

证券代码：000409

证券简称：云鼎科技

公告编号：2026-011

云鼎科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，母公司存在未弥补亏损。根据北京中天恒会计师事务所（特殊普通合伙）出具的标准无保留意见的《云鼎科技股份有限公司审计报告》（中天恒审字（2026）第 0391 号），2025 年度母公司实现净利润为 2,287.30 万元，公司合并报表实现归属于上市公司股东的净利润为 8,240.51 万元；截至 2025 年 12 月 31 日，母公司报表中累计未分配利润为-141,565.31 万元，公司合并报表中累计未分配利润为-26,988.70 万元。根据《公司法》《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》《深圳证券交易所股票上市规则》和《公司章程》等法律法规、规章制度的相关规定，鉴于截至 2025 年 12 月 31 日，经审计的公司合并报表、母公司报表累计未分配利润均为负值，公司 2025 年度未达到相关法律法规和《公司章程》规定的利润分配条件。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	云鼎科技	股票代码	000409
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	向瑛	贺业峰	
办公地址	山东省济南市工业南路 57-1 号 高新万达 J3 写字楼	山东省济南市工业南路 57-1 号 高新万达 J3 写字楼	
传真	0531-88190331	0531-88190331	
电话	0531-88550409	0531-88550409	
电子信箱	stock000409@126.com	stock000409@126.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司深耕信息技术与能源行业融合应用的细分领域，结合行业智能化的发展需求及自身优势业务特点，深度融合 5G、人工智能、大数据、云计算、物联网等技术，打造工业智能软硬件产品体系，为矿山、化工、电力新能源等行业客户提供集系统研发、设计、实施、运营、维护于一体的信息化、数字化、智能化综合解决方案，致力建设成为一流的数智化解决方案提供商。公司主要业务包括工业互联网业务、智能矿山业务、智能洗选业务、智慧电力新能源业务、智慧化工业务、ERP 实施及运维服务业务。

（1）工业互联网业务

公司持续深耕工业互联网领域，依托自主研发的跨行业、跨领域鼎云工业互联网平台，构建“云、边、端”一体化架构体系，实现云边协同、数据共享与业务高效协同。平台聚焦煤炭、化工、电力新能源等行业数字化转型需求，搭建全链路数据采集、汇聚、分析、处理服务体系，孵化 AI 服务平台、安全生产技术管控平台等产品，为企业提供智能化决策支持与全流程优化解决方案。公司秉持“多模驱动，一体赋能”的发展理念，深化平台与 AI 技术的深度融合，打造工业场景专属智能体平台，实现“数据-模型-智能体”的全闭环贯通。平台具备良好的开放性与灵活配置能力，可根据客户实际业务需求开展定制化部署，支持与各类第三方业务系统实现高效对接与协同运行，已在多行业完成成熟落地应用，培育出一批精准解决行业业务痛点的智能体产品，全方位赋能企业高效推进数字化转型。

产品大类	主要产品	主要功能
工业互联网平台产品	鼎云工业互联网平台	平台以 AI、物联网、大数据、云计算等为技术引擎，以“平台+数据+模型+应用”为设计理念，构建面向工业企业数字化转型场景的云边协同、数据采集、数据融合、数智协同、应用开发五大核心能力，为企业提供从数据采集、汇聚、治理到应用的全生态智能化服务。
	神农数字化平台	平台以轻量核心+生态拓展为设计理念，围绕快速构建、混合集成、智能、安全及信创，打造企业统一的数字化技术底座。提供包括开发基座、低代码设计器、流程引擎、报表设计器、文档预览、用户体验分析、UI 治理组件库及集成逻辑编排服务等通用能力。
	仓颉智能体平台	平台以“流程引擎+知识驱动+应用集成”为核心理念，提供模型接入、知识库管理、检索增强生成（RAG）、工作流编排、开发运维与运营等功能，支持知识问答、智能问数、公文写作及设备预测性维护等智能体场景应用的一站式开发，提供从基础架构到智能应用的全栈式解决方案。
人工智能相关产品	AI 应用平台	平台对算法进行版本的集中管理，通过接入现场生产与设备数据，实现业务闭环与设备反控。当前已覆盖煤矿中采煤、掘进、主运等主要专业与油气、电力、化工、园区、制造等各类行业场景。
	AI 大模型及相关应用场景解决方案	打造全球首个矿山领域 AI 大模型，成功发布“伏羲化工大模型”，具备视觉、自然语言、预测推演、多模态四大能力，实现云边协同、边用边学、持续优化的人工智能运行体系和集中管控、边缘执行的人工智能管理体系。公司基于 AI 大模型技术已开发覆盖矿山、化工、油气等领域 220 余类应用场景的智能化解决方案。其中，防冲卸压 AI 监管场景可降低人工核验量 80%；智能监管自动巡检效率提升 3 倍以上；重介选煤分选密度智能控制场景可提升精煤产率 0.2%；焦化配煤智能应用每吨可节省 3-5 元生产成本。

	工业视觉智能一体机	为工业场景定制的智能视觉平台，内置矿山、化工、油气等领域丰富的即用模型，通过“硬件+模型+平台+场景”的深度整合，实现了工业大模型与边缘计算的创新协同。支持灵活搭配和定制化开发，可快速根据企业需求完成场景算法配置，实现“按需所用”。
数据治理与网络安全服务	数据治理服务	提供数据治理整体规划、数据资源管理、数据标准建设、数据质量管理、主数据管理、数据安全等数据治理一站式数字化服务，助力企业实现数据质量提升、风险可控、价值最大化。与腾讯云联合发布的《矿业数据治理白皮书》，为客户开展数据治理工作、充分发挥数据资源价值提供了清晰的数字化转型实践参考。
	网络安全服务	以“技术驱动安全、业务驱动安全”为核心理念，提供专业的网络安全集成和技术服务，帮助企业构建全面的安全防护体系。
能源企业数字化转型服务	安全生产技术综合管控平台	安全生产技术综合管控平台打破信息化建设“杂而不精、孤而不通、建而难用”的痛点，能够满足多层次、多产业、多专业的管理需求，实现生产调度、应急管理、安全环保专业管理的分级管控和纵向贯通，解决各产业间以数据共享为核心的一体化运营。
	智能安全管理平台	以风险分级管控和隐患排查治理双重预防体系为基础，满足行业监管要求和企业现场安全管理需求，辅以人工智能、大数据等智能化技术为手段，建立企业所属各产业间的安全、环保统一管理新模式，打造企业智能、安全、高效、便捷的信息化管理平台。
	市场化精益化融合管理平台	建立以市场化结算为核心、精益化管理为手段的生产经营管控一体化数据平台，为基层区队提供信息化内部结算工具，显著节约区队（车间）结算时间 40%、班组收入分配结算时间 60%，实现监控与预警，助力企业精益管理。该平台支持煤炭、化工、电力、装备制造等多行业产业的适配及应用。
	智慧园区整体解决方案	提供生产、物业、行政、人事等部门的综合解决方案，包括安防、后勤、办公、制造、物流、租赁、运营等，实现园区智慧化和数字化。涵盖智能安防、消防、车辆管理、能耗管理、办公、交互、食品安全管理等产品。

（2）智能矿山业务

公司的智能矿山业务是利用新一代信息技术、通信技术、自动化技术和数据分析方法，对传统的矿山生产进行信息化、数字化和智能化改造，实现矿山生产环境的全域感知、数据实时互联与智能决策协同，赋能矿山安全生产、高效运营与精益管理。主要包括地质生态产品、智能软件产品、智能物联产品、智能定位产品四大类。主要产品如下：

产品大类	主要产品	主要功能
地质生态产品	GIS（地理信息系统，英文全称：Geographic Information System）类产品	GIS 类产品用于绘制、采集、管理矿井地理信息，能够支持矿山的地质管理、通风管理、掘进进尺管理等多种专业业务，通过数据共享与协同绘图功能，解决了矿山各专业系统基础数据不同步、不同源难题，提升矿山生产管理效率。同时，可为应急管理、自然资源等部门提供实时矿山数据接口，助力政府监管从“事后处置”转向“事前预警”。
	透明地质系统	系统整合随采随探、随掘随探、安全监测、水文、定位、视频及工作面设备等实时监测数据，构建井上/下数字孪生地质场景，形成“地质—环境—装备”协同融合及多物理场耦合的数智化仿真体系，可实

		现采掘工作面实时定位，对前方构造、富水等隐蔽致灾因素进行超前预测预报，从源头化解地质风险，为矿井安全高效生产提供精准技术支撑。
	生产动态管控系统	通过在井下工作面部署精准定位基站及定位标签卡设备，实现采掘进尺自动采集计算，提供井下采掘进尺数据的实时监控，保障矿井安全。
智能软件产品	综合信息管控系统	综合集成和融合矿井自动化、监测监控、生产技术、机电管理、“一通三防”等各专业业务管理数据和信息，以“一张图”的方式综合展示和智能联动各生产系统，实现矿井安全生产的集中管控。
	数字孪生产品	基于设备真实尺寸、姿态和地理坐标，通过对井下空间在数字世界进行真实映射，形成虚实交互的透明化管控系统，实现生产状态可视化监测、故障预警和资源调度优化。
	职工健康管理系统	具备职工健康在线监测、职工动态健康数据汇总、职工健康风险评估等职工健康情况管理功能，实现了职工工作过程全流程的健康监测，为管理人员提供企业职工健康总览以及突发情况处置方案，解决了煤矿职工高风险人群监控难、安全保障难以及职工健康情况管理难等问题。
	经营管控类系统	经营管控类系统主要包括设备管理系统和物资消耗系统，是对设备、物资消耗品等从选型、购置、点巡检、维修、调拨、更新、报废的全生命周期进行监控和管理，盘活设备资产，提高设备和物资消耗品的使用率，降低运营成本。
智能装备产品	网络通信产品	包括 5G 切片环网、4G/5G/WiFi6 无线网络、万兆工业环网、矿用无线自组网，可根据不同业务场景需求，部署矿井骨干核心网络、5G 网络、Wi-Fi 网络等，实现矿山全范围通信网络覆盖。其中，在山东能源李楼煤业打造的国内首个全业务切片网络试点成果，被正式纳入国家能源局《煤矿信息综合承载网通用技术规范》。
	智能终端产品	主要包括本安智能手表、本安手机、本安型平板电脑、音视频记录仪和自组网对讲机等，可在矿井网络通信、人员定位、视频采集、工作面综合控制等多场景中应用。
	自动化产品	使用 PLC 或单片机等控制器，对煤矿各类机电设备进行自动化控制管理，并通过统一的综合自动化系统，实现各类设备的集中远程控制。
	采掘智能化产品	采用国产高精度惯性导航装置，自主研发的智能综采作业自导向系统攻克了煤矿综采工作面“自动找直”难题；与合作伙伴合作研发国内首套基于 MEMS 技术的惯性导航仪和倾角传感器，实现了液压支架姿态动态感知，为数字孪生辅助控制系统提供关键数据支撑。
智能定位产品	人员精确定位系统	以 UWB 定位模组为基础，融合 WiFi、蓝牙、二维/三维 GIS 技术，呈现井下人员、设备实时位置分布情况，实现位置物联与 GIS 可视化，该系统整体符合最新煤矿井下人员定位系统通用技术条件（AQ1119-2023）相关要求。同时，该系统可扩展支持公司辅助运输、设备管理、接近保护、无线通信、职工健康、生产动态管控等系统，为矿井提供全面的安全保障一体化方案。

	<p>辅助运输系统</p>	<p>该系统参照滴滴打车功能，结合井下实际需求，实现了井下物料与人员运输从“人找车”到“车等人”的转变。同时引入人工智能、雷达测距等先进技术，实现红绿灯管理、防疲劳驾驶、车载语音通讯、报警联动等功能，确保井下运输安全高效。</p>
--	---------------	---

(3) 智能洗选业务

智能洗选业务在传统工业自动化基础上，结合物联网、数据分析、云计算等技术，引入精细化管理理念，帮助选煤厂在煤炭洗选生产过程中实现自动监测、智能控制、智能管理与决策等功能，提高选煤厂的精煤回收率、提升运营效率、降低生产成本，增加煤炭企业的经济效益。主要产品和服务包括煤炭洗选自动化系统集成、选煤厂智能化解决方案、智能在线灰分检测系统和工矿智能化配套设备。主要产品如下：

主要产品	主要功能
<p>选煤厂自动化系统集成</p>	<p>通过对选煤厂煤质、产量、成本消耗、设备运行数据等重要生产参数的自动监测，实现选煤厂生产活动的集中管理和集中控制功能。</p>
<p>选煤厂智能化系统解决方案</p>	<p>结合工业互联网、大数据、云计算、智能控制、视频分析、人工智能等技术，实现选煤生产数字化、工厂透明化和决策智能化，是工厂自动化过程控制技术提升和功能延伸。选煤厂智能化系统主要包括基础平台、基础自动化系统、智能管理与决策系统、智能控制系统。</p>
<p>智能在线灰分监测系统</p>	<p>基于激光灼烧技术，采用快速灰化法，模拟实验室人工化验流程，实现煤质检测从取样、缩分、制样、检测的全自动运行，全过程无人值守。该产品具有检测精度高、检测范围大、检测时间短等优势，可直接对接密控系统、智能加药系统等，支撑从采样到工艺调控的全流程自动化升级。</p>
<p>智能高低压配电设备</p>	<p>主要是各类智能高低压开关柜，公司在传统的高低压开关柜基础上开发了远程停送电系统，增加了电气闭锁、高压柜远控手动/自动模式自由切换、低压柜远程操控等功能，简化了停送电审批流程，减少了检修维护的准备时间，提升了工作效率。</p>

(4) 智慧电力新能源业务

智慧电力新能源业务依托工业互联网平台，结合火电、风电、光伏等电力行业自身特点，通过融合数字技术和电力电子技术、信息流与能量流，实现能源系统的数字化感知、数字化控制、数字化管理。主要产品有风光储集控巡检运维系统、新能源功率预测与交易决策系统、电力生产管理系统、光伏智能运维平台系统、工程项目管控系统等。主要产品如下：

主要产品	主要功能
<p>风光储一体化集控运维系统</p>	<p>面向风电、光伏、储能及水电等新能源场站运维管理需求，基于自主直采技术，实现关键设备运行数据的直接采集与统一管理，并通过可视化配置与实时诊断功能，提升设备状态监测与数据治理能力。系统集成多种巡视与监控手段，构建巡检、监控与故障处置协同管理机制，有助于提升场站运维效率和设备管理水平，降低人力运维与设备损耗成本，保障新能源场站的安全、合规、高效运行。</p>
<p>新能源功率预测与交易决策系统</p>	<p>面向新能源功率预测与电力交易核心需求，打通功率预测、交易决策、申报执行、履约复盘全链路，通过多源数据融合实现风光功率精准预测与动态修正，适配多市场规则智能生成最优报价，自动完成交易申报与跟踪，联动场站计划精细管控，实时监测偏差并预警修正，结合行情分析与收益测算支撑决策，提供全链路可视化报表，助力发电、售电企业提效率、增收益、降偏差风险。</p>

（5）智慧化工业务

智慧化工业务聚焦行业的数智化转型，深度践行“人工智能+化工”战略，积极探索人工智能技术在化工行业的创新应用和场景落地，助力化工企业实现“安、环、稳、长、满、优”运行，推动产业向高端化、智能化、绿色化迈进。围绕煤化工、焦化工、盐化工、精细化工等领域的核心工艺、管理流程及安全环保痛点，打造覆盖生产执行系统、先进过程控制、能源管理系统、实验室管理系统、智能巡检系统等在内的产品体系，有效推动化工企业生产精细化、控制智能化、能耗可视化、质量可追溯的全面落地。

（6）ERP 实施及运维服务业务

ERP 实施及运维服务业务主要是为企业数字化转型提供数字化创新服务、套装软件咨询及实施、IT 开发管理解决方案和服务，满足客户从咨询、技术实施到运维完整的全流程需求。公司开发的集团级一体化经营管控平台，全面覆盖人、财、物、产、供、销、项目、设备等核心业务，统一数据和应用标准，与周边各业务系统无缝集成。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	2,914,628,094.84	2,740,035,363.34	6.37%	2,637,861,084.86
归属于上市公司股东的净资产	1,606,548,302.01	1,514,330,909.37	6.09%	1,452,372,753.96
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	1,527,155,078.42	1,350,860,731.45	13.05%	1,141,436,797.38
归属于上市公司股东的净利润	82,405,100.57	92,743,489.75	-11.15%	61,784,561.65
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	74,942,873.36	74,504,009.65	0.59%	59,586,304.00
经营活动产生的现金流量净额	2,885,104.82	184,111,117.11	-98.43%	90,991,832.36
基本每股收益（元/股）	0.1241	0.1396	-11.10%	0.0930
稀释每股收益（元/股）	0.1227	0.1391	-11.79%	0.0930
加权平均净资产收益率	5.28%	6.35%	-1.07%	4.35%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	308,557,012.68	330,909,259.44	224,087,603.65	663,601,202.65
归属于上市公司股东的净利润	31,465,415.62	10,423,463.39	8,777,899.02	31,738,322.54

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	30,523,961.11	10,262,207.89	7,840,225.10	26,316,479.26
经营活动产生的现金流量净额	-235,886,862.89	-77,917,241.47	111,767,796.10	204,921,413.08

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	75,060 户	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	73,317 户	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0 户	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0 户
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
山东能源集团有限公司	国有法人	35.20%	238,635,898	75,043,808	不适用	0	
安徽丰原集团有限公司	境内非国有法人	8.18%	55,455,947	0	冻结	55,455,947	
山东省地矿测绘有限公司	国有法人	1.48%	10,052,623	0	不适用	0	
施靖	境内自然人	0.58%	3,956,478	0	不适用	0	
方美音	境内自然人	0.34%	2,292,300	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.34%	2,280,446	0	不适用	0	
前海人寿保险股份有限公司一分红保险产品	其他	0.33%	2,250,000	0	不适用	0	
杨红	境内自然人	0.29%	1,950,027	0	不适用	0	
招商银行股份有限公司—华富中证人工智能产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.26%	1,764,500	0	不适用	0	
姜德龙	境内自然人	0.23%	1,580,000	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	1. 公司未知上述其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。 2. 公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

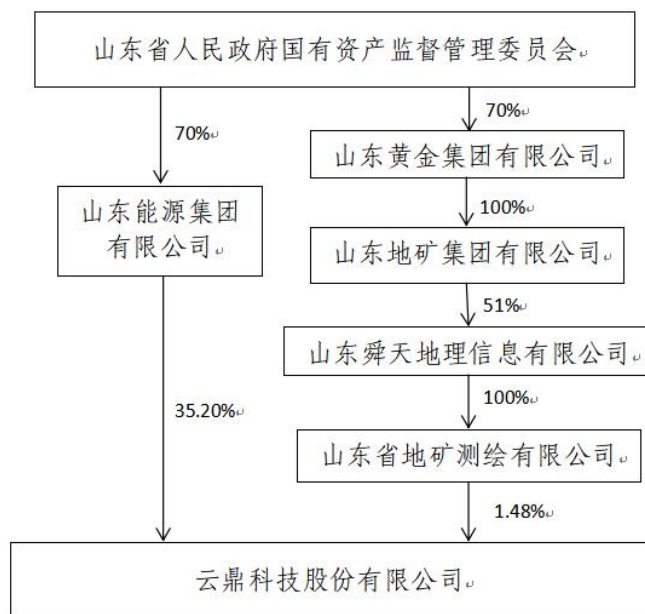
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

报告期内，公司深耕能源行业数智化转型主赛道，聚焦人工智能、智能矿山、智慧化工、智慧电力与新能源等核心领域，致力于为能源行业提供全流程、一体化的数智化解决方案与技术服务，以市场重构、产品升级、管控提效为核心抓手，在复杂严峻的市场环境下实现逆势增长。公司主营业务结构持续优化，核心竞争力不断增强，高质量发展取得显著成效。2025 年度，公司实现营业收入 15.27 亿元，同比增长 13.05%；实现归属于上市公司股东的净利润 8,240.51 万元，同比降低 11.15%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 7,494.29 万元，同比增长 0.59%。

1. 市场营销战略重构，市场拓展成效显著。公司以战略重构、区域深耕、生态协同、海外突破为着力点，全面重塑市场营销体系。通过整合两级公司营销、售前及品牌资源，成立市场营销中心，推行矩阵式营销模式，实现市场端与业务单元的高效协同。全年销售合同额逆势增长 10.61%，外部市场合同额占比达 41.73%，创历史新高，“大营销”战略红利充分释放。**区域深耕取得实质性进展。**华东区域深耕山东能源核心市场，锚定数智化转型主线，推动重点项目落地，以标杆项目筑牢区域基本盘，为公司业绩提供稳定支撑。华北区域聚焦人工智能及矿鸿应用，中标 7 对煤矿项目，实现区域战略突破。西北区域中标煤矿智能矿山整体建设项目，首次拓展外部露天煤矿市场；落地甘能化调度指挥中心等项目，甘肃区域实现重大突破。西南区域中标贵州能源集团 4 个项目；深化与云南能投集团合作，业财一体化平台覆盖 333 家单位、500 余个核心流程，业务合作持续深化。**生态共建提升品牌影响力。**公司积极联动华为、腾讯、中控等生态伙伴，与山东黄金、万华化学等 16 家目标客户建立业务链接，品牌影响力与市场竞争力稳步提升。

2. 人工智能迭代升级，核心技术能力持续增强。公司聚焦人工智能领域，新拓黄玉川、新塘等 30 余对矿井，累计落地 7 大行业 220 余个生产应用场景，覆盖国内 17 个省市、100+家单位，有效赋能能源企业生产效率与管理水平双提升。持续攻关关键技术，成功发布“云鼎伏羲化工大模型”，推出气化

配煤智能优化、甲醇精馏工艺优化等 6 大高价值场景应用。其中，甲醇精馏装置人工智能优化应用关键参数实时寻优，吨甲醇蒸汽消耗下降约 3.2%，年综合创效约 450 万元；气化配煤智能优化系统误差率由 8%降至 3%，吨用煤成本降低 0.5 元，煤质检测化验周期由 1-2 周降至 5 分钟，年节省用煤成本 115 万余元。上线仓颌智能体平台，实现“数据—模型—智能体”全链路贯通，推动大模型深度融入业务全场景。报告期内，公司 AI 业务确认收入 2.53 亿元。

3. 智慧矿山创新突破，传统领域价值持续释放。公司打造国内首个全业务切片网络，入选国家能源局技术规范，并在西部矿业、凤凰山铁矿等项目中实现规模化复制，合同金额达 4,167 万元。人员定位产品经工艺优化与系统重构，稳定性显著提升，完成非煤领域及新企标细分型号样机研制。GIS 平台升级至 2.0 版本，发布全息采掘工作面、透明地质探测融合等核心能力。智能煤质检测系统完成小型化、集成化升级，交付周期压缩至 28 天以内，检测时间最快 15 分钟，精度误差控制在 0.2%以内。拓展数据治理咨询和运营业务，落地贵州能源、山钢集团等企业，形成覆盖数据治理规划咨询、平台建设、实施运营能力；联合腾讯云发布《矿业数据治理白皮书》，通过煤矿冲击地压大数据分析平台等典型案例，为矿业行业数据治理提供了实践参考。

4. 体系再造逆势突破，第二增长曲线初具规模。公司紧盯产业转型方向，组建非煤矿山突击队，成功中标山东黄金应急管理指挥系统、西部矿业切片网络等 10 余个项目，非煤矿山领域合同金额突破 2500 万元，实现非煤矿山市场零突破。同时，瞄准化工及新能源赛道设立专业事业部，承接山东能源集团“陇电入鲁”配套白银 150 万千瓦新能源基地智慧运维平台等标杆项目，新能源化工领域合同金额突破 1 亿元，第二增长曲线初具规模。

5. 精益运营管控提效，发展根基更加坚实。公司全面提升运营效率与管理质效，为业务高质量发展提供坚实保障。**项目管控体系持续完善。**夯实项目标准体系底座，完善 ERP 实施、运维等 5 类项目管理规范，编制人员定位、AI 产品、灰分检测等标准化交付手册，构建多领域标准化管理矩阵，项目交付质效显著提升。**运维服务能力全面升级。**拉通两级标准化运维架构，成立专业运维团队与统一客户服务中心，实现资源共享协同，客户满意度与服务质量同步提升。**精益成本管控成效突出。**强化全流程成本管控，管理费用同比下降 13.23%，采购成本较预算压降 8.16%；积极争取科技创新研发类项目奖补资金 620 余万元，利用税收优惠政策实现税收减免创效 2,300 余万元，成本管控取得显著成效。

云鼎科技股份有限公司

法定代表人：

刘波

2026年4月8日