

证券代码：002460

证券简称：赣锋锂业

公告编号：2026-025

江西赣锋锂业集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

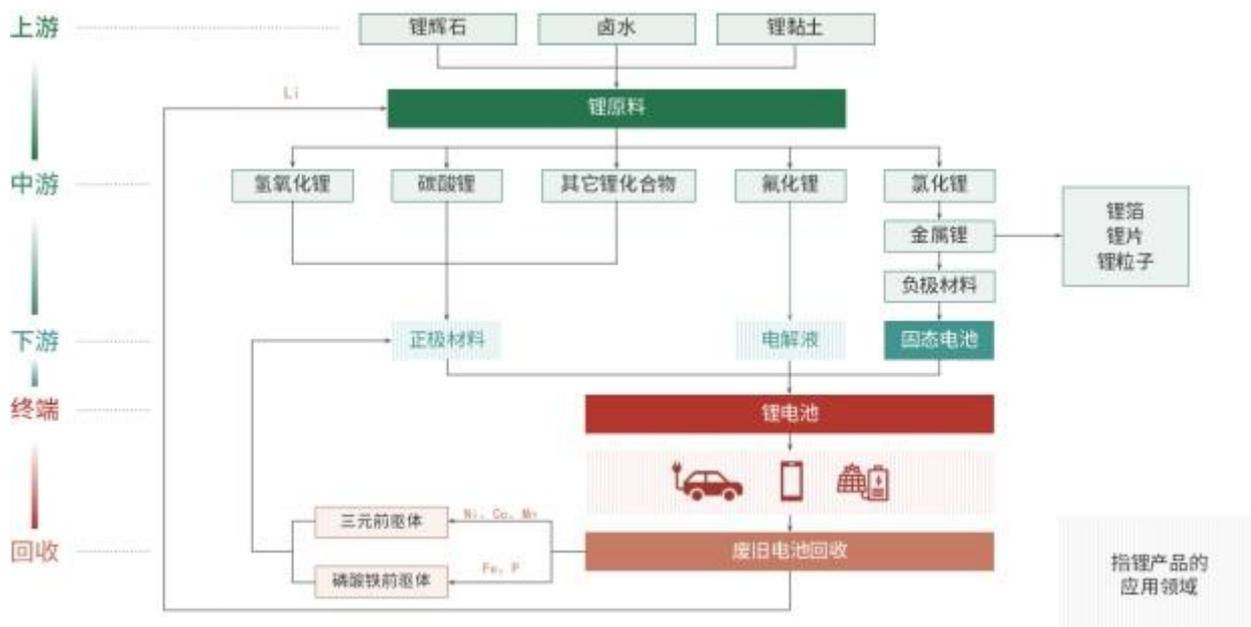
股票简称	赣锋锂业（A 股）； 赣鋒鋰業（H 股）	股票代码	002460（A 股）； 01772（H 股）
股票上市交易所	深圳证券交易所； 香港联交所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	任宇尘	罗泽人	
办公地址	江西省新余市经济开发区 龙腾路	江西省新余市经济开发区 龙腾路	
传真	0790-6860528	0790-6860528	
电话	0790-6415606	0790-6415606	
电子信箱	renyuchen@ganfenglithium.com	luozeren@ganfenglithium.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）赣锋生态系统

公司是世界领先的锂生态企业，拥有五大类逾 40 种锂化合物及金属锂产品的生产能力，是锂系列产品供应最齐全的制造商之一，完善的产品供应组合能够满足客户独特且多元化的需求。公司从中游锂化合物及金属锂制造起步，成功扩大到产业价值链的上下游。公司已经形成垂直整合的业务模式，业务贯穿上游锂资源开发、中游锂盐深加工及金属锂冶炼、下游锂电池制造及退役锂电池综合回收利用，各个业务板块间有效发挥协同效应，以提升营运效率及盈利能力，巩固市场地位，收集最新市场信息及发展顶尖技术。公司产品广泛应用于电动汽车、储能、航空航天、功能材料及制药等应用领域，大部分客户均为各自行业的全球领军者。

赣锋生态系统不断促进公司推出新产品及新服务，与客户及终端用户形成战略合作伙伴关系。公司的一体化供应和赣锋生态系统内各业务板块的业务及关联关系如下：



上游锂资源：公司通过在全球范围内的锂矿资源布局，分别在澳大利亚、阿根廷、爱尔兰、马里和我国青海、江西、内蒙古等地，掌控了多块优质锂矿资源，形成了稳定、优质、多元化的原材料供应体系。公司现用的主要锂资源为澳大利亚 Mount Marion 项目。公司通过持续投资上游锂资源公司及签署长期战略采购协议，保障并巩固了上游优质锂原材料的稳定供应。

锂化合物：赣锋生态系统的核心为锂化合物业务板块，主要产品包括(1)电池级氢氧化锂，(2)电池级碳酸锂，(3)氯化锂，(4)氟化锂等，广泛应用于电动汽车、储能、便携式电子设备等锂电池材料及化学及制药领域，客户主要包括全球锂电池正极材料制造商、电池供应商和汽车 OEM 厂商。

金属锂：公司的金属锂产品产能排名全球第一。公司能够根据客户需要生产不同规格型号及厚度的金属锂锭、锂箔、锂棒、锂粒子、锂合金粉及铜锂或锂铝合金箔，主要用于(1)锂电池负极材料；(2)医药反应催化剂；(3)合金及其他工业品材料，客户包括电池制造商及医药企业。金属锂原料主要是氯化锂，来自公司锂化合物业务板块及锂电池回收业务板块的内部供应，以及从医药企业含锂催化剂溶液中回收的氯化锂。

锂电池：公司大部分使用自锂化合物业务板块的客户处采购的负极材料、正极材料及电解液生产锂离子电池，主要用于电动汽车、各种储能设备及各种消费型电子设备，包括手机、平板、笔记本电脑、TWS 耳机等。

固态电池：公司较早布局固态电池技术，利用自身优势，自研自产的氧化物电解质材料、硫化物粉体材料均具有更高离子电导率和工程化能力；新一代混合固液锂离子电池在大幅提升能量密度的同时，在多点针刺测试、加热测试中体现出更优异的安全性能；在续航方面，高比能电芯满足长里程需求，在极低温寒冷条件下仍保持强劲动力。公司持续推进固态锂电池的研发、生产和商业化应用，积极布局和开发高能量密度、高功率的飞行动力电芯与电源系统产品，以满

足不同领域需求。

锂电池回收：电动汽车及消费型电子产品的使用必将带动退役锂电池处理的社会需求不断增加，公司开展锂电池回收业务市场前景广阔，经济潜力巨大，并可进一步丰富了锂原料的多元化供应渠道，实现锂、镍、钴、锰等金属的资源综合循环利用。公司回收退役锂电池业务为电池生产商及电动汽车生产商提供了可持续的增值解决方案，进一步巩固与来自电池生产业务客户的关系。

公司拥有丰富的行业经验、全面的产品组合及卓越的产品质量，在中国及全球建立了稳定的多元的蓝筹客户资源，产品销售至逾 10 个国家，主要用于电池及医药行业。公司与蓝筹客户建立了长期战略关系，包括全球一线的电池供应商和全球领先的汽车 OEM 厂商。遍布全球的多元客户增强了公司的适应力及稳定性，以避免过度依赖单一或少数集中的客户。

公司生产基地、研发中心、锂资源分布情况如下图所示



（二）公司经营模式

1、采购模式

公司设立采购部，主管供应商的开发认证与分级管理和原材料采购，根据公司采购模式的基础和相关产品的行业特点，制定和执行供应链管理环境下的采购模式，并对采购流程严格控制，进行全程监督，具体情况如下：

（1）供应商的开发认证

公司审慎选择外部供应商并制定了《供应商管理程序文件》，根据对公司产品质量的影响程度将物资分为 A、B、C 三类，并规范供应商准入流程、评价标准、供应商划分等级等。

（2）供应商的分级管理

合格供应商分级管理是在对供应商的交货质量、数量价格、售后服务等方面进行评价的基础上，作出分级评定，按照不同级别的标准，对合格供应商进行分类管理。在这种管理方法中，采购部与供应商可通过采购活动，不断增进沟通，形成稳定和谐的长期供应商关系，以获得双方的最佳利益。

（3）采购计划的制定及实施

首先，采购部经理根据请购单，分析请购单信息是否合理，再将合理的请购单分配到各采购员手中。其次，采购员接到请购单，分析请购单中的基本信息：存货编码、产品型号和数量。然后，采购员根据请购单向数家供应商询单，原材料和重要设备及其备品配件与相关部门进行合格供应商评定，订单必须含有以下信息：材料型号、数量、单价、金

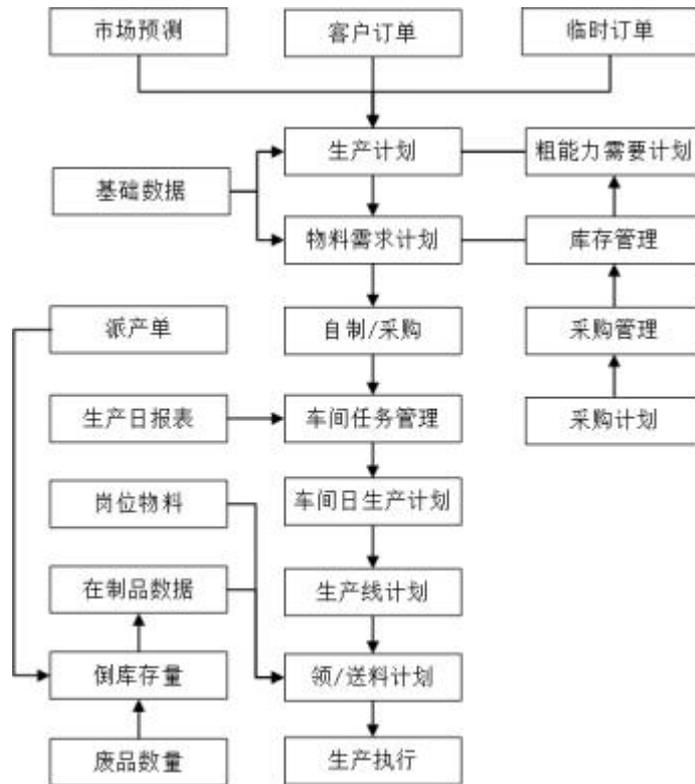
额、计划到货日期。最后，采购员在比质比价的基础上，确定合格供应商，并为之拟定采购合同草案，经合同评审后，签订采购合同。

在回收锂化物的采购模式下，还涉及回收锂化物的品级鉴定。公司一般先按整体采购协议收验货入库，品质如有出入，采购内勤及时和客户沟通协调，做出降级回收或退货处理，收到客户发票时则按协议付款或办理冲抵货款的财务手续。

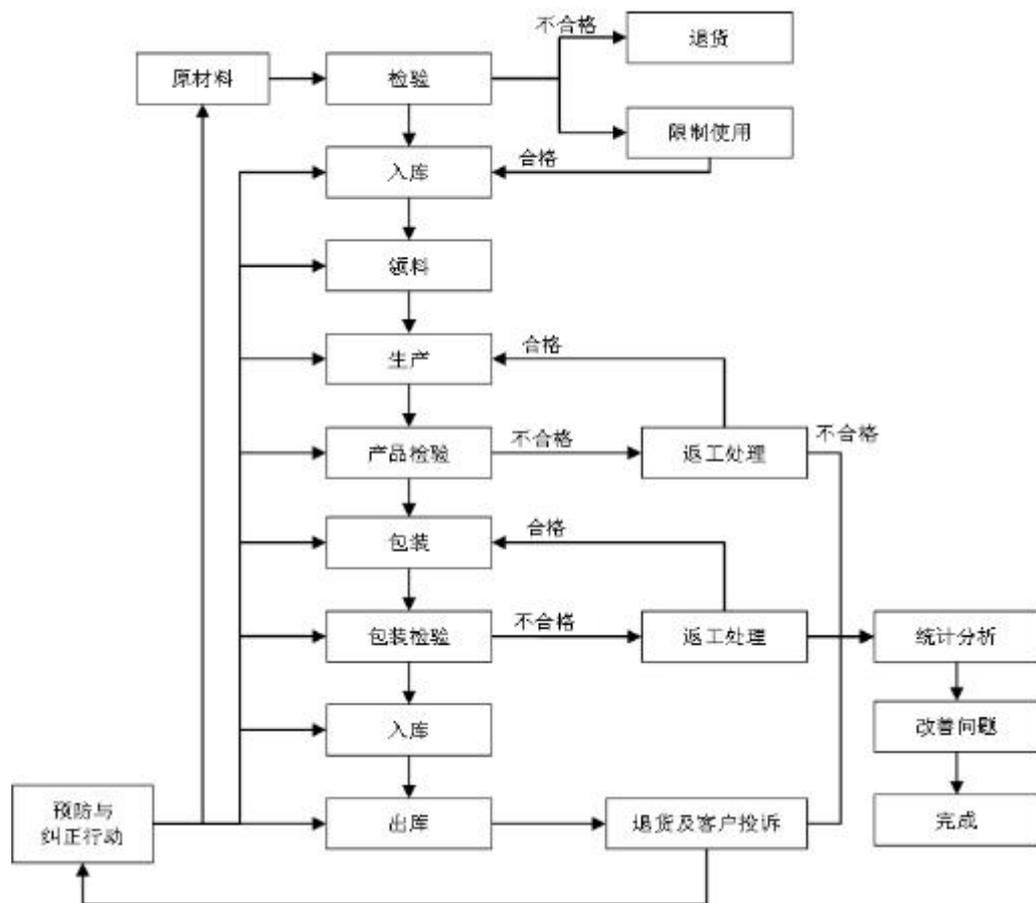
2、生产模式

公司采用“规模化生产+柔性定制+精益管理”相结合的生产模式，依托全球化生产基地实现核心产品规模化量产，摊薄单位成本；建立柔性生产体系，适配不同客户的定制化需求，可实现高端锂产品的定制化生产；推行精益生产与智能化升级，优化生产流程、降低损耗、提升效率，所有生产基地均配套完善环保设施，实现绿色合规生产；依托全产业链优势，实现各板块协同生产，缩短供应链周期，保障产品品质稳定。

(1) 生产过程控制具体流程



(2) 生产质量控制具体流程



3、销售模式

公司主要通过互联网宣传、参加行业展会等途径提高公司知名度，开拓市场。

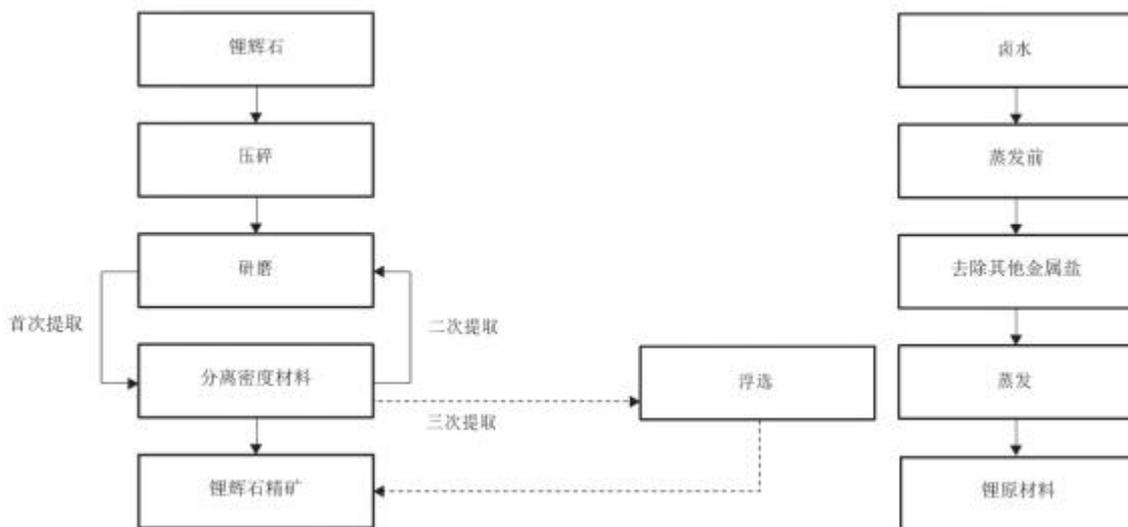
公司的产品主要采用直销模式，直接将产品出售给客户，产品均为自主定价。产品销售区域涉及中国、日本、韩国、德国等十几个国家和地区，其中销售产品品种以锂系列产品和锂电池系列产品为主。公司核心客户较为稳定，现已与 LG 化学、特斯拉、宝马等核心客户建立长期战略合作，锁定长期订单。

(三) 公司主要产品工艺流程

公司生产工艺流程覆盖锂全生命周期，各板块流程相互衔接，工艺技术成熟、环保达标，部分工艺达到国际先进水平。

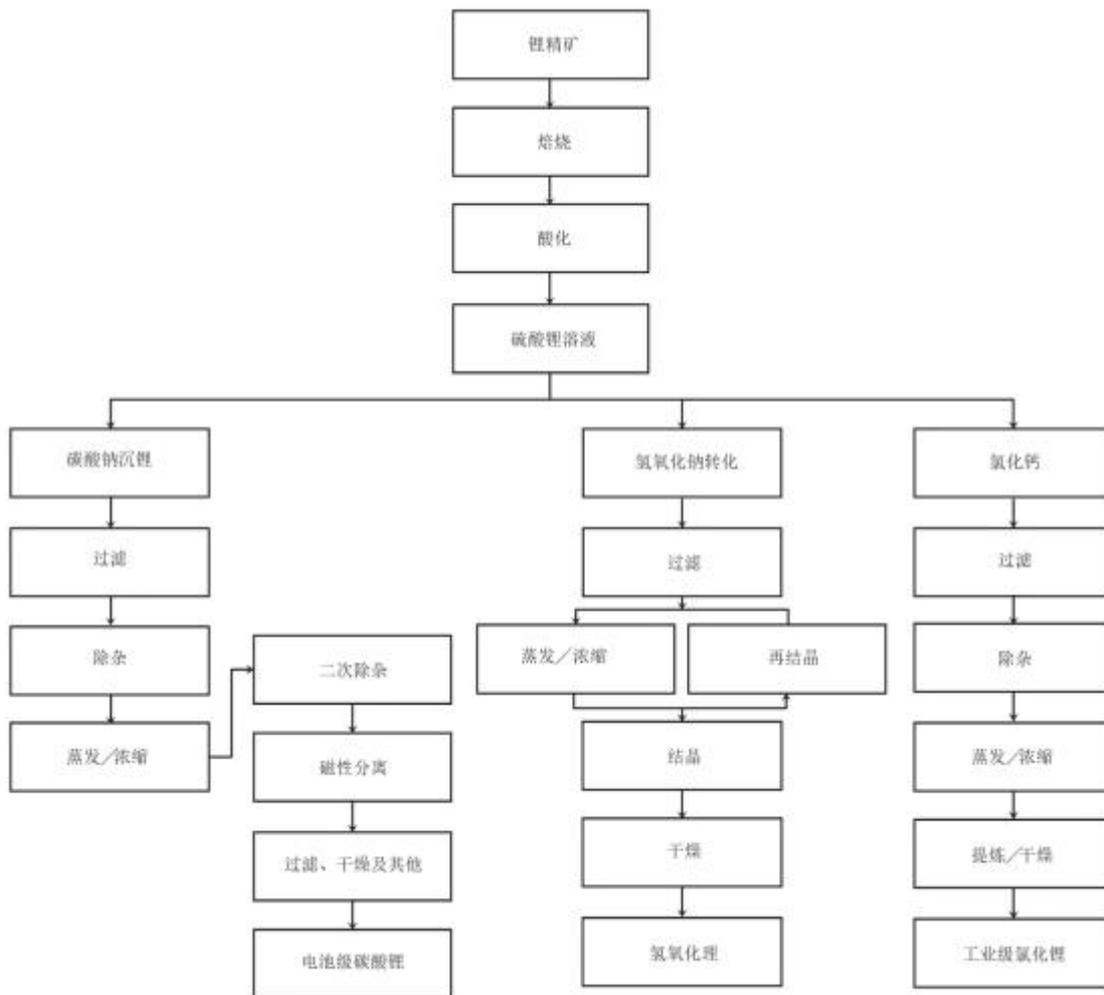
1、上游锂资源开采：锂辉石矿经破碎、磨矿、浮选等预处理得到精矿；盐湖卤水经蒸发浓缩、净化除杂得到富锂卤水；锂云母经焙烧、浸出等工序得到浸出液，分别用于中游加工。

锂辉石及卤水的锂原料提取选矿流程：

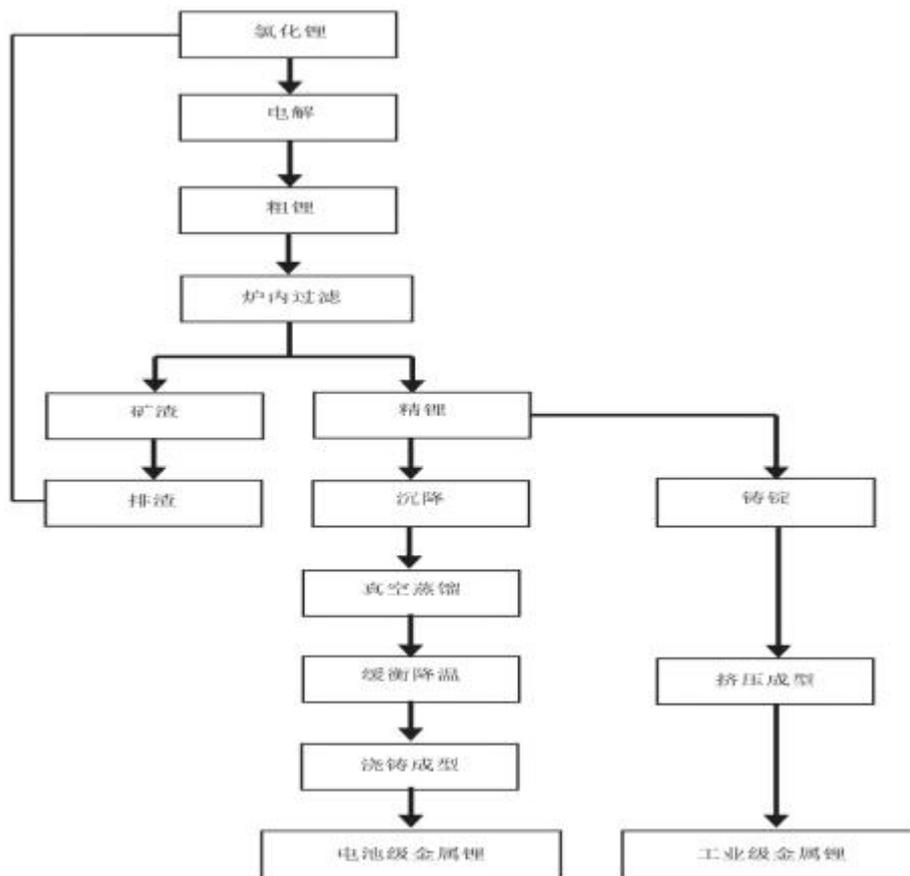


2、中游锂盐与金属锂深加工：电池级碳酸锂通过矿石、卤水、回收三种路径生产，经浸出、净化、沉锂等工序制成；电池级氢氧化锂采用硫酸酸化焙烧工艺，实现连续化生产；金属锂以氯化锂为原料，经电解、提纯等工序制成，再加工为锂箔等产品；同时生产丁基锂、氟化锂等其他高附加值锂产品。

电池级碳酸锂、工业级氯化锂及氢氧化锂（我们的三种最具代表性的化合物）的生产流程：



工业级金属锂及电池级金属锂（我们的两种最具代表性的金属锂）的生产流程：



3、下游锂电池制造：核心流程为原料预处理→极片制造→电芯组装→电芯化成→电芯分容→模组/PACK 组装→成品检测→包装入库，不同品类电池根据应用场景优化对应工艺，固态电池额外增加固态电解质制备、界面改性等核心工序。

锂离子电池电芯的生产流程：

净资产	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	23,081,732,746.32	18,906,402,940.11	22.08%	32,971,680,169.96
归属于上市公司股东的净利润	1,612,980,993.34	-2,074,013,392.07	177.77%	4,946,809,503.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-385,436,349.45	-887,309,059.28	56.56%	2,675,926,152.58
经营活动产生的现金流量净额	2,944,844,627.19	5,161,271,999.89	-42.94%	146,480,693.21
基本每股收益（元/股）	0.80	-1.03	177.67%	2.46
稀释每股收益（元/股）	0.79	-1.03	176.70%	2.46
加权平均净资产收益率	3.80%	-4.60%	8.40%	10.84%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,771,800,382.54	4,604,296,086.54	6,248,702,034.26	8,456,934,242.98
归属于上市公司股东的净利润	-355,829,529.74	-175,409,736.66	556,759,283.72	1,587,460,976.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-242,193,055.34	-670,652,380.77	-29,134,854.30	556,543,940.96
经营活动产生的现金流量净额	-1,571,355,929.64	1,871,700,539.81	-729,443,356.17	3,373,943,373.19

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	323,097 (其中 A 股股东数 323,054 户; H 股股东数 43 户)	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	298,000 (其中 A 股股东数 297,960 户; H 股股东数 40 户)	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
HKSCC	境外法人	23.01%	482,348,671	78,817,945	不适用	0	

NOMINEES LIMITED						
李良彬	境内自然人	18.06%	378,637,819	0	质押	85,170,000
王晓申	境内自然人	6.75%	141,460,966	0	质押	64,660,000
香港中央结算有限公司	境外法人	3.46%	72,624,246	-5,511,949	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.89%	18,651,871	-844,845	不适用	0
黄闻	境内自然人	0.78%	16,349,805	0	不适用	0
沈海博	境内自然人	0.73%	15,296,915	0	质押	8,872,000
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.63%	13,305,934	-144,805	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—南方中证申万有色金属交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.52%	10,880,246	6,164,680	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—广发国证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.50%	10,474,571	6,144,329	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、公司实际控制人李良彬家族与其他前 10 名股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人； 2、本公司未知其他前十名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。					
参与融资融券业务股东	不适用					

情况说明（如有）

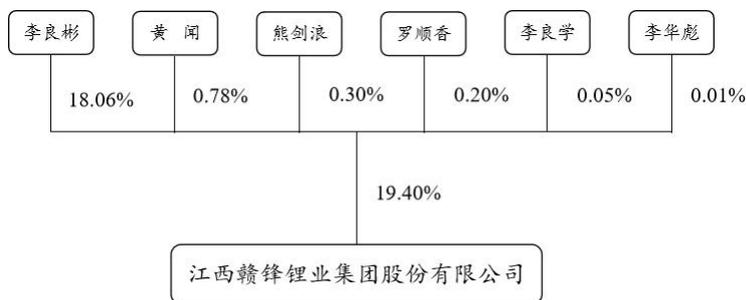
持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 不适用**（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表**□适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系**5、在年度报告批准报出日存续的债券情况**□适用 不适用**三、重要事项****（一）经营情况说明**

2025 年度，全球锂盐行业经历深度调整，受供需格局转变、锂产品市场波动的影响，锂产品价格经过上半年持续下跌创下新低后强势反弹，公司经营业绩同比有所改善。2025 年度，公司实现营业收入 230.82 亿元，同比增长 22.08%；归属于上市公司股东的净利润 16.13 亿元，同比增长 177.77%。截至 2025 年年末，公司总资产 1,132.58 亿元，较上年末增长 12.32%；归属于上市公司股东的净资产 451.45 亿元，较上年末增长 8.05%。

（二）全球生产基地

为满足锂产品快速增长的市场需求，公司通过现有生产线技术改造及新建生产线来进一步扩充产能。产能扩充将有助于扩大公司的全球市场份额，满足客户对公司产品不断增长的需求。公司目前已建成的主要生产基地如下：

锂化合物及金属锂			
生产基地/子公司	位置	主要产品	投产年份
奉新赣锋	江西奉新	金属锂	2011 年
宜春赣锋	江西宜春	金属锂	2013 年
万吨锂盐	江西新余	碳酸锂、氢氧化锂、氯化锂、丁基锂	2014 年
宁都赣锋	江西宁都	碳酸锂	2018 年
新余赣锋锂业	江西新余	高纯碳酸锂、氟化锂、高氯酸锂	2020 年
丰城赣锋	江西丰城	氢氧化锂	2024 年
四川赣锋	四川达州	碳酸锂、氢氧化锂	2025 年

生产基地/子公司	位置	主要产品	投产年份
赣锋锂电	江西新余	锂离子动力电池、储能电池	2016年-2023年
赣锋电子、赣锋新锂源	江西新余	智能穿戴产品专用聚合物锂电池、TWS 无线蓝牙耳机电池	2018年
江苏赣锋	江苏苏州	动力与储能电池组、电池管理系统	2019年
汇创新能源	广东东莞	两轮车、户外储能及家庭储能 PACK 系统	2017年
惠州赣锋	广东惠州	聚合物锂电池、TWS 无线蓝牙耳机电池	2022年
重庆赣锋动力	重庆	动力电池 PACK 系统	2023年
南昌赣锋	江西南昌	储能 Pack 系统	2025年
赣锋循环	江西新余	锂回收溶液、三元前驱体	2017年
赣州再生资源	江西赣州	金属废料、正极材料粉	2022年
四川赣锋	四川达州	金属废料、正极材料粉	2023年

（三）多元化锂资源供给体系

公司持续关注全球范围内的优质资源及配套项目，做好资源项目与生产项目的产能配套，公司投产资源所在地已覆盖马里、澳大利亚、阿根廷、中国，资源种类包括锂辉石、盐湖及锂云母，多元化的资源供给体系，逐步加强公司的原材料供应链韧性。

截至本报告披露日，公司在全球范围内直接或间接拥有权益的锂资源情况如下：

序号	资源类型	项目名称	持股比例	资源量
1	锂辉石	澳大利亚 Mount Marion 锂辉石项目	50%	219 万吨 LCE
2		澳大利亚 Pilgangoora 锂辉石项目	4.36%	1,159 万吨 LCE
3		马里 Goulamina 锂辉石项目	65%	714 万吨 LCE
4		爱尔兰 Avalonia 锂辉石项目	100%	勘探中
5		宁都河源锂辉石项目	100%	10 万吨 LCE
6	锂盐湖	阿根廷 Cauchari-Olaroz 锂盐湖项目	46.67%	3,770 万吨 LCE
7		阿根廷 Mariana 锂盐湖项目	100%	812.1 万吨 LCE
8		阿根廷 PPGS 锂盐湖项目	67%	2,179 万吨 LCE
9		青海一里坪盐湖项目	49%	165 万吨 LCE
10		德宗马海湖项目	100%	勘探中
11	锂云母	上饶松树岗钽铌矿项目	90%	149 万吨 LCE
12		内蒙古维拉斯托锂矿项目	12.5%	142 万吨 LCE
13		湖南郴州香花铺锂云母矿项目	20%	勘探中
14		内蒙古加不斯钽铌矿项目	70%	88.1 万吨 LCE
15	锂黏土	墨西哥 Sonora 锂黏土项目	100%	882 万吨 LCE

注：1)资源量为 100%权益为基准，通过氧化锂含量换算为碳酸锂当量，数据来源为各项目的公开信息；2)资源量测算结果为探明、控制、推断资源量的总和，其中锂辉石和锂云母项目资源量测算结果为探明、控制资源量总和，盐湖项目资源储量 LCE 数据为总孔隙度资源储量所含氯化锂数据换算得出；3)持股比例为通过股权比例折算到项目持股；4)公司对澳大利亚 PLS 公司的持股比例包含公司领式期权交易后质押的持股；5)依据公告的整合方案，PPGS 锂盐湖项目整合后，公司持有 PPGS 锂盐湖项目 67%权益。

公司的部分主要矿产项目的开发进展如下：

1) Mount Marion 锂辉石项目距离西澳 Kalgoorlie 大约 40 公里，目前为公司的关键锂辉石原材料来源之一，公司持有该项目 50% 股权。2025 年上半年为适应当前相对较低的锂价环境，Mount Marion 锂辉石项目对其经营目标进行了调整优化，在保证公司锂辉石精矿供应的同时，通过减少实际产出以降低项目的资本开支和生产运营成本。2025 年下半年随着锂价的回升，Mount Marion 锂辉石项目矿石开采量恢复正常。2026 年计划对项目进行选矿工艺升级，增加浮选装置，预计 2027 年末完成，升级后 Mount Marion 锂辉石项目产能预计为 60 万吨折 6% 高品质精矿。



2) Cauchari-Olaroz 是位于阿根廷西北部胡胡伊省(Jujuy)的锂盐湖。截至本报告披露日，公司持有 Cauchari-Olaroz 项目 46.67% 股权，并享有该项目的控制权。根据最新资源报告显示 Cauchari-Olaroz 项目的锂资源总量为约合 3,770 万吨 LCE，是目前全球最大的盐湖提锂项目之一，项目一期设计产能为 4 万吨 LCE/年。公司订立了包销协议，获得 Cauchari-Olaroz 项目规划年产 4 万吨 LCE 中 76% 的产品包销权。目前项目一期运营生产表现良好，产能利用率不断提高，2025 年共计生产 3.41 万吨碳酸锂，预计 2026 年生产 3.5 万吨-4 万吨碳酸锂。Cauchari-Olaroz 项目的二期规划年产能 4.5 万吨 LCE，二期项目已于 2025 年 12 月向当地政府提交环境许可的申请。



3) Mariana 是一个位于阿根廷萨尔塔省的锂钾盐湖。根据 Golder Associates Consulting Ltd. 出具的技术报告，Mariana 锂盐湖项目的锂资源总量为约合 812 万吨 LCE。2025 年 2 月，Mariana 锂盐湖项目一期规划年产能 2 万吨氯化锂生产线正式投产并逐步释放产能。



4)青海一里坪锂盐湖项目位于青海省海西州冷湖行委，矿区面积 422.72 平方公里，总孔隙度资源储量为 84,351.6 万方卤水，含氯化锂 179.94 万吨，氯化钾 1,680.5 万吨；总给水度资源储量 42,267.4 万方卤水，含氯化锂 93.44 万吨，氯化钾 1,082.3 万吨。公司通过子公司间接持有其 49% 的权益，目前该项目已形成年产 1.5 万吨碳酸锂的产能。

5)Goulamina 锂辉石矿项目位于非洲马里南部地区，矿区面积 100 平方公里，矿区共有探明资源量+控制资源量+推断资源量矿石量 29,932 万吨，金属氧化物量（ Li_2O ）为 399 万吨，平均氧化锂品位 1.33%。项目现规划一期产能 50.6 万吨锂精矿，目前公司持有 Goulamina 项目 65%权益。Goulamina 锂辉石项目一期已建成投产并逐步释放产能，2025 年 6 月，马里 Goulamina 锂辉石矿项目完成首批锂精矿装船发往国内，2025 年全年产出精矿 33.66 万吨（干），为公司提供优质稳定且低成本的锂精矿。

6) PPGS 锂盐湖项目位于阿根廷萨尔塔省西部，地处多个盐湖项目中心，包括 Pozuelos 锂盐湖、Pastos Grandes 锂盐湖、Sal de la Puna 锂盐湖三块锂盐湖资产，2025 年公司与 LAR 规划通过资产整合按份持有 PPGS 锂盐湖项目，以公告方案合并完成后，公司将持有 PPGS 锂盐湖项目 67%权益。根据 Wsp Golder 的估计，PPGS 项目的总资源量为 2,179 万吨 LCE，公司将逐步推进 PPGS 项目的产能建设，远期产能规划约为 15 万吨 LCE。

7)松树岗钽铌矿项目位于江西省上饶市横峰县，根据相关勘探报告备案显示，该项目合计矿石量为 29,860.4 万吨，伴生氧化锂 60.38 万吨，平均品位 0.2022%。目前该项目处于施工设计和相关报告完善阶段，项目的探转采手续已完成并获得采矿许可证，并于 2025 年完成采矿证的变更，取得新的采矿许可证以及不动产权证。

8) 蒙金矿业加不斯锂钽矿项目位于内蒙古自治区镶黄旗，根据相关勘探报告备案显示，该项目上部云英岩含锂平均品位为 0.67%，总矿石量 7,244.3 万吨，公司持有其 70%的权益。目前项目一期 60 万吨/年采选项目验收取证通过，2025 年开始试生产并实现单月达产。预计 2026 年达成满产状态，选矿指标行业领先。



9) 刚果(布)布谷马西钾盐矿项目位于刚果共和国奎卢省卢安戈区，西邻大西洋，南距经济首都黑角市约 35km，采矿权面积为 242km²，以奎卢河为界，分为南北两个矿区。矿山的主要矿石类型为光卤石，并伴生溴等资源，目前矿权范围内估算的 KCL 资源量约 10.1 亿吨，平均品位 21%以上，锂资源量尚在勘探中。项目规划为 200 万吨 KCL 产品及 4 万吨折纯溴素产能，目前项目建设正在持续推进中，整体目标预计为 2027 年前完成投产。

10) 云南白龙潭磷矿和大凹子磷矿位于云南省昆明市，白龙潭磷矿主要为胶磷矿，次为少量纤状、纤维状磷灰石，累计查明资源矿石量 3,252.6 万吨， P_2O_5 平均含量 23.82%。截止 2025 年 12 月 31 日白龙潭磷矿累计消耗资源量 725.13 万吨， P_2O_5 平均含量 29.17%。保有资源量 2,527.47 万吨， P_2O_5 平均含量 22.29%。设计年产能 40 万吨，2025 年原矿共产出 40.2 万吨；凹子磷矿累计查明资源矿石量 3,376.1 万吨， P_2O_5 平均含量 24.60%。截止 2025 年 12 月 31 日累计消耗资源量 245.17 万吨， P_2O_5 平均含量 25.14%。保有资源量 3132.2 万吨， P_2O_5 平均含量 24.46%。设计年产能 60 万吨，2025 年原矿共产出 60.1 万吨。

11) 邦巴利锂矿项目位于非洲塞拉利昂北方省邦巴利地区，矿区面积为 80.43 平方公里，云英岩化伟晶岩脉型锂矿床，主要含锂矿物为锂辉石、锂云母和伴生钽，已取得当地的采矿证和环评许可。截至 2025 年底，勘探的资源量估算面

积为 1.31km²，矿权范围内锂矿控制+推断矿石量 3,915.36 万吨，金属氧化物量（Li₂O）48.36 万吨，平均氧化锂品位 1.24%，项目初期建设目标为采选生产规模为 200 万吨/年，采用露天开采方式，目前项目正处于基础建设中。

（四）公司锂化工业务情况

公司是全球最大的金属锂生产商、国内最大的锂化合物供应商，公司同时拥有“卤水提锂”、“矿石提锂”和“回收提锂”产业化技术。报告期内，四川赣锋年产 5 万吨锂盐项目于上半年完成生产线调试，产能逐步释放，碳酸锂产能满负荷生产；青海赣锋一期年产 1,000 吨金属锂项目处于试生产阶段，生产线爬坡至最优状态；公司电池级硫化锂产线逐步释放产能，赣锋硫化锂产品主含量≥99.9%、D50≤5μm，凭借高纯度、低杂质含量及优异的一致性，可满足高导电性固态电解质材料技术要求，目前已通过客户质量认证，已向多家下游客户供货。公司将进一步做好精益生产、节能降耗工作，主动向细处降成本，提升工厂数智化水平，加速培育新质生产力。

截至本报告披露日，公司现有锂盐产品产能分布情况如下：

序号	生产基地	位置	主要产品	设计产能
1	万吨锂盐	江西新余	氢氧化锂	81,000 吨/年
			碳酸锂	15,000 吨/年
			氯化锂	12,000 吨/年
			丁基锂	2,000 吨/年
2	新余赣锋锂业	江西新余	高纯碳酸锂	10,000 吨/年
			氟化锂	10,000 吨/年
3	宁都赣锋	江西宁都	碳酸锂	20,000 吨/年
4	宜春赣锋	江西宜春	金属锂	1,500 吨/年
5	奉新赣锋	江西奉新	金属锂	650 吨/年
6	青海赣锋（一期）	青海海西州	金属锂	1,000 吨/年
7	丰城赣锋（一期）	江西丰城	氢氧化锂	25,000 吨/年
8	阿根廷 Cauchari-Olaroz	阿根廷胡胡伊	碳酸锂	40,000 吨/年
9	阿根廷 Mariana	阿根廷萨尔塔	氯化锂	20,000 吨/年
10	四川赣锋	四川达州	碳酸锂	25,000 吨/年
			氢氧化锂	25,000 吨/年
11	循环科技（一期）	江西新余	电池级碳酸锂	20,000 吨/年
			电池级磷酸铁	40,000 吨/年

注：阿根廷 Cauchari-Olaroz 设计产能以 100%权益为基准

（五）公司锂电池业务

依托公司上游锂资源供应及全产业链优势，公司的锂电池业务已覆盖固态锂电池、动力电池、消费类电池、聚合物锂电池、储能电池及储能系统等五大类二十余种产品，包括毫安时至百安时各个级别，并将固态技术应用其中，助力车企、电池厂、消费品牌完成能源迭代。目前，公司锂电池业务已分别在东莞、宁波、苏州、新余、惠州、重庆等地设立生产基地。

1、消费类电池及聚合物锂电池：新余赣锋电子、惠州赣锋锂电两大基地协同发力，以消费类锂离子电池为核心，形成 150 万只/天的产能规模，公司支持高端客户定制化需求，构建了多元化、全场景的产品矩阵，形成“标准化产品+定制化解决方案”的双重服务模式，满足不同客户的差异化需求。手机类、笔电类、移动电源类电池作为公司重点发力的核心产品，贴合消费电子“小型化、高性能、长续航、高安全”的发展趋势，持续为终端产品升级赋能。TWS 扣式电池凭借小型化、高续航、低功耗的核心优势，成为知名品牌的核心供应商。

2、动力电池：公司已构建覆盖全场景的商用车动力电池及系统解决方案，磷酸铁锂商用车电池矩阵全面落地。其

中，高安全产品高能量密度版本突破 193Wh/kg，可实现短时间快速补能。针对重卡、轻卡、微面等不同应用场景公司推出定制化方案，并同步完成高倍率长循环电池升级。公司高性能电芯电池系统电量覆盖 10kWh-1000kWh，可广泛应用于重卡、矿卡、轻卡、轻客、公交、环卫等各类商用车型，具备低成本、高可靠、高集成、平台化等优势。在补能体系方面，公司超充电池技术和换电技术构建起“快充+换电”双轮驱动的高效补能生态，全面满足商用车高强度、高效率、长周期的运营需求。

通过对国内外两轮车使用场景市场分析，公司在两轮车动力电池领域精准设计与研发，满足各类市场需求，其中 B 端商用换电产品综合高功率、高能量密度、高安全和长寿命广泛用于铁塔换电项目，处于行业换电细分市场领先地位；C 端民用电芯具备低温充电、低成本与高安全的优势迅速打开市场；255Wh/Kg 高能量密度 C3 持续倍率放电电芯批量出货，满足电摩市场高功率、高安全、高能量密度的需求。

3、储能电芯：基于储能市场核心需求，公司围绕储能电芯高安全、长循环、高效能、大容量的技术方向进行产品开发，持续降低储能全生命周期度电成本。2025 年 314Ah 电芯持续放量出货，公司完成 392Ah、588Ah 大容量电芯产品和长循环电芯产品的开发。公司电芯材料体系稳定，循环过程能量效率保持率高，可满足不同储能应用场景的使用要求。

截至本报告披露日，公司现有消费类锂电池、动力电池、储能电池及 PACK 系统生产基地如下：

序号	生产基地	位置	主要产品	设计产能
1	惠州赣锋	广东惠州	TWS 电池生产线、3C 数码聚合物锂电池产线	年产 1 亿只聚合物锂电池
2	赣锋电子、赣锋新锂源	江西新余	智能穿戴产品专用聚合物锂电池、TWS 无线蓝牙耳机电池、电子烟锂电池	年产 3.9 亿只小型聚合物锂电池项目
3	赣锋锂电	江西新余	锂动力电池、储能电池、电池模组及 PACK 系统	动力、储能、半固态电芯 40GWh/年；储能 PACK 系统 18GWh/年。
	南昌赣锋	江西南昌	电池模组及 PACK 系统	储能 PACK 系统 12GWh/年。
4	江苏赣锋	江苏苏州	动力 PACK 系统	3.3GWh/年
5	汇创新能源	广东东莞	两轮车、户外储能及家庭储能 PACK 系统	2GWh/年电池 PACK 系统
6	重庆赣锋动力	重庆	动力电池 PACK 系统	年产 4.5GWh 动力电池系统

（六）固态电池上下游一体化

公司以前瞻性技术布局和全链路协同优势，聚焦固态电池核心环节技术钻研，成为行业唯一一家具备固态电池上下游一体化能力的企业，实现了技术突破与产品矩阵双向发力，加快多场景应用的商业化进程。

在技术研发上，公司同步推进硅碳与锂金属负极双路线突破产业化门槛，以金属锂负极技术为核心，推动高比能电池量产进程。400Wh/kg 电池循环寿命已突破 1,100 次并完成工程验证，具备规模化应用潜力；全球首款 500Wh/kg 级 10Ah 产品实现小批量量产，树立锂金属电池产业化标杆。同时硅基负极同步推进，硅基体系实现 320-480Wh/kg 产品梯度布局，其中 320Wh/kg 电芯循环寿命突破 1000 次，480Wh/kg 技术储备达行业顶尖水平，满足不同场景对能量密度与循环性能的差异化需求。在标准引领上，全球首个《电池级硫化锂》行业标准由公司牵头编制，填补了现有标准体系空白，赣锋技术开始定义全球质量尺度。

在商业应用上，公司逐步完善固态电池一体化布局，积极推动固态电池商业化进程。在低空经济领域，公司推出适配低空飞行场景的固态电池解决方案，与知名无人机及 eVTOL 企业达成合作，浙江锋锂研发高比能高功率 eVTOL 电池，已正式搭载于沃飞长空 AE200-100 机型，并于 2025 年 12 月顺利完成第一阶段的载人试飞任务，为低空经济商业化运营奠定基础。

固态电池作为下一代电池技术的核心方向，是推动新能源汽车、储能系统及低空交通发展的关键支撑，公司将充分发挥上下游产业一体化协同优势，持续加大研发力度，推动动力技术迭代，促进能源转型与产业升级。

（七）储能业务

公司为响应国家新能源发展战略，抓住新型储能发展机遇，公司以“用户侧分布式储能+电网侧集中式储能”双轮驱动为核心发展储能业务，构建覆盖全产业链的储能生态体系。

2025 年，公司积极参与了几十个大型储能电站项目，为公司贡献了高质量的新增长点。公司与全球电力龙头企业法

国电力集团达成储能电站项目合作，储能业务获得欧洲主流市场的高度认可；5MWh 标准储能舱大规模量产，产品遍布内蒙、广东、新疆、山西、云南、宁夏等全国各地，适应各种地区环境。2025 年公司推出了 6.25MWh 集装箱储能系统，为稳定区域电网、推动能源转型提供了有力支持。

未来公司将依托技术研发和规模化布局双轮驱动，持续推动储能结构转型升级，积极拓展国内外储能电站投资与运营业务，不断拓展业务版图，为推动全球能源转型和可持续发展做出积极贡献，成为储能领域的领军企业。

（八）综合能源业务

公司以绿色低碳为核心战略，构建覆盖生产全链路的绿色能源体系，驱动锂电产业链高质量发展。

绿电直连项目：通过风电+光伏+储能深度融合，为新余、南昌等生产基地提供可追溯绿色电力，从源头实现产业链超低排放，显著提升产品海外绿色竞争力。

零碳园区建设：2025 年，公司助力江西宜春经开区、重庆两江新区、江西丰城项目入选国家级/省级零碳园区。通过工艺优化源头降碳、绿电/绿蒸汽替代火电煤汽、电动重卡替代传统油车，实现生产、运营、物流全环节绿色化，打造锂电行业零碳标杆。

（九）公司电池回收业务

公司通过开发退役电池综合回收利用新工艺和新技术及扩充退役锂电池回收业务产能，进一步提升产业化技术水平和竞争优势。目前，公司已在新余、赣州、南京等地建成多处拆解及再生基地，实现了资源循环利用与业务增长的有机结合。在技术层面，公司采用具备国际领先水平的废旧电池回收处理工艺，实现尾气无害化处理与废水零排放；领先的提锂工艺，从回收的废旧材料中提取有价金属及锂化合物，形成电池的可持续发展闭环，实现资源循环利用。2025 年，公司加快布局回收网络，在全国八大城市建立了规范化的退役电池综合回收利用基地，投资建设的绿色回收工厂，与当地政府及公交系统密切合作，保障废旧电池原料的稳定供应。目前，公司磷酸铁锂回收市场占有率行业领先，锂综合回收率高达 94%及镍钴金属回收率 99%。报告期内，循环科技（一期）项目已建成并逐步释放产能，实现废旧磷酸锂电池全组份高效回收。

（十）技术赣锋战略

公司坚持走“技术创新驱动”的高质量发展路线，拥有“国家企业技术中心”、“锂基新材料国家与地方联合工程研究中心”、“国家博士后科研工作站”等国家级科研创新平台，专业精湛的科技创新团队及成熟的产学研合作机制，以技术创新为战略引擎，构建“研发引领-成果转化-产业升级”的全链条高质量发展范式。报告期内，公司完成了国家企业技术中心、省级企业技术中心、锂电材料与应用江西省重点实验室等评价，江苏赣锋、重庆赣锋获批省级企业技术中心，浙江赣锋获批浙江省企业研究院。公司申报的 2025 年江西省工业发展专项 3 项均已获批，“赣锋锂业锂电综合赋能平台”项目获批国家数字化转型专项；公司“高性能固体电解质材料开发”、“性能锂（合金）负极材料制备与改性技术”、“高比能固态锂电池制造技术”项目均获批江西省科技重大专项；赣锋锂电获批 2025 年省重点研发计划项目 2 项。公司荣获江西省数字领航企业，丰城赣锋荣获江西省数智工厂企业，公司与丰城赣锋均荣获江西省先进级智能工厂。新余赣锋锂业、奉新赣锋、东莞赣锋、汇创新能源、重庆赣锋、赣锋新锂源通过了国家高新技术企业的认定。报告期内，公司承担省级科技重大专项项目 2 项，参与国家重点研发项目 1 项。公司主持/参与“富锂铁酸锂”、“高纯硼酸锂”、“锂离子电池用再生黑粉”等六项相关锂盐产品的国家标准制定；公司主持、参与制定的国家标准、行业标准、团体标准的产品共计 83 项，其中 16 项标准获奖，主持制订的《电池级硫化锂》标准荣获全国有色金属标准一等奖。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计获得授权国家专利 1,367 个，其中授权中国国家发明 262 个，实用新型 1,021 个，外观 65 个，国际专利 19 个；软件著作权 27 项。