123,487.77	736,451.10	3,230,009.09	696,152.52
使用权资产	5,161,461.31	819,655.32	8,464,815.44	1,453,114.43
固定资产加速折旧	26,880,630.97	4,068,030.91	18,772,218.36	2,883,532.94
合计	35,165,580.05	5,624,137.33	30,467,042.89	5,032,799.89

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	208,350,595.31	379,727,242.52
可抵扣亏损	1,316,352,389.38	1,469,235,732.64
合计	1,524,702,984.69	1,848,962,975.16

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度		133,307,129.51	
2026 年度	95,818,882.32	132,838,626.64	
2027 年度	112,296,795.19	139,832,745.89	
2028 年度	177,721,080.60	147,270,566.92	
2029 年度	228,722,974.92	293,712,294.87	
2030 年及以后年度	701,792,656.35	622,274,368.81	
合计	1,316,352,389.38	1,469,235,732.64	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	245,092.90		245,092.90	5,329,316.34		5,329,316.34
合计	245,092.90		245,092.90	5,329,316.34		5,329,316.34

31、所有权或使用权受限资产

□适用 √不适用

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收账款质押借款		614,845.96
已贴现未终止确认的银行承兑汇票		41,711,481.92
合计		42,326,327.88

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	96,025,397.90	108,540,615.36
银行承兑汇票		
财务公司承兑汇票	10,065,491.33	1,748,815.76
合计	106,090,889.23	110,289,431.12

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	876,248,947.21	987,034,107.84
1至2年（含2年）	367,064,200.33	209,102,581.68
2至3年（含3年）	130,299,085.25	53,611,183.43
3年以上	94,161,610.10	78,470,818.03
合计	1,467,773,842.89	1,328,218,690.98

注：该应付账款账龄按入账日期的账龄披露。

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币
未偿还或结转的原因

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

上海长合信息技术股份有限公司	36,787,601.22	未结算完毕
江苏正捷建筑劳务有限公司	24,773,296.79	未结算完毕
南京轨道交通系统工程有限责任公司	16,395,288.00	未结算完毕
北京全路通信信号研究设计院集团有限公司	12,350,401.41	未结算完毕
南京控驰科技有限公司	11,186,891.04	未结算完毕
南京鑫镭铸通信科技发展有限公司	9,948,262.84	未结算完毕
江苏晟耀德建筑工程劳务有限公司	9,683,133.03	未结算完毕
江苏中之顺科技有限公司	9,644,275.40	未结算完毕
南京国创机电工程有限公司	9,373,931.85	未结算完毕
南京科勇科技有限公司	8,907,856.07	未结算完毕
合计	149,050,937.65	/

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	48,628.60	468,971.75
1年以上		
合计	48,628.60	468,971.75

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
智慧交通与平安城市	89,693,254.94	48,867,867.30
工业互联网与智能制造	30,554,402.91	32,359,975.83
绿色服务型电子制造	28,529,767.84	27,542,147.41
合计	148,777,425.69	108,769,990.54

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
智慧交通与平安城市	40,825,387.64	预收客户款项
工业互联网与智能制造	-1,805,572.92	符合结算条件结转收入
合计	39,019,814.72	/

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	55,358,573.83	548,460,441.93	530,197,067.53	73,621,948.23
二、离职后福利-设定提存计划	794,773.72	61,765,864.44	62,560,638.16	-
三、辞退福利	3,187,809.96	33,722,944.96	35,127,442.56	1,783,312.36
四、一年内到期的其他福利				
合计	59,341,157.51	643,949,251.33	627,885,148.25	75,405,260.59

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	46,356,612.43	386,327,809.15	369,853,177.81	62,831,243.77
二、职工福利费	420,000.00	29,043,463.82	29,363,463.82	100,000.00
三、社会保险费	136,421.29	24,039,692.52	24,176,113.81	
其中：医疗保险费	109,579.68	19,795,258.58	19,904,838.26	
工伤保险费	14,318.38	1,940,489.23	1,954,807.61	
生育保险费	12,523.23	2,303,944.71	2,316,467.94	
四、住房公积金	1,435,324.00	52,040,790.47	52,535,063.47	941,051.00
五、工会经费和职工教育经费	226,162.48	8,472,750.76	7,168,656.79	1,530,256.45
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划	4,500,000.00	3,000,000.00	1,810,000.00	5,690,000.00
八、劳务费	2,284,053.63	45,535,935.21	45,290,591.83	2,529,397.01
合计	55,358,573.83	548,460,441.93	530,197,067.53	73,621,948.23

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	638,958.00	48,390,281.43	49,029,239.43	-
2、失业保险费	8,137.45	1,559,644.09	1,567,781.54	-
3、企业年金缴费	147,678.27	11,815,938.92	11,963,617.19	-
合计	794,773.72	61,765,864.44	62,560,638.16	-

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	31,567,083.45	25,693,085.15
企业所得税	3,084,679.40	5,331,078.54
城市维护建设税	597,836.93	636,686.29
房产税	2,786,111.38	2,459,392.67
土地使用税	429,886.10	429,886.10
个人所得税	4,506,187.70	4,621,963.04
教育费附加	427,015.87	454,776.14
其他税费	230,097.68	202,557.48
合计	43,628,898.51	39,829,425.41

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	-	-
应付股利	38,108,810.84	13,111,074.34
其他应付款	68,908,655.90	90,547,165.29
合计	107,017,466.74	103,658,239.63

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	38,108,810.84	13,111,074.34
合计	38,108,810.84	13,111,074.34

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	29,261,513.70	26,446,061.88
与经营相关款项	12,916,757.45	22,189,053.73
往来款	21,227,179.66	28,317,510.44
其他	5,503,205.09	13,594,539.24
合计	68,908,655.90	90,547,165.29

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
南京中电熊猫信息产业集团有限公司	9,790,000.00	往来款
深圳市京基百纳商业管理有限公司	4,195,908.00	押金未到期
南京谷升企业管理有限公司	3,600,000.00	押金未到期
熊猫电子集团有限公司	3,551,869.27	往来款
深圳市理昌实业有限公司	2,032,430.00	押金未到期
深圳市山水时尚酒店管理有限公司	1,785,628.00	押金未到期
合计	20,759,927.27	/

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	5,039,511.36	4,148,681.83
一年内到期的预计负债		1,700,000.00
合计	5,039,511.36	5,848,681.83

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	16,197,238.42	11,398,063.09
尚未到期已背书的票据和供应链金融账单	38,389,209.17	57,531,063.30
未验收的政府补助	15,562,368.44	15,427,368.44
合计	70,148,816.03	84,356,494.83

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

46、应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	7,908,247.12	9,303,070.75
减：未确认融资费用	234,929.83	526,166.92
减：一年内到期的租赁负债	5,039,511.36	4,148,681.83
合计	2,633,805.93	4,628,222.00

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利	2,292,859.18	4,200,641.03
三、其他长期福利		
合计	2,292,859.18	4,200,641.03

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值:

适用 不适用

计划资产:

适用 不适用

设定受益计划净负债(净资产)

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明:

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用**50、 预计负债**适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证		1,800,000.00	合同约定
合计		1,800,000.00	/

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	986,461.50	1,875,000.00	1,909,897.47	951,564.03	收益相关
政府补助	31,433,214.93	3,000,000.00	9,123,788.60	25,309,426.33	资产相关
合计	32,419,676.43	4,875,000.00	11,033,686.07	26,260,990.36	/

其他说明:

适用 不适用**52、 其他非流动负债**适用 不适用**53、 股本**适用 不适用

单位:元 币种:人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	913,838,529.00						913,838,529.00

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,450,743,806.12			1,450,743,806.12
其他资本公积	19,947,994.01		444,062.35	19,503,931.66
合计	1,470,691,800.13	-	444,062.35	1,470,247,737.78

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期处置联营企业南京爱立信熊猫通信有限公司，原联营企业其他权益变动确认的资本公积减少。

56、库存股

□适用 √不适用

57、其他综合收益

□适用 √不适用

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	275,607.10	475,687.88	751,294.98	0.00
合计	275,607.10	475,687.88	751,294.98	0.00

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	239,123,945.37	21,061,004.35	-	260,184,949.72
任意盈余公积	70,376,641.33			70,376,641.33

合计	309,500,586.70	21,061,004.35	-	330,561,591.05
----	----------------	---------------	---	----------------

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	419,988,124.67	608,842,680.92
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	419,988,124.67	608,842,680.92
加：本期归属于母公司所有者的净利润	10,731,710.09	-188,854,556.25
减：提取法定盈余公积	21,061,004.35	
期末未分配利润	409,658,830.41	419,988,124.67

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,458,101,202.16	2,100,024,039.80	2,612,549,693.59	2,213,860,194.41
其他业务	29,803,959.70	10,428,050.36	33,335,267.27	6,884,393.04
合计	2,487,905,161.86	2,110,452,090.16	2,645,884,960.86	2,220,744,587.45

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	工业互联网与智能制造		智慧交通与平安城市		绿色服务型电子制造		分部间抵消		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按业务类型分类										
来自客户合同的收入	124,640,127.26	161,495,611.59	1,127,838,135.02	907,612,324.99	1,214,172,227.86	1,106,933,316.62	-94,666,498.62	-83,846,517.59	2,371,983,991.52	2,092,194,735.61
租金收入-经营租赁			135,424,327.26	29,351,069.58			-19,503,156.92	-11,093,715.03	115,921,170.34	18,257,354.55
合计	124,640,127.26	161,495,611.59	1,263,262,462.28	936,963,394.57	1,214,172,227.86	1,106,933,316.62	-114,169,655.54	-94,940,232.62	2,487,905,161.86	2,110,452,090.16
按经营地区分类:										
南京地区	124,640,127.26	161,495,611.59	1,099,406,524.81	870,910,255.83	747,268,909.08	702,457,348.36	-54,121,849.06	-36,361,882.06	1,917,193,712.09	1,698,501,333.72
深圳地区			163,855,937.47	66,053,138.74	402,998,323.85	345,595,059.59	-60,047,806.48	-58,578,350.56	506,806,454.84	353,069,847.77
成都地区					63,904,994.93	58,880,908.67			63,904,994.93	58,880,908.67
合计	124,640,127.26	161,495,611.59	1,263,262,462.28	936,963,394.57	1,214,172,227.86	1,106,933,316.62	-114,169,655.54	-94,940,232.62	2,487,905,161.86	2,110,452,090.16
按商品转让的时间分类:										
在某一时点确认	124,640,127.26	161,495,611.59	926,961,259.44	638,890,782.19	1,214,172,227.86	1,106,933,316.62	-114,169,655.54	-94,940,232.62	2,151,603,959.02	1,812,379,477.78
在某一时段内确认			336,301,202.84	298,072,612.38					336,301,202.84	298,072,612.38
合计	124,640,127.26	161,495,611.59	1,263,262,462.28	936,963,394.57	1,214,172,227.86	1,106,933,316.62	-114,169,655.54	-94,940,232.62	2,487,905,161.86	2,110,452,090.16

其他说明:

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为1,067,611,221.46元，其中：

609,709,405.80元预计将于2026年度确认收入

263,628,434.20元预计将于2027年度确认收入

142,207,445.40元预计将于2028年度确认收入

46,159,847.64元预计将于2029年度确认收入

5,906,088.42元预计将于2030年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关资产（商品或服务）的控制权时确认收入。履约义务是在某一时段内履行、还是在某一时点履行，取决于合同条款及相关法律规定。

本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

（1）客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

（2）客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

（3）本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

如果履约义务是在某一时段内履行的，则本公司按照履约进度确认收入。否则本公司于客户取得相关资产控制权的某一时点确认收入。履约进度是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度。

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	10,922,708.35	11,634,402.13
土地使用税	2,416,344.06	2,416,344.06
城市维护建设税	4,598,198.03	3,921,349.19
教育费附加	3,295,827.63	2,815,909.36
印花税	1,794,687.28	2,050,793.13

其他	38,945.40	37,651.39
合计	23,066,710.75	22,876,449.26

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	29,339,263.63	30,950,656.99
办公及差旅费	2,850,664.37	3,102,843.66
业务招待费	2,185,587.75	2,825,319.37
广告费及展览费	2,256,138.70	4,388,067.93
物料及修理费	496,598.59	1,235,851.38
其他	2,137,013.24	2,789,888.99
合计	39,265,266.28	45,292,628.32

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	215,594,230.78	202,461,082.46
折旧与摊销	29,891,391.57	30,693,037.44
办公、水电与交通差旅费	18,858,784.09	18,595,896.73
业务招待费	3,343,264.62	5,411,284.89
审计、律师及咨询等中介费	12,309,871.20	6,180,760.02
修理费	7,419,908.29	8,012,671.56
绿化、安保及清洁	6,774,882.61	5,583,283.34
核数师薪酬	2,339,622.64	2,339,622.65
其他	4,200,284.27	3,761,084.59
合计	300,732,240.07	283,038,723.68

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	180,795,560.42	186,257,643.41
材料、燃料和动力	14,974,323.96	43,932,892.30
折旧和摊销	8,652,583.63	11,266,237.97
委托开发费	5,227,620.61	5,292,993.74
差旅费	2,286,377.45	4,331,125.55
其他	3,782,239.97	11,096,981.01
合计	215,718,706.04	262,177,873.98

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	334,379.03	506,758.31

其中：租赁负债利息费用	334,379.03	498,660.79
减：利息收入	6,953,972.44	11,139,368.49
汇兑损益	178,782.24	-2,899,129.22
手续费及其他	1,051,500.40	1,455,502.90
合计	-5,389,310.77	-12,076,236.50

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助		
与资产相关	9,123,788.60	7,702,733.80
与收益相关	6,060,798.45	10,183,471.53
代扣个人所得税手续费	235,162.83	283,326.57
进项税加计抵减	7,361,778.76	6,621,225.37
软件企业即征即退增值税	55,110.89	47,983.93
其他	16,500.00	38,367.80
合计	22,853,139.53	24,877,109.00

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	69,367,758.08	83,013,136.15
处置交易性金融资产的投资收益	938,075.02	6,198,151.05
处置长期股权投资产生的投资收益	267,255,603.70	
债务重组产生的投资收益	6,460,741.36	
大额存单取得的投资收益	5,907,247.58	6,940,845.49
合计	349,929,425.74	96,152,132.69

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	8,562,187.34	4,914,915.97
合计	8,562,187.34	4,914,915.97

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-36,764,161.08	-28,411,738.39
其他应收款坏账损失	246,791.12	1,101,322.17

合计	-36,517,369.96	-27,310,416.22
----	----------------	----------------

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失	-68,552,120.57	-33,840,827.08
合同资产减值损失	1,054,623.92	-12,501,546.70
无形资产减值损失	-1,468,050.77	-350,900.86
固定资产减值损失	-11,567,054.20	
合计	-80,532,601.62	-46,693,274.64

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	-247,757.88	8,373.69
合计	-247,757.88	8,373.69

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	231,544.20	543,482.62	233,344.25
其中：固定资产报废利得	231,544.20	543,482.62	233,344.25
无需支付的应付款项	2,470,366.00	43.69	2,459,402.00
罚款收入	2,000.00	1,500.00	1,000.00
违约赔偿收入	468,326.17	363,404.83	478,490.12
其他	64,603.60	79,346.80	64,603.60
合计	3,236,839.97	987,777.94	3,236,839.97

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	24,463.14	26,014.19	24,463.14
其中：固定资产报废损失	24,463.14	26,014.19	24,463.14
诉讼赔偿		959,553.04	
违约赔偿支出	630,182.41	110,954.58	630,182.41
其他	312,357.08	293,029.45	312,357.08
合计	967,002.63	1,389,551.26	967,002.63

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
按税法及相关规定计算的当期所得税费用	20,789,342.13	16,403,810.38
递延所得税费用	-1,420,683.44	407,028.08
合计	19,368,658.69	16,810,838.46

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	70,376,319.82
按法定/适用税率计算的所得税费用	17,594,079.96
子公司适用不同税率的影响	10,807,795.89
调整以前期间所得税的影响	2,325,270.72
权益法核算的合营企业和联营企业损益	-17,341,939.52
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,374,665.18
研发费用（技术开发费）加计扣除的影响	-32,600,369.27
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-7,639,428.02
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	44,727,427.79
冲回前期已确认递延所得税资产的暂时性差异、可抵扣亏损的影响	121,155.96
所得税费用	19,368,658.69

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

□适用 √不适用

78、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回保证金及押金	83,422,139.06	86,342,414.06
政府补助	6,160,900.98	15,040,025.03
利息收入	6,936,156.57	11,139,368.49
其他	5,156,282.60	5,864,539.32
合计	101,675,479.21	118,386,346.90

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付保证金押金及受限资金	78,923,327.40	84,547,958.35
支付费用性支出	88,303,389.96	74,859,140.73
手续费	969,584.35	1,253,168.97
经营性往来及其他	12,832,319.92	13,088,149.01
合计	181,028,621.63	173,748,417.06

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款本金	1,062,823,380.00	1,293,697,800.00
大额存单本金	140,432,048.92	228,000,000.00
合计	1,203,255,428.92	1,521,697,800.00

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款本金	1,070,000,000.00	1,298,823,380.00
大额存单本金	104,180,000.00	156,432,048.92
合计	1,174,180,000.00	1,455,255,428.92

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款保理及未终止确认的票据贴现		73,431,628.73
合计		73,431,628.73

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的租赁负债	2,426,609.00	5,072,863.60
合计	2,426,609.00	5,072,863.60

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	42,326,327.88			614,845.96	41,711,481.92	
租赁负债及一年内到期部分	8,776,903.83		1,295,922.98	2,382,772.48	16,737.04	7,673,317.29
合计	51,103,231.71		1,295,922.98	2,997,618.44	41,728,218.96	7,673,317.29

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	51,007,661.13	-141,432,836.62
加：资产减值准备	80,532,601.62	46,693,274.64
信用减值损失	36,517,369.96	27,310,416.22
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	78,846,577.32	80,520,254.44
使用权资产摊销	4,287,215.96	4,408,784.73
无形资产摊销	14,289,010.82	15,175,106.02
长期待摊费用摊销	6,123,838.87	6,969,045.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	247,757.88	-8,373.69
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-207,081.06	-517,468.43
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-8,562,187.34	-4,914,915.97
财务费用（收益以“-”号填列）	334,379.03	506,758.31
投资损失（收益以“-”号填列）	-349,929,425.74	-96,152,132.69
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-2,012,020.88	1,728,062.42
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	591,337.44	-1,321,034.34
存货的减少（增加以“-”号填列）	-25,590,706.24	54,605,853.07
经营性应收项目的减少（增加以“-”	-2,790,002.60	-248,790,780.58

号填列)		
经营性应付项目的增加(减少以“一”号填列)	118,962,341.77	-10,054,747.44
其他		
经营活动产生的现金流量净额	2,648,667.94	-265,274,734.11
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	1,072,057,362.08	666,522,106.70
减: 现金的期初余额	666,522,106.70	798,419,753.09
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	405,535,255.38	-131,897,646.39

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

□适用 √不适用

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金	19,937,451.23	39,687,770.29	使用受到限制
履约、保函、信用证保证金	33,217,134.63	51,433,254.45	使用受到限制
合计	53,154,585.86	91,121,024.74	/

其他说明:

√适用 □不适用

所有权或使用权受到限制的资产

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	53,154,585.86	承兑汇票、履约、保函、信用证保证金
应收票据	29,743,310.28	已背书未终止确认的承兑汇票
应收账款	8,645,898.89	已背书未终止确认的供应链账单

合计	91,543,795.03
----	---------------

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	6,674,337.35	7.0288	46,912,582.36
欧元	259,409.24	8.2355	2,136,364.80
港币	223,207.60	0.9032	201,605.06
日元	72,251,586.00	0.04479	3,236,654.29
应收账款	-	-	
其中：美元	738,208.11	7.0288	5,188,717.15
欧元	5,823.48	8.2355	47,959.26
港币	2,200.00	0.9032	1,987.04
日元	14,282,827.00	0.04479	639,827.80
其他应收款	-	-	
其中：港币	41,800.00	0.9032	37,754.59
应付账款	-	-	
其中：美元	332,481.89	7.0288	2,336,948.68
欧元	56.34	8.2355	463.99
日元	20,143,000.00	0.04479	902,204.97
其他应付款	-	-	
其中：美元	123,420.00	7.0288	867,494.50

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用 1,883,986.14(单位：元 币种：人民币)
与租赁相关的现金流出总额4,310,595.14(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入
房产租赁	112,651,788.67	
车辆租赁	64,159.30	
合计	112,715,947.97	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	100,872,580.34	100,183,133.14
第二年	62,649,170.10	55,655,974.71
第三年	46,865,589.48	31,847,031.25
第四年	18,978,504.48	29,338,998.08
第五年	18,978,504.48	29,338,998.08
五年后未折现租赁收款额总额	14,233,878.36	53,250,281.50

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	180,795,560.42	186,257,643.41
材料、燃料和动力	14,974,323.96	43,932,892.30
折旧和摊销	8,652,583.63	11,266,237.97
委托开发费	5,227,620.61	5,292,993.74
差旅费	2,286,377.45	4,331,125.55
其他	3,782,239.97	11,096,981.01
合计	215,718,706.04	262,177,873.98
其中：费用化研发支出	215,718,706.04	262,177,873.98
资本化研发支出		

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

(2). 合并成本

适用 不适用

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本期本公司的子公司南京熊猫电子装备有限公司吸收合并三级子公司南京熊猫机电制造有限公司。

本期本公司的子公司深圳市京华电子股份有限公司吸收合并三级子公司深圳京裕电子有限公司。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
南京熊猫电子制造有限公司[1]	南京	2,000.00	南京	制造业	75.00	25.00	设立
南京熊猫新兴实业有限公司	南京	2,000.00	南京	服务业	100.00		设立
南京熊猫电子装备有限公司	南京	19,000.00	南京	制造业	100.00		设立
佳恒兴业有限公司[2]	香港	1 港元	香港	投资	100.00		设立
南京熊猫信息产业有限公司[5]	南京	34181.42	南京	制造业	100.00		设立
南京熊猫通信科技有限公司	南京	10,000.00	南京	制造业	100.00		同一控制下企业合并
成都熊猫电子科技有限公司	成都	5,000.00	成都	制造业	100.00		设立
南京熊猫数字科技有限公司	南京	1,000.00	南京	制造业		100.00	设立
南京熊猫机电制造有限公司[6]	南京	3,500.00	南京	制造业		100.00	同一控制下企业合并
南京华格电汽塑业有限公司	南京	6,000.00	南京	制造业		100.00	同一控制下企业合并
深圳市京华电子股份有限公司[3]	深圳	11,507.00	深圳	服务业	43.34		同一控制下企业合并
深圳市京华物业管理有限公司[4]	深圳	100.00	深圳	服务业		43.34	设立
深圳市京佳物业管理有限公司[4]	深圳	100.00	深圳	服务业		43.34	设立
深圳市京华信息技术有限公司[4]	深圳	2,000.00	深圳	制造业		26.87	设立
深圳市京华数码科技有限公司[4]	深圳	500.00	深圳	制造业		26.87	设立
香港中电京华贸易公司[1][2][4]	深圳	100.00	深圳	制造业		26.87	设立
深圳市京华健康科技有限公司[4]	深圳	500.00	深圳	制造业		43.34	设立
深圳京裕电子有限公司[4]	深圳	931.41	深圳	制造业		43.34	设立
深圳市龙岗京华电子有限公司[4]	深圳	350.00	深圳	服务业		39.01	设立

注：

[1]南京熊猫电子制造有限公司、香港中电京华贸易公司注册资本为美元。

[2]佳恒兴业有限公司尚未实际出资，注册资本为港元。

[3]深圳市京华电子股份有限公司为股份有限公司（非上市），上述其他公司均为有限责任公司。

[4]此部分附属企业由深圳市京华电子股份有限公司持有。深圳市京华电子股份有限公司董事会7名成员中，本公司推荐4名董事，公司章程约定董事会作出决议，除法律和另有规定外，必须经全体董事的过半数通过，因此本公司能够控制深圳市京华电子股份有限公司；深圳京裕电子有限公司本期被深圳市京华电子股份有限公司吸收合并。

[5]本公司本期对南京熊猫信息产业有限公司增资12500万元。

[6]本期被本公司的子公司南京熊猫电子装备有限公司吸收合并。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
深圳市京华电子股份有限公司[1]	56.66%	40,275,951.04	32,597,736.50	283,002,711.77

注[1]：深圳市京华电子股份有限公司董事会7名成员中，本公司推荐4名董事，公司章程约定董事会做出决议，除法律和另有规定外，必须经全体董事的过半数通过。

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
深圳市京华电子股份有限公司	607,163,611.03	21,321,073.37	628,484,684.40	180,004,567.83	1,323,590.95	181,328,158.78	563,038,826.19	25,952,057.83	588,990,884.02	148,234,555.68	2,186,258.52	150,420,814.20

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
深圳市京华电子股份有限公司	506,834,756.73	66,120,234.80	66,120,234.80	62,039,767.09	722,620,264.65	75,519,545.94	75,519,545.94	77,680,000.22

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
南京乐金熊猫电器有限公司	南京	南京	电气机械和器材制造业	30		权益法
南京爱立信通信有限公司[2]	南京	南京	计算机、通信和其他电子设备制造业	27		

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	南京乐金熊猫电器有限公司	南京爱立信通信有限公司[2]	南京乐金熊猫电器有限公司	南京爱立信通信有限公司[2]
流动资产	3,194,483,320.18		2,939,533,379.00	1,116,871,188.12
非流动资产	803,969,648.12		781,346,256.30	220,957,260.75
资产合计	3,998,452,968.30		3,720,879,635.30	1,337,828,448.87
流动负债	2,807,040,643.76		2,509,897,137.55	1,627,592,462.82
非流动负债	54,912,594.47		57,409,217.60	
负债合计	2,861,953,238.23		2,567,306,355.15	1,627,592,462.82
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	1,136,499,730.07		1,153,573,280.15	-289,764,013.95

按持股比例计算的净资产份额	340,949,919.02		346,071,984.05	
调整事项	68,279,390.24		80,847,913.28	
对联营企业权益投资的账面价值	409,229,309.26		426,919,897.33	
营业收入	7,444,069,982.81		7,101,626,745.03	3,376,111,488.57
净利润	273,890,402.82		323,293,281.00	83,534,710.03
综合收益总额	273,890,402.82		323,293,281.00	83,534,710.03
本年度收到的来自联营企业的股利	87,289,185.87		60,000,000.00	

其他说明：

注[1]：调整事项为初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的金额。

注[2]：本公司持有的南京爱立信通信有限公司股权本期已出售。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	1,517,892.45	66,070,033.11
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-230,839.72	13,116.79
--其他综合收益		
--综合收益总额	-230,839.72	13,116.79

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
其他流动负债	15,427,368.44	1,135,000.00		1,000,000.00		15,562,368.44	资产/收益相关
递延收益	32,419,676.43	4,875,000.00		11,033,686.07		26,260,990.36	资产/收益相关
合计	47,847,044.87	6,010,000.00		12,033,686.07		41,823,358.80	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

其他说明：

计入当期损益的政府补助明细详见“七、67 其他收益”。

十二、与金融工具相关的风险

一、金融工具与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理

政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

（一）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（二）流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额				
	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	合计
短期借款					
应付票据	106,090,889.23				106,090,889.23
应付账款	1,467,773,842.89				1,467,773,842.89
其他应付款	107,017,466.74				107,017,466.74
一年内到期的非流动负债	5,216,822.39				5,216,822.39
租赁负债		2,691,424.73			2,691,424.73
合计	1,686,099,021.25	2,691,424.73			1,688,790,445.98

续

项目	上年末余额				
	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	合计
短期借款	42,326,327.88				42,326,327.88
应付票据	110,289,431.12				110,289,431.12
应付账款	1,328,218,690.98				1,328,218,690.98
其他应付款	103,658,239.63				103,658,239.63
一年内到期的非流动负债	6,158,383.67				6,158,383.67
租赁负债		2,419,029.80	2,425,657.28		4,844,687.08
合计	1,590,651,073.28	2,419,029.80	2,425,657.28		1,595,495,760.36

（三）市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1.利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

2.汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。本期及上期，本公司之三级子公司深圳市京华信息技术有限公司签署了远期外汇合约，用于锁定美元汇率，但从根本来看，公司面临的风险仍是美元汇率风险。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	46,912,582.36	5,574,624.15	52,487,206.51	31,424,447.75	4,388,846.21	35,813,293.96
应收账款	5,188,717.15	689,774.10	5,878,491.25	14,526,325.41	755,614.51	15,281,939.92
其他应收款		37,754.59	37,754.59		39,100.38	39,100.38
小计	52,101,299.51	6,302,152.84	58,403,452.35	45,950,773.16	5,183,561.10	51,134,334.26
应付账款	2,336,948.68	902,668.96	3,239,617.64	3,472,850.39	930,605.60	4,403,455.99
其他应付款	867,494.50		867,494.50	854,355.72		854,355.72
小计	3,204,443.18	902,668.96	4,107,112.14	4,327,206.11	930,605.60	5,257,811.71

汇率变动的影响如下：

项目	期末余额		上年年末余额	
	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)
人民币对美元贬值	5%	2,444,842.82	5%	2,081,178.35
人民币对美元升值	5%	-2,444,842.82	5%	-2,081,178.35
人民币对日元贬值	5%	148,713.86	5%	153,398.78
人民币对日元升值	5%	-148,713.86	5%	-153,398.78

(四) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			498,123,487.68	498,123,487.68
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			498,123,487.68	498,123,487.68
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）其他-结构性存款			498,123,487.68	498,123,487.68
（二）应收款项融资			47,482,936.39	47,482,936.39
持续以公允价值计量的负债总额			545,606,424.07	545,606,424.07

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

1.本公司持有第三层次公允价值计量的交易性金融资产为银行理财产品，期末根据理财产品的预期收益率（0.15%-4.3%）调整公允价值。

2.本公司持有第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收票据，持有意图为背书，且其剩余期限较短，账面价值等同于公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动
				计入损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	结算		
◆交易性金融资产	491,594,758.95			9,500,262.36		1,070,000,000.00		1,072,971,533.63		498,123,487.68	3,123,487.68
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	491,594,758.95			9,500,262.36		1,070,000,000.00		1,072,971,533.63		498,123,487.68	3,123,487.68
—债务工具投资											
—权益工具投资											
—衍生金融资产											
—其他（理财产品）	491,594,758.95			9,500,262.36		1,070,000,000.00		1,072,971,533.63		498,123,487.68	3,123,487.68
◆应收款项融资	30,350,019.89					249,315,353.70		232,141,562.20		47,523,811.39	
◆其他债权投资											
◆其他权益工具投资											
合计	521,944,778.84			9,500,262.36		1,319,315,353.70		1,305,113,095.83		545,647,299.07	3,123,487.68
其中：与金融资产有关的损益				9,500,262.36							
与非金融资产有关的损益											

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
熊猫电子集团有限公司	中国·南京	制造业	163,297	23.05	66.67

本企业的母公司情况的说明

[1]：截至 2025 年 12 月 31 日，中国电子信息产业集团有限公司持股数合计占本公司总股本的 29.98%。其中：控股子公司南京中电熊猫信息产业集团有限公司通过资产管理计划持有本公司 22,120,611 股 A 股及 13,768,000 股 H 股，占本公司总股本的 3.93%；通过南京中电熊猫信息产业集团有限公司全资子公司熊猫电子集团有限公司持有本公司 210,661,444 股 A 股，占本公司总股本的 23.05%；通过境外全资子公司华电有限公司持有本公司 27,414,000 股 H 股，占本公司总股本的 3.00%。中国电子信息产业集团有限公司仍为公司最终控制方，注册地中国·北京。

[2]母公司对本公司的表决权比例高于持股比例，系公司董事会九名成员中母公司推荐选任六名董事所致，公司章程约定董事会做出决议，除法律和另有规定外，必须经全体董事的过半数通过。

本企业最终控制方是中国电子信息产业集团有限公司

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见附注“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见附注“十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
南京爱立信通信有限公司[1]	本公司之联营企业
北京索爱普天移动通信有限公司[2]	本公司之联营企业
深圳市车宝信息科技有限公司[3]	子公司之联营企业
深圳市京华网络营销有限公司	子公司之联营企业
南京乐金熊猫电器有限公司	本公司之联营企业

注：[1]本期南京爱立信通信有限公司股权处置完成，2025年10月30日，ENC完成了工商变更登记手续，公司不再持有ENC股权。2026年1月20日，南京爱立信熊猫通信有限公司更名为南京爱立信通信有限公司。

[2]本期北京索爱普天移动通信有限公司股权清算完成，2025年09月24日，北京索爱普天移动通信有限公司注销完成。

[3] 深圳市车宝信息科技有限公司股权清算完成，2025年8月7日，深圳市车宝信息科技有限公司注销完成。

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
南京中电熊猫信息产业集团有限公司	本公司股东
溧阳市熊猫翠竹园宾馆有限公司	母公司之子公司
南京熊猫达盛电子科技有限公司	母公司之子公司
南京熊猫智成科技有限公司	母公司之子公司
南京熊猫科技园开发有限公司	母公司之子公司
南京熊猫投资发展有限公司	母公司之子公司
南京振华包装材料厂	母公司之子公司
南京静业家电有限公司	母公司之子公司
智成兴业（香港）有限公司	母公司之子公司
中国电子国际展览广告有限责任公司	受同一最终控制方控制
中电防务科技股份有限公司	受同一最终控制方控制
北京中软万维网络技术有限公司	受同一最终控制方控制
彩虹集团有限公司	受同一最终控制方控制
江西彩虹光伏有限公司	受同一最终控制方控制
甘肃长风电子科技有限责任公司	受同一最终控制方控制
冠捷视听科技（深圳）有限公司	受同一最终控制方控制
贵州振华华联电子有限公司	受同一最终控制方控制
贵州振华群英电器有限公司（国营第八九一厂）	受同一最终控制方控制
贵州振华义龙新材料有限公司	受同一最终控制方控制

南京彩虹新能源有限公司	受同一最终控制方控制
南京华东电子集团有限公司	受同一最终控制方控制
南京中电熊猫晶体科技有限公司	受同一最终控制方控制
南京中电熊猫物业管理有限公司	受同一最终控制方控制
中电商务（北京）有限公司	受同一最终控制方控制
南京中电熊猫液晶材料科技有限公司	受同一最终控制方控制
南京中电熊猫液晶显示科技有限公司	受同一最终控制方控制
南京中电熊猫照明有限公司	受同一最终控制方控制
南京中电熊猫置业有限公司	受同一最终控制方控制
中电惠融商业保理（深圳）有限公司	受同一最终控制方控制
深圳市桑达无线通讯技术有限公司	受同一最终控制方控制
深圳市中电电力技术股份有限公司	受同一最终控制方控制
深圳中电港技术股份有限公司	受同一最终控制方控制
深圳中电投资有限公司	受同一最终控制方控制
武汉中元通信股份有限公司	受同一最终控制方控制
咸阳中电彩虹集团控股有限公司	受同一最终控制方控制
长城电源技术有限公司	受同一最终控制方控制
中电工业互联网有限公司	受同一最终控制方控制
中国电子财务有限责任公司	受同一最终控制方控制
中国电子进出口有限公司	受同一最终控制方控制
中国电子器材国际有限公司	受同一最终控制方控制
中国电子物资苏浙公司	受同一最终控制方控制
中国长城科技集团股份有限公司	受同一最终控制方控制
中国振华集团云科电子有限公司	受同一最终控制方控制
南京三乐集团有限公司	受同一最终控制方控制
中电泰日升马鞍山科技有限公司	受同一最终控制方控制
中电望辰科技有限公司	受同一最终控制方控制
南京中电熊猫磁电科技有限公司	受同一最终控制方控制
深圳振华富电子有限公司	受同一最终控制方控制
贵州振华新材料有限公司	受同一最终控制方控制
贵州振华风光半导体股份有限公司	受同一最终控制方控制
中电长城圣非凡信息系统有限公司	受同一最终控制方控制
中国振华（集团）新云电子元器件有限责任公司（国营第四三二六厂）	受同一最终控制方控制
中电彩虹智慧照明科技有限公司	受同一最终控制方控制
中国振华集团永光电子有限公司（国营第八七三厂）	受同一最终控制方控制
南京润璟泰大酒店有限公司	受同一最终控制方控制
成都华微电子科技股份有限公司	受同一最终控制方控制
中国电子系统技术有限公司	受同一最终控制方控制
南京熊猫汉达科技有限公司	受同一最终控制方控制
南京三乐微波技术发展有限公司	受同一最终控制方控制
东莞中电熊猫科技发展有限公司	受同一最终控制方控制
廊坊振华晶体科技有限公司	受同一最终控制方控制
南京科瑞达电子装备有限责任公司	受同一最终控制方控制
南京华睿川电子科技有限公司	受同一最终控制方控制
南京长江科技园有限公司	受同一最终控制方控制
武汉中原长江科技发展有限公司	受同一最终控制方控制
中电和瑞科技有限公司	受同一最终控制方控制
中电会展与信息传播有限公司	受同一最终控制方控制

中电云计算技术有限公司	受同一最终控制方控制
江苏南极星新能源技术股份有限公司	受同一最终控制方控制
苏州云芯微电子科技有限公司	受同一最终控制方控制
湖南长城银河科技有限公司	其他关联方
深圳桑达科技发展有限公司	其他关联方
熊猫科技（北京）有限公司	其他关联方
彩虹（合肥）液晶玻璃有限公司	其他关联方
深圳市京华智能科技有限公司	其他关联方
咸阳彩虹光电科技有限公司	其他关联方
南京熊猫医疗服务有限公司	其他关联方
成都京东方显示科技有限公司	其他关联方

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
南京彩虹新能源有限公司	采购商品	2,713,249.82			2,989,248.19
成都华微电子科技股份有限公司	采购商品	2,366,513.22			627,982.31
中电和瑞科技有限公司	采购商品	2,110,886.63			
南京熊猫汉达科技有限公司	采购商品	1,901,550.97			
湖南长城银河科技有限公司	采购商品	1,876,814.15			584,070.80
中电商务（北京）有限公司	采购商品	1,584,348.56			
廊坊振华晶体科技有限公司	采购商品	1,427,978.73			17,900.38
冠捷视听科技（深圳）有限公司	采购商品	1,359,325.36			1,607,774.51
南京振华包装材料厂	采购商品	1,351,751.20			1,642,060.41
深圳振华富电子有限公司	采购商品	765,988.00			306,932.83
中国振华集团永光电子有限公司（国营第八七三厂）	采购商品	410,365.78			156,181.18
南京中电熊猫晶体科技有限公司	采购商品	322,604.66			438,482.99
贵州振华华联电子有限公司	采购商品	259,055.98			77,278.97
南京熊猫医疗服务有限公司	采购商品	141,500.16			3,370.00
深圳市桑达无线通讯技术有限公司	采购商品	117,699.12			1,848,807.09
南京熊猫达盛电子科技有限公司	采购商品	82,896.31			245,715.92
溧阳市熊猫翠竹园宾馆有限公司	采购商品	59,000.00			8,358.49
中国振华（集团）新云电子器件有限责任公司（国营第四三二	采购商品	58,687.68			814.17

六厂)				
中国振华集团云科电子有限公司	采购商品	27,827.62		78,545.64
贵州振华群英电器有限公司(国营第八九一厂)	采购商品	10,840.71		3,398.24
深圳桑达科技发展有限公司	采购商品	6,323.01		
南京中电熊猫照明有限公司	采购商品	1,249.20		
甘肃长风电子科技有限责任公司	采购商品	1,255,752.21		
南京中电熊猫磁电科技有限公司	采购商品	83,234.51		
苏州云芯微电子科技有限公司	采购商品	9,000.00		
中电彩虹智慧照明科技有限公司	采购商品			1,619,449.55
中国电子器材国际有限公司	采购商品			255,377.37
熊猫电子集团有限公司	采购商品			8,652.72
贵州振华风光半导体股份有限公司	采购商品			3,115.04
武汉中原长江科技发展有限公司	采购商品			212.4
南京熊猫运输有限公司	接受劳务	6,002,412.23		6,945,642.89
南京熊猫医疗服务有限公司	接受劳务	2,144,716.35		1,187,401.40
熊猫电子集团有限公司	接受劳务	733,103.15		231,553.68
中电商务(北京)有限公司	接受劳务	641,365.74		102,203.77
南京华东电子集团有限公司	接受劳务	331,200.00		344,250.00
南京中电熊猫照明有限公司	接受劳务	256,327.35		198,750.12
溧阳市熊猫翠竹园宾馆有限公司	接受劳务	158,497.40		364,966.52
南京熊猫汉达科技有限公司	接受劳务	131,033.86		189,171.14
中国电子物资有限公司	接受劳务	120,860.60		
中电会展与信息传播有限公司	接受劳务	59,433.96		
南京中电熊猫物业管理有限公司	接受劳务	43,018.87		45,600.00
中电云计算技术有限公司	接受劳务	42,289.62		
江苏南极星新能源技术股份有限公司	接受劳务	7,323.68		
深圳市京华智能科技有限公司	接受劳务			637,759.29
南京熊猫达盛电子科技有限公司	接受劳务			94,339.62

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
南京熊猫汉达科技有限公司	出售商品	155,493,959.93	131,599,127.57
咸阳中电彩虹集团控股有限公司	出售商品	15,380,531.01	16,194,690.27
成都京东方显示科技有限公司	出售商品	11,407,271.69	45,460,196.93

南京爱立信熊猫通信有限公司	出售商品	8,649,818.00	3,893,802.02
江西彩虹光伏有限公司	出售商品	7,123,893.82	
深圳中电投资有限公司	出售商品	6,760,462.06	
南京中电熊猫信息产业集团有限公司	出售商品	3,211,398.78	1,746,098.07
北京中软万维网络技术有限公司	出售商品	3,151,688.10	
深圳市京华网络营销有限公司	出售商品	3,045,210.68	3,837,569.04
甘肃长风电子科技有限责任公司	出售商品	2,725,663.72	5,752.22
长城电源技术有限公司	出售商品	2,480,229.53	1,232,726.10
熊猫电子集团有限公司	出售商品	1,092,682.69	680,092.74
彩虹(合肥)液晶玻璃有限公司	出售商品	492,867.25	13,031,681.42
深圳市中电电力技术股份有限公司	出售商品	217,999.22	226,545.00
南京三乐微波技术发展有限公司	出售商品		110,442.48
南京熊猫运输有限公司	出售商品	101,453.47	107,280.55
南京中电熊猫磁电科技有限公司	出售商品	83,854.72	81,996.22
南京熊猫达盛电子科技有限公司	出售商品	37,610.62	22,566.37
南京熊猫医疗服务有限公司	出售商品	17,900.95	17,673.59
贵州振华新材料有限公司	出售商品	16,752.22	14,407,079.65
南京熊猫智成科技有限公司	出售商品	14,877.10	14,023.33
中国电子物资苏浙公司	出售商品	7,075.47	
南京华东电子集团有限公司	出售商品	5,761.06	
南京科瑞达电子装备有限责任公司	出售商品	4,458.49	4,567.92
南京长江科技园有限公司	出售商品	3,674.70	2,473.24
南京乐金熊猫电器有限公司	出售商品	2,636.27	15,626.14
南京熊猫投资发展有限公司	出售商品	2,052.83	13,941.50
南京熊猫科技园开发有限公司	出售商品	1,745.28	
南京长江电子信息产业集团有限公司	出售商品	1,467.87	
中电防务科技股份有限公司	出售商品		1,070,742.02
南京三乐集团有限公司	出售商品	123,217.69	589,535.39
南京中电熊猫液晶显示科技有限公司	出售商品		118,834.92
中电工业互联网有限公司	出售商品		16,677.88
南京彩虹新能源有限公司	出售商品		150.50
南京华睿川电子科技有限公司	出售商品		93.73
南京静业家电有限公司	出售商品		10.28
成都京东方显示科技有限公司	提供劳务	35,271,784.51	30,694,126.58
南京熊猫汉达科技有限公司	提供劳务	13,432,206.16	24,349,785.47
熊猫电子集团有限公司	提供劳务	6,066,586.70	5,052,746.36
南京乐金熊猫电器有限公司	提供劳务	710,800.55	87,065.58
南京中电熊猫晶体科技有限公司	提供劳务	435,907.90	

南京长江电子信息产业集团有限公司	提供劳务	402,962.86	
咸阳彩虹光电科技有限公司	提供劳务	262,790.64	376,095.30
南京中电熊猫信息产业集团有限公司	提供劳务	233,463.96	54,931.74
南京熊猫智成科技有限公司	提供劳务	190,368.66	296,217.68
南京爱立信熊猫通信有限公司	提供劳务	127,482.06	18,804.34
南京熊猫运输有限公司	提供劳务	99,702.33	60,286.57
中电防务科技股份有限公司	提供劳务		2,116,981.13
南京华东电子集团有限公司	提供劳务		1,061,464.26
溧阳市熊猫翠竹园宾馆有限公司	提供劳务		436,678.02
南京中电熊猫液晶显示科技有限公司	提供劳务		86,113.20
东莞中电熊猫科技发展有限公司	提供劳务		26,117.40
南京华睿川电子科技有限公司	提供劳务		20,377.36
南京中电熊猫液晶材料科技有限公司	提供劳务		8,286.25
南京静业家电有限公司	提供劳务		3,320.76
深圳市京华智能科技有限公司	提供劳务		2,004.59
深圳市京华网络营销有限公司	提供劳务		1,254.46
深圳市车宝信息科技有限公司	提供劳务		475.25

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
南京熊猫运输有限公司	房屋建筑物	33,321.10	176,851.36
南京静业家电有限公司	房屋建筑物		44,036.70
深圳市京华智能科技有限公司	房屋建筑物		31,156.32

南京熊猫智成科技有限公司	房屋建筑物	304,381.68	304,381.68
深圳市车宝信息科技有限公司	房屋建筑物		4,080.00
深圳市京华网络营销有限公司	房屋建筑物	7,168.65	6,732.00
南京熊猫智成科技有限公司	商标许可使用	25,491.51	
南京熊猫运输有限公司	车辆	25,442.48	50,884.96
熊猫电子集团有限公司	车辆	25,442.48	13,716.82
溧阳市熊猫翠竹园宾馆有限公司	车辆	13,274.34	13,274.33

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
彩虹（合肥）液晶玻璃有限公司	房屋建筑物	3,247.71		3,540.00			12,990.84		14,160.00		

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
南京华格电汽塑业有限公司	20,000,000.00	2025/1/23	2026/1/23	否

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

本公司为三级子公司南京华格电汽塑业有限公司在中国电子财务有限责任公司额度为人民币20,000,000.00元银行综合授信提供最高额保证担保，授信期间为2025年1月23日至2026年1月23日，本次担保无反担保。保证期间根据《综合授信合同》项下各具体授信业务合同约定的债务履行期限分别计算。每一具体授信业务合同项下的保证期间为，自该具体授信业务合同约定的债务履行期限届满之日起两年。截至2025年12月31日，本公司之子公司南京华格电汽塑业有限公司共使用授信额度为人民币10,065,491.33元。其中，本公司为三级子公司南京华格电汽塑业有限公司提供银行承兑汇票担保金额为人民币10,065,491.33元。

综上所述，截至2025年12月31日，本公司为子公司提供担保金额为人民币10,065,491.33元，其中：银行承兑汇票担保金额为人民币10,065,491.33元，保函担保金额为人民币0元。（2024年12月31日，本公司为子公司提供担保金额为人民币2,358,781.76元，其中：银行承兑汇票担保金额为人民币1,748,815.76元，保函担保金额为人民币609,966.00元。）

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
南京振华包装材料厂	债务重组收益	211,883.29	
合计		211,883.29	

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	823.36	834.04

报告期本公司关键管理人员包括董事、监事、总经理、副总经理和董事会秘书等共18人，其中在本公司领取报酬的为12人。

2025年度

单位：万元

姓名	职务	薪金	工资及补贴	退休金计划 供款	绩效奖金	合计	备注
夏德传	董事长、执行董事						
刘剑锋	非执行董事						
胡进	非执行董事						
胡回春	执行董事、总经理		46.08	9.97	52.97	109.02	
易国富	职工董事		40.92	9.77	51.72	102.41	
吕松	非执行董事						
戴克勤	独立董事	12.00				12.00	
熊焰韧	独立董事	12.00				12.00	
朱维驯	独立董事	12.00				12.00	
胡寿军	总会计师		32.52	8.66	37.18	78.36	
邵波	副总经理		28.92	8.37	33.12	70.41	
胡大立	副总经理		32.52	8.74	32.24	73.5	
王栋栋	董事会秘书		28.92	8.58	34.25	71.75	
万磊	副总经理		32.52	9.39	51.00	92.91	
陆斌	副总经理		32.52	10.05	63.67	106.24	
樊来盈	原监事会主席						
傅园园	原监事						
薛玉恒	原职工监事、党委 副书记		32.52	9.16	41.08	82.76	
合计		36.00	307.44	82.69	397.23	823.36	

续：2024年度

单位：万元

姓名	职务	薪金	工资及补 贴	退休金计 划供款	绩效奖金	合计	备注
夏德传[1][3][4]	董事长					-	
刘剑锋[1][4]	董事					-	
胡进[1][4]	董事					-	
胡回春[1][4][5]	董事、总经理		35.88	10.46	58.44	104.78	
易国富[1][4]	董事、党委书记		33.48	9.52	57.14	100.14	
吕松[1][4]	董事					-	
戴克勤[1][4]	独立董事	12.00				12.00	
熊焰韧[1][4]	独立董事	12.00				12.00	
朱维驯[1][4]	独立董事	12.00				12.00	
樊来盈[2][6]	监事会主席					-	
傅园园[2]	监事					-	
薛玉恒[2]	职工监事		30.36	9.01	44.18	83.55	
胡寿军[5]	总会计师		30.36	8.26	9.18	47.80	2023年度绩效 由原单位发放
邵波[5]	副总经理		27.96	8.30	37.30	73.56	
胡大立[5]	副总经理		30.36	8.96	41.89	81.21	
王栋栋[5]	董事会秘书		27.96	8.28	41.25	77.49	

姓名	职务	薪金	工资及补贴	退休金计划供款	绩效奖金	合计	备注
万磊[5]	副总经理		30.36	8.99	53.54	92.89	
陆斌[5]	副总经理		30.36	9.99	65.59	105.94	
邓伟明	原非执行董事					-	
周玉新	原职工监事		13.84	6.70	10.14	30.68	
合计		36.00	290.92	88.47	418.65	834.04	

1. 2024年6月3日，公司召开第十届董事会第二十六次会议，审议通过提名夏德传先生、胡回春先生为公司第十一届董事会执行董事候选人，审议通过提名刘剑锋先生、胡进先生、易国富先生、吕松先生为公司第十一届董事会非执行董事候选人，审议通过提名戴克勤先生、熊焰韧女士、朱维驯先生为公司第十一届董事会独立非执行董事候选人。该等候选人经于2024年6月21日召开的公司2023年年度股东大会选举获任，任期三年。

2. 2024年6月3日，公司召开第十届监事会第十六次会议，审议通过提名樊来盈先生、傅园园女士为公司第十一届监事会非职工监事候选人，确认薛玉恒先生为公司第十一届监事会职工监事。樊来盈先生、傅园园女士经于2024年6月21日召开的公司2023年年度股东大会选举获任，与职工监事薛玉恒先生组成公司第十一届监事会，任期三年。

3. 2024年6月21日，公司召开第十一届董事会第一次会议，选举夏德传先生为公司第十一届董事会董事长。

4. 2024年6月21日，公司召开第十一届董事会第一次会议，选举董事长夏德传先生、董事刘剑锋先生、董事胡回春先生、董事易国富先生、独立董事朱维驯先生为战略委员会委员；董事长夏德传先生为战略委员会主任。选举董事胡进先生、董事吕松先生、独立董事戴克勤先生、独立董事熊焰韧女士、独立董事朱维驯先生为审核委员会委员；熊焰韧女士为审核委员会主任。选举董事长夏德传先生、董事胡回春先生、独立董事戴克勤先生、独立董事熊焰韧女士、独立董事朱维驯先生为提名委员会委员，选举戴克勤先生为提名委员会主任。选举董事长夏德传先生、董事刘剑锋先生、独立董事戴克勤先生、独立董事熊焰韧女士、独立董事朱维驯先生为薪酬与考核委员会委员，选举朱维驯先生为薪酬与考核委员会主任。

5. 2024年6月21日，公司召开第十一届董事会第一次会议，聘任胡回春先生为公司总经理，聘任邵波先生、胡大立先生、万磊先生、陆斌先生为公司副总经理，聘任胡寿军先生为公司总会计师，聘任王栋栋先生为公司董事会秘书，任期均为三年，与公司第十一届董事会同步。

6. 2024年6月21日，公司召开第十一届监事会第一次会议，选举樊来盈先生为公司监事会主席。

7. 2025年11月7日，公司召开第十一届董事会临时会议，审议通过了《关于修改〈公司章程〉部分条款》的议案，建议授权公司管理层处理修改《公司章程》部分条款的具体事宜，审议通过了经修订的《公司股东会议事规则》《公司董事会议事规则》，及《关于取消公司监事会并废止〈公司监事会议事规则〉》的议案，以

上议案已经 2025 年 12 月 4 日召开的公司 2025 年第二次临时股东大会、2025 年第一次 A 股类别股东会及 2025 年第一次 H 股类别股东会审议通过。公司监事会监事于同日离任。

8. 2025 年 12 月 23 日，因公司治理结构调整及工作安排调整，易国富先生申请辞去董事职务及董事会下属委员会相关职务。辞职后，易国富先生仍将继续在公司担任其他职务。2025 年 12 月 24 日，公司召开工会委员会委员、职代会团组长联席会议，选举易国富先生担任公司第十一届董事会职工代表董事，任期与公司第十一届董事会任期一致。

2025 年度本公司薪酬最高的前五位人士中包括 0 位董事(2024 年度:0 位董事)。本年度支付该 5 位人士(2024 年度:5 位)的薪酬合计金额列示如下：

单位：万元

项目	2025 年度	2024 年度
工资及补贴	713.23	719.06
退休金计划供款	41.46	42.89
其他		
合计	754.69	761.95

续：

薪酬范围	人数	
	2025 年度	2024 年度
港元 0-1,000,000.00 元		
港元 1,000,000.00-1,500,000.00 元	1	2
港元 1,500,000.00-2,000,000.00 元	3	1
港元 2,000,000.00-2,500,000.00 元	1	2

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

单位：元

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
中国电子财务有限责任公司[1]	收取利息	3,781,077.43	4,561,349.65
中国电子财务有限责任公司[1]	支付手续费	10,291.88	7,954.73
中国电子物资有限公司	债务豁免		
南京熊猫智成科技有限公司	商标许可使用	25,491.51	18,999.06
南京熊猫汉达科技有限公司	专利转让		2,392,358.49
中电惠融商业保理（深圳）有限公司	应收账款保理		2,614,845.96
中电惠融商业保理（深圳）有限公司	利息支出		8,097.52
中电惠融商业保理（深圳）有限公司	手续费		466.44

注：

[1] 本公司 2024 年 11 月 22 日召开第十一届董事会临时会议，审议通过与中国电子财务有限责任公司签订《金融服务合作协议》（以下简称“服务协议”）。根据服务协议约定，中国电子财务有限责任公司在遵守国家法律法规和金融机构运营规则的前提下，为本公司提供包括但不限于办理财务和融资顾问、信用签证、其他相关的咨询、代理服务以及提供担保、票据承兑、贴现、存款服务等在内的金融服务，综合授信余额的上限为人民币 8.00 亿元，资金结算余额的上限为人民币 7.00 亿元，其他金融服务业务交易费用上限为 200.00 万元，有效期自服务协议生效之日起三年。上述服务协议已经公司 2024 年 12 月 27 日第二次临时股东大会决议审议通过。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司在中国电子财务有限责任公司贷款余额为 0.00 元，存款余额 689,460,833.84 元。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司在中国电子财务有限责任公司共使用授信额度人民币 10,065,491.33 元。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	中国电子财务有限责任公司	609,660,833.84		526,131,362.15	
应收账款	南京熊猫汉达科技有限公司	253,449,902.63	1,304,974.34	183,546,723.10	1,079,781.29
	北京中软万维网络技术有限公司	18,885,643.25	657,555.02	20,885,643.25	623,925.49
	南京熊猫投资发展有限公司	14,808,445.92	414,760.11	24,522,643.26	529,834.46
	彩虹集团有限公司	14,179,772.13	482,136.15	14,663,453.55	417,362.59
	咸阳中电彩虹集团控股有限公司	13,167,946.90		7,320,000.00	
	成都京东方显示科技有限公司	12,038,290.57		11,787,852.88	
	熊猫电子集团有限公司	4,623,829.57	83,887.32	4,077,354.15	77,713.80
	彩虹（合肥）液晶玻璃有限公司	4,552,900.00	103,649.07	5,061,900.00	79,073.28
	南京爱立信熊猫通信有限公司	4,547,500.42	3,954.19	3,162,820.64	1,698.83
	甘肃长风电子科技有限责任公司	4,067,069.73	18,800.00	2,776,760.00	114,154.87
	江西彩虹光伏有限公司	4,025,000.00	-		
	中电防务科技股份有限公司	3,548,332.99	92,289.05	14,987,830.04	283,389.41
	南京三乐集团有限公司	586,396.00		638,800.00	
	冠捷视听科技（深圳）有限公司	375,953.26		646,463.96	

	长城电源技术有限公司	282,421.42		461,985.28	
	南京熊猫智成科技有限公司	193,536.00		107,600.00	
	南京中电熊猫信息产业集团有限公司	134,897.43	1,890.28	87,397.43	1,247.11
	南京中电熊猫液晶显示科技有限公司	122,627.19	4,549.47	18,188,722.51	572,604.18
	南京华东电子集团有限公司	96,510.00	1,683.00	90,000.00	
	深圳市中电电力技术股份有限公司	49,225.00		34,266.82	
	贵州振华新材料有限公司	18,930.00		16,280,000.00	177,452.00
	溧阳市熊猫翠竹园宾馆有限公司	7,500.00		484,979.03	
	中电数科科技有限公司			614,845.96	
	咸阳彩虹光电科技有限公司			409,943.88	
	南京三乐微波技术发展有限公司			106,800.00	
	南京乐金熊猫电器有限公司			44,417.29	
	南京静业家电有限公司			32,000.00	348.80
	南京润璟泰大酒店有限公司			2,227.10	141.45
应收票据	南京熊猫汉达科技有限公司	3,110,333.00		30,274,614.02	
	熊猫电子集团有限公司	75,938.00			
	武汉中元通信股份有限公司			100,000.00	
	中电防务科技股份有限公司			11,569,789.32	
应收款项融资	南京熊猫汉达科技有限公司	37,559,343.77		8,527,544.33	
	南京乐金熊猫电器有限公司	107,137.25			
	长城电源技术有限公司			62,038.02	
	中电防务科技股份有限公司			2,517,731.00	
预付款项	中国振华集团永光电子有限公司（国营第八七三厂）	445,123.20			
	深圳振华富电子有限公司	310,083.95			
	中电商务（北京）有限公司	86,660.53			
	中国电子进出口有限公司	1,500.00		1,500.00	
其他应收款	熊猫电子集团有限公司	250,000.00	2,350.00		

	冠捷视听科技（深圳）有限公司	50,000.00			
其他流动资产	中国电子财务有限责任公司（定期存款）	79,800,000.00		80,000,000.00	
合同资产	南京中电熊猫晶体科技有限公司	105,539.61			
	南京长江电子信息产业集团有限公司	13,176.88			

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	成都华微电子科技股份有限公司	2,164,452.17	17,035.40
	南京熊猫汉达科技有限公司	2,148,752.60	
	南京熊猫运输有限公司		1,261,596.26
	南京振华包装材料厂	1,143,864.83	1,567,241.43
	深圳市桑达无线通讯技术有限公司	1,139,606.00	2,619,667.20
	中电防务科技股份有限公司	915,678.63	2,229,718.63
	甘肃长风电子科技有限公司	840,300.00	
	中电和瑞科技有限公司	774,200.00	
	熊猫电子集团有限公司	1,931,681.01	591,722.08
	中国振华集团永光电子有限公司（国营第八七三厂）	410,394.83	4,450.45
	廊坊振华晶体科技有限公司	327,844.71	20,227.42
	南京中电熊猫晶体科技有限公司	174,179.31	36,819.78
	贵州振华华联电子有限公司	158,419.51	24,040.36
	中国振华集团云科电子有限公司	132,528.00	133,585.46
	南京中电熊猫磁电科技有限公司	94,055.00	
	中国振华(集团)新云电子元器件有限责任公司（国营第四三二六厂）	68,527.47	8,778.77
	深圳振华富电子有限公司	24,598.23	
	江苏南极星新能源技术股份有限公司	8,275.76	
	南京熊猫达盛电子科技有限公司	7,268.00	228,790.01
	贵州振华群英电器有限公司（国营第八九一厂）	4,975.23	4,959.30
	苏州云芯微电子科技有限公司	4,520.00	
	深圳桑达科技发展有限公司	3,785.00	
	中国电子器材国际有限公司	2,122.44	2,122.44
	成都京东方显示科技有限公司	3,298.80	
	中电商务（北京）有限公司	7,699.12	
	南京中电熊猫液晶显示科技有限公司		72,402.05
	中电彩虹智慧照明科技有限公司	647,779.82	799,983.58
	南京静业家电有限公司		147,600.00
	南京中电熊猫照明有限公司	21,880.57	6,499.13
应付票据	南京振华包装材料厂		106,431.99
	南京熊猫达盛电子科技有限公司		485,500.00
其他应付款	南京中电熊猫信息产业集团有限公司	9,790,000.00	9,790,000.00
	熊猫电子集团有限公司	3,549,702.85	3,765,011.31

	南京熊猫汉达科技有限公司	415,148.84	
	南京熊猫科技园开发有限公司	20,000.00	20,000.00
	中电和瑞科技有限公司	20,000.00	
	南京中电熊猫照明有限公司		10,000.00
	南京熊猫运输有限公司		214,625.00
合同负债	彩虹集团有限公司	3,971,681.42	
	彩虹（合肥）液晶玻璃有限公司	2,645,309.73	
	咸阳中电彩虹集团控股有限公司	1,269,026.55	4,083,326.81
	南京三乐集团有限公司	65,779.82	
	智成兴业（香港）有限公司		48,521.70
	甘肃长风电子科技有限公司	1,718,584.07	
	江西彩虹光伏有限公司		3,152,165.42

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

本公司参与和实行的资金集中管理安排的主要内容如下：

本公司参与和实行的资金集中管理的项目为与中国电子财务有限责任公司签订《金融服务协议》，在资金结算余额上限内将资金存至中国电子财务有限责任公司，存款支取无限制。

本公司归集至集团的资金

本公司无归集至集团的资金。

本公司未归集至集团母公司账户而直接存入财务公司的资金：

单位：元 币种：人民币

项目名称	期末余额		上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	609,660,833.84		526,131,362.15	
其他流动资产-定期存款	79,800,000.00		80,000,000.00	
合计	689,460,833.84		606,131,362.15	
其中：因资金集中管理支取受限的资金				

注：

[1] 本期存款利息、与中国电子财务有限责任公司的《金融服务协议》详见十二、（五）5. 其他关联交易。

[2] 本公司无归集至集团母公司账户的资金。

本公司无从集团母公司或成员单位拆借的资金。

集团母公司或成员单位无从本公司拆借的资金。

集团母公司或成员单位无归集至本公司的资金。

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

其中，与关联方相关的未确认承诺事项详见本附注“十四、关联方及关联交易”部分相应内容；与租赁相关的承诺详见本附注“七、82 租赁”。

本公司于资产负债表日已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺事项如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
机器设备		550,697.43

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

1、 重要的诉讼及仲裁事项

序号	诉讼基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼进展
1	熊猫装备诉江苏金猫买卖合同纠纷案	2,259.315 万元及利息	否	<p>2017年7月18日-2018年11月1日南京熊猫电子装备有限公司（以下简称“熊猫装备”）与江苏金猫机器人科技有限公司陆续签订了4份购销合同,截至2023年12月31日,仍有货款2,259.315万元未支付。</p> <p>熊猫装备多次催要无果,向栖霞区人民法院提起诉讼。2024年2月21日,电子装备公司收到了江苏金猫机器人科技有限公司《民事反诉状》,请求解除相关合同并退还已购置设备及已支付货款。熊猫装备于2024年3月5日收到法院于2月29日作出的判决书,判决江苏金猫机器人科技有限公司向熊猫装备支付剩余1份购销合同的未付货款128,000元及相应违约金,熊猫装备退还江苏金猫机器人科技有限公司解除的3份购销合同已付货款44,749,350元并支付相应利息,江苏金猫机器人科技有限公司退还熊猫装备解除的3份购销合同项下已交付的货物。2024年3月18日熊猫装备已提起上诉。分别于2024年6月7日、2025年3月19日二审两次开庭,2025年5月8日,熊猫装备收到二审判决书,主要判决内容如下:驳回金猫公司诉求,判决其于本判决生效之日起十日内支付电子装备公司货款22,593,150元及逾期付款违约金。</p> <p>2025年5月,熊猫装备向南京栖霞法院申请强制执行。2026年1月,熊猫装备收到江苏省高院寄送的金猫方再审申请书及江苏省高院出具的《应诉通知书及合议庭组成人员告知书》。该案目前在再审申请审查阶段。</p>
2	熊猫信息诉徐州苏宁置业有限公司建设工程施工合同纠纷案	661.12 万元	否	<p>2012年6月18日,南京熊猫信息产业有限公司(以下简称“熊猫信息”)中标了“徐州苏宁广场楼宇自动控制系统工程”,随后与“徐州苏宁置业有限公司”签订了《楼宇自动控制系统合同》,合同约定总价款暂定为2,363.70万元。</p> <p>2018年12月6日,取得验收报告,项目二审审定金额为21,770,000元。2020年12月,项目质保期满,取得了《工程质保期完成报告》。</p> <p>截至2021年7月底,已向发包人开具与审定金额相等的发票,发包人仍有6,611,197.07元工程款逾期未支付。2022年5月30日,熊猫信息向徐州市鼓楼区法院提起诉讼,2022年11月4日,双方在南京市中院开庭审理,庭后双方就和解方案进行了沟通,暂未能达成一致。2023年2月16日,双方在南京市中院开庭审理,熊猫信息补充提交了证据材料。</p> <p>2023年3月10日,熊猫信息向南京中院提交《申请书》,明确表示不再接受调解。2024年8月23日,收到南京市中院一审判决,判决徐州苏宁置业向熊猫信息支付工程款661.12万元及逾期违约金,熊猫信息在欠付的661.12万元范围内享有建设工程价款优先受偿权。2024年9月19日,熊猫信息收到徐州苏宁置业上诉状。2025年3月18日,熊猫信息收到江苏省高院二审判决,维持一审原判。2025年4月10日,公司申请强制执行。2025年4月25日,收到南京市中院公告,南京市中院依法裁定对苏宁电器集团有限公司等38家公司进行实质合并重整。2025年5月27日,熊猫信息参加南京中院召开的苏宁实质合并第一次债权人会议,债权人会议确定熊猫信息债权。2025年12月南京中院裁定批准重整计划。</p>

2. 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司发出的银行保函尚有人民币 288,227,036.62 元未到期。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	9,138,385.29
经审议批准宣告发放的利润或股利	9,138,385.29

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

1. 使用自有闲置资金委托理财

本公司按照公司第十一届董事会临时会议审议通过的《关于使用闲置资金进行现金管理》议案对本公司的闲置自有资金进行了委托理财，详情见下表：

序号	委托方	受托方名称	产品类型	产品名称	金额(万元)	产品起始日/成立日/起息日	产品到期日	预计年化收益率	预计收益金额(万元)	产品期限	收益类型	结构化安排	参考年化收益率	预计收益(如有)	是否构成关联交易
1	南京熊猫电子股份有限公司	光大银行	银行理财产品	结构性存款	8,000.00	2026-1-22	2026-4-21	1.00%	20.00	90天	保本浮动收益型	不适用	不适用	不适用	否
								2.00%	40.00						
								2.10%	42.00						
2	南京熊猫信息产业有限公司	广发银行	银行理财产品	结构性存款	5,000.00	2026-3-27	2026-6-25	0.5%	6.16	90天	保本浮动收益型	不适用	不适用	不适用	否
								2.05%	25.27						
								2.2%	27.12						

2. 为子公司提供的担保

无。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

本报告期未发生前期会计差错更正事项。

2、 重要债务重组

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	债务重组方式	原重组债权债务账面价值	确认的债务重组利得/损失	债务转为资本导致的股本增加额	债权转为股份导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例(%)	或有应付/或有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
应付账款	部分豁免	14,771,438.36	6,460,741.36					市场价格
合计	/	14,771,438.36	6,460,741.36					/

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换□适用 不适用**4、 年金计划** 适用 □ 不适用

公司除社会基本养老保险外，依据国家年金制度的相关政策建立企业年金计划，公司正式在职的员工、在公司工作满一年的员工适用该年金计划。年金计划采用确定型模式，单位缴费基数为上年度工资总额，缴费比例暂定为 5.5%，个人缴费比例暂定为 1.5%，相应支出计入当期损益。

公司之二级子公司深圳市京华电子股份有限公司除社会基本养老保险外，依据国家企业年金制度的相关政策建立企业年金计划，具有深圳市户籍、公司在职的正式员工、股东派借人员适用该年金计划。年金计划采取缴费确定型模式，根据上期经济效益确定本期提取比例，适用员工按职级每月定额缴纳，在最高额不超过参加企业年金员工工资总额 15% 的范围内由深圳京华全额承担，相应支出计入当期损益。

除此之外，本公司及其子公司并无其他重大职工社会保障承诺。

5、 终止经营 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
南京熊猫机电制造有限公司	52,032,923.99	79,575,496.11	-27,542,572.12		-27,542,572.12	-27,542,572.12

6、 分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策** 适用 □ 不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了 3 个报告分部，分别为：智慧交通与平安城市、绿色服务型电子制造、工业互联网与智能制造。本公司的各个报告分部分别提供不同的产品或服务，或在不同地区从事经营活动。由于每个分部需要不同的技术或市场策略，本公司管理层分别单独管理各个报告分部的经营活动，定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

分部间转移价格按照实际交易价格为基础确定，间接归属于各分部的费用按照相应比例在分部之间进行分配。资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，分部负债包括分部经营活

动形成的可归属于该分部的负债。如果多个经营分部共同承担的负债相关的费用分配给这些经营分部，该共同承担的负债也分配给这些经营分部。

非流动资产按资产归属于所处区域划分，本公司非流动资产均在中国境内。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	智慧交通与平安城市	绿色服务型电子制造	工业互联网与智能制造	分部间抵销	合计
营业收入	1,263,262,462.28	1,214,172,227.86	124,640,127.26	-114,169,655.54	2,487,905,161.86
对联营和合营企业的投资收益	69,367,758.08				69,367,758.08
资产减值损失	-49,683,537.07	-9,278,650.64	-21,570,413.91		-80,532,601.62
信用减值损失	-16,979,140.83	108,616.41	-19,646,845.54		-36,517,369.96
折旧费和摊销费	56,856,431.61	30,740,771.47	18,055,228.13	-2,105,788.24	103,546,642.97
利润总额（亏损总额）	189,879,981.02	20,441,293.93	-142,050,743.37	2,105,788.24	70,376,319.82
所得税费用	15,028,063.86	4,341,826.85		-1,232.02	19,368,658.69
净利润（净亏损）	174,851,917.16	16,099,467.08	-142,050,743.37	2,107,020.26	51,007,661.13
资产总额	4,854,020,415.41	1,205,712,516.46	201,245,721.72	-792,926,721.14	5,468,051,932.45
负债总额	1,476,702,907.29	684,058,012.50	462,879,543.81	-562,897,931.16	2,060,742,532.44
对联营和合营企业的长期股权投资	410,747,201.71				410,747,201.71
长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	-47,961,784.78	4,776,778.05	-30,691,358.52	1,692,863.01	-72,183,502.24

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

公司于2025年6月19日召开第十一届董事会临时会议，审议通过了《关于公开挂牌转让参股公司股权》的议案，同意公司通过上海联合产权交易所有限公司（以下简称“上海联合产权交易所”）公开挂牌转让所持有ENC27%的股权。本次转让的股权将与其他ENC中方股东持有的ENC22%的股权一并公开挂牌。

2025年10月10日，上海联合产权交易所已收齐爱立信（中国）有限公司受让ENC49%的股权的全部交易款项人民币46,500万元。2025年10月14日，公司收到上海联合产权交易所出具的产权交易凭证。2025年10月30日，ENC完成了工商变更登记手续，公司以及其他ENC中方股东不再持有ENC股权，公司收回人民币25,622.45万元。

8、其他

适用 不适用

公司于2024年4月19日收到公司控股股东熊猫电子集团有限公司的通知，其所持有的公司部分股份被质押，熊猫集团公司本次质押公司股份105,091,430股，占其所持公司股份总数的49.89%，占公司总股本的11.50%。详情见于公司2024年4月20日刊载于《中国证券报》《上海证券报》和上海证交所网站的相关公告。此次质押于2024年4月18日开始，2026年10月26日终止。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	81,126,786.00	102,064,896.10
其中：6个月以内	74,622,350.07	67,544,537.87
7-12月	6,504,435.93	34,520,358.23
1至2年	21,492,107.89	20,932,604.45

2至3年	6,627,409.81	8,169,985.35
3至4年	3,488,056.74	18,565.00
4至5年	18,565.00	19,699,828.15
5年以上	3,615,893.68	991,265.53
小计	116,368,819.12	151,877,144.58
减：坏账准备	5,432,155.95	13,689,017.39
合计	110,936,663.17	138,188,127.19

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	2,553,482.35	2.19	2,553,482.35	100.00	-	2,553,482.35	1.68	2,553,482.35	100.00	-
其中：										
按组合计提坏账准备	113,815,336.77	97.81	2,878,673.60	2.57	110,936,663.17	149,323,662.23	98.32	11,135,535.04	7.46	138,188,127.19
其中：										
账龄组合	49,647,302.62	42.66	2,518,590.31	5.26	47,128,712.31	61,479,418.03	40.48	10,794,435.42	17.56	50,684,982.61
其他组合	64,168,034.15	55.14	360,083.29	0.56	63,807,950.86	87,844,244.20	57.84	341,099.62	0.39	87,503,144.58
合计	116,368,819.12	/	5,432,155.95	/	110,936,663.17	151,877,144.58	/	13,689,017.39	/	138,188,127.19

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
南昌舜唐绿电科技有限公司	2,553,482.35	2,553,482.35	100.00	预计无法收回
合计	2,553,482.35	2,553,482.35	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	41,604,869.69	54,550.82	0.13
其中: 0-6个月	40,513,853.36	-	
7-12个月	1,091,016.33	54,550.82	5.00
1至2年	3,324,606.60	332,460.66	10.00
2至3年	207,800.00	31,170.00	15.00
3至4年	3,429,050.00	1,028,715.00	30.00
4至5年	18,565.00	9,282.50	50.00
5年以上	1,062,411.33	1,062,411.33	100.00
合计	49,647,302.62	5.07	2,518,590.31

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合计提项目: 其他组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合	64,168,034.15	360,083.29	0.56
合计	64,168,034.15	360,083.29	0.56

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	2,553,482.35					2,553,482.35
按组合计提坏账准备	11,135,535.04	-8,256,861.44				2,878,673.60
合计	13,689,017.39	-8,256,861.44				5,432,155.95

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
南京熊猫汉达科技有限公司	31,529,079.15		31,529,079.15	27.09	333,616.57
南京谷升企业管理有限公司	23,675,309.63		23,675,309.63	20.35	
中国船舶集团有限公司第七〇四研究所	18,269,916.60		18,269,916.60	15.70	349,511.76
南京熊猫通信科技有限公司	17,079,898.42		17,079,898.42	14.68	
南京熊猫信息产业有限公司	10,521,145.24		10,521,145.24	9.04	
合计	101,075,349.04		101,075,349.04	86.86	683,128.33

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	257,814,655.75	377,960,335.78
其他应收款	385,641,779.42	314,765,721.43
合计	643,456,435.17	692,726,057.21

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
南京熊猫电子制造有限公司	232,878,613.25	252,878,613.25
深圳市京华电子股份有限公司	24,936,042.50	125,081,722.53
合计	257,814,655.75	377,960,335.78

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	198,527,905.06	178,473,624.87
其中：6个月以内	198,527,905.06	73,130,946.00
7-12月	-	105,342,678.87
1至2年	67,079,127.83	6,060,000.00
2至3年	60,000.00	
3年以上		
3至4年	-	5,000,000.00
4至5年		
5年以上	121,228,125.88	126,471,540.48
小计	386,895,158.77	316,005,165.35
减：坏账准备	1,253,379.35	1,239,443.92
合计	385,641,779.42	314,765,721.43

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	524,072.33	272,722.26
关联方往来	383,958,275.46	313,269,346.35
其他	2,412,810.98	2,463,096.74
减：坏账准备	1,253,379.35	1,239,443.92
合计	385,641,779.42	314,765,721.43

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	426,455.84		812,988.08	1,239,443.92
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				

—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	13,935.43			13,935.43
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	440,391.27		812,988.08	1,253,379.35

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	812,988.08					812,988.08
按组合计提坏账准备	426,455.84	13,935.43				440,391.27
合计	1,239,443.92	13,935.43				1,253,379.35

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
南京熊猫电子装备	312,184,675.46	80.69	资金拆借款	1-5年	

有限公司					
香港佳恒兴业有限公司(GALANT LIMITED)	66,773,600.00	17.26	往来款	1-2年	
南京熊猫通信科技有限公司	5,000,000.00	1.29	资金拆借款	1年以内	
南京熊猫数字化技术开发有限公司	812,988.08	0.21	往来款	5年以上	812,988.08
上海浦江海关	373,872.33	0.10	押金保证金	1年以内	
合计	385,145,135.87	99.55	/	/	812,988.08

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	930,556,013.80	190,000,000.00	740,556,013.80	805,556,013.80	190,000,000.00	615,556,013.80
对联营、合营企业投资	409,229,309.26	-	409,229,309.26	734,247,096.69	243,327,199.36	490,919,897.33
合计	1,339,785,323.06	190,000,000.00	1,149,785,323.06	1,539,803,110.49	433,327,199.36	1,106,475,911.13

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
南京熊猫电子装备有限公司	-	190,000,000.00					-	190,000,000.00
南京熊猫信息产业有限公司	216,506,981.42		125,000,000.00				341,506,981.42	
深圳市京华电子股份有限公司	119,241,304.00						119,241,304.00	
南京熊猫电子制造有限公司	111,221,994.10						111,221,994.10	
南京熊猫通信科技有限公司	98,585,734.28						98,585,734.28	
成都熊猫电子科技有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
南京熊猫新兴实业有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
合计	615,556,013.80	190,000,000.00	125,000,000.00				740,556,013.80	190,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
南京乐金熊猫电器有限公司	426,919,897.33			69,598,597.80			87,289,185.87			409,229,309.26	
南京爱立信熊猫通信有限公司			230,134,881.37						230,134,881.37		
北京索爱普移动通信有限公司	64,000,000.00		77,192,317.99						13,192,317.99		
小计	490,919,897.33		307,327,199.36	69,598,597.80			87,289,185.87		243,327,199.36	409,229,309.26	
合计	490,919,897.33		307,327,199.36	69,598,597.80			87,289,185.87		243,327,199.36	409,229,309.26	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	55,504,289.67	47,029,609.53	85,684,877.84	59,798,459.76
其他业务	44,726,583.90	20,268,408.91	52,974,911.16	22,813,839.41
合计	100,230,873.57	67,298,018.44	138,659,789.00	82,612,299.17

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	64,936,042.50	24,936,042.50
权益法核算的长期股权投资收益	69,598,597.80	83,122,640.63
处置长期股权投资产生的投资收益	267,256,657.98	
处置交易性金融资产取得的投资收益	712,390.63	373,950.39
大额存单取得的投资收益	643,150.70	402,623.29
合计	403,146,839.61	108,835,256.81

6、其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	267,214,926.88	525,842.12
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	4,150,900.98	7,516,156.59
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	9,500,262.36	11,113,067.02
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	115,037.25	240,809.22
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	6,460,741.36	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-16,948,913.47	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,062,756.28	-919,241.75
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	1,528,378.58	2,202,817.14
少数股东权益影响额（税后）	1,862,082.31	2,858,981.51
合计	269,165,250.75	13,414,834.55

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	0.34	0.0117	0.0117
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-8.28	-0.2828	-0.2828

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：夏德传

董事会批准报送日期：2026年3月27日

修订信息

适用 不适用