

SUPOR 苏泊尔

# 2025 ANNUAL REPORT

2025 年年度报告



(证券代码:002032)  
浙江苏泊尔股份有限公司

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人 **Thierry de LA TOUR D'ARTAISE**、主管会计工作负责人徐波及会计机构负责人（会计主管人员）徐波声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在很大的不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。

公司面临的风险因素详见第三节“管理层讨论与分析”第十一部分“公司未来发展的展望”。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 2025 年末公司总股本 801,660,653 股扣除公司回购专用证券账户持有的 4,667,500 股和回购注销的限制性股票 173,787 股，加上 2026 年初至 3 月末激励对象进行股票期权自主行权实际增加公司股份 28,790 股后的 796,848,156 股为基数进行利润分配，向全体股东每 10 股派现金红利 26.30 元（含税），合计派发现金股利 2,095,710,650.28 元。本年度不送红股、也不进行资本公积金转增股本。

# 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会 .....	24
第五节 重要事项 .....	47
第六节 股份变动及股东情况 .....	55
第七节 债券相关情况 .....	62
第八节 财务报告 .....	63

## 备查文件目录

- 一、载有法定代表人签名的公司 2025 年年度报告及其摘要原文；
- 二、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 三、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 四、报告期内，在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

以上备查文件的备置地点：公司证券部

## 释义

释义项	指	释义内容
深交所	指	深圳证券交易所
证监会	指	中国证券监督管理委员会
证券结算公司	指	中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司
公司、本公司、苏泊尔	指	浙江苏泊尔股份有限公司
SEB 国际	指	SEB INTERNATIONALE S.A.S
SEB 集团	指	SEB S.A.
浙江家电公司	指	浙江苏泊尔家电制造有限公司
绍兴苏泊尔公司	指	浙江绍兴苏泊尔生活电器有限公司
越南苏泊尔公司	指	苏泊尔（越南）责任有限公司
武汉炊具公司	指	武汉苏泊尔炊具有限公司
武汉压力锅公司	指	武汉苏泊尔压力锅有限公司
奥梅尼公司	指	杭州奥梅尼商贸有限公司
上海销售公司	指	上海苏泊尔炊具销售有限公司
橡塑制品公司	指	浙江苏泊尔橡塑制品有限公司
玉环销售公司	指	玉环苏泊尔炊具销售有限公司
SEADA 或东南亚电器公司	指	SOUTH EAST ASIA DOMESTIC APPLIANCES PTE. LTD.
AFS	指	AFS VIETNAM MANAGEMENT CO.LTD.
上海福腾宝公司	指	上海福腾宝企业发展有限公司
浙江福腾宝公司	指	浙江福腾宝家居用品有限公司
苏泊尔家居用品公司	指	浙江绍兴苏泊尔家居用品有限公司
苏泊尔厨卫电器公司	指	浙江苏泊尔厨卫电器有限公司
苏泊尔热水器公司	指	浙江苏泊尔热水器有限公司
GSIM 或印尼公司	指	PT Groupe SEB Indonesia MSD
海南苏泊尔电商公司	指	海南苏泊尔电子商务有限公司
海南缔法贸易公司	指	海南缔法贸易有限公司
臻厨（香港）公司	指	臻厨（香港）有限公司
2021 年股权激励计划	指	《2021 年限制性股票激励计划（草案）》
2022 年股权激励计划	指	《2022 年限制性股票激励计划（草案）》
2023 年股权激励计划	指	《2023 年股票期权激励计划（草案）》
2024 年股权激励计划	指	《2024 年股票期权激励计划（草案）》
2025 年股权激励计划	指	《2025 年股票期权激励计划（草案）》
业绩激励基金	指	《业绩激励基金管理办法》
第二期业绩激励基金	指	《第二期业绩激励基金管理办法》
第三期业绩激励基金	指	《第三期业绩激励基金管理办法》

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	苏泊尔	股票代码	002032
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江苏泊尔股份有限公司		
公司的中文简称	苏泊尔		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG SUPOR CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SUPOR		
公司的法定代表人	THIERRY DE LA TOUR D'ARTAISE		
注册地址	浙江省玉环市大麦屿经济开发区		
注册地址的邮政编码	317604		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	浙江省玉环市大麦屿经济开发区		
办公地址的邮政编码	317604		
公司网址	www.supor.com.cn		
电子信箱	002032@supor.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	叶继德	方琳
联系地址	中国杭州高新技术产业开发区江晖路 1772 号苏泊尔大厦 23 层证券部	中国杭州高新技术产业开发区江晖路 1772 号苏泊尔大厦 23 层证券部
电话	0571-86858778	0571-86858778
传真	0571-86858678	0571-86858678
电子信箱	yjd@supor.com	flin@supor.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《证券时报》《证券日报》《中国证券报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

#### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	913300007046976861
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	报告期内无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内无变更

#### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场东2座办公楼8层
签字会计师姓名	黄锋、靳阳

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

#### 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	22,771,753,460.04	22,427,337,986.38	1.54%	21,303,948,642.66
归属于上市公司股东的净利润（元）	2,096,720,231.52	2,244,444,529.35	-6.58%	2,179,798,147.27
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,914,413,282.07	2,064,698,793.08	-7.28%	1,994,465,695.85
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,645,781,309.68	2,583,502,138.20	2.41%	2,034,909,336.20
基本每股收益（元/股）	2.634	2.820	-6.60%	2.719
稀释每股收益（元/股）	2.633	2.819	-6.60%	2.719
加权平均净资产收益率	35.08%	37.27%	下降 2.19 个百分点	34.62%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	13,416,975,798.59	13,265,856,724.52	1.14%	13,106,703,607.00
归属于上市公司股东的净资产（元）	6,284,859,730.95	6,424,414,343.69	-2.17%	6,345,333,020.11

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	5,786,398,440.05	5,691,102,360.36	5,419,756,325.97	5,874,496,333.66
归属于上市公司股东的净利润	496,853,878.11	443,059,916.02	426,221,896.85	730,584,540.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	483,657,216.82	423,744,448.07	412,013,100.91	594,998,516.27
经营活动产生的现金流量净额	583,795,606.52	-71,350,898.65	839,918,845.93	1,293,417,755.88

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	1,283,779.78	-6,241,682.47	-6,956,266.86	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	192,156,565.12	195,545,431.63	196,125,471.29	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	53,226,154.38	33,497,663.19	43,047,593.88	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		1,187,578.89		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-15,025,426.12			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-13,217.53	5,649,279.24	6,289,885.37	
减：所得税影响额	49,260,563.52	49,576,326.72	52,980,777.54	
少数股东权益影响额（税后）	60,342.66	316,207.49	193,454.72	
合计	182,306,949.45	179,745,736.27	185,332,451.42	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司是国内知名的厨房炊具、小家电研发制造商及领先品牌，是中国炊具行业首家上市公司。公司创立于 1994 年，总部设在中国杭州，共拥有七大研发制造基地，分布在浙江玉环、杭州、绍兴（滨海新区和柯桥区）、湖北武汉和越南胡志明市。

苏泊尔的主要业务包括明火炊具及厨房用具、厨房小家电、厨卫电器、生活家居电器四大领域：

（1）明火炊具及厨房用具品类主要产品：炒锅、压力锅、煎锅、汤奶锅、蒸锅、陶瓷煲、火锅、珐琅锅、水壶、刀具、铲勺、保温提锅、水杯、厨房工具、保鲜盒等；

（2）厨房小家电品类主要产品：电饭煲、电压力锅、电磁炉、豆浆机、电水壶、养生壶、榨汁机、电炖锅、电蒸锅、电火锅、破壁机、搅拌机、煎烤机、空气炸锅、台式电烤箱、台式净饮机等；

（3）厨卫电器品类主要产品：油烟机、燃气灶、净水机、消毒柜、嵌入式蒸烤箱、热水器等；

（4）生活家居电器品类主要产品：空气净化器、挂烫机、吸尘器、洗地机、电熨斗、电暖器、空气循环扇等。

公司生产的炊具及电器产品，主要通过法国 SEB 集团销往日本、欧美、东南亚等全球 80 多个国家和地区。

### 二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，面对复杂的市场环境与分化的消费需求，公司通过持续创新及渠道竞争优势，巩固核心品类的领先市场地位，积极拓展新兴品类，满足消费者多元化需求。

在明火炊具领域，兴趣电商带动线上规模整体增长；线下仍持续承压。苏泊尔作为行业龙头品牌，积极把握消费趋势变化，引领行业发展。奥维云网（AVC）监测数据显示，2025 年苏泊尔炊具市场份额继续保持线上和线下第一，并且在主流电商平台均为第一。与健康概念相关的品类，如蒸锅、压力锅等保持稳定增长；主打健康概念的材质，如钛、铁等受到更多消费者青睐，同时，满足多元化生活场景的多功能早餐盘、深煎锅、微压汤蒸锅等也越来越受到市场欢迎。

在厨房小家电领域，苏泊尔持续巩固领先的市场地位。奥维云网（AVC）监测数据显示，苏泊尔在厨房小家电线上、线下市场份额均位居行业第一，尤其凭借线下广泛的渠道网络和敏捷的市场反应，持续拉大与第二名的差距（该数据涵盖的品类包含电饭煲、电磁炉、电压力锅、豆浆机、破壁机、搅拌机、榨汁机、电水壶、电蒸锅、电炖锅、养生壶、煎烤机、台式多功能小烤箱、空气炸锅）。分品类表现看，电饭煲、电水壶等刚需品类表现稳定，与健康概念相关的品类，如电蒸锅、养生壶等保持良好增长势头。与明火炊具趋势类似，材质健康化趋势明显，钛材质、全玻璃等产品也越来越受到消费者青睐。

### 三、核心竞争力分析

#### （一）卓越的产品创新能力

苏泊尔多年来秉承“以人为本，设计驱动产品创新”的理念，坚持技术领先、绿色设计、内外部创新协同的原则，推出更多健康、智能化、系列化的产品满足不同人群需求。

公司充分协同内外部创新资源，持续打造开放式创新平台，及时把握行业内新技术、新品类的发展动向，不断引入新工艺、新材料，更好助力公司业务增长。同时，公司不断加强与 SEB 集团创新协同，丰富创新资源。

在产品的设计模块，公司将工业设计、用户体验和消费趋势研究融入产品创新中，进一步提升产品视觉美感和体验感，给消费者带来更丰富的产品体验，多个产品获得不同行业设计奖项荣誉。

同时，公司将以独具特色的创新体系为指导，不断完善创新工具和方法论，始终从消费者需求出发，梳理不同品类的技术发展路径，明确创新发展方向，为激烈的市场竞争提供充足的技术储备。

#### （二）强大稳定的渠道优势

苏泊尔拥有稳定的经销团队，与经销商和代运营商保持着长期、良好的合作关系。线上渠道方面，公司持续推进直营、经销和一盘货代运营模式，携手经销商和代运营商共同构建完善的电商店铺矩阵，为消费者提供便捷、优质的购物体验。线下渠道方面，公司已拥有庞大数量的销售终端和服务网点，在一、二级市场入驻大型主流商超；在三、四级市场互联网下沉（O2O）渠道有较高的覆盖率，确保消费者能更便捷地购买公司产品。同时，公司积极拓展即时零售业务，为消费者提供更快更好的购物体验。

### （三）领先的供应链网络

公司合理规划供应链网络，加强供销协同，缩短交货周期，快速响应市场需求。公司通过优化产品结构和工业结构，提升采购竞争力和配送效率，以及合理的自动化升级，持续提升成本竞争力。同时，公司引入消费者之声（Voice of Consumers）监测系统，实现消费者反馈快速传递至研发和生产团队，实现质量管控的闭环管理。

### （四）与 SEB 集团的协同效应

法国 SEB 集团是一家拥有 160 多年历史的炊具和小家电全球领先企业，苏泊尔与 SEB 集团的战略合作开始于 2006 年。两家企业强强联合，每年为苏泊尔带来稳定的出口订单，持续提升公司的整体销售规模与制造能力。同时，公司在生产、研发、信息化、管理等诸多领域与 SEB 集团加强合作，为企业持续发展提供全面的助力。

### （五）多品牌、多品类优势

在多品牌运营方面，公司除了 SUPOR 品牌外，还引入了 SEB 集团旗下 WMF、LAGOSTINA、KRUPS、TEFAL 等高端品牌，从而完成了在小家电及厨房炊具领域对中高端品牌的全覆盖。在多品类运营方面，公司在现有优势品类如明火炊具和厨房小家电的基础上，积极拓展厨卫电器、生活家居电器、个人护理电器等新品类。苏泊尔在国内市场多品牌、多品类的布局已形成了强大的竞争优势，未来将逐步发展成为综合性的家居品牌企业。

## 四、主营业务分析

报告期内，公司实现营业收入 22,771,753,460.04 元，同比增长 1.54%。内销业务，面对复杂的国内市场环境与消费者更理性的市场需求，公司通过持续创新及强大的渠道竞争优势，营业收入较同期稳定增长，且核心品类的线上、线下市场占有率保持领先。外销业务，公司主要外销客户的订单较同期略有减少，营业收入较同期略微下降。实现归属于上市公司股东的净利润 2,096,720,231.52 元，同比下降 6.58%。基本每股收益 2.634 元，同比下降 6.60%。其中，炊具主营业务全年实现收入 6,965,677,978.67 元，同比增长 1.89%；电器主营业务实现收入 15,489,247,671.34 元，同比增长 1.23%。内销主营业务全年实现收入 15,165,715,697.55 元，同比增长 2.77%；外贸主营业务全年实现收入 7,338,365,710.43 元，同比下降 0.98%。

### 1、概述

#### （一）报告期内国内销售情况

报告期内，面对复杂的国内市场环境与消费者更理性的市场需求，公司通过持续创新的产品战略及强大的渠道竞争优势，营业收入较同期稳定增长。

#### （1）产品战略

报告期内，苏泊尔持续推进“以消费者为中心”的产品创新和品类拓展战略，深度挖掘用户需求，为消费者提供智巧的解决方案。

明火炊具方面，苏泊尔聚焦核心品类、不粘技术突破与材质创新，如悦旋夹钳压力锅，通过便捷的单手开合设计，有效解决传统压力锅开合难对位、操作繁琐的痛点，荣获 2025 年成功设计大奖。同时，公司积极挖掘细分消费场景，如迷你有钛铁不粘炒锅，更好满足家庭小型化的烹饪需求；多功能早餐煎盘，契合更加快捷的生活方式。餐饮具方面，苏泊尔持续推进大单品策略，驱动品类增长，如随享系列保温杯，通过形态升级、与“黄油小熊”IP 联名等方式，上市两年来依旧保持热销。

厨房小家电方面，苏泊尔不断推出差异化新品，巩固在电饭煲、电压力锅等核心刚需品类的领导地位。奥维云网（AVC）监测数据显示，旋焰釜蒸汽远红外 IH 电饭煲自 2025 年上市以来，连续 6 个月成为线下市场占有率第一的产品，并在“2025 年厨房电器&热水器行业发展大会”上荣获“内胆革新先锋”大奖。在做好核心刚需品类的同时，公司积极进入新

细分类目，如台式净饮机、制冰机、微波炉等。同时，公司持续提升产品设计能力，2025 年内 360°远红外立体加热空气炸锅获得 iF 产品奖，百秒快排电压力锅获得艾普兰（AWE）金奖等。生活家居电器方面，苏泊尔聚焦打造精品。报告期内，奥维云网（AVC）监测数据显示，2025 年苏泊尔手持挂烫机线上市场份额保持第一。公司推出革新的手持式挂烫机，首创高速吸烫系统，改变传统的熨烫方式，上市后连续 6 个月线上销售额位列第一。

厨卫电器方面，苏泊尔坚持聚焦主营产品类，锚定存量换装市场，不断寻求突破。公司近年强化产品工业设计能力，以更好满足消费者对于美好家居生活的期望，如烟灶一体机获得 2025 年 iF 设计奖，智能防爆灶获得 2025 年成功设计大奖。奥维云网（AVC）监测数据显示，苏泊尔燃气灶在线上市场连续八年销量取得第一（2018-2025 年）。

### （2）渠道战略

随着线上、线下市场的加速融合，苏泊尔积极根据消费者行为演变，优化渠道布局，以多渠道、多模式更好地满足消费者需求。

报告期内，苏泊尔电商业务健康增长。在传统电商上，公司不断优化店铺矩阵和产品结构，扩大市场领导地位。在兴趣电商上，公司快速调整店铺自播、达人直播和平台商城等销售组合，推出更多平台专供品，并逐步推动 AI 在图文、短视频和直播等领域的测试应用，提升营销效率。

在线下客流减少和终端转型的背景下，苏泊尔积极寻找新增量。在一、二级市场，公司深化与美团闪购、京东到家、淘宝闪购等平台合作，进入终端超万家，并积极拓展无人仓，加快即时零售业务发展。在三、四级市场，公司大力推动 O2O 精细化运营，提高店均产出；在特渠（B2B）业务方面，公司积极开发不同类型的企业客户，如银行、航空公司、通信运营商等。

### （3）品牌建设

报告期内，公司积极尝试多元化的营销推广，通过有效的拉新和留存，会员总量突破 4,000 万，持续提升品牌知名度和美誉度。

在会员私域运营上，苏泊尔有效结合微信小程序商城、会员体系以及自媒体矩阵，提升会员粘性。

公司不断丰富营销手段，如旋焰釜电饭煲在全国九大城市的高铁站投放户外广告，结合电商渠道推广，线上线下全渠道曝光高达 5.3 亿次；水杯推出“黄油小熊”IP 联名款，加强与年轻消费者的情感链接。另外，公司围绕燃气灶“安全升级”，举办“质享安全·苏泊尔安全厨房”发布会，联合京东、小红书等平台发布《安全厨房趋势图鉴》，强化苏泊尔在厨卫电器领域的“安全厨房”品牌主张。

## （二）报告期外贸销售情况

报告期内，由于 SEB 集团和其他外销客户的需求略有减少，外销业务略微下降。

## 2、收入与成本

### （1）营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	22,771,753,460.04	100%	22,427,337,986.38	100%	1.54%
分行业					
炊具	6,965,677,978.67	30.59%	6,836,158,028.21	30.48%	1.89%
电器	15,489,247,671.34	68.02%	15,300,420,337.16	68.22%	1.23%
其他	316,827,810.03	1.39%	290,759,621.01	1.30%	8.97%
分产品					
烹饪电器	8,711,169,417.63	38.25%	8,664,233,813.16	38.63%	0.54%
食物料理电器	3,738,068,530.81	16.42%	3,800,440,237.46	16.95%	-1.64%

炊具及用具	6,965,677,978.67	30.59%	6,836,158,028.21	30.48%	1.89%
其他家用电器	3,356,837,532.93	14.74%	3,126,505,907.55	13.94%	7.37%
分地区					
内销	15,333,793,492.60	67.34%	14,925,276,046.94	66.55%	2.74%
外销	7,437,959,967.44	32.66%	7,502,061,939.44	33.45%	-0.85%
分销售模式					
直销	3,106,042,153.83	13.64%	2,966,844,020.12	13.23%	4.69%
分销	12,230,140,843.89	53.71%	11,962,803,740.44	53.34%	2.23%
出口代工	7,435,570,462.32	32.65%	7,497,690,225.82	33.43%	-0.83%

说明：分行业的“其他”、分产品的“其他家用电器”、分地区、分销售模式均包含其他业务收入，下同。

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
炊具	6,965,677,978.67	5,099,852,003.17	26.79%	1.89%	2.17%	-0.20%
电器	15,489,247,671.34	11,742,620,500.05	24.19%	1.23%	0.71%	0.39%
分产品						
烹饪电器	8,728,463,967.63	6,555,525,395.42	24.89%	0.74%	-0.03%	0.58%
食物料理电器	3,720,773,980.81	2,925,064,230.67	21.39%	-2.10%	-1.99%	-0.09%
炊具及用具	6,965,677,978.67	5,099,852,003.17	26.79%	1.89%	2.17%	-0.20%
其他家用电器	3,356,837,532.94	2,528,706,439.20	24.67%	7.37%	6.91%	0.32%
分地区						
内销	15,333,793,492.60	10,949,638,661.50	28.59%	2.74%	1.45%	0.91%
外销	7,437,959,967.44	6,159,509,406.96	17.19%	-0.85%	0.89%	-1.43%
分销售模式						
直销	3,106,042,153.83	1,754,569,394.99	43.51%	4.69%	-0.39%	2.88%
分销	12,230,140,843.89	9,197,344,385.29	24.80%	2.23%	1.79%	0.33%
出口代工	7,435,570,462.32	6,157,234,288.18	17.19%	-0.83%	0.92%	-1.44%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
------	----	----	--------	--------	------

炊具产品	销售量	台/套	92,664,612	85,724,597	8.10%
	生产量	台/套	54,323,657	52,796,956	2.89%
	库存量	台/套	14,902,609	11,542,016	29.12%
电器产品	销售量	台/套	97,785,836	94,206,520	3.80%
	生产量	台/套	58,946,175	63,657,876	-7.40%
	库存量	台/套	9,687,937	12,553,340	-22.83%
合计	销售量	台/套	190,450,448	179,931,117	5.85%
	生产量	台/套	113,269,832	116,454,832	-2.73%
	库存量	台/套	24,590,546	24,095,356	2.06%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用  不适用

#### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用  不适用

#### (5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
炊具	营业成本	5,099,852,003.17	29.81%	4,991,414,008.19	29.54%	2.17%
电器	营业成本	11,742,620,500.05	68.63%	11,659,834,449.07	69.00%	0.71%
其他	营业成本	266,675,565.24	1.56%	247,025,081.36	1.46%	7.95%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
烹饪电器	营业成本	6,555,525,395.42	38.32%	6,557,282,413.01	38.80%	-0.03%
食物料理电器	营业成本	2,925,064,230.67	17.10%	2,984,366,423.05	17.66%	-1.99%
炊具及用具	营业成本	5,099,852,003.17	29.81%	4,991,414,008.19	29.54%	2.17%
其他家用电器	营业成本	2,528,706,439.20	14.78%	2,365,210,694.37	14.00%	6.91%

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

详见第八节“财务报告”之九“合并范围的变更”之 1“其他原因的合并范围变动”。

## (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用  不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	10,099,591,116.99
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	44.35%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	29.91%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	SEB S.A.及其附属公司	6,810,270,962.98	29.91%
2	客户 1	1,507,887,101.33	6.62%
3	客户 2	918,351,331.67	4.03%
4	客户 3	446,515,972.63	1.96%
5	客户 4	416,565,748.38	1.83%
合计	--	10,099,591,116.99	44.35%

主要客户其他情况说明

□适用  不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,600,124,332.88
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	11.05%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	462,650,895.75	3.19%
2	供应商 2	316,620,913.11	2.19%
3	供应商 3	312,440,966.51	2.16%
4	供应商 4	280,488,040.67	1.94%
5	供应商 5	227,923,516.84	1.57%
合计	--	1,600,124,332.88	11.05%

主要供应商其他情况说明

□适用  不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用  不适用

## 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	2,409,003,037.60	2,181,958,549.81	10.41%	
管理费用	399,940,362.79	396,033,243.50	0.99%	
财务费用	-16,240,989.26	-72,445,787.56	77.58%	主要系报告期加大可转让大额存单业务的投资比例使得投资收益有较大的增长，同时减少了定期存款量使得利息收入较同期减少，以及人民币汇率波动使汇兑收益较同期减少共同所致。
研发费用	475,923,455.10	469,662,999.96	1.33%	

#### 4、研发投入

适用 不适用

公司以消费者需求为导向，研发满足厨房需求、符合当地饮食生活习惯的差异化产品。公司注重研发投入，积极推进技术创新，进一步开拓产品品类和增加产品附加值。公司尊重消费者体验，关注消费者使用中的每一个细节，做到安全、环保、便捷和时尚。本年度研发支出分别占公司最近一期经审计净资产、营业收入7.53%、2.09%。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,387	1,405	-1.28%
研发人员数量占比	12.91%	12.44%	0.47%
研发人员学历结构			
本科	631	643	-1.87%
硕士	83	76	9.21%
博士	1	2	-50.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	312	353	-11.61%
30~40 岁	654	669	-2.24%
40 岁以上	421	383	9.92%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	475,923,455.10	469,662,999.96	1.33%
研发投入占营业收入比例	2.09%	2.09%	0.00%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	26,676,613,652.73	26,973,707,427.89	-1.10%
经营活动现金流出小计	24,030,832,343.05	24,390,205,289.69	-1.47%
经营活动产生的现金流量净额	2,645,781,309.68	2,583,502,138.20	2.41%
投资活动现金流入小计	3,479,482,953.44	4,055,306,480.04	-14.20%
投资活动现金流出小计	3,819,475,970.82	4,060,465,690.80	-5.94%
投资活动产生的现金流量净额	-339,993,017.38	-5,159,210.76	-6,490.02%
筹资活动现金流入小计	539,035,570.36	198,860,697.83	171.06%
筹资活动现金流出小计	2,818,114,382.58	2,632,796,589.59	7.04%
筹资活动产生的现金流量净额	-2,279,078,812.22	-2,433,935,891.76	6.36%
现金及现金等价物净增加额	16,398,393.25	163,366,036.42	-89.96%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、投资活动产生的现金流量净额较上年同期下降 6,490.02%，主要系本期投资活动现金流出中投资于可转让大额存单业务的现金流出增加所致。

2、现金及现金等价物净增加额较上年同期下降 89.96%，主要系本期投资活动现金流入减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资 产比例	金额	占总资 产比例		
货币资金	1,983,145,355.81	14.78%	2,480,007,318.69	18.69%	-3.91%	主要系报告期公司用于投资可转让大额存单增加所致
应收账款	2,759,420,479.68	20.57%	2,690,049,028.80	20.28%	0.29%	本期无重大变动
存货	2,408,140,056.30	17.95%	2,565,958,108.47	19.34%	-1.39%	主要系存货周转改善所致。
一年内到期的非流动资产	2,643,476,534.24	19.70%	1,558,446,438.34	11.75%	7.95%	主要系报告期末一年内到期的可转让大额存单增加所致
长期股权投资	60,731,939.93	0.45%	60,739,389.71	0.46%	-0.01%	本期无重大变动
固定资产	1,262,098,881.91	9.41%	1,265,771,512.34	9.54%	-0.13%	本期无重大变动

在建工程	34,984,880.67	0.26%	13,026,975.92	0.10%	0.16%	本期无重大变动
使用权资产	187,538,791.34	1.40%	226,926,299.47	1.71%	-0.31%	本期无重大变动
合同负债	966,693,982.29	7.21%	1,088,405,139.86	8.20%	-0.99%	本期无重大变动
租赁负债	160,127,971.91	1.19%	188,428,980.22	1.42%	-0.23%	本期无重大变动

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	281,234,235.25	4,679,859.77			443,000,000.00	384,687,307.74		344,226,787.28
2.其他债权投资	1,837,656,630.12				2,938,903,632.81	2,181,630,025.20	48,546,296.51	2,643,476,534.24
3.应收款项融资	368,776,534.93						94,934,221.47	273,842,313.46
上述合计	2,487,667,400.30	4,679,859.77			3,381,903,632.81	2,566,317,332.94	46,387,924.96	3,261,545,634.98
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

应收款项融资：苏泊尔视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票在到期前贴现或背书转让，该管理相关银行承兑汇票的业务模式既包括以收取合同现金流量为目标又包括以出售为目标，故将银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

其他债权投资：苏泊尔管理可转让大额存单的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该可转让大额存单为目标，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。在预计存续期内按照实际利率法计提利息收入。上述“其他债权投资”金额中，包含“一年内到期的其他债权投资”。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第八节“财务报告”之七“合并财务报表项目注释”之 18“所有权或使用权受到限制的资产”。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

**2、报告期内获取的重大的股权投资情况**□适用 不适用**3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况**□适用 不适用**4、金融资产投资****(1) 证券投资情况**□适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

**(2) 衍生品投资情况**适用 □不适用**1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资**适用 □不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇衍生工具	19,229.14	19,229.14	-246.27	0	135,439.20	138,262.99	16,405.35	2.61%
合计	19,229.14	19,229.14	-246.27	0	135,439.20	138,262.99	16,405.35	2.61%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	我公司按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号—套期保值》及《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》进行确认、计量和列报。与上一报告期相比无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期内公司按照董事会决议品种和期限进行衍生品交易，进行公允价值套期。报告期计入当期损益的金额人民币-246.27 万元，计入权益的金额人民币 0 元。损益金额完全来自于外汇远期结汇与其被套期项目形成的净公允价值变动。报告期内，公司未进行外汇掉期业务，无损益或权益影响。							
套期保值效果的说明	公司套期工具价值与被套期外汇应收应付账款价值变动方向相反，有效实现了预期风险管理目标。 公司在报告期内，对外汇应收应付账款价值波动进行评估，以相同币种与银行滚动签署外汇远期合约，这一套期工具选择符合董事会审批的品种。 执行过程严格遵守内控要求，在获批额度内操作，确保套期工具与被套期项目规模、期限和币种相匹配。							
衍生品投资资金来源	自有资金							

<p>报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）</p>	<p>为对冲经营活动中的汇率风险，降低汇率波动对公司的影响，充分利用外汇衍生品交易的套期保值功能，公司实施了与公司业务规模、期限和币种相匹配的外汇衍生品交易业务。</p> <p>（一）开展外汇衍生品交易的风险</p> <p>1、市场风险：可能产生因标的利率、汇率等市场价格波动而造成外汇衍生品价格变动而造成亏损的市场风险。</p> <p>2、内部控制风险：外汇衍生品交易业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成风险。</p> <p>3、流动性风险：因市场流动性不足而无法完成交易的风险。</p> <p>4、履约风险：开展外汇衍生品业务存在合约到期无法履约造成违约而带来的风险。</p> <p>5、法律风险：因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失的风险。</p> <p>（二）风险应对措施</p> <p>1、明确外汇衍生品交易原则：外汇衍生品交易以保值为原则，最大程度规避汇率波动带来的风险，并结合市场情况，适时调整操作策略，提高保值效果。</p> <p>2、制度建设：公司已建立《外汇衍生品交易管理制度》，对衍生品交易的授权范围、审批程序、操作要点、风险管理及信息披露做出了明确规定，能够有效规范外汇衍生品交易行为，控制外汇衍生品交易风险。</p> <p>3、产品选择：在进行外汇衍生品交易前，在多个交易对手与多种产品之间进行比较分析，选择最适合公司业务背景、流动性强、风险可控的外汇衍生工具开展业务。公司以远期为工具进行一般套期，以互换合约进行滚动套期。</p> <p>4、交易对手管理：慎重选择从事外汇衍生品业务的交易对手。公司仅与具有合法资质的大型商业银行等外汇机构开展外汇衍生品交易业务，规避可能产生的违约风险和法律风险。</p> <p>5、专人负责：由公司管理层代表、资金部、财务共享中心、审计部、证券部等相关部门成立专项工作小组，负责外汇衍生品交易风险评估、交易操作、交易记录和监督。当市场发生重大变化时，工作小组决策实施应急止损措施。</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>我公司对于已交割的外汇衍生品，使用工具交割损益入账；未交割外汇衍生品的公允价值变动使用衍生工具合约汇率对比签约银行在期末时点提供的相应远期外汇报价评估获得。</p>
<p>涉诉情况（如适用）</p>	<p>不适用</p>
<p>衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）</p>	<p>2025 年 03 月 28 日</p>

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
武汉苏泊尔炊具有限公司	子公司	炊具产品	9,116 万元	1,317,684,160.31	314,900,623.32	3,534,451,198.39	120,678,963.75	90,747,195.60
浙江苏泊尔家电制造有限公司	子公司	电器产品	13,369.71 万元	1,365,356,648.32	708,252,601.50	3,753,843,477.80	112,519,516.38	81,732,585.20
浙江绍兴苏泊尔生活电器有限公司	子公司	小家电、厨卫家电	61,000 万元	2,951,782,761.08	1,995,571,333.72	6,721,474,870.87	1,183,497,881.61	1,032,814,560.83

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
武汉废旧公司	清算子公司	对整体生产经营和业绩无影响
臻厨（香港）公司	设立子公司	尚未发生业务活动，对整体生产经营和业绩无影响

主要控股参股公司情况说明

无

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### 1、公司未来发展战略及经营计划

随着构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，扩内需、促消费政策持续起效发力，中国内需超大市场规模的基本面没有改变。公司将坚定不移地贯彻既定的战略路线，以消费者需求为导向，不断推进产品创新战略与精品战略，进一步发挥公司在家电及厨房领域多品牌多品类的竞争优势，培育新业务和新品类，推动细分品类发展，满足多样化消费需求。

渠道方面，公司将强化互联网平台精细化管理，借助数字化不断提升运营效率。在传统电商方面，公司积极配合各平台的发展战略，管理好平台间的品类及价格体系，持续提高市场份额及销售规模。在兴趣电商方面，公司注重短视频及高质量内容输出，打造爆款，持续提高转化率和复购率，加强 AI 技术在图文、短视频和直播领域的测试应用，提升营销效率。线下业务方面，借力全国数万个销售终端，公司不断完善优化销售网络，提升单店产出，持续深耕互联网下沉（O2O）、传统分销、家装市场、即时零售等渠道。公司通过京东、阿里及苏宁等平台，加快在三、四级乃至乡镇市场的渗透。此外，公司充分利用良好的经销商网络覆盖能力，把握即时零售、社群营销等业务机会，进一步加强与主要卖场的合作，巩固在主要零售渠道的优势地位。

品牌建设方面，公司将进一步强化品牌建设，夯实品牌资产。公司以消费场景和生活方式为切入点并以核心品类承接，为消费者创造情绪价值并不断焕新品牌形象，巩固用户心智。公司将持续深入用户洞察，强化公私域联动，进一步提升营销效率。

外贸业务方面，虽然国际形势存在一定的不确定性，但是公司依靠 SEB 集团外贸订单转移优势，持续推进与 SEB 集团在研发、设计、制造等环节的合作，扩大订单规模，获取规模成本竞争优势，提升外贸核心竞争力。

工业方面，公司将进一步开展成本优化和精益节约项目，加强研发管理，推进工业体系的市场快速反应能力，持续提升成本竞争力。另一方面，在国家的“双碳”战略引领下，公司践行绿色生产、绿色采购、绿色产品和绿色服务。公司通过光伏发电、DSM（数字化能源管理系统）、工艺和流程改善等措施进一步推动节能减排。

人才培养方面，公司将持续加强人才梯队建设，持续推动并完善长效激励机制，激发人才活力；构建高效的人才管理机制，为员工营造一个积极高效的工作氛围，进一步推动人才战略与企业战略的高度契合。

## 2、公司可能面临的风险及应对措施

### （一）宏观经济波动风险

国内厨房炊具及小家电行业挑战与机遇并存。国内家电市场已从单纯的增量时代进入到增量与存量并存的时代，市场呈现两极分化的趋势。苏泊尔将继续坚持既定战略，一方面通过产品结构升级，激发传统产品换新需求；另一方面通过发掘新品类、新场景寻找新的增长点。

出口方面，关税事件等地缘政治变化对公司外销业务短期造成了一定的影响。未来，公司将通过海外生产基地的产能调配，同时积极和外贸客户一起推动新品研发、提升效率、降低成本，不断提升公司外销业务的竞争力。

### （二）生产要素价格波动风险

炊具及小家电主要原材料是铝、铜、不锈钢和塑料等，价格受地缘政治和经济发展影响，会有一定的波动。苏泊尔将继续推进成本精益项目，不断提升内部劳动生产率，提高公司内外销业务的成本竞争力。同时，公司积极推进生产线的合理自动化，提升人均劳动产出，从而降低劳动力成本上涨带来的影响。

### （三）市场竞争加剧的风险

随着炊具及家电市场消费的两极分化，一方面，高端品牌持续进行渠道下沉，并调整其产品及价格策略抢夺市场份额；另一方面，价格竞争加剧带来销售冲击，预计未来性价比竞争将愈演愈烈。

公司将持续坚持以产品创新为核心的战略，通过不断提升创新能力，优化产品结构，在推出更多高附加值、高毛利产品的同时，适当增加端口流量产品，抢占市场份额。此外，公司将积极拓展下沉市场和即时零售，触达更多消费群体。公司将继续投入资源巩固核心品类的优势地位，加快新兴品类和细分市场产品布局，推动业务持续增长。

### （四）汇率波动造成的产品出口与汇兑损失风险

公司与主要外贸客户 SEB 集团的出口业务已实施人民币结算，汇率风险相对较低。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年02月27日	公司	电话沟通	机构	机构分析师及机构投资者	公司2024年度业绩及经营情况，未提供资料	详情请见公司于2025年2月28日在巨潮资讯网披露的《苏泊尔投资者关系管理信息 20250228》
2025年03月31日	公司	电话沟通	机构	机构分析师及机构投资者	公司2024年度业绩及经营情况，未提供资料	详情请见公司于2025年4月1日在巨潮资讯网披露的《苏泊尔投资者关系管理信息 20250401》
2025年04月08日	公司	网络平台线上交流	个人、机构	公司投资者	年度业绩说明会，未提供资料	详情请见公司于2025年4月8日在巨潮资讯网披露的《苏泊尔投资者关系管理信息 20250408》
2025年04月25日	公司	电话沟通	机构	机构分析师及机构投资者	公司2025年第一季度业绩及经营情况，未提供资料	详情请见公司于2025年4月28日在巨潮资讯网披露的《苏泊尔投资者关系管理信息 20250428》
2025年07月24日	公司	电话沟通	机构	机构分析师及机构投资者	公司2025年半年度业绩及经营情况，未提供资料	详情请见公司于2025年7月25日在巨潮资讯网披露的《苏泊尔投资者关系管理信息 20250725》
2025年08月29日	公司	电话沟通	机构	机构分析师及	公司2025年半年	详情请见公司于2025年9

				机构投资者	度业绩及经营情况，未提供资料	月 1 日在巨潮资讯网披露的《苏泊尔投资者关系管理信息 20250901》
2025 年 10 月 24 日	公司	电话沟通	机构	机构分析师及机构投资者	公司 2025 年第三季度业绩及经营情况，未提供资料	详情请见公司于 2025 年 10 月 27 日在巨潮资讯网披露的《苏泊尔投资者关系管理信息 20251027》

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和中国证监会有关法律法规的要求，不断建立健全公司内部控制制度，完善公司治理结构，规范公司三会运作，严格履行信息披露义务，积极开展投资者关系管理工作，提升公司治理水平。截至报告期末，公司治理实际情况符合证监会、深交所发布的有关上市公司治理的规范性文件要求，符合公司已建立制度的规定，未收到被监管部门采取行政监管措施的有关文件。

#### （一）关于股东与股东会

报告期内，公司严格按照《上市公司股东会规则》和《股东会议事规则》等规定与要求，依法召集、召开股东会；确保股东会的召集、召开、表决程序合法有效。公司根据深交所《上市公司股东会网络投票实施细则》的规定，及时明确网络投票的具体流程、全面实施股东会网络投票，使中小投资者更高效地利用网络投票方式参与表决，保障全体股东特别是中小股东的合法权益，使其享有平等地位，充分行使股东权利。

报告期内，公司共召开 4 次股东会，会议的召集与召开程序、出席会议人员的资格、会议表决程序、表决结果和决议内容均符合法律法规和《公司章程》的规定。

#### （二）关于公司与控股股东

报告期内，公司拥有独立的业务和经营自主能力，与控股股东在资产、业务、人员、组织机构以及财务等方面均相互独立。公司董事会、监事会及其他内部机构独立运作，控股股东对公司依法通过股东会行使权利，未有超越股东会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为。公司与控股股东的关联交易公平合理，决策程序符合规定，不存在控股股东占用公司资金的现象。

#### （三）关于董事与董事会

公司严格按照《公司法》《公司章程》规定的选聘程序选举董事，确保公司董事选聘公开、公平、公正、独立，董事人员构成和人数符合法律、法规的要求，公司董事均按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《公司章程》《董事会议事规则》的规定，积极参与公司经营决策活动，履行董事职责，并参加监管部门组织的相关培训。报告期内，公司依据新修订《公司章程》的规定，通过职工代表大会选举产生一名职工代表董事，使董事会结构更为多元和均衡，进一步增强职工权益在治理层面的代表性与话语权，切实保护公司职工利益。董事会下设战略委员会、审计委员会和薪酬与考核委员会，使独立董事充分发挥专业特长，为董事会开展审慎、科学的决策和促进公司规范运作方面发挥了重要作用。

报告期内，公司共召开 7 次董事会会议，会议的召集与召开程序、出席会议人员的资格、会议表决程序、表决结果和决议内容均符合法律法规和《公司章程》的规定。

#### （四）关于独立董事和独立董事专门会议

公司目前有独立董事三名，占全体董事的三分之一。公司全体独立董事严格按照《公司法》《上市公司治理准则》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》和《公司独立董事工作制度》的规定，忠实履行职务，充分发挥独立董事作用，维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。

报告期内，公司积极推动独立董事规范履职。2025 年 4 月，独立董事 Jean-Michel PIVETEAU 先生和 Hervé MACHENAUD 先生六年任期届满，公司顺利完成新独立董事 Zhen HUANG 女士和 Catherine CHAUVINC 女士的提名和选举工作。在公司独立董事参加现场董事会期间，公司证券部组织其参观位于杭州的生产基地。在实地参观过程中，公司独立董事与公司管理层及相关业务负责人进行了沟通互动，更加深入了解公司生产经营情况。2025 年 8 月，公司建立《苏泊尔独立董事工作职责和流程》并开展新任独立董事内部培训，帮助其更快速在公司合规履职。在履职方式上，公司采取线上线下相结合的模式。报告期内，公司共召开 5 次独立董事专门会议，对应当披露的关联交易、定期报告、续聘会计师事务所、股权激励计划等重点事项进行了关注和审议。除了参与公司董事会、股东会和独立董事专门会议之外，独立董事日常会通过电话、邮件及董监高微信群与公司其他董事、高管人员及相关工作人员保持密切联系，通过阅览公司证券部发送

的法规动态、违规案例解析、内部制度更新、分析师研报、合规履职培训内容等，及时掌握公司的经营动态及市场资讯，不断提高自身的合规意识和履职能力。

#### （五）关于监事与监事会

报告期内，公司监事均按照《监事会议事规则》等的要求，认真履行职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况等各方面以及对公司董事、高级管理人员履行职责的合法、合规性予以监督，维护公司及股东的合法权益。为贯彻落实新《公司法》及配套监管要求，经公司第八届董事会第十九次会议和 2025 年第三次临时股东大会审议通过，公司已于 2025 年 12 月 29 日起取消监事会设置，监事会的职权由董事会审计委员会行使，相应废止《浙江苏泊尔股份有限公司监事会议事规则》。

报告期内，公司共召开 7 次监事会会议，会议的召集与召开程序、出席会议人员的资格、会议表决程序、表决结果和决议内容均符合法律法规和《公司章程》的规定。

#### （六）关于绩效评价和激励约束机制

公司逐步建立并不断完善针对在公司任职且领取薪酬的董事、监事和高级管理人员的绩效评价体系 and 激励约束机制，公司董事、监事及高级管理人员的聘任及薪酬情况公开、透明，符合法律、法规的规定。报告期内，公司完成了《2021 年限制性股票激励计划（草案）》第二个解除限售期所涉及的解除限售股份上市流通工作、《2022 年限制性股票激励计划（草案）》暂缓授予部分第一个解除限售期所涉及的解除限售股份上市流通工作和第二个解除限售期所涉及的解除限售股份上市流通工作、《2023 年股票期权激励计划》第一个行权期所涉及的股票期权自主行权工作和《2025 年股票期权激励计划（草案）》所涉及的股票期权授予登记工作并审议通过了公司《第三期业绩激励基金管理办法》，实现对高级管理人员有效的激励。

#### （七）关于信息披露与透明度

公司证券部负责信息披露工作，严格按照证监会、深交所的要求，认真参照定期报告的编制规定，配合公司财务部门，及时、准确地完成了公司的《2024 年年度报告》《2025 年第一季度报告》《2025 年半年度报告》及《2025 年第三季度报告》的编制及报送工作，并且严格做好披露前的保密工作。

按照《深圳证券交易所股票上市规则》的规定，对于公司的日常信息（董、监事会会议）、重大信息（对外投资、关联交易等）、重要事件在经公司董事会或股东会审议通过后及时进行了真实、准确、完整、及时、公平地披露。报告期内，公司对外发布公告及文件共计 142 份，并且做好了信息披露文件的归档管理及信息披露前的保密工作，特别是在筹划和实施重大事项时均编制了重大事项进程备忘录并建立内幕知情人员管理档案，在信息披露上做到了及时、真实、准确、完整、公平，不存在信息披露不规范、不及时的情况，未受到相关监管部门的处罚。

#### （八）关于投资者关系管理

公司证券部严格按照《投资者关系管理制度》的要求开展投资者关系管理工作，规范投资者接待程序，保持透明、双向的投资者沟通机制，为投资者提供多种沟通渠道，包括投资者热线和电子邮箱等。在投资者关系活动开展方面，公司致力于提升与境内外投资者的沟通效率和质量，通过更多样化的渠道和更多元化的方式与投资者进行互动。报告期内，公司共举办 12 场定期报告电话会议和现场业绩说明会，全年投资者活动参与人数超 900 人次，在互动易平台披露共计 7 份《浙江苏泊尔股份有限公司投资者关系活动记录表》。公司在 2025 年组织了多样化的投资者关系活动，包括定期报告发布后的电话交流会、年度业绩说明会、基地参观、券商策略会、投资者一对一交流会等，确保了与投资者的持续互动和信息的及时更新。公司致力于提升与投资者的沟通效率，持续为投资者提供深入了解公司运营和战略的机会。2025 年，公司荣获“第二十七届上市公司金牛奖——最具投资价值奖”及“第十六届上市公司投资者关系管理天马奖——投资者关系管理股东回报奖”。

#### （九）关于公司内控制度修订进展

证监会于 2025 年 3 月 28 日发布了最新修订的《上市公司章程指引》《上市公司股东会规则》。为更好地提升公司内部治理水平，经公司第八届董事会第十九次会议和 2025 年第三次临时股东大会审议通过，公司修订《公司章程》《浙江苏泊尔股份有限公司董事会议事规则》《浙江苏泊尔股份有限公司股东会议事规则》《浙江苏泊尔股份有限公司审计委员会工作细则》《浙江苏泊尔股份有限公司薪酬与考核委员会工作细则》《浙江苏泊尔股份有限公司独立董事工作制度》。此外，为加强资金安全管理，规范相关业务操作，公司修订了《浙江苏泊尔股份有限公司会计师事务所选聘制度》《浙江苏泊尔股份有限公司委托理财管理制度》《浙江苏泊尔股份有限公司外汇衍生品交易管理制度》《浙江苏泊尔股份有限公司境内期货投资内部控制制度》并重新制定《浙江苏泊尔股份有限公司内部审计制度》。为健全风险管理体系，强化相关业务管控，公司重新制定了《浙江苏泊尔股份有限公司对外担保管理制度》《浙江苏泊尔股份有限公司对外投资管理制度》

及《浙江苏泊尔股份有限公司关联交易管理制度》。为规范公司董事和高级管理人员的离职管理，公司新制定了《浙江苏泊尔股份有限公司董事及高级管理人员离职管理制度》。

公司后续将对照现行法律、法规对公司已发布的内控制度进行及时梳理和更新，不断建立健全公司内控制度，使其更高效地发挥作用。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

### （一）公司的资产独立完整

公司拥有独立于控股股东的生产经营场所，拥有独立完整的资产结构，拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施、土地使用权、房屋所有权等资产，拥有独立的采购和销售系统。

### （二）公司的人员独立情况

公司人员、劳动、人事及薪酬完全独立。公司总经理、副总经理、董事会秘书、财务总监等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，未在控股股东及其下属企业担任除董事、监事以外的任何职务和领取报酬。

### （三）公司的财务独立情况

公司有独立的财务会计部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策。公司独立开设银行账户，独立纳税。

### （四）公司的机构独立情况

公司的生产经营和办公机构与控股股东完全分开，不存在混合经营情形。公司采取事业部管理体系，下设总部直属部门和炊具、电器、厨卫电器三个事业部及高端业务模块，控股股东及其他任何单位或个人未干预本公司的机构设置。控股股东及其职能部门与本公司及其职能部门之间不存在上下级关系。

### （五）公司的业务独立于股东及其他关联方

公司主要设计、生产、销售各种炊具及小家电、厨卫家电、环境家居电器等产品，控股股东及其子公司在中国市场不生产与本公司相同的产品。公司拥有独立的供产销系统，独立开展业务，不依赖于股东或其他任何关联方。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股数（股）	本期减持股数（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
Thierry de LA TOUR D'ARTAISE	男	71	董事长	现任	2008年01月28日	2026年04月24日	0	0	0	0	0	无
Stanislas de GRAMONT	男	60	董事	现任	2019年01月03日	2026年04月24日	0	0	0	0	0	无
Olivier CASANOVA	男	59	董事	现任	2023年11月14日	2026年04月24日	0	0	0	0	0	无
Rachel PAGET	女	53	董事	现任	2025年04	2026年04	0	0	0	0	0	无

					月 21 日	月 24 日							
戴怀宗	男	65	董事	现任	2018 年 04 月 19 日	2026 年 04 月 24 日	0	0	0	0	0	0	无
张俊法	男	48	职工董事	现任	2025 年 12 月 30 日	2026 年 04 月 24 日	0	0	0	0	0	0	无
Zhen HUANG	女	69	独立董事	现任	2025 年 04 月 21 日	2026 年 04 月 24 日	0	0	0	0	0	0	无
Catherine CHAUVINC	女	58	独立董事	现任	2025 年 04 月 21 日	2026 年 04 月 24 日	0	0	0	0	0	0	无
陈俊	男	48	独立董事	现任	2020 年 05 月 20 日	2026 年 04 月 24 日	0	0	0	0	0	0	无
徐波	男	57	财务总监	现任	2009 年 10 月 20 日	2026 年 04 月 24 日	142,211	30,600	35,553	-7,250	130,008		减持系每年持股总量 25%的法定减持，增持系 2023 年股权激励计划第一个行权期对股票期权进行了自主行权；其他增减变动系公司回购注销 2022 年股权激励计划第一个解除限售期中未达成 100%解除限售条件的限制性股票。
叶继德	男	49	副总经理、董事会秘书	现任	2000 年 10 月 25 日	2026 年 04 月 24 日	49,018	11,250	12,255	-2,625	45,388		减持系每年持股总量 25%的法定减持，增持系 2023 年股权激励计划第一个行权期对股票期权进行了自主行权；其他增减变动系公司回购注销 2022 年股权激励计划第一个解除限售期中未达成 100%解除限售条件的限制性股票。
Delphine SEGURA VAYLET	女	55	原董事	离任	2021 年 04 月 22 日	2025 年 02 月 28 日	0	0	0	0	0	0	无
苏显泽	男	57	原董事	离任	2000 年 10 月 25 日	2025 年 12 月 12 日	205,088	0	51,272	0	153,816		减持系每年持股总量 25%的法定减持
Hervé MACHENAUD	男	78	原独立董事	离任	2019 年 04 月 19 日	2025 年 04 月 21 日	0	0	0	0	0	0	无
Jean-Michel PIVETEAU	男	78	原独立董事	离任	2019 年 04 月 19 日	2025 年 04 月 21 日	0	0	0	0	0	0	无
张国华	男	60	原总经理	离任	2021 年 03 月 31 日	2025 年 01 月 23 日	142,000	0	0	10,250	131,750		其他增减变动系公司回购注销 2022 年股权激励计划第一个解除限售期中未达成 100%解除限售条件的限制性股票。
合计	--	--	--	--	--	--	538,317	41,850	99,080	-20,125	460,962	--	

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025 年 1 月 23 日，公司总经理张国华先生因个人原因辞去总经理职务；

2025 年 2 月 28 日，董事 Delphine SEGURA VAYLET 女士因个人原因辞去董事职务；

2025 年 4 月 21 日，独立董事 Hervé MACHENAUD 先生和 Jean-Michel PIVETEAU 先生因六年任期届满辞去独立董事职务；

2025 年 12 月 12 日，董事苏显泽先生因个人原因辞去董事职务，同日被公司聘任为名誉董事长。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
张国华	总经理	离任	2025 年 01 月 23 日	个人原因
Delphine SEGURA VAYLET	董事、薪酬与考核委员会委员	离任	2025 年 02 月 28 日	个人原因
Hervé MACHENAUD	独立董事	任期满离任	2025 年 04 月 21 日	任期届满六年
Jean-Michel PIVETEAU	独立董事	任期满离任	2025 年 04 月 21 日	任期届满六年
Rachel PAGET	董事	被选举	2025 年 04 月 21 日	个人原因
Catherine CHAUVINC	独立董事	被选举	2025 年 04 月 21 日	个人原因
Zhen HUANG	独立董事	被选举	2025 年 04 月 21 日	个人原因
苏显泽	董事	离任	2025 年 12 月 12 日	个人原因
苏显泽	名誉董事长	聘任	2025 年 12 月 12 日	公司董事会决议
张俊法	职工董事	被选举	2025 年 12 月 30 日	个人原因

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 1、董事

**Thierry de LA TOUR D'ARTAISE 先生：**公司董事长，Paris ESCP 管理学硕士及特许会计师。担任 SEB 集团董事长，历任 SEB 集团副总裁与首席执行官、CALOR 公司董事长，CROISIERES PAQUET 首席财务官和执行董事，Coopers & Lybrand 审计经理等。

**Stanislas de GRAMONT 先生：**公司董事，毕业于 ESSEC 高等商学院（巴黎）。担任 SEB 集团首席执行官，历任 SEB 集团首席运营官、达能集团高管、三得利饮料食品有限公司（欧洲）总裁。

**Olivier CASANOVA 先生：**公司董事，毕业于巴黎高等商学院。担任 SEB 集团财务总监，历任法国达飞海运集团财务副总监、集团下属基华物流公司财务总监及航运公司总经理、太雷欧斯集团财务总监、标致雪铁龙集团财务相关部门负责人、法国汤姆逊公司战略与市场营销负责人等。

**Rachel PAGET 女士：**公司董事，荷兰鹿特丹伊拉斯姆斯大学工商管理硕士。担任 SEB 集团人力资源高级执行副总裁，历任斯伦贝谢有限公司大西洋离岸盆地区域人力资源总监、职能部门人力资源总监、墨西哥与中美洲区域人力资源经理、非洲东南部区域人力资源经理、拉丁美洲区域招聘兼培训经理等多个区域及全球性岗位。

**戴怀宗先生：**公司董事，毕业于香港大学工业工程专业。担任 SEB 集团高级战略顾问，历任 SEB 集团亚洲区执行副总裁、苹果（大中华）公司董事兼总经理，伊莱克斯电器公司业务营销总监，上海赛博电器制造有限公司董事兼总经理及本公司总经理等。

**张俊法先生：**公司职工董事，毕业于西北工业大学。担任公司工会主席兼公司玉环基地行政部副总监，历任于公司保卫科、法务部、办公室等。

**Zhen HUANG 女士：**公司独立董事，巴黎第二大学-Panthéon Assas 法学院知识产权硕士，于 1995 年取得法国律师职业资格。担任 UGGC 律师事务所合伙人、上市公司独立董事，历任法国基德律师事务所上海代表处合伙人、法国基德律师事务所律师（巴黎、上海、北京代表处），并曾任职于国家版权局版权处。

Catherine CHAUVINC 女士：公司独立董事，巴黎高等商业学院硕士。担任 MARTIN Investment Limited 董事、宁波杜亚机电技术有限公司董事、上市公司独立董事，历任 HUTTOPIA Asia Limited 董事、埃顿集团战略与发展副总裁兼首席人力资源官及中国区首席执行官&人力资源总监、安德鲁集团日本项目负责人及中国区总经理、威立雅集团中国区财务与人力资源及企业传播经理等。

陈俊先生：公司独立董事，厦门大学会计学博士，浙江大学工商管理（会计学）博士后。担任浙江大学管理学院财务与会计学系主任、教授、博士生导师，浙江大学财务与会计研究所所长、浙江大学全球创业研究中心副主任、浙江大学全球浙商研究院上市公司研究中心主任、浙江省总会计师协会副会长，上市公司独立董事。

## 2、高级管理人员

徐波先生：公司财务总监（代理总经理），毕业于中央财经大学，中国注册会计师协会及英国特许公认会计师公会（ACCA）会员。历任深圳中华会计师事务所高级审计经理，靳羽西化妆品有限公司财务总监，上海莫仕连接器有限公司财务总监，微软中国有限公司财务总监。

叶继德先生：公司董事会秘书、副总经理兼证券部总监，中欧 EMBA。历任本公司设备科科长、办公室主任、总经理助理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
Thierry de LA TOUR D'ARTAISE	SEB 集团	董事长	2000 年 05 月 01 日		是
Stanislas de GRAMONT	SEB 集团	首席执行官	2018 年 12 月 03 日		是
Olivier CASANOVA	SEB 集团	财务总监	2023 年 09 月 15 日		是
Rachel PAGET	SEB 集团	人力资源高级执行副总裁	2025 年 02 月 28 日		是
Delphine SEGURA VAYLET	SEB 集团	人力资源高级执行副总裁	2021 年 01 月 01 日	2025 年 02 月 28 日	是
戴怀宗	SEB 集团	高级战略顾问	2025 年 08 月 31 日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
苏显泽	苏泊尔集团有限公司	董事长兼总经理	2018 年 03 月 08 日		是
苏显泽	台州苏泊尔房地产开发有限公司	董事长	2018 年 05 月 16 日		否
苏显泽	浙江苏泊尔热水器有限公司	董事长	2019 年 11 月 15 日		否
陈俊	浙江大学	财务与会计学系主任、教授、博士生导师	2019 年 03 月 01 日		是
陈俊	杭州萤石网络股份有限公司	独立董事	2021 年 06 月 23 日	2027 年 05 月 08 日	是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

□适用 □不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、高级管理人员的报酬情况严格按照公司制定的《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事会议事规则》和《股东会议事规则》执行，能够符合《公司章程》和《公司法》的有关规定。
董事、高级管理人员报酬确定依据	在公司任职的董事、高级管理人员按其行政岗位及职务，根据公司现行的薪酬制度领取薪酬，年底根据经营业绩按照考核评定程序，确定其年度奖金。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
Thierry de LA TOUR D'ARTAISE	男	71	董事长	现任		是
Stanislas de GRAMONT	男	60	董事	现任		是
Olivier CASANOVA	男	59	董事	现任		是
Rachel PAGET	女	53	董事	现任		是
戴怀宗	男	65	董事	现任		是
张俊法	男	48	职工董事	现任	51.59	否
Zhen HUANG	女	69	独立董事	现任	17.29	否
Catherine CHAUVINC	女	58	独立董事	现任	17.29	否
陈俊	男	48	独立董事	现任	25.00	否
徐波	男	57	财务总监	现任	775.70	否
叶继德	男	49	副总经理、 董事会秘书	现任	130.70	否
Delphine SEGURA VAYLET	女	55	原董事	离任		是
苏显泽	男	57	原董事	离任		是
Hervé MACHENAUD	男	78	原独立董事	离任	7.71	否
Jean-Michel PIVETEAU	男	78	原独立董事	离任	7.71	否
张国华	男	60	原总经理	离任	776.11	否
合计	--	--	--	--	1,809.10	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

□适用 □不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
Thierry de LA TOUR D'ARTAISE	7	1	6	0	0	否	0
Stanislas de GRAMONT	7	2	5	0	0	否	0
Olivier CASANOVA	7	2	5	0	0	否	0
Rachel PAGET	5	1	4	0	0	否	0
苏显泽	7	1	6	0	0	否	0
戴怀宗	7	2	5	0	0	否	0
Zhen HUANG	5	1	4	0	0	否	4
Catherine CHAUVINC	5	1	4	0	0	否	3
陈俊	7	1	6	0	0	否	4
Delphine SEGURA VAYLET	1	0	1	0	0	否	0
Hervé MACHENAUD	2	1	1	0	0	否	1
Jean-Michel PIVETEAU	2	1	1	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事勤勉尽责，时刻关注外部经济形势及市场变化对公司经营状况的影响；关注传媒、网络有关公司的相关报道，及时获悉公司各重大事项的进展情况；定期审阅公司提供的信息报告，掌握公司的运营动态，在掌握实际情况的基础上提出相关意见与建议，充分发挥专业知识，积极有效地履行了董事的职责，维护了公司和中小股东的合法权益。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责	异议事项具体
-------	------	--------	------	------	------------	--------	--------

						的情况	情况 (如有)
薪酬与考核委员会	Hervé MACHENAUD、Jean-Michel PIVETEAU、Delphine SEGURA VAYLET	5	2025 年 01 月 10 日	审议《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。	薪酬委员会同意审议的议案。	无	无
	Hervé MACHENAUD、Jean-Michel PIVETEAU		2025 年 03 月 27 日	薪酬与考核委员会审议了 1.2024 年公司用工情况；2.2024 年度人力成本及高管、职工监事薪酬；3.审议《关于<2024 年业绩激励基金计提和分配>的议案》；4.企业社会责任履行情况；5.组织与人才发展及核心高管任职情况。	薪酬与考核委员会同意审议的议案并肯定了公司在用工管理、组织人才战略及薪酬策略方面所做的努力。	无	无
	Zhen HUANG、Catherine CHAUVINC、Rachel PAGET		2025 年 08 月 28 日	薪酬与考核委员会审议了 1.2025 年上半年公司用工情况；2.审议《关于<浙江苏泊尔股份有限公司 2025 年股票期权激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于<浙江苏泊尔股份有限公司 2025 年股票期权激励计划考核管理办法>的议案》《关于核实浙江苏泊尔股份有限公司 2025 年股票期权激励计划激励对象名单的议案》和《关于<浙江苏泊尔股份有限公司第三期业绩激励基金管理办法>的议案》；4.企业社会责任履行情况；5.组织与人才发展及核心高管任职情况。	薪酬与考核委员会同意审议的议案并肯定了公司在用工管理、组织人才战略及薪酬策略方面所做的努力。	无	无
	Zhen HUANG、Catherine CHAUVINC、Rachel PAGET		2025 年 09 月 26 日	审议《关于向激励对象授予股票期权的议案》。	薪酬委员会同意审议的议案。	无	无
	Zhen HUANG、Catherine CHAUVINC、Rachel PAGET		2025 年 10 月 23 日	审议《关于 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》和《关于 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》。	薪酬委员会同意审议的议案。	无	无

审计委员会	陈俊、Jean-Michel PIVETEAU、Olivier CASANOVA	4	2025 年 03 月 27 日	<p>审计委员会审议了</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 外审意见；</li> <li>2. 2024 年财务报告的关键数据；</li> <li>3. 2024 年内部控制工作及 2025 年内部控制工作计划；</li> <li>4. 2024 年内部审计项目完成情况及 2025 年审计计划及关键审计发现整改跟进计划；</li> <li>5. 外部审计主要结论；</li> <li>6. 2024 年外部审计师的履职和续聘 2025 年度审计机构事项。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 审计委员会批准了 2025 年审计计划；</li> <li>2. 审计委员会建议结合苏泊尔业务模式、业务规模和业务复杂程度的变化，对已识别的风险领域，适当调整相关的审计程序以适应这些变化；</li> <li>3. 审计委员会审阅了外部审计师 2024 年度审计工作的履职情况；</li> <li>4. 审计委员会审阅了外部审计师的资质并提请董事会审议毕马威在 2025 年为公司提供服务。</li> </ol>	无	无
	陈俊、Olivier CASANOVA、CHAUVINC Catherine		2025 年 06 月 30 日	<p>审计委员会审议了</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2025 年内部控制项目进展；</li> <li>2. 2025 年内部审计项目实施进展及关键审计发现整改情况；</li> <li>3. 外部审计审阅结果。</li> </ol>		无	无
	陈俊、Olivier CASANOVA、CHAUVINC Catherine		2025 年 08 月 28 日	<p>审计委员会审议了</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 外审意见；</li> <li>2. 2025 年半年度财务报告中的关键数据；</li> <li>3. 2025 年内部控制项目进展；</li> <li>4. 2025 年内部审计项目实施进展及关键审计发现整改情况；</li> <li>5. 外部审计工作进展。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 审计委员会建议外部审计和内部审计加强协作以确保对重大风险事项进行应对；</li> <li>2. 审计委员会建议内部审计在合规审计的基础上开展绩效审计，为管理层提供有价值的建议。</li> </ol>	无	无
	陈俊、Olivier CASANOVA、CHAUVINC Catherine		2025 年 12 月 10 日	<p>审计委员会审议了</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2025 年内部控制项目进展；</li> <li>2. 2025 年内部审计项目实施进展及关键审计发现整改情况；</li> <li>3. 外部审计审阅结果。</li> </ol>		无	无

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,070
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	8,675
报告期末在职员工的数量合计（人）	10,745
当期领取薪酬员工总人数（人）	10,745
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	6
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	6,438
销售人员	1,462
技术人员	1,913
财务人员	186
行政人员	746
合计	10,745
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	217
本科及大专	3,725
中专及高中	3,118
中专以下	3,685
合计	10,745

### 2、薪酬政策

公司采取与绩效挂钩的全员浮动薪酬制度。我们提供给员工的薪酬包括以货币形式体现的税前基本工资、绩效工资和各类激励奖金，我们也提供以非货币形式体现的商业保险、内外部培训、内部发展机会和舒适的工作环境等各项福利。

公司为员工提供具有竞争力的薪酬和福利，对外保持一定程度上的竞争力，吸引优秀人才，对内稳定关键员工，体现公司价值导向，激励员工自我发展和创造高绩效。

### 3、培训计划

#### 1) 人才发展体系

公司以助力员工成长为导向开展年度人才盘点，2025 年聚焦关键岗位“绩效 + 潜力”双维度，经多阶段评估校准形成核心人才发展方案，精准赋能高潜人才以支撑业务突破。同时，为更精准匹配业务核心战略，公司建成“Y 型”双通道，为专业岗设与管理序列并行的晋升通道并明确标准。

## 2) 培训体系

苏泊尔以战略目标与业务需求为导向，围绕员工职业发展，依据人才发展战略为不同层级、不同岗位员工搭建系统化培训体系。培训覆盖专业能力、管理能力、通用能力三大核心维度，贯通技术序列与管理序列双通道，全面夯实员工职业基础，赋能员工持续成长。

培训类型	培训小时数	实际参训人数	人均 (H)
2025 年线上培训	33,967.4	3,335	10.19
2025 年线下培训	236,673.7	9,650	24.53

以下为 2025 年线下培训具体数据：

职级	培训小时数 (H)
高层	1,789.1
中层	11,811.2
普通科员	69,611.2
一线员工	153,462.2
总培训小时数	236,673.7
类型	实际参训人数
男性员工培训人数	6,239
女性员工培训人数	3,411
参训覆盖总人数	9,650

## 3) 形式多样

苏泊尔重视员工培训方式的创新性，采用多元化的培训模式；包括在线学习平台、直播课程、线下课堂学习、专题工作坊、内外部专题研讨会以及标杆参访等，这些创新的学习方式不仅增强了培训的互动性和体验度，还有效提升了知识技能的转化与应用效率。

## 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数 (小时)	11,017,662
劳务外包支付的报酬总额 (元)	261,793,601.20

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》等有关规定实施利润分配方案，分红标准及比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备。公司于 2025 年 3 月 27 日召开第八届董事会第十四次会议及第八届监事会第十四次会议，并于 2025 年 4 月 21 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《2024 年度利润分配的议案》。公司 2024 年度利润分配方案为：以按 2024 年末

公司总股本 801,538,407 股扣除公司回购专用证券账户持有的 4,667,500 股和 2025 年 1 月 17 日完成回购注销的限制性股票 178,674 股后的 796,692,233 股为基数进行利润分配，向全体股东每 10 股派现金红利 28.10 元（含税），合计派发现金股利 2,238,705,174.73 元。本年度不送红股、也不进行资本公积金转增股本。2025 年 5 月 27 日，公司 2024 年度权益分派实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	26.30
分配预案的股本基数（股）	796,848,156
现金分红金额（元）（含税）	2,095,710,650.28
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	2,095,710,650.28
可分配利润（元）	3,171,747,476.16
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%

#### 本次现金分红情况

其他

#### 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

根据毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）出具的标准无保留意见审计报告，浙江苏泊尔股份有限公司母公司 2025 年度实现净利润 2,190,565,763.85 元（注：含子公司分红 2,034,841,354.02 元），根据《公司法》和《公司章程》相关规定，提取法定盈余公积金 58,923,245.90 元（注：累计已达到股本的 50%），加上期初未分配利润 3,278,810,132.94 元，减去 2025 年 5 月 27 日派发 2024 年度现金红利 2,238,705,174.73 元，年末实际可供股东分配的利润为 3,171,747,476.16 元。

以 2025 年末公司总股本 801,660,653 股扣除公司回购专用证券账户持有的 4,667,500 股和回购注销的限制性股票 173,787 股，加上 2026 年初至 3 月末激励对象进行股票期权自主行权实际增加公司股份 28,790 股后的 796,848,156 股为基数进行利润分配，向全体股东每 10 股派现金红利 26.30 元（含税），合计派发现金股利 2,095,710,650.28 元。

本年度不送红股、也不进行资本公积金转增股本。本利润分配预案披露至分配实施期间，公司股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因发生变动的，依照变动后的股本为基数实施并保持上述分配比例不变。

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

#### (一) 关于 2021 年股权激励计划

1、公司于 2025 年 1 月 10 日召开的第八届董事会第十三次会议及第八届监事会第十三次会议审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意 266 名符合条件的激励对象在第二个解除限售期进行解除限售。第二个解除限售期可解除限售的限制性股票为 548,250 股，上述限制性股票已于 2025 年 2 月 11 日上市流通。

具体内容详见 2025 年 1 月 11 日和 2025 年 2 月 10 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的公告》和《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：2025-004、2025-010）。

#### (二) 关于 2022 年股权激励计划

1、公司于 2024 年 10 月 24 日召开的第八届董事会第十一次会议和第八届监事会第十一次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》和《关于对部分获授的限制性股票回购注销的议案》，同意 286 名符合条件的激励对象在第一个解除限售期进行解除限售。第一个解除限售期可解除限售的限制性股票为 456,201 股，上述限制性股票已于 2024 年 11 月 19 日上市流通。因公司激励对象第一个限售期内所在业务单元未达成 100%解除限售条件的业绩考核目标，根据 2022 年限制性股票激励计划的相关规定，公司以 1 元/股回购并注销激励对象获授的部分未达成解除限售条件的限制性股票共计 178,674 股。上述限制性股票回购注销事项经 2024 年 11 月 11 日召开的 2024 年第四次临时股东大会审议通过。公司以每股 1 元的价格回购注销 2022 年股权激励计划限制性股票 178,674 股并已向上述激励对象支付回购价款总计人民币 178,674 元。经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司已于 2025 年 1 月 17 日完成对上述限制性股票回购注销的工作。

具体内容详见 2024 年 10 月 25 日、2024 年 11 月 14 日和 2025 年 1 月 21 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》《关于对部分获授的限制性股票回购注销的公告》《关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》和《关于对部分获授的限制性股票回购注销完成暨股本变动的公告》（公告编号：2024-057、2024-058、2024-062、2025-006）。

2、公司于 2025 年 1 月 10 日召开的第八届董事会第十三次会议及第八届监事会第十三次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划暂缓授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意为两名暂缓授予的激励对象共计 29,625 股限制性股票进行解除限售。上述限制性股票已于 2025 年 3 月 3 日解除限售，但暂缓授予激励对象为公司高管，上述股份已被重新锁定为高管锁定股。

具体内容详见 2025 年 1 月 11 日和 2025 年 2 月 28 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于 2022 年限制性股票激励计划暂缓授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》和《关于 2022 年限制性股票激励计划暂缓授予部分第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：2025-005、2025-012）。

3、公司于 2025 年 10 月 23 日召开的第八届董事会第十八次会议和第八届监事会第十八次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》和《关于对部分获授的限制性股票回购注销的议案》，同意 279 名符合条件的激励对象在第二个解除限售期进行解除限售。第二个解除限售期可解除限售的限制性股票为 450,088 股，上述限制性股票已于 2025 年 11 月 18 日上市流通；因原总经理张国华先生所持股份仍处于离职锁定期内，其解除限售的限制性股票 30,750 股已被重新锁定为高管锁定股。因公司激励对象第二个限售期内所在业务单元未达成 100%解除限售条件的业绩考核目标，根据 2022 年限制性股票激励计划的相关规定，公司以 1 元/股回购并注销激励对象获授的部分未达成解除限售条件的限制性股票共计 173,787 股。上述限制性股票回购注销事项经 2025 年 11 月 10 日召开的 2025 年第二次临时股东大会审议通过。公司拟以每股 1 元的价格回购注销 2022 年股权激励计划限制性股票 173,787 股并向上述激励对象支付回购价款总计人民币 173,787 元。

具体内容详见 2025 年 10 月 24 日和 2025 年 11 月 15 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的公告》《关于对部分获授的限制性股票回购注销的公告》和《关于 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：2025-057、2025-058、2025-067）。

4、公司于 2026 年 2 月 26 日召开的第八届董事会第二十次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划暂缓授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意为 2 名暂缓授予的激励对象共计 29,625 股限制性股票进行解除限售。上述限制性股票已于 2026 年 3 月 6 日解除限售，但暂缓授予激励对象为公司高管，上述股份已被重新锁定为高管锁定股。

具体内容详见 2026 年 2 月 27 日和 2026 年 3 月 4 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于 2022 年限制性股票激励计划暂缓授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的公告》和《关于 2022 年限制性股票激励计划暂缓授予部分第二个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：2026-004、2026-005）。

### （三）关于 2023 年股权激励计划

1、公司于 2025 年 10 月 23 日召开的第八届董事会第十八次会议和第八届监事会第十八次会议审议通过了《关于 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》和《关于注销部分获授的股票期权的议案》，同意 53 名符合条件的激励对象在第一个行权期进行自主行权。第一个行权期可行权的股票期权数量为 480,780 份，上述股票期权实际可行权期限为自 2025 年 11 月 14 日起至 2026 年 10 月 23 日止。截至报告期末，上述股票期权已行权 300,920 份。因公司激励对象第一个行权期内所在业务单元未达成 100%行权条件的业绩考核目标，根据 2023 年股票期权激励计划的相关规定，公司注销激励对象获授的部分未达成行权条件的股票期权共计 56,720 份。经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司已于 2025 年 11 月 6 日完成对上述股票期权注销的工作。

具体内容详见 2025 年 10 月 24 日、2025 年 11 月 7 日和 2025 年 11 月 13 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的公告》《关于注销部分获授的股票期权的公告》《关于部分获授的股票期权注销完成的公告》和《关于 2023 年股票期权激励计划第一个行权期采用自主行权模式的提示性公告》（公告编号：2025-059、2025-060、2025-064、2025-066）。

### （四）关于 2024 年股权激励计划

1、公司于 2025 年 3 月 27 日召开的第八届董事会第十四次会议及第八届监事会第十四次会议审议通过《关于注销部分获授的股票期权的议案》，同意公司注销 2 名离职激励对象已获授尚未达成行权条件的股票期权共计 64,500 份。经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司已于 2025 年 4 月 8 日完成对上述股票期权的注销工作。

具体内容详见 2025 年 3 月 28 日和 2025 年 4 月 9 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》及巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于注销部分获授的股票期权的公告》和《关于部分获授的股票期权注销完成的公告》（公告编号：2025-024、2025-032）。

### （五）关于 2025 年股权激励计划

1、公司于 2025 年 8 月 28 日召开的第八届董事会第十六次会议及第八届监事会第十六次会议审议通过了《关于〈浙江苏泊尔股份有限公司 2025 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。公司董事会薪酬与考核委员会及监事会对激励对象名单进行了初步核实。

具体内容详见 2025 年 8 月 29 日披露于巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《浙江苏泊尔股份有限公司 2025 年股票期权激励计划（草案）》及其摘要。

2、公司于 2025 年 9 月 13 日披露《董事会薪酬与考核委员会及监事会关于公司 2025 年股票期权激励计划激励对象名单的核查意见》。公司董事会薪酬与考核委员会及监事会认为，列入本次激励计划的激励对象均符合相关法律、法规及规范性文件所规定的条件，其作为本次股票期权激励计划的激励对象的主体资格合法、有效。

具体内容详见 2025 年 9 月 13 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《董事会薪酬与考核委员会及监事会关于公司 2025 年股票期权激励计划激励对象名单的核查意见》（公告编号：2025-046）。

3、公司于 2025 年 9 月 19 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于〈浙江苏泊尔股份有限公司 2025 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈浙江苏泊尔股份有限公司 2025 年股票期权激励计划考核管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理 2025 年股票期权激励计划相关事宜的议案》。

具体内容详见 2025 年 9 月 20 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《2025 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-047）。

4、公司于 2025 年 9 月 20 日披露《关于 2025 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票的自查报告》。在本次激励计划筹划过程中，公司未发现内幕信息知情人利用有关内幕信息进行股票买卖的行为。在本次激励计划（草案）首次公开披露前 6 个月内，亦未发现内幕信息知情人及激励对象利用有关内幕信息进行股票买卖的行为。

具体内容详见 2025 年 9 月 20 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于 2025 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票的自查报告》（公告编号：2025-048）。

5、公司于 2025 年 9 月 26 日召开的第八届董事会第十七次会议及第八届监事会第十七次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票期权的议案》，同意公司向 56 名符合条件的激励对象授予共计 1,026,000 份股票期权。公司已于 2025 年 10 月 15 日办理完成上述股票期权授予登记工作。

具体内容详见 2025 年 9 月 27 日和 2025 年 10 月 16 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于向激励对象授予股票期权的公告》和《关于 2025 年股票期权授予完成的公告》（公告编号：2025-051、2025-053）。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期内新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期内新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
张国华	原总经理	192,000	0	43,200	0	36.49	139,200	44.08	81,250	60,750	0	1	10,250
徐波	财务总监	136,000	68,000	30,600	30,600	36.49	170,000	44.08	80,500	44,250	0	1	29,000
叶继德	副总经理、董事会秘书	50,000	25,000	11,250	11,250	36.49	62,500	44.08	31,000	17,875	0	1	10,500
合计	--	378,000	93,000	85,050	41,850	--	371,700	--	192,750	122,875	0	--	49,750
备注（如有）	<p>原总经理张国华先生获授的 2021 年股权激励计划和 2022 年股权激励计划限制性股票分别为 60,000 股和 82,000 股，共计 142,000 股；上期已解锁 60,750 股，本报告期初持有限制性股票数量共计 81,250 股。上个报告期内，根据 2022 年股权激励计划相关要求，其所在业务单元未达成 100%解除限售条件的业绩考核目标，公司对其持有的 10,250 股限制性股票进行了回购注销，上述回购注销事项已于 2025 年 1 月 17 日完成。上表中本期已解锁股份包含 2021 年股权激励计划第二个解除限售期可解除限售限制性股票 30,000 股（于 2025 年 2 月 11 日上市流通）和 2022 年股权激励计划第二个解除限售期可解除限售限制性股票 30,750 股（于 2025 年 11 月 18 日上市流通）。报告期内，根据 2022 年股权激励计划相关要求，其所在业务单元未达成 100%解除限售条件的业绩考核目标，公司须对其持有的 10,250 股限制性股票进行回购注销。此外，张国华先生获授的 2023 年股权激励计划和 2024 年股权激励计划股票期权均为 96,000 份，共计 192,000 份。上表中报告期内可行权股数为 2023 年股权激励计划第一个行权期可行权股票期权数量 43,200 份，报告期内暂未行权。根据 2024 年股权激励计划相关要求，因其在报告期内离</p>												

职，公司对其持有的 48,000 份股票期权进行了注销，上述注销事项已于 2025 年 4 月 8 日完成。报告期内，根据 2023 年股权激励计划相关要求，其所在业务单元未达成 100%行权条件的业绩考核目标，公司对其持有的 4,800 份股票期权进行了注销，上述注销事项已于 2025 年 11 月 6 日完成。

财务总监徐波先生获授 2021 年股权激励计划和 2022 年股权激励计划限制性股票分别为 45,000 股和 58,000 股，共计 103,000 股；上期已解锁 22,500 股，本报告期初持有限制性股票数量共计 80,500 股。上个报告期内，根据 2022 年股权激励计划相关要求，其所在业务单元未达成 100%解除限售条件的业绩考核目标，公司对其持有的 7,250 股限制性股票进行了回购注销，上述回购注销事项已于 2025 年 1 月 17 日完成。上表中本期已解锁股份包含 2021 年股权激励计划第二个解除限售期可解除限售限制性股票 22,500 股（于 2025 年 2 月 11 日上市流通）和 2022 年股权激励计划第一个解除限售期可解除限售限制性股票 21,750 股（于 2025 年 3 月 3 日上市流通）。报告期内，根据 2022 年股权激励计划相关要求，其所在业务单元未达成 100%解除限售条件的业绩考核目标，公司须对其持有的 7,250 股限制性股票进行回购注销。此外，徐波先生获授的 2023 年股权激励计划、2024 年股权激励计划股票期权均为 68,000 份，共计 136,000 份；报告期内新获授的 2025 年股权激励计划股票期权为 68,000 份。上表中报告期内可行权股数为 2023 年股权激励计划第一个行权期可行权股票期权数量 30,600 份，已于报告期内全部行权。报告期内，根据 2023 年股权激励计划相关要求，其所在业务单元未达成 100%行权条件的业绩考核目标，公司对其持有的 3,400 份股票期权进行了注销，上述注销事项已于 2025 年 11 月 6 日完成。

副总经理兼董事会秘书叶继德先生获授 2021 年股权激励计划和 2022 年股权激励计划限制性股票分别为 20,000 股和 21,000 股，共计 41,000 股；上期已解锁 10,000 股，本报告期初持有限制性股票数量共计 31,000 股。上个报告期内，根据 2022 年股权激励计划相关要求，其所在业务单元未达成 100%解除限售条件的业绩考核目标，公司对其持有的 2,625 股限制性股票进行了回购注销，上述回购注销事项已于 2025 年 1 月 17 日完成。上表中本期已解锁股份包含 2021 年股权激励计划第二个解除限售期可解除限售限制性股票 10,000 股（于 2025 年 2 月 11 日上市流通）和 2022 年股权激励计划第一个解除限售期可解除限售限制性股票 7,875 股（于 2025 年 3 月 3 日上市流通）。报告期内，根据 2022 年股权激励计划相关要求，其所在业务单元未达成 100%解除限售条件的业绩考核目标，公司须对其持有的 2,625 股限制性股票进行回购注销。此外，叶继德先生获授的 2023 年股权激励计划、2024 年股权激励计划股票期权均为 25,000 份，共计 50,000 份；报告期内新获授的 2025 年股权激励计划股票期权为 25,000 份。上表中报告期内可行权股数为 2023 年股权激励计划第一个行权期可行权的 11,250 份，已于报告期内全部行权。报告期内，根据 2023 年股权激励计划相关要求，其所在业务单元未达成 100%行权条件的业绩考核目标，公司对其持有的 1,250 份股票期权进行了注销，上述注销事项已于 2025 年 11 月 6 日完成。

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司建立了完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，高级管理人员的工作绩效与其收入直接挂钩。公司已经于 2026 年 1 月依据 2025 年初制定的关键绩效考核（KPI）各项指标对公司高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行了年终考评。报告期内，公司实施《2025 年股票期权激励计划（草案）》并审议通过了公司《第三期业绩激励基金管理办法》，实现对高级管理人员有效的激励。公司于 2025 年 10 月 23 日召开第八届董事会第十八次会议，根据《2023 年股票期权激励计划（草案）》，2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件已经成就，2 名高级管理人员对其获授的股票期权进行了自主行权。公司于 2026 年 2 月 26 日召开第八届董事会第二十次会议，根据《2022 年限制性股票激励计划（草案）》，对暂缓授予限制性股票的 2 名高级管理人员获授的第二个解除限售期可解除限售的限制性股票额度进行了解除限售。董事会薪酬与考核委员会作为董事会下设的专门机构对上述考核情况进行了审核。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

### （一）业绩激励基金管理办法

1、公司于 2025 年 3 月 27 日召开的第八届董事会第十四次会议和第八届监事会第十四次会议审议通过《关于 2024 年度业绩激励基金计提和分配方案的议案》，鉴于 2024 年度公司业绩激励基金的获授条件已经成就，公司拟按照《业绩激励基金管理办法》的规定计提 22,800,474 元激励基金，向 280 名符合获授条件的奖励对象进行分配。

具体内容详见 2025 年 3 月 28 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于 2024 年度业绩激励基金计提和分配方案的公告》（公告编号：2025-023）。

2、公司于 2025 年 10 月 23 日召开的第八届董事会第十八次会议和第八届监事会第十八次会议审议通过《关于 2023 年度业绩激励基金发放方案的议案》，鉴于 2023 年度公司业绩激励基金的发放条件已经成就，董事会同意按照公司《激励基金管理办法》向 285 名奖励对象发放激励基金，合计人民币 22,903,379 元，并将在 2025 年 10 月 24 日至 2026 年 10 月 18 日期间择机进行上述激励基金的发放。截至本报告披露日，上述业绩激励基金已发放完毕。

具体内容详见 2025 年 10 月 24 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于 2023 年度业绩激励基金发放方案的公告》（公告编号：2025-061）。

### （二）第二期业绩激励基金管理办法

公司于 2025 年 3 月 27 日召开的第八届董事会第十四次会议和第八届监事会第十四次会议审议通过《关于 2024 年度业绩激励基金计提和分配方案的议案》，鉴于 2024 年度公司业绩激励基金的获授条件已经成就，公司拟按照《第二期业绩激励基金管理办法》的规定计提 26,248,536 元激励基金，向 286 名符合获授条件的奖励对象进行分配。

具体内容详见 2025 年 3 月 28 日披露于《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于 2024 年度业绩激励基金计提和分配方案的公告》（公告编号：2025-023）。

### （三）第三期业绩激励基金管理办法

公司于 2025 年 8 月 28 日召开的第八届董事会第十六次会议及第八届监事会第十六次会议审议通过《关于〈浙江苏泊尔股份有限公司第三期业绩激励基金管理办法〉的议案》。

具体内容详见 2025 年 8 月 29 日披露于巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《浙江苏泊尔股份有限公司第三期业绩激励基金管理办法》。

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管的要求，以全面性、重要性、制衡性、适应性和成本效益为原则，建立健全由董事会、监事会、经理层和全体员工实施，为达成公司战略发展目标的内部控制体系，旨在合理保证公司经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整、提升经营效率和效果。

#### 1. 控制环境

##### （1）治理结构

公司根据国家法律法规、股东会决议和企业章程的规定，明确股东会、董事会、监事会和经理层的职责权限、议事规则和工作程序，形成决策、执行和监督相互分离的制衡机制。董事会对股东会负责，依法行使企业的经营决策权，对内部控制的建立健全和有效实施承担责任。董事会下设的战略、审计、薪酬等专门委员会为科学决策提供支持，其中审计委员会负责审查和监督内部控制的有效实施和内控自我评价情况。监事会对股东会负责，监督公司董事会、高级管理人员等依法履行职责。以总裁、财务总监等组成的高级管理层对董事会负责，主持公司日常经营管理活动。

##### （2）机构设置与权责分配

公司结合业务特点和内部控制要求，合理设置总部职能部门、事业部、生产基地、营销中心等各级内部机构，在组织架构图、岗位说明书、业务流程图、授权制度等内部管理文件中明确权责分配，形成各司其职、相互制约和协调的工作机制。

##### （3）内部审计

公司设有审计部门，向董事会审计委员会汇报。审计部门通过开展内部审计、内控咨询、组织风险评估等多种方式，评价公司的内部控制水平及流程控制和组织的效率效果，对于监督检查过程中发现的内控缺陷和潜在风险，及时向管理层和审计委员会报告，并推动相关部门制定行动计划并跟进整改情况，确保内部控制有效执行。

#### （4）人力资源政策

公司结合发展战略、人力资源现状和未来需求预测，制定和实施有利于公司持续发展的人力资源政策。公司制定的《人事管理制度》《招聘管理制度》《薪酬管理制度》《培训管理制度》《考勤管理制度》《员工手册》等明确了对员工的选拔任用、离职调岗、薪酬考核、培训奖惩、劳动纪律、信息保密等方面的原则和流程。

#### （5）企业文化

公司秉持“需要压力、不怕压力、战胜压力”的企业精神，树立“爱国、诚信、谦逊、务实、创新、超越”的企业作风，致力于提升千家万户的厨房和家居品质，使“有家就有苏泊尔”成为越来越多消费者的共识。公司通过建立《苏泊尔基本法》《员工职业道德守则》《反舞弊制度》等一系列内部规范，将高效务实的企业文化融入到日常生产经营活动的方方面面，增强员工的责任感和使命感，规范员工行为，增强企业凝聚力和向心力，不断提升公司的整体形象。

### 2. 风险评估

公司根据既定的控制目标，按照业务发展不同阶段的特点，采取风险自我评估、风险地图、税务风险矩阵等不同形式，以定性与定量相结合的方法，全面系统持续的收集相关信息，及时识别和系统分析生产经营过程中的人力资源、管理、创新、财务、资产、健康、安全、环保、数据保密、营业损失、可持续经营等方面的内部风险和政治、经济、法律、税收、科技、自然环境、社会环境等方面的外部风险，在权衡成本效益原则的基础上，确定与公司风险承受能力相匹配的风险应对策略，采取适当的控制措施，实现对风险的有效控制。

### 3. 控制活动

公司在日常经营过程中，不断建立健全各项管理制度，涵盖财务核算、内部控制、人力资源、物资采购、存货管理、资产管理、工艺研发、生产制程、质量控制、产品销售与售后服务、健康、安全及环境、信息系统管理与安全、综合管理等方面，确保各项工作有章可循。在各项制度框架下，公司通过实施关键的控制措施和程序，合理保证经营目标的实现。

主要的控制措施包括：不相容职务分离控制、授权审批控制、会计系统控制、财产保护控制、预算控制、运营分析控制和绩效考评控制等。

（1）授权审批控制：明确了授权批准的范围、权限、程序、责任等相关内容，公司内部的各级管理层必须在授权范围内行使相应的职权，经办人员也必须在授权范围内办理经济业务并承担相应的责任。

（2）不相容职务分离控制：合理设置分工，科学划分职责权限，按照不相容职务相分离的原则，制定《责权分离制度》，形成相互制衡机制。不相容的职务主要包括：可行性研究与决策审批、决策审批与执行、执行与监督检查。

（3）会计系统控制：严格执行《企业会计准则》的规定，公司制定《会计核算前提及基本原则》《会计科目核算制度》《收入确认制度》《合并报表制度》《结账流程》等财务政策和流程，明确会计凭证、会计账簿和财务报告的处理程序，保证会计资料真实完整。

（4）财产保护控制：严格限制未经授权的人员接触和处置财产，按照公司制定的《存货盘点及调节制度》《固定资产管理制度》等要求，采取定期盘点、财产记录、账实核对、财产保险等措施，保障各项财产安全。

（5）预算控制：公司根据《预算制度》实施全面预算管理，各责任部门按照职责权限，规范编制预算，经管理层审核后，定期跟进预算的执行情况。

（6）运营分析控制：公司建立了定期运营分析机制，管理层运用生产、采购、销售、财务等系统中的数据信息，综合分析和研判公司的经营风险和市场情况，及时发现存在的问题、查明原因并制定行之有效的整改计划加以改进。

（7）绩效考核控制：根据公司《薪酬管理制度》的要求，各级组织建立和实施了全面系统的绩效考评体系，科学设置各项个人/团体的绩效考核指标，定期组织考核和客观评价，并将考核结果作为员工薪酬调整、职务晋升、奖惩、调岗、辞退等的依据。

### 4. 信息与沟通

公司根据发展战略、风险控制和业绩考核的要求，建立了不同层级的内部报告指标体系，以便让各级管理层及时全面的掌握与生产经营相关的各类内外部信息，迅速制定适应业务和环境改变的经营方针和政策。内部报告体系充分利用信息技术，以 SAP、BI、CRM、SRM、合并报表、管理报表等可靠的信息系统为依托，构建科学的内部报告网络。

公司建立了专门的反舞弊机制，明确反舞弊工作的重点领域、关键环节及相关部门在反舞弊工作中的职责权限，设立唯一指定的监督渠道，规范舞弊案件的举报、调查、处理、报告和后续跟进流程。同时，通过邮件、官网、微信公众号、

合同、培训、会议等多种形式不定期向员工、供应商和经销商等利益相关方宣传公司的反舞弊政策和监督渠道，形成惩防并举、重在预防的反舞弊氛围。

5. 对控制的监督

公司建立了内部控制监督机制，独立董事、监事会能充分、独立地对公司管理层履行监督职责，独立评价和建议。公司制定《内部审计制度》，在董事会审计委员会领导下的专门内部审计部门，能够独立开展内部审计工作，实施对管理层的有效监督并促进内部控制的有效执行。公司结合内部监督的情况，定期对内控有效性进行自我评价，并且出具内部控制自我评价报告。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

上市公司总部通过如下方式对子公司进行有效监控：

- (1) 每年初委派和任命下属子公司的高级管理人员，并明确他们的职责范围和汇报对象。
- (2) 督导下属子公司在总部和事业部各项管理制度的原则框架下，制订各业务板块和职能领域细化的管理流程和风险管控程序。
- (3) 按照年度预算规划会议明确的公司发展和经营目标，每月召开经营财务例会，及时审阅和跟进子公司经营计划执行情况各项绩效考核指标完成情况。同时，各类职能委员会，如产品委员会、采购委员会等，也对子公司日常经营管理活动进行有效监控。
- (4) 主要财务和业务的信息系统包括 SAP、CRM、SRM、BI、OMS、BPM 等均在上市公司总部集中管理，便于总部通过系统报表实时了解和掌握子公司生产、销售、采购等业务情况。除此以外，各子公司也需每月向总部提报运营、财务、工业、人力资源等管理报告。
- (5) 主要子公司的资金收付集中在上市公司总部财务共享中心统一划拨，财务共享中心负责下属子公司月度资产负债表、利润表以及现金流量表的编制和报告，并与下属子公司召开定期会议分析和跟进各项财务数据的变动情况。
- (6) 根据公司《信息披露事务管理制度》的要求，各子公司需及时向上市公司总部报告重大业务/财务等事项的相关信息，并就重大事项的进展或变动进行及时反馈，必要时履行董事会和股东会审批程序。
- (7) 通过内部审计、风险自我评估、反腐败问卷、管理层声明书、反舞弊调查等方式，及时甄别各子公司内部和外部的潜在风险和重大事项，提请管理层关注重点领域和薄弱环节，及时采取措施降低有关风险。

对子公司的管理控制存在异常

□是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 02 日	
内部控制评价报告全文披露索引	参见《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网：《2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	1) 重大缺陷的认定标准：公司董事、监事和高级管理人员舞弊；公司更正已经公布的财务报表；注册会计师发现当期财务报表存	1) 重大缺陷的认定标准：公司决策程序不科学，如重大决策失误，导致企业重大项目并购未能达到预期目

	<p>在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；公司审计委员会、监事会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>2) 重要缺陷的认定标准：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标；未建立防止舞弊的制衡制度和控制措施。</p> <p>3) 一般缺陷是指未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>标；违反国家法律、法规，如产品质量不合格并给企业造成重大损失；中高级管理人员和高级技术人员流失严重，导致企业生产经营存在重大不利影响；重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。</p> <p>2) 重要缺陷的认定标准：重要业务制度或系统存在缺陷；内部控制内部监督发现的重要缺陷未得到整改；关键岗位业务人员流失严重。</p> <p>3) 一般缺陷的认定标准：一般业务制度或系统存在的缺陷；内部控制内部监督发现的一般缺陷未得到整改；一般岗位业务人员流失严重。</p>
定量标准	<p>1) 重大缺陷的认定标准：利润总额潜在错报<math>\geq</math>利润总额 5%；营业收入总额潜在错报<math>\geq</math>营业收入总额 2%；资产总额潜在错报<math>\geq</math>资产总额 2%。</p> <p>2) 重要缺陷的认定标准：利润总额潜在错报<math>&lt;</math>利润总额 5%；营业收入总额 1%<math>\leq</math>营业收入潜在错报<math>&lt;</math>营业收入总额 2%；资产总额 1%<math>\leq</math>资产总额潜在错报<math>&lt;</math>资产总额 2%。</p> <p>3) 一般缺陷的认定标准：利润总额潜在错报<math>&lt;</math>利润总额 3%；营业收入潜在错报<math>&lt;</math>营业收入总额 1%；资产总额潜在错报<math>&lt;</math>资产总额 1%。</p>	<p>1) 重大缺陷的认定标准：直接财产损失金额在资产总额 0.5%（含）以上，对公司造成重大负面影响</p> <p>2) 重要缺陷的认定标准：直接财产损失金额在资产总额 0.1%（含）以上，但不超过资产总额 0.5%，且未对公司造成重大负面影响。</p> <p>3) 一般缺陷的认定标准：直接财产损失金额在资产总额 0.1%以下，且未对公司造成重大负面影响。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，贵公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 02 日
内部控制审计报告全文披露索引	参见《证券时报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网：《2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		4
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	本公司	<a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a>
2	浙江家电公司	<a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a>
3	绍兴苏泊尔公司	<a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a>
4	武汉炊具公司	<a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index</a>

## 十六、社会责任情况

详见公司发布的《2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司积极支持国家乡村振兴和共同富裕的政策，秉承企业愿景和使命，在企业周边社区服务以及中西部偏远地区乡村振兴工作中开展支持工作，捐赠款物改善中西部山区乡村基础教育条件，支持城乡学校推进生活素养教育，培养面向未来、热爱生活、身心健康的新时代少年儿童。

报告期末，公司在中西部偏远山区以及企业诞生地签约捐建的苏泊尔小学已达 31 所，累计捐赠金额 4,000 余万元。随着脱贫攻坚的完成、城乡社会的发展，公司也调整了项目策略，将重点放在乡镇寄宿学校生活教育功能的提升上，继续深入开展乡村教育支持工作。2025 年，苏泊尔继续携手公益伙伴支持 16 所苏泊尔小学开展在线直播艺术、外语、科学课程，为 4 所师资匮乏的山村学校补充支教老师，让山村的孩子们也能享有优质的教育资源。儿童节期间，苏泊尔也携手公益伙伴为四川大凉山的苏泊尔小学送去节日礼物。公司还长期专注于拓宽山区乡村教师教育视野，开展乡村教师培训和奖励。2025 年暑期，公司组织了第十一届苏泊尔小学乡村教师游学季活动，来自云贵川甘青鄂豫等各地共 19 位乡村老师在苏泊尔的支持下参与秦皇岛游学培训，提升教育理念。

2025 年，苏泊尔继续与浙江省青少年发展基金会联合实施“希望工程·未来生活家”项目，支持城乡学校建设生活教育空间，开展生活劳动课，提升生活素养教育工作，让孩子们在实践中收获更好的成长。报告期末，杭州、绍兴、湖州、丽水、武汉、长沙、恩施、兴义、遵义、吉安、秦皇岛等城市共 79 所城乡学校得到该项目的支持。2025 年内，公司已向该项目捐赠价值 140 余万元的款物。此外，公司还积极为乡村振兴和抗震救灾捐赠有用的产品，为乡村儿童和受灾群众送去了温暖。2025 年 1 月，公司紧急协调 1,300 台电暖器（价值 50 余万元），通过浙江省青少年发展基金会和杭州滴水公益组成的驰援西藏救灾队，捐赠给西藏自治区日喀则拉孜县锡钦乡的地震受灾群众。

在企业开展社会责任工作的同时，苏泊尔员工也积极以志愿服务的形式参与到企业开展的公益项目中，总计志愿时长超过 400 小时。苏泊尔绍兴基地的产品工程师们发挥自己专业能力前往周边社区学校，向孩子们普及生活小家电的科学原理和使用方式。苏泊尔员工志愿者们前往四川凉山、云南红河等地的苏泊尔小学给孩子们举办六一或毕业典礼活动。在公益周期间，苏泊尔员工志愿者们前往企业发源地玉环市陈屿中心小学给孩子们带去陪伴与新颖的知识。

未来，公司将继续积极响应国家乡村振兴与共同富裕政策，发挥企业自身业务能力和资源优势，积极推进在乡村儿童素养教育、乡村少年生活视野等方面的各项公益行动，联合更多志同道合的公益伙伴，一起为乡村地区实现美好生活、美好社会贡献力量。

指标	计量单位	数量/开展情况
乡村振兴、共同富裕	——	——
其中： 资助贫困学生投入金额	万元	
覆盖乡村学生人数	人	30,000
改善乡村地区教育资源投入金额（物资价值）	万元	466
所获奖项（内容、级别）	——	——
2025 第九届 CSR 中国教育榜最佳责任企业品牌、CSR 影响力奖		
2025 浙江上市公司 ESG 绩效最佳 100 名企业第 25 位		
2025 年度金骏马 ESG 可持续发展先锋企业奖		

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项。

#### 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

#### 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

### 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

### 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

### 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

### 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见第八节“财务报告”之九“合并范围的变更”之 1“其他原因的合并范围变动”。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	320.00
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	黄锋、靳阳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	黄锋 5 年、靳阳 5 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

内部控制审计会计师事务所同上。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

☑适用 ☐不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类市价	披露日期	披露索引
武汉安在厨具有限公司	联营企业	采购商品	产成品	协议价		18,217.36	1.26%		否	银行汇款或票据	-		
武汉安在厨具有限公司	联营企业	采购商品	配件	市场价		1,886.41	0.13%		否	银行汇款或票据	-		
GROUPE SEB EXPORT	与控股股东同一控股股东	采购商品	产成品	协议价		170.17	0.01%		否	银行汇款或票据	-		
TEFAL S.A.S.	与控股股东同一控股股东	采购商品	配件	市场价		1,637.61	0.11%		否	银行汇款或票据	-		
LAGOSTINA S.P.A.	同一控股股东	采购商品	产成品	协议价		163.81	0.01%		否	银行汇款或票据	-		
SEB INTERNATIONAL SERVICE S.A.S.	与控股股东同一控股股东	采购商品	产成品	协议价		7.81	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
SEB ASIA LTD.	同一控股股东	采购商品	产成品	协议价		592.53	0.04%		否	银行汇款或票据	-		
GROUPE SEB MOULINEX	与控股股东同一控股股东	采购商品	配件	市场价		911.26	0.06%		否	银行汇款或票据	-		
鹤山德美餐具有限公司	同一控股股东	采购商品	产成品	协议价		5.88	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
福腾宝（上海）商业有限公司	同一控股股东	采购商品	产成品	协议价		5.35	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
GROUPE SEB VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	同一控股股东	采购商品	产成品	协议价		2.62	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
WMF BUSINESS UNIT CONSUMER GMBH	同一控股股东	采购商品	配件	市场价		6,651.33	0.46%		否	银行汇款或票据	-		
EMSA GMBH	同一控股股东	采购商品	产成品	协议价		13.65	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
SEB ASIA LTD.	同一控股股东	出售商品	产成品	协议价		669,883.11	46.24%		否	银行汇款或票据	-		
SEB ASIA LTD.	同一控股股东	出售商品	配件	市场价		770.18	0.05%		否	银行汇款或票据	-		
S.A.S. SEB	与控股股东同一控股股东	出售商品	产成品	协议价		76.63	0.01%		否	银行汇款或票据	-		
S.A.S. SEB	与控股股东同一控股股东	出售商品	配件	市场价		44.58	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
TEFAL S.A.S.	与控股股东同一控股股东	出售商品	产成品	协议价		456.13	0.03%		否	银行汇款或票据	-		
TEFAL S.A.S.	与控股股东同一控股股东	出售商品	配件	市场价		2,651.12	0.18%		否	银行汇款或票据	-		
GROUPE SEB MOULINEX	与控股股东同一控股股东	出售商品	产成品	协议价		1,498.74	0.10%		否	银行汇款或票据	-		
苏泊尔集团有限公司	关联自然人控制的公司	出售商品	产成品	协议价		310.03	0.02%		否	银行汇款或票据	-		

SEB INTERNATIONAL SERVICE S.A.S.	与控股股东同一控股股东	出售商品	配件	市场价		2,952.46	0.13%		否	银行汇款或票据	-		
LAGOSTINA S.P.A.	同一控股股东	出售商品	配件	市场价		228.31	0.01%		否	银行汇款或票据	-		
IMUSA USA LLC	同一控股股东	出售商品	配件	市场价		2.17	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
福腾宝（上海）商业有限公司	同一控股股东	出售商品	产成品	协议价		19.55	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
GROUPE SEB CANADA	同一控股股东	出售商品	产成品	协议价		458.98	0.02%		否	银行汇款或票据	-		
GROUPE SEB VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	同一控股股东	出售商品	产成品	协议价		708.93	0.03%		否	银行汇款或票据	-		
GROUPE SEB VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	同一控股股东	出售商品	配件	市场价		347.03	0.02%		否	银行汇款或票据	-		
GROUPE SEB ANDEAN S.A.	同一控股股东	出售商品	配件	市场价		583.10	0.03%		否	银行汇款或票据	-		
赛创商用电器（绍兴）有限公司	同一控股股东	出售商品	产成品	协议价		2.49	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
ROWENTA FRANCE	与控股股东同一控股股东	出售商品	产成品	协议价		267.69	0.01%		否	银行汇款或票据	-		
SEB DEVELOPPEMENT SAS	与控股股东同一控股股东	出售商品	配件	市场价		3.49	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
GROUPE SEB EXPORT	与控股股东同一控股股东	出售商品	配件	市场价		42.09	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
赛以博商务咨询（深圳）有限公司	同一控股股东	出售商品	产成品	协议价		30.31	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
浙江苏可安药业有限公司	关联自然人控制的公司	出售商品	产成品	协议价		24.23	0.00%		否	银行汇款或票据	-		
合计					--	711,627.14	--		--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				2025 年，公司与 SEB S.A. 及其附属公司年度日常关联交易预计金额为 746,000.00 万元，实际发生日常关联交易金额 691,189.11 万元，较公告预计的关联交易总额减少 54,810.89 万元。（详见公司于 2024 年 12 月 14 日披露于巨潮资讯网的 2024-065 号《关于增加 2024 年度日常关联交易预计额度及 2025 年度日常关联交易预计公告》）。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

请参见第八节“财务报告”之七“合并财务报表项目注释”之 15“使用权资产”及 27“租赁负债”的内容。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
苏泊尔符合一定条件的经销商	2024年03月30日	140,000.00	2024年07月-2024年12月	49,930.10	一般保证、质押	现金	有	2024年07月-2025年06月	是	否
苏泊尔符合一定条件的经销商	2024年03月30日	140,000.00	2025年01月-2025年03月	28,999.36	一般保证、质押	现金	有	2025年01月-2025年09月	是	否
苏泊尔符合一定条件的经销商	2025年03月28日	140,000.00	2025年04月-2025年06月	13,220.20	一般保证、质押	现金	有	2025年04月-2025年12月	是	否
苏泊尔符合一定条件的经销商	2025年03月28日	140,000.00	2025年07月-2025年12月	48,722.63	一般保证、质押	现金	有	2025年07月-2026年06月	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		140,000.00		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						140,872.29
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		280,000.00		报告期末实际对外担保余额合计（A4）						34,204.20
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江绍兴苏泊尔家居用品有限公司	2024年03月30日	260,000.00	2024年07月-2024年12月	109,307.20	一般保证、连带责任保证	无	无	2024年07月-2025年06月	是	否
浙江绍兴苏泊尔家居用品有限公司	2024年03月30日	260,000.00	2025年01月-2025年03月	21,655.00	一般保证、连带责任保证	无	无	2025年01月-2025年09月	是	否
浙江绍兴苏泊尔家居用品有限公司	2025年03月28日	460,000.00	2025年04月-2025年06月	66,225.00	一般保证、连带责任保证	无	无	2025年04月-2025年12月	是	否
浙江绍兴苏泊尔家居用品有限公司	2025年03月28日	460,000.00	2025年07月-2025年12月	87,577.40	一般保证、连带责任保证	无	无	2025年07月-2026年06月	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		600,000.00		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						284,764.60
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		1,000,000.00		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						87,577.40

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江绍兴苏泊尔家居用品有限公司	2024年03月30日	260,000.00	2025年01月-2025年3月	30,900.00	一般保证	无	无	2025年01月-2025年09月	是	否
浙江绍兴苏泊尔家居用品有限公司	2025年03月28日	460,000.00	2025年04月-2025年6月	19,745.00	一般保证	无	无	2025年04月-2025年12月	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)						50,645.00
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			0	报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)						0
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)		740,000.00		报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)						476,281.89
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)		1,280,000.00		报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)						121,781.60
全部担保余额(即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例										19.38%
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)										0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)										87,577.40
担保总额超过净资产50%部分的金额(F)										0
上述三项担保金额合计(D+E+F)										87,577.40
对未到期担保合同,报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明(如有)				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明(如有)				不适用						

采用复合方式担保的具体情况说明

无

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	自有资金	34,300.00	

注：公司 2025 年度购买短期理财产品情况可参见披露于巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 的《关于利用自有闲置流动资金购买短期理财产品的公告》（公告编号：2025-019）。

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

## （2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,720,116	0.21%				-1,148,893	-1,148,893	571,223	0.07%
1、国家持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	1,720,116	0.21%				-1,148,893	-1,148,893	571,223	0.07%
其中：境内法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境内自然人持股	1,720,116	0.21%				-1,148,893	-1,148,893	571,223	0.07%
4、外资持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	799,818,291	99.79%				1,271,139	1,271,139	801,089,430	99.93%
1、人民币普通股	799,818,291	99.79%				1,271,139	1,271,139	801,089,430	99.93%
2、境内上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%				0	0	0	0.00%
三、股份总数	801,538,407	100.00%				122,246	122,246	801,660,653	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

- 1、公司高管按上年最后一个交易日登记在其名下的本公司股份的 25% 进行解锁。
- 2、2025 年 1 月 17 日，因公司 2022 年限制性股票激励计划激励对象第一个限售期内所在业务单元未达成 100% 解除限售条件的业绩考核目标，公司完成回购并注销激励对象获授的部分未达成解除限售条件的限制性股票共计 178,674 股。回购注销完成后，公司总股本从 801,538,407 股减至 801,359,733 股。
- 3、2025 年 1 月 24 日，公司原总经理张国华先生持有的无限售流通股份因离职全部锁定；2025 年 7 月 24 日-2026 年 10 月 21 日期间，其所持股份将按总量的 25% 进行解锁。
- 4、2025 年 2 月 11 日，公司 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期可解除限售股份 548,250 股解除限售并上市流通，激励对象中公司高管的解除限售股份被重新锁定为高管锁定股，合计为 62,500 股。
- 5、2025 年 3 月 3 日，公司 2022 年限制性股票激励计划暂缓授予部分第一个解除限售期可解除限售股份 29,625 股解除限售，因暂缓授予激励对象为公司高管，上述股份被重新锁定为高管锁定股。

6、2025 年 11 月 14 日起，2023 年股票期权激励计划进入第一个行权期（实际可行权期限自 2025 年 11 月 14 日起至 2026 年 10 月 23 日止），截至报告期末，激励对象累计自主行权 300,920 份股票期权，公司总股本从 801,359,733 股增至 801,660,653 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、公司于 2024 年 10 月 24 日召开的第八届董事会第十一次会议和第八届监事会第十一次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》和《关于对部分获授的限制性股票回购注销的议案》。因公司激励对象第一个限售期内所在业务单元未达成 100%解除限售条件的业绩考核目标，根据 2022 年股权激励计划的相关规定，公司以 1 元/股回购并注销激励对象获授的部分未达成解除限售条件的限制性股票共计 178,674 股。上述限制性股票回购注销事项经 2024 年 11 月 11 日召开的 2024 年第四次临时股东大会审议通过。经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司已于 2025 年 1 月 17 日完成对上述限制性股票回购注销的工作。

2、公司于 2025 年 1 月 10 日召开的第八届董事会第十三次会议和第八届监事会第十三次会议审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意 266 名符合条件的激励对象在第二个解除限售期进行解除限售。第二个解除限售期可解除限售的限制性股票为 548,250 股，上述限制性股票已于 2025 年 2 月 11 日上市流通。

3、公司于 2025 年 1 月 10 日召开的第八届董事会第十三次会议及第八届监事会第十三次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划暂缓授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意为 2 名暂缓授予的激励对象共计 29,625 股限制性股票进行解除限售。上述限制性股票已于 2025 年 3 月 3 日解除限售，但暂缓授予激励对象为公司高管，上述股份已被重新锁定为高管锁定股。

4、公司于 2025 年 10 月 23 日召开的第八届董事会第十八次会议和第八届监事会第十八次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》和《关于对部分获授的限制性股票回购注销的议案》，同意 279 名符合条件的激励对象在第二个解除限售期进行解除限售。第二个解除限售期可解除限售的限制性股票为 450,088 股，上述限制性股票已于 2025 年 11 月 18 日上市流通；激励对象中公司原高管（仍处于离职锁定期内）的解除限售股份被重新锁定为高管锁定股，共计 30,750 股。因公司激励对象第二个限售期内所在业务单元未达成 100%解除限售条件的业绩考核目标，根据 2022 年股权激励计划的相关规定，公司以 1 元/股回购并注销激励对象获授的部分未达成解除限售条件的限制性股票共计 173,787 股。上述限制性股票回购注销事项经 2025 年 11 月 10 日召开的 2025 年第二次临时股东大会审议通过。公司拟以每股 1 元的价格回购注销 2022 年股权激励计划限制性股票 173,787 股并向上述激励对象支付回购价款总计人民币 173,787 元。

5、公司于 2025 年 10 月 23 日召开的第八届董事会第十八次会议和第八届监事会第十八次会议审议通过了《关于 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，同意 53 名符合条件的激励对象在第一个行权期进行自主行权。第一个行权期可行权的股票期权数量为 480,780 份，上述股票期权实际可行权期限为自 2025 年 11 月 14 日起至 2026 年 10 月 23 日止。截至报告期末，激励对象已行权 300,920 份股票期权。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

本期回购注销限制性股票共计 178,674 股和自主行权股票期权共计 300,920 份对基本每股收益和稀释每股收益的影响极小，对归属于公司普通股股东的每股净资产等其他财务指标不产生影响。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
苏显泽	205,088	0	51,272	153,816	高管锁定股	按上年最后一个交易日登记在其名下的本公司股份的 25%进行解锁。苏显泽先生于 2025 年 12 月 12 日辞去公司董事职务，其所持股份因离职全部锁定；离职满 6 个月后，按其名下持有的本公司股票总量的 25%进行解锁。
张国华	25,250	96,250	32,938	88,562	高管锁定股	报告期内，其限制性股票解锁额度按照持股总量进行了重新锁定；同时，其持有的无限售流通股份因离职全部锁定；离职满 6 个月后，按其名下持有的本公司股票总量的 25%进行解锁。
徐波	61,711	67,200	35,553	93,358	高管锁定股	按上年最后一个交易日登记在其名下的本公司股份的 25%进行解锁。报告期内，其限制性股票解锁部分和股票期权行权部分按照持股总量进行了重新锁定。
叶继德	18,018	26,312	12,255	32,075	高管锁定股	按上年最后一个交易日登记在其名下的本公司股份的 25%进行解锁。报告期内，其限制性股票解锁部分和股票期权行权部分按照持股总量进行了重新锁定。
2021 年股权激励计划激励对象	548,250	0	548,250	0	股权激励限售股份	公司 2021 年限制性股票激励计划之限制性股票共计 1,209,500 股于 2022 年 1 月 27 日过户登记至 293 名激励对象名下。上述限制性股票在授予登记完成之日起满 24 个月后分两期解锁，各期解锁比例各为 50%。两期限制性股票分别于 2024 年 2 月 2 日和 2025 年 2 月 11 日解锁并上市流通。
2022 年股权激励计划激励对象	861,799	0	658,387	203,412	股权激励限售股份，其中上半年公司回购注销未达成 100%解除限售条件的业绩考核目标对应的限制性股票共计 178,674 股。	公司 2022 年限制性股票激励计划之限制性股票共计 1,253,500 股于 2022 年 11 月 10 日过户登记至 288 名激励对象名下，暂缓授予部分共计 79,000 股于 2023 年 2 月 24 日过户登记至两名激励对象名下。上述限制性股票在授予登记完成之日起满 24 个月后分两期解锁，各期解锁比例各为 50%。第一期和暂缓授予部分第一期分别于 2024 年 11 月 19 日和 2025 年 3 月 3 日解锁并上市流通。第二期和暂缓授予部分第二期分别于 2025 年 11 月 18 日和 2026 年 3 月 6 日解锁并上市流通。“期末限售股数”中 29,625 股为暂缓授予激励对象待解除限售的限制性股票，其余 173,787 股为未达成 100%解除限售条件的业绩考核目标待回购注销的限制性股票。
合计	1,720,116	189,762	1,338,655	571,223	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

## 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司回购注销 2022 年限制性股票激励计划获授的部分未达成解除限售条件的限制性股票共计 178,674 股，公司总股本减少 178,674 股；2023 年股票期权激励计划激励对象自主行权 300,920 份，公司总股本增加 300,920 股；合计 122,246 股。上述股份变动完成后，公司总股本从 801,538,407 股增至 801,660,653 股。

## 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	23,894	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	24,374	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况
							股份状态 数量
SEB INTERNATIONAL E S.A.S	境外法人	83.16%	666,681,904	0	0	666,681,904	不适用 0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.96%	15,719,982	-29,742,229	0	15,719,982	不适用 0
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	1.12%	8,985,910	8,985,910	0	8,985,910	不适用 0
中国农业银行股份有限公司—南方标普中国 A 股大盘红利低波 50 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.92%	7,347,776	4,826,600	0	7,347,776	不适用 0
宁波银行股份有限公司—中泰星元价值优选灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.70%	5,619,211	-645,167	0	5,619,211	不适用 0
招商证券股份有限公司	国有法人	0.39%	3,161,930	612,235	0	3,161,930	不适用 0
国投证券股份有限公司	国有法人	0.36%	2,908,232	2,855,432	0	2,908,232	不适用 0
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.30%	2,432,518	2,432,518	0	2,432,518	不适用 0
交通银行股份有限公司	其他	0.28%	2,262,526	554,200	0	2,262,526	不适用 0

公司—景顺长城中证红利低波动 100 交易型开放式指数证券投资基金									
国泰海通证券股份有限公司—天弘中证红利低波动 100 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.25%	1,982,083	1,982,083	0	1,982,083	不适用		0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无								
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知前十大股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。								
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无								
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	报告期末，公司回购专用证券账户合计持股 4,667,500 股。								
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）									
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类							
		股份种类	数量						
SEB INTERNATIONALE S.A.S	666,681,904	人民币普通股	666,681,904						
香港中央结算有限公司	15,719,982	人民币普通股	15,719,982						
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	8,985,910	人民币普通股	8,985,910						
中国农业银行股份有限公司—南方标普中国 A 股大盘红利低波 50 交易型开放式指数证券投资基金	7,347,776	人民币普通股	7,347,776						
宁波银行股份有限公司—中泰星元价值优选灵活配置混合型证券投资基金	5,619,211	人民币普通股	5,619,211						
招商证券股份有限公司	3,161,930	人民币普通股	3,161,930						
国投证券股份有限公司	2,908,232	人民币普通股	2,908,232						
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	2,432,518	人民币普通股	2,432,518						
交通银行股份有限公司—景顺长城中证红利低波动 100 交易型开放式指数证券投资基金	2,262,526	人民币普通股	2,262,526						
国泰海通证券股份有限公司—天弘中证红利低波动 100 交易型开放式指数证券投资基金	1,982,083	人民币普通股	1,982,083						
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	同上								
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无								

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：外商控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
SEB INTERNATIONALE S.A.S	Thierry de LA TOUR D'ARTAISE	1978 年 12 月 26 日	无	对各类法国及国外企业进行金融参股，即：购买与认购股本、债券、股份与权益、证券与有价证券以及该证券的让与，参与和上述金融参股有关的一切金融活动，为营销而采购、制造和销售各种家用设备并从事与之相关的服务业务。为直接或间接有助于实现企业经营目的而从事的各种活动，尤其是动产、不动产、金融与商业及工业领域的活动。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境外其他机构

实际控制人类型：法人

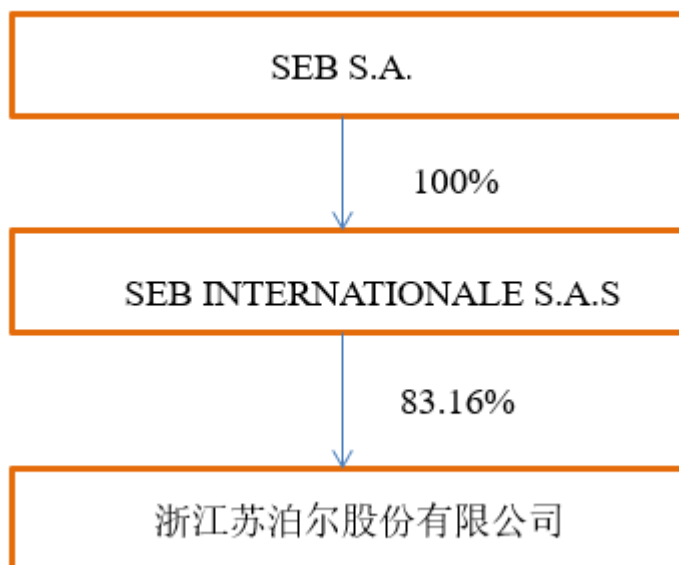
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
SEB S.A.	Thierry de LA TOUR D'ARTAISE	1973 年 12 月 28 日	无	在各类企业中控股、参股及对其进行管理。
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 02 日
审计机构名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	毕马威华振审字第 2607929 号
注册会计师姓名	黄锋、靳阳

#### 审计报告正文

浙江苏泊尔股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了后附的浙江苏泊尔股份有限公司（以下简称“苏泊尔公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了苏泊尔公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于苏泊尔公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

#### 收入确认

请参阅财务报表附注“五、重要会计政策和会计估计”27 所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”37。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>苏泊尔公司及其子公司（以下简称“苏泊尔”）主要从事厨房用具、不锈钢制品、日用五金、小型家电及炊具等产品的研发、生产和销售。2025 年苏泊尔营业收入为人民币 22,771,753,460.04 元。</p> <p>苏泊尔在客户取得相关商品控制权时确认收入。苏泊尔综合评估客户合同和业务安排，商品销售收入于商品运离自有仓库或指定仓库、或将商品交付给客户并取得客户验收确认凭据、或将商品装</p>	<p>与评价收入确认相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；</li> <li>选取销售合同，检查与商品控制权转移的主要条款，评价苏泊尔收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求；检查是否存在异常的交易条款和条件，以识别潜在未披露的关联方关系或关联方交易；</li> <li>运用数据分析工具对苏泊尔的交易信息进行分析，识别异常收入交易数据，关注是否存在潜在未披露的关联方关系或重大关联交易；</li> </ul>

请参阅财务报表附注“五、重要会计政策和会计估计”27 所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”37。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>船交付给海运承运人并取得出口报关单和货运提单后确认。</p> <p>由于收入是关键业绩指标之一，并且苏泊尔分别于 2023 年、2024 年和 2025 年推出了股票期权激励计划和业绩激励基金计划，业绩考核目标作为激励计划达成前提条件，从而存在管理层为了达到业绩目标而操纵收入的风险。我们将苏泊尔的收入确认识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 选取第三方主要客户，利用企业信息查询工具查询其背景信息，以识别其是否与苏泊尔存在关联方关系；</li> <li>• 针对线下收入，核对财务系统收入记录与业务系统中的订单信息和发货信息的一致性，识别和调查异常的交易记录（如有）；同时，在抽样的基础上，检查业务系统中订单信息及发货信息与销售订单、验收确认凭据、出口报关单和货运提单等原始单据的一致性；</li> <li>• 针对线上收入，核对财务系统收入记录与第三方平台交易流水的一致性，识别和调查异常的交易记录（如有）；</li> <li>• 基于审计抽样，就相关客户于资产负债表日的应收账款余额以及本年度的销售交易金额执行函证程序；</li> <li>• 选取资产负债表日前后的收入交易，核对至发货单、货运提单或签收信息等支持性文件，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间；</li> <li>• 检查资产负债表日后是否存在销售退回，对于重大的销售退回（如有），检查相关支持性文件，以评价收入是否记录于恰当的会计期间；及</li> <li>• 选取本年度符合特定风险标准的与收入相关的分录，向管理层询问作出这些会计分录的原因，并检查相关支持性文件。</li> </ul>

#### 四、其他信息

苏泊尔公司管理层对其他信息负责。其他信息包括苏泊尔公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估苏泊尔公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非苏泊尔公司计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督苏泊尔公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对苏泊尔公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致苏泊尔公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就苏泊尔公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）：\_\_\_\_\_

黄锋

中国 北京

中国注册会计师：\_\_\_\_\_

靳阳

日期：2026年4月2日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：浙江苏泊尔股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,983,145,355.81	2,480,007,318.69
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	344,226,787.28	281,234,235.25
衍生金融资产		
应收票据	4,723,152.44	4,036,734.84
应收账款	2,759,420,479.68	2,690,049,028.80
应收款项融资	273,842,313.46	368,776,534.93
预付款项	201,885,965.28	272,876,022.08
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	153,163,010.35	94,546,924.00
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	2,408,140,056.30	2,565,958,108.47
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	2,643,476,534.24	1,558,446,438.34
其他流动资产	192,885,487.85	287,995,915.36
流动资产合计	10,964,909,142.69	10,603,927,260.76
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		279,210,191.78

长期应收款		
长期股权投资	60,731,939.93	60,739,389.71
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,262,098,881.91	1,265,771,512.34
在建工程	34,984,880.67	13,026,975.92
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	187,538,791.34	226,926,299.47
无形资产	390,432,452.52	408,007,646.66
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	516,279,709.53	408,247,447.88
其他非流动资产		
非流动资产合计	2,452,066,655.90	2,661,929,463.76
资产总计	13,416,975,798.59	13,265,856,724.52
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,293,265,904.28	1,282,200,000.00
应付账款	3,508,073,774.70	3,161,736,072.40
预收款项		
合同负债	966,693,982.29	1,088,405,139.86
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	393,640,167.78	357,563,855.07

应交税费	336,011,117.28	284,299,883.91
其他应付款	144,707,788.29	135,584,472.49
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	79,097,068.05	41,987,421.60
其他流动负债	156,067,841.51	172,075,402.77
流动负债合计	6,877,557,644.18	6,523,852,248.10
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	160,127,971.91	188,428,980.22
长期应付款		
长期应付职工薪酬	41,662,284.09	39,199,438.59
预计负债	15,554,129.28	52,848,734.33
递延收益	3,340,884.28	
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	220,685,269.56	280,477,153.14
负债合计	7,098,242,913.74	6,804,329,401.24
所有者权益：		
股本	801,660,653.00	801,359,733.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	213,558,169.08	191,294,609.67
减：库存股	233,469,742.25	234,497,705.25
其他综合收益	-49,384,847.34	-28,222,735.40
专项储备		
盈余公积	353,415,899.82	294,492,653.92

一般风险准备		
未分配利润	5,199,079,598.64	5,399,987,787.75
归属于母公司所有者权益合计	6,284,859,730.95	6,424,414,343.69
少数股东权益	33,873,153.90	37,112,979.59
所有者权益合计	6,318,732,884.85	6,461,527,323.28
负债和所有者权益总计	13,416,975,798.59	13,265,856,724.52

法定代表人：THIERRY DE LA TOUR D'ARTAISE

主管会计工作负责人：徐波

会计机构负责人：徐波

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	628,224,328.93	748,311,712.70
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	540,053.00	
应收账款	709,773,850.25	682,534,678.42
应收款项融资		
预付款项	15,958,161.77	16,122,846.23
其他应收款	644,528,412.72	505,784,147.11
其中：应收利息		
应收股利	21,448,200.00	
存货	155,216,222.95	128,970,803.25
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	631,474,739.73	111,824,575.34
其他流动资产	20,649,552.43	37,656,555.24
流动资产合计	2,806,365,321.78	2,231,205,318.29
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		217,857,260.27
长期应收款		
长期股权投资	2,864,720,235.93	2,860,985,202.54
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		

投资性房地产		
固定资产	96,294,730.83	128,714,726.20
在建工程	637,394.50	2,574,841.73
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	10,748,589.10	1,948,264.71
无形资产	57,538,011.32	63,599,380.61
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	23,918,260.34	27,648,932.96
其他非流动资产		
非流动资产合计	3,053,857,222.02	3,303,328,609.02
资产总计	5,860,222,543.80	5,534,533,927.31
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	409,385,780.40	211,251,634.27
预收款项		
合同负债	3,156,160.43	2,321,881.15
应付职工薪酬	81,412,189.41	63,078,502.91
应交税费	26,738,843.12	31,210,194.65
其他应付款	878,652,166.35	751,756,230.39
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	374,345.72	586,811.04
其他流动负债	582,960.14	62,056.02
流动负债合计	1,400,302,445.57	1,060,267,310.43
非流动负债：		
长期借款		

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	10,334,407.19	1,336,858.43
长期应付款		
长期应付职工薪酬	18,515,118.20	17,745,958.51
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	28,849,525.39	19,082,816.94
负债合计	1,429,151,970.96	1,079,350,127.37
所有者权益：		
股本	801,660,653.00	801,359,733.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	290,301,859.43	267,604,558.65
减：库存股	233,469,742.25	234,497,705.25
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	400,830,326.50	341,907,080.60
未分配利润	3,171,747,476.16	3,278,810,132.94
所有者权益合计	4,431,070,572.84	4,455,183,799.94
负债和所有者权益总计	5,860,222,543.80	5,534,533,927.31

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	22,771,753,460.04	22,427,337,986.38
其中：营业收入	22,771,753,460.04	22,427,337,986.38
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	20,516,746,637.79	20,021,689,781.47

其中：营业成本	17,109,148,068.46	16,898,273,538.62
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	138,972,703.10	148,207,237.14
销售费用	2,409,003,037.60	2,181,958,549.81
管理费用	399,940,362.79	396,033,243.50
研发费用	475,923,455.10	469,662,999.96
财务费用	-16,240,989.26	-72,445,787.56
其中：利息费用	13,737,741.35	12,026,213.39
利息收入	29,799,881.71	70,813,837.27
加：其他收益	285,094,640.93	285,670,854.20
投资收益（损失以“－”号填列）	51,965,818.41	31,326,489.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-33,548.69	-936,938.07
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“－”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	1,226,787.28	1,234,235.25
信用减值损失（损失以“－”号填列）	1,966,832.07	17,018,202.32
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-9,004,305.05	-7,948,487.46
资产处置收益（损失以“－”号填列）	1,526,755.92	-678,882.74
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	2,587,783,351.81	2,732,270,616.35
加：营业外收入	5,491,553.62	10,277,695.66
减：营业外支出	5,747,747.29	10,191,216.15
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	2,587,527,158.14	2,732,357,095.86
减：所得税费用	493,214,128.84	487,113,115.06
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	2,094,313,029.30	2,245,243,980.80
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	2,094,313,029.30	2,245,243,980.80
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		

1.归属于母公司股东的净利润	2,096,720,231.52	2,244,444,529.35
2.少数股东损益	-2,407,202.22	799,451.45
六、其他综合收益的税后净额	-21,994,735.41	-9,232,789.93
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-21,162,111.94	-9,046,280.81
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-21,162,111.94	-9,046,280.81
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-21,162,111.94	-9,046,280.81
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-832,623.47	-186,509.12
七、综合收益总额	2,072,318,293.89	2,236,011,190.87
归属于母公司所有者的综合收益总额	2,075,558,119.58	2,235,398,248.54
归属于少数股东的综合收益总额	-3,239,825.69	612,942.33
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	2.634	2.820
(二) 稀释每股收益	2.633	2.819

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：THIERRY DE LA TOUR D'ARTAISE      主管会计工作负责人：徐波      会计机构负责人：徐波

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	3,333,215,844.96	3,253,171,571.70
减：营业成本	2,935,557,818.09	2,846,477,034.58
税金及附加	17,139,513.66	10,087,501.19
销售费用	51,849,979.85	46,553,822.08
管理费用	140,940,607.63	152,261,869.45

研发费用	10,588,246.21	9,708,491.51
财务费用	-18,814,637.65	-44,142,026.65
其中：利息费用	3,320,484.59	11,510,373.27
利息收入	28,728,145.01	53,168,689.48
加：其他收益	13,804,585.12	20,915,942.18
投资收益（损失以“－”号填列）	2,046,228,954.05	1,649,806,411.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-33,548.69	-936,938.07
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“－”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		
信用减值损失（损失以“－”号填列）	4,161,121.88	2,190,808.49
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-10,159,017.50	-317,664.22
资产处置收益（损失以“－”号填列）	256,149.00	290,347.30
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	2,250,246,109.72	1,905,110,725.16
加：营业外收入	1,816,057.03	2,215,504.47
减：营业外支出	3,829,421.91	3,117,718.78
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	2,248,232,744.84	1,904,208,510.85
减：所得税费用	57,666,980.99	46,693,454.73
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	2,190,565,763.85	1,857,515,056.12
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	2,190,565,763.85	1,857,515,056.12
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		

7.其他		
六、综合收益总额	2,190,565,763.85	1,857,515,056.12
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	25,866,743,192.72	26,230,527,558.74
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	515,433,273.48	480,075,936.29
收到其他与经营活动有关的现金	294,437,186.53	263,103,932.86
经营活动现金流入小计	26,676,613,652.73	26,973,707,427.89
购买商品、接受劳务支付的现金	18,653,584,435.06	19,042,418,299.48
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	2,038,540,549.04	1,990,490,337.49
支付的各项税费	1,171,803,778.25	1,247,877,282.05
支付其他与经营活动有关的现金	2,166,903,580.70	2,109,419,370.67
经营活动现金流出小计	24,030,832,343.05	24,390,205,289.69

经营活动产生的现金流量净额	2,645,781,309.68	2,583,502,138.20
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	75,427,661.74	63,798,416.92
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	8,678,880.75	9,372,792.03
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	3,395,376,410.95	3,982,135,271.09
投资活动现金流入小计	3,479,482,953.44	4,055,306,480.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	200,572,338.00	208,214,259.37
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	3,618,903,632.82	3,852,251,431.43
投资活动现金流出小计	3,819,475,970.82	4,060,465,690.80
投资活动产生的现金流量净额	-339,993,017.38	-5,159,210.76
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	10,980,570.80	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	528,054,999.56	198,860,697.83
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	539,035,570.36	198,860,697.83
偿还债务支付的现金	530,000,000.00	400,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,238,705,174.73	2,175,512,858.61
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	49,409,207.85	57,283,730.98
筹资活动现金流出小计	2,818,114,382.58	2,632,796,589.59
筹资活动产生的现金流量净额	-2,279,078,812.22	-2,433,935,891.76
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-10,311,086.83	18,959,000.74
五、现金及现金等价物净增加额	16,398,393.25	163,366,036.42
加：期初现金及现金等价物余额	1,569,118,972.78	1,405,752,936.36
六、期末现金及现金等价物余额	1,585,517,366.03	1,569,118,972.78

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		

销售商品、提供劳务收到的现金	3,423,507,722.36	3,308,998,535.67
收到的税费返还	213,076,869.61	216,396,412.91
收到其他与经营活动有关的现金	31,330,850.27	61,040,653.24
经营活动现金流入小计	3,667,915,442.24	3,586,435,601.82
购买商品、接受劳务支付的现金	2,988,988,230.70	3,052,086,770.67
支付给职工以及为职工支付的现金	249,874,893.45	224,773,494.44
支付的各项税费	77,312,127.88	81,943,109.74
支付其他与经营活动有关的现金	25,061,618.61	108,988,676.38
经营活动现金流出小计	3,341,236,870.64	3,467,792,051.23
经营活动产生的现金流量净额	326,678,571.60	118,643,550.59
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,000,000.00	
取得投资收益收到的现金	2,014,120,756.02	1,670,046,037.34
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	9,905,688.57	612,696.07
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	122,214.91	
收到其他与投资活动有关的现金	213,017,936.89	1,708,104,501.40
投资活动现金流入小计	2,238,166,596.39	3,378,763,234.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	17,136,767.11	18,366,862.91
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	802,044,062.48	1,846,208,777.83
投资活动现金流出小计	819,180,829.59	1,864,575,640.74
投资活动产生的现金流量净额	1,418,985,766.80	1,514,187,594.07
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	10,980,570.80	
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	368,857,617.96	309,899,781.79
筹资活动现金流入小计	379,838,188.76	309,899,781.79
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,241,697,550.31	2,187,199,900.85
支付其他与筹资活动有关的现金	654,173.48	866,913.55
筹资活动现金流出小计	2,242,351,723.79	2,188,066,814.40
筹资活动产生的现金流量净额	-1,862,513,535.03	-1,878,167,032.61
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-3,238,187.14	6,077,068.92
五、现金及现金等价物净增加额	-120,087,383.77	-239,258,819.03

加：期初现金及现金等价物余额	748,311,712.70	987,570,531.73
六、期末现金及现金等价物余额	628,224,328.93	748,311,712.70

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	801,359,733.00				191,294,609.67	234,497,705.25	-28,222,735.40		294,492,653.92		5,399,987,787.75	6,424,414,343.69	37,112,979.59	6,461,527,323.28	
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	801,359,733.00				191,294,609.67	234,497,705.25	-28,222,735.40		294,492,653.92		5,399,987,787.75	6,424,414,343.69	37,112,979.59	6,461,527,323.28	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	300,920.00				22,263,559.41	-1,027,963.00	-21,162,111.94		58,923,245.90		-200,908,189.11	-139,554,612.74	-3,239,825.69	-142,794,438.43	
（一）综合收益总额							-21,162,111.94				2,096,720,231.52	2,075,558,119.58	3,239,825.69	2,072,318,293.89	
（二）所有者投入和减少资本	300,920.00				22,263,559.41	-1,027,963.00						23,592,442.41		23,592,442.41	
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额	300,920.00				22,263,559.41	-1,027,963.00						23,592,442.41		23,592,442.41
4. 其他														
(三) 利润分配								58,923,245.90		-2,297,628,420.63		-2,238,705,174.73		-2,238,705,174.73
1. 提取盈余公积								58,923,245.90		-58,923,245.90				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-2,238,705,174.73		-2,238,705,174.73		-2,238,705,174.73
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														

1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期末余额	801,660,653.00				213,558,169.08	233,469,742.25	-49,384,847.34		353,415,899.82		5,199,079,598.64	6,284,859,730.95	33,873,153.90	6,318,732,884.85

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	806,708,657.00				173,110,627.02	488,057,333.76	-19,176,454.59		355,939,901.82		5,516,807,622.62	6,345,333,020.11	36,500,037.26	6,381,833,057.37	
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	806,708,657.00				173,110,627.02	488,057,333.76	-19,176,454.59		355,939,901.82		5,516,807,622.62	6,345,333,020.11	36,500,037.26	6,381,833,057.37	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-5,348,924.00				18,183,982.65	-253,559,628.51	9,046,280.81		-61,447,247.90		-116,819,834.87	79,081,323.58	612,942.33	79,694,265.91	
（一）综合收益总额							-9,046,280.81				2,244,444,529.35	2,235,398,248.54	612,942.33	2,236,011,190.87	
（二）所有者投入和减少资本	-5,348,924.00				18,183,982.65	-253,559,628.51			-247,198,753.51			19,195,933.65		19,195,933.65	
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工															

具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额	- 198,924.00				18,183,982.65	- 1,210,875.00							19,195,933.65		19,195,933.65
4. 其他	- 5,150,000.00					- 252,348,753.51			- 247,198,753.51						
(三) 利润分配									185,751,505.61		- 2,361,264,364.22		- 2,175,512,858.61		- 2,175,512,858.61
1. 提取盈余公积									185,751,505.61		- 185,751,505.61				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											- 2,175,512,858.61		- 2,175,512,858.61		- 2,175,512,858.61
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															

益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	801,359,733.00				191,294,609.67	234,497,705.25	-28,222,735.40		294,492,653.92		5,399,987,787.75		6,424,414,343.69	37,112,979.59	6,461,527,323.28

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	801,359,733.00				267,604,558.65	234,497,705.25			341,907,080.60	3,278,810,132.94		4,455,183,799.94
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	801,359,733.00				267,604,558.65	234,497,705.25			341,907,080.60	3,278,810,132.94		4,455,183,799.94
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	300,920.00				22,697,300.78	-1,027,963.00			58,923,245.90	-107,062,656.78		-24,113,227.10
（一）综合收益总额										2,190,565,763.85		2,190,565,763.85
（二）所有者投入和减少资本	300,920.00				22,697,300.78	-1,027,963.00						24,026,183.78
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	300,920.00				22,697,300.78	-1,027,963.00						24,026,183.78
4. 其他												

(三) 利润分配									58,923,245.90	-		-
1. 提取盈余公积									58,923,245.90	2,297,628,420.63		2,238,705,174.73
2. 对所有者(或股东)的分配										-		-
3. 其他										2,238,705,174.73		2,238,705,174.73
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	801,660,653.00				290,301,859.43	233,469,742.25			400,830,326.50	3,171,747,476.16		4,431,070,572.84

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	806,708,657.00				249,621,368.24	488,057,333.76			403,354,328.50	3,782,559,441.04		4,754,186,461.02
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	806,708,657.00				249,621,368.24	488,057,333.76			403,354,328.50	3,782,559,441.04		4,754,186,461.02

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-			17,983,190.41	-			-	-	-
	5,348,924.00				253,559,628.51			61,447,247.90	503,749,308.10	299,002,661.08
（一）综合收益总额									1,857,515,056.12	1,857,515,056.12
（二）所有者投入和减少资本	-			17,983,190.41	-			-		18,995,141.41
	5,348,924.00				253,559,628.51			247,198,753.51		
1. 所有者投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-			17,983,190.41	-					18,995,141.41
	198,924.00				1,210,875.00					
4. 其他	-				-			-		
	5,150,000.00				252,348,753.51			247,198,753.51		
（三）利润分配								185,751,505.61	-	-
									2,361,264,364.22	2,175,512,858.61
1. 提取盈余公积								185,751,505.61	-	
									185,751,505.61	
2. 对所有者（或股东）的分配									-	-
									2,175,512,858.61	2,175,512,858.61
3. 其他										
（四）所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
（六）其他										
四、本期期末余额	801,359,733.00			267,604,558.65	234,497,705.25			341,907,080.60	3,278,810,132.94	4,455,183,799.94

### 三、公司基本情况

浙江苏泊尔股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）系经浙江省人民政府企业上市工作领导小组浙上市[2000]24号文批准，由浙江苏泊尔炊具有限公司整体变更设立的股份有限公司，于 2000 年 11 月 10 日在浙江省工商行政管理局办妥变更登记。公司注册地址为浙江省玉环市，现总部办公地址为浙江省杭州市。公司母公司为 SEB INTERNATIONALE S.A.S，SEB INTERNATIONALE S.A.S 的最终母公司为 SEB S.A.。公司现持有统一社会信用代码为 913300007046976861 号企业法人营业执照。

本公司及各子公司（统称“苏泊尔”）主要经营厨房用具、不锈钢制品、日用五金、小型家电及炊具的研发、生产和销售；产品为炊具及厨房小家电等。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 2 日决议批准报出。

截至 2025 年 12 月 31 日，苏泊尔纳入合并范围的子公司共 20 户，详见本附注十“在其他主体中的权益”。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

苏泊尔财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照中华人民共和国财政部（以下简称“财政部”）发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第 33 号发布、财政部令第 76 号修订）、于 2006 年 2 月 15 日及其后颁布和修订的 42 项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，苏泊尔会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

#### 2、持续经营

公司自本报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

苏泊尔根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，制定了若干项具体会计政策和会计估计。

编制财务报表时，苏泊尔管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计有所不同。苏泊尔管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。苏泊尔主要的会计估计为固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销（参见附注五、17 和 20），各类资产减值（参见附注七、4、6、8、13 以及附注十九、1 和 2），递延所得税资产、递延所得税负债的确认（参见附注七、17），公允价值的披露（参见附注十三）和股份支付（参见附注十五）。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了苏泊尔及本公司 2025 年 12 月 31 日的合并财务状况和财务状况、2025 年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。此外，苏泊尔及本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

#### 2、会计期间

苏泊尔的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。苏泊尔会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

正常营业周期是指苏泊尔从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。苏泊尔以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定越南盾、新加坡元、印尼盾为其记账本位币。苏泊尔编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款核销情况	利润总额的 5%
重要的其他债权投资	
重要的在建工程	
账龄超过 1 年的重要的应付账款	
重要的非全资子公司	
重要的合营安排或联营企业	

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当苏泊尔取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

#### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

#### (2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初

始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会[2012] 19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注五、7“控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注五、16“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益转入当期投资收益。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当转为购买日所属当期投资收益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### （1）合并财务报表范围的确定原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指苏泊尔拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。在判断苏泊尔是否拥有对被投资方的权力时，苏泊尔仅考虑与被投资方相关的实质性权利（包括苏泊尔自身所享有的及其他方所享有的实质性权利）。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。合并范围包括本公司及全部子公司，子公司是指被苏泊尔控制的主体。

一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，苏泊尔将进行重新评估。

### （2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，苏泊尔开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的年初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的年初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期年初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数

股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司年初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五、16“长期股权投资”或本附注五、10“金融工具”。

苏泊尔通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注五、16“长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

苏泊尔现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及苏泊尔持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### （1）外币交易的折算方法

苏泊尔发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额。

### （2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；以及②分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用上月月末的汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额，计入其他综合收益；其他差额计入当期损益。

### （3）外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置苏泊尔在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

## 10、金融工具

在苏泊尔成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### (1) 金融资产的分类、确认和计量

苏泊尔根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指苏泊尔如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定苏泊尔所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。苏泊尔以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

苏泊尔对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，苏泊尔对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

除非苏泊尔改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，苏泊尔按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### (a) 以摊余成本计量的金融资产

苏泊尔管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。苏泊尔对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

#### (b) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

苏泊尔管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。苏泊尔对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。当该金融资产终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

此外，对于非交易性权益工具投资，苏泊尔可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。苏泊尔将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

#### (c) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

苏泊尔将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，苏泊尔为了消除或显著减少会计错配，

将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，苏泊尔采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

## （2）金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、财务担保负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

### （a）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由苏泊尔自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，苏泊尔将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

### （b）财务担保负债

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求苏泊尔向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

初始确认后，财务担保合同相关收益依据附注五、27“收入”所述会计政策的规定分摊计入当期损益。财务担保负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及其初始确认金额扣除财务担保合同相关收益的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

### （c）其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

## （3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

苏泊尔对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

## （4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，苏泊尔终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。苏泊尔（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。苏泊尔对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，苏泊尔将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

#### **(5) 金融资产和金融负债的抵销**

当苏泊尔具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时苏泊尔计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### **(6) 权益工具**

权益工具是指能证明拥有苏泊尔在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。苏泊尔发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中（资本公积）扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。苏泊尔不确认权益工具的公允价值变动。

苏泊尔权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

## **11、金融资产减值**

苏泊尔需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、其他债权投资等。此外，对合同资产及部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

### **(1) 减值准备的确认方法**

苏泊尔以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指苏泊尔按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，苏泊尔按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，苏泊尔在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，苏泊尔按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，苏泊尔按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。苏泊尔在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

在计量预期信用损失时，苏泊尔需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，苏泊尔假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

### **(2) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准**

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，苏泊尔采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

**(3) 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法**

苏泊尔对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，苏泊尔基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

**(4) 金融资产减值的会计处理方法**

年末，苏泊尔计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

**(5) 各类金融资产信用损失的确定方法****(a) 应收账款及合同资产**

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，苏泊尔按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款和合同资产，苏泊尔选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
应收账款：	
组合 1：账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。
组合 2：低风险组合	本组合为外销第三方货款等风险极低的款项。
组合 3：合并关联方组合	本组合为应收合并范围内关联方公司之间的往来款项。

**(b) 其他应收款**

苏泊尔依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
组合 1：账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。
组合 2：低风险组合	组合为应收股利、应收政府部门相关款项等风险极低的款项。
组合 3：合并关联方组合	本组合为应收合并范围内关联方公司之间的往来款项。

**(c) 应收票据和应收款项融资**

项目	确定组合的依据
应收票据	苏泊尔应收票据均为应收银行承兑汇票，苏泊尔将全部应收票据作为一个组合。
应收款项融资	苏泊尔应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票。由于承兑银行均为信用等级较高的银行，苏泊尔将全部应收款项融资作为一个组合。

**12、应收款项融资**

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期限在一年内（含一年）的，列示为应收款项融资。其相关会计政策参见本附注五、10“金融工具”及附注五、11“金融资产减值”。

### 13、合同资产

苏泊尔将客户尚未支付合同对价，但苏泊尔已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注五、11“金融资产减值”。

### 14、存货

#### (1) 分类

存货主要包括原材料、在产品、库存商品、低值易耗品和包装物。

#### (2) 存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按月末一次加权平均法计价。

#### (3) 存货的盘存制度为永续盘存制

#### (4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法或五五摊销法进行摊销；包装物采用一次转销法进行摊销。

#### (5) 存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按存货类别计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

存货类别	可变现净值的确定依据
库存商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费
原材料	估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费
低值易耗品	

### 15、持有待售资产和处置组

#### (1) 持有待售的非流动资产或处置组

苏泊尔若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；苏泊尔已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

苏泊尔初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损

益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，苏泊尔不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：①划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；②可收回金额。

## （2）终止经营

苏泊尔将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被苏泊尔处置或划分为持有待售类别的界定为终止经营：

- 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

苏泊尔对于当期列报的终止经营，在当期利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益，并在比较期间的利润表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

## 16、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指苏泊尔对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。苏泊尔对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，苏泊尔在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注五、10“金融工具”。

共同控制，是指苏泊尔按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指苏泊尔对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

## 17、固定资产

### （1）确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入苏泊尔，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

### （2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-30	0%-10%	3.00%-5.00%
通用设备	年限平均法	3-7	0%-10%	12.86%-33.33%
专用设备	年限平均法	3-10	3%-10%	9.00%-32.33%

运输工具	年限平均法	4-10	3%-10%	9.00%-24.25%
------	-------	------	--------	--------------

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，苏泊尔目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

### (3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、21“长期资产减值”。

### (4) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为苏泊尔提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，苏泊尔分别将各组成部分确认为单项固定资产。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

苏泊尔至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

## 18、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

按类别披露在建工程结转为固定资产的标准和时点：

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	达到合同规定或项目计划书规定的完工标准
通用设备及专用设备	安装调试达到设计和合同规定标准

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、21“长期资产减值”。

苏泊尔将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

## 19、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

苏泊尔确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

## 20、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指苏泊尔拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入苏泊尔且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备后在其预计使用寿命内摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

项 目	摊销年限（年）	确定依据	摊销方法
土地使用权	43-50	法定年限	直线法
软件系统	2-10	能为公司带来经济利益的期限	直线法
商标权	10	法定年限	直线法
排污许可权	5	合同年限	直线法

年末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

苏泊尔内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

### (3) 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、21“长期资产减值”。

## 21、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产、长期待摊费用及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，苏泊尔于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销

售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 22、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。苏泊尔的长期待摊费用主要包括经营租入固定资产改良支出。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

## 23、合同负债

合同负债，是指苏泊尔已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在苏泊尔向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或苏泊尔已经取得了无条件收款权，苏泊尔在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

## 24、职工薪酬

苏泊尔职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利以及其他长期职工福利。其中：

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。苏泊尔在职工为苏泊尔提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在苏泊尔不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和苏泊尔确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。苏泊尔将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

## 25、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：①该义务是苏泊尔承担的现时义务；②履行该义务很可能导致经济利益流出；③该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，苏泊尔综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

苏泊尔在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### (1) 亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

### (2) 重组义务

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。对于出售部分业务的重组义务，只有在苏泊尔承诺出售部分业务（即签订了约束性出售协议时），才确认与重组相关的义务。

### (3) 产品质量保证

根据合同条款、现有知识及历史经验，苏泊尔对产品质量保证计提相应准备。在该或有事项已经形成一项现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出的情况下，对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。

## 26、股份支付

### (1) 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### (a) 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，苏泊尔根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

#### (b) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照苏泊尔承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照苏泊尔承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

### (2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

苏泊尔对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非苏泊尔取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，苏泊尔对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，苏泊尔将其作为授予权益工具的取消处理。

### (3) 涉及苏泊尔与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及苏泊尔与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业其中之一在苏泊尔内，另一在苏泊尔外的，在苏泊尔合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

- 结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

- 结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

- 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

苏泊尔内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

## 27、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

收入，是苏泊尔在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。苏泊尔与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变苏泊尔未来现金流量的风险、时间分布或金额；苏泊尔因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，苏泊尔识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

附有质量保证条款的合同，苏泊尔对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，苏泊尔将其作为单项履约义务。

交易价格是苏泊尔因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。苏泊尔确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金額。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，苏泊尔在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在苏泊尔履约的同时即取得并消耗苏泊尔履约所带来的经济利益；客户能够控制苏泊尔履约过程中在建的商品；苏泊尔履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且苏泊尔在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，苏泊尔已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则苏泊尔在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，苏泊尔考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

对于附有销售退回条款的销售，苏泊尔在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（即，不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，苏泊尔重新估计未来销售退回情况，如有变化，作为会计估计变更进行会计处理。

苏泊尔销售炊具、小家电等商品属于在某一时刻履行的履约义务，产生的收入是在商品的控制权已转移至客户时确认的。根据销售合同约定，苏泊尔主要以商品运离自有仓库或指定仓库、或将商品交付给客户并取得客户验收确认凭据、或将商品装船交付给海运承运人并取得出口报关单和货运提单，认为相关商品的控制权已转移给客户，并确认销售商品收入。

## 28、合同成本

苏泊尔为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。但是，如果该资产的摊销期限不超过一年，则在发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了苏泊尔未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，苏泊尔对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 苏泊尔因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

## 29、政府补助

政府补助是指苏泊尔从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。苏泊尔将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：①政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；②政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

苏泊尔对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：①应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；②所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；③相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；④根据苏泊尔和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与苏泊尔日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

### 30、递延所得税资产/递延所得税负债

#### (1) 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

#### (2) 递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果苏泊尔能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，苏泊尔确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，苏泊尔以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

#### (3) 所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

#### (4) 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，苏泊尔当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，苏泊尔递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

### 31、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，苏泊尔评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，苏泊尔进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；

- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；

- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

### (1) 苏泊尔作为承租人

在租赁期开始日，苏泊尔对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

苏泊尔使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，苏泊尔在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注五、21“长期资产减值”所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用苏泊尔增量借款利率作为折现率。

苏泊尔按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，苏泊尔按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；

- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；

- 苏泊尔对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，苏泊尔相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，苏泊尔将剩余金额计入当期损益。

苏泊尔已选择对短期租赁（租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值较低）不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 苏泊尔作为出租人

在租赁开始日，苏泊尔将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

苏泊尔作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且苏泊尔选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，苏泊尔将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，苏泊尔对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。苏泊尔对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

苏泊尔按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按附注五、10“金融工具”，11“金融资产减值”所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。苏泊尔将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 32、股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

## 33、关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定苏泊尔或本公司的关联方。

## 34、分部报告

分部报告相关会计政策详见附注十八、1“分部信息”。

## 35、其他重要的会计政策和会计估计

### (1) 回购股份

苏泊尔按法定程序报经批准采用收购本公司股票方式减资的，按注销股票面值总额减少股本，购回股票支付的价款（含交易费用）与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

苏泊尔回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

因实行股权激励回购苏泊尔股份的，在回购时，按照回购股份的全部支出作为库存股处理，同时进行备查登记。

### (2) 公允价值计量

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。苏泊尔以公允价值计量相关资产或负债，考虑该资产或负债的特征；假定市场参与者在计量日出售资产或者转移负债的交易，是在当前市场条件下的有序交易；假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。苏泊尔采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

苏泊尔根据交易性质和相关资产或负债的特征等，判断初始确认时的公允价值是否与其交易价格相等；交易价格与公允价值不相等的，将相关利得或损失计入当期损益，但相关会计准则另有规定的除外。

苏泊尔采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才可以使用不可观察输入值。

苏泊尔公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

苏泊尔以公允价值计量非金融资产，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。以公允价值计量负债，假定在计量日将该负债转移给其他市场参与者，而且该负债在转移后继续存在，并由作为受让方的市场参与者履行义务。以公允价值计量自身权益工具，假定

在计量日将该自身权益工具转移给其他市场参与者，而且该自身权益工具在转移后继续存在，并由作为受让方的市场参与者取得与该工具相关的权利、承担相应的义务。

### (3) 主要会计估计

苏泊尔根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，制定了若干项具体会计政策和会计估计。

编制财务报表时，苏泊尔管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计有所不同。苏泊尔管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。苏泊尔主要的会计估计为固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销（参见附注五、17 和 20），各类资产减值（参见附注七、4、6、8、13 以及附注十九、1 和 2），递延所得税资产、递延所得税负债的确认（参见附注七、17），公允价值的披露（参见附注十三）及股份支付（参见附注十五）。

## 36、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	应税收入按 0、6%、9%、13% 的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。
城市维护建设税	实际缴纳增值税	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	企业所得税税率为 25%。绍兴苏泊尔公司、浙江福腾宝公司、海南苏泊尔电商公司按 15% 的优惠税率纳税；武汉废旧公司、上海销售公司按 20% 的优惠税率纳税；海外子公司印尼公司适用 22% 税率，越南苏泊尔公司和 AFS 适用 20% 税率，东南亚电器公司适用 17% 税率。
教育费附加	实际缴纳增值税	3%
地方教育费附加	实际缴纳增值税	2%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴。	1.2%、12%

### 2、税收优惠

根据国科发火〔2016〕32 号、国科发火〔2016〕195 号有关规定，绍兴苏泊尔公司和浙江福腾宝公司于 2022 年通过高新技术企业认定，并于 2025 年 12 月 19 日通过高新重新认定，认定有效期 3 年，2025 年度至 2027 年度享受高新技术企业 15% 的企业所得税税率。

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2020〕31号）等规定，自2020年1月1日至2027年12月31日，对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按15%的税率征收企业所得税。海南苏泊尔电商公司符合鼓励类产业目录中的电子商务，故2025年适用15%优惠税率。

根据财政部、税务总局2023年3月26日发布的《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6号），自2023年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。同时根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财税〔2022〕13号）规定，自2022年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。2023年8月2日发布的《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12号），对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。武汉废旧公司与上海销售公司2025年符合小型微利企业标准，故2025年适用20%优惠税率。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	93,312.26	63,867.50
银行存款	1,503,299,115.71	2,181,724,307.80
其他货币资金	479,752,927.84	298,219,143.39
合计	1,983,145,355.81	2,480,007,318.69
其中：存放在境外的款项总额	71,143,869.26	113,595,779.66

其他说明：

- 1) 于2025年12月31日，使用受限的银行存款为0.00元（2024年12月31日注销分公司银行账户冻结金额：人民币68,400.00元），不可随时支取的定期存款人民币0.00元（2024年12月31日：人民币662,696,328.77元），其中，三个月以上定期存款人民币0.00元（2024年12月31日：53,012,328.77元）。
- 2) 于2025年12月31日，其他货币资金为使用受限的承兑汇票保证金人民币338,501,000.00元（2024年12月31日：人民币189,178,000.00元），电商平台保证金人民币1,126,989.78元（2024年12月31日：人民币945,617.14元），预付款融资业务存款保证金人民币58,000,000.00元（2024年12月31日：人民币58,000,000.00元），以及支付宝钱包、京东钱包、抖音钱包、证券结算账户、期货结算账户以及有赞账户等使用不受限的货币资金人民币82,124,938.06元（2024年12月31日：人民币50,095,526.25元）。
- 3) 于2025年12月31日，苏泊尔存放于越南的货币资金折合人民币共计65,383,122.63元（2024年12月31日：折合人民币103,650,689.72元）；存放于新加坡的货币资金折合人民币共计4,406,834.06元（2024年12月31日：折合人民币4,467,651.13元）；存放于印度尼西亚的货币资金折合人民币共计1,353,912.57元（2024年12月31日：折合人民币5,477,438.81元）。

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	344,226,787.28	281,234,235.25

其中：		
- 短期理财产品	344,226,787.28	281,234,235.25
其中：		
合计	344,226,787.28	281,234,235.25

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产为子公司购入的理财产品，共计人民币 343,000,000.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 280,000,000.00 元）。该等理财产品收益浮动且与利率、汇率等挂钩，本期未确认公允价值变动收益人民币 1,226,787.28 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 1,234,235.25 元）。

### 3、应收票据

#### （1）应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	4,723,152.44	4,036,734.84
合计	4,723,152.44	4,036,734.84

#### （2）按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据	4,723,152.44	100.00%			4,723,152.44	4,036,734.84	100.00%			4,036,734.84
其中：										
组合：银行承兑汇票	4,723,152.44	100.00%			4,723,152.44	4,036,734.84	100.00%			4,036,734.84
其中：										
合计	4,723,152.44	100.00%			4,723,152.44	4,036,734.84	100.00%			4,036,734.84

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

#### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
银行承兑汇票						

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (4) 期末公司已质押的应收票据

于 2025 年 12 月 31 日，苏泊尔无已质押的应收票据（2024 年 12 月 31 日：无）。

#### (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		2,802,337.13
合计		2,802,337.13

#### (6) 其他说明

于 2025 年 12 月 31 日，苏泊尔未到期应收票据人民币 2,802,337.13 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 3,608,696.65 元）背书予供货商以结算应付账款未被终止确认，主要是因为管理层认为票据所有权上几乎所有的风险及报酬尚未实质转移。上述未到期应收票据的面值约等于其公允价值。该等未到期应收票据限期为一年以内。

#### (7) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

于 2025 年 12 月 31 日，苏泊尔无因出票人未履约而将其转应收账款的票据（2024 年 12 月 31 日：无）。

### 4、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,832,158,072.78	2,770,620,082.25
1 至 2 年	10,033,943.65	6,036,063.60
2 至 3 年	2,168,217.47	1,907,485.94
3 年以上	2,756,038.40	1,461,383.34
3 至 4 年	1,344,178.82	580,978.37
4 至 5 年	575,994.41	127,479.68
5 年以上	835,865.17	752,925.29
合计	2,847,116,272.30	2,780,025,015.13

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	195,920.38	0.01%	195,920.38	100.00%		195,920.38	0.01%	195,920.38	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,846,920,351.92	99.99%	87,499,872.24	3.07%	2,759,420,479.68	2,779,829,094.75	99.99%	89,780,065.95	3.23%	2,690,049,028.80
其中：										
组合 1：账龄组合	2,614,363,768.73	91.82%	87,267,315.65	3.34%	2,527,096,453.08	2,652,497,023.77	95.41%	89,652,733.88	3.38%	2,562,844,289.89
组合 2：低风险组合	232,556,583.19	8.17%	232,556.59	0.10%	232,324,026.60	127,332,070.98	4.58%	127,332.07	0.10%	127,204,738.91
合计	2,847,116,272.30	100.00%	87,695,792.62	3.08%	2,759,420,479.68	2,780,025,015.13	100.00%	89,975,986.33	3.24%	2,690,049,028.80

按单项计提坏账准备：195,920.38 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 A	75,662.72	75,662.72	75,662.72	75,662.72	100.00%	预计无法收回，故全额计提坏账准备
客户 B	41,463.78	41,463.78	41,463.78	41,463.78	100.00%	预计无法收回，故全额计提坏账准备
客户 C	78,793.88	78,793.88	78,793.88	78,793.88	100.00%	预计无法收回，故全额计提坏账准备

按组合计提坏账准备类别数：组合 1

按组合计提坏账准备：87,267,315.65 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	2,599,608,542.08	84,367,054.09	3.25%
1-2 年（含 2 年）	10,026,891.16	802,151.29	8.00%
2-3 年（含 3 年）	2,168,217.47	325,232.62	15.00%
3-4 年（含 4 年）	1,344,178.82	672,089.41	50.00%
4-5 年（含 5 年）	575,754.80	460,603.84	80.00%
5 年以上	640,184.40	640,184.40	100.00%
合计	2,614,363,768.73	87,267,315.65	

确定该组合依据的说明：

预期信用损失率基于过去的实际信用损失经验计算，并根据历史数据收集期间的经济状况、当前的经济状况与苏泊尔所认为的预计存续期内的经济状况三者之间的差异进行调整。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 ☑不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	89,975,986.33	-2,054,753.17			-225,440.54	87,695,792.62
合计	89,975,986.33	-2,054,753.17			-225,440.54	87,695,792.62

其他变动系汇率变动导致外币报表折算差额减少坏账准备人民币 225,440.54 元。

**(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
SEB S.A.及其附属公司	1,519,639,726.64		1,519,639,726.64	53.37%	30,394,561.71
客户 D	556,119,934.81		556,119,934.81	19.53%	27,806,535.09
客户 E	200,713,189.42		200,713,189.42	7.05%	200,713.19
客户 F	54,915,820.96		54,915,820.96	1.93%	2,745,791.05
客户 G	36,673,903.66		36,673,903.66	1.29%	1,833,715.21
合计	2,368,062,575.49		2,368,062,575.49	83.17%	62,981,316.25

**5、应收款项融资****(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	273,842,313.46	368,776,534.93
合计	273,842,313.46	368,776,534.93

**(2) 其他说明**

苏泊尔视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行背书或贴现。苏泊尔考虑到银行承兑汇票的背书或贴现金额和频率，判断此种业务模式的目标为同时收取合同现金流量及出售该应收票据，故将此类应收票据分类以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。

于 2025 年 12 月 31 日，苏泊尔无已质押的应收款项融资（2024 年 12 月 31 日：无）。

**(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

银行承兑汇票	3,317,290,336.47	
合计	3,317,290,336.47	

#### (4) 其他说明

苏泊尔为结算部分应付款项而将等额的未到期应收票据背书予以供应商，苏泊尔管理层认为某些未到期票据满足所有权上几乎所有的风险及报酬已转移，同时相关应付款项的现时义务已满足全部解除的条件，所以终止确认相关应收票据及应付款项。苏泊尔继续涉入所承受可能的最大损失为苏泊尔背书予供应商的未到期应收票据款项。上述未到期应收票据期限为一年以内。

### 6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	153,163,010.35	94,546,924.00
合计	153,163,010.35	94,546,924.00

#### (1) 其他应收款

##### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	17,237,103.16	13,672,150.12
应收暂付款	9,489,410.26	9,547,339.30
个人备用金	686,926.19	1,760,482.43
应收退税款	84,808,369.28	1,617,531.28
应收政府补助款	45,873,700.00	72,684,645.29
合计	158,095,508.89	99,282,148.42

##### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	149,677,182.04	90,024,282.49
1至2年	2,123,588.42	1,522,365.57
2至3年	1,493,511.53	3,406,469.00
3年以上	4,801,226.90	4,329,031.36
3至4年	2,022,906.38	1,776,419.50
4至5年	287,197.05	622,310.36
5年以上	2,491,123.47	1,930,301.50

合计	158,095,508.89	99,282,148.42
----	----------------	---------------

## 3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	33,000.00	0.02%	33,000.00	100.00%		3,000.00		3,000.00	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	158,062,508.89	99.98%	4,899,498.54	3.10%	153,163,010.35	99,279,148.42	100.00%	4,732,224.42	4.77%	94,546,924.00
其中：										
组合 1：账龄组合	24,510,335.54	15.50%	4,899,498.54	19.99%	19,610,837.00	24,976,971.85	25.16%	4,732,224.42	18.95%	20,244,747.43
组合 2：低风险组合	133,552,173.35	84.48%			133,552,173.35	74,302,176.57	74.84%			74,302,176.57
合计	158,095,508.89	100.00%	4,932,498.54	3.12%	153,163,010.35	99,282,148.42	100.00%	4,735,224.42	4.77%	94,546,924.00

按单项计提坏账准备：33,000.00 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 H			30,000.00	30,000.00	100.00%	停止合作，客户清算，全额计提坏账
客户 I	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	100.00%	停止合作，客户清算，全额计提坏账
合计	3,000.00	3,000.00	33,000.00	33,000.00		

按组合计提坏账准备类别数：组合 1

按组合计提坏账准备：4,899,498.54 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	16,125,008.72	806,250.44	5.00%
1 至 2 年（含 2 年）	2,123,588.39	169,887.07	8.00%
2 至 3 年（含 3 年）	1,493,511.53	224,026.73	15.00%
3 至 4 年（含 4 年）	2,022,906.38	1,011,453.19	50.00%
4 至 5 年（含 5 年）	287,197.05	229,757.64	80.00%

5 年以上	2,458,123.47	2,458,123.47	100.00%
合计	24,510,335.54	4,899,498.54	

确定该组合依据的说明：

无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	4,732,224.42		3,000.00	4,735,224.42
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
—转入第三阶段	-30,000.00		30,000.00	
本期计提	205,293.30			205,293.30
其他变动	-8,019.18			-8,019.18
2025 年 12 月 31 日余额	4,899,498.54		33,000.00	4,932,498.54

其他说明：

其他变动系汇率变动导致外币报表折算差额减少坏账准备人民币 8,019.18 元。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	4,735,224.42	205,293.30			-8,019.18	4,932,498.54
合计	4,735,224.42	205,293.30			-8,019.18	4,932,498.54

#### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
应收退税款	应收退税款	82,806,387.65	1 年以内	52.38%	
单位 A	应收政府补助款	29,022,800.00	1 年以内	18.36%	
单位 B	应收政府补助款	16,850,900.00	1 年以内	10.66%	
客户 J	应收暂付款	2,870,104.07	1 年以内	1.82%	
客户 K	押金保证金	2,512,986.00	1 年以内-5 年	1.59%	658,499.30
合计		134,063,177.72		84.81%	658,499.30

## 7、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	192,473,486.53	95.34%	269,994,369.41	98.95%
1 至 2 年	7,393,521.80	3.66%	2,208,500.02	0.81%
2 至 3 年	1,686,387.63	0.84%	441,866.71	0.16%
3 年以上	332,569.32	0.16%	231,285.94	0.08%
合计	201,885,965.28		272,876,022.08	

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例
供应商 A	20,535,225.00	10.17%
供应商 B	17,527,268.48	8.68%
供应商 C	13,598,462.58	6.74%
供应商 D	13,051,258.86	6.46%
供应商 E	12,602,688.48	6.24%
小 计	77,314,903.40	38.29%

其他说明：

账龄自预付款项确认日起开始计算。

## 8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	367,021,065.90	8,205,563.62	358,815,502.28	340,206,359.81	7,421,752.13	332,784,607.68
在产品	97,652,034.23		97,652,034.23	92,996,160.95		92,996,160.95
库存商品	1,844,776,804.22	19,217,973.28	1,825,558,830.94	2,035,266,676.85	23,460,922.00	2,011,805,754.85

低值易耗品	119,026,779.42	186,410.87	118,840,368.55	121,972,166.54	237,339.29	121,734,827.25
包装物	7,273,320.30		7,273,320.30	6,636,757.74		6,636,757.74
合计	2,435,750,004.07	27,609,947.77	2,408,140,056.30	2,597,078,121.89	31,120,013.42	2,565,958,108.47

**(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备**

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	7,421,752.13	4,189,158.29		3,261,375.42	143,971.38	8,205,563.62
库存商品	23,460,922.00	9,915,399.11		14,133,534.40	24,813.43	19,217,973.28
低值易耗品	237,339.29	186,410.87		237,339.29		186,410.87
合计	31,120,013.42	14,290,968.27		17,632,249.11	168,784.81	27,609,947.77

其他变动系汇率变动导致外币报表折算差额减少存货跌价准备人民币 168,784.81 元。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备 计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备 计提比例
原材料	367,021,065.90	8,205,563.62	2.24%	340,206,359.81	7,421,752.13	2.18%
库存商品	1,844,776,804.22	19,217,973.28	1.04%	2,035,266,676.85	23,460,922.00	1.15%
低值易耗品	119,026,779.42	186,410.87	0.16%	121,972,166.54	237,339.29	0.19%
合计	2,330,824,649.54	27,609,947.77		2,497,445,203.20	31,120,013.42	

**9、一年内到期的非流动资产**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的其他债权投资	2,643,476,534.24	1,558,446,438.34
合计	2,643,476,534.24	1,558,446,438.34

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，使用受限的一年内到期的其他债权投资为 10,000,000.00 元，系银行承兑汇票质押的大额存单（2024 年 12 月 31 日金额：人民币 0.00 元）。

**(1) 一年内到期的债权投资**□适用 不适用**(2) 一年内到期的其他债权投资**适用 □不适用

## 1) 一年内到期的其他债权投资情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
可转让大额存单	1,558,446,438.34	51,223,884.03	-747,349.78		2,643,476,534.24	2,593,000,000.00			
合计	1,558,446,438.34	51,223,884.03	-747,349.78		2,643,476,534.24	2,593,000,000.00			

## 2) 期末重要的一年内到期的其他债权投资

单位：元

项目	面值	票面利率	到期日	实际利率		逾期本金	
				期末余额	期初余额	期末余额	期初余额
苏泊尔公司-工商银行可转让大额存单	150,000,000.00	1.55%	2026年06月04日	1.55%	1.53%		
合计	150,000,000.00						

## 3) 其他说明

苏泊尔持有的可转让大额存单在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该可转让大额存单的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该可转让大额存单为目标，则苏泊尔将该可转让大额存单分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

## 10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收退货成本	15,773,974.35	16,498,602.12
待抵扣增值税进项税额	171,673,630.67	262,746,904.13
其他	5,437,882.83	8,750,409.11
合计	192,885,487.85	287,995,915.36

## 11、其他债权投资

## (1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
可转让大额存单	1,837,656,630.12	51,223,884.03	-747,349.79		2,643,476,534.24	2,593,000,000.00			

减：一年内到期的部分	- 1,558,446, 438.34	- 51,223,884 .03	747,349.79		- 2,643,476, 534.24	- 2,593,000,000 .00			
合计	279,210,19 1.78								

## (2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
苏泊尔公司-工商银行可转让大额存单	150,000,00 0.00	1.55%	1.53%	2026年06月04日						
绍兴苏泊尔公司-中国银行可转让大额存单						140,000,000. 00	3.35%	3.32%	2025年03月03日	
苏泊尔家居用品公司-广发银行可转让大额存单						200,000,000. 00	3.55%	3.43%	2025年04月21日	
苏泊尔家居用品公司-兴业银行可转让大额存单						200,000,000. 00	2.15%	2.11%	2025年06月04日	
苏泊尔家居用品公司-广发银行可转让大额存单						300,000,000. 00	2.15%	2.11%	2025年06月06日	
合计	150,000,00 0.00					840,000,000. 00				

## 12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
武汉安在厨具有限公司	60,739,389. 71				-7,449.78						60,731,939 .93	
小计	60,739,389. 71				-7,449.78						60,731,939 .93	
合计	60,739,389. 71				-7,449.78						60,731,939 .93	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用  不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用  不适用

## 13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,262,098,881.91	1,265,771,512.34
固定资产清理		
合计	1,262,098,881.91	1,265,771,512.34

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,293,686,792.41	305,247,517.47	1,018,847,394.31	33,458,585.86	2,651,240,290.05
2.本期增加金额	1,458,235.04	14,082,285.48	130,276,590.18	7,203,472.53	153,020,583.23
(1) 购置	1,093,010.03	10,463,386.74	54,115,907.81	6,774,269.00	72,446,573.58
(2) 在建工程转入	365,225.01	3,618,898.74	76,160,682.37	429,203.53	80,574,009.65
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额		7,716,135.08	39,459,006.21	3,547,318.37	50,722,459.66
(1) 处置或报废		7,716,135.08	39,459,006.21	3,547,318.37	50,722,459.66
4.汇率变动影响	-1,750,978.74	-448,379.17	-4,344,047.50	-212,147.51	-6,755,552.92
5.期末余额	1,293,394,048.71	311,165,288.70	1,105,320,930.78	36,902,592.51	2,746,782,860.70
二、累计折旧					
1.期初余额	461,230,720.50	241,655,177.60	658,213,704.85	24,369,174.76	1,385,468,777.71
2.本期增加金额	47,680,211.45	20,400,990.15	62,033,596.13	3,913,050.44	134,027,848.17
(1) 计提	47,680,211.45	20,400,990.15	62,033,596.13	3,913,050.44	134,027,848.17
3.本期减少金额		7,333,653.86	31,234,862.09	3,104,074.13	41,672,590.08
(1) 处置或报废		7,333,653.86	31,234,862.09	3,104,074.13	41,672,590.08
4.汇率变动影响	-724,075.43	-364,103.71	-2,132,265.90	-131,699.86	-3,352,144.90
5.期末余额	508,186,856.52	254,358,410.18	686,880,172.99	25,046,451.21	1,474,471,890.90
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额			10,212,087.89		10,212,087.89
(1) 计提			10,212,087.89		10,212,087.89
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额			10,212,087.89		10,212,087.89

四、账面价值					
1.期末账面价值	785,207,192.19	56,806,878.52	408,228,669.90	11,856,141.30	1,262,098,881.91
2.期初账面价值	832,456,071.91	63,592,339.87	360,633,689.46	9,089,411.10	1,265,771,512.34

## (2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
绍兴苏泊尔公司 13-B#仓库工程	12,390,349.76	所有工程完工并办妥竣工结算手续后统一办理产权证书
绍兴苏泊尔公司多功能厅职工宿舍楼	30,312,683.02	所有工程完工并办妥竣工结算手续后统一办理产权证书
绍兴苏泊尔公司 3#厂房	22,336,599.00	所有工程完工并办妥竣工结算手续后统一办理产权证书
绍兴苏泊尔公司 1#厂房	20,808,850.14	所有工程完工并办妥竣工结算手续后统一办理产权证书
绍兴苏泊尔公司 8#厂房	25,146,349.99	所有工程完工并办妥竣工结算手续后统一办理产权证书
绍兴苏泊尔公司多功能厅食堂	8,079,146.77	所有工程完工并办妥竣工结算手续后统一办理产权证书
绍兴苏泊尔公司 12#厂房	10,898,452.01	所有工程完工并办妥竣工结算手续后统一办理产权证书
绍兴苏泊尔公司 35KV 变电站	979,812.31	所有工程完工并办妥竣工结算手续后统一办理产权证书
绍兴苏泊尔公司 13#厂房	12,863,838.71	所有工程完工并办妥竣工结算手续后统一办理产权证书
绍兴苏泊尔公司 14#厂房	19,968,072.88	所有工程完工并办妥竣工结算手续后统一办理产权证书
绍兴苏泊尔公司 15#厂房	36,214,868.03	所有工程完工并办妥竣工结算手续后统一办理产权证书
绍兴苏泊尔公司叉车充电间	746,747.12	所有工程完工并办妥竣工结算手续后统一办理产权证书
橡塑制品公司水泵房及建筑物	35,587.00	因土地权属问题，尚未办妥土地使用权证过户手续
橡塑制品公司电木车间扩建厂房	78,550.31	因土地权属问题，尚未办妥土地使用权证过户手续
橡塑制品公司抛光车间厂房	46,080.00	因土地权属问题，尚未办妥土地使用权证过户手续
合计	200,905,987.05	

## 14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	34,984,880.67	13,026,975.92
合计	34,984,880.67	13,026,975.92

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
零星项目工程	6,118,039.95		6,118,039.95	12,074,143.87		12,074,143.87
工程设备款	744,354.33		744,354.33	952,832.05		952,832.05

越南不锈钢复打线	290,763.50		290,763.50			
绍兴 2#检验楼及配套工程	27,831,722.89		27,831,722.89			
合计	34,984,880.67		34,984,880.67	13,026,975.92		13,026,975.92

## (2) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

## 15、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	土地	通用设备	合计
一、账面原值				
1.期初余额	341,557,441.08	3,257,157.49	38,527,155.31	383,341,753.88
2.本期增加金额	15,820,444.51		12,053,008.59	27,873,453.10
3.本期减少金额	65,517,271.62			65,517,271.62
4.汇率影响	-210,629.28	1,485.54	-825,343.61	-1,034,487.35
5.期末余额	291,649,984.69	3,258,643.03	49,754,820.29	344,663,448.01
二、累计折旧				
1.期初余额	154,784,395.63	422,555.50	1,208,503.28	156,415,454.41
2.本期增加金额	45,218,454.48	105,239.00	2,011,017.56	47,334,711.04
(1) 计提	45,218,454.48	105,239.00	2,011,017.56	47,334,711.04
3.本期减少金额	46,504,527.71		23,226.91	46,527,754.62
(1) 处置	46,504,527.71		23,226.91	46,527,754.62
4.汇率影响	-60,834.85	-9,747.99	-27,171.32	-97,754.16
5.期末余额	153,437,487.55	518,046.51	3,169,122.61	157,124,656.67
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	138,212,497.14	2,740,596.52	46,585,697.68	187,538,791.34
2.期初账面价值	186,773,045.45	2,834,601.99	37,318,652.03	226,926,299.47

## 16、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	商标权	软件系统	排污许可权	合计
一、账面原值					
1.期初余额	474,805,122.19	47,328,811.32	108,372,586.86	9,980,411.45	640,486,931.82
2.本期增加金额			11,312,592.56		11,312,592.56
(1) 购置			11,312,592.56		11,312,592.56
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额			2,870,243.34		2,870,243.34
(1) 处置			2,870,243.34		2,870,243.34
4.汇率变动影响	-267,236.28		-53,578.28		-320,814.56
5.期末余额	474,537,885.91	47,328,811.32	116,761,357.80	9,980,411.45	648,608,466.48
二、累计摊销					
1.期初余额	118,334,599.07	42,550,880.16	67,610,206.40	3,983,599.53	232,479,285.16
2.本期增加金额	9,969,453.50	4,732,881.13	11,886,755.91	2,030,342.48	28,619,433.02
(1) 计提	9,969,453.50	4,732,881.13	11,886,755.91	2,030,342.48	28,619,433.02
3.本期减少金额			2,776,303.49		2,776,303.49
(1) 处置			2,776,303.49		2,776,303.49
4.汇率变动影响	-107,941.78		-38,458.95		-146,400.73
5.期末余额	128,196,110.79	47,283,761.29	76,682,199.87	6,013,942.01	258,176,013.96
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	346,341,775.12	45,050.03	40,079,157.93	3,966,469.44	390,432,452.52
2.期初账面价值	356,470,523.12	4,777,931.16	40,762,380.46	5,996,811.92	408,007,646.66

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## 17、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	118,120,486.59	26,669,914.38	111,138,817.84	24,494,103.97
内部交易未实现利润	118,483,902.67	29,125,079.00	94,550,609.51	23,220,723.04
可抵扣亏损	7,391,538.63	1,626,138.51	7,251,431.15	1,641,932.94
计提的各项费用	1,746,193,941.21	419,488,688.47	1,305,412,988.97	313,274,780.18
计提的工资	130,780,154.09	30,705,609.15	105,431,046.38	25,003,717.86
预计负债	4,793,187.50	718,978.13	4,910,559.70	736,583.96
股份支付	11,320,372.32	2,617,078.89	75,636,317.17	17,498,092.50
预计退货	12,433,468.77	2,883,451.20	11,121,206.55	2,612,314.13
租赁负债	197,868,642.00	46,172,989.24	230,416,401.82	54,345,224.36
递延收益	3,340,884.28	835,221.07		
合计	2,350,726,578.06	560,843,148.04	1,945,869,379.09	462,827,472.94

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	-6,346,202.82	-951,930.42	-7,389,215.93	-1,108,381.41
使用权资产	-187,538,791.34	-43,611,508.09	-226,926,299.47	-53,471,643.65
合计	-193,884,994.16	-44,563,438.51	-234,315,515.40	-54,580,025.06

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	44,563,438.51	516,279,709.53	54,580,025.06	408,247,447.88

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	12,329,840.22	14,708,679.24
可抵扣亏损	89,921,787.63	93,544,350.35

合计	102,251,627.85	108,253,029.59
----	----------------	----------------

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		6,945,189.33	
2026 年	7,751,051.17	7,751,051.17	
2027 年	5,232,792.23	5,232,792.23	
2028 年	25,331,190.39	28,065,715.38	
2029 年	45,549,602.24	45,549,602.24	
2030 年	6,057,151.60		
合计	89,921,787.63	93,544,350.35	

## 18、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	338,501,000.00	338,501,000.00	冻结	银行承兑汇票保证金	189,178,000.00	189,178,000.00	冻结	银行承兑汇票保证金
货币资金	58,000,000.00	58,000,000.00	冻结	预付款融资业务存款保证金	58,000,000.00	58,000,000.00	冻结	预付款融资业务存款保证金
货币资金	1,126,989.78	1,126,989.78	冻结	电商平台保证金及冻结资金	945,617.14	945,617.14	冻结	电商平台保证金及冻结资金
货币资金					68,400.00	68,400.00	冻结	银行存款中使用受限资金
一年内到期的其他债权投资	10,000,000.00	10,000,000.00	质押	银行承兑汇票质押的大额存单				
合计	407,627,989.78	407,627,989.78			248,192,017.14	248,192,017.14		

## 19、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,293,265,904.28	1,282,200,000.00
合计	1,293,265,904.28	1,282,200,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，上述金额均为一年内到期的应付票据。

## 20、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	1,857,463,351.08	1,821,729,996.38
设备工程款	46,527,615.55	35,599,639.05
费用款	1,604,082,808.07	1,304,406,436.97
合计	3,508,073,774.70	3,161,736,072.40

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，苏泊尔无账龄超过 1 年的重要应付账款（2024 年 12 月 31 日：无）。

## 21、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	144,707,788.29	135,584,472.49
合计	144,707,788.29	135,584,472.49

### (1) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	108,292,685.56	97,023,753.29
应付暂收款	14,803,303.98	16,328,753.68
其他	21,611,798.75	22,231,965.52
合计	144,707,788.29	135,584,472.49

## 22、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	966,693,982.29	1,088,405,139.86
合计	966,693,982.29	1,088,405,139.86

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
预收货款	-1,088,405,139.86	包括在合同负债年初账面价值中的金额所确认的收入

预收货款	966,693,982.29	因收到现金而增加的金额（不包含本年已确认为收入的金额）
合计	-121,711,157.57	—

## 23、应付职工薪酬

### （1）应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	348,974,175.79	1,894,202,508.02	1,859,504,877.92	383,671,805.89
二、离职后福利-设定提存计划	8,179,611.77	119,544,808.32	119,290,114.83	8,434,305.26
三、辞退福利	410,067.51	11,725,635.21	10,601,646.09	1,534,056.63
合计	357,563,855.07	2,025,472,951.55	1,989,396,638.84	393,640,167.78

### （2）短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	303,870,127.35	1,691,423,703.75	1,655,815,571.53	339,478,259.57
2、职工福利费	5,340,464.53	61,855,773.60	62,709,977.38	4,486,260.75
3、社会保险费	4,919,972.11	67,398,645.23	67,578,272.89	4,740,344.45
其中：医疗和生育保险费	4,416,738.45	61,371,461.57	61,465,307.75	4,322,892.27
工伤保险费	503,233.66	6,027,183.66	6,112,965.14	417,452.18
4、住房公积金	153,863.60	56,555,945.42	56,570,313.22	139,495.80
5、工会经费和职工教育经费	34,689,748.20	16,968,440.02	16,830,742.90	34,827,445.32
合计	348,974,175.79	1,894,202,508.02	1,859,504,877.92	383,671,805.89

### （3）设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	7,915,929.11	115,642,649.06	115,381,339.06	8,177,239.11
2、失业保险费	263,682.66	3,902,159.26	3,908,775.77	257,066.15
合计	8,179,611.77	119,544,808.32	119,290,114.83	8,434,305.26

### （4）辞退福利

苏泊尔本年度因解除劳动关系所支付辞退福利为人民币 10,601,646.09 元（2024 年：人民币 3,806,959.99 元），年末应付未付金额为人民币 1,534,056.63 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 410,067.51 元）。

**24、应交税费**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	27,723,150.36	35,886,885.98
企业所得税	260,294,545.43	201,467,590.23
个人所得税	4,887,008.26	4,401,978.83
城市维护建设税	11,704,578.38	11,677,943.91
房产税	11,587,017.57	11,184,562.99
土地使用税	6,702,356.51	6,702,356.51
印花税	4,747,909.68	4,619,205.79
教育费附加	4,998,774.85	5,000,990.12
地方教育附加	3,365,776.24	3,358,369.55
合计	336,011,117.28	284,299,883.91

**25、一年内到期的非流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	37,740,670.09	41,987,421.60
一年内到期的未决诉讼	1,544,250.00	
一年内到期的产品质量保证	39,812,147.96	
合计	79,097,068.05	41,987,421.60

**26、其他流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付退货款	28,207,443.12	27,619,808.67
未终止确认的已背书银行承兑汇票	2,802,337.13	3,608,696.65
待转销项税额	125,058,061.26	140,846,897.45
合计	156,067,841.51	172,075,402.77

**27、租赁负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期租赁负债	197,868,642.00	230,416,401.82
减：一年内到期的租赁负债	-37,740,670.09	-41,987,421.60
合计	160,127,971.91	188,428,980.22

其他说明：

苏泊尔还租用员工宿舍、临时仓库等，租赁期为 1 年内，这些租赁为短期租赁。苏泊尔已选择对这些租赁不确认使用权资产和租赁负债。

## 28、长期应付职工薪酬

### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
二、辞退福利	489,573.41	822,218.97
三、其他长期福利	41,172,710.68	38,377,219.62
合计	41,662,284.09	39,199,438.59

## 29、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	1,538,727.50	3,082,977.50	详见附注十六、“承诺及或有事项”
产品质量保证	12,305,191.78	47,938,174.63	详见附注十六、“承诺及或有事项”
财务担保合同	1,710,210.00	1,827,582.20	详见附注十六、“承诺及或有事项”
合计	15,554,129.28	52,848,734.33	

## 30、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助		3,500,000.00	159,115.72	3,340,884.28	与资产相关的补助
合计		3,500,000.00	159,115.72	3,340,884.28	--

## 31、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	801,359,733.00				300,920.00	300,920.00	801,660,653.00

其他说明：

根据第八届董事会第十八次会议审议通过《关于 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，2025 年公司收到激励对象认购款人民币 10,980,570.80 元，增加股本人民币 300,920.00 元，资本公积人民币 10,679,650.80 元。

## 32、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）		111,483,119.72		111,483,119.72
其他资本公积	191,294,609.67	13,900,692.04	103,120,252.35	102,075,049.36
合计	191,294,609.67	125,383,811.76	103,120,252.35	213,558,169.08

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年股本溢价增加人民币 111,483,119.72 元，①根据第八届董事会第十八次会议审议通过《关于 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，2025 年公司收到激励对象认购款人民币 10,980,570.80 元，增加股本人民币 300,920.00 元，资本公积股本溢价人民币 10,679,650.80 元。②2021 年度和 2022 年度限制性股票激励计划已解禁，将可行权股份支付对应等待期内确认的其他资本公积结转至股本溢价人民币 100,803,468.92 元。

本年其他资本公积增加人民币 13,900,692.04 元，①本年确认以权益结算的股份支付费用人民币 12,985,260.90 元计入资本公积-其他资本公积，详见本财务报表附注十五、股份支付之说明；②本期股份支付允许税前扣除金额超过会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超额部分的所得税影响人民币 915,431.14 元直接计入资本公积-其他资本公积。

本年其他资本公积减少人民币 103,120,252.35 元，①本年股份支付预计未来期间可抵扣的金额少于等待期内确认的成本费用，少于部分的所得税影响人民币 2,316,783.43 元直接计入资本公积-其他资本公积。②2021 年度和 2022 年度限制性股票激励计划已解禁，将可行权股份支付对应等待期内确认的其他资本公积结转至股本溢价人民币 100,803,468.92 元。

### 33、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	234,497,705.25		1,027,963.00	233,469,742.25
合计	234,497,705.25		1,027,963.00	233,469,742.25

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股本年减少人民币 1,027,963.00 元，①公司 2025 年第八届董事会第十三次会议审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》，公司同意 266 名符合条件的激励对象在第二个解除限售期进行解除限售，本次可解除限售的限制性股票数量为 548,250 股，相应 1 元/股回购义务消失，因此本期减少库存股人民币 548,250.00 元。②公司 2025 年第八届董事会第十三次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划暂缓授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司同意 2 名符合条件的激励对象在第一个解除限售期进行解除限售，本次可解除限售的限制性股票数量为 29,625 股，相应 1 元/股回购义务消失，因此本期减少库存股人民币 29,625.00 元。③公司 2025 年第八届董事会第十八次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司同意 279 名符合条件的激励对象在第二个解除限售期进行解除限售，本次可解除限售的限制性股票数量为 450,088 股，相应 1 元/股回购义务消失，因此本期减少库存股人民币 450,088.00 元。

### 34、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
二、将重分类进损益的其他综合收益	-28,222,735.40	-21,994,735.41				-21,162,111.94	-832,623.47	-49,384,847.34
外币财务	-28,222,735.40	-21,994,735.41				-21,162,111.94	-832,623.47	-49,384,847.34

报表折算差额								
其他综合收益合计	-28,222,735.40	-21,994,735.41				-21,162,111.94	-832,623.47	-49,384,847.34

### 35、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	294,492,653.92	58,923,245.90		353,415,899.82
合计	294,492,653.92	58,923,245.90		353,415,899.82

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

盈余公积本年增加系根据公司本年实现净利润计提法定盈余公积人民币 58,923,245.90 元，公司法定盈余公积累计额已达到公司注册资本的 50%，不再提取。

### 36、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	5,399,987,787.75	5,516,807,622.62
调整后期初未分配利润	5,399,987,787.75	5,516,807,622.62
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,096,720,231.52	2,244,444,529.35
减：提取法定盈余公积	58,923,245.90	185,751,505.61
应付普通股股利	2,238,705,174.73	2,175,512,858.61
期末未分配利润	5,199,079,598.64	5,399,987,787.75

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

### 37、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	22,504,081,407.98	16,880,509,430.47	22,168,020,396.90	16,673,052,522.91
其他业务	267,672,052.06	228,638,637.99	259,317,589.48	225,221,015.71
合计	22,771,753,460.04	17,109,148,068.46	22,427,337,986.38	16,898,273,538.62

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
业务类型		
其中：		
炊具业务	6,965,677,978.67	5,099,852,003.17
电器业务	15,489,247,671.34	11,742,620,500.05
其他	315,986,752.66	266,344,163.99
合计	22,770,912,402.67	17,108,816,667.21
按经营地区分类		
其中：		
境内	15,332,952,435.23	10,949,307,260.25
境外	7,437,959,967.44	6,159,509,406.96
合计	22,770,912,402.67	17,108,816,667.21

注：以上分部收入相关信息不含租赁收入。

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 966,693,982.29 元，预计将于 2026 年度确认收入。

### 38、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	59,170,370.13	64,619,482.33
教育费附加	25,317,794.07	28,053,059.29
房产税	12,997,904.59	12,543,351.76
土地使用税	7,457,381.96	7,457,381.96
车船使用税	53,673.42	51,320.31
印花税	16,997,200.83	16,703,717.74
地方教育附加	16,878,529.35	18,701,151.06
环境保护税	85,886.55	77,772.69
水资源税	13,962.20	
合计	138,972,703.10	148,207,237.14

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

**39、管理费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	237,458,258.99	231,591,045.41
办公、差旅招待费及折旧摊销费	90,569,374.76	93,214,915.44
股权激励及业绩激励基金费用	30,161,897.47	33,194,694.31
其他	41,750,831.57	38,032,588.34
合计	399,940,362.79	396,033,243.50

**40、销售费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
广告、促销及赠品费	1,938,319,524.03	1,690,530,659.60
职工薪酬	295,993,821.33	302,892,789.55
办公、差旅招待费	103,899,176.79	114,735,395.65
股权激励及业绩激励基金费用	12,404,248.30	13,086,311.47
其他	58,386,267.15	60,713,393.54
合计	2,409,003,037.60	2,181,958,549.81

**41、研发费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	256,434,923.46	241,177,833.50
试制实验费及消耗支出	96,992,491.83	96,137,397.05
新产品设计费	37,414,248.49	41,356,078.63
专利及外部机构费	42,644,529.11	48,204,943.92
股权激励及业绩激励基金费用	13,844,680.34	12,369,893.38
其他	28,592,581.87	30,416,853.48
合计	475,923,455.10	469,662,999.96

**42、财务费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
贷款及应付款项的利息支出	3,074,787.77	2,367,010.84
存款及应收款项的利息收入	-29,799,881.71	-70,813,837.27
租赁负债的利息支出	10,662,953.58	9,659,202.55

净汇兑收益	-3,058,720.08	-17,618,174.15
手续费及其他财务费用	2,879,871.18	3,960,010.47
合计	-16,240,989.26	-72,445,787.56

#### 43、其他收益

##### (1) 其他收益分类情况

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额	计入本年非经常性损益的金额
与日常活动相关的政府补助	262,348,764.86	265,730,729.78	191,341,987.33
代扣代缴税费手续费返还	814,577.79	948,088.74	814,577.79
增值税加计抵减	21,931,298.28	18,992,035.68	
合计	285,094,640.93	285,670,854.20	192,156,565.12

##### (2) 与日常活动相关的政府补助

单位：元

补助项目	本期发生额	上期发生额	与资产相关/与收益相关
项目补贴	159,115.72		与资产相关
项目补贴	18,428,901.03	19,977,876.57	与收益相关
政府奖励	172,753,970.58	174,619,466.32	与收益相关
增值税即征即退	71,006,777.53	71,133,386.89	与收益相关
合计	262,348,764.86	265,730,729.78	

#### 44、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,226,787.28	1,234,235.25
合计	1,226,787.28	1,234,235.25

#### 45、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-33,548.69	-936,938.07
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,453,072.50	2,853,703.91
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	32,968,159.82	24,995,993.01
处置其他债权投资取得的投资收益	15,578,134.78	4,413,731.02

合计	51,965,818.41	31,326,489.87
----	---------------	---------------

#### 46、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	2,054,753.17	17,175,103.55
其他应收款坏账损失	-205,293.30	-48,887.03
财务担保相关减值损失	117,372.20	-108,014.20
合计	1,966,832.07	17,018,202.32

#### 47、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	1,207,782.84	-7,948,487.46
四、固定资产减值损失	-10,212,087.89	
合计	-9,004,305.05	-7,948,487.46

#### 48、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损失	-221,952.54	-2,211,278.41
使用权资产处置利得	1,748,708.46	1,532,395.67
合计	1,526,755.92	-678,882.74

#### 49、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	104,275.62	169,242.63	104,275.62
其中：固定资产报废处置利得	104,275.62	169,242.63	104,275.62
赔偿款、违约金及罚没收入	4,007,581.03	6,374,949.01	4,007,581.03
预计负债转回		2,455,750.00	
其他	1,379,696.97	1,277,754.02	1,379,696.97
合计	5,491,553.62	10,277,695.66	5,491,553.62

#### 50、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	4,459,818.96	2,107,291.64	4,459,818.96
非流动资产毁损报废损失	347,251.76	5,732,042.36	347,251.76
其中：固定资产报废损失	347,251.76	5,732,042.36	347,251.76
其他	940,676.57	2,351,882.15	940,676.57
合计	5,747,747.29	10,191,216.15	5,747,747.29

## 51、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	603,563,173.92	475,295,342.28
递延所得税费用	-110,349,045.08	11,817,772.78
合计	493,214,128.84	487,113,115.06

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	2,587,527,158.14
按法定/适用税率计算的所得税费用	646,881,789.54
子公司适用不同税率的影响	-143,400,842.46
调整以前期间所得税的影响	1,380,350.94
非应税收入的影响	-130,437.71
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	31,858,606.08
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,102,005.25
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,967,606.51
研发费用加计扣除	-44,240,938.81
所得税费用	493,214,128.84

## 52、其他综合收益

详见附注 34。

## 53、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	244,239,692.97	214,537,467.31
收到押金、保证金和员工备用金借款	22,859,758.73	9,592,823.58
利息收入	24,098,449.01	37,328,346.73
其他	3,239,285.82	1,645,295.24
合计	294,437,186.53	263,103,932.86

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现销售费用	1,828,528,082.48	1,761,580,062.90
付现管理费用	100,650,750.68	104,314,934.66
付现研发费用	214,680,973.15	211,291,509.14
捐赠支出	4,459,818.96	2,107,291.64
其他支出	18,583,955.43	30,125,572.33
合计	2,166,903,580.70	2,109,419,370.67

**(2) 与投资活动有关的现金**

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品及定期存款本金	3,395,376,410.95	3,982,135,271.09
合计	3,395,376,410.95	3,982,135,271.09

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
投资理财产品及定期存款本金	3,618,903,632.82	3,852,251,431.43
合计	3,618,903,632.82	3,852,251,431.43

**(3) 与筹资活动有关的现金**

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购股票及手续费		198,924.00
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	49,409,207.85	57,084,806.98
合计	49,409,207.85	57,283,730.98

筹资活动产生的各项负债变动情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款		527,277,488.88	2,722,511.12	530,000,000.00		
其他应付款-关联方资金拆借	16,215,032.99	777,510.68				16,992,543.67
其他应付款-限制性股票回购义务	1,231,375.00				1,027,963.00	203,412.00
其他应付款-应付股利			2,238,705,174.73	2,238,705,174.73		
租赁负债	230,416,401.82		16,861,448.03	49,409,207.85		197,868,642.00
合计	247,862,809.81	528,054,999.56	2,258,289,133.88	2,818,114,382.58	1,027,963.00	215,064,597.67

## 54、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	2,094,313,029.30	2,245,243,980.80
加：资产减值准备（转回以“—”号填列）	9,004,305.05	7,948,487.46
信用减值损失（转回以“—”号填列）	-1,966,832.07	-17,018,202.32
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	134,027,848.17	131,771,217.34
使用权资产折旧	47,334,711.04	49,767,567.81
无形资产摊销	28,619,433.02	27,645,131.16
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	-1,526,755.92	678,882.74
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	242,976.14	5,562,799.73
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-1,226,787.28	-1,234,235.25
财务费用（收益以“—”号填列）	1,462,044.28	-46,469,197.07
投资损失（收益以“—”号填列）	-51,991,917.32	-31,323,833.30
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-110,349,045.08	11,817,772.78
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）		
存货的减少（增加以“—”号填列）	159,025,835.01	-311,223,208.63
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	133,660,651.13	-119,563,557.17
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	340,687,096.73	324,215,377.37
其他	-135,535,282.52	305,683,154.75

经营活动产生的现金流量净额	2,645,781,309.68	2,583,502,138.20
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,585,517,366.03	1,569,118,972.78
减：现金的期初余额	1,569,118,972.78	1,405,752,936.36
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	16,398,393.25	163,366,036.42

## (2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,585,517,366.03	1,569,118,972.78
其中：库存现金	93,312.26	63,867.50
可随时用于支付的银行存款	1,503,299,115.71	1,518,959,579.03
可随时用于支付的其他货币资金	82,124,938.06	50,095,526.25
三、期末现金及现金等价物余额	1,585,517,366.03	1,569,118,972.78

## (3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款中使用受限资金		68,400.00	使用权受限制
定期存款		662,696,328.77	不可以随时支取
预付款融资业务存款保证金	58,000,000.00	58,000,000.00	使用权受限制
银行承兑汇票保证金	338,501,000.00	189,178,000.00	使用权受限制
电商平台保证金及冻结资金	1,126,989.78	945,617.14	使用权受限制
合计	397,627,989.78	910,888,345.91	

## 55、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
----	--------	------	-----------

货币资金			
其中：美元	39,876,787.95	7.0288	280,285,967.14
欧元	21,684.47	8.2355	178,582.45
英镑	0.73	9.4346	6.89
越南盾	20,036,124,709.90	0.000267999	5,369,653.92
新加坡元	90,068.57	5.4586	491,648.30
印尼盾	3,239,025,298.00	0.000418	1,353,912.57
应收账款			
其中：美元	55,857,545.90	7.0288	392,611,518.62
越南盾	16,104,377,323.50	0.000267999	4,315,951.02
印尼盾	12,821,048,425.00	0.000418	5,359,198.24
应付账款			
其中：美元	2,112,620.70	7.0288	14,849,188.38
欧元	73,301.36	8.2355	603,673.35
越南盾	89,667,496,824.25	0.000267999	24,030,766.07
新加坡元	36,605.00	5.4586	199,812.05
印尼盾	6,661,569,182.00	0.000418	2,784,535.92

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

## 56、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	2025 年	2024 年
选择简化处理方法的短期租赁费用	13,578,302.77	9,641,850.99
与租赁相关的总现金流出	62,987,510.62	66,726,657.97

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	841,057.37	738,494.28
合计	841,057.37	738,494.28

作为出租人的融资租赁

□适用  不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

□适用  不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	256,434,923.46	241,177,833.50
试制实验费及消耗支出	96,992,491.83	96,137,397.05
新产品设计费	37,414,248.49	41,356,078.63
专利及外部机构费	42,644,529.11	48,204,943.92
股权激励及业绩激励基金费用	13,844,680.34	12,369,893.38
其他	28,592,581.87	30,416,853.48
合计	475,923,455.10	469,662,999.96
其中：费用化研发支出	475,923,455.10	469,662,999.96

## 九、合并范围的变更

### 1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

#### 1) 清算子公司

苏泊尔于 2025 年 11 月 20 日注销武汉废旧公司。武汉废旧公司本年末不再纳入资产负债表合并范围，其年初至注销日的利润表、现金流量表纳入合并范围。

#### 2) 设立子公司

苏泊尔于 2025 年 12 月 11 日在香港注册成立臻厨（香港）公司。截至 2025 年 12 月 31 日臻厨（香港）公司尚未发生业务活动，因此苏泊尔尚未对该长期股权投资进行确认和计量。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
浙江家电公司	133,697,100.00	杭州	杭州	制造业	100.00%		设立
绍兴苏泊尔公司	610,000,000.00	绍兴	绍兴	制造业	100.00%		设立
越南苏泊尔公司	104,934,081.16	越南	越南	制造业	100.00%		设立
武汉炊具公司 [注 1]	91,160,000.00	武汉	武汉	制造业	100.00%		设立
奥梅尼公司	10,000,000.00	杭州	杭州	商业	100.00%		设立
上海销售公司	5,000,000.00	上海	上海	商业	100.00%		设立
武汉压力锅公司	155,669,000.00	武汉	武汉	制造业	100.00%		同一控制下企业合并
橡塑制品公司	8,044,670.77	玉环	玉环	制造业	100.00%		同一控制下企业合并
玉环销售公司	8,000,000.00	玉环	玉环	商业	100.00%		非同一控制下企业合并
东南亚电器公司	23,314,945.98	新加坡	新加坡	商业	51.00%		同一控制下企业合并
AFS [注 2]	2,453,486.50	越南	越南	商业		100.00%	同一控制下企业合并
上海福腾宝公司	50,000,000.00	上海	上海	制造业	100.00%		设立
浙江福腾宝公司	100,000,000.00	玉环	玉环	制造业	100.00%		设立
苏泊尔家居用品公司	50,000,000.00	绍兴	绍兴	制造业	100.00%		设立
苏泊尔厨卫电器公司	100,000,000.00	绍兴	绍兴	制造业	100.00%		设立
GSIM 或印尼公司 [注 3]	32,714,774.74	印度尼西亚	印度尼西亚	商业		66.67%	设立
苏泊尔热水器公司 [注 4]	100,000,000.00	绍兴	绍兴	制造业	52.00%		设立
海南苏泊尔电商公司 [注 5]	8,000,000.00	海南	海南	商业		100.00%	设立
海南缔法贸易公司 [注 5]	10,000,000.00	海南	海南	商业		100.00%	设立
臻厨（香港）公司 [注 6]	87,272.53	香港	香港	商业		100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

注 1：公司全资子公司武汉压力锅公司将其持有的武汉炊具公司的 75% 的股权划转给本公司，本公司累计持有武汉炊具公司 100% 的股权。

注 2：本公司持有东南亚电器公司 51% 的股权，SEB INTERNATIONALE S.A.S 持有该公司 49% 的股权；AFS 系东南亚电器公司 100% 持股的子公司。

注 3：印尼公司系由本公司的子公司东南亚电器公司与第三方 PT MULTIFORTUNA 在印尼共同投资设立。东南亚电器公司持股 66.67%，PT MULTIFORTUNA 公司持股 33.33%。

注 4：苏泊尔热水器公司系本公司与苏泊尔集团有限公司共同投资设立。本公司持股 52%，苏泊尔集团有限公司持股 48%。

注 5：海南苏泊尔电商公司及海南缔法贸易公司系浙江家电公司 100% 持股的子公司。

注 6：臻厨（香港）公司系浙江福腾宝公司 100% 持股的子公司。

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

### （1）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业:		
投资账面价值合计	60,731,939.93	60,739,389.71
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-7,449.78	-939,594.64
--综合收益总额	-7,449.78	-939,594.64

## 十一、政府补助

### 1、政府补助的基本情况

单位：元

种类	本期发生额	列报项目
与收益相关的政府补助	262,189,649.14	其他收益
与资产相关的政府补助	3,340,884.28	递延收益

### 2、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额：45,873,700.00 元。

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 3、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

### 4、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	262,348,764.86	265,730,729.78

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

#### (一) 风险管理目标和政策

苏泊尔从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对苏泊尔经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，苏泊尔风险管理的基本策略是确定和分析苏泊尔所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

## 1. 市场风险

## (1) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。苏泊尔面临的汇率变动的风险主要与苏泊尔外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，苏泊尔会在必要时对外汇进行套期或按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

苏泊尔年末外币金融资产和外币金融负债列示见本附注七、55 外币货币性项目。

苏泊尔适用的人民币对外币的汇率分析如下：

年度	报告日中间汇率	
	2025 年	2024 年
美元	7.0288	7.1884
欧元	8.2355	7.5257
英镑	9.4346	9.0765
越南盾	0.000267999	0.000282997
新加坡元	5.4586	5.3214
印尼盾	0.000418	0.000453

## 敏感性分析：

假定除汇率以外的其他风险变量不变，苏泊尔于 12 月 31 日人民币对所有外币的汇率变动使人民币升值 1% 将导致股东权益和净利润的减少情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

	股东权益	净利润
2025 年 12 月 31 日		
美元	5,063,239.96	5,063,239.96
欧元	-3,727.78	-3,727.78
英镑	0.06	0.06
越南盾	-114,761.29	-114,761.29
新加坡元	2,422.24	2,422.24
印尼盾	30,642.88	30,642.88
合计	4,977,816.07	4,977,816.07
2024 年 12 月 31 日		
美元	5,122,258.99	5,122,258.99
欧元	1,186.38	1,186.38
英镑	0.05	0.05
越南盾	-185,093.19	-185,093.19
新加坡元	2,616.76	2,616.76
印尼盾	83,065.88	83,065.88
合计	5,024,034.87	5,024,034.87

## (2) 利率风险—现金流量变动风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。截至 2025 年 12 月 31 日，苏泊尔无银行借款，利率风险不会对苏泊尔的利润总额和股东权益产生重大的影响。

## 2. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

苏泊尔除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，委托理财产品是由信用良好的金融机构所发行的。管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给苏泊尔造成损失。

苏泊尔所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产（包括衍生金融工具）的账面金额。除附注十六所载苏泊尔作出的财务担保外，苏泊尔没有提供任何其他可能令苏泊尔承受信用风险的担保。于资产负债表日就上述财务担保承受的最大信用风险敞口已在附注十六披露。

苏泊尔的信用风险主要来自应收款项。为控制上述相关风险，苏泊尔分别采取了以下措施。

### （1）应收款项融资以及应收票据

苏泊尔的应收款项融资和应收票据主要系应收银行承兑汇票，苏泊尔对银行承兑票据严格管理并持续监控，以确保苏泊尔不致面临重大坏账风险。

### （2）应收账款

苏泊尔仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照苏泊尔的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，苏泊尔对应收账款余额进行持续监控，以确保苏泊尔不致面临重大坏账风险。

（i）不断增强风险意识，强化应收账款的风险管理。加强客户信用政策管理的内部控制，客户信用政策的调整均需通过必要的审核批准程序。

（ii）做好详细的业务记录和会计核算工作。将客户的回款记录作为日后评价其信用等级的重要参考资料，对客户资料实行动态管理，了解客户的最新信用情况，以制定相应的信用政策。

期末苏泊尔应收账款中应收关联方 SEB S.A. 及其附属公司款项占期末余额的 53.37%（2024 年 12 月 31 日：63.60%），对该客户的应收账款苏泊尔预计信用风险较小。其余应收账款风险点分布多个合作方和多个客户，于 2025 年 12 月 31 日，前五大客户扣除应收关联方 SEB S.A. 及其附属公司款项后占期末应收账款余额的 29.80%（2024 年 12 月 31 日：22.33%），不存在重大的信用集中风险。

### （3）其他应收款

苏泊尔的其他应收款主要系应收出口退税、应收押金保证金等，苏泊尔对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保苏泊尔不致面临重大坏账风险。

## 3. 流动性风险

流动风险，是指苏泊尔在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，苏泊尔优化资产负债结构，保持债务融资的持续性与灵活性之间的平衡。

金融工具按剩余到期日分类

单位：元

项目	年末余额				
	账面价值	1 年以内	1-3 年	3 年以上	合计
<b>金融资产</b>					
货币资金	1,983,145,355.81	1,983,145,355.81			1,983,145,355.81
交易性金融资产	344,226,787.28	344,226,787.28			344,226,787.28
应收票据	4,723,152.44	4,723,152.44			4,723,152.44
应收账款	2,759,420,479.68	2,759,420,479.68			2,759,420,479.68
应收款项融资	273,842,313.46	273,842,313.46			273,842,313.46
其他应收款	153,163,010.35	153,163,010.35			153,163,010.35
其他债权投资	2,643,476,534.24	2,643,476,534.24			2,643,476,534.24

小计	8,161,997,633.26	8,161,997,633.26			8,161,997,633.26
<b>金融负债</b>					
应付票据	1,293,265,904.28	1,293,265,904.28			1,293,265,904.28
应付账款	3,508,073,774.70	3,508,073,774.70			3,508,073,774.70
其他应付款	144,707,788.29	144,707,788.29			144,707,788.29
其他流动负债	2,802,337.13	2,802,337.13			2,802,337.13
租赁负债	197,868,642.00	45,389,617.18	89,418,270.36	100,628,124.38	235,436,011.92
小计	5,146,718,446.40	4,994,239,421.58	89,418,270.36	100,628,124.38	5,184,285,816.32

(续)

项目	年初余额				
	账面价值	1年以内	1-3年	3年以上	合计
<b>金融资产</b>					
货币资金	2,480,007,318.69	2,480,007,318.69			2,480,007,318.69
交易性金融资产	281,234,235.25	281,234,235.25			281,234,235.25
应收票据	4,036,734.84	4,036,734.84			4,036,734.84
应收账款	2,690,049,028.80	2,690,049,028.80			2,690,049,028.80
应收款项融资	368,776,534.93	368,776,534.93			368,776,534.93
其他应收款	94,546,924.00	94,546,924.00			94,546,924.00
其他债权投资	1,837,656,630.12	1,623,810,000.00	292,264,000.00		1,916,074,000.00
小计	7,756,307,406.63	7,542,460,776.51	292,264,000.00		7,834,724,776.51
<b>金融负债</b>					
应付票据	1,282,200,000.00	1,282,200,000.00			1,282,200,000.00
应付账款	3,161,736,072.40	3,161,736,072.40			3,161,736,072.40
其他应付款	135,584,472.49	135,584,472.49			135,584,472.49
其他流动负债	3,608,696.65	3,608,696.65			3,608,696.65
租赁负债	230,416,401.82	52,594,680.89	104,682,376.18	121,066,821.14	278,343,878.21
小计	4,813,545,643.36	4,635,723,922.43	104,682,376.18	121,066,821.14	4,861,473,119.75

注：其他流动资产系以获取利息为目的定期存款。

## (二) 金融资产转移

已转移但未整体终止确认的金融资产

详见本财务报表附注七“3、应收票据及 26、其他流动负债”相关说明。

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		344,226,787.28		344,226,787.28
（二）其他债权投资		2,643,476,534.24		2,643,476,534.24
（三）应收款项融资				
（1）应收票据		273,842,313.46		273,842,313.46
持续以公允价值计量的资产总额		3,261,545,634.98		3,261,545,634.98
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

无

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产中的理财产品、其他债权投资和应收款项融资，其公允价值是依据估值技术确定。估值技术尽量利用可获得的可观测市场数据，尽量少依赖主体的特定估计。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

无

#### 5、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

苏泊尔 12 月 31 日各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
SEB INTERNATIONALE S.A.S	法国	投资公司	83,000 万欧元	83.16%	83.16%

本企业的母公司情况的说明

母公司经营范围：在所有法国及外国企业（不论其经营目的）参股，即一切股票、债券、公司股份和权益、各种证券和有价值证券的购买及认购，以及此等证券或票据的让与，与此等参股相关的所有金融操作，购买、制造及销售各种家用设

备商品以进行分销并所有提供与之相关的服务，以及广而言之，所有可直接或间接有助于实现上述经营目的的操作，尤其是动产、不动产、金融、商业和工业操作。

本企业最终控制方是 SEB S.A.。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、2、在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
武汉安在厨具有限公司	联营企业

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
SEB S.A.	最终控股股东
SEB ASIA LTD.	同一控股股东
TEFAL S.A.S.	与控股股东同一控股股东
S.A.S. SEB	与控股股东同一控股股东
SEB INTERNATIONAL SERVICE S.A.S.	与控股股东同一控股股东
GROUPE SEB MOULINEX	与控股股东同一控股股东
GROUPE SEB EXPORT	与控股股东同一控股股东
SEB DEVELOPPEMENT SAS	与控股股东同一控股股东
ETHERA	与控股股东同一控股股东
ROWENTA FRANCE	与控股股东同一控股股东
LAGOSTINA S.P.A.	同一控股股东
IMUSA USA LLC	同一控股股东
WMF GROUPE GMBH	同一控股股东
GROUPE SEB VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	同一控股股东
EMSA GMBH	同一控股股东
GROUPE SEB CANADA	同一控股股东
GROUPE SEB ANDEAN S.A.	同一控股股东
GROUPE SEB KOREA LTD.	同一控股股东
GROUPE SEB USA	同一控股股东
WMF BUSINESS UNIT CONSUMER GMBH	同一控股股东
赛创家用电器（绍兴）有限公司	同一控股股东

福腾宝（上海）商业有限公司	同一控股股东
赛以博商务咨询（深圳）有限公司	同一控股股东
鹤山德美餐具有限公司	同一控股股东
赛创（浙江）科技有限公司	同一控股股东
苏泊尔集团有限公司	关联自然人控制的公司
浙江苏可安药业有限公司	关联自然人控制的公司

其他说明：

公司与原关联方苏泊尔集团有限公司及浙江苏可安药业有限公司于 2025 年 12 月 12 日终止关联关系。截至本报告期末，双方已不存在关联关系。因过去 12 个月内曾为本公司的关联方，故本报告期的交易额及期末余额已按关联交易披露。

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
武汉安在厨具有限公司	产成品	182,173,608.02		否	154,043,353.56
武汉安在厨具有限公司	配件	18,864,060.66		否	30,972,505.33
GROUPE SEB EXPORT	产成品	1,701,705.43		否	289,937.06
GROUPE SEB EXPORT	配件			否	147,620.00
TEFAL S.A.S.	配件	16,376,077.46		否	26,463,346.58
LAGOSTINA S.P.A.	产成品	1,638,111.49		否	2,495,638.80
SEB INTERNATIONAL SERVICE S.A.S.	配件			否	115,623.23
SEB INTERNATIONAL SERVICE S.A.S.	产成品	78,111.25		否	259,661.54
SEB ASIA LTD.	产成品	5,925,251.23		否	1,043,174.99
GROUPE SEB MOULINEX	配件	9,112,621.89		否	878,092.80
鹤山德美餐具有限公司	产成品	58,820.18		否	78,956.81
ETHERA	配件			否	85,328.04
WMF GROUPE GMBH	产成品			否	55,446,079.12
福腾宝（上海）商业有限公司	产成品	53,522.12		否	97,168.57
GROUPE SEB KOREA LTD.	产成品			否	63,875.67
GROUPE SEB VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	产成品	26,233.42		否	160,609.57
WMF BUSINESS UNIT CONSUMER GMBH	配件	66,513,252.96		否	
EMSA GMBH	产成品	136,518.12		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
SEB ASIA LTD.	产成品	6,698,831,113.84	6,933,006,308.02
SEB ASIA LTD.	配件	7,701,764.17	4,569,742.01
S.A.S. SEB	产成品	766,314.09	1,779,657.76
S.A.S. SEB	配件	445,822.96	759,317.00
TEFAL S.A.S.	产成品	4,561,281.54	3,771,049.42
TEFAL S.A.S.	配件	26,511,210.11	18,829,588.01
GROUPE SEB MOULINEX	产成品	14,987,435.38	17,148,474.23
苏泊尔集团有限公司	产成品	3,100,287.84	3,616,925.03
SEB INTERNATIONAL SERVICE S.A.S.	配件	29,524,553.35	25,450,484.40
LAGOSTINA S.P.A.	配件	2,283,056.21	785,011.38
IMUSA USA LLC	产成品		3,575,084.51
IMUSA USA LLC	配件	21,677.18	19,464.22
福腾宝（上海）商业有限公司	产成品	195,524.85	224,062.75
GROUPE SEB CANADA	产成品	4,589,815.93	12,775,953.89
GROUPE SEB VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	产成品	7,089,269.78	15,129,701.24
GROUPE SEB VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	配件	3,470,332.22	
GROUPE SEB ANDEAN S.A.	配件	5,830,968.98	7,791,772.35
赛创商用电器（绍兴）有限公司	产成品	24,935.61	
ROWENTA FRANCE	产成品	2,676,939.60	
SEB DEVELOPPEMENT SAS	配件	34,946.90	
GROUPE SEB EXPORT	配件	420,852.86	
赛以博商务咨询（深圳）有限公司	产成品	303,147.42	
浙江苏可安药业有限公司	产成品	242,299.12	

## （2）关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
苏泊尔集团有限公司	房产					13,898,857.11	13,866,846.83	2,375,942.35	2,825,167.65	5,966,729.43	12,030,726.56

**(3) 关联方资金拆借**

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
SEB S.A.	777,510.68	2025 年 01 月 01 日	无固定期限	借款

**(4) 关键管理人员报酬**

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,409.70 万元	1,609.70 万元
关键管理人员股权激励和业绩激励基金	460.18 万元	781.95 万元
合计	2,869.88 万元	2,391.65 万元

**(5) 其他关联交易**

## ① 物业费、维修费和泊位费

单位：元

提供劳务方	接受劳务方	本年发生额	上期发生额
苏泊尔集团有限公司	本公司		235,503.51
	浙江家电公司		188,571.43
	武汉炊具公司		188,571.43

## ② 咨询费

单位：元

提供劳务方	接受劳务方	本年发生额	上期发生额
SEB ASIA LTD.	本公司	718,309.13	1,187,625.21
	武汉炊具公司	560,572.38	866,645.97
	绍兴苏泊尔公司	368,861.46	609,868.01
	浙江家电公司	352,952.97	546,073.71

## ③ 研发和人力等服务

单位：元

提供劳务方	接受劳务方	本期发生额	上期发生额
本公司	赛创（浙江）科技有限公司	1,098,248.86	1,336,825.88
	赛创商用电器（绍兴）有限公司	818,499.91	129,095.28
浙江家电公司	赛创（浙江）科技有限公司	1,180,410.96	850,520.79
绍兴苏泊尔公司	赛创（浙江）科技有限公司	56,111.12	53,588.30

AFS	GROUPE SEB VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	2,056,094.97	2,775,681.29
-----	--	--------------	--------------

## ④ 利息支出

单位：元

销售方	采购方	本期发生额	上期发生额
SEB S.A.	东南亚电器公司	352,276.65	624,010.83

## ⑤ 软件使用许可等

提供劳务方	接受劳务方	本年发生额	上期发生额
SEB DEVELOPPEMENT SAS	本公司	1,628,406.60	1,509,161.61

⑥根据 2013 年 12 月 29 日武汉炊具公司与 S.A.S SEB 签订《技术许可合同》，S.A.S.SE B 许可武汉炊具公司有偿使用其拥有的《设有弹性体安全阀的用于在压力下蒸煮食物的家用器具》等 5 项发明专利权。根据双方签订的合同相关条款约定，按许可产品实现销售额的 3% 计算使用费，本年武汉炊具公司应向 S.A.S.SE B 支付技术使用费人民币 1,357,494.53 元（2024 年：人民币 1,862,564.78 元），于 2025 年 12 月 31 日，尚有余额人民币 242,221.09 元尚未支付（2024 年 12 月 31 日：人民币 268,451.45 元）。

⑦根据 2014 年 12 月 15 日武汉炊具公司与 LAGOSTINA SPA 签订《商标许可》，LAGOSTINA S.P.A. 许可武汉炊具公司有偿使用其拥有的拉歌品牌。根据双方签订的合同相关条款约定，按许可产品实现销售额的 4% 计算使用费，本年武汉炊具公司应向 LAGOSTINA S.P.A. 支付商标使用费人民币 789.80 元（2024 年：人民币 0.00 元），于 2025 年 12 月 31 日，已全部支付完毕（2024 年 12 月 31 日：已全部支付完毕）。

⑧根据 2016 年 12 月 5 日奥梅尼公司与 LAGOSTINA SPA 签订《商标许可协议》，LAGOSTINA S.P.A. 许可奥梅尼公司有偿使用其拥有的拉歌品牌。根据双方签订的合同相关条款约定，按许可产品实现销售额的 4% 计算使用费，本年奥梅尼公司应向 LAGOSTINA S.P.A. 支付商标使用费人民币 93,173.65 元（2024 年：人民币 70,094.55 元），于 2025 年 12 月 31 日，尚有余额人民币 93,173.65 元尚未支付（2024 年 12 月 31 日：人民币 76,619.65 元）。

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款：					
	SEB ASIA LTD.	1,483,547,354.20	29,670,947.06	1,736,534,035.86	43,413,350.89
	S.A.S. SEB	265,576.20	5,311.53		
	TEFAL S.A.S.	8,820,841.78	176,416.84	6,131,159.29	153,278.98
	SEB INTERNATIONAL SERVICE S.A.S.	9,715,616.43	194,312.33	8,180,857.92	204,521.45
	GROUPE SEB MOULINEX	4,922,488.07	100,216.94	2,351,347.91	60,581.78
	IMUSA USA LLC			9,219.55	230.49
	福腾宝（上海）商业有限公司	44,250.83	885.02	12,297.24	307.43
	GROUPE SEB CANADA	572,439.46	11,448.79	3,903,240.19	97,581.00

	GROUPE SEB VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	6,045,446.39	120,908.93	7,116,121.79	177,903.04
	GROUPE SEB ANDEAN S.A.	731,759.58	14,635.19	1,219,607.81	30,490.20
	LAGOSTINA S.P.A.	1,047,720.95	20,954.42	152,431.85	3,810.80
	赛创（浙江）科技有限公司	2,134,492.99	42,689.86	2,398,872.39	59,971.81
	赛创商用电器（绍兴）有限公司	890,622.34	17,812.45	136,841.00	3,421.03
	GROUPE SEB EXPORT	420,852.86	8,417.06		
	ROWENTA FRANCE	401,540.94	8,030.82		
	SEB DEVELOPPEMENT SAS	39,490.00	789.80		
	WMF BUSINESS UNIT CONSUMER GMBH	37,941.61	758.83		
	GROUPE SEB USA	1,292.01	25.84		
	合计	1,519,639,726.64	30,394,561.71	1,768,146,032.80	44,205,448.90
预付款项：					
	EMSA GMBH	12,441.24		197.55	
	合计	12,441.24		197.55	
其他应收款：					
	苏泊尔集团有限公司	145,000.00	145,000.00	145,000.00	130,000.00
	合计	145,000.00	145,000.00	145,000.00	130,000.00

## （2）应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款：			
	武汉安在厨具有限公司	25,258,175.49	15,639,559.75
	WMF GROUPE GMBH	320,140.72	15,323,780.96
	GROUPE SEB EXPORT	1,348,938.48	7,381.00
	TEFAL S.A.S.	3,086,064.68	4,373,217.14
	S.A.S. SEB	242,221.09	271,094.63
	LAGOSTINA S.P.A.	568,813.79	1,104,411.95
	GROUPE SEB MOULINEX	8,797,959.97	798,500.07
	SEB INTERNATIONAL SERVICE S.A.S.	28,000.00	58,127.43
	WMF BUSINESS UNIT CONSUMER GMBH	8,933,761.95	
	SEB ASIA LTD.	3,973,219.20	471,883.29
	SEB DEVELOPPEMENT SAS	1,465,565.94	1,358,245.45
	苏泊尔集团有限公司	4,266.00	
	合计	54,027,127.31	39,406,201.67

合同负债：			
	S.A.S. SEB		1,423,550.16
	苏泊尔集团有限公司	399,296.12	401,246.04
	浙江苏可安药业有限公司	296,423.45	
	合计	695,719.57	1,824,796.20
其他应付款：			
	武汉安在厨具有限公司	50,000.00	50,000.00
	SEB S.A.	16,992,543.67	16,215,032.99
	合计	17,042,543.67	16,265,032.99
租赁负债			
	苏泊尔集团有限公司	49,672,411.55	46,104,337.81
	合计	49,672,411.55	46,104,337.81

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	638,000	5,697,340.00	222,140	2,472,418.20	661,601	32,239,444.38	94,065	1,527,011.05
销售人员	169,000	1,509,170.00	36,690	408,359.70	196,895	9,601,385.49	6,750	106,266.50
研发人员	219,000	1,955,670.00	42,090	468,461.70	169,467	8,073,636.09	8,330	131,780.60
合计	1,026,000	9,162,180.00	300,920	3,349,239.60	1,027,963	49,914,465.96	109,145	1,765,058.15

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2023 年度、2024 年度、2025 年度股票期权激励计划：

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员、销售人员及研发人员	36.49 元/股、37.89 元/股、38.82 元/股	1.85 年-3.79 年		

### 2、以权益结算的股份支付情况

单位：元

2023 年、2024 年及 2025 年度股票期权激励计划	相关内容
--------------------------------	------

授予日权益工具公允价值的确定方法	按照 Black-Scholes 模型计算的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	预计股息、历史波动率、无风险利率
可行权权益工具数量的确定依据	公司根据在职激励对象对应的权益工具、公司业绩以及对未来年度公司业绩的预测进行确定
本年估计与上年估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	29,033,208.94
本年以权益结算的股份支付确认的费用总额	12,985,260.91

其他说明：

根据本公司 2025 年 1 月 10 日召开的第八届董事会第十三次会议通过的《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》，2021 年限制性股票激励计划设定的第二个解除限售期解除限售条件已成就，本次解除限售的限制性股票数量共计 548,250 股，公允价值为人民币 30,233,165.80 元。根据本公司 2025 年 1 月 10 日召开的第八届董事会第十三次会议通过的《关于 2022 年限制性股票激励计划暂缓授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，2022 年限制性股票激励计划暂缓授予部分第一个解除限售期解除限售条件已成就，本次解除限售的限制性股票数量共计 29,625 股，公允价值为人民币 1,258,375.69 元。根据本公司 2025 年 10 月 23 日召开的第八届董事会第十八次会议通过的《关于 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》，2022 年限制性股票激励计划设定的第二个解除限售期解除限售条件已成就，本次解除限售的限制性股票数量共计 450,088 股，公允价值为人民币 18,422,924.46 元。

2023 年股权激励计划影响资本公积年初累计金额为人民币 10,026,250.99 元，本年发生额为人民币 1,025,363.43 元，年末累计金额人民币 11,051,614.42 元。

2024 年股权激励计划影响资本公积年初累计金额为人民币 6,021,697.04 元，本年发生额为人民币 8,816,600.13 元，年末累计金额人民币 14,838,297.17 元。

2025 年股权激励计划影响资本公积年初累计金额为人民币 0 元，本年发生额为人民币 3,143,297.35 元，年末累计金额人民币 3,143,297.35 元。

### 3、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	2,477,704.26	
销售人员	7,816,418.80	
研发人员	2,691,137.85	
合计	12,985,260.91	

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

2020 年外销客户以用户纠纷为由对子公司绍兴苏泊尔公司提起法律诉讼，2025 年苏泊尔积极与其进行和解程序，考虑稳健性原则，苏泊尔于 2025 年 12 月 31 日仍保留预计负债人民币 154.43 万元（2024 年 12 月 31 日：人民币 154.43 万元）。2021 年另有外销客户以用户纠纷为由对子公司绍兴苏泊尔公司提起产品质量问题的索赔，考虑稳健性原则，苏泊尔于 2025 年 12 月 31 日仍保留预计负债人民币 153.87 万元（2024 年 12 月 31 日：人民币 153.87 万元）。

### 财务担保形成的或有负债及其财务影响

苏泊尔与经销商、银行签订三方承兑协议，由苏泊尔为银行对经销商开具银行承兑汇票提供融资担保。在苏泊尔将取得的承兑汇票背书转让的情况下，如经销商在承兑汇票到期后未能偿还保证金与承兑汇票金额之间的差额，则苏泊尔将承担的风险敞口为银行向经销商未追偿到的部分差额损失。截至 2025 年 12 月 31 日，苏泊尔将承担的风险敞口为人民币 34,204.20 万元（2024 年 12 月 31 日：人民币 36,551.64 万元），公司对此风险敞口计提财务担保合同预计负债共计人民币 171.02 万元（2024 年 12 月 31 日：人民币 182.76 万元）。

苏泊尔向购买其产品的消费者提供产品质量保证，对其产品售出后质量保证期内出现的故障和质量问题提供免费保修。苏泊尔根据近期的质保经验，就售出产品时向消费者提供的产品质量保证估计并计提预计负债。截至 2025 年 12 月 31 日，苏泊尔计提产品质量保证金额人民币 5,211.73 万元（2024 年 12 月 31 日：人民币 4,793.82 万元）。

## 2、或有事项

### （1）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

根据 2026 年 4 月 2 日公司第八届董事会第二十一次会议通过的 2025 年度利润分配预案，公司拟以 2025 年末公司总股本 801,660,653 股扣除公司回购专用证券账户持有的 4,667,500 股和回购注销的限制性股票 173,787 股，加上 2026 年初至 3 月末激励对象进行股票期权自主行权实际增加公司股份 28,790 股后的 796,848,156 股为基数进行利润分配，向全体股东每 10 股派现金红利 26.30 元（含税），合计派发现金股利 2,095,710,650.28 元。本年度不送红股、也不进行资本公积金转增股本。

本利润分配预案披露至分配实施期间，公司股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因发生变动的，依照变动后的股本为基数实施并保持上述分配比例不变。

本利润分配预案尚需提交公司 2025 年度股东会审议批准。

## 十八、其他重要事项

### 1、分部信息

#### （1）报告分部的确定依据与会计政策

苏泊尔以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指苏泊尔内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）苏泊尔管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）苏泊尔能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制苏泊尔财务报表所采用的会计政策一致。

苏泊尔主要产品为炊具及厨房小家电等，苏泊尔以产品和地区分部为基础确定报告分部，各产品分部之间共同使用的资产、负债不能够明确的进行区分。

**(2) 报告分部的财务信息**

单位：元

项目	炊具产品	电器产品	其他	分部间抵销	合计
主营业务收入	7,112,567,057.85	15,600,068,733.77	222,020,036.37	430,574,420.01	22,504,081,407.98
主营业务成本	5,266,089,245.65	11,853,426,782.49	191,543,678.83	430,550,276.50	16,880,509,430.47

**(3) 其他说明**

## ① 地区分部

苏泊尔按不同地区列示的有关取得的对外交易收入以及非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产，下同）的信息见下表。对外交易收入是按接受服务或购买产品的客户的所在地进行划分的。非流动资产是按照资产实物所在地（对于固定资产和在建工程而言）或被分配到相关业务的所在地（对无形资产而言）或合营及联营企业的所在地进行划分的。

项目	境内	境外	分部间抵销	合计
主营业务收入	15,165,715,697.56	7,372,681,263.44	34,315,553.02	22,504,081,407.98
主营业务成本	10,571,796,323.25	6,343,438,869.43	34,725,762.21	16,880,509,430.47
非流动资产	1,954,460,165.39	98,360,569.07	117,033,788.09	1,935,786,946.37

## ② 主要客户

在苏泊尔客户中，苏泊尔来源于同一集团客户收入占苏泊尔总收入 10% 或以上的客户有 1 个（2024 年：1 个），为关联方 SEB S.A.及其附属公司，约占苏泊尔总收入 29.91%（2024 年：31.41%）。

**十九、母公司财务报表主要项目注释****1、应收账款****(1) 按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	720,043,537.91	696,852,004.62
合计	720,043,537.91	696,852,004.62

**(2) 按坏账计提方法分类披露**

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	720,043,537.91	100.00%	10,269,687.66	1.43%	709,773,850.25	696,852,004.62	100.00%	14,317,326.20	2.05%	682,534,678.42

其中：										
组合 1：账龄组合	502,380,089.28	69.77%	10,061,366.36	2.00%	492,318,722.92	566,965,647.71	81.36%	14,199,145.44	2.50%	552,766,502.27
组合 2：低风险组合	208,321,303.60	28.93%	208,321.30	0.10%	208,112,982.30	118,180,757.32	16.96%	118,180.76	0.10%	118,062,576.56
组合 3：合并关联方组合	9,342,145.03	1.30%			9,342,145.03	11,705,599.59	1.68%			11,705,599.59
合计	720,043,537.91	100.00%	10,269,687.66	1.43%	709,773,850.25	696,852,004.62	100.00%	14,317,326.20	2.05%	682,534,678.42

按组合计提坏账准备类别数：组合 1

按组合计提坏账准备：10,061,366.36 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	502,380,089.28	10,061,366.36	2.00%
合计	502,380,089.28	10,061,366.36	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	14,317,326.20	-4,047,638.54				10,269,687.66
合计	14,317,326.20	-4,047,638.54				10,269,687.66

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
SEB S.A.及其附属公司	501,921,270.34		501,921,270.34	69.71%	10,038,425.42
客户 L	190,264,419.33		190,264,419.33	26.42%	190,264.42
客户 M	15,601,893.50		15,601,893.50	2.17%	15,601.89
客户 N	492,912.04		492,912.04	0.07%	492.91
客户 O	445,625.92		445,625.92	0.06%	445.63
合计	708,726,121.13		708,726,121.13	98.43%	10,245,230.27

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	21,448,200.00	
其他应收款	623,080,212.72	505,784,147.11
合计	644,528,412.72	505,784,147.11

## (1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
越南苏泊尔公司	21,448,200.00	
合计	21,448,200.00	

## (2) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	1,380,000.00	305,528.00
资金池	549,890,994.79	478,904,614.39
应付暂付款	4,083,955.59	4,599,119.06
个人备用金	254,227.92	314,090.57
应收政府补助	14,239,300.00	22,789,200.00
应收退税款	54,246,655.99	
合计	624,095,134.29	506,912,552.02

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	623,153,885.11	505,905,774.84
2至3年		85,528.00
3年以上	941,249.18	921,249.18
3至4年	20,000.00	20,000.00
4至5年	20,000.00	
5年以上	901,249.18	901,249.18
合计	624,095,134.29	506,912,552.02

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	624,095,134.29	100.00%	1,014,921.57	0.16%	623,080,212.72	506,912,552.02	100.00%	1,128,404.91	0.22%	505,784,147.11
其中：										
账龄组合	2,694,697.02	0.43%	1,014,921.57	37.66%	1,679,775.45	5,093,307.99	1.00%	1,128,404.91	22.15%	3,964,903.08
低风险组合	621,400,437.27	99.57%			621,400,437.27	501,819,244.03	99.00%			501,819,244.03
合计	624,095,134.29	100.00%	1,014,921.57	0.16%	623,080,212.72	506,912,552.02	100.00%	1,128,404.91	0.22%	505,784,147.11

按组合计提坏账准备类别数：组合 1

按组合计提坏账准备：1,014,921.57 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	1,753,447.84	87,672.39	5.00%
1 至 2 年			8.00%
2 至 3 年			15.00%
3 至 4 年	20,000.00	10,000.00	50.00%
4 至 5 年	20,000.00	16,000.00	80.00%
5 年以上	901,249.18	901,249.18	100.00%
合计	2,694,697.02	1,014,921.57	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,128,404.91			1,128,404.91
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-113,483.34			-113,483.34
2025 年 12 月 31 日余额	1,014,921.57			1,014,921.57

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	1,128,404.91	-113,483.34				1,014,921.57
合计	1,128,404.91	-113,483.34				1,014,921.57

## 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
海南苏泊尔电商公司	资金池	197,795,847.19	1年以内	31.69%	
浙江福腾宝公司	资金池	155,083,404.06	1年以内	24.85%	
上海福腾宝公司	资金池	91,042,211.69	1年以内	14.59%	
奥梅尼公司	资金池	78,751,026.06	1年以内	12.62%	
出口退税	应收退税款	54,246,655.99	1年以内	8.69%	
合计		576,919,144.99		92.44%	

## 6) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	549,890,994.79
---------------------	----------------

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,804,064,195.44		2,804,064,195.44	2,800,295,613.36		2,800,295,613.36
对联营、合营企业投资	60,656,040.49		60,656,040.49	60,689,589.18		60,689,589.18
合计	2,864,720,235.93		2,864,720,235.93	2,860,985,202.54		2,860,985,202.54

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初 余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末 余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		

武汉压力锅公司	240,428,244.41			68,370,000.00			172,058,244.41
橡塑制品公司	20,804,297.92						20,804,297.92
玉环销售公司	10,490,149.81						10,490,149.81
浙江家电公司	785,290,608.11		900,179.07				786,190,787.18
绍兴苏泊尔公司	652,709,468.26		1,075,150.23				653,784,618.49
越南苏泊尔公司	105,143,165.64						105,143,165.64
武汉废旧公司	1,000,000.00			1,000,000.00			
奥梅尼公司	10,000,000.00						10,000,000.00
上海销售公司	5,000,000.00						5,000,000.00
武汉炊具公司	607,875,744.18		68,703,339.94				676,579,084.12
东南亚电器公司	11,890,622.45						11,890,622.45
上海福腾宝公司	50,247,050.26		1,210.30				50,248,260.56
浙江福腾宝公司	105,301,194.98		923,870.50				106,225,065.48
苏泊尔厨卫电器公司	101,424,831.70		150,122.21				101,574,953.91
苏泊尔家居用品公司	57,141,449.57		704,943.19				57,846,392.76
苏泊尔热水器公司	31,200,000.00						31,200,000.00
海南苏泊尔电商公司	4,348,786.07		679,766.64				5,028,552.71
合计	2,800,295,613.36		73,138,582.08	69,370,000.00			2,804,064,195.44

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
武汉安在 厨具有限 公司	60,689,589.18				-33,548.69							60,656,040.49	
小计	60,689,589.18				-33,548.69							60,656,040.49	
合计	60,689,589.18				-33,548.69							60,656,040.49	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用  不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用  不适用

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,281,501,626.47	2,887,113,915.94	3,172,395,381.73	2,772,528,133.84
其他业务	51,714,218.49	48,443,902.15	80,776,189.97	73,948,900.74
合计	3,333,215,844.96	2,935,557,818.09	3,253,171,571.70	2,846,477,034.58

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
业务类型		
其中：		
炊具	3,281,501,626.47	2,887,113,915.94
其他	51,399,646.54	48,260,415.91
合计	3,332,901,273.01	2,935,374,331.85
按经营地区分类		
其中：		
内销	826,182,945.58	646,547,551.05
外销	2,506,718,327.43	2,288,826,780.80
合计	3,332,901,273.01	2,935,374,331.85

注：以上分部收入相关信息不含租赁收入。

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 3,156,160.43 元，预计将于 2026 年度确认收入。

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,034,841,354.02	1,644,040,517.75
权益法核算的长期股权投资收益	-33,548.69	-936,938.07
处置交易性金融资产取得的投资收益	316,889.67	1,036,955.39
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	10,571,331.81	2,036,239.80
处置其他债权投资取得的投资收益	410,712.33	3,629,637.00

处置子公司收益	122,214.91	
合计	2,046,228,954.05	1,649,806,411.87

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	1,283,779.78	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	192,156,565.12	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	53,226,154.38	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-15,025,426.12	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-13,217.53	
减：所得税影响额	49,260,563.52	
少数股东权益影响额（税后）	60,342.66	
合计	182,306,949.45	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	35.08%	2.634	2.633
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	32.03%	2.405	2.404

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

#### （1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

浙江苏泊尔股份有限公司  
董事长：Thierry de LA TOUR D'ARTAISE  
二〇二六年四月三日