

成都纵横自动化技术股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为积极响应科创板“提质增效重回报”专项行动倡议，深入践行以投资者为本的发展理念，持续优化公司经营效率、强化市场竞争力、完善公司治理、保障投资者权益，成都纵横自动化技术股份有限公司（以下简称“纵横股份”或“公司”）于 2025 年 4 月 18 日发布了《成都纵横自动化技术股份有限公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。公司在全面评估 2025 年度行动方案执行成效的基础上，结合当前低空经济发展态势与公司战略规划，制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案如下：

一、2025 年度行动方案执行情况回顾

自 2024 年发布首期“提质增效重回报”行动方案以来，公司持续聚焦主业、深化改革，经营质量稳步提升。2025 年，公司紧抓低空经济历史性机遇，全年实现营业收入 62,090.45 万元，同比增长 30.94%，剔除股份支付费用后归属于母公司所有者的净利润为 2,273.56 万元，成功实现扭亏为盈。在市场拓展方面，公司大力推进“无人值守+云+AI”形成的低空数字经济解决方案，在巴中、彭州、绍兴、梁平等地成功打造标杆示范项目，为规模化复制推广奠定基础；海外市场业务进展良好，渠道网络进一步得到完善。在技术创新方面，公司完成 J0S-C700、J0S-P200 等多款无人值守系统研发上市，云龙系列大型无人机实现三机首飞，AI 算法库覆盖 48 大类、104 小类应用场景，研发投入占比保持高位。在治理优化方面，公司顺利完成监事会改革，信息披露无重大差错，投资者关系持续深化，市值较年初增长 56.94%。2025 年公司具体经营情况详见公司《2025 年年度报告》。上述成果为 2026 年深化“提质增效重回报”行动奠定了坚实基础。

二、2026 年“提质增效”重点举措

（一）聚焦主业深化布局，打造核心增长极

1、**深耕低空经济核心场景。**依托公司已在国内打造的“低空安全一图智控、全域感知一网统飞、闭环治理一数融通”标杆经验，加速推进低空数字经济方案服务于基层政府治理。垂直行业方面，推进林草防灭火核心场景规模化落地，抢

占政策窗口期与市场议价权。在水利领域，抢抓智慧水利“十五五”机遇期，开发增量业务，与行业龙头智慧水利平台公司深度合作。

2、优化市场结构严控项目风险。持续强化应收账款全生命周期管理，建立健全客户信用评估与动态跟踪机制，切实防范坏账风险。在业务开展全过程加强合规管理，严格执行客户资质审查与合同评审流程，规范销售行为与费用管理，确保各项业务活动合法合规、风险可控。加强向支付能力良好的B端场景和海外市场拓展，构建更加均衡、稳健的市场结构。

无人机特种领域，聚焦定制化、高难度、有复用潜力的优势领域，依托总体单位做好重点项目的开发和交付。加快推进纵横云龙大型固定翼无人机产品的国内外项目进度，尽早完成交付，并持续开展相关资质申办，保障该业务的快速增长。

3、加强产业生态建设，构建低空经济合作共同体。秉持开放共赢理念，持续深化与中国电信、中国移动、中国铁塔等运营商的战略合作，发挥各自在网络覆盖、数据服务、场景落地等方面的互补优势，共同拓展低空经济应用市场。

加强与央国企、地方平台公司及行业龙头企业的协同联动，在技术融合、渠道共享、场景共建等方面形成合力，推动低空经济解决方案在更广范围落地应用。

积极参与地方低空经济产业生态构建，与合作伙伴共同打造覆盖技术研发、装备制造、运营服务、数据应用的低空经济全产业链生态。以标杆项目为牵引，带动产业链上下游协同发展，形成“场景驱动、生态赋能、价值共生”的良性发展格局。

（二）技术创新驱动发展，完善低空经济多场景解决方案

1、持续迭代核心产品平台，提升可靠性与竞争力。围绕公司低空数字经济战略主线，持续完善现有无人机系统及无人值守系统产品平台，以“稳定、可靠、好用、低成本”为核心目标，着力提升产品环境适应性、智能化水平和任务响应能力。针对林草防灭火、城市治理、应急通信、物流运输等核心应用场景，深化无人机平台与任务载荷、行业应用程序的协同适配，形成覆盖多场景的标准化解决方案。

2、布局前沿技术方向，构建核心技术壁垒。聚焦飞行器智能控制、视觉导航与自主避障、组网通信与集群协同、全链路国产化等关键领域，持续开展核心

技术攻关。紧跟低空经济发展趋势，推进新型气动布局、高能量密度动力系统、轻量化结构设计等技术预研，为下一代产品迭代储备技术基础。深化人工智能技术在无人机指控、数据处理、目标识别等环节的融合应用，构建“通用低空大模型+多模态中模型+场景小模型”协同的 AI 技术体系，提升飞行作业智能化水平与数据分析能力。

3、完善软件与大数据能力，赋能行业应用深化。持续迭代飞行控制与任务指控软件，提升多机型协同作业效率与任务响应速度。完善低空运行管理与服务系统平台，集成空域运行、飞行监管、数据服务、应急响应等功能模块，形成可标准化输出的低空政务治理解决方案。依托已积累的多场景飞行数据与行业应用数据，构建覆盖交通、林草、环保、水利等领域的高质量数据集，探索数据服务产品化路径，为行业用户提供数据采集、处理、分析、应用的一体化服务能力。

4、推进适航认证与标准建设，夯实规模化应用基础。有序推进重点机型适航取证工作，建立健全符合行业标准的产品研发与验证体系，确保无人机系统满足国家强制标准及行业监管要求。积极参与低空经济相关标准制定，推动公司技术成果与行业实践向标准规范转化，为产品批量化应用和市场准入奠定基础。

（三）推进数字化转型，夯实精益管理基础

1、深化生产制造智能化升级。持续推进生产管理体系优化升级，引入先进制造管理系统，围绕计划排程、物料进度、质量追溯等关键环节提升信息化覆盖水平。结合生产实际需求，稳步推进关键工序的自动化改造与工装治具开发，提升装配效率与过程稳定性。

2、强化质量管理源头管控。推动质量管理职能从事后分析向事前管控延伸，聚焦研发端与制造端源头控制，将质量要求嵌入产品开发与生产全过程。建立历史问题闭环机制，推动质量经验在产品迭代中有效沉淀。

3、提升供应链协同与计划物控能力。加强与核心供应商的战略协同，推动关键物料供应保障与交付时效持续优化。完善计划物控体系，提升排产科学性与物料需求准确性。持续推进物料标准化与通用化设计，提升库存周转效率。加强工艺审查与变更管理，确保生产过程稳定可控。

4、打造专业化交付服务体系。持续优化交付流程，提升重大复杂项目统筹管理能力，确保重点项目按时高质量交付。强化交付团队专业能力建设，提升客

户满意度与服务响应效率。完善售后服务体系，为客户提供及时可靠的技术支持与服务保障，以专业服务能力巩固客户信任与品牌口碑。

（四）激活组织活力，强化队伍建设

1、深化干部管理与机制创新。坚持共识、共事、共情的干部管理理念，强化干部与团队的深度协同，激发干部主动担当意识。建立跨部门协同机制，推动研发、交付、市场等环节的利益共享与责任共担，形成团队作战文化。完善干部评价与任用机制，凭业绩说话，保持队伍活力与战斗力。

2、优化人才梯队建设与引进。围绕公司战略发展需要，持续优化人才结构，重点加强 AI 算法、系统总师等关键领域的人才引进与培养。完善内部人才梯队建设，通过岗位轮换、导师带教、专项培养等方式，提升核心岗位的人才储备厚度。注重一线员工技能提升，强化岗位培训与考核激励，打造技能精湛、作风过硬的基层队伍。

3、完善激励约束机制。坚持目标管理与绩效考核相结合，推动组织目标与个人贡献深度绑定。根据公司发展需要适时推进股权激励等中长期激励措施，覆盖核心管理团队及技术骨干，增强人才凝聚力。深化廉洁合规建设，完善员工行为准则与供应商管理机制，开展常态化合规培训，筑牢依法经营底线。

（五）优化治理结构，提升合规运作水平

1、完善公司治理体系。根据最新修订的《公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规和业务规则，持续完善法人治理结构，及时更新修订公司内部管理制度。通过事前沟通会、专项讨论会等方式，积极配合独立董事履职，提高公司运作的透明度和公平性。持续开展董监高专题培训，强化“关键少数”合规意识，杜绝短线交易、内幕交易等违规行为。

2、强化信息披露与投资者沟通。严格执行证监会及交易所监管要求，做好信息披露，确保财务数据、重大合同、技术进展等信息的真实性、准确性与及时性。全年预计召开业绩说明会 3 次，举办投资者接待日活动，通过接待投资者现场调研、考察等方式增强投资者对公司的了解。主动拜访各类机构投资者，进行反路演推介，系统性传递公司低空经济发展战略价值。

3、健全内控与风险防控体系。一是持续完善内控制度建设，紧跟最新法规及监管要求，及时修订公司内部管理制度，确保覆盖财务、采购、销售、生产等

关键业务环节，形成权责清晰、流程规范、运行有效的内控体系。二是加强全员合规培训，针对董事和高级管理人员及关键岗位员工定期开展法律法规、监管规则及内部制度的专项培训，通过案例剖析与警示教育，持续强化各级人员的合规意识与底线思维。三是常态化开展内部审计与专项自查，围绕资金管理、采购招标、资产安全、费用报销等重点领域，定期组织审计检查与风险排查，对发现的问题建立整改台账并跟踪闭环，切实做到风险早识别、早预警、早处置，保障公司规范稳健运行。

三、回报投资者举措

公司始终秉持股东利益优先原则，在保障公司正常经营和长远发展的前提下，积极回报投资者。2026年，公司将根据《公司章程》及《未来三年（2026-2028年）股东分红回报规划》的相关内容，结合公司当年实际经营情况和资金需求，在经营情况持续改善并实现盈利后制定合理的利润分配方案，保持利润分配的连续性和稳定性。同时，公司将通过持续提升经营质量、增强盈利能力、优化资产结构，努力提升公司内在价值，为投资者创造长期稳健回报。公司将继续通过常态化分红、股份回购等多种方式，切实维护投资者利益，增强市场信心。

四、其他事宜

2026年，公司将建立动态评估机制，对“提质增效重回报”专项行动实施全流程跟踪，定期评估执行成效，及时优化调整策略。通过聚焦核心业务板块迭代升级，加速技术研发成果转化；构建多元化市场布局，完善国内外渠道网络与本地化服务体系；深化合规治理体系建设，优化协同运作机制；创新投资者关系管理，构建双向透明的价值传递体系。公司将抢抓低空经济“十五五”开局的战略机遇期，以只争朝夕的干劲抢抓机遇，以钉钉子的精神狠抓落实，切实推动公司高质量发展，为股东创造更大价值。

风险提示：本文件所述战略规划及经营目标基于当前市场环境及行业趋势制定，属于前瞻性研判，具体实施可能因政策调整、技术变革、市场竞争等外部因素存在不确定性，相关内容不作为具有约束力的承诺，请投资者理性评估投资风险。

成都纵横自动化技术股份有限公司

2026年3月30日