

证券代码：300008

证券简称：天海防务

公告编号：2026-011

天海融合防务装备技术股份有限公司

2025 年年度报告摘要



2026 年 3 月

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,728,029,133 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.32 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	天海防务	股票代码	300008
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	董文婕	陆颖颖	
办公地址	上海市松江区莘砖公路 518 号 3 号楼 903C	上海市松江区莘砖公路 518 号 3 号楼 903C	
传真	021-61678123	021-61678123	
电话	021-60859837	021-60859745	
电子信箱	dongwenjie@bestwaysh.com	luyingying@bestwaysh.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司是行业内独具特色的集船舶设计与建造为一体的综合解决方案提供商、特种船艇及防务装备的研发与制造供应商、新能源综合服务运营商。现有主营业务涉及船海工程、防务装备、新能源三大业务领域，主要涵盖以下业务：（1）船海工程研发设计、技术咨询及监理、船舶建造业务，具体包括海洋施工平台、大型起重船、打桩船、深海铺缆船等海工船舶，多功能甲板运输船、多用途船、灵便型散货船、中小型集装箱船等运输船，以及养殖工船、特种船等各类船舶的设计、技术咨询及监理、建造业务；（2）特种无人船艇、水域救援及安防装备、智能船舶系统及特种装备的研制与销售；（3）新能源应用技术研发、系统集成、EPC 项目管理、技术工程服务；新能源补给站点运营、合同能源管理；能源类产品贸易等业务；（4）船舶运营、租赁及贸易等业务。

公司的营业收入为 451,850.18 万元，同比增长 14.53%；归属于上市公司股东净利润 29,838.06 万元，同比增长 115.37%。

（一）船海工程业务

1、主营业务

船海工程业务涵盖船舶与海洋工程研发设计、技术咨询及监理，以及建造业务，形成了全方位、多层次的业务体系，各板块既独立经营，开发各自的市场和客户，又相互促进，发挥协同效应。2025 年，船海工程业务运营稳健，增长势头良好，其中，船海工程业务板块主营收入主要来源于海洋工程船舶、运输船以及特种船舶的设计、建造订单。具体包括海洋施工平台、大型起重船、打桩船、铺缆船、甲板运输船、养殖工船、灵便型散货船、多用途货船、集装箱船、化学品船、成品油轮等项目的设计及建造订单。

2025 年，公司船海工程板块共计 44 件发明专利、342 件实用新型专利、2 件外观设计专利获得国家知识产权局授权，另有总计 54 项各类专利完成申报。此外，2025 年有 20 件计算机软件著作权获得国家版权局审核通过并授予证书。公司还与中国船级社、上海船舶设备研究所、天津大学、武汉理工大学、江苏科技大学、天津理工大学、上海工程技术大学、上海海洋大学及武汉船舶职业技术学院等院所高校积极开展产学研合作。

2、主要产品

按照用途可分为运输船舶、海工船舶和其他特种船舶。按动力源划分可分为新能源船舶和传统能源船舶，具体如下：

产品类别		产品介绍
按用途划分	运输船舶	主要包括各型干散货船、油化船、支线集装箱船等运输船舶
	海工船舶	主要包括各类型和等级的海工支持平台、风电安装平台，以及起重、打桩、运输、运维、搅拌等海上施工船舶
	公务船	公务船、科考船等
	特种船舶	主要包括 LNG 加注船舶、打捞工程船等
	其他产品	主要包括养殖网箱、工船等特殊用途的船舶及海上结构物
按动力源划分	绿色能源	主要产品为以 LNG、甲醇、氨、氢、电等能源为动力的船舶
	传统能源	主要产品为以燃油为动力的船舶

3、报告期内新接订单情况汇总

业务	船舶类型	新签已生效（含本年转生效）/ 新签未生效订单数量 （艘/项）	报告期末在手订单数量 （艘/项）
船舶技术服务-设计业务	海工类	28	15
	运输船	27	41
	其他	5	5
设计建造总承包业务	海工类（已生效）	12	17
	运输船（已生效）	34	73
	其他（已生效）	10	15
	未生效	5	11
船舶技术服务-监理	公务船	9	15
	海工类	1	5
	运输船	5	7
	其他	11	7

截至 2025 年 12 月 31 日，船海工程设计业务在手订单金额为 21,797.88 万元；

截至 2025 年 12 月 31 日，监理业务在手订单金额 5,942.42 万元；

截至 2025 年 12 月 31 日，建造业务在手订单总额约为 1,490,173.19 万元，其中，已生效人民币合同金额 251,057.74 万元，美元合同金额 112,639.52 万元，欧元合同金额 31,412.00 万元，以 2025 年 12 月 31 日汇率计算，已生效合同折合人民币约为 1,297,105.65 万元，已签订尚待生效合同折合人民币 193,067.53 万元。

4、报告期内完成订单情况

业务类型	船舶类型	交付数量 （艘/项）	备注
船舶技术服务-设计业务	海工类	30	800t 固定扒杆起重船、“华夏鲲鹏 01”轮改装、“海春号”、创力轮重大改建、振华 30 轮 DP 升级、“创力”轮增加 S-Lay 铺管改造、5500t 起重船、浮船坞改装、14000 方 LNG 运输加注船、50000T 油船、Liftboat 生活平台、6000 马力 LNG 双燃料支持船、18000t 举力半潜驳、156 米打桩船等
	运输船	25	7500DWT 散货船、40500DWT 散货船、63500 吨散货船、85000 吨级散货船、89000 吨新能源散货船、14000 吨级成品油船、LPG 驳船、140m 多用途船、1200TEU 集装箱船、16000T 甲板运输驳船、11700 立方沥青船、50000T 油船（金控版）等

	其他	1	德合轮增加铺管作业 DP3 两段排模式等
设计建造总承包业务	海工类	5	60T 拖力 ARC4 全回转拖轮、1000T 全回转起重船、湛江湾一号等
	运输船	22	8330DWT 普通货船、5900DWT 多用途船、4 万吨散货船、8500DWT 油/化学品运输船、40400 吨散货船、5200 吨多用途船、1064TEU 船等
	其他	2	瓯洋 101、102 改造等
船舶技术服务-监理	公务、海工、运输等	20	琼沙 3 号、2024 舰艇、300 吨级渔政行政执法船、5500t 起重船和 150m 级打桩船、52 客位客船、14000 吨级成品油船、350 客位客船、150m 级打桩船、深海一号特检坞、万吨级海上回收平台船、同济大学科考船、水文检测平台（海上试验平台）、"中山大学"号科考船等

（二）防务装备业务

1、业务概述、主要产品及用途

当前，公司结合多年来在船艇、水域救援及安防相关装备的设计、总装优势，完成特种无人船艇、水域救援及安防装备、智能船舶系统及特种装备等细分领域业务架构，具备产品研制、开发及销售能力，为防务装备业务的发展创造了良好基础和广阔空间。

公司防务装备业务运营主体为子公司金海运、天海智船、金海隆、金海蓝盾等。2025 年，主要防务装备业务及新签订单为特种无人船艇、水域救援及安防装备、智能船舶系统、船用配套及特种装备等领域产品，具体包括空投救助艇、船载工作艇、巡检无人艇、水面无人测量船、水域救援装备（救生平台、救援艇、抛投器、潜水装备、救捞器具等）、水域拦阻网、智能船舶系统、船用配套设备及特种试验装置等。

2025 年，金海运获得国家发明专利授权 3 件、实用新型专利授权 2 件，申请并获受理实用新型专利 1 件。获批并颁布国家标准 2 项、团体标准 1 项。获得国家级专精特新“小巨人”企业荣誉称号。获得江苏省军工学会科技进步三等奖 1 项。金海运还与天津大学、南京理工大学、中国矿业大学、海军工程大学、上海工程技术大学、江苏科技大学、中船 711 所、中船 704 所、中船 750 试验场、航天 13 所等院所高校积极开展产学研合作。

（三）新能源业务

1、业务概述、主要产品

公司新能源业务围绕“货船港航云和新型水上文旅”生态，依托成熟的总体设计及技术研发能力，重点关注绿色智能船艇在内河、湖泊及近海的发展和推广应用，致力于新能源在船舶领域的技术应用研发及推广。新能源业务为客户提供关键部件及核心系统集成、EPC 项目管理及相关工程/技术服务等产品；同时开展新能源补给站点运营、合同能源管理、能源类产品贸易及船舶运营、租赁及贸易等业务。为客户提供整体解决方案。

公司新能源业务主要运营主体为子公司沃金天然气、沃金新能源、佳豪新能等。

沃金天然气具有上海市天然气经营许可资质，业务主要包括：车船用天然气及其他新能源加注业务、天然气等新能源贸易和能源类大宗物资贸易业务。公司开展与能源产业链相关的大宗物资贸易业务，从焦炭等产品切入市场，了解产业链上下游客户及供应商，提升能源板块经营能力及市场开拓能力。

佳豪新能专注于整船架构搭建与船用配电、能量管理、智能能效监测及甲醇供给等新能源船舶关键技术研发及产品销售。同时，融合“设计引领建造”理念与“全周期项目管理”能力，全方位参与船舶“模块化、标准化、智能化”的建造进程与质量保障，为客户提供产品全周期项目管理及技术服务。

（四）船舶运营业务

公司通过开展船舶租赁及运营业务，深入主要市场和应用场景终端，进一步构建和加强公司船舶与海洋工程全产业链领先核心优势，实现向船舶租赁及运营领域布局和发展的长期战略。

长海船务运营两艘自有 8000 匹马力的海洋工程作业船。船舶设备配置先进，配有二级动力定位系统，具备供应、守护、拖带、救助、消防、起抛锚等作业能力，可承担多区域海洋勘探工程主流作业任务。同时，船舶功能拓展性强，未来可以承担海上风电和光伏建设、运维等服务。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	5,903,779,740.06	4,670,063,842.72	26.42%	4,336,604,234.33
归属于上市公司股东的净资产	2,413,440,350.32	2,093,452,259.43	15.29%	1,931,115,281.26
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	4,518,501,819.11	3,945,321,826.42	14.53%	3,606,454,146.82
归属于上市公司股东的净利润	298,380,625.41	138,545,469.00	115.37%	101,574,444.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	263,283,538.37	134,452,001.70	95.82%	94,429,243.88
经营活动产生的现金流量净额	10,234,153.37	-359,818,175.22	102.84%	130,118,518.21
基本每股收益（元/股）	0.1727	0.0802	115.34%	0.0588
稀释每股收益（元/股）	0.1727	0.0802	115.34%	0.0588
加权平均净资产收益率	13.26%	6.91%	6.35%	5.57%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	746,586,929.37	1,096,576,003.61	1,304,965,518.13	1,370,373,368.00
归属于上市公司股东的净利润	40,792,365.16	84,739,255.31	106,053,943.99	66,795,060.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	39,399,054.85	85,146,873.23	104,340,388.07	34,397,222.22
经营活动产生的现金流量净额	-419,491,819.09	384,634,711.71	-107,053,109.34	152,144,370.09

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	133,344	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	138,671	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
-------------	---------	---------------------	---------	-------------------	---	---------------------------	---	--------------------	---

前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
厦门隆海重能投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	12.50%	216,000,000.00	0.00	质押	57,471,264.00
					质押	26,066,350.00
中国长城资产管理股份有限公司	国有法人	4.18%	72,181,435.00	0.00	不适用	0.00
李露	境内自然人	4.07%	70,312,500.00	70,312,500.00	质押	70,312,500.00
					冻结	70,312,500.00
香港中央结算有限公司	境外法人	1.85%	31,907,128.00	0.00	不适用	0.00
上海佳船企业发展有限公司	境内非国有法人	0.83%	14,415,275.00	0.00	质押	14,000,000.00
					质押	415,275.00
招商银行股份有限公司—南方中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.73%	12,699,200.00	0.00	不适用	0.00
UBS AG	境外法人	0.73%	12,676,864.00	0.00	不适用	0.00
泰州市金洋源投资中心（有限合伙）	境内非国有法人	0.58%	10,000,000.00	10,000,000.00	不适用	0.00
高盛国际—自有资金	境外法人	0.56%	9,696,434.00	0.00	不适用	0.00
中国建设银行股份有限公司—国泰中证军工交易型开放式指数证券投资	其他	0.51%	8,836,041.00	0.00	不适用	0.00

资基金					
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至 2025 年 12 月 31 日，第 1、2、3、5 名股东之间不存在关联关系，也不属于一致行动人；其余股东未知是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

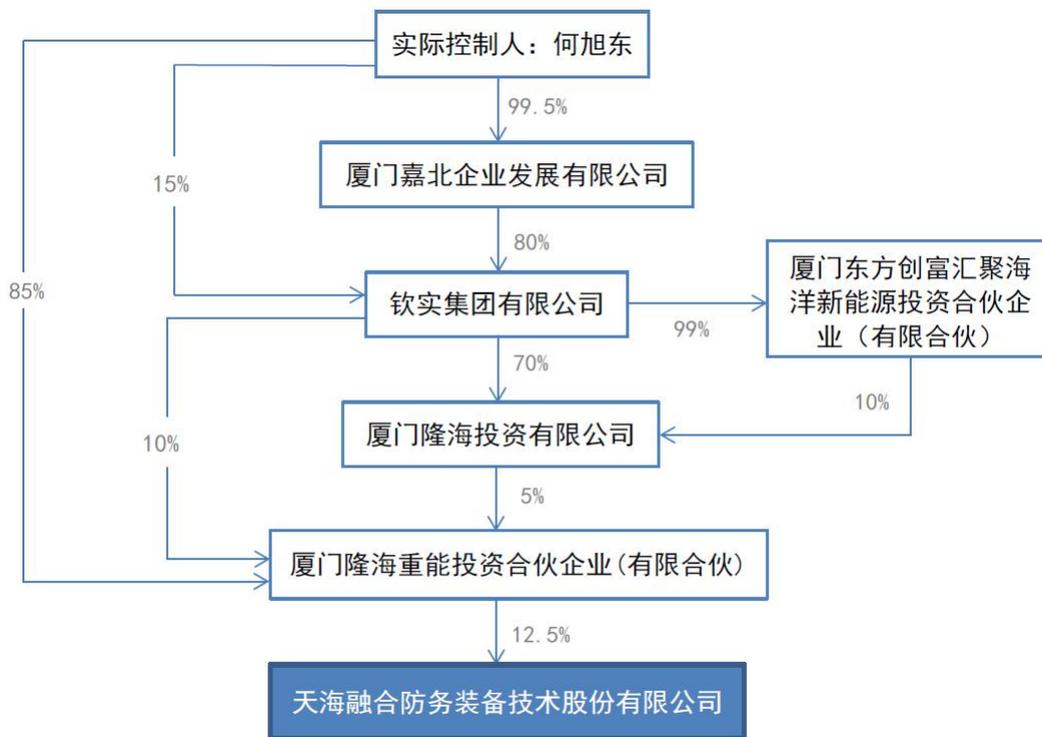
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、关于公司使用公积金弥补亏损的事项

公司于 2025 年 8 月 26 日召开了第六届董事会第十四次会议、第六届监事会第十次会议，审议通过了《关于公司使用公积金弥补亏损的议案》。根据《公司法》、财政部《关于公司法、外商投资法施行后有关财务处理问题的通知》等法律、法规及规范性文件，以及《公司章程》等相关规定，公司使用母公司盈余公积 37,502,985.24 元和资本公积 1,253,836,568.63 元，两项合计 1,291,339,553.87 元用于弥补母公司累计亏损。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 27 日披露的《关于使用公积金弥补亏损的公告》（公告编号：2025-072）。公司于 2025 年 9 月 11 日召开了 2025 年第一次临时股东会审议通过了上述事项，并于 2025 年 9 月 20 日披露了《关于使用公积金弥补亏损通知债权人的公告》（公告编号：2025-079）。

天海融合防务装备技术股份有限公司

法定代表人：占金锋

2026 年 3 月 27 日