

证券代码：600350

证券简称：山东高速

公告编号：2026-019

山东高速股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案的评估报告

暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

山东高速股份有限公司（以下简称“公司”）为响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，于 2025 年 4 月 9 日披露了《关于积极推动“提质增效重回报”情况的公告》，公告编号：2025-020。现对 2025 年度工作情况进行评估并制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，具体情况如下：

一、聚焦主责主业，提升经营质量

2025 年度，公司实现营业收入 239.25 亿元，归属于母公司的净利润 32.06 亿元，资产规模达 1631.67 亿元。

（一）智慧运营

2025 年，公司在智慧运营方面探索构建“5 公里救援圈”，建立突发事件“5 分钟到岗指挥”机制，全天候通行率达 99.54%。精心打造济青高速、济莱高速两条特色主题路、“三桥一隧”管养标杆，交出了国检现场优异答卷。通过联合各地文旅、走访重点企业，开展特色服务。深入开展运营管理外部市场开拓，成功中标滨州 G228 套尔河特大桥收费站业务外包服务项目，实现市场化运营服务输出。全年实现通行费收入 103.00 亿元，同比增长 3.74%。

（二）产业投资

产业投资方面，2025 年度实现投资收益 18.63 亿元，同比增长 32.86%。公司参与威海银行增资项目，保持持股比例不变；转让粤高速 A 9.68%的股权，提

高资产使用效益。公司探索打造绿色低碳产业平台，逐步构建“投产一批、储备一批、谋划一批”的梯次发展格局。目前已落地邯郸 450MW 风电项目，万华余热长输管线项目，莱州第二污水厂等分布式光伏项目，中标辛安河污水处理厂、汤阴污泥、通许污泥等，绿色低碳产业布局初显成效。

（三）工程建设

工程建设方面，京台高速齐济段作为全国首条“六改十二”车道高速公路，攻克“边通车边施工、涉铁转体桥建设、超多车道智慧通行”等难题，提前建成通车；潍莱项目聚力攻坚拿下“先行用地、防洪评价”2项批复，全年成功完成3次交通转序；G220东深项目提前开工建设，全年完成投资10.87亿元，疏港涉铁工程通过施工图优化，节约了成本。

2026年，公司将聚焦年度目标，坚定信心、真抓实干。

智慧运营方面，公司坚持运营服务走在前，提升综合效益。路桥运营是公司发展的“压舱石”，公司将以“夯实基础”为根本，以“安全畅通”为保障，深入开展“抓队伍、夯基础、促服务”专项活动、“政策解读进企业”及特殊运输“绿色通道”专项活动，持续深化大件车定制服务；深化路警、建运、管养联动，提升除雪防滑、防汛抢险综合处置能力；建立“线上报备+动态监测”闭环管理机制，推广长距离、多作业面、集约化流水施工，最大化降低占道施工次数与时长，实现涉路施工全流程监管；全力打造京台高速齐济段智慧运营体系，试点推广“NFC一碰求援”，融合智慧云舱、鹰眼、AI自检等应用，让公众切实感受到智慧高速带来的全新体验。

产业投资方面，公司坚持市场开拓走在前，推动利润增长。市场是利润的源泉，公司将以发展的眼光抓好市场布局和项目落地。一方面积极寻找优质路桥主业项目，深化“抱团出海”战略，同时利用控股股东资源优势，增厚公司利润。另一方面，充分发挥“投资发展事业部+专业投资子公司+区域类子公司”平台作用，优化资源配置、发挥专业优势、加强流程管理、提升风控能力，加快战新产业布局，在项目落地上取得突破。

工程建设方面，公司坚持项目攻坚走在前，当好开路先锋。项目是发展之本、增量之源。公司将聚力攻坚重大项目建设，确保潍莱高速改扩建项目、东深高速改扩建项目按期推进，同时主动融入区域发展布局，谋划争取战略性强、效益可

期的重点项目。塑强建设品牌，依托潍莱高速改扩建项目，探索改扩建从“物理扩容”向“智慧扩容”转型路径，完善形成具有公司特色的改扩建新模式。

4. 绿色低碳方面，公司坚持稳健发展走在前，打造新增长极。公司将在“绿色电源、绿色水源、绿色热源、再生资源”方面探索发力，聚焦“投资、建设、运维、交易”全链条管理，抢抓“城市更新”市场机遇，实现绿色低碳板块平稳、有序、健康发展。

二、完善公司治理，强化合规经营

2025年，公司紧跟监管政策动态，依据最新《上市公司章程指引》及监管机构《公司法》配套制度要求，全面修订《公司章程》及其他33项相关制度；稳妥推进监事会改革工作，完善董事会审计委员会职责。优化董事配置，引入人力资源管理方面专家，为公司人才战略规划、激励约束机制建设等方面提供专业建议，提升组织效能。持续提升董事、高管履职水平，组织公司及权属单位董事、高管多次参加公司治理相关培训。荣获董事会金圆桌-公司治理特别贡献奖，入选中国上市公司协会董事会最佳实践案例、上市公司董办最佳实践案例。制定《重大经营决策合规审查管理制度》，将合规审查设置为经营层决策的前置流程，风险防控向主动转型，强化风险识别和预警。持续提升ESG管理，公司Wind ESG评级提升至AA，居行业前列；入选Wind ESG 100强（大市值）；荣获新财富ESG最佳实践。

2026年，公司将继续严格遵守《公司法》《证券法》等法律法规，跟踪落实中国证监会、上交所发布的上市公司监管要求，结合公司实际，持续完善内部制度体系建设，确保公司规范运作。进一步强化董事会建设，完善治理结构，优化董事会专门委员会运作机制，强化独立董事履职保障，充分发挥独立董事的专业性、独立性。紧扣控股股东、董事及高级管理人员等“关键少数”这一核心，一方面加强专项培训与日常政策、监管动态传达，另一方面持续完善激励约束机制，提升监督质效，压实“关键少数”责任。不断提升ESG管理水平，进一步探索ESG可持续发展实践，全面提高公司抗风险能力。

三、加强投关建设，注重股东回报

公司持续完善多元化沟通体系，积极践行“走出去、请进来”双向策略，不断深化与监管机构、投资者间的互信关系。2025年累计披露138份公告及其附

件，举办业绩说明会 3 次，投资者开放日活动 1 次。荣获中国上市公司协会投资者关系管理最佳实践，连续 6 年获得上海证券交易所信息披露工作 A 级评价。

2025 年度，预留授予第三个行权期行权上市流通股份 1,339,080 股，公司股权激励计划实施完毕。以 200,003,509 元（不含交易费用）回购公司股份 18,849,280 股并注销注册资本，占公司目前总股本 0.39%，回购均价为 10.61 元/股。2025 年度，公司派发现金红利 2,030,519,746.50 元，股利支付率为 63.53%；公司股价创历史新高，盘中站上 11.57 元/股高位，最高市值达 561.54 亿元。入选中国上市公司协会上市公司投资者关系管理最佳实践，上市公司现金分红榜单。

2026 年，公司将持续提升信息披露质量，推动“走出去、请进来”工作进一步走深走实，通过业绩说明会、策略会、e 互动、投资者服务热线等方式，建立投资者互动常态化机制。

经股东会审议通过后，公司将以 2025 年末总股本为基数，向全体股东每股派发现金红利 0.42 元（含税）。同时，为健全完善科学、持续、稳定的分红决策和监督机制，积极回报投资者，公司将在综合考虑公司的经营发展实际、股东要求和意愿、社会资金成本、外部融资环境等因素的基础上，制定新一轮股东回报规划，保证利润分配政策的连续性和稳定性。

四、风险提示

上述内容是以公司目前经营情况为基础编制，所涉的公司规划及未来预测等系前瞻性陈述，不构成公司对投资者的承诺，可能会受到行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

山东高速股份有限公司董事会

2026 年 4 月 4 日