

浙江中坚科技股份有限公司

独立董事 2025 年度述职报告——祝锡萍

本人祝锡萍作为浙江中坚科技股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，本着向公司全体股东负责的原则，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规、部门规章及《公司章程》《独立董事工作制度》的规定和要求，在 2025 年度工作中，忠实履行职责，认真了解公司经营管理情况，积极出席相关会议，认真审议会议各项议案及相关资料，积极参与各项议题的讨论并提出相关建议，充分发挥独立董事的独立作用，切实维护了公司和全体股东的利益。现将 2025 年度本人履行独立董事职责的情况汇报如下：

一、独立董事基本情况

本人祝锡萍，男，硕士研究生，中国注册会计师协会非执业会员，1962 年 2 月出生，中国国籍，中共党员，无境外永久居留权。曾任浙江工业大学担任讲师、副教授，西藏卫信康医药股份有限公司独立董事，永祺（中国）车业股份有限公司独立董事，森林包装集团股份有限公司独立董事，杭州蓝然技术股份有限公司独立董事，北京棋森集团股份有限公司的独立董事，杭州若鸿文化股份有限公司独立董事；现任宁波天龙电子股份有限公司独立董事，公司独立董事。

作为公司的独立董事，本人未在公司担任除独立董事以外的任何职务，也未在公司主要股东处担任任何职务，与公司以及公司主要股东之间不存在妨碍本人进行独立客观判断的关系。报告期内，本人符合《上市公司独立董事管理办法》等相关规定中独立性的要求，不存在影响独立董事独立性的情况。

二、2025 年度履职情况

（一）出席股东会、董事会情况

独立董事姓名	出席董事会会议情况				出席股东会会议情况	
	任职期间报告期内会议次数	实际出席次数	委托出席次数	缺席次数	任职期间报告期内会议次数	实际出席次数
祝锡萍	11	11	0	0	3	3

2025 年，本人本着勤勉尽责的态度按照《公司章程》及《董事会议事规则》

的规定和要求，按时出席了任期内所有董事会会议，不存在缺席或连续两次未亲自出席会议的情况。对公司董事会的各项议案进行审慎判断，经认真审议后均投出赞成票，未提出异议的事项，也没有反对、弃权的情形。本人认为报告期内公司董事会和股东会的召集和召开程序符合法定要求，重大经营事项履行了合法有效的决策程序。

（二）出席董事会专门委员会情况

1、董事会审计委员会

2025年，本人任职期间，共计召集召开8次会议。本人严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》《独立董事和审计委员会履职手册》等规定积极履职。对公司定期财务报告、内部控制评价报告、续聘会计师事务所、关联交易、发行H股并在香港联交所上市等议案认真审阅，定期与公司年审会计师及内审部门沟通，了解公司年度审计计划与工作总结。同时，本人作为会计专业人士，利用自身的专业知识为公司的财务运作、资金管理提出了建议，积极发挥审计委员会委员的专业职能。

2、董事会薪酬与考核委员会

2025年，本人任职期间，共计参加了1次会议，对公司董事及高级管理人员年度薪酬决策程序、确定依据、实际支付情况进行了认真审查，认为薪酬制定与发放符合公司的薪酬政策和考核标准。除涉及本人薪酬津贴的议案回避表决外，其他议案均投赞成票，无反对或弃权的情形。

（三）出席独立董事专门会议情况

2025年，公司共计召开7次独立董事专门会议，会议审议通过了《关于聘任财务负责人的议案》《关于子公司增资扩股暨关联交易的议案》《关于发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市方案的议案》、听取年审会计师汇报2024年度审计报告初稿、内审部汇报2024年度工作总结及2025年度工作计划等有关事项。本人认真听取上述事项，对议案进行了认真审议，没有提出异议。

（四）保护投资者权益方面所做的工作

1、持续关注公司的信息披露工作。2025年度任期内，本人密切关注公司信息披露情况，督促公司严格按照相关法律法规、规范性文件要求不断完善信息披

露管理制度。及时掌握公司信息披露情况，认真提出合理的信息披露要求，对信息披露的真实、准确、及时、完整进行有效监督。除此之外，本人通过参加公司股东会、业绩说明会等，了解公司投资者的想法和关注事项，充分听取诉求，增强投资者对公司的信任和信心，维护广大投资者特别是中小投资者的合法权益。

2、积极了解公司生产经营情况。对公司董事会审议决策的重大事项均对公司事先提供相关资料进行认真审核，必要时向公司相关部门和人员询问，在此基础上利用自身的专业知识，独立、客观、审慎地行使表决权，促进了董事会决策的科学性和客观性，提高公司规范运作水平，积极维护公司和股东的合法权益。

3、不断加强自身学习，提高履职能力。本人积极学习相关法律法规和规章制度，积极参加各项培训，全面了解公司各项管理制度。不断提高自己的履职能力，加强与其他董事及管理层的沟通，为公司的科学决策和风险防范提供意见和建议，促进公司进一步规范运作，客观公正地保护广大投资者特别是中小股东的合法权益。

（五）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内审部及北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“北京兴华”）进行积极沟通，了解及掌握内部审计部门年度工作计划与重点工作内容，定期听取公司审计部关于内审计划及执行情况的汇报，协调内部与外部审计之间的沟通，检查公司的财务信息各项数据的准确性，确保审计报告的客观性、公正性。

（六）现场工作及公司配合独立董事工作情况

报告期内，本人充分利用参加董事会、股东会、董事会专门委员会会议及不定期实地考察等形式，对公司生产经营、财务情况、信息披露事务管理、内部控制制度的建设和运作以及董事会决议的执行情况等事项进行了现场的核查和监督，积极对公司经营管理提出建议，积极有效地履行了独立董事的职责，累计现场履职 15 天。对需经董事会决策的重大事项，本人均事先对资料进行审阅，对重大事项进行了解，独立、客观、审慎地行使表决权。

为进一步增强公司治理和经营管理透明度，本人与董事会其他董事及管理层之间形成了良性有效的沟通机制。公司董事会、高级管理人员及其他人员确保本

人了解经营管理情况的途径多样、沟通有效，能够及时了解重要经营信息，知情权得到了充分保障，在履职过程中未受到任何干扰或阻碍。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易

公司于2025年12月4日召开第五届董事会第十八次会议，审议通过了《关于子公司增资扩股暨关联交易的议案》。本人重点审查和评估了关联交易的必要性、公允性以及合规性，关联交易的影响或风险等，上述关联交易表决程序符合有关法律、法规和《公司章程》的规定，不存在损害公司及公司股东特别是中小股东利益的情形。

（二）定期报告、内部控制评价报告披露情况

2025年，公司按照《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规要求，按时编制并披露了《2024年年度报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年第三季度报告》《2024年度内部控制自我评价报告》，报告经公司董事会和审计委员会审议通过，审议及披露程序合法合规，公司全体董事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见，保证了定期报告内容的真实、准确、完整。

（三）信息披露的执行情况

2025年，本人持续关注公司的信息披露工作情况，在公司发布信息披露公告前审阅内容。公司董事会严格按照监管部门的要求，认真履行信息披露义务，确保信息披露内容的真实、准确、完整、及时。报告期内，公司完成121份公告文件的披露，多层次、多角度、全方位展示公司经营、战略、财务、重大事项等方面的信息，充分确保投资者及时了解公司重大事项，最大程度地保护投资者的知情权及合法权益，未存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏情形。

（四）续聘会计师事务所的情况

2025年，经公司董事会、股东会审议通过，公司聘任北京兴华作为公司2025年度审计机构。本人对北京兴华的独立性、专业胜任能力和投资者保护能力等情况进行了核查，认为其具备证券、期货相关业务审计资格，其遵循独立、客观、公正的执业准则，能够完成与公司约定的各项审计业务，不会影响公司报表的审

计质量。续聘会计师事务所所有利于保持审计工作的连续性和稳定性，有利于保障公司审计工作的质量，有利于保护公司及其他股东利益，尤其是中小股东利益。

（五）公司发行 H 股并赴港上市方案审核情况

公司分别于 2025 年 8 月 22 日、10 月 28 日召开了第五届董事会第十五次会议、第五届董事会第十六次会议，审议通过了《关于授权公司管理层启动公司境外发行股份（H 股）并在香港联合交易所上市相关筹备工作的议案》《关于发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市方案的议案》。本人作为战略委员会委员，对该事项进行了认真审查，认为该方案符合公司总体发展运营战略及经营需要，有利于提高公司的资本实力和综合竞争力，且不存在损害公司及公司股东尤其是中小股东利益的情形。

（六）利润分配的情况

公司分别于 2025 年 4 月 23 日、5 月 22 日召开了第五届董事会第十次会议、2024 年度股东会，会议审议通过了《关于 2024 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，结合公司实际情况，本次利润分配预案为：以公司总股本 132,000,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.1 元（含税），不送红股，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。本人认为公司 2024 年度利润分配事项符合监管要求及《公司章程》中有关利润分配的规定，综合考虑了公司盈利水平、现金流状况、股东回报和未来发展需要。

（七）聘任董事会成员及高级管理人员情况

2025 年 1 月 22 日，公司第五届董事会第九次会议审议通过了《关于聘任高级管理人员的议案》，经公司总经理提名，并经董事会提名委员会资格审查通过，聘任李小锋先生为公司常务副总经理，任期自本次董事会审议通过之日起至第五届董事会任期届满之日止。

2025 年 4 月 30 日，公司第五届董事会第十一次会议审议通过了《关于聘任财务负责人的议案》，经公司总经理提名，并经董事会提名委员会资格审查通过，聘任白杨婷女士为公司财务负责人，任期自本次董事会审议通过之日起至第五届董事会任期届满之日止。

2025 年 6 月 30 日，公司第五届董事会第十二次会议审议通过了《关于提

名鲍嘉龙先生为第五届董事会非独立董事候选人的议案》，经公司总经理提名，并经董事会提名委员会资格审查通过，聘任鲍嘉龙先生为公司第五届董事会非独立董事，任期自本次董事会审议通过之日起至第五届董事会任期届满之日止。

2025年11月21日，公司第五届董事会第十七次会议审议通过了《关于选举陈素权先生担任公司H股发行上市后公司独立董事的议案》，经董事会提名委员会资格审查通过，聘任陈素权先生为公司第五届董事会独立董事候选人，任期自公司在香港联交所发行并上市之日起至第五届董事会任期届满之日止。

（八）董事、高级管理人员薪酬情况

2025年12月31日，公司第五届董事会第十九次会议审议通过了《关于制定<董事与高级管理人员薪酬管理制度>的议案》，本人认为该薪酬制度构建起了“激励与约束并重、短期与长期兼顾”的薪酬治理体系，实现董高利益与公司发展、股东权益的深度绑定，有利于推动公司治理水平和可持续发展。

四、总体自我评价

2025年，本人依照有关法律、法规的要求，认真勤勉地履职，切实履行了独立董事职责。主动深入了解公司的经营情况，利用自身的专业知识，为公司的风险控制、内部治理等方面提供了意见，充分发挥了独立董事的作用，切实维护了公司和全体股东特别是中小股东的合法权益。

2026年，本人将在后续的工作中将继续秉持独立、客观、公正的原则，不断提升自身的专业素养和履职能力，进一步加强对公司的监督和管理，为公司的持续健康发展贡献自己的力量。同时，也将密切关注行业动态和市场变化，为公司的战略规划和决策提供更具前瞻性的建议，以实现公司价值和股东利益的最大化。

特此报告！

独立董事：祝锡萍

2026年3月31日