

公司代码：688006

公司简称：杭可科技

浙江杭可科技股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”。

四、 公司全体董事出席董事会会议。

五、 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、 公司负责人俞平广、主管会计工作负责人徐虎及会计机构负责人（会计主管人员）杨招娣声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、 董事会决议通过的本报告期利润分配方案或公积金转增股本预案

经董事会审议，公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.66元（含税）。截至审议本次利润分配方案的董事会召开日，公司总股本603,672,152股，以此计算合计拟派发现金红利100,209,577.23元（含税）。本次现金分红金额占公司2025年度合并财务报表归属上市公司股东净利润的27.20%。本年度公司现金分红金额共计140,051,939.27元，占公司2025年度合并财务报表归属上市公司股东净利润的38.02%。

公司本年度不进行资本公积转增股本，不送红股。如在本公告通过之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额并将另行公告具体调整情况。

本次利润分配方案尚需提交股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

八、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	6
第三节	管理层讨论与分析	10
第四节	公司治理、环境和社会	42
第五节	重要事项	60
第六节	股份变动及股东情况	77
第七节	债券相关情况	82
第八节	财务报告	82

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、杭可科技	指	浙江杭可科技股份有限公司
CHR 日本株式会社	指	CHR 日本株式会社——公司全资子公司，原名为鸿睿科电子贸易日本株式会社
杭可集团	指	杭州杭可智能设备集团有限公司（原名：杭州杭可投资有限公司，简称“杭可投资”）——公司股东
锂电池	指	锂离子电池
锂离子	指	锂离子电池产生电流的物质。充电时，从正极锂的活性物质中释出进入负极，放电时，从负极析出，重新和正极的化合物结合，锂离子的移动产生电流
电芯	指	锂电池由电芯和保护电路板组成，电芯是充电电池中的蓄电部分
新能源汽车	指	指除汽油、柴油发动机之外所有其它能源汽车，包括燃料电池汽车、混合动力汽车、氢能源动力汽车和太阳能汽车等
动力电池	指	为电动工具、电动自行车和电动汽车等装置提供电能的化学电源。常用的动力电池包括铅酸电池、镍氢电池、锂电池等
锂电池后段设备、锂电池后处理设备	指	锂电池生产过程中用于电芯激活化成、分容检测以及组装成电池组等工艺的设备
LG	指	LG Energy Solution.Ltd.
SK	指	SK innovation Co.Ltd.
三星	指	韩国三星集团及其下属企业
丰田	指	丰田汽车公司及其关联企业
比亚迪	指	比亚迪股份有限公司及其下属企业
亿纬锂能	指	惠州亿纬锂能股份有限公司
国轩高科	指	合肥国轩高科动力能源有限公司
远景动力	指	远景动力技术（江苏）有限公司
珠海冠宇	指	珠海冠宇电池股份有限公司
大众	指	PowerCo Battery Spain SA 及 PowerCo Canada Inc.
欣旺达	指	欣旺达电子股份有限公司
特斯拉	指	特斯拉（上海）有限公司
《公司法》	指	现行《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	现行《中华人民共和国证券法》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
瑞交所	指	瑞士证券交易所
GDR	指	全球存托凭证（Global Depositary Receipts）
本报告期、本期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	浙江杭可科技股份有限公司
公司的中文简称	杭可科技
公司的外文名称	Zhejiang Hangke Technology Incorporated Company
公司的外文名称缩写	Hangke Technology
公司的法定代表人	俞平广
公司注册地址	浙江省杭州市萧山经济技术开发区桥南区块高新十一路77号
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	浙江省杭州市萧山经济技术开发区桥南区块高新十一路77号/ 浙江省杭州市萧山经济技术开发区高新六路298号
公司办公地址的邮政编码	311231
公司网址	http://www.chr-group.net
电子信箱	hq@chr-group.net

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙唯雅	周梦洁
联系地址	浙江省杭州市萧山经济技术开发区 高新六路298号	浙江省杭州市萧山经济技术开发区 高新六路298号
电话	0571-82210886	0571-82210886
传真	不适用	不适用
电子信箱	swy@chr-group.net	zmj@chr-group.net

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	杭可科技	688006	不适用

(二) 公司存托凭证简况

√适用 □不适用

公司存托凭证简况					
证券种类	存托凭证与基础股票的转换比例	存托凭证上市交易所及板块	存托凭证简称	存托凭证代码	变更前存托凭证简称
GDR	1: 2	瑞士证券交易所	不适用	ZHT	不适用

存托机构	名称	花旗银行
	办公地址	美国纽约州（10013）纽约市格林威治大街 388 号
	经办人	Keith Galfo
托管机构	名称	中国银行
	办公地址	北京市复兴门内大街一号
	经办人	王朋

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市江干区钱江路 1366 号华润大厦 B 座
	签字会计师姓名	赵丽、吴晨希

六、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减（%）	2023年
营业收入	2,996,777,149.82	2,981,154,434.54	0.52	3,931,719,031.47
利润总额	374,674,870.31	337,477,716.59	11.02	910,981,728.22
归属于上市公司股东的净利润	368,372,073.65	326,336,354.34	12.88	809,090,505.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	345,238,035.15	310,863,339.03	11.06	790,576,616.11
经营活动产生的现金流量净额	1,195,980,671.62	169,270,578.29	606.55	214,965,877.63
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减（%）	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	5,391,802,469.25	5,164,798,090.89	4.40	5,119,064,450.08
总资产	10,916,123,520.45	9,769,475,574.60	11.74	10,224,758,500.85

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减（%）	2023年
基本每股收益（元/股）	0.61	0.54	12.96	1.35
稀释每股收益（元/股）	0.61	0.54	12.96	1.35
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.57	0.51	11.76	1.32
加权平均净资产收益率（%）	6.99	6.35	增加0.64个百分点	17.51
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	6.55	6.05	增加0.50个百分点	17.11
研发投入占营业收入的比例（%）	9.06	8.63	增加0.43个百分点	6.19

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

八、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	680,023,089.55	1,290,037,022.22	750,970,227.35	275,746,810.70
归属于上市公司股东的净利润	115,776,770.77	172,122,034.90	97,673,709.21	-17,200,441.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	116,335,191.08	156,279,148.39	88,184,095.68	-15,560,400.00
经营活动产生的现金流量净额	29,427,018.52	511,785,754.11	-97,050,650.23	751,818,549.22

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,301,836.54		14,897.80	680,184.65
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	23,221,320.00		6,091,696.66	25,499,222.51
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金	4,445,885.40		429,299.16	-5,419,069.85

融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			10,500,000.00	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,101,816.67		1,223,591.54	1,306,650.62
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	4,333,147.03		2,786,469.85	3,553,098.35
少数股东权益影响额（税后）				
合计	23,134,038.50		15,473,015.31	18,513,889.58

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减（%）	2023年
扣除股份支付影响	383,328,389.42	333,229,964.86	15.03	836,518,072.24

后的净利润				
-------	--	--	--	--

十一、非企业会计准则财务指标情况

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	3,318,338.14	4,901,143.78	1,582,805.64	1,582,805.64
合计	3,318,338.14	4,901,143.78	1,582,805.64	1,582,805.64

十三、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

适用 不适用

根据《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》和公司《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》等相关规定，为保护公司商业秘密及投资者利益，公司部分信息因涉及商业秘密已申请豁免披露，并已履行公司内部相应审核程序。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务

公司自成立以来，始终致力于为全球新能源行业提供智能化、高精度、安全环保的锂电池化成分容、测试及物流系统整体解决方案，特别是锂电池生产后段系统设计、研发、生产、销售及售后服务，目前在充放电机、内阻测试仪等后处理系统核心设备的研发、生产方面拥有核心技术和能力，并能提供锂电池生产后段智能系统整体解决方案。后段工序，是锂电池生产的必备工序，经过后段处理，锂电池才能达到可使用状态，并对制造一致性高、稳定性好、性能优异的锂电电芯及电池组起到至关重要的作用。公司依托专业技术、精细化管理和贴身服务，为韩国三星、韩国LG、韩国SK、大众、比亚迪、亿纬锂能、国轩高科、欣旺达、珠海冠宇、远景动力、丰田等国内外知名锂电池制造商配套供应各类锂电池生产线后段系统设备。

2、主要产品

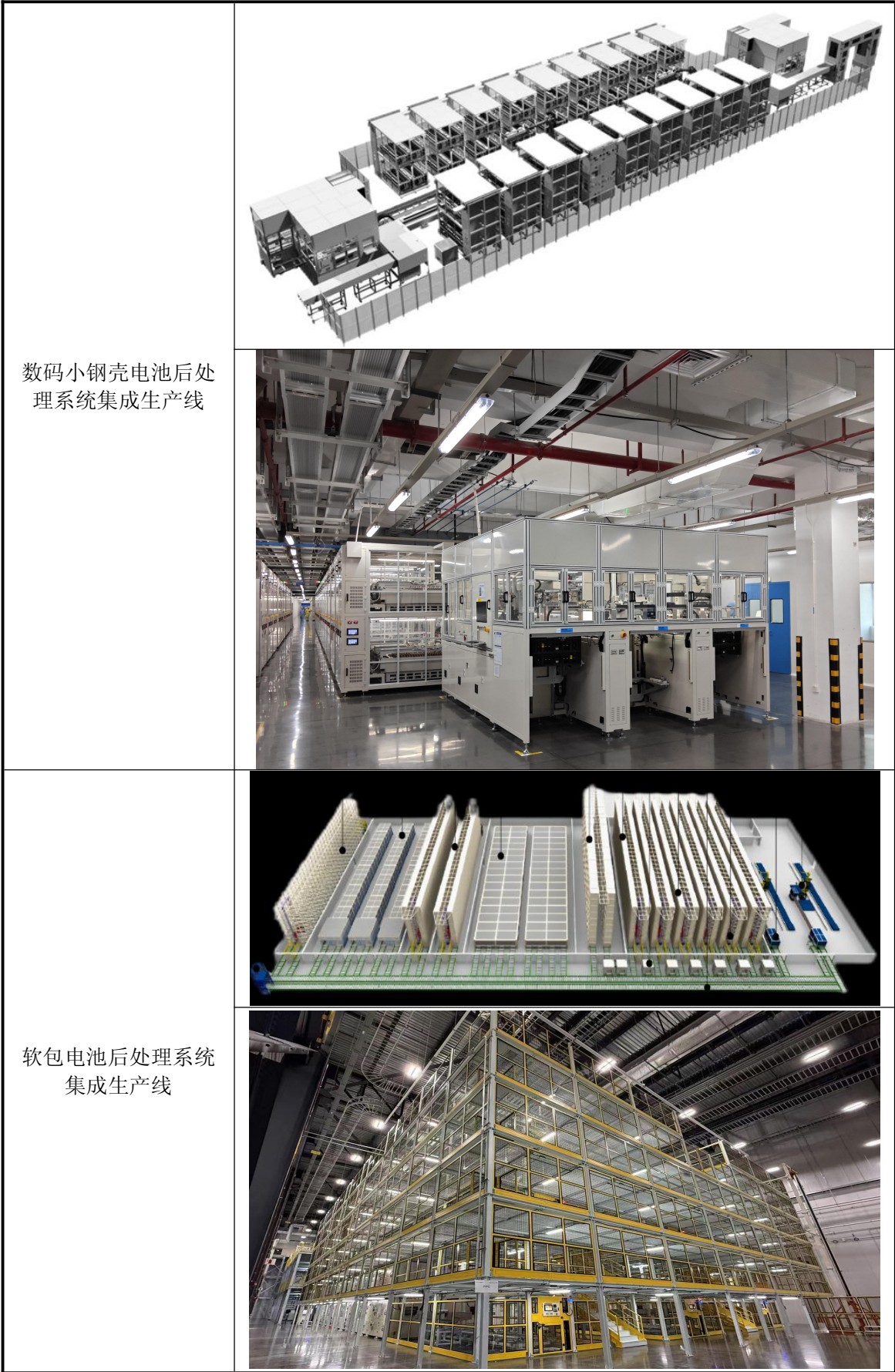
公司主要产品为各类锂电池后处理系统集成生产线及相关测试、装配产品，如方形电池后处理系统集成生产线、固态电池后处理系统集成生产线、数码小钢壳电池后处理系统集成生产线、软包电池后处理系统集成生产线等。

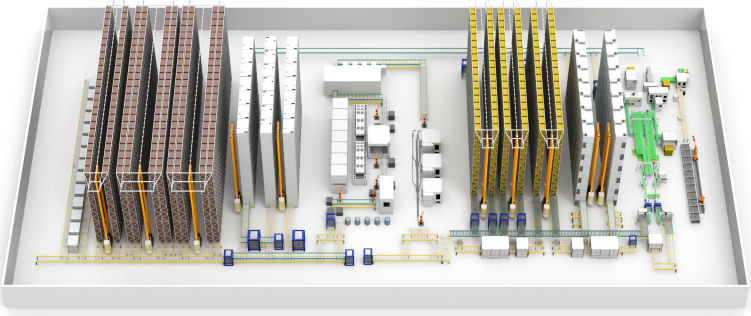

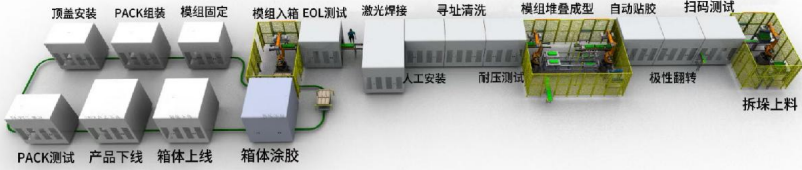
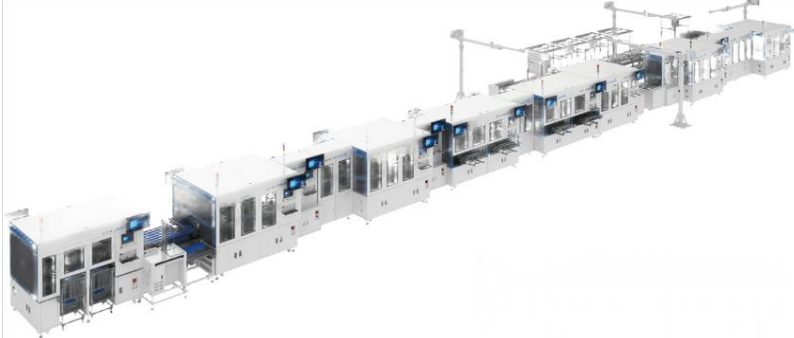
3、公司主要产品展示

如下表所示：

主要产品名称	代表产品示例
--------	--------





<p>圆柱电池后处理系统 集成生产线</p>	 
<p>EV、储能 PACK 装配 系统</p>	 



新增重要非主营业务情况

适用 不适用

(二) 主要经营模式

1、研发模式

公司产品研发主要以订单产品设计开发和新产品开发为主。

(1) 订单产品设计开发首先由客户提出技术要求，然后公司安排技术人员与客户进行技术沟通，了解客户生产工艺及设备要求，公司管理人员对研发项目的可行性进行评估，评估通过的项目由公司与客户签订技术协议，并按照客户要求的产品设计。

开发环节系本公司业务流程中的关键环节，原因是：

①产品供货时间在一定程度上决定了产品的竞争力。由于行业内均为非标准化生产，所以较高的研发效率能够提升产品竞争力；

②良好的设计方案能够提升产品的可靠性和保持较低的故障率，而这两方面因素往往是客户购买决策过程中的决定性因素。

(2) 新产品开发包括与客户签订销售合同的新产品开发和公司战略研发产品的开发。新产品开发由研究所与销售部根据年度战略目标或者客户合同需求共同分析产品研发方向，明确新型号研发产品要求后，由研究所组织成立专门项目组，对新项目研发可行性、研发周期及成本，以项目分析报告的形式提交至相关研发机构负责人、总经理审批该研发项目，获得通过的研发项目则作为新产品进行研发，其中，该项目组由研发人员、销售人员、生产人员和财务人员等共同组成，采用并行工作的方式，有效地提高研发的成功率、缩短开发周期，并降低开发成本。

对于新产品开发，采取总体方案设计及评审后分研发项目组进行结构设计和评审，在流程的关键环节中有相应人员的审批，实施过程的合理化确保研发结果符合公司技术要求，最终由研发、生产、销售等各部门讨论确定具体结构设计正确性并安排生产进度，以此来保证产品的研发成功率，提高工作成效和生产效率。

2、销售模式

公司一般直接与客户签订销售合同，根据合同的要求进行开发设计、采购原材料并生产产品，在合同约定期限内将产品生产完毕，并发送至客户处并派人员进行安装、调试并保障客户试运行，试运行期满客户对产品进行验收。

3、采购模式

公司在原材料采购方面严格遵循采购流程，对供应商的产品质量、供货能力、服务能力、价格进行综合考量，经过小规模试用及评定后与合格供应商签订供货合同。

公司采购的原材料主要分为标准件与非标件。标准件主要为各类电子元器件、机电产品、气动元件以及机械零件，公司向生产厂家直接采购，或向有资质的代理商、贸易商进行采购。其中部分进口标准件，公司与国外原厂或其在中国的一级代理商签订采购合同，保证了可靠的质量和较低的价格。非标件主要为 PCB 板、加热板等非标产品以及钢材、铝材等材料。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

(1) 所属行业

公司主营业务为新能源装备制造，具体为锂电池后处理系统的设计、研发、生产、销售及售后服务，产品广泛应用于储能、新能源汽车、数码产品等领域的各类锂离子电池制造，根据《国民经济行业分类》（GB/T 4754-2017），公司所处行业为“C35 专用设备制造业”。

(2) 所属行业的发展情况

2025 年锂电池生产领域的电池后段化成分容检测系统行业处于“规模化深化落地 + 智能化持续创新”的加速期，并开始向“储能主导的长周期可靠性与全生命周期数据价值”方向明显倾斜。随着全球能源转型持续推进，锂电池应用进一步从新能源汽车、消费电子扩展到大型储能电站、工商业储能、户用储能、微电网/孤网电力系统、电动船舶等场景。由此，后段化成分容检测系统面临更严格的技术标准、更复杂多样的工况与更强的交付节奏压力。

在原有发展阶段基础上，2025 年至 2027 年为行业“深度规模应用与持续创新的加速期”：

①储能成为增量核心：储能电芯向更大容量、长循环、低成本、宽温域方向演进，对化成分容的一致性控制、极端工况稳定性、长时间连续运行能力提出更高要求。

②跨场景适配能力进一步升级：设备需要同时覆盖高倍率（快充/功率型）与长循环（能量型储能）两类电芯的化成分容策略；柔性化从“客户定制”升级为“跨行业可复用的标准化模块+快速配置的解决方案输出”。

③从“设备竞争”走向“系统与数据竞争”：设备厂商竞争点从单机效率扩展到产线节拍协同、数据闭环、质量追溯、能耗与运维成本。

所属行业的基本特征在 2025 年的新延伸：

①超高效化与“储能工况”全域智能化

2025 年主流设备的单位检测效率继续提升，但更关键的变化是：智能化从“参数自动调整”升级为“跨配方/跨电芯类型的工艺自学习与策略迁移”。

a. 储能专用工艺智能化更突出：面向长循环储能电芯，系统更强调对初始一致性、成膜质量稳定性、温度—电流耦合控制的算法优化，减少后期容量分散与异常漂移。

b. 数字孪生从调试走向“量产护航”：除虚拟调试外，开始用于量产阶段的节拍仿真、瓶颈预测、工艺窗口在线收敛，缩短储能项目“从样品到规模交付”的爬坡周期。

c. 产线级协同决策：化成、分容、OCV、内阻、温度与环境数据联动，系统在异常趋势出现前进行预警与节拍重排，降低储能项目大批量交付时的停线风险。

②多维度精准与“长时可靠”全生命周期稳定

2025 年检测评价从“电压/电流精度”进一步向“微小内阻变化、温升分布、静置恢复特性、低温/高温性能一致性”扩展。

a. 储能长循环导向的指标强化：更关注电芯的长时间静置后的自放电一致性、循环前期容量爬坡特征以及早期异常可检测性，以支撑储能电站对寿命与可用率的要求。

b. 极端工况适应性成为硬门槛：面向极端储能场景，设备不仅要“能跑”，还要在宽温域、长时连续条件下保持低故障率与稳定精度输出。

c. 一致性控制从“批次”走向“全流程”：对同一储能项目，系统更强调跨工序、跨设备、跨班次的数据统一标定与漂移补偿，降低“大规模储能订单”中的离散风险。

③数据价值深度挖掘：从追溯走向“储能资产化”运营底座

2025 年设备采集的数据维度进一步扩展至材料特性、环境变量、能耗、热管理状态、异常谱系等，并通过边缘计算与云端协同，实现更高层级的价值输出：

a. 储能全生命周期追溯更刚性：储能项目周期长、责任链条长，数据不仅用于质量追溯，还用于电站侧分级利用（梯次/退役评估）的基础数据沉淀。

b. 从“数据记录”到“数据定价/决策”：数据开始服务于客户的成本模型与运营模型，例如：通过早期特征识别，辅助实现分级分档、差异化配组、策略化分容，提升储能系统的一致性与可用率。

c. 云平台深度融合：更加重视跨工厂、跨产线的对标分析与知识复用，使储能新项目导入速度更快、稳定期更短。

④安全环保与能源闭环：储能安全标准拉动“预诊断+自处置”升级

2025年，安全与能耗仍是行业主线，但储能带来两个显著变化：一是“更严苛的系统安全要求”，二是“更强的能耗与运营成本约束”。

a. 安全防护从预警走向联动处置：通过温度/气体/压力等多传感器阵列与热成像，形成更细粒度的风险画像，实现早期趋势识别—分级报警—自动隔离/降额/停机—联动消防的闭环逻辑，满足储能大批量生产对安全的一致性要求。

b. 能耗优化从“设备节能”走向“产线能量调度”：能量回收、热管理与厂区能源系统协同更紧密，形成“设备—产线—厂区能源系统”的闭环调度，在储能订单规模化时显著降低单位制造能耗与峰值用电压力。

c. 面向储能的“热—电协同控制”更关键：储能电芯更强调长循环与安全裕度，化成分容过程中的热管理精细化程度进一步提升，以降低热应力带来的隐性一致性风险。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

杭可科技是中国领先的锂电池生产设备制造商之一，尤其在锂电池后段化成分容设备领域占据重要地位。

（1）杭可科技所处的行业地位分析

杭可科技在锂电池后段化成分容及后处理系统领域仍处于国内领先地位并保持对国内外头部电池厂的稳定覆盖能力。公司定位为“后处理系统成套生产设备系统集成商”，产品覆盖充放电设备、测试设备、物流设备及配套软件系统，能够面向固态、方形、圆柱、软包等多形态电池提供后处理全套解决方案。

①技术优势

系统级整线方案输出能力：公司在后处理核心设备研发、交付方面积累较深，并将MES系统、物流调度、智能仓储、化成分容管理、3D数字化管理、机器视觉等能力融合，形成面向整线的系统方案输出。

②品牌影响力

杭可科技的品牌影响力在“头部客户覆盖+海外标杆项目”：公司长期为多家国内外知名电池制造商供应后处理系统设备，并持续推进海外优质客户合作。

③全球化布局

2025年公司持续推进全球化布局，持续巩固韩系客户、拓展欧美/东南亚等市场，同时也推进与日系客户合作，不断优化海外销售渠道、加强海外工厂建设，以全面升级全球业务布局，提升全球服务能力。

（2）杭可科技所处行业地位变化情况

①市场竞争加剧

2025年，全球锂电池产业持续向高质量、全球化方向发展，锂电后处理设备市场受益于储能等终端应用领域的需求增长，行业规模稳步扩大。同时，行业竞争格局呈现“国内竞争加剧、全球市场分化”的特征，技术迭代加速与全球化布局成为锂电设备企业核心竞争力的关键支撑。

②技术要求持续升级

随着锂电池产业向高能量密度、长循环寿命、高安全性方向发展，下游客户对后处理设备的自动化、智能化、系统化水平提出更高要求，行业技术发展已从单点IoT、大数据应用阶段，全面迈入系统化解方案竞争阶段。公司深耕行业技术研发，持续加大研发投入，形成覆盖“生产-物流-检测-管理”全流程的一体化解决方案。该技术布局不仅提升了设备运行效率与产品良率，更实现了与客户产线的无缝对接，显著增强了客户粘性，技术壁垒进一步夯实，为公司巩固行业领先地位提供了核心支撑。

③市场份额变化

2025年，公司凭借技术优势、产品质量与完善的服务体系，整体市场占有率稳居行业领先梯队。在国内市场保持稳健增长的同时，公司全球化战略成效显著，重点拓展了海外主流电池厂商

及终端车企客户。海外市场的持续突破，提升了公司在全球行业中的品牌影响力与话语权，为抵御市场周期波动风险提供了有力保障。

综上，2025年杭可科技在锂电池后处理生产设备系统领域仍保持行业领先地位。面对国内市场竞争加剧与行业周期波动的外部环境，公司支撑行业地位的核心逻辑已进一步强化为海外标杆订单获取能力、系统集成与软件数据核心能力以及全球化交付与服务体系三大核心支柱。未来，公司将持续深化技术研发与全球化布局，巩固综合竞争优势，推动行业地位向全球领先水平稳步迈进。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

（1）新技术的发展情况

报告期内，锂电池生产后处理系统相关技术在智能化、系统集成化与安全控制等方面持续演进，主要表现为：

①智能化水平持续提升。在设备自动化基础上，生产过程数据采集与在线分析能力进一步增强，部分应用场景开始引入基于算法的工艺参数优化、异常趋势识别与过程闭环控制，以提升运行稳定性与一致性水平。

②系统集成与软件平台能力强化。后段线设备与MES/数据平台、物流调度、智能仓储等系统的协同程度提高，产线级节拍优化、批次追溯与质量数据管理需求更加明确，软件系统在项目交付与持续运营中的重要性提升。

③安全防护与热管理技术升级。伴随电芯大容量化与应用场景复杂化，生产过程安全风险管控要求提高，设备端对多维度传感监测、风险预警、联动保护及灭火等功能的集成需求增加。

④能耗与能源管理优化持续推进。能量回收、热管理与能耗监控等技术持续迭代，客户对单位产能能耗、峰值用电管理与综合运行成本提出更高要求。

（2）新产业的发展情况

报告期内，锂电池下游应用的结构变化带动后段线需求结构调整：

①储能应用需求增长带动产线建设与升级。电网侧、工商业及户用储能等领域的持续发展，使行业对长寿命、高一致性与可追溯电芯的需求提升，进而推动后段线设备在一致性控制、长时稳定运行与数据管理方面的配置要求提高。

②新型基础设施相关需求逐步显现。部分新型基础设施等对供电可靠性要求较高的场景，对固定式储能配置提出要求，间接推动储能电芯生产及质量控制体系进一步完善。

③多技术路线并行发展。除传统锂电体系外，部分新型电池技术路线在特定应用领域推进产业化，制造端对后段线工艺兼容性、可配置性及验证能力提出新的适配要求。

（3）新模式的发展情况

报告期内，后段线行业商业模式与交付模式呈现系统化、服务化趋势：

①从单机设备交付向整线/系统解决方案延伸。客户采购关注点由单点设备性能逐步向整线节拍匹配、良率稳定、交付周期及综合运营成本拓展，系统集成、协同调度与软件平台能力成为项目竞争的重要因素。

②数据驱动的质量管理与运维模式加快形成。生产数据由“事后追溯”向“过程管控”演进，围绕分级分档、异常早筛、预测性维护等应用逐步落地，有助于提升产线连续运行能力与质量稳定性。

③海外项目交付对本地化能力要求提升。随着海外建厂与本地供应链建设推进，海外项目在标准认证、现场交付、备件保障与服务响应等方面要求更高，交付模式向“工程化交付+持续服务”方向演进。

（4）未来发展趋势

公司认为，未来一段时期内，锂电池生产后段线的发展趋势主要体现在以下方面：

①储能需求驱动后段线从“效率导向”向“可靠性与一致性导向”演进。随着储能电芯向大容量、长寿命方向发展，后段线在工艺稳定性、长时连续运行能力、热管理能力及一致性控制方面的要求将进一步提高，分级分档与质量闭环管理的重要性提升。

②数据体系与合规要求推动软件平台价值提升。在全球范围内安全、环保及可追溯要求趋严的背景下，生产过程数据的可信采集、结构化管理与可审计输出能力将成为产线建设的重要组成部分，设备与MES/数据平台的协同程度预计进一步提高。

③智能化与数字化将向规模化应用深化。数字化设计、仿真验证、算法优化等手段在项目导入、产线爬坡、节拍优化与异常诊断中的应用有望加快，行业将更重视“设备+软件+数据”的系统能力与跨工厂复制能力。

④多化学体系与多场景适配推动平台化、模块化发展。未来电池技术路线与应用场景并行演进，后段线设备在工艺策略、检测指标、温控与安全阈值等方面的可配置性需求将提升，模块化与平台化设计有助于缩短验证与交付周期。

⑤全球化交付与服务体系成为关键竞争要素。海外项目对质量标准、认证体系与本地化服务提出更高要求，具备系统集成能力、项目交付能力与持续服务保障能力的供应商将更具竞争优势。

二、经营情况讨论与分析

2025年，公司整体经营状况良好，业绩稳步增长，报告期内，公司继续聚焦主业，加大研发力度，推动锂电池生产后段系统更新迭代，根据市场形势和客户需求，为客户提供后段整线及单机设备，积极向外拓展优势产品与技术的应用场景，坚定不移地走全球化发展战略。具体而言：

（一）精益运营与现金流大幅改善

2025年公司以优质客户、优质订单为导向，对内深化运营管理优化，严控资金和财务风险。报告期内，公司实现营业收入29.97亿元，同比增长0.52%；实现归母净利润3.68亿元，同比增长12.88%，盈利水平显著提升。公司设备验收及回款进度加快，全年经营活动现金流量净额达11.96亿元，同比增长606.55%，有力保障了运营资金周转。全年期间费用率持续优化，资产负债结构保持稳健。

（二）技术突破与下一代电池卡位

2025年公司坚持技术驱动战略，研发投入2.72亿元，同比增长5.61%。公司设有产品中心，下设多个研究院及研究所，根据不同产品类型和电池形态面向具体的客户需求分产品有针对性地研发。报告期内公司获得发明专利46项、实用新型专利22项。在下一代电池领域，自主研发压力范围2至200T的高温大压力化成技术，压力精度为±1%Rd。公司始终秉持成就客户为先的价值观，努力通过技术研发丰富产品线、提升产品技术水平和市场竞争力，及时满足客户产品更新和技术升级的需求。

（三）全球化布局与市场拓展深化

2025年公司全球化布局加速推进。国内市场持续深化与比亚迪、亿纬锂能、欣旺达、国轩高科等头部客户的合作；海外市场持续深化与韩国LG、三星、SK合作，韩国天安二期工厂建设完成，已正式投产；成功突破成为特斯拉供应商，进入丰田量产车体系；稳步推进大众项目技术协同及设备交付，形成国内外市场双轮驱动格局。

（四）加强股东回报与长效激励

公司高度重视投资者回报，在满足分红条件的前提下，结合实际经营情况及公司发展规划，合理制定利润分配政策，积极进行现金分红，切实让投资者分享公司的发展成果。公司积极通过增加现金分红频次等途径，提高投资者回报水平，维护广大股东的合法权益，促进公司质量提升与股东回报增长。

2026年，公司将一如既往地重视以现金分红形式回报股东，在符合法律法规和公司章程规定的现金分红条件的前提下，综合考虑与利润分配相关的各种因素，从有利于公司发展和股东回报的角度出发，与股东共享公司发展成果。

（五）绿色智造与可持续发展

2025年，公司深入践行可持续发展理念，以技术创新驱动绿色智造转型升级，将环境责任融入产品研发、生产运营与公司治理全流程。在环境维度，公司持续推进环境友好型设备研发，产品在能耗、废气处理、噪声控制等方面表现优异，全面符合国际环保标准；新一代节能型串联化成设备通过能量回馈与模块化设计，大幅降低化成环节电能损耗，助力客户实现低碳生产。运营层面，公司积极推进厂区节能改造，结合无纸化办公与智能化应用持续提升能效管理水平，自身运营碳强度稳步下降。

在社会维度，公司坚持以人为本，持续完善员工职业发展体系与技能培训机制，通过“政企校”协同培养智能制造领域专业人才，为行业输送高质量技术力量；同时强化供应链责任管理，推动产业链上下游协同绿色发展。在治理维度，公司持续提升ESG管理水平，完善信息披露机制，将可持续发展目标融入战略决策与日常运营，努力实现商业价值与社会价值的有机统一。通过多维

度践行 ESG 理念，公司不仅提升了自身可持续发展能力，也为新能源产业链的绿色转型贡献了积极力量。

非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

适用 不适用

1、核心技术优势

公司秉持以技术创新为核心竞争力的理念，自设立以来一直致力于锂电池生产后段系统相关的技术积累和开发。目前公司的主要核心技术如下：

项目类别	技术名称	公司技术水平	核心技术来源	创新方式
全固态电池高温加压化成系统	高温大压力化成技术	①温度范围：室温-110℃（精度：±2℃） ②电流范围：0.04-200A；（精度：±0.05%FS） ③电压范围：0-5V；（精度：±1mV） ④压力范围：2-200T；（压力精度：±1%Rd） ⑤充放电模式： 恒流（CC）、恒压（CV）、恒功率（CP）、恒阻（CR） 脉冲充放电（支持 ms 级响应），最小脉宽 10ms，上升沿时间<1ms。脉冲切换时间<10ms	自主研发	原始创新
EIS 测试设备	加压型电化学阻抗一致性筛查技术	①频率范围：1-1500Hz ②电流范围：（精度：+/-500mA） ③电压范围：+/-10V；（精度：<5mV） ④压力范围：2-10T；（压力精度：±1%Rd）	自主研发	原始创新
全自动钢壳化成分容系统	化成分容系统	①温度范围：25~+95℃ ②温度均匀度：≤±2℃ ③压力范围：50-3000kgf（精度≤1000kg.f 为±20kg.f>1000kg.f 为±2%RD） ④电压电流：5V12A(精度：±(0.05%RD+0.05%FS)) ⑤治具通道负压大小自动调节	自主研发	原始创新
方形水热化成一体机	负压化成一体技术	①拘束托盘与负压组件一体化设计，确保电池在离开设备时一直处于密封状态，托盘自带负压密闭装置，开口电池存放环境无需做露点管控 ②设备电源机构一体化设计，空间利用率提高约 30%	自主研发	原始创新
	水热技术	①通过水热实现电池环境控温，减少厂房能耗，提升人员维护舒适性，减少一次性投入成本	自主研发	原始创新
方形高压直流母线分容一体机	直流母线技术	①750VDC-5VDC 双向 DCDC 模块开发；电源充放电最高效率 95% ②第三代半导体 GAN 应用，体积小、效率高。系统效率充电效率>90%，放电效率>88%	自主研发	原始创新
方形脉冲化成设备	脉冲技术	①高速脉冲，最小脉宽 20mS，上升沿时间<5mS。脉冲切换时间<10mS	自主研发	原始创新

		②应用平台，200A、400A		
自放电检测设备	自放电电流检测技术	①通过恒电位分析仪，快速准确测量自放电电流 ②分析仪在电池上施加一个电压，快速匹配电池电压，通过在1-2小时内测量自放电电流值	自主研发	原始创新
BOX型聚合物加压化成系统	高温加压化成技术	①温度范围：室温-110℃（精度：±2℃） ②电流范围：0.04-300A；（精度：±0.05%FS） ③电压范围：0-5V；（精度：±1mV） ④压力范围：2-10T；（压力精度：±1%Rd）	自主研发	原始创新
	全自动负压技术	①化成过程负压排气；（精度：±0.05kpa） ②治具通道可空压	自主研发	原始创新
刀片恒温负压化成与分容设备	高温环境控制系统	①温度范围：RT~+80℃ ②温度波动度：≤±0.5℃ ③温度均匀度：≤±2℃ ④升温速率：3℃/min（空载下，平均速率） ⑤温度过冲：≤1℃	自主研发	原始创新
	拘束负压充电系统	①电流范围：0.04-200A；（精度：±0.05%FS） ②电压范围：0-5V；（精度：±1mV） ③集成负压系统、高温环境	自主研发	原始创新
高精度大电流水冷电源系统	电源系统	①电流精度0.02%，电压精度0.02%；功率精度：±0.07% ②单通道300A设计，可以支持任意通道软件配置并联，最大电流5400A ③功率模块单面散热，解决高器件热传导问题，通过铝板校平和散热传导至液冷板，核心器件温差小于5℃，温升小于15℃	自主研发	原始创新
	结构标准化	①整机噪音小于60dB，整机无主动风扇设计 ②DC/DC模块、AC/DC模块、液冷板组合成标准的4U电源模块 ③液路连接器插拔式设计，便于快速灵活维修	自主研发	原始创新
4680串联化成及分容一体机	串联型充放电技术	①充电、放电满载效率≥90% ②充电、放电电流精度0.05% ③充电、放电电压精度0.05% ④电流响应时间0-100%输出，10ms达到设定电流的90%，电流超调≤1% ⑤电压线漏电流、功率线漏电流≤100μA ⑥设定充电电压范围/分辨率：0-5V/0.1mV； ⑦设定放电电压范围/分辨率：0-5V/0.1mV； ⑧支持多串控制，单串64或72电池	自主研发	原始创新
	直流母线技术	支持直流母线配电方式	自主研发	原始创新

2、研发机制和技术创新机制优势

公司的现有研发体系具备持续创新能力，具备技术持续创新的机制。为保障和提升公司的核心竞争力，不断提升公司的技术水平和研发实力，公司推出了下列主要措施：采用ISO9001质量体系中的《设计开发控制程序》作为研发部门的工作标准；公司与各研究所签订《部门年度承包合同》，详细明确了基本年度目标、奖励目标；与全体技术人员签订《保密协议》以防止公司的技术机密泄露。

（1）精准把握市场需求——产品按需开发

由于锂电池后处理系统基本都属于定制型系统，电池类型、正负极材料体系、厂房条件、自动化程度、投资预算规模和锂电池的终端应用等方面的差异，都会影响到后处理系统的设计细节。各研究所的研发重心都有具体的产品方向和面向的客户群体，因此在项目接洽的初期研究所就开始介入谈判，直接了解客户需求和设想，来准确把握具体项目的细分特点和需求，在满足客户需求的基础上，结合公司产品线的特点做出最佳解决方案。研究所职责覆盖：项目最初技术沟通、制定技术方案、确定技术协议、开展设计、产品制造、现场安装及验收的全过程。通过产品按需开发，使得项目的开发都具有针对性。同时，全过程的直接技术介入将项目的风险降到最低，并缩短了项目执行周期，实现了执行效率最大化。

(2) 引领市场潮流——标准化和通用化设计

不同的客户或不同时期的同一客户，其对产品的需求信息都是离散和个性化的，研发部门通过归纳、整理和分析各个项目的情况，得到具有诸多共性特征的信息和未来的技术发展方向，再结合产品使用信息反馈以及长期的技术积累和对未来区间段的需求判断，不断进行产品的标准化和通用化设计，最终形成一个包含有大量标准部件又能灵活定制的设计系统，既符合大规模生产制造的要求，又能实现成本控制和缩短交付周期。

(3) 大客户优先战略——占据技术最前沿

公司一直奉行大客户优先战略，与国内外一流的电池制造商（韩国 LG、韩国 SK、韩国三星、亿纬锂能、比亚迪、欣旺达、国轩高科等）建立紧密的合作关系。这些全球一流的电池制造商，引领着锂电池生产技术的最高水平，为这些公司进行设备配套，尽管面临要求高、难度大的挑战，但与其开展合作以来的经验对公司在设计、制造、服务等方面的理念和意识都具有极大的推动作用，促进了公司业务水平的提升，使公司始终站在技术发展的前沿，也开拓了公司的全球视野。

(4) 内部激励——目标管理

每年年初，公司与每个研究所确定业绩目标，签订《承包合同书》，其中对产品的销售业绩，技术进步，团队建设等内容设定了底线目标和奖励目标。每个研究所进行独立的业绩核算，对研究所的创新热情起到了有效的激励作用。

3、市场优势

公司凭借精准的需求响应能力、领先的技术实力、稳定可靠的产品质量及优质的售后服务，持续赢得客户信赖。消费电子领域，积累了韩国三星、韩国 LG、珠海冠宇、亿纬锂能、欣旺达等优质资源；动力电池领域，与韩国 LG、韩国 SK、比亚迪、亿纬锂能、国轩高科等头部企业深度合作。伴随电动化向欧美及东南亚新兴市场延伸，国际一线电池厂商纷纷在美国、欧洲等地布局扩产。公司作为技术领先、具备大规模制造能力与全球化配置能力的后处理系统供应商，依托多年海外市场拓展经验及日韩工厂等产能基础，有望在全球化浪潮中赢得更广阔发展空间。

4、生产规模优势

公司坚持大规模自制化生产路线，自制化率保持较高水平。截至报告期末，国内拥有五大厂区，海外布局韩国双工厂及日本工厂，后者主要满足客户样品/小批量需求。日韩设厂不仅有效扩充产能，更贴近客户需求，强化沟通效率，巩固在核心客户中的优势地位。海内外规模化产能布局，既具备承接大规模订单的能力，也通过规模效应持续降低生产成本。

5、团队管理优势

自成立以来，公司始终重视人才储备与管理机制创新。董事会及管理层成员多具备资深行业经验或财务、法律、管理专业背景。公司推行“以人为本”的人才战略，构建和谐团队：一方面通过内部培训提升员工技能，另一方面多渠道引进高端人才，持续壮大骨干队伍。核心管理人员行业洞察力强，能够精准把握发展趋势，制定前瞻性经营策略。多年来，公司培养了一支高水平、稳定的技术研发团队，核心技术人员报告期内保持稳定。研发工作步入良性循环，技术成果转化效率不断提升，持续开辟新的利润增长空间。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司秉持以技术创新为核心竞争力的理念，自设立以来一直致力于锂电池生产后段系统相关的技术积累和开发，公司已在本报告中详细阐述公司的主要核心技术，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”。公司在报告期内取得了多个重要的研发成果，这些成果进一步巩固了其在锂电池生产设备领域的技术领先地位，并推动了公司产品的升级与市场扩展，通过在智能化、节能环保、新材料应用及数字化管理等领域的持续创新，公司彰显了强大的研发实力与市场前瞻性，未来有望持续引领新能源锂电池后处理系统生产设备行业的发展。

以下是报告期内杭可科技取得的主要研发成果：

(1) 新型电池适配型生产设备

针对固态电池、小钢壳电池等新兴电池技术路线的产业化需求，公司成功研发专用生产设备。该类设备针对新型电池的材料特性、结构设计及工艺要求进行定制化开发，在新材料兼容性、工艺精度控制、生产效率提升等方面形成显著优势，可充分满足下一代电池技术的规模化生产需求，为公司抢占新兴电池装备市场先机、巩固技术领先地位奠定坚实基础。

(2) 自研一站式后段整线智能管理系统

报告期内，公司自主推出后段整线一站式管理系统，通过深度融合设备自检数据、工艺应力监测数据、核心工艺参数数据三大核心数据流，构建“实时监测-智能分析-闭环控制”的全流程管控体系。该系统创新性实现“设备运行-工艺优化-产品质量”的联动管控，通过引入时序曲线深度特征工程、多维健康画像构建与聚类优化配组，成功从传统阈值质检跃迁至电化学失效前置预测与一致性智能配组，最大化挖掘 MES 过程数据价值，显著提升了锂离子电池模组的可靠性与全生命周期经济性。

针对电芯分选环节开发了融合 dQ/dV 峰值、恒压段占比等多维度特征的数据分析模型，彻底突破了传统依赖固定阈值的静态分选模式，实现电芯的智能动态分选与精准配组，为高一致性电池模组制造奠定基础。在电芯故障在线检测方面，我们研发了以后段过程曲线（电压、电流）特征分析与故障标签关系映射为核心的诊断算法，能够实时捕捉电芯微观异常，将隐性风险精准拦截于产线端，有效预防电化学失效，保障产品出厂质量。

这些成果共同构成了后段整线智能管控的核心技术群，不仅打通了生产环节的数据壁垒，更以数据驱动的方式赋能智能工厂建设，为客户提供从分选、诊断到全生命周期优化的闭环解决方案。

(3) 高性能电池核心测试设备（EIS/EOL 系列）

聚焦电池品质管控关键环节，公司突破多项核心技术，推出新一代 EIS 测试设备与 EOL 系统。其中，EIS 测试设备实现对电池内部极化状态、界面特性、老化程度等关键指标的高精度、快速无损诊断，检测精度与效率达到行业先进水平；EOL 系统集成电性能测试、安全性能测试、一致性筛选等全维度检测项目，具备高度自动化操作、智能化数据分析及与工厂 MES 系统无缝对接的能力。两类设备为电池厂商提供从研发到量产的全周期品质管控解决方案，有效提升产品良率与可靠性，是智能化电池生产线的核心配套装备。

(4) 环境友好型绿色生产设备

响应全球环保政策收紧及产业绿色转型趋势，公司研发系列环境友好型生产设备。该类设备在能耗优化、废气净化处理、噪声降噪等方面进行专项设计，关键环保指标全面符合国际及国内严苛标准，不仅帮助客户满足属地环保法规要求、降低环保合规风险，更通过节能降耗设计减少生产过程中的资源消耗与环境排放，助力行业实现绿色低碳发展。

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

2、报告期内获得的研发成果

2025年度，公司取得发明专利46项，实用新型专利22项。2025年度累计已经取得专利428项，其中发明专利155项，实用新型专利269项，外观设计专利4项，拥有软件著作权20项。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	23	46	150	155
实用新型专利	25	22	260	269
外观设计专利	0	0	4	4
软件著作权	0	0	20	20
其他	0	0	0	0
合计	48	68	434	448

3、研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度（%）
费用化研发投入	271,574,178.64	257,146,092.32	5.61
资本化研发投入			
研发投入合计	271,574,178.64	257,146,092.32	5.61
研发投入总额占营业收入比例（%）	9.06	8.63	增加 0.43 个百分点
研发投入资本化的比重（%）			

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

4、在研项目情况

√适用 □不适用

单位：元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	刀片恒温负压化成与分容设备	18,000,000.00	5,325,850.74	15,694,339.13	持续研发中	本项目面向需要高温恒温控制的刀片电池生产，拟达到电池温度均匀性自主 2℃的目标	行业领先水平	可应用于刀片电池生产制造
2	立方托盘化成分容设备	10,000,000.00	10,854,025.16	10,854,025.16	产业化	本项目面向多电芯、气囊托盘，一体充放电设备，拟达到气囊托盘集中生产，提高多通道电池一致性目标	行业领先水平	可应用于刀片电池生产制造
3	第六代大圆柱化成分容一体机	16,000,000.00	15,609,833.95	15,609,833.95	持续研发中	本项目面向 46 大圆柱电池充放电化成分容设备，拟达到系统接触式液冷（无风机），电池温度均匀性±1℃目标	行业领先水平	可应用于动力或储能等锂电池生产制造
4	大储能方形大电流串联化成设备及直流母线水冷一体机	10,000,000.00	9,750,277.87	9,750,277.87	产业化	本项目面向 500AH 以上的大型储能用锂电池化成分容设备，拟达到化成 300A 以上，分容 400A 以上，库位通道数 36CH 以上，温度均匀性控制在±3℃以内目标	行业领先水平	可应用于 500AH 以上的大型储能用锂电池生产制造
5	方形高速脉冲化成水热一体机	11,000,000.00	10,704,499.57	10,704,499.57	产业化	本项目面向动力电池新工艺需求，拟达到利用前道工序废热利用，取消传统化成的高温房，并通过脉冲充电有效提升电池性能目标	行业领先水平	可应用于动力电池生产制造
6	方形水热电热高速负压化成一体机	13,000,000.00	11,816,834.44	11,816,834.44	产业化	本项目面向海外客户动力电池新工艺，拟达到利用水加热替代高温房间，在化成时采用加热托盘对方形电池进行单个精准控温，并在 5 秒钟内实现负压 0~-90Kpa 快速切换，达到高速脉冲负压对电池进行化成	行业领先水平	可应用于方形动力/储能电池生产制造
7	刀片水热负	18,000,000.00	17,730,052.19	17,730,052.19	产业化	本项目面向降低电池生产厂房能耗	行业	可应用于刀片

	压化成一体机及高效率直流母线系统					需求, 拟达到取消化成车间高温环境; 分容库位间能量转换效率达到 $\geq 80\%$ 目标	领先水平	电池生产制造
8	刀片电池叠盘技术一体机	15,000,000.00	14,294,548.85	14,294,548.85	持续研发中	本项目面向短刀片电池, 拟达到在方形电池领域实现单库位双叠盘功能, 实现空间最优化以及高系统集成度目标	行业领先水平	可应用于刀片电池生产制造
9	大容量电池多功能一体机	12,000,000.00	11,696,353.18	11,696,353.18	已结项	本项目面向多电芯、大容量、集成补液为一体充放电设备, 拟达到集成注液及充放电功能, 单电池包整体充放电、补液功能, 电池一致性性能提高目标	行业领先水平	可应用于刀片电池生产制造
10	加压电池预检测设备	15,000,000.00	14,334,194.59	14,334,194.59	已结项	本项目面向软包电池化成前工序对注液后未化成的电池进行预加压检测, 实现采集未化成电池的自放电OCV数据曲线, 拟达到通过分析电池自放电曲线, 预判未化成电池内部缺陷, 提前筛选不良电池, 防止不良电池在后续化成过程中出现着火风险目标	行业领先水平	可应用于软包电池生产制造
11	固态电池200T液压模式夹具机	24,000,000.00	23,974,623.11	23,974,623.11	持续研发中	本项目面向固态电池大压力需求, 拟达到固态电池的化成分容工序达到50Mpa的工艺能力目标	行业领先水平	可应用于固态电池生产制造
12	分容无气袋夹具机	16,000,000.00	15,836,697.23	15,836,697.23	持续研发中	本项目面向无气袋固态电池, 拟达到适配无气袋固态电池的转运框结构, 实现对电池的化成与分容流程目标	国内先进水平	可应用于无气袋固态电池生产制造
13	钢壳化成分容系统	10,000,000.00	10,401,252.09	10,401,252.09	产业化	本项目面向钢壳电池, 拟达到钢壳电池化成分容36PPM全自动生产目标	行业领先水平	可应用于钢壳电池生产制造
14	自动换型钢壳一体机	12,000,000.00	11,757,469.19	11,757,469.19	已结项	本项目面向自动换型钢壳电池项目, 拟达到钢壳电池化成分容设备自动	行业领先	可应用于钢壳电池生产制造

						换型目标	水平	
15	物流系统可预见性检测系统	5,000,000.00	4,875,481.37	4,875,481.37	持续研发中	本项目面向锂电池后端整线物流系统，拟达到设备功能异常提前检测和故障预防，提升设备产能目标	行业领先水平	可应用于锂电池后段物流系统
16	物流设备及接口标准化设计	5,000,000.00	4,963,356.59	4,963,356.59	持续研发中	本项目面向海外锂电池后段整线需求，拟达到锂电池后段整线出海快速设置目标	行业领先水平	可应用于锂电池后段整线领域
17	锂电池生产柔性制造系统	15,000,000.00	15,870,103.62	15,870,103.62	持续研发中	本项目面向锂电自动化生产线的特定生产需求，拟达到可按客户要求进行柔性调整以及节能生产配置目标	国内先进水平	可应用于锂电池自动化制造产线
18	圆柱分选喷码一体机	7,000,000.00	6,772,546.29	6,772,546.29	持续研发中	本项目面向小圆柱电池分选需求，拟达到集成分选、外观检、喷码于一体的集成设备目标	国内先进水平	可应用于小圆柱电池生产制造
19	1000V600A Pack 测试系统	5,500,000.00	5,511,655.49	5,511,655.49	持续研发中	本项目面向 PACK 电池包的测试检测需求，拟达到对电压 1000V 以下的电池 PACK 进行充放电测试，能够和电池 PACK 进行 BMS 通信，采集 PACK 内部的电池电压，电流、温度等信息，对相关数据进行整理和记录目标	国内先进水平	可应用于电动汽车电池 PACK，储能电池 PACK 生产制造
20	全自动液冷电芯循环测试系统	4,000,000.00	3,828,512.49	3,828,512.49	持续研发中	本项目面向大电流、高精度、智能化的大规模电芯电池循环测试需求，拟达到基于液冷散热技术、单通道 300A 以上的高功率密度测试电源箱；基于液冷控温且兼容风冷应用、温度精度 $\leq 1K$ 、适配 EUCAR L6 的测试环境模拟仓；基于撬装一体式、通道自动调配、测试过程高度智能化的电池循环测试系统目标	行业领先水平	可应用于电芯电池规模化试验室研发测试和产线质检测试领域
21	方形水冷一体机	19,000,000.00	18,893,793.84	18,893,793.84	持续研发中	本项目面向 6 代机锂电池化成分容系统，解决设备风机噪音和风冷能耗问题，已达到设备无风机的目标	国内先进水平	可应用于方形电池生产制造

22	欧版循环测试系统平台	9,000,000.00	8,972,228.46	8,972,228.46	产业化	本项目面向欧盟及北美市场电池研发、质检测试需求，拟达到单通道测试电流 10A-300A、测试精度 $\leq 0.02\%FS$ 、能效 $Max \geq 85\%$ 的系列化电芯测试系统；标准测试电压 100V-1000V 以上、测试精度 $\leq 0.05\%FS$ 、能效 $Max \geq 95\%$ 的系列化模组及 PACK 测试系统；适配 EUCAR L6 的定制化高低温箱产品；通过国际权威机构的 CE/UL 产品认证目标	国内先进水平	可应用于动力电池/储能电池电芯 CELL-模组 MODULE-电池包 PACK 的全系列循环测试
23	锂电池后处理柔性制造管理及基于数字孪生物流监控平台	5,500,000.00	5,373,787.10	5,373,787.10	持续研发中	本项目面向锂电池后处理环节的柔性制造需求及物流过程实时监控与优化，拟达到构建基于数字孪生的柔性制造管理系统和物流监控平台，实现生产过程实时可视化与智能调度优化；提升物流运输效率 20%，降低异常事件发生率 30%；支持多种型号电池后处理工艺快速切换目标	国内先进水平	可应用于新能源汽车动力电池生产线智能化改造升级；工商业储能系统集成商物流管理优化；智能制造服务商提供数字化转型解决方案
24	大圆柱多档高精度大电流模块及紧凑型串联设备	7,000,000.00	6,696,935.91	6,696,935.91	持续研发中	本项目面向对 46 大圆柱电池进行化成充电、设备体积小需求，拟达到对 46 大圆柱电池进行充放电测试，能够采集电池电压，电流、温度等信息，对相关数据进行整理和记录目标	行业领先水平	可应用于电动汽车 46 单节电池，储能 46 单节电池生产制造
25	补电线及 PACK 一体化	6,000,000.00	5,729,265.32	5,729,265.32	持续研发中	本项目面向新能源汽车、储能系统及便携电动终端的补电线与 PACK 一体化配套，拟达到补电线与 PACK 的无缝集成设计，实现连接可靠性提升 30%、组装效率提升 40%；突破 800V 高压适配技术，防护等级 IP67；建立	行业领先水平	可应用于新能源乘用车/商用车动力电池 PACK、工商业储能集装箱 PACK、基站备

						一体化产品的车规级/储能级认证体系目标		用电源 PACK 生产制造
合计	/	288,000,000.00	271,574,178.64	281,942,667.03	/	/	/	/

情况说明
无

5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	1,258	1,101
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	28.17	28.58
研发人员薪酬合计	20,013.06	17,651.41
研发人员平均薪酬	15.91	16.03

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	94
本科	678
专科	401
高中及以下	83
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	798
30-40岁（含30岁，不含40岁）	382
40-50岁（含40岁，不含50岁）	69
50-60岁（含50岁，不含60岁）	9
60岁及以上	0

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

6、其他说明

适用 不适用

四、风险因素

（一）尚未盈利的风险

适用 不适用

（二）业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

（三）核心竞争力风险

适用 不适用

1、技术和产品替代的风险

公司研发和生产的后处理系统设备，是基于电化学原理，应用于各类镍氢、锂离子等可充电电池的生产。燃料电池是一种把燃料所具有的化学能直接转换成电能的化学装置，作为另一种新能源电池，本质上属于一次电池，与锂电池相比各有优势，双方属于共存互补的关系，且其产业化尚需较长时间。在可以预测的将来，可充电电池的发展仍将以电化学原理为基础，应用新材料、新技术和新工艺，在体积、重量、电容量、成本、安全性等方面寻求突破。但是存在以下风险：

(1) 若可充电电池的工作原理发生根本性变化，产生如汽油机和电动机之间的巨大差异，则公司的后处理系统可能出现无法适应的情况；

(2) 若在后处理系统中，应用新材料、新技术和新工艺，使可充电电池的生产产生局部变革。若公司在后处理系统的研发和应用中，不能引领或者紧跟技术、工艺发展的潮流，则将在市场竞争中处于不利地位。

(3) 若燃料电池的应用技术、转换效率、生产成本有了革命性的突破，并对可充电电池产生了明显的替代效应，则公司所处的锂电池设备制造业将遭受冲击。

(四) 经营风险

√适用 □不适用

1、经营业绩分布不均的风险

公司产品属于高度定制化的产品，需先进行安装、调试和试生产，在能够稳定地满足客户生产需求后，经客户验收合格方能确认收入，从下单至验收的时间间隔较长。虽根据以往经验总体可估算验收周期在9个月到1.5年左右，但由于每个订单的产品、客户以及验收情况各不相同，每批产品的实际验收时点无法精确估计，从而可能导致全年收入及业绩分布不均匀。同时，各年一季度数据由于春节假期等因素的影响，经营业绩通常较其他季度略低。

2、客户集中度较高的风险

公司客户主要为韩国SK、韩国LG、韩国三星、亿纬锂能、比亚迪、国轩高科、欣旺达、珠海冠宇等知名锂离子电池生产企业，主要客户较为集中。公司对主要客户的销售收入占主营业务收入的比例较高，如果部分客户经营情况不利，或对公司产品的需求大幅度减少，公司经营业绩将受到不利影响。

3、汇率波动的风险

公司的销售收入中有部分为外销收入，外销收入主要以美元、欧元、日元、韩元、加元结算，因此汇率波动特别是人民币升值对公司的财务状况会产生一定影响。如果人民币汇率持续升值，一方面，以外币计价的出口产品价格提高会影响本公司出口产品的市场竞争力，存在客户流失或者订单转移至其他国家的风险；另一方面，公司因出口而持有的外币资产将随着人民币升值而有所贬值，从而影响经营利润。

4、客户验收的风险

公司所处的锂电池后处理设备行业主要以设备验收确认收入，根据以往经验总体可估算验收周期一般9个月到1.5年左右，但受部分下游客户的设备安装调试时间及其经营情况、资金状况的影响，上述周期也可能延至1.5年以上。若未来遇到行业剧烈波动，部分下游锂电池生产商开工率较低或处于停业状态，且经营业绩大幅下降，资金紧张，有可能推迟或拒绝对设备进行验收，公司的部分收入将可能无法得到确认，这将会对公司的经营业绩产生重大不利影响。

(五) 财务风险

√适用 □不适用

1、主营产品毛利率下降的风险

公司的主营产品锂电池生产线后处理系统是公司营业收入的主要来源。由于产品均为定制化生产，同时公司产品在技术水平、可靠性等各方面均有较强的核心竞争力，因而一直以来保持较高的主营业务毛利率。但是，一方面，随着锂电池的大规模应用和规模化生产，锂电池存在逐步降低成本售价的压力，而锂电池生产厂家，也必然会将降成本的压力转嫁一部分给上游设备供应商；另一方面，锂电池大规模应用所带来的对锂电池生产设备的大量需求，也刺激了行业的发展，不断有新的厂家进入后处理系统领域，导致竞争日趋激烈，同时若市场需求减少，必然会带来低价竞争的局面。因此公司的主营产品始终面临市场竞争及客户要求降价的压力，如果公司无法保持已经取得的竞争优势及进一步提升成本控制能力，则可能导致公司主营产品订单减少或毛利率进一步下降。另外，公司自2016年开始逐步以集成商的形式向客户销售全自动后处理系统生产线，部分订单可能包含外购的自动化物流线产品，也会拉低公司的销售毛利率。

2、存货较大的风险

近三个会计年度各期末，公司存货账面价值分别为 290,147.69 万元、291,311.29 万元和 320,783.52 万元，占流动资产的比例分别为 33.67%、35.60%和 34.44%，占总资产的比例分别为 28.38%、29.82%和 29.39%，占比较高。

公司存货主要为发出商品。发出商品金额较大系公司产品运达客户后，需先进行安装、调试和试生产，在能够稳定地满足客户生产需求后，经客户验收合格方能确认收入，从下单至验收的时间间隔较长，普遍在 9 个月到 1.5 年左右。客户产品验收时间较长的原因主要为后处理系统设备作为锂离子电池生产线的一部分，在新建或改造生产线时，需要与整条锂离子电池生产线一起试生产，验收时间普遍较长。存货金额较大一方面占用了公司大量资金，降低了资金使用效率，另一方面也增加了公司管理、成本控制等方面的压力，影响公司业绩的稳定增长。

3、应收账款可能发生坏账的风险

近三个会计年度各期末，公司应收账款账面价值分别为 190,279.63 万元、181,480.90 万元和 146,507.55 万元，占流动资产的比例分别为 22.08%、22.18%和 15.73%，占总资产的比例分别为 18.61%、18.58%和 13.42%。如果公司主要客户的财务状况出现恶化，或者经营情况、商业信用发生重大不利变化，公司应收账款产生坏账的可能性将增加，公司应收账款收回的可能性将减小，从而对公司的资金周转和正常经营造成不利影响。

(六) 行业风险

√适用 □不适用

1、锂电池行业波动风险

报告期内，公司主营业务利润主要来源于锂电池生产线后处理系统，公司客户主要为国内外知名的锂电池生产企业。近年来，随着技术进步以及国家政策的大力推动，锂电池在消费类电子产品不断更新换代、新能源汽车不断普及的情况下，锂电池需求量急速增长。在此背景下，锂电池生产企业不断扩张产能，新建或改造锂电池生产线，从而带动了后处理系统相关设备需求的高速增长。

未来，随着新能源汽车逐步替代传统汽车，动力电池、消费电池需求稳中有升，锂电池在储能方面的应用也前景广阔，因此从长远看，锂电池的生产产能仍将进一步扩张，对后处理系统相关设备需求也仍将保持高位。若国内新能源汽车制造商出现大规模滞销，国内锂电池厂商产能利用率走低，产能扩张减少，且公司开拓境外电池生产商效果不佳，则公司未来的销售收入面临下滑的风险。

(七) 宏观环境风险

√适用 □不适用

1、宏观经济周期波动风险

公司主营产品的销售会受到宏观经济波动和下游行业周期性波动的影响。公司属于专用设备制造业，与下游锂电池的市场需求和固定资产投资密切相关。新能源及其设备制造行业在国家政策的支持下继续保持较快的发展，但是如果外部经济环境发生不利变化，或者上述影响市场需求的因素发生显著变化，都将对锂电池及其设备制造行业产生较大影响。如果下游锂电池生产商缩小投资规模，削减设备采购规模，将对公司主营业务产生不利影响，从而对公司未来锂电池设备的销售产生重大不利影响。

2、国际政治及贸易变化的风险

公司的主要国外客户包括韩国三星、韩国 LG、韩国 SK、大众等，同时部分客户在美国、欧洲、东南亚等市场设厂。因此，中韩、中日、中美、中欧等国家关系变化可能导致本公司与上述几家客户的合作减少甚至中断，将可能对公司的经营成果产生不利影响。随着美国、欧洲市场的兴起，中美、中欧国家关系的变化可能会对公司美国、欧洲市场的开拓及业务开展造成影响。此外，公司部分电子元器件也从国外采购。

由于目前美国对各国的关税政策不稳定，若未来进一步提高关税税率，可能进一步降低公司在美国的产品竞争及交付能力，对公司的经营成果产生不利影响。

(八) 存托凭证相关风险

□适用 √不适用

(九) 其他重大风险

□适用 √不适用

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 29.97 亿元，较上年同期增长 0.52%；实现归属于上市公司股东的净利润 3.68 亿元，较上年同期增长 12.88%；经营活动产生的现金流量净额为 11.96 亿元，较上年同期增长 606.55%。

(一) 主营业务分析**1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表**

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	2,996,777,149.82	2,981,154,434.54	0.52
营业成本	2,147,036,742.54	2,047,340,862.94	4.87
销售费用	96,672,933.21	69,640,839.76	38.82
管理费用	179,819,153.78	193,119,311.09	-6.89
财务费用	-131,740,576.47	-84,068,419.58	-56.71
研发费用	271,574,178.64	257,146,092.32	5.61
经营活动产生的现金流量净额	1,195,980,671.62	169,270,578.29	606.55
投资活动产生的现金流量净额	-112,362,845.20	-102,933,125.27	-9.16
筹资活动产生的现金流量净额	-38,895,269.97	-227,471,998.14	82.90

营业收入变动原因说明：主要系验收项目增加所致。

营业成本变动原因说明：主要系成本随收入小幅增长所致。

销售费用变动原因说明：主要系销售人员奖金、差旅费、招待费等增加所致。

管理费用变动原因说明：主要系本期冲回的股权激励费增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系汇率波动影响汇兑收益增加所致。

研发费用变动原因说明：主要系研发人员薪酬等增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系销售回款增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期投建智能工厂项目及购买土地等支出增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期分红金额少于上期所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

□适用 √不适用

2、 收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期内，公司实现营业收入 299,677.71 万元，较 2024 年同比增长 0.52%，其中主营业务收入 296,438.42 万元，较 2024 年同比增长 0.27%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入	营业成本	毛利率比

				比上年增 减 (%)	比上年增 减 (%)	上年增减 (%)
设备制造	2,964,384,17 2.51	2,145,874,884. 20	27.61	0.27	4.86	减少 3.17 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
充放电设备	2,552,358,27 8.98	1,843,388,134. 25	27.78	-1.24	3.81	减少 3.51 个百分点
其他设备	360,966,751. 09	276,976,504.9 7	23.27	3.37	6.59	减少 2.31 个百分点
配件	51,059,142.4 4	25,510,244.98	50.04	123.38	135.77	减少 2.62 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
境内	1,313,560,77 3.92	1,016,043,376. 46	22.65	-34.37	-29.96	减少 4.87 个百分点
境外	1,650,823,39 8.59	1,129,831,507. 74	31.56	72.84	89.63	减少 6.06 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
在某一时 点确认收 入	2,964,384,17 2.51	2,145,874,884. 20	27.61	0.27	4.86	减少 3.17 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成 项目	本期金额	本期占总 成本比例 (%)	上年同期 金额	上年同期 占总成本 比例 (%)	本期金额较 上年同期变 动比例 (%)	情况 说明
设备制造	直接材料	1,462,602 ,491.14	68.16	1,517,969, 832.63	74.18	-3.65	
设备制造	直接人工	201,692,8 35.10	9.40	184,104,6 24.31	9.00	9.55	

设备制造	制造费用	481,579,557.96	22.44	344,322,832.27	16.82	39.86	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
充放电设备	直接材料	1,231,627,260.23	57.39	1,343,502,990.04	65.65	-8.33	
充放电设备	直接人工	180,746,274.84	8.42	170,303,634.98	8.32	6.13	
充放电设备	制造费用	431,014,599.18	20.09	261,906,506.47	12.80	64.57	
其他设备	直接材料	207,590,130.98	9.67	165,543,807.19	8.09	25.40	
其他设备	直接人工	20,113,121.18	0.94	13,671,923.85	0.67	47.11	
其他设备	制造费用	49,273,252.81	2.30	80,648,659.34	3.94	-38.90	
配件	直接材料	23,385,099.93	1.09	8,923,035.40	0.44	162.08	
配件	直接人工	833,439.08	0.04	129,065.48	0.01	545.75	
配件	制造费用	1,291,705.97	0.06	1,767,666.46	0.08	-26.93	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

详见本报告第八节财务报告之九“合并范围的变更”之“4、处置子公司”及“5、其他原因的合并范围变动”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额214,445.02万元，占年度销售总额71.55%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

公司前五名客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例(%)	是否与上市公司存在关联关系
1	第一名	78,119.44	26.07	否
2	第二名	65,035.65	21.70	否
3	第三名	37,322.33	12.45	否
4	第四名	20,657.43	6.89	否

5	第五名	13,310.17	4.44	否
合计	/	214,445.02	71.55	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

适用 不适用

B.公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额27,076.63万元，占年度采购总额11.77%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

公司前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	第一名	6,648.89	2.89	否
2	第二名	6,181.48	2.69	否
3	第三名	5,289.61	2.30	否
4	第四名	4,815.25	2.09	否
5	第五名	4,141.40	1.80	否
合计	/	27,076.63	11.77	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

适用 不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

3、费用

适用 不适用

详见本报告五、（一）主营业务分析 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

4、现金流

适用 不适用

详见本报告五、（一）主营业务分析 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期 末数	上期期 末数占 总资产 的比例 (%)	本期期 末金额 较上期 期末变 动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	4,901,143.78	0.04	3,318,338.14	0.03	47.70	主要系本期众泰股票价格有所上涨
应收票据	198,435,059.03	1.82	74,768,516.00	0.77	165.40	主要系本期收回以前年度货款
应收款项融资	97,561,433.24	0.89	16,649,074.05	0.17	485.99	主要系本期收回以前年度货款
预付款项	106,924,477.47	0.98	37,550,117.90	0.38	184.75	主要系期末为新项目备货，预付货款较多
其他流动资产	58,269,045.45	0.53	5,920,050.57	0.06	884.27	主要系本期收到预付款较多，开具发票缴纳增值税增加
使用权资产			351,259.28	0.00	-100.00	主要系本期租赁房屋减少
其他非流动资产	23,806,310.00	0.22	53,773,626.28	0.55	-55.73	主要系质保期1年以上的质保金余额减少
短期借款	50,600,000.00	0.46	7,460,020.44	0.08	578.28	主要系银行承兑汇票贴现未到期增加
应付职工薪酬	43,840,005.98	0.40	31,722,475.94	0.32	38.20	主要系预提奖金增加
其他流动负债	127,860,013.73	1.17	88,187,086.64	0.90	44.99	主要系本期待转销项税增加
递延收益	56,229,008.49	0.52	39,911,270.42	0.41	40.89	主要系本期收到与资产相关的政府补助增加
其他综合收益	-14,929,091.50	-0.14	4,530,095.90	0.05	-429.55	主要系外币折算变动所致

其他说明

无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

□适用 √不适用

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产1,404,624,572.91（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为12.87%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	期末数	期初数	不属于现金和现金等价物的理由
银行存款-活期	11,057,829.15	11,243,056.67	银行存款冻结
银行存款-定期存款		14,262,991.87	用于开立保函质押的定期存款及其利息
银行存款-结构性存款		150,043,989.37	用于购买结构性存款确权期冻结
其他货币资金-保函保证金	91,235,222.50	125,834,258.34	保函保证金质押
其他货币资金-银行承兑汇票保证金	44,850,000.00	58,909,440.20	银承保证金质押
小 计	147,143,051.65	360,293,736.45	

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

报告期内行业经营性信息分析详见“第三节 管理层讨论与分析”的“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明”。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

□适用 √不适用

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	3,318,338.14	1,582,805.64						4,901,143.78
合计	3,318,338.14	1,582,805.64						4,901,143.78

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	处置损益	期末账面价值	会计核算科目
境内外股票	000980	众泰汽车	7,874,166.96	债务重组	3,318,338.14	1,582,805.64					4,901,143.78	交易性金融资产
合计	/	/	7,874,166	/	3,318,338	1,582,805					4,901,143	/

			.96		.14	.64					.78
--	--	--	-----	--	-----	-----	--	--	--	--	-----

衍生品投资情况

适用 不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

其他说明

无

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
杭可电子贸易香港有限公司	子公司	电池相关设备、电池关联制品的制造、销售、及各种产品应用软件、技术的开发、销售以及进出口业务。	500万美元	1,101,010,028.16	160,385,926.23	964,106,540.43	103,534,349.50	103,534,349.50

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州东滩电力制造有限公司	新设	截至2025年12月31日该子公司对公司整体生产经营和业绩无重大影响。
Greenmoor Energy Ltd	新设	截至2025年12月31日该子公司对公司整体生产经营和业绩无重大影响。
HONRECK EQUIPMENT TECHNOLOGY SUPPORT COMPANY SDN. BHD.	注销	截至2025年12月31日该子公司对公司整体生产经营和业绩无重大影响。

其他说明

适用 不适用

无

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

报告期内行业经营性分析信息详见“第三节 管理层讨论与分析”下的“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明”下的“（三）所处行业情况”的相关表述。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司的发展战略是：顺应全球新能源产业及锂电装备产业的发展方向，紧跟国家相关政策导向，深化与头部客户的合作，加大研发投入及技术创新，完善锂电后段产品线，推动现有产品不断迭代升级、实现降本增效，整合产业链上下游资源，为客户提供锂电智能制造整体解决方案，同时针对固态电池等进行技术储备和预研，实现公司业绩和员工收入的继续健康增长，打造锂电智能设备产业第一品牌，成为“全球一流的锂电智慧工厂整体解决方案提供商”。

(三) 经营计划

适用 不适用

面对行业的快速发展与变化，公司将继续加强研发投入和技术创新，不断完善研发、生产、销售和服务体系，完善锂电后段产品线，推动产品迭代升级、实现降本增效，同时整合产业链上下游资源，为客户提供锂电智能制造整体解决方案，用实力铸造企业护城河，实现公司的战略目标。

公司将采取以下具体计划与措施：

1、技术创新驱动增长

公司将坚定不移地深化研发投入战略，聚焦自动化、数字化与智能化技术的融合创新，致力于在固态、方形、小钢壳、圆柱、软包等全品类电池化成分容设备领域实现技术突破与工艺精进。通过持续迭代优化，现已构建覆盖铁锂、三元、固液及全固态电池后段生产与测试解决方案，满足行业对高精度、高效率、高兼容性设备的核心需求。

2、国际化战略深化

在市场布局上，公司与众多海内外客户形成了长期稳定的合作关系。公司始终将客户需求置于首位，致力于通过全球化的服务网络布局，实现服务响应的即时性与高效性。未来，公司将持续深耕现有国际市场，依托全球供应链网络的深度整合与智能化升级，构建“敏捷响应+精准服务”的本地化支持体系，以更短的服务半径、更快的交付速度、更强的定制化能力，为客户创造无缝衔接的全球化体验。

3、绿色可持续发展

公司始终将可持续发展视为核心战略，通过定期发布可持续报告，向全球利益相关方透明呈现公司在环境治理、社会责任与公司治理领域的创新实践与长期价值创造路径。未来，公司将锚定“双碳”战略目标，以绿色智造体系与超能效设备为双引擎，驱动客户全链路碳减排跃迁，与全球新能源产业共绘零碳未来新图景。

4、企业文化与团队建设

公司始终秉持将员工成长深度嵌入公司的发展战略，通过多元化的人才发展体系打造一支与公司战略同频共振、与全球市场深度接轨的复合型人才梯队。未来，公司会持续深化这一战略，进一步优化人才发展路径，紧跟行业前沿趋势，引入新兴技术与管理理念，丰富培训内容 with 形式，确保员工能力与市场需求同步迭代。同时，公司还将建立更加灵活的人才激励机制，鼓励员工创新创造，激发组织活力，为人才提供更广阔的发展空间与晋升机会，共同推动公司向更高目标迈进，实现员工与企业的共赢发展。

(四) 其他

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，结合公司实际，建立了由股东会、董事会和管理层组成的公司治理结构。本公司董事会下设包括董事会战略决策委员会、董事会审计委员会、董事会提名委员会和董事会薪酬与考核委员会四个专门委员会，分别在战略发展、审计、人事、薪酬等方面协助董事会进行决策。

2025年3月，根据《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上市公司监管指引第10号——市值管理》等法律法规、规范性文件和《公司章程》等规定，公司制定《市值管理制度》，进一步加强公司市值管理活动的合规性、科学性、有效性。

2025年11月，根据《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上市公司章程指引》等有关法律法规、规范性文件的最新规定，优化公司治理结构，取消监事会，并由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权。同时，公司重新修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《筹资内部控制制度》《董事和高级管理人员薪酬管理制度》《对外担保决策制度》《对外投资管理制度》《防范控股股东及关联方占用公司资金制度》《股东会网络投票实施细则》《累积投票制实施细则》《利润分配管理制度》《募集资金管理制度》《子公司管理办法》《关联交易决策制度》《董事会审计委员会议事规则》《董事会提名委员会议事规则》《董事会薪酬与考核委员会议事规则》《董事会战略决策委员会议事规则》《总经理工作细则》《董事会秘书工作细则》《内部审计制度》《内幕信息知情人管理制度》《年报信息披露重大差错责任追究制度》《投资者关系管理制度》《信息披露管理办法》《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》《中小投资者单独计票管理制度》《重大信息内部报告制度》和《董事、高级管理人员及核心技术人员所持本公司股份及其变动管理制度》，并制定了《舆情管理制度》和《会计师事务所选聘制度》。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

适用 不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
曹骥	董事长、董事	男	74	2025/5/19	2028/5/18	262,663,234	262,663,234	-7,807,000	自主减持	45.15	否
俞平广	董事、总经理	男	61	2025/5/19	2028/5/18	3,340,656	3,340,656	0	不适用	36.76	否
桑宏宇	董事、副总经理	男	53	2025/5/19	2028/5/18	3,340,656	3,340,656	0	不适用	51.12	否
蔡清源	职工董事	男	49	2025/5/19	2028/5/18	0	0	0	不适用	40.62	否
徐亚明	独立董事	女	72	2025/5/19	2028/5/18	0	0	0	不适用	8.00	否
陈林林	独立董事	男	52	2025/5/19	2028/5/18	0	0	0	不适用	8.00	否
计时鸣	独立董事	男	69	2025/5/19	2028/5/18	0	0	0	不适用	4.27	否
徐虎	财务总监	男	37	2025/5/19	2028/5/18	0	0	0	不适用	23.77	否
孙唯雅	董事会秘书	女	30	2025/5/19	2028/5/18	0	0	0	不适用	10.83	否
刘伟	核心技术人员	男	41	2016/1/1	/	0	0	0	不适用	94.02	否
严蕾	董事长、副总经理	女	44	2021/12/30	2025/5/19	0	0	0	不适用	31.37	否
赵群武	董事	男	52	2021/12/30	2025/5/19	3,234,956	3,173,303	-61,653	自主减持	47.81	否
钱彦敏	独立董事	女	63	2021/12/30	2025/5/19	0	0	0	不适用	3.08	否
章映影	监事	女	60	2021/12/30	2025/5/19	1,974,025	1,974,025	0	不适用	13.08	否
郑林军	监事	男	60	2025/5/19	2025/11/17	1,974,025	1,974,025	0	不适用	26.20	否
胡振华	职工代表监事	男	42	2025/5/19	2025/11/21	0	0	0	不适用	44.07	否
陈雷	监事	男	44	2025/5/19	2025/11/17	29,918	29,918	0	不适用	20.80	否
傅风华	副总经理、董事会秘书、财务总监	男	39	2021/12/30	2025/5/19	140,000	140,000	0	不适用	39.12	否
合计	/	/	/	/	/	276,697,470	276,495,817	-7,868,653	/	548.07	/

姓名	主要工作经历
曹骥	1984年4月-1999年1月，任杭州可靠性仪器厂厂长；1999年1月-2017年3月，任杭州可靠性仪器厂董事长兼总经理；2011年11月-2015年11月，任浙江杭可科技有限公司执行董事兼总经理；2015年11月-2022年9月任杭可科技董事长兼总经理；2022年9月至今任杭可科技经营管理办公室主任；2025年5月至今任杭可科技董事长。
俞平广	1987年7月-2015年6月历任杭可仪技术员、项目担当、研究所所长；2015年7月至今任杭可科技研究所所长；2015年11月-2021年12月任杭可科技监事；2021年12月-2022年9月任杭可科技董事；2022年9月至今任杭可科技董事、总经理。
桑宏宇	1996年7月-1999年8月任中国轻工总会杭州机械设计研究所技术开发部技术员；1999年9月-2015年5月历任杭可仪设计师、总经理助理、副总经理；2011年1月-2015年11月任杭可有限副总经理；2015年11月至今任杭可科技董事、副总经理。
蔡清源	1998年7月-2017年1月，历任杭州可靠性仪器厂技术员、研究室主任、研究所所长、总经理助理、副总工程师；2017年1月至今，任杭可科技副总裁、研究所所长、管理者代表；2025年5月至今任杭可科技董事。
徐亚明	1975年-1978年9月任云南金马矿山机械厂财务科总账会计；1982年7月-1987年8月，任职于四川省纺织工业厅计财处（承担全省纺织工业成本分析及纺织简报）；1987年8月至今任浙江财经大学会计学院副教授；其中：1991年-2005年期间曾担任会计理论教研室、财务会计教研室、财务会计系主任。2019年6月-2025年9月担任杭州正强传动股份有限公司独立董事，2021年12月至今任杭可科技独立董事。
陈林林	2004年-2008年，任浙江财经大学教师；2008年-2017年，任浙江大学光华法学院教授；2017年-2020年，任浙江工商大学法学院院长，2025年2月起至今担任浙江大学光华法学院教授/博士生导师，兼任中国法理学会常务理事、国家司法文明协同创新中心研究员；2021年10月-2024年10月任卧龙资源集团股份有限公司独立董事，2025年10月至今任赞宇科技集团股份有限公司独立董事，2021年12月至今任杭可科技独立董事。
计时鸣	1975年8月-1978年3月，任丽水县工农机械厂工人；1982年1月-2017年8月，历任浙江工业大学（前身为浙江工学院）讲师、副教授、教授、硕士生导师、博士生导师；2017年8月退休后被浙江工业大学返聘，任浙江工业大学教授、博士生导师、浙江工业大学机器人技术与工程研究中心主任，机械类虚拟仿真国家级教学示范中心主任；2019年8月至今，任浙江欣园科技有限公司经理；2020年7月-2023年11月，任浙江商翼航空科技有限公司执行董事；2020年10月至今任浙江夏厦精密制造股份有限公司独立董事；2025年5月至今任杭可科技独立董事。
徐虎	2012年7月-2016年3月，任宁波世明会计师事务所审计员、项目经理；2016年6月-2022年11月，任天健会计师事务所项目经理、高级项目经理、部门经理；2023年2月-2025年3月，任浙江求是半导体设备有限公司财务总监；2025年5月至今任杭可科技财务总监。
孙唯雅	2021年6月-2023年7月，历任上海锦天城（杭州）律师事务所律师助理、专职律师；2023年8月-2025年3月，历任杭州市路桥集团股份有限公司上市证券法务、证券事务代表；2025年3月加入杭可科技证券部，2025年5月至今任杭可科技董事会秘书。
刘伟	2005年7月-2007年7月任鸿准精密模具（昆山）有限公司技术员；2007年7月-2008年2月任六安市高级技工学校助教；2012年2月-2013年3月任新特克自动化设备（杭州）有限公司机械工程师；2013年5月-2014年3月任杭州普维光电技术有限公司机械设计工程师；2014年3月-2015年12月历任杭可有限/杭可科技机械设计工程师、机械设计组主任；2016年1月至今任杭可科技自动化研究所所长、总经理助理。
赵群武	1996年7月-2015年5月历任杭可仪技术员、研究室主任、研究所副所长、总经理助理、副总经理；2011年11月-2015年11月任杭可有限副总经理、研究所所长；2015年11月-2017年2月任杭可科技董事、副总经理、研究所所长；2017年2月至2025年5月，任杭可科技董事，2017年2月至今，任杭可科技核心技术人员。

其它情况说明
适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
曹骥	杭州杭可智能设备集团有限公司	执行董事	2011年08月15日	/
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
曹骥	杭州铂麟股权投资有限公司	监事	2020年9月16日	/
曹骥	湖州睿麟股权投资有限公司	监事	2021年11月17日	/
曹骥	杭州可靠性仪器厂	董事长	1999年1月4日	/
曹骥	杭州萧睿通讯设备有限公司	执行董事	2020年3月18日	/
曹骥	杭州萧宇控制设备有限公司	执行董事兼总经理	2022年6月9日	/
曹骥	杭州通测通讯电子有限公司	董事长	2016年6月30日	/
俞平广	杭州可靠性仪器厂	董事	2009年7月16日	/
计时鸣	浙江夏厦精密制造股份有限公司	独立董事	2020年10月21日	2026年10月20日
计时鸣	浙江欣园科技有限公司	经理	2019年10月10日	/
陈林林	赞宇科技集团股份有限公司	独立董事	2025年10月9日	2028年10月8日
徐亚明	杭州腾励传动科技股份有限公司	董事	2021年11月18日	/
徐亚明	杭州博联智能科技股份有限公司	董事	2019年3月29日	/
傅风华	宇树科技股份有限公司	董事会秘书	2025年7月7日	2028年5月16日
在其他单位任职情况的说明	无。			

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据本公司章程，公司薪酬与考核委员会对董事和高级管理人员的薪酬政策和方案进行研究和审查，高级管理人员的薪酬方案由董事会批准后执行；董事的薪酬方案由董事会（全体董事回避表决）提交股东会审议通过后执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司第三届董事会薪酬与考核委员会第五次会议审议通过了《关于公司董事2025年度薪酬标准的议案》《关于公司高级管理人员2025年度薪酬标准的议案》。

董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事（独立董事除外）和高级管理人员的薪酬根据其任在公司担任的具体管理职务，按公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬，不再另行领取津贴。独立董事的津贴标准由公司股东会审议决定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	本报告期内，公司董事和高级管理人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	323.27
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	178.59
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事、高级管理人员薪酬考核依据《公司章程》及有关制度，结合年度经营目标完成度、个人履职表现、行业薪酬水平等维度综合评定；报告期内相关人员均完成对应考核指标。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用。

注：俞平广、赵群武亦担任公司核心技术人员。

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
严蕾	董事长、董事、副总经理	离任	换届
赵群武	董事	离任	换届
钱彦敏	独立董事	离任	换届
傅风华	副总经理、董事会秘书、财务总监	离任	换届
曹骥	董事长、董事	选举	换届
蔡清源	职工董事	选举	换届
计时鸣	独立董事	选举	换届
徐虎	财务总监	聘任	换届
孙唯雅	董事会秘书	聘任	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
曹骥	否	4	4	0	0	0	否	2

俞平广	否	7	7	0	0	0	否	4
桑宏宇	否	7	7	0	0	0	否	4
蔡清源	否	4	4	0	0	0	否	4
徐亚明	是	7	7	0	0	0	否	4
陈林林	是	7	7	0	0	0	否	4
计时鸣	是	4	4	0	0	0	否	2
严蕾	否	3	3	0	0	0	否	2
赵群武	否	3	3	0	0	0	否	2
钱彦敏	是	3	3	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	7
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	徐亚明、陈林林、蔡清源
提名委员会	陈林林、曹骥、徐亚明
薪酬与考核委员会	徐亚明、陈林林、桑宏宇
战略决策委员会	曹骥、桑宏宇、蔡清源、俞平广、计时鸣

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	《关于公司 2024 年度董事会审计委员会履职报告的议案》； 《关于公司 2024 年财务决算报告及 2025 年度财务预算报告的议案》； 《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》； 《关于公司 2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》； 《关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案》； 《关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案》； 《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》；	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

	《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》； 《关于 2024 年度计提资产减值准备及核销资产的议案》； 《关于 2025 年度开展外汇套期保值业务的议案》。		
2025 年 5 月 19 日	《关于聘任公司财务总监的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 8 月 15 日	《关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案》； 《关于公司 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》； 《关于公司 2025 年半年度利润分配预案的议案》； 《关于 2025 年半年度计提减值准备的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 10 月 21 日	《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》； 《关于修订<董事会审计委员会议事规则>的议案》； 《关于制定<会计师事务所选聘制度>的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 12 月 31 日	《关于天健会计师事务所就 2025 年报审计计划阶段的沟通事项的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 21 日	《关于 2024 年度提名委员会履职情况报告》 《关于董事会换届选举暨提名第四届董事会非独立董事候选人的议案》； 《关于董事会换届选举暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 5 月 19 日	《关于提名俞平广先生为公司总经理的议案》； 《关于提名桑宏宇先生为公司副总经理的议案》； 《关于提名徐虎先生为公司财务总监的议案》； 《关于提名孙唯雅女士为公司董事会秘书的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 10 月 17 日	《关于修订<董事会提名委员会议事规则>的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 28 日	《关于公司董事 2025 年度薪酬标准的议案》； 《关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬标准的议案》。	《关于公司董事 2025 年度薪酬标准的议案》，全体委员回避表决，该议案直接由董事会提交股东大会审议；《关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬标准的议案》，关联委员桑宏宇	无

		回避表决。	
2025年8月14日	《关于购买董监高责任险的议案》。	全体委员回避表决，该议案直接由董事会提交股东大会审议。	无
2025年10月20日	《关于修订<董事会薪酬与考核委员会议事规则>的议案》； 《关于修订<董事和高级管理人员薪酬管理制度>的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(五) 报告期内战略决策委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月21日	《关于制定公司市值管理制度的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年4月28日	《关于公司<2024年度环境、社会与公司治理报告>的议案》； 《关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相关事宜的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年10月17日	《关于修订<董事会战略决策委员会议事规则>的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	4,437
主要子公司在职员工的数量	29
在职员工的数量合计	4,466
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	120
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	2,475
销售人员	250
技术人员	1,258
财务人员	22
行政人员	305
其他	156
合计	4,466

教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科以下	3,339
本科	990
硕士	135
博士	2
合计	4,466

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司按照国家有关劳动法律法规的规定，与员工签订劳动合同，为员工缴纳医疗、养老等保险及住房公积金等，并结合公司所处行业及实际经营情况，建立了科学的绩效管理体系，制定了与绩效挂钩的弹性薪酬体系，科学合理的保障了员工切身利益；公司积极组织开展形式多样的活动，丰富职工的文化生活，增强员工归属感和满意度。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司建立了专门的培训体系，对员工进行梯队式培养，并不断加以完善。公司的培训分为内部培训和外部培训两种形式。内部培训方面，公司建立了一支内部讲师队伍，开设内部公开课，使用公司内部资源对员工进行岗前培训、各部门技能培训及管理能力的培训，不断激发员工潜能，帮助员工成长和提高；外部培训方面，公司通过聘请外部讲师及组织员工参加外部培训等方式，为不同的员工及管理層制定富有针对性的专项培训，拓宽员工的思维理念，提高员工专业技能和综合素质。公司通过外训和内训相结合的方式，根据岗位需求制定相应的培训计划，为员工搭建良好的职业发展通道，为公司稳定发展储备人力资源。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、现金分红政策的制定情况

公司根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》(证监发[2012]37号)、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等有关规定在《公司章程》中建立了现金分红政策。在同时满足下列条件下，公司进行利润分配时应当优先采取现金方式：

(1) 公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值、且现金流充裕，实施现金分红不会影响公司后续持续经营；

(2) 审计机构对公司的该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；

(3) 公司无重大投资计划或重大现金支出等事项发生（募集资金投资项目除外）。重大投资计划或重大现金支出是指：公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的百分之五十且超过10,000万元；或公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的百分之三十。若公司当年采取现金方式分配股利，以现金形式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的百分之十五；公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的30%。在符合利润分配条件的情况下，公司原则上每年进行一次利润分配，公司董事会可以根据公司的盈利状况及资金需求状况提议公司进行中期现金分红。公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。公司可以根据年度的盈利情况及现金流状况，在保证最低现

金分红比例和公司股本规模及股权结构合理、股本扩张与业绩增长保持同步的前提下，另行采取股票股利分配的方式进行利润分配。

2、现金分红政策的执行情况

2025年2月7日，公司召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司2024年中期利润分配方案的议案》。公司向全体股东每10股派发现金红利0.58元（含税），以方案实施前的公司总股本603,672,152股为基数，每股派发现金红利0.058元（含税），共计派发现金红利35,012,984.82元。

2025年5月19日，公司召开2024年年度股东大会，审议通过了《关于公司2024年度利润分配预案的议案》。公司向全体股东每10股派发现金红利0.58元（含税），以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，每股派发现金红利0.058元（含税），共计派发现金红利35,012,984.82元。

2025年9月18日，公司召开2025年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司2025年半年度利润分配预案的议案》。公司向全体股东每10股派发现金红利0.66元（含税），以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，每股派发现金红利0.066元（含税），共计派发现金红利39,842,362.04元（注：实际分派金额与拟分派金额存在0.01元差异，系因每股拟派发现金红利精确至小数点后五位，实际分派按人民币最小计价单位逐户四舍五入计付产生尾差所致。）

截至报告期末，上述方案已实施完毕。

3、2025年度现金分红政策

公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.66元（含税）。截至审议本次利润分配预案的董事会召开日，公司总股本603,672,152股，以此计算合计拟派发现金红利100,209,577.23元（含税）。本次现金分红金额占公司2025年度合并财务报表归属上市公司股东净利润的27.20%，公司2025年半年度权益分派共计派发红利39,842,362.04元，于2025年10月13日实施完毕。本年度公司现金分红金额共计140,051,939.27元，占公司2025年度合并财务报表归属上市公司股东净利润的38.02%。

公司本年度不进行资本公积转增股本，不送红股。如在本公告通过之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额并将另行公告具体调整情况。

本次利润分配预案尚需提交股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	1.66

每 10 股转增数 (股)	0
现金分红金额 (含税)	100,209,577.23
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	368,372,073.65
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	27.20
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额 (含税)	100,209,577.23
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	27.20

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	368,372,073.65
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,960,549,488.60
最近三个会计年度累计现金分红金额 (含税) (1)	530,024,149.47
最近三个会计年度累计回购并注销金额 (2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3) = (1) + (2)	530,024,149.47
最近三个会计年度年均净利润金额 (4)	501,266,311.23
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5= (3) / (4))	105.74%
最近三个会计年度累计研发投入金额	772,283,829.43
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例 (%)	7.79

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

√适用 □不适用

1、报告期内股权激励计划方案

单位：元 币种：人民币

计划名称	激励方式	标的股票数量 (股)	标的股票数量占比 (%)	激励对象人数 (人)	激励对象人数占比 (%)	授予标的股票价格 (元/股)
2022 年限限制性股票激励计划	第二类限制性股票	4,000,000	0.99	245	9.67	28.00

2、报告期内股权激励实施进展

√适用 □不适用

单位：股

计划名称	年初已授予股权激励数量	报告期新授予股权激励数量	报告期内可归属/行权/解锁数量	报告期内已归属/行权/解锁数量	授予价格/行权价格 (元)	期末已获授予股权激励数量	期末已获归属/行权/解锁股份数量
2022 年限	16,000,000	0	0	0	28.00	0	0

限制性股票 激励计划							
---------------	--	--	--	--	--	--	--

3、报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

计划名称	报告期内公司层面考核指标完成情况	报告期确认的股份支付费用
2022 年限制性股票激励计划	2022 年限制性股票激励计划第四期的公司层面考核指标未达标	-14,956,315.77
合计	/	-14,956,315.77

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025 年 4 月 28 日，公司召开第三届董事会第二十四次会议和第三届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，同意作废部分已授予但尚未归属的限制性股票。	具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的公告》（公告编号：2025-011）。

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、股票期权

适用 不适用

2、第一类限制性股票

适用 不适用

3、第二类限制性股票

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初已获授予限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元）	报告期内可归属数量	报告期内已归属数量	期末已获授予限制性股票数量	报告期末市价（元）
刘伟	核心技术人员	30,000	0	28.00	0	0	0	29.29

合计	/	30,000	0	28.00	0	0	0	/
----	---	--------	---	-------	---	---	---	---

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立了高级管理人员的选择、考评、激励与约束机制。公司高级管理人员均由董事会聘任，对董事会负责，执行董事会的决议。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责对高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行年终考评，制定薪酬方案并报董事会审核批准。

本报告期内，公司高级管理人员能够严格按照《公司法》《公司章程》及国家有关法律法规认真履行职责，积极落实公司股东会和董事会相关决议，在公司规章制度、战略规划、股东会、董事会的决策框架内，不断优化日常管理与生产业务体系，持续加强内部管理，积极完成报告期内董事会交办的各项任务。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

内容详见公司于2026年4月15日在上交所网站披露的《浙江杭可科技股份有限公司内部控制审计报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

具体内容详见本节第十四部分“十四、内部控制审计报告的相关情况说明”。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

内容详见公司于2026年4月15日在上交所网站披露的《浙江杭可科技股份有限公司内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

为进一步完善杭可科技 ESG 治理结构，健全 ESG 管理体系，规范公司 ESG 事项的议事和决策程序，报告期内，公司成立 ESG 工作组，形成从战略决策到统筹管理再到专业执行的由上而下的工作模式。董事会作为最高管治机构，统筹 ESG 治理工作，批准 ESG 工作方案；战略决策委员会对公司 ESG 目标、战略规划等进行研究并提出建议，制作 ESG 工作方案并落实，向董事会汇报 ESG 工作进展，协调和指导 ESG 工作；ESG 工作组协助管理层执行 ESG 计划，开展日常 ESG 工作，如数据收集、项目执行、信息沟通等，实施 ESG 改进措施，协助完成 ESG 报告编制。

十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

(一)本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

适用 不适用

公司参照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号-可持续发展报告（试行）》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指南第 13 号——可持续发展报告编制》等指引、指南及规则编制了本公司 2025 年度可持续发展报告，具体内容详见 2026 年 4 月 15 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的报告。

(二)本年度 ESG 评级表现

适用 不适用

ESG 评级体系	ESG 评级机构	公司本年度的评级结果
Wind ESG 评级体系	万得信息技术股份有限公司	BBB

(三)本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

适用 不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十九、社会责任工作情况

(一)主营业务社会贡献与行业关键指标

详见公司同日披露的《2025 年度可持续发展报告》。

(二)推动科技创新情况

详见本报告之“第三节管理层讨论与分析”之“三、（三）核心技术与研发进展”。

(三)遵守科技伦理情况

公司在产品研发与应用中，始终坚守科技伦理。注重数据隐私保护，确保研发合法合规。对成果应用审慎评估，力求对社会、环境有益，以负责任态度推动科技创新。

(四)数据安全与隐私保护情况

公司严格遵循《中华人民共和国数据安全法》《中华人民共和国网络安全法》《中华人民共和国个人信息保护法》以及合作方所在地的法律法规，秉持合法、正当、必要的原则，积极推进信息安全制度建设，完善运维体系架构，确保在合规的框架内收集和使用个人信息。

公司严格依据《信息安全事件分类分级指南》《信息技术、安全技术、信息安全事件管理指南》以及《国家突发公共事件总体应急预案》等法规要求，构建了一套完善的信息应急事件管理制度体系。在此基础上，公司制定了相应的信息化系统应急预案，并对预案内容及演练过程进行了深入评估，以确保有效降低因业务中断可能给客户带来的利益损失风险。

(五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	50.00	2025 年 12 月，公司向杭州市萧山区慈善总会捐赠 50 万元人民币
物资折款（万元）	0.00	
公益项目		
其中：资金（万元）	0.00	
救助人数（人）	0	
乡村振兴		
其中：资金（万元）	0.00	
物资折款（万元）	0.00	
帮助就业人数（人）	0	

1. 从事公益慈善活动的具体情况

√适用 □不适用

2025 年 12 月，公司向杭州市萧山区慈善总会捐赠 50 万元人民币。

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

□适用 √不适用

具体说明

□适用 √不适用

(六) 股东和债权人权益保护情况

公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定，依法召开股东会，积极主动采用网络投票等方式扩大股东参与股东会的比例。

报告期内，公司不断完善法人治理结构，保障股东知情权、确保股东投资回报；不断完善内控体系及治理结构，严格履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地向所有股东披露信息；通过接待投资者现场调研等多种方式与投资者进行沟通交流，建立良好的互动。同时，公司的财务政策稳健，资产、资金安全，在维护股东利益的同时兼顾债权人的利益。报告期内，公司无大股东及关联方占用公司资金情形，亦不存在将资金直接或间接地提供给大股东及关联方使用的各种情形。

(七) 职工权益保护情况

公司遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律、法规和规范性文件的要求，不断健全人力资源管理体系、完善薪酬及激励机制，通过劳动合同签订和社会保险全员覆盖等方式，对员工的薪酬、福利、工作时间、休假、劳动保护等员工权益进行了制度规定和有力保护。公司坚持以人为本，推崇自由、开放、合作与创新的工作氛围，为员工提供安全、舒适的工作环境，关注员工身心健康。此外，公司为员工提供多样化的培训管理与技术双通道的职业发展路径，助力员工成长。

员工持股情况

员工持股人数（人）	不适用
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	不适用
员工持股数量（万股）	不适用
员工持股数量占总股本比例（%）	不适用

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

公司建立并执行了完整规范的采购内控管理制度，对采购流程、存货管理、供应商选定等事项进行了明确的规定。公司相关部门之间相互联动，定期根据客户提供的订单预测及库存情况制定采购计划，确保产品交期及时、产品质量可控、存货水平合理。公司通过综合评估潜在供应商的生产能力、生产工艺、交货周期、产品质量控制等方面指标，选择符合要求的供应商进行合作，并建立了长期稳定的合作关系，在产品交货期、产品质量控制、技术保密等方面均形成了合同化、标准化、常态化的约束，均得到了较高的保障，能够充分保障供应商、客户和消费者的合法权益。

(九) 产品安全保障情况

公司一直坚持为客户提供优质的产品与服务，严格把控产品质量，注重产品安全，高度重视产品设计、销售及委外生产环节的质量管理，建立了完善系统的质量控制体系，通过了 ISO9001 质量管理体系认证，确保各道工序的过程质量控制。

(十) 知识产权保护情况

管理层高度重视知识产权工作，将放在与市场、产品质量、成本同等重要的位置，在人力、物力、财力上给予充分保障。与此同时，公司不断加强知识产权申请，将技术成果以专利的方式固定下来，是保护知识产权的根本。报告期内，公司新获得发明专利授权 46 项、实用新型专利授权 22 项，从根本上夯实知识产权保护工作。进行新产品开发与新技术研究时，首先进行专利检索，利用专利文献提供的技术和方法，可了解到本技术领域国内外最新科技成果和研究动向，以避免重复研究，浪费投资；建立了知识产权工作台账，对公司拥有的知识产权进行动态管理，同时积极、及时进行新知识产权的申请工作；动态监察公司知识产权不受侵犯，当发现侵权行为时，及时报告。

(十一) 在承担社会责任方面的其他情况

√适用 □不适用

公司主动承担并践行社会责任，专注于研发低能耗的绿色技术，希望通过科技创新节约能源，帮助用户减少能源消耗和材料浪费。通过集成化设计和能量回馈技术，我们最大限度地减少了产品的占地面积和环境温度控制能耗，同时利用能量回馈技术，将电池放电过程中 80% 以上电能回馈电网重复利用，极大地降低了客户的能源消耗。

坚持以人为本，推崇团结、严肃、紧张、活泼的工作氛围，为员工提供安全、舒适的工作环境，不定期举办工程师、一线员工的培训活动，分享知识，加强跨部门沟通，定期开展部门级拓展活动，提升员工凝聚力；关注员工身心健康，定期组织集体健康检查，开展条件困难员工、患病员工慰问活动，温暖员工内心。

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

√适用 □不适用

每月开展固定党日活动（全年共计 12 次），支委会议 6 次，“七一”组织各个支部召开党员大会。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	报告期内，公司于上证路演中心平台召开了杭可科技 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会、2025 年半年度业绩说明会、2025 年第三季度业绩说明会。

借助新媒体开展投资者关系管理活动	持续	公司在上证 e 互动平台开展投资者关系管理活动。
官网设置投资者关系专栏	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	详见公司官网 www.chr-group.net “投资者关系”专栏。

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用 不适用

公司高度重视投资者关系管理工作，公司信息披露的指定网站为上海证券交易所网站 www.sse.com.cn，公司信息披露的指定报刊为《上海证券报》，确保公司所有股东能够公平地获取公司信息。同时，公司通过业绩说明会、上证 e 互动平台、投资者联系信箱、专线咨询电话、接待投资者现场调研等多种形式与投资者进行沟通交流，积极维护公司与投资者的良好关系，提高公司信息透明度，保障全体股东特别是中小股东的合法权益。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

公司依照相关法律、法规和《公司章程》的有关规定，真实、准确、完整、及时地披露公司重大信息，避免选择性信息披露情况的发生，维护中小投资者利益。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

二十一、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	其他	杭可科技、曹骥、曹政	关于对欺诈发行上市的股份购回承诺具体内容详见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第十节投资者保护”之“六、重要承诺事项”之“（三）对欺诈发行上市的股份购回承诺”相关内容。	2019年4月10日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	杭可科技、曹骥、曹政、公司董事、监事、高级管理人员	关于因信息披露重大违规回购新股、购回股份、赔偿损失的相关承诺对欺诈发行上市的股份购回承诺具体内容详见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第十节投资者保护”之“四、重要承诺事项”之“（六）依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺”	2019年4月10日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	杭可科技、曹骥、曹政、公司董事、监	关于未履行承诺的约束措施具体内容详见公司于上海证券交易所网站披露的	2019年4月10日	否	长期	是	不适用	不适用

	事、高级管理人员	招股说明书“第十节投资者保护”之“四、重要承诺事项”之“（七）关于未履行承诺的约束措施”						
其他	杭可科技、曹骥、曹政、公司董事、监事、高级管理人员	关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺具体内容详见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第十节投资者保护”之“六、重要承诺事项”之“（四）填补被摊薄即期回报的措施及承诺”相关内容。	2019年4月10日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	杭可科技	关于对利润分配政策的承诺具体内容详见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“重大事项提示”之“三、发行上市后的股利分配政策”相关内容。	2019年4月10日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	杭可科技、曹骥、曹政、公司董事、监事、高级管理人员	关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺具体内容详见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第十节投资者保护”之“六、重要承诺事项”之“（五）依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺”相关内容。	2019年4月10日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	曹骥、曹政	关于避免同业竞争的承诺具体内容详见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第五节发行人基本情况”之“十三、发行人与董事、监事、高级管理人	2019年4月10日	否	长期	是	不适用	不适用

			员、核心技术人员签订的协议及其作出的重要承诺”和“（二）避免同业竞争的承诺”相关内容。						
其他	曹骥、曹政		关于补缴社会保险和住房公积金的承诺具体内容详见公司于上海证券交易所网站披露的“第五节发行人基本情况”之“十七、发行人员工及其社会保障情况”之“（二）员工社会保障及福利情况”之“3、发行人控股股东、实际控制人出具的承诺”相关内容。	2019年4月10日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	曹骥		在李缙以国轩高科股份有限公司（以下简称“国轩高科”）实际控制人的身份间接持有杭可科技股权期间，国轩高科及下属子公司对杭可科技的应收账款若发生坏账损失，则由本人全额补偿杭可科技，以确保杭可科技不会因此遭受任何损失。	2019年6月2日	否	在李缙以国轩高科股份有限公司实际控制人的身份间接持有杭可科技股权期间	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	150
境内会计师事务所审计年限	11
境内会计师事务所注册会计师姓名	赵丽、吴晨希
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	赵丽（4）、吴晨希（1）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	30

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025 年 5 月 19 日，公司召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》，决定聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：美元

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															/
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															/
公司及其子公司对子公司的担保情况															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保			
浙江杭可科技股份有限公司	公司本部	杭可电子贸易香港有限公司	全资子公司	4,750,838.46	2023/2/17	2023/2/17	2026/4/13	连带责任担保	否	否	0.00	否			
浙江杭可科技股份有限公司	公司本部	杭可电子贸易香港有限公司	全资子公司	4,820,898.18	2023/2/17	2023/2/17	2026/12/1	连带责任担保	否	否	0.00	否			
浙江杭可科技股份有限公司	公司本部	杭可电子贸易香港有限公司	全资子公司	2,556,950.53	2023/2/17	2023/2/17	2026/12/1	连带责任担保	否	否	0.00	否			
浙江杭可科技股份有限公司	公司本部	杭可电子贸易香港有限公司	全资子公司	1,037,879.40	2025/5/14	2025/5/14	2025/8/20	连带责任担保	是	否	0.00	否			
报告期内对子公司担保发生额合计															1,037,879.40

报告期末对子公司担保余额合计 (B)		12,128,687.17
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)		
担保总额 (A+B)		12,128,687.17
担保总额占公司净资产的比例(%)		1.58
其中:		
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)		0.00
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)		12,128,687.17
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)		0.00
上述三项担保金额合计 (C+D+E)		12,128,687.17
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无	
担保情况说明	无	

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	0.00	0

其他情况

√适用 □不适用

单位：人民币元

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
杭州银行涌金支行	银行理财产品	100,000,000.00	2025/1/2	2025/1/13	自有资金	银行	合同约定	2.30%	/	69,315.07	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	28,000,000.00	2025/1/24	2025/1/31	自有资金	银行	合同约定	2.20%	/	11,813.70	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	28,000,000.00	2025/2/12	2025/2/28	自有资金	银行	合同约定	1.90%	/	23,320.55	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/2/19	2025/2/28	自有资金	银行	合同约定	2.30%	/	28,356.16	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	30,000,000.00	2025/3/24	2025/3/30	自有资金	银行	合同约定	2.50%	/	12,328.77	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	60,000,000.00	2025/4/11	2025/4/20	自有资金	银行	合同约定	2.10%	/	31,068.49	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	30,000,000.00	2025/4/1	2025/4/8	自有资金	银行	合同约定	2.50%	/	14,383.56	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	20,000,000.00	2025/4/2	2025/4/9	自有资金	银行	合同约定	2.50%	/	9,589.04	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	30,000,000.00	2025/5/12	2025/5/31	自有资金	银行	合同约定	2.10%	/	32,794.52	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	25,000,000.00	2025/5/19	2025/5/31	自有资金	银行	合同约定	2.20%	/	18,082.19	已收回	是	否	/

杭州银行涌金支行	银行理财产品	60,000,000.00	2025/6/5	2025/6/25	自有资金	银行	合同约定	2.30%	/	75,616.44	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/6/23	2025/6/30	自有资金	银行	合同约定	2.05%	/	19,657.53	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	60,000,000.00	2025/6/27	2025/7/20	自有资金	银行	合同约定	2.00%	/	75,616.44	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	30,000,000.00	2025/6/30	2025/7/21	自有资金	银行	合同约定	2.30%	/	39,698.63	已收回	是	否	/
中国银行杭州萧山分行	银行理财产品	30,000,000.00	2025/1/9	2025/1/23	自有资金	银行	合同约定	2.05%	0.65% 或 2.05%	23,589.04	已收回	是	否	/
中国银行杭州萧山分行	银行理财产品	80,000,000.00	2025/1/22	2025/2/12	自有资金	银行	合同约定	2.70%	0.65% 或 2.7%	124,273.97	已收回	是	否	/
中国银行杭州萧山分行	银行理财产品	30,000,000.00	2025/1/27	2025/2/17	自有资金	银行	合同约定	0.65%	0.65% 或 2.62%	11,219.18	已收回	是	否	/
中国银行杭州萧山分行	银行理财产品	80,000,000.00	2025/2/14	2025/2/28	自有资金	银行	合同约定	2.20%	0.65% 或 2.2%	67,506.85	已收回	是	否	/
中国银行杭州萧山分行	银行理财产品	30,000,000.00	2025/2/24	2025/3/10	自有资金	银行	合同约定	0.65%	0.65% 或 2.85%	7,479.45	已收回	是	否	/
浦发银行杭州萧山支行	银行理财产品	30,000,000.00	2025/4/7	2025/4/30	自有资金	银行	合同约定	2.40%	/	46,000.00	已收回	是	否	/
浦发银行杭州萧山支行	银行理财产品	30,000,000.00	2025/5/6	2025/5/30	自有资金	银行	合同约定	2.25%	/	45,000.00	已收回	是	否	/
浦发银行杭州萧山支行	银行理财产品	30,000,000.00	2025/6/3	2025/6/30	自有资金	银行	合同约定	2.25%	/	50,625.00	已收回	是	否	/

浙商银行杭州钱江世纪城支行	银行理财产品	15,000,000.00	2025/4/25	2025/7/25	自有资金	银行	合同约定	2.20%	/	83,416.67	已收回	是	否	/
浙商银行杭州钱江世纪城支行	银行理财产品	15,000,000.00	2025/4/25	2025/7/25	自有资金	银行	合同约定	2.20%	/	83,416.67	已收回	是	否	/
中信银行杭州平海支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/1/1	2025/1/13	自有资金	银行	合同约定	2.00%	/	32,876.71	已收回	是	否	/
中信银行杭州平海支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/2/1	2025/2/28	自有资金	银行	合同约定	2.18%	/	80,630.14	已收回	是	否	/
中信银行杭州平海支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/3/12	2025/3/31	自有资金	银行	合同约定	2.09%	/	54,397.26	已收回	是	否	/
中信银行杭州平海支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/4/3	2025/4/21	自有资金	银行	合同约定	2.10%	/	51,780.82	已收回	是	否	/
中信银行杭州平海支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/4/22	2025/5/23	自有资金	银行	合同约定	2.20%	/	93,424.66	已收回	是	否	/
中信银行杭州平海支行	银行理财产品	30,000,000.00	2025/6/28	2025/7/28	自有资金	银行	合同约定	2.02%	/	49,808.22	已收回	是	否	/
宁波银行杭州萧山支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/6/26	2025/8/26	自有资金	银行	合同约定	2.05%	/	171,301.37	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/7/2	2025/7/23	自有资金	银行	合同约定	2.05%	/	58,972.60	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/7/3	2025/7/31	自有资金	银行	合同约定	2.30%	/	88,219.18	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/7/31	2025/8/31	自有资金	银行	合同约定	2.30%	/	97,671.23	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	10,000,000.00	2025/7/31	2025/8/31	自有资金	银行	合同约定	2.30%	/	19,534.25	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	90,000,000.00	2025/8/4	2025/8/24	自有资金	银行	合同约定	2.07%	/	102,082.19	已收回	是	否	/

杭州银行涌金支行	银行理财产品	100,000,000.00	2025/9/2	2025/9/16	自有资金	银行	合同约定	2.20%	/	84,383.56	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	60,000,000.00	2025/9/5	2025/9/30	自有资金	银行	合同约定	2.20%	/	90,410.96	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/10/20	2025/10/27	自有资金	银行	合同约定	2.10%	/	20,136.99	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/11/3	2025/11/30	自有资金	银行	合同约定	2.00%	/	73,972.60	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/11/7	2025/11/25	自有资金	银行	合同约定	2.00%	/	49,315.07	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/11/14	2025/11/30	自有资金	银行	合同约定	2.00%	/	43,835.62	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/11/17	2025/11/30	自有资金	银行	合同约定	2.00%	/	35,616.44	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/12/1	2025/12/31	自有资金	银行	合同约定	2.00%	/	82,191.78	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/12/2	2025/12/10	自有资金	银行	合同约定	2.00%	/	21,917.81	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	50,000,000.00	2025/12/2	2025/12/10	自有资金	银行	合同约定	2.00%	/	21,917.81	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	150,000,000.00	2025/12/17	2025/12/31	自有资金	银行	合同约定	2.00%	/	115,068.49	已收回	是	否	/
杭州银行涌金支行	银行理财产品	250,000,000.00	2025/12/18	2025/12/31	自有资金	银行	合同约定	2.00%	/	178,082.19	已收回	是	否	/
合计	/	2,511,000,000.00	/	/	/	/	/	/	/	2,721,715.87	/	/	/	/

注：上述银行理财产品均为结构性存款。

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
其他	2023年2月22日	1,188,470,380.73	1,172,821,592.39	1,172,821,592.39	/	573,711,377.35	/	48.92	/	58,400,000.00	4.98	/
合计	/	1,188,470,380.73	1,172,821,592.39	1,172,821,592.39	/	573,711,377.35	/	/	/	58,400,000.00	/	/

其他说明

√适用 □不适用

2025年度，GDR所募资金取得利息收入565,119.17美元及11,111,155.43元人民币，支出手续费205.87美元及104.00元人民币，赎回大额定期存款及七天通知存款净收入43,147,141.00元人民币，支出58,400,000.00元人民币用于扩充锂离子电池后处理系统的产能。截至2025年12月31日，募集资金美元户余额为13,915,177.10美元，人民币户（包含定期存款和七天通知存款）余额为583,540,530.67元。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

□适用 √不适用

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数（户）	22,596
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	22,262
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0

存托凭证持有人数量

适用 不适用

截至2025年12月31日（瑞士时间）瑞士证券交易所收盘，公司GDR（全球存托凭证）存续数量为6份，由Citibank,National Association作为名义持有人持有，其持有公司基础A股股票共14股。

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
曹骥	-7,807,000	254,856,234	42.22	0	无	0	境内自然人
杭州杭可智能设备集团有限公司	0	134,975,968	22.36	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	1,885,393	6,374,063	1.06	0	无	0	境外法人
交通银行股份有限公司－汇丰晋信低碳先锋股票型证券投资基金	-6,525,787	5,237,249	0.87	0	无	0	其他
全国社保基金四一三组合	-360,000	4,710,000	0.78	0	无	0	其他
曹冠群	0	3,509,376	0.58	0	无	0	境内自然人
桑宏宇	0	3,340,656	0.55	0	无	0	境内自然人
俞平广	0	3,340,656	0.55	0	无	0	境内自然人
赵群武	-61,653	3,173,303	0.53	0	无	0	境内自然人
交通银行－汇丰晋信动态策略混合型证券投资基金	-3,742,197	2,989,731	0.50	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的 数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
曹骥	254,856,234	人民币普通股	254,856,234				
杭州杭可智能设备集团有限公司	134,975,968	人民币普通股	134,975,968				
香港中央结算有限公司	6,374,063	人民币普通股	6,374,063				
交通银行股份有限公司－汇丰晋信低碳先锋股票型证券投资基金	5,237,249	人民币普通股	5,237,249				
全国社保基金四一三组合	4,710,000	人民币普通股	4,710,000				
曹冠群	3,509,376	人民币普通股	3,509,376				
桑宏宇	3,340,656	人民币普通股	3,340,656				

俞平广	3,340,656	人民币普通股	3,340,656
赵群武	3,173,303	人民币普通股	3,173,303
交通银行—汇丰晋信动态策略混合型证券投资基金	2,989,731	人民币普通股	2,989,731
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，曹骥为公司控股股东，实际控制人。杭可集团是由曹骥控制的员工持股平台，且曹骥、曹冠群均为杭可集团股东。曹骥与曹冠群为兄弟关系。除上述关系外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或属于一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件
适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

适用 不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

适用 不适用

2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	曹骥
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	曹骥先生现任公司董事长、董事

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

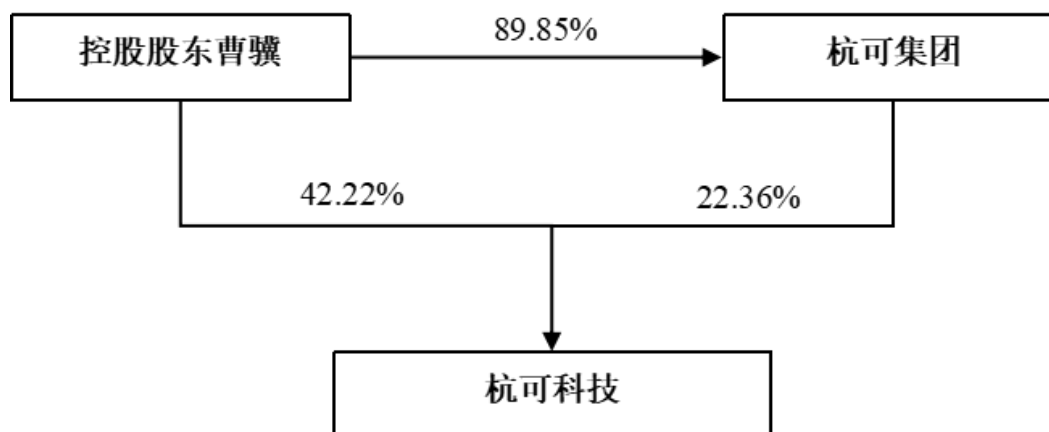
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	曹骥
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	曹骥先生现任公司董事长、董事
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

姓名	曹政
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	曹政先生现任公司凤起事业部负责人、营销中心区域负责人
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

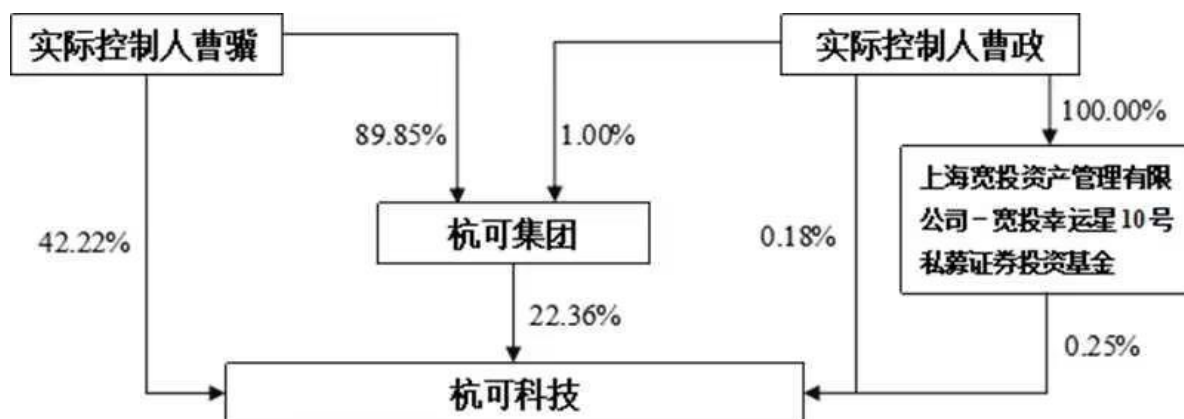
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
杭州杭可智能设备集团有限公司	曹骥	2011年8月15日	913301095802709897	5,000,000	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。
情况说明	无				

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

□适用 √不适用

九、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节 债券相关情况**一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具**

□适用 √不适用

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第八节 财务报告**一、审计报告**

√适用 □不适用

浙江杭可科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江杭可科技股份有限公司（以下简称杭可科技公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了杭可科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于杭可科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(一) 收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十二)以及五(二)1。

杭可科技公司 2025 年度营业收入为 299,677.71 万元，较 2024 年度上升 0.52%。杭可科技公司的主要收入为锂离子电池充放电设备销售收入。由于营业收入对财务报表的影响重大，且存在杭可科技公司管理层（以下简称管理层）操纵收入确认时点以达到特定目标或预期的固有风险，因此我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 了解杭可科技公司的收入确认政策，结合实际经营情况、相关交易合同条款，检查收入的确认条件、方法是否符合企业会计准则的规定；

(3) 结合产品类型对收入以及毛利情况进行分析，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况，并查明波动原因；

(4) 以选取特定项目方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出口报关单、送货回单、自提签收单及客户验收单等支持性文件；

(5) 向主要客户实施函证程序，询证本期发生的销售金额、往来款项的余额以及合同验收时点，确认业务收入的真实性、完整性；

(6) 访谈部分主要客户，询问其向杭可科技公司采购的设备验收、运行情况；

(7) 针对资产负债表日前后确认的销售收入实施截止性测试，检查其销售合同条款，核对产成品从发出到客户验收相关时间节点，结合验收报告及验收款收款时间等判断收入是否计入正确的会计期间；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款和合同资产减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)、三(二十四)以及五(一)4、9、17。

截至2025年12月31日，杭可科技公司应收账款和合同资产（含其他非流动资产中的合同资产，下同）账面余额合计229,451.65万元，计提坏账准备和合同资产减值准备合计57,783.45万元，账面价值合计171,668.20万元，占合并财务报表资产总额的15.73%。由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

(3) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

(4) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性，评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；

(5) 检查以前年度已计提坏账准备的应收账款的后续实际核销或收回转回情况，评价管理层过往预测的准确性；

(6) 结合应收账款和合同资产函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备和减值准备的合理性；

(7) 检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(三) 存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十二)以及五(一)8。

截至2025年12月31日,杭可科技公司存货账面余额为335,903.69万元,跌价准备为15,120.17万元,账面价值为320,783.52万元,占合并财务报表资产总额的29.39%。由于存货金额重大,且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断,我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值,我们实施的审计程序主要包括:

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制,评价这些控制的设计,确定其是否得到执行,并测试相关内部控制的运行有效性;

(2) 针对管理层以前年度就存货可变现净值所作估计,复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计;

(3) 获取并评价管理层对于存货跌价准备的计提方法和相关假设,并考虑杭可科技公司存货的预计售价、预计可使用价值、进一步加工成本、运输费用及销售税费等因素对存货跌价准备的可能影响;

(4) 取得存货的期末库龄清单,重点关注库龄较长的存货,结合销售合同执行情况,判断较长库龄的存货是否存在减值的风险;

(5) 结合存货监盘,识别是否存在库龄较长、毁损、客户经营异常或项目停滞等情形,评价管理层就存货可变现净值所作估计的合理性;

(6) 检查与存货跌价准备相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

杭可科技公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估杭可科技公司的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

杭可科技公司治理层(以下简称治理层)负责监督杭可科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对杭可科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致杭可科技公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就杭可科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：
（项目合伙人）

中国注册会计师：

二〇二六年四月十四日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：浙江杭可科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	3,914,063,396.64	3,071,813,662.90
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	4,901,143.78	3,318,338.14
衍生金融资产			
应收票据	七、4	198,435,059.03	74,768,516.00
应收账款	七、5	1,465,075,519.68	1,814,808,970.22
应收款项融资	七、7	97,561,433.24	16,649,074.05
预付款项	七、8	106,924,477.47	37,550,117.90
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	33,200,922.55	28,593,110.97
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	3,207,835,231.80	2,913,112,944.10
其中：数据资源			
合同资产	七、6	227,800,174.60	215,231,131.71
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	58,269,045.45	5,920,050.57
流动资产合计		9,314,066,404.24	8,181,765,916.56
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	1,196,200,184.64	1,168,467,242.98
在建工程	七、22	50,582,535.29	59,296,921.42
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25		351,259.28
无形资产	七、26	208,980,588.04	197,060,570.91
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	7,672,436.98	7,952,097.02
递延所得税资产	七、29	114,815,061.26	100,807,940.15
其他非流动资产	七、30	23,806,310.00	53,773,626.28
非流动资产合计		1,602,057,116.21	1,587,709,658.04
资产总计		10,916,123,520.45	9,769,475,574.60
流动负债：			
短期借款	七、32	50,600,000.00	7,460,020.44
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	856,177,045.23	871,912,290.66
应付账款	七、36	1,183,116,315.66	1,077,903,223.20
预收款项	七、37	642,000.00	584,600.00
合同负债	七、38	3,168,595,730.63	2,441,110,317.38
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	43,840,005.98	31,722,475.94
应交税费	七、40	35,410,889.88	35,922,939.17
其他应付款	七、41	1,850,041.60	9,963,259.86
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	七、44	127,860,013.73	88,187,086.64
流动负债合计		5,468,092,042.71	4,564,766,213.29
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	56,229,008.49	39,911,270.42
递延所得税负债	七、29		
其他非流动负债			
非流动负债合计		56,229,008.49	39,911,270.42
负债合计		5,524,321,051.20	4,604,677,483.71

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	603,672,152.00	603,672,152.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	2,341,714,491.55	2,353,714,511.15
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-14,929,091.50	4,530,095.90
专项储备	七、58	30,612.45	70,769.06
盈余公积	七、59	301,836,076.00	301,836,076.00
一般风险准备			
未分配利润	七、60	2,159,478,228.75	1,900,974,486.78
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		5,391,802,469.25	5,164,798,090.89
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		5,391,802,469.25	5,164,798,090.89
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,916,123,520.45	9,769,475,574.60

公司负责人：俞平广

主管会计工作负责人：徐虎

会计机构负责人：杨招娣

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：浙江杭可科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	十九、1	3,049,454,912.92	2,267,062,205.78
交易性金融资产		4,901,143.78	3,318,338.14
衍生金融资产			
应收票据		198,435,059.03	74,768,516.00
应收账款	十九、2	1,832,358,413.12	1,821,844,369.16
应收款项融资		97,561,433.24	16,649,074.05
预付款项		104,841,115.13	36,702,990.72
其他应收款		31,277,526.38	60,647,598.28
其中：应收利息			
应收股利			
存货		3,098,946,430.44	2,681,383,153.56
其中：数据资源			
合同资产		227,800,174.60	211,507,189.74
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		47,267,835.30	157,442.33
流动资产合计		8,692,844,043.94	7,174,040,877.76
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资	十九、3	188,951,762.24	188,951,762.24
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,021,187,281.79	988,226,254.43
在建工程		50,582,535.29	59,296,921.42
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			351,259.28
无形资产		208,980,588.04	197,060,570.91
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		6,134,540.00	3,703,411.87
递延所得税资产		123,540,181.57	101,389,205.24
其他非流动资产		23,806,310.00	52,074,699.50
非流动资产合计		1,623,183,198.93	1,591,054,084.89
资产总计		10,316,027,242.87	8,765,094,962.65
流动负债：			
短期借款		50,600,000.00	7,460,020.44
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		856,177,045.23	871,912,290.66
应付账款		1,209,330,328.42	1,103,832,612.81
预收款项		642,000.00	584,600.00
合同负债		2,740,037,913.43	1,444,320,863.71
应付职工薪酬		43,840,005.98	31,527,059.64
应交税费		32,909,666.38	34,377,652.60
其他应付款		1,434,617.12	6,992,800.18
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		117,023,837.22	82,994,041.23
流动负债合计		5,051,995,413.78	3,584,001,941.27
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		56,229,008.49	39,911,270.42
递延所得税负债			
其他非流动负债			

非流动负债合计		56,229,008.49	39,911,270.42
负债合计		5,108,224,422.27	3,623,913,211.69
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		603,672,152.00	603,672,152.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,341,714,491.55	2,353,714,511.15
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备		30,612.45	70,769.06
盈余公积		301,836,076.00	301,836,076.00
未分配利润		1,960,549,488.60	1,881,888,242.75
所有者权益（或股东权益）合计		5,207,802,820.60	5,141,181,750.96
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,316,027,242.87	8,765,094,962.65

公司负责人：俞平广

主管会计工作负责人：徐虎

会计机构负责人：杨招娣

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、61	2,996,777,149.82	2,981,154,434.54
其中：营业收入	七、61	2,996,777,149.82	2,981,154,434.54
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		2,598,201,733.91	2,519,522,799.21
其中：营业成本	七、61	2,147,036,742.54	2,047,340,862.94
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	34,839,302.21	36,344,112.68
销售费用	七、63	96,672,933.21	69,640,839.76
管理费用	七、64	179,819,153.78	193,119,311.09
研发费用	七、65	271,574,178.64	257,146,092.32
财务费用	七、66	-131,740,576.47	-84,068,419.58
其中：利息费用	七、66	427,803.36	1,111,895.14
利息收入	七、66	93,117,229.80	98,833,845.76
加：其他收益	七、67	70,545,713.07	51,249,600.43
投资收益（损失以“—”号填列）	七、68	2,714,940.23	673,597.92
其中：对联营企业和合营企业			

的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	1,582,805.64	-1,419,171.34
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-13,179,682.51	-125,920,220.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-85,364,302.16	-49,976,214.92
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-481,769.80	23,185.30
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		374,393,120.38	336,262,412.55
加：营业外收入	七、74	3,818,469.31	4,311,136.47
减：营业外支出	七、75	3,536,719.38	3,095,832.43
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		374,674,870.31	337,477,716.59
减：所得税费用	七、76	6,302,796.66	11,141,362.25
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		368,372,073.65	326,336,354.34
（一）按经营持续性分类：			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		368,372,073.65	326,336,354.34
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		368,372,073.65	326,336,354.34
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-19,459,187.40	-2,697,884.98
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-19,459,187.40	-2,697,884.98
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-19,459,187.40	-2,697,884.98
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			

(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-19,459,187.40	-2,697,884.98
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		348,912,886.25	323,638,469.36
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		348,912,886.25	323,638,469.36
(二) 归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.61	0.54
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.61	0.54

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：俞平广

主管会计工作负责人：徐虎

会计机构负责人：杨招娣

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	2,701,553,318.35	2,874,338,911.82
减：营业成本	十九、4	1,942,404,621.26	1,967,566,067.99
税金及附加		33,472,922.61	35,782,039.34
销售费用		97,316,533.05	72,329,168.45
管理费用		135,921,649.96	160,098,747.07
研发费用		271,574,178.64	257,146,092.32
财务费用		-82,368,387.75	-54,970,878.40
其中：利息费用		427,803.36	1,111,895.14
利息收入		67,126,367.69	66,406,544.19
加：其他收益		70,520,746.75	50,632,323.66
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	2,714,940.23	2,952,439.30
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		1,582,805.64	-1,419,171.34
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-107,241,200.50	-74,034,785.00
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-85,560,299.11	-48,508,819.70

资产处置收益（损失以“－”号填列）		-481,769.80	29,244.47
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		184,767,023.79	366,038,906.44
加：营业外收入		2,875,640.38	4,311,065.78
减：营业外支出		1,417,608.68	3,095,832.43
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		186,225,055.49	367,254,139.79
减：所得税费用		-2,304,522.04	13,549,909.87
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		188,529,577.53	353,704,229.92
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		188,529,577.53	353,704,229.92
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		188,529,577.53	353,704,229.92
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：俞平广

主管会计工作负责人：徐虎

会计机构负责人：杨招娣

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,011,038,680.79	3,286,660,374.33
客户存款和同业存放款项净			

增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		49,500,237.25	59,189,515.68
收到其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	572,343,574.33	543,675,354.75
经营活动现金流入小计		4,632,882,492.37	3,889,525,244.76
购买商品、接受劳务支付的现金		2,280,819,574.45	2,482,044,835.08
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		597,999,875.94	535,172,739.86
支付的各项税费		171,352,492.45	180,807,782.55
支付其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	386,729,877.91	522,229,308.98
经营活动现金流出小计		3,436,901,820.75	3,720,254,666.47
经营活动产生的现金流量净额		1,195,980,671.62	169,270,578.29
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、78(2)	2,513,645,113.13	152,952,929.50
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		618,782.76	94,117.94
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		2,514,263,895.89	153,047,047.44
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		115,626,741.09	105,980,172.71

投资支付的现金	七、78(2)	2,511,000,000.00	150,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		2,626,626,741.09	255,980,172.71
投资活动产生的现金流量净额		-112,362,845.20	-102,933,125.27
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)	70,973,061.71	48,680,470.26
筹资活动现金流入小计		70,973,061.71	48,680,470.26
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		109,868,331.68	271,652,468.40
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)		4,500,000.00
筹资活动现金流出小计		109,868,331.68	276,152,468.40
筹资活动产生的现金流量净额		-38,895,269.97	-227,471,998.14
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		10,677,862.09	6,836,593.83
五、现金及现金等价物净增加额		1,055,400,418.54	-154,297,951.29
加：期初现金及现金等价物余额		2,711,519,926.45	2,865,817,877.74
六、期末现金及现金等价物余额		3,766,920,344.99	2,711,519,926.45

公司负责人：俞平广

主管会计工作负责人：徐虎

会计机构负责人：杨招娣

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,825,376,378.39	2,853,480,268.28
收到的税费返还		38,459,288.02	47,617,533.81
收到其他与经营活动有关的现金		490,930,401.64	511,127,100.78
经营活动现金流入小计		4,354,766,068.05	3,412,224,902.87
购买商品、接受劳务支付的现金		2,153,583,173.86	2,250,005,783.85

支付给职工及为职工支付的现金		580,187,796.06	524,019,512.20
支付的各项税费		168,313,666.01	179,042,756.77
支付其他与经营活动有关的现金		365,673,357.71	434,112,362.26
经营活动现金流出小计		3,267,757,993.64	3,387,180,415.08
经营活动产生的现金流量净额		1,087,008,074.41	25,044,487.79
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,513,645,113.13	152,952,929.50
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		618,782.76	52,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			80,608,510.26
投资活动现金流入小计		2,514,263,895.89	233,613,439.76
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		113,010,112.78	97,620,871.21
投资支付的现金		2,511,000,000.00	206,820,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		17,000,000.00	
投资活动现金流出小计		2,641,010,112.78	304,440,871.21
投资活动产生的现金流量净额		-126,746,216.89	-70,827,431.45
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		70,973,061.71	48,680,470.26
筹资活动现金流入小计		70,973,061.71	48,680,470.26
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		109,868,331.68	271,652,468.40
支付其他与筹资活动有关的现金			4,500,000.00
筹资活动现金流出小计		109,868,331.68	276,152,468.40
筹资活动产生的现金流量净额		-38,895,269.97	-227,471,998.14
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		18,753,748.90	-9,615,557.44
五、现金及现金等价物净增加额		940,120,336.45	-282,870,499.24
加：期初现金及现金等价物余额		1,983,510,123.12	2,266,380,622.36
六、期末现金及现金等价物余额		2,923,630,459.57	1,983,510,123.12

公司负责人：俞平广

主管会计工作负责人：徐虎

会计机构负责人：杨招娣

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	603,672,152.00				2,353,714,511.15		4,530,095.90	70,769.06	301,836,076.00		1,900,974,486.78		5,164,798,090.89	5,164,798,090.89
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	603,672,152.00				2,353,714,511.15		4,530,095.90	70,769.06	301,836,076.00		1,900,974,486.78		5,164,798,090.89	5,164,798,090.89
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-12,000,019.60		-19,459,187.40	-40,156.61			258,503,741.97		227,004,378.36	227,004,378.36
（一）综合收益总额							-19,459,187.40				368,372,073.65		348,912,886.25	348,912,886.25
（二）所有者投入和减少资本					-12,000,019.60								-12,000,019.60	-12,000,019.60
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-12,000,019.60								-12,000,019.60	-12,000,019.60

					60									
4. 其他														
(三) 利润分配											-109,868,331.68		-109,868,331.68	-109,868,331.68
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-109,868,331.68		-109,868,331.68	-109,868,331.68
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备													-40,156.61	-40,156.61
1. 本期提取													5,484,338.91	5,484,338.91
2. 本期使用													-5,524,495.52	-5,524,495.52
(六) 其他														

浙江杭可科技股份有限公司2025年年度报告

四、本期期末余额	603,672,152.00				2,341,714,491.55		-14,929,091.50	30,612,450.45	301,836,076.00		2,159,478,228.75		5,391,802,469.25		5,391,802,469.25
----------	----------------	--	--	--	------------------	--	----------------	---------------	----------------	--	------------------	--	------------------	--	------------------

项目	2024年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	603,672,152.00				2,359,829,993.27		7,227,980.88	207,647.09	271,191,623.48		1,876,935,053.36		5,119,064,450.08		5,119,064,450.08
加：会计政策变更															0.00
前期差错更正															0.00
其他															0.00
二、本年期初余额	603,672,152.00				2,359,829,993.27		7,227,980.88	207,647.09	271,191,623.48		1,876,935,053.36		5,119,064,450.08		5,119,064,450.08
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					-6,115,482.12		-2,697,884.98	-136,878.03	30,644,452.52		24,039,433.42		45,733,640.81		45,733,640.81
(一)综合收益总额							-2,697,884.98				326,336,354.34		323,638,469.36		323,638,469.36
(二)所有者投入和减少资本					-6,115,482.12								-6,115,482.12		-6,115,482.12
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					-6,115,482.12								-6,115,482.12		-6,115,482.12
4.其他															
(三)利润分配									30,644,452.52		-302,296,920.92		-271,652,468.40		-271,652,468.40
1.提取盈余公积									30,644,452.52		-30,644,452.52				

浙江杭可科技股份有限公司2025年年度报告

一、上年年末余额	603,672,152.00				2,353,714,511.15			70,769.06	301,836,076.00	1,881,888,242.75	5,141,181,750.96
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	603,672,152.00				2,353,714,511.15			70,769.06	301,836,076.00	1,881,888,242.75	5,141,181,750.96
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-12,000,019.60			-40,156.61		78,661,245.85	66,621,069.64
（一）综合收益总额										188,529,577.53	188,529,577.53
（二）所有者投入和减少资本					-12,000,019.60						-12,000,019.60
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-12,000,019.60						-12,000,019.60
4. 其他											
（三）利润分配										-109,868,331.68	-109,868,331.68
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-109,868,331.68	-109,868,331.68
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收											

浙江杭可科技股份有限公司2025年年度报告

益											
6. 其他											
(五) 专项储备								-40,156.61			-40,156.61
1. 本期提取								5,484,338.91			5,484,338.91
2. 本期使用								-5,524,495.52			-5,524,495.52
(六) 其他											
四、本期期末余额	603,672,152.00				2,341,714,491.55			30,612.45	301,836,076.00	1,960,549,488.60	5,207,802,820.60

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	603,672,152.00				2,359,829,993.27			207,647.09	271,191,623.48	1,830,480,933.75	5,065,382,349.59
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	603,672,152.00				2,359,829,993.27			207,647.09	271,191,623.48	1,830,480,933.75	5,065,382,349.59
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-6,115,482.12			-136,878.03	30,644,452.52	51,407,309.00	75,799,401.37
(一) 综合收益总额										353,704,229.92	353,704,229.92
(二) 所有者投入和减少资本					-6,115,482.12						-6,115,482.12
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-6,115,482.12						-6,115,482.12
4. 其他											
(三) 利润分配									30,644,452.52	-302,296,920.92	-271,652,468.40
1. 提取盈余公积									30,644,452.52	-30,644,452.52	

浙江杭可科技股份有限公司2025年年度报告

									2.52	2.52		
2. 对所有者（或股东）的分配										-271,652,468.40	-271,652,468.40	
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备											-136,878.03	
1. 本期提取											6,529,206.75	
2. 本期使用											-6,666,084.78	
（六）其他												
四、本期期末余额	603,672,152.00				2,353,714,511.15				70,769.06	301,836,076.00	1,881,888,242.75	5,141,181,750.96

公司负责人：俞平广

主管会计工作负责人：徐虎

会计机构负责人：杨招娣

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

浙江杭可科技股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由浙江杭可科技有限公司整体变更设立，于2011年11月21日在杭州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为913301005865048038的营业执照，注册资本603,672,152.00元，股份总数603,672,152股（每股面值1元），均为无限售条件的流通股份A股。公司股票已于2019年7月22日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属专用设备制造行业。主要经营活动为制造、加工：锂电池化成、检测设备和充放电设备，锂电池组的保护板产品，锂电池自动化生产线；服务：锂电池生产技术的技术开发，货物及技术的进出口（法律、行政法规禁止的项目除外，法律、行政法规限制的项目取得许可后方可经营）。

本财务报表业经公司2026年4月14日四届七次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币，子公司CHR日本株式会社、杭可电子贸易香港有限公司、HK POWER Co., Ltd、杭可电子株式会社、日本新能源装备株式会社、HANGKE ELECTRONICS TECHNOLOGY (SINGAPORE)PTE. LTD.、HONRECK ELECTRONICS TRADING SPÓLKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOSCIA、Hangke Technology Inc、HK TECHNOLOGY,INC、Hangke Technology Hungary KFT、HANGKE TECHNOLOGY UK LIMITED、CANADA HANGKE

TECHNOLOGY LTD.、Hangke Technology Germany GmbH、STARLINK ELECTRONIC TECHNOLOGY MALAYSIA SDN.BHD.、Greenmoor Energy Ltd.共 15 家子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的合同资产减值准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.30%
重要的核销合同资产	单项金额超过资产总额 0.30%
合同资产账面价值发生重大变动	变动金额超过资产总额 0.30%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.30%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.30%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.30%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.30%
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	单项金额超过资产总额 0.30%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.30%
合同负债账面价值发生重大变动	变动金额超过资产总额 0.30%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 1.00%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以

外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

7. 应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

(1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		

应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——关联往来组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——保证金组合		
其他应收款——备用金组合		
其他应收款——其他组合		

(2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率 (%)	合同资产预期信用损失率 (%)
1年以内(含,下同)	5	5
1-2年	15	15
2-3年	30	30
3年以上	100	100

应收账款、合同资产的账龄自款项实际发生的月份起算。

(3) 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

14、应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成

本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

请参见附注五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

请参见附注五、11 金融工具

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

请参见附注五、11 金融工具

18、持有待售的非流动资产或处置组

□适用 √不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

□适用 √不适用

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法**(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则**

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，

通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	5-20	4-5	19-4.75
通用设备	年限平均法	3-5	5	31.67-19
专用设备	年限平均法	3-10	5	31.67-9.5
运输工具	年限平均法	3-5	5	31.67-19
其他设备	年限平均法	3-5	5	31.67-19

22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	达到验收要求或预计可使用状态
通用设备、专用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
运输工具、其他设备	资产到货并可正常使用

23、借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

□适用 √不适用

25、油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	38年、50年	直线法摊销

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
软件	3年	直线法摊销

使用寿命确认依据为预期经济利益年限。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1. 研发支出的归集范围

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括差旅费、通讯费等。

2. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

合同负债是指已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务，如企业在转让承诺的商品或服务之前已收取的款项。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息

净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

适用 不适用

32、股份支付

适用 不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1).按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司设备及相关配件销售和改造业务，属于在某一时点履行履约义务。销售需经调试并验收的设备及相关配件，按照合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定的货物全部交付给买方并安装、调试及试运行，经买方验收合格、取得经过买方确认的验收证明后确认收入。销售仅需检验交付的设备及相关配件，按照合同确认的发货时间发货，经买方对产品数量、型号、规格及包装状态进行检验并接受产品后确认收入。

(2).同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- 1.该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 2.该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
- 3.该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现

值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

42、其他

□适用 √不适用

六、税项**1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	[注 1]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	[注 2]

[注 1]不同税率的纳税主体增值税税率说明

纳税主体名称	增值税税率
本公司	13%、9%、6%，出口货物享受“免、抵、退”政策，退税率为 13%
CHR 日本株式会社	10%
HK POWER Co., Ltd	10%
杭可电子株式会社	10%
HONRECK ELECTRONICS TRADING SPÓŁKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOSCIA	23%
Hangke Technology Germany GmbH	19%
HANGKE ELECTRONICS TECHNOLOGY (SINGAPORE)PTE. LTD.	7%

[注 2]存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
本公司	15%
CHR 日本株式会社、日本新能源装备株式会社	[注 3]
杭可电子株式会社、HK POWER Co., Ltd	[注 4]
杭可电子贸易香港有限公司	8.25%、16.50%
HONRECK EQUIPMENT TECHNOLOGY SUPPORT COMPANY SDN.BHD.	24%
HONRECK ELECTRONICS TRADING SPÓŁKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOSCIA	19%

Hangke Technology Inc	[注 5]
Hangke Technology Germany GmbH	15.825%
Hangke Technology Hungary KFT	9.00%
HK TECHNOLOGY, INC	[注 6]
HANGKE TECHNOLOGY UK LIMITED	[注 7]
CANADA HANGKE TECHNOLOGY LTD.	[注 8]
HANGKE ELECTRONICS TECHNOLOGY (SINGAPORE)PTE. LTD.	17%
STARLINK ELECTRONIC TECHNOLOGY MALAYSIA SDN.BHD.	24%
杭州东滩电力制造有限公司	[注 9]
Greenmoor Energy Ltd.	[注 10]

[注 3] 系包含法人税、法人事业税等的中小企业综合税率；应纳税所得额 400 万日元以下，综合税率为 22.46%，应纳税所得额超过 400 万日元、800 万日元以下，综合税率为 24.90%，应纳税所得额超过 800 万日元，综合税率为 36.81%。本期 CHR 日本株式会社和日本新能源装备株式会社亏损

[注 4] 应纳税所得额 2 亿韩币以下，税率为 10%；应纳税所得额超过 2 亿韩币、200 亿韩币以下，税率为 20%；应纳税所得额超过 200 亿韩币，税率为 22%。本期杭可电子株式会社和 HK POWER Co., Ltd 应纳税所得额为零

[注 5] 分别向美国联邦国税局和加州税务局申报缴纳所得税，联邦所得税率为 21%，加州所得税率为 8.84%

[注 6] 分别向美国联邦国税局和乔治亚州税务局申报缴纳所得税，联邦所得税率为 21%，乔治亚州所得税率为 5.75%

[注 7] 应纳税所得额在 25 万英镑以上，税率为 25%；应纳税所得额不超过 5 万英镑，税率为 19%；应纳税所得额在 5 万至 25 万英镑之间，享受边际减免，实际税率在 19%-25%之间；本期 HANGKE TECHNOLOGY UK LIMITED 应纳税所得额为零

[注 8] 分别向加拿大联邦国税局和安大略省税务局申报缴纳所得税，联邦基本所得税率为 38%，安大略省所得税率为 11.5%；本期 CANADA HANGKE TECHNOLOGY LTD. 应纳税所得额为零

[注 9] 根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。杭州东滩电力制造有限公司符合小型微利企业认定标准，适用该小型微利企业所得税优惠政策

[注 10] Greenmoor Energy Ltd. 按英属维尔京群岛当地法律规定，报告期内无需缴纳利得税

2、 税收优惠

适用 不适用

1. 根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局颁发的高新技术企业证书，公司被认定为高新技术企业，资格有效期三年（2024 年-2026 年），公司按 15% 的税率计缴企业所得税。

2. 根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号），本公司销售自行开发生产的软件产品按 13% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分享受即征即退的优惠政策。

3. 根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号）。自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额。

4. 本公司下属子公司杭可电子贸易香港有限公司为香港注册公司，根据香港税务条例，离岸收入经申报可以从利得税中豁免，无需缴税。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,518,214.87	1,520,259.81
银行存款	3,773,209,953.15	2,883,606,468.69
其他货币资金	139,335,228.62	186,686,934.40
存放财务公司存款		
合计	3,914,063,396.64	3,071,813,662.90
其中：存放在境外的款项总额	870,501,924.25	810,783,447.10

其他说明

无

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4,901,143.78	3,318,338.14	/
其中：			
权益工具投资	4,901,143.78	3,318,338.14	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	4,901,143.78	3,318,338.14	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	147,492,197.53	74,768,516.00
商业承兑票据	50,942,861.50	
合计	198,435,059.03	74,768,516.00

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	11,497,038.39	87,638,596.62
商业承兑票据		
合计	11,497,038.39	87,638,596.62

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
银行承兑汇票										
商业承兑汇票										
按组合计提坏账准备	211,614,475.95	100.00	13,179,416.92	6.23	198,435,059.03	74,768,516.00	100.00			74,768,516.00
其中：										
银行承兑汇票	147,492,197.53	69.70			147,492,197.53	74,768,516.00	100.00			74,768,516.00
商业承兑汇票	64,122,278.42	30.30	13,179,416.92	20.55	50,942,861.50					
合计	211,614,475.95	100.00	13,179,416.92	6.23	198,435,059.03	74,768,516.00	100.00	/		74,768,516.00

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：商业承兑汇票组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票组合	64,122,278.42	13,179,416.92	20.55
合计	64,122,278.42	13,179,416.92	20.55

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

请参见附注五、11 金融工具

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
 请参见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提 坏账准备		13,179,416 .92				13,179,416 .92
合计		13,179,416 .92				13,179,416 .92

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
 无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：
适用 不适用

应收票据核销说明：
适用 不适用

其他说明
适用 不适用

公司应收票据包括银行承兑汇票和商业承兑汇票，其中银行承兑汇票的承兑人包括大型商业银行、上市股份制银行、其他商业银行及财务公司。公司依据谨慎性原则对银行承兑汇票的承兑人的信用等级进行了划分，分类为信用等级较高的包括中国工商银行、中国农业银行、中国银行、中国建设银行、交通银行、中国邮政储蓄银行六家大型商业银行，招商银行、浦发银行、中信银行、中国光大银行、华夏银行、中国民生银行、平安银行、兴业银行、浙商银行九家上市股份制银行。信用等级一般的包括上述银行之外的其他商业银行和财务公司。

对于由信用等级一般的商业银行和财务公司承兑的银行承兑汇票以及商业承兑汇票在背书或贴现时不终止确认，待票据到期后终止确认。

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	851,028,653.17	775,505,913.56
1至2年	477,687,120.19	810,492,407.46
2至3年	359,793,744.33	599,629,257.57
3年以上	339,279,353.06	174,490,740.88
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	2,027,788,870.75	2,360,118,319.47

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	129,379,049.13	6.38	129,379,049.13	100.00		132,389,049.13	5.61	129,617,871.73	97.91	2,771,177.40
其中：										
按单项计提坏账准备	129,379,049.13	6.38	129,379,049.13	100.00		132,389,049.13	5.61	129,617,871.73	97.91	2,771,177.40
按组合计提坏账准备	1,898,409,821.62	93.62	433,334,301.94	22.83	1,465,075,519.68	2,227,729,270.34	94.39	415,691,477.52	18.66	1,812,037,792.82
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,898,409,821.62	93.62	433,334,301.94	22.83	1,465,075,519.68	2,227,729,270.34	94.39	415,691,477.52	18.66	1,812,037,792.82
合计	2,027,788,870.75	100.00	562,713,351.07	27.75	1,465,075,519.68	2,360,118,319.47	100.00	545,309,349.25	23.11	1,814,808,970.22

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位一	36,726,495.73	36,726,495.73	100.00	客户资金流紧张，款项收回可能性

				较小
单位二	44,375,000.00	44,375,000.00	100.00	客户资金流紧张,款项收回可能性较小
单位三	991,000.00	991,000.00	100.00	客户资金流紧张,款项收回可能性较小
单位四	16,596,554.40	16,596,554.40	100.00	客户资金流紧张,款项收回可能性较小
单位五	2,792,000.00	2,792,000.00	100.00	客户资金流紧张,款项收回可能性较小
单位六	24,618,860.54	24,618,860.54	100.00	客户资金流紧张,款项收回可能性较小
单位七	3,279,138.46	3,279,138.46	100.00	诉讼调解结案,客户无可执行财产,款项预计无法收回
合计	129,379,049.13	129,379,049.13	100.00	

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	851,028,653.17	42,551,432.68	5.00
1-2年	477,687,120.19	71,653,068.03	15.00
2-3年	357,948,924.33	107,384,677.30	30.00
3年以上	211,745,123.93	211,745,123.93	100.00
合计	1,898,409,821.62	433,334,301.94	22.83

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

请参见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	129,617,871.73			468,822.60	230,000.00	129,379,049.13
单项计提坏账准备	415,691,477.52	-700,911.44			18,343,735.86	433,334,301.94
合计	545,309,349.25	-700,911.44		468,822.60	18,573,735.86	562,713,351.07

其他变动为合同资产、其他非流动资产转入

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	468,822.60

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单位八	货款	468,822.60	和解免除部分货款	管理层审批	否
合计	/	468,822.60	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	358,823,844.28	66,396,948.38	425,220,792.66	18.53	36,180,339.10
第二名	301,566,920.26	56,694,120.20	358,261,040.46	15.61	108,413,257.02
第三名	164,982,873.30	17,831,750.00	182,814,623.30	7.97	32,299,336.07
第四名	138,346,587.99	7,874,975.56	146,221,563.55	6.37	29,221,979.18

第五名	101,541,201.50	22,573,000.00	124,114,201.50	5.41	15,681,460.08
合计	1,065,261,427.33	171,370,794.14	1,236,632,221.47	53.89	221,796,371.45

其他说明
无

其他说明：
适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	239,789,657.47	11,989,482.87	227,800,174.60	226,559,086.01	11,327,954.30	215,231,131.71
合计	239,789,657.47	11,989,482.87	227,800,174.60	226,559,086.01	11,327,954.30	215,231,131.71

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	239,789,657.47	100.00	11,989,482.87	5.00	227,800,174.60	226,559,086.01	100.00	11,327,954.30	5.00	215,231,131.71
其中：										
按组合计提减值准备	239,789,657.47	100.00	11,989,482.87	5.00	227,800,174.60	226,559,086.01	100.00	11,327,954.30	5.00	215,231,131.71
合计	239,789,657.47	100.00	11,989,482.87	5.00	227,800,174.60	226,559,086.01	100.00	11,327,954.30	5.00	215,231,131.71

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按组合计提减值准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
按组合计提减值准备	239,789,657.47	11,989,482.87	5.00
合计	239,789,657.47	11,989,482.87	5.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

请参见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提减值准备	11,327,954.30	11,261,364.43			-10,599,835.86	11,989,482.87	
合计	11,327,954.30	11,261,364.43			-10,599,835.86	11,989,482.87	/

其他变动为转入应收账款

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	97,561,433.24	16,649,074.05
合计	97,561,433.24	16,649,074.05

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	101,951,295.07	
合计	101,951,295.07	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

请参见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

□适用 √不适用

(8). 其他说明：

□适用 √不适用

8、 预付款项**(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	92,014,448.60	86.06	28,815,742.24	76.74
1 至 2 年	7,600,946.80	7.11	4,760,818.17	12.68
2 至 3 年	3,360,845.07	3.14	1,738,689.72	4.63
3 年以上	3,948,237.00	3.69	2,234,867.77	5.95
合计	106,924,477.47	100.00	37,550,117.90	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	36,519,604.85	34.15
第二名	8,194,493.23	7.66
第三名	6,035,666.91	5.64

第四名	5,539,213.08	5.18
第五名	3,377,578.99	3.16
合计	59,666,557.06	55.79

其他说明：

无

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	33,200,922.55	28,593,110.97
合计	33,200,922.55	28,593,110.97

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1).应收利息分类

适用 不适用

(2).重要逾期利息

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

请参见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6).本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7).应收股利

适用 不适用

(8).重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

请参见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12).本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13).按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	16,032,926.97	5,129,016.21
1 至 2 年	1,435,153.69	25,367,878.29
2 至 3 年	23,928,230.41	3,082,641.46
3 年以上	7,034,264.74	9,542,051.24
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	48,430,575.81	43,121,587.20

(14).按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	39,658,298.60	38,199,021.79
备用金	4,966,704.23	2,818,755.41

其他	3,805,572.98	2,103,810.00
合计	48,430,575.81	43,121,587.20

(15).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	256,450.81	3,805,181.74	10,466,843.68	14,528,476.23
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-71,757.68	71,757.68		
--转入第三阶段		-3,589,234.56	3,589,234.56	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	616,953.22	-72,431.81	156,655.62	701,177.03
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	801,646.35	215,273.05	14,212,733.86	15,229,653.26

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	4,099,602.41					4,099,602.41
按组合计提坏账准备	10,428,873.82	701,177.03				11,130,050.85
合计	14,528,476.23	701,177.03				15,229,653.26

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明
无

(17).本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
第一名	21,086,303.23	43.54	保证金	2-3年	6,325,890.97
第二名	5,200,000.00	10.74	保证金	1年以内	260,000.00
第三名	4,558,930.74	9.41	保证金	1年以内	227,946.54
第四名	2,384,920.00	4.92	保证金	2-3年	715,476.00
第五名	2,280,000.00	4.71	保证金	3年以上	2,280,000.00
合计	35,510,153.97	73.32	/	/	9,809,313.51

(19).因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	582,327,465.49	819,596.11	581,507,869.38	382,050,138.81	2,282,039.37	379,768,099.44
在产品	385,510,653.27	31,802,851.42	353,707,801.85	144,482,174.46	22,545,537.03	121,936,637.43
库存商品	316,390,783.04	44,883,073.47	271,507,709.57	546,374,262.17	36,287,028.84	510,087,233.33
周转材料						

消耗性生物资产						
合同履约成本	203,882,243.46		203,882,243.46	271,840,370.74		271,840,370.74
发出商品	1,870,925,799.25	73,696,191.71	1,797,229,607.54	1,669,464,535.63	39,983,932.47	1,629,480,603.16
合计	3,359,036,944.51	151,201,712.71	3,207,835,231.80	3,014,211,481.81	101,098,537.71	2,913,112,944.10

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,282,039.37	-1,137,016.75		325,426.51		819,596.11
在产品	22,545,537.03	12,902,830.08		3,645,515.69		31,802,851.42
库存商品	36,287,028.84	11,021,134.24		2,425,089.61		44,883,073.47
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	39,983,932.47	49,644,410.66		15,932,151.42		73,696,191.71
合计	101,098,537.71	72,431,358.23		22,328,183.23		151,201,712.71

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
在产品		
库存商品	根据存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定	
发出商品		

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

项 目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
运费及吊装 费仓储费	96,969,458.40	132,558,939.71	93,087,772 .35		136,440,625.76
关税	174,870,912.34	60,165,153.95	167,594,44 8.59		67,441,617.70
小 计	271,840,370.74	192,724,093.66	260,682,22 0.94		203,882,243.46

其他说明

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
预缴增值税	43,692,199.55	
预缴企业所得税	6,843,025.74	80,791.34
待抵扣进项税额	7,557,506.97	5,508,910.23
其他待摊费用		
预缴个人所得税	176,313.19	330,349.00
合计	58,269,045.45	5,920,050.57

其他说明

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

详见附注五之 11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

详见附注五之 11 金融工具。

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

请参见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

无

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产投资性房地产计量模式
不适用**21、固定资产****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,196,200,184.64	1,168,467,242.98
固定资产清理		
合计	1,196,200,184.64	1,168,467,242.98

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	专用设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	1,126,386,800.28	35,560,378.60	292,904,138.23	30,229,866.36	49,419,363.37	1,534,500,546.84
2.本期增加金额	101,537,434.95	1,861,965.34	10,094,480.69	1,469,569.09	17,354,722.07	132,318,172.14
(1) 购置	2,124,258	1,861,965	10,094,48	1,452,526	17,354,72	32,887,953.17

	.47	.34	0.69	.60	2.07	
(2) 在建工程转入	95,143,359.78					95,143,359.78
(3) 企业合并增加						
(4) 外币折算	4,269,816.70			17,042.49		4,286,859.19
3.本期减少金额	3,679,436.46	426,135.60	5,015,656.74		174.25	9,121,403.05
(1) 处置或报废	3,679,436.46	226,495.74	4,981,938.32			8,887,870.52
(2) 外币折算		199,639.86	33,718.42		174.25	233,532.53
4.期末余额	1,224,244,798.77	36,996,208.34	297,982,962.18	31,699,435.45	66,773,911.19	1,657,697,315.93
二、累计折旧						
1.期初余额	177,232,669.85	17,310,792.35	119,057,132.99	19,751,411.14	32,681,297.53	366,033,303.86
2.本期增加金额	56,084,939.78	4,882,182.78	26,826,122.54	4,629,319.66	8,833,684.19	101,256,248.95
(1) 计提	55,408,484.50	4,882,182.78	26,826,122.54	4,589,970.28	8,834,591.74	100,541,351.84
(2) 外币折算	676,455.28			39,349.38	-907.55	714,897.11
3.本期减少金额	1,546,993.14	242,333.92	3,993,391.00	9,703.46		5,792,421.52
(1) 处置或报废	1,485,632.78	192,501.88	3,986,984.50			5,665,119.16
(2) 外币折算	61,360.36	49,832.04	6,406.50	9,703.46		127,302.36
4.期末余额	231,770,616.49	21,950,641.21	141,889,864.53	24,371,027.34	41,514,981.72	461,497,131.29
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	992,474,182.28	15,045,567.13	156,093,097.65	7,328,408.11	25,258,929.47	1,196,200,184.64
2.期初账面价值	949,154,130.43	18,249,586.25	173,847,005.24	10,478,455.22	16,738,065.84	1,168,467,242.98

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √ 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	16,130,589.23

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
9号杭可智能工厂及自动化物流产线建设项目	93,146,700.68	该资产购建在隶属两张权证的土地上，需待两块土地合并办理权证后方可办证

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	50,582,535.29	59,296,921.42
工程物资		
合计	50,582,535.29	59,296,921.42

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

9号杭可智能工厂及自动化物流产线建设项目				57,139,416.93		57,139,416.93
锂离子电池充放电设备产能扩建项目(二期)	22,270,415.41			22,270,415.41		
杭可科技智能制造生产项目	4,705,947.17			4,705,947.17		
零星设备款	23,606,172.71			23,606,172.71	2,157,504.49	2,157,504.49
合计	50,582,535.29			50,582,535.29	59,296,921.42	59,296,921.42

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
9号杭可智能工厂及自动化物流产线建设项目	11,192.66万元	57,139,416.93	38,003,942.85	95,143,359.78		0.00	85.01	100.00				自有资金
锂离子电池充放电设备产能扩建项目(二期)	21,717.43万元		22,270,415.41			22,270,415.41	10.25	15.00				自有资金

杭可 科技 智能 制造 生产 项目	10, 522 .94 万元		4,70 5,94 7.17			4,70 5,94 7.17	4.47	5.00				自有 资金
合计	43, 433 .03 万元	57,1 39,4 16.9 3	64,9 80,3 05.4 3	95,1 43,3 59.7 8		26,9 76,3 62.5 8	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资**(5). 工程物资情况**

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、 油气资产**(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产**(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	13,494,323.04	13,494,323.04
2.本期增加金额		
(1) 租入		
3.本期减少金额	13,494,323.04	13,494,323.04
(1) 租赁到期	13,494,323.04	13,494,323.04
4.期末余额		
二、累计折旧		
1.期初余额	13,143,063.76	13,143,063.76
2.本期增加金额	342,383.63	342,383.63
(1) 计提	342,383.63	342,383.63
3.本期减少金额	13,485,447.39	13,485,447.39
(1) 租赁到期	13,485,447.39	13,485,447.39
4.期末余额		
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值		
2.期初账面价值	351,259.28	351,259.28

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产**(1). 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	210,284,390.46			28,420,404.57	238,704,795.03
2.本期增加金额	16,568,850.00			6,465,201.94	23,034,051.94
(1) 购置	16,568,850.00			6,465,201.94	23,034,051.94
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	226,853,240.46			34,885,606.51	261,738,846.97
二、累计摊销					
1.期初余额	25,489,815.13			16,154,408.99	41,644,224.12
2.本期增加金额	2,410,596.40			8,703,438.41	11,114,034.81
(1) 计提	2,410,596.40			8,703,438.41	11,114,034.81
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	27,900,411.53			24,857,847.40	52,758,258.93
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					

(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	198,952,828.93			10,027,759.11	208,980,588.04
2.期初账面价值	184,794,575.33			12,265,995.58	197,060,570.91

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(3). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	5,097,685.02		3,478,099.46	81,688.58	1,537,896.98
其他	2,854,412.00	4,167,420.00	887,292.00		6,134,540.00
合计	7,952,097.02	4,167,420.00	4,365,391.46	81,688.58	7,672,436.98

其他说明：

本期其他减少系外币折算影响

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	735,050,432.80	110,257,564.92	666,971,398.26	99,829,963.26
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
股权激励费用				
递延收益	56,229,008.49	8,434,351.27	39,911,270.42	5,986,690.56
租赁负债			140,990.35	21,148.55
公允价值变动	597,023.18	89,553.48	2,179,828.82	326,974.32
合计	791,876,464.47	118,781,469.67	709,203,487.85	106,164,776.69

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				

其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产折旧差异	26,442,722.71	3,966,408.41	30,608,658.97	4,591,298.85
使用权资产折旧差异			351,259.28	52,688.89
股权激励费用			4,752,325.34	712,848.80
合计	26,442,722.71	3,966,408.41	35,712,243.59	5,356,836.54

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	3,966,408.41	114,815,061.26	5,356,836.54	100,807,940.15
递延所得税负债	3,966,408.41		5,356,836.54	

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	22,394,874.03	14,726,929.73
可抵扣亏损	70,264,368.90	58,990,505.56
合计	92,659,242.93	73,717,435.29

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2029年		103,789.03	
2030年	2,179,891.87	5,614,937.89	
2031年	8,133,964.16	8,133,964.16	
2032年	12,660,193.11	12,660,193.11	
2033年	32,477,621.37	32,477,621.37	
2034年及以后	14,812,698.39		
合计	70,264,368.90	58,990,505.56	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产	26,938,000.00	3,131,690.00	23,806,310.00	61,508,710.00	9,434,010.50	52,074,699.50
预付长期资产购置款				1,698,926.78	0.00	1,698,926.78
合计	26,938,000.00	3,131,690.00	23,806,310.00	63,207,636.78	9,434,010.50	53,773,626.28

其他说明：
无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	147,143,051.65	147,143,051.65	质押	保函和银行承兑汇票保证金及银行存款质押、冻结	360,293,736.45	360,293,736.45	质押	保函和银行承兑汇票保证金及银行存款质押、冻结
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	147,143,051.65	147,143,051.65	/	/	360,293,736.45	360,293,736.45	/	/

其他说明：
无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款		
已贴现未到期的银行承兑汇票	50,600,000.00	7,460,020.44
合计	50,600,000.00	7,460,020.44

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	659,283,530.10	839,556,159.82
商业承兑汇票	196,893,515.13	32,356,130.84
合计	856,177,045.23	871,912,290.66

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料采购款	1,120,472,167.93	1,026,202,685.32
设备工程款	54,395,684.81	43,594,899.86
其他	8,248,462.92	8,105,638.02

合计	1,183,116,315.66	1,077,903,223.20
----	------------------	------------------

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
杭州六通建筑工程有限公司	10,252,816.92	尚未结算
河南亦磊自动化科技有限公司	7,827,603.59	尚未结算
江苏华益中亨金属科技发展有限公司	3,468,203.48	尚未结算
合计	21,548,623.99	/

其他说明

 适用 不适用**37、预收款项****(1). 预收账款项列示**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房租	642,000.00	584,600.00
合计	642,000.00	584,600.00

(2). 账龄超过1年的重要预收款项 适用 不适用**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因** 适用 不适用

其他说明

 适用 不适用**38、合同负债****(1). 合同负债情况**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	3,168,595,730.63	2,441,110,317.38
合计	3,168,595,730.63	2,441,110,317.38

(2). 账龄超过1年的重要合同负债√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
Exide Energy Solutions	99,189,422.02	项目尚未验收

HSAGP ENERGY LLC Co.,Ltd	97,671,984.39	项目尚未验收
江阴市睿泰电子科技有限公司	81,234,596.30	项目尚未验收
PowerCo Battery Spain SA	53,809,161.14	项目尚未验收
L-H Battery Company Incorporate Co.	49,695,781.04	项目尚未验收
蜂巢能源科技(马鞍山)有限公司	31,982,300.88	项目尚未验收
绵阳创明智能电池有限责任公司	52,172,814.16	项目尚未验收
浙江冠宇电池有限公司	37,460,176.99	项目尚未验收
合计	503,216,236.92	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	31,722,475.94	568,918,379.36	556,800,849.32	43,840,005.98
二、离职后福利-设定提存计划		42,296,852.06	42,296,852.06	
合计	31,722,475.94	611,215,231.42	599,097,701.38	43,840,005.98

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	31,716,335.24	509,894,042.04	498,634,937.38	42,975,439.90
二、职工福利费		3,370,631.90	3,370,631.90	
三、社会保险费	6,140.70	27,994,306.56	28,000,447.26	
其中:医疗保险费	6,140.70	26,199,894.65	26,206,035.35	
工伤保险费		1,794,411.91	1,794,411.91	
生育保险费				
四、住房公积金		19,530,064.81	19,530,064.81	
五、工会经费和职工教育经费		6,328,046.85	6,328,046.85	
六、短期带薪缺勤				
七、非货币性福利		1,801,287.20	936,721.12	864,566.08
八、短期利润分享计划				
合计	31,722,475.94	568,918,379.36	556,800,849.32	43,840,005.98

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		41,015,129.27	41,015,129.27	
2、失业保险费		1,281,722.79	1,281,722.79	
3、企业年金缴费				
合计		42,296,852.06	42,296,852.06	

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	20,926,849.93	11,783,585.43
消费税		
营业税		
企业所得税	1,327,126.74	13,634,051.33
个人所得税	70,785.00	57,595.16
城市维护建设税	1,543,399.68	290,942.66
房产税	9,280,900.37	8,910,699.08
教育费附加	661,456.90	124,689.71
地方教育附加	440,971.26	83,126.47
印花税		
土地使用税	1,159,400.00	1,038,249.33
合计	35,410,889.88	35,922,939.17

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1).项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	1,850,041.60	9,963,259.86
合计	1,850,041.60	9,963,259.86

其他说明：

□适用 √不适用

(2).应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

(3).应付股利

分类列示

适用 不适用

(4).其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	649,791.38	848,011.90
应付费	797,843.18	5,487,222.81
应付暂收款	346,407.04	403,497.61
暂收应退款	56,000.00	3,224,527.54
应交税收滞纳金		
合计	1,850,041.60	9,963,259.86

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	72,244,277.98	52,173,384.41
已背书未到期应收票据（未终止确认）	37,038,596.62	20,795,374.90
预提费用	18,577,139.13	15,218,327.33
合计	127,860,013.73	88,187,086.64

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

□适用 √不适用

48、 长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	39,911,270.42	28,269,500.00	11,951,761.93	56,229,008.49	与资产相关的政府补助按资产使用年限摊销
合计	39,911,270.42	28,269,500.00	11,951,761.93	56,229,008.49	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	603,672,152.00						603,672,152.00

其他说明：

无

54、 其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,342,986,899.53	-1,272,407.98		2,341,714,491.55
其他资本公积	10,727,611.62	4,228,704.15	14,956,315.77	
合计	2,353,714,511.15	2,956,296.17	14,956,315.77	2,341,714,491.55

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 股本溢价变动

① 调整原股权激励计划从其他资本公积明细转入股本溢价明细金额-1,272,407.98 元。

2) 其他资本公积变动

① 公司实施以权益结算的股份支付，本期确认股份支付费用-14,956,315.77 元。

② 本期增加 2,956,296.17 元系股份支付可税前扣除的金额高于按照企业会计准则的规定确认的成本费用的本期所得税影响额。

③ 本期增加 1,272,407.98 元，详见股本溢价变动说明①之说明。

56、 库存股

□适用 √不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	4,530,095.90	-19,459,187.40				-19,459,187.40		-14,929,091.50
其中：权益法下可转损益的其他综合								

收益								
其他 债权投 资公允 价值变 动								
金融 资产重 分类计 入其他 综合收 益的金 额								
其他 债权投 资信用 减值准 备								
现金 流量套 期储备								
外币 财务报 表折算 差额	4,530,09 5.90	-19,459, 187.40				-19,459, 187.40		-14,929, 091.50
其他综 合收益 合计	4,530,09 5.90	-19,459, 187.40				-19,459, 187.40		-14,929, 091.50

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	70,769.06	5,484,338.91	5,524,495.52	30,612.45
合计	70,769.06	5,484,338.91	5,524,495.52	30,612.45

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据 2022 年 11 月 21 日财政部和应急部颁发并生效的财资[2022]136 号文"关于印发《企业安 全生产费用提取和使用管理办法》"的要求，本集团需要按照有关规定计提安全生产费。

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	301,836,076.00			301,836,076.00
任意盈余公积				

储备基金			
企业发展基金			
其他			
合计	301,836,076.00		301,836,076.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

累计法定盈余公积超过注册资本50%的部分公司选择不再提取。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,900,974,486.78	1,876,935,053.36
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,900,974,486.78	1,876,935,053.36
加：本期归属于母公司所有者的净利润	368,372,073.65	326,336,354.34
减：提取法定盈余公积		30,644,452.52
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	109,868,331.68	271,652,468.40
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	2,159,478,228.75	1,900,974,486.78

付普通股股利：根据2025年2月7日公司2025年第一次临时股东大会决议，分配2024年度中期现金股利，每股派发现金红利0.058元，共计派发现金红利35,012,984.82元；根据2025年5月19日公司2024年度股东大会决议，分配2024年度现金股利，每股派发现金红利0.058元，共计派发现金红利35,012,984.82元；根据2025年9月18日公司2025年第二次临时股东大会决议，分配2025年半年度现金股利，每股派发现金红利0.066元，共计派发现金红利39,842,362.04元；综上共计分配现金股利109,868,331.68元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,964,384,172.51	2,145,874,884.20	2,956,528,398.34	2,046,397,289.21
其他业务	32,392,977.31	1,161,858.34	24,626,036.20	943,573.73
合计	2,996,777,149.82	2,147,036,742.54	2,981,154,434.54	2,047,340,862.94

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		

充放电设备	2,552,358,278.98	1,843,388,134.25
其他设备	360,966,751.09	276,976,504.97
配件	51,059,142.44	25,510,244.98
其他	32,392,977.31	1,161,858.34
按经营地分类		
境内	1,345,953,751.23	1,017,205,234.80
境外	1,650,823,398.59	1,129,831,507.74
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
商品（在某一时点转让）	2,991,860,303.03	2,145,874,884.20
按履约进度确认收入	4,916,846.79	1,161,858.34
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计	2,996,777,149.82	2,147,036,742.54

其他说明

适用 不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,684,771,391.47 元。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	验收时	预付款、发货款、验收款、质保款	充放电设备、其他设备	是	/	保证类质量保证
提供服务	服务完成时	提供服务后付款	维修、改造	是	/	无
合计	/	/	/	/	/	/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	12,502,974.13	13,446,004.80
教育费附加	5,390,006.02	5,762,573.48
资源税		
房产税	9,981,324.30	9,528,752.10
土地使用税	1,159,400.00	2,015,226.81
车船使用税	29,495.87	24,692.45
印花税	2,225,088.21	1,725,147.40
地方教育附加	3,551,013.68	3,841,715.64
其他		
合计	34,839,302.21	36,344,112.68

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	52,260,216.69	46,048,451.96
差旅费	24,835,493.10	9,410,636.39
房租水电费	4,889,525.28	6,368,412.35
业务招待费	4,166,472.58	2,717,141.25
广告展览费	2,083,349.97	437,844.03
办公费	458,665.09	416,093.07
其他	7,979,210.50	4,242,260.71
合计	96,672,933.21	69,640,839.76

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	90,912,419.63	81,841,611.99
折旧摊销费	41,388,141.54	45,556,581.55
办公费用	14,079,045.15	18,640,163.20
差旅费	18,829,682.19	15,743,724.05
中介机构服务费	12,805,633.52	14,802,212.60

房租水电费	7,926,919.79	5,349,254.20
业务招待费	1,504,198.11	1,552,665.27
交通和汽车费用	1,096,346.39	1,141,232.58
残疾人就业保障金	374,512.05	445,509.87
股份支付	-14,956,315.77	-6,893,610.52
其他	5,858,571.18	14,939,966.30
合计	179,819,153.78	193,119,311.09

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	200,130,630.48	176,514,141.23
差旅费	37,008,249.28	38,029,174.12
材料与测试费	23,413,751.43	32,674,840.88
其他	11,021,547.45	9,927,936.09
合计	271,574,178.64	257,146,092.32

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-93,117,229.80	-98,833,845.76
汇兑损失	-40,454,741.38	11,484,772.11
手续费	1,403,591.35	2,168,758.93
经营性贴息	418,927.71	961,750.54
未确认融资费用	8,875.65	150,144.60
利息支出		
现金折扣		
合计	-131,740,576.47	-84,068,419.58

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	11,951,761.93	6,523,222.61
与收益相关的政府补助	49,292,889.11	35,951,164.37
进项税加计扣除	9,044,850.81	7,837,431.41
代扣个人所得税手续费返还	256,211.22	937,782.04
合计	70,545,713.07	51,249,600.43

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
理财产品收益	2,645,113.13	1,009,726.03
应收款项融资贴现损失	-148,139.53	-1,174,872.58
应收票据贴现损失		
期权掉期收益	217,966.63	83,541.00
处置交易性金融资产取得的投资收益		755,203.47
合计	2,714,940.23	673,597.92

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,582,805.64	-1,419,171.34
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	1,582,805.64	-1,419,171.34

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-13,179,416.92	
应收账款坏账损失	700,911.44	-122,189,762.98
其他应收款坏账损失	-701,177.03	-3,730,457.19
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-13,179,682.51	-125,920,220.17

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-11,261,364.43	-9,041,851.48
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-72,431,358.23	-35,063,515.48
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
十三、其他非流动资产减值损失	-1,671,579.50	-5,870,847.96
合计	-85,364,302.16	-49,976,214.92

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-481,769.80	23,185.30
合计	-481,769.80	23,185.30

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	482.76		482.76
其中：固定资产处置利得	482.76		482.76
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
罚款收入	3,806,355.43	4,311,065.78	3,806,355.43
其他	11,631.12	70.69	11,631.12
合计	3,818,469.31	4,311,136.47	3,818,469.31

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	1,820,549.50	8,287.50	1,820,549.50
其中：固定资产处置损失	1,820,549.50	8,287.50	1,820,549.50
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	500,000.00		500,000.00
罚款支出	634,151.60	2,666,172.16	634,151.60
税收滞纳金	244,179.56	310,921.36	244,179.56
其他	337,838.72	110,451.41	337,838.72
合计	3,536,719.38	3,095,832.43	3,536,719.38

其他说明：

无

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	17,353,621.60	33,155,170.72
递延所得税费用	-11,050,824.94	-22,013,808.47
合计	6,302,796.66	11,141,362.25

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	374,674,870.31
按法定/适用税率计算的所得税费用	56,201,230.55
子公司适用不同税率的影响	-15,613,141.39
调整以前期间所得税的影响	1,739,308.10
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	555,012.30
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-743,237.53
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	2,439,776.42
研发费用加计扣除的影响	-38,276,151.79
所得税费用	6,302,796.66

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七之 57、其他综合收益说明

78、 现金流量表项目**(1).与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据保函保证金	100,811,555.38	293,412,004.65
为开立票据质押的定期存款到期	97,022,814.49	103,899,421.68
银行利息收入	93,117,229.80	98,900,931.37
收到政府补助	51,490,820.00	28,662,697.92
购买结构性存款确权期满解冻	150,044,825.32	

外汇业务保证金	65,564,566.25	
其他	14,291,763.09	18,800,299.13
合计	572,343,574.33	543,675,354.75

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付票据保函保证金	127,710,669.19	183,922,449.14
外汇业务保证金	65,564,566.25	
付现费用	166,783,871.76	155,282,804.36
购买结构性存款确权期冻结款		150,043,989.37
为开立票据质押的定期存款和活期存款		14,330,077.48
ETC 保证金和司法冻结款	7,977,687.84	11,243,056.67
投标及履约保证金	10,003,567.69	840,781.48
其他	8,689,515.18	6,566,150.48
合计	386,729,877.91	522,229,308.98

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2).与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品及取得理财收益	2,513,645,113.13	151,009,726.03
出售股票收回的现金		1,943,203.47
合计	2,513,645,113.13	152,952,929.50

收到的重要的投资活动有关的现金

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	2,511,000,000.00	150,000,000.00
合计	2,511,000,000.00	150,000,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金

无

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3).与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到票据承兑现金	70,973,061.71	48,680,470.26
合计	70,973,061.71	48,680,470.26

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租金		4,500,000.00
合计		4,500,000.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(4).以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5).不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料**(1).现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	368,372,073.65	326,336,354.34
加：资产减值准备	85,364,302.16	49,976,214.92
信用减值损失	13,179,682.51	125,920,220.17
固定资产折旧、使用权资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	100,345,937.56	105,325,639.19
无形资产摊销	11,114,034.81	10,082,380.30
长期待摊费用摊销	4,365,391.46	3,848,248.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	481,769.80	-23,185.30

固定资产报废损失(收益以“一”号填列)	1,820,066.74	8,287.50
公允价值变动损失(收益以“一”号填列)	-1,582,805.64	1,419,171.34
财务费用(收益以“一”号填列)	-40,026,938.02	12,596,667.25
投资损失(收益以“一”号填列)	-2,714,940.23	-673,597.92
递延所得税资产减少(增加以“一”号填列)	-14,007,121.11	-22,792,718.47
递延所得税负债增加(减少以“一”号填列)		
存货的减少(增加以“一”号填列)	-367,225,942.10	-46,699,542.22
经营性应收项目的减少(增加以“一”号填列)	177,774,166.69	121,287,456.49
经营性应付项目的增加(减少以“一”号填列)	870,761,169.55	-511,088,657.50
其他	-12,040,176.21	-6,252,360.15
经营活动产生的现金流量净额	1,195,980,671.62	169,270,578.29
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	3,766,920,344.99	2,711,519,926.45
减: 现金的期初余额	2,711,519,926.45	2,865,817,877.74
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,055,400,418.54	-154,297,951.29

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,766,920,344.99	2,711,519,926.45
其中: 库存现金	1,518,214.87	1,520,259.81
可随时用于支付的银行存款	3,762,152,124.00	2,708,056,430.78
可随时用于支付的其他货币资金	3,250,006.12	1,943,235.86
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		

二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,766,920,344.99	2,711,519,926.45
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	944,785,978.64	831,810,117.41

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
银行存款	101,534,668.48	募集资金受监管的账户
银行存款	843,251,310.16	境外经营子公司受外汇管制的现金
合计	944,785,978.64	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款-其他保证金			
银行存款-活期	11,057,829.15	11,243,056.67	银行存款冻结
银行存款-定期存款		14,262,991.87	用于开立保函质押的定期存款及其利息
银行存款-结构性存款		150,043,989.37	用于购买结构性存款确权期冻结
其他货币资金-保函保证金	91,235,222.50	125,834,258.34	保函保证金质押
其他货币资金-银行承兑汇票保证金	44,850,000.00	58,909,440.20	银承保证金质押
合计	147,143,051.65	360,293,736.45	/

其他说明：

 适用 不适用**80、所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

 适用 不适用**81、外币货币性项目****(1). 外币货币性项目**√适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币
----	--------	------	---------

			余额
货币资金			2,462,722,489.01
其中：美元	262,654,079.32	7.0288	1,846,142,992.72
欧元	41,675,909.61	8.2355	343,221,953.59
加拿大元	46,113,952.50	5.1142	235,835,975.88
韩元	2,365,684,180.00	0.0049	11,591,852.48
日元	252,188,425.00	0.0448	11,298,041.44
兹罗提	5,320,278.52	1.9497	10,372,947.03
林吉特	2,247,444.06	1.7319	3,892,348.37
新加坡元	39,905.64	5.4586	217,828.93
英镑	6,925.96	9.4346	65,343.66
福林	2,900,273.91	0.0213	61,775.83
港元	23,673.82	0.9032	21,382.19
澳大利亚元	10.00	4.6892	46.89
应收账款			248,349,863.44
其中：美元	31,996,049.63	7.0288	224,893,833.64
欧元	2,000,124.00	8.2355	16,472,021.20
日元	155,893,049.00	0.0448	6,984,008.60
其他应收款			26,088,268.43
其中：美元	3,012,396.71	7.0288	21,173,534.00
日元	2,010,114.00	0.0448	90,053.11
韩元	973,000,000.00	0.0049	4,767,700.00
新币	9,296.61	5.4586	50,746.48
林吉特	3,600.00	1.7319	6,234.84
应付账款			15,409,449.60
其中：美元	1,494,532.91	7.0288	10,504,772.92
欧元	174,493.44	8.2355	1,437,040.73
韩元	702,246,363.00	0.0049	3,441,007.18
兹罗提	13,657.88	1.9497	26,628.77
其他应付款			16,827,934.08
其中：美元	34,000.00	7.0288	238,979.20
日元	6,126.00	0.0448	274.44
韩元	30,763,112.00	0.0049	150,739.25
新加坡币	3,006,496.93	5.4586	16,411,264.14
林吉特	5,271.52	1.7319	9,129.75
兹罗提	9,000.00	1.9497	17,547.30

其他说明：

无

(2).境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
CHR 日本株式会社	日本	日元	选择其经营所处的主要经济环境
杭可电子贸易香港有限公司	香港	港币	
HK POWER Co., Ltd	韩国	韩元	

境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
杭可电子株式会社	韩国	韩元	中的货币为记账本位币
日本新能源装备株式会社	日本	日元	
HANGKE ELECTRONICS TECHNOLOGY (SINGAPORE)PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	
HONRECK EQUIPMENT TECHNOLOGY SUPPORT COMPANY SDN.BHD.	马来西亚	林吉特	
HONRECK ELECTRONICS TRADING SPÓŁKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOSCIA	波兰	兹罗提	
Hangke Technology Inc	美国	美元	
HK TECHNOLOGY, INC	美国	美元	
Hangke Technology Hungary KFT	匈牙利	福林	
HANGKE TECHNOLOGY UK LIMITED	英国	英镑	
CANADA HANGKE TECHNOLOGY LTD.	加拿大	加拿大元	
Hangke Technology Germany GmbH	德国	欧元	
STARLINK ELECTRONIC TECHNOLOGY MALAYSIA SDN.BHD.	马来西亚	林吉特	
Greenmoor Energy Ltd.	英属维尔京群岛	美元	

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注七 25 之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五 37 之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	10,590,416.76	9,743,341.57
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	1,185,049.69	958,299.28
合 计	11,775,466.44	10,701,640.85

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	8,875.65	150,144.60
与租赁相关的总现金流出	12,586,989.56	13,173,239.69

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注十二之说明。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额12,586,989.56(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入
租赁收入	4,916,846.79	
合计	4,916,846.79	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明

无

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、 研发支出**1、 按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	200,130,630.48	176,514,141.23
差旅费	37,008,249.28	38,029,174.12
材料与测试费	23,413,751.43	32,674,840.88
其他	11,021,547.45	9,927,936.09
合计	271,574,178.64	257,146,092.32
其中：费用化研发支出	271,574,178.64	257,146,092.32
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
杭州东滩电力制造有限公司	设立	2025/10/20	1000万人民币[注]	100%
Greenmoor Energy Ltd.	设立	2025/10/28	5万美元[注]	100%

[注]截至资产负债表日，公司尚未对杭州东滩电力制造有限公司、Greenmoor Energy Ltd.实际出资

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
HONRECK EQUIPMENT TECHNOLOGY SUPPORT COMPANY SDN.BHD.	子公司注销	2025/10/10		

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
CHR 日本株式会社	日本	3 亿日元	日本	商业	100.00		设立
杭可电子株式会社	韩国	1 亿韩元	韩国	商业		100.00	设立
日本新能源装备株式会社	日本	900 万日元	日本	商业		100.00	设立
杭可电子贸易香港有限公司	香港	500 万美元	香港	商业	100.00		设立
HONRECK ELECTRONICS TRADING SPÓŁKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIA LNOSCIA	波兰	5,000 波兰兹罗提	波兰	商业		100.00	设立
Hangke Technology Inc	美国	1,000 万美元	美国	商业		100.00	设立
HK TECHNOLOGY , INC	美国	200 万美元	美国	商业		100.00	设立
Hangke Technology Hungary KFT	匈牙利	200 万欧元	匈牙利	商业		100.00	设立
HK POWER Co., Ltd	韩国	191.985 亿韩元	韩国	工业		100.00	设立
HANGKE TECHNOLOGY UK LIMITED	英国	50 万英镑	英国	商业		100.00	设立
CANADA HANGKE TECHNOLOGY LTD.	加拿大	无	加拿大	商业		100.00	设立
Hangke Technology Germany GmbH	德国	250 万欧元	德国	商业	100.00		设立
HANGKE ELECTRONICS TECHNOLOGY (SINGAPORE)P TE. LTD.	新加坡	800 万新加坡元	新加坡	商业	100.00		设立
STARLINK ELECTRONIC TECHNOLOGY MALAYSIA SDN.BHD.	马来西亚	1,000 林吉特	马来西亚	工业		100.00	设立

杭州东滩电力制造有限公司	中国	1,000 万元人民币	中国	商业	100.00		设立
Greenmoor Energy Ltd.	英属维尔京群岛	5 万美元	英属维尔京群岛	商业		100.00	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十一、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用**2、涉及政府补助的负债项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	39,911,270.42	28,269,500.00		11,951,761.93		56,229,008.49	与资产相关
合计	39,911,270.42	28,269,500.00		11,951,761.93		56,229,008.49	/

3、计入当期损益的政府补助适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	11,951,761.93	6,523,222.61
与收益相关	49,292,889.11	35,951,164.37
合计	61,244,651.04	42,474,386.98

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七 4、5、6、7、9、30 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的 53.89%（2024 年 12 月 31 日：54.31%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数
-----	-----

	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	50,600,000.00	50,600,000.00	50,600,000.00		
应付票据	856,177,045.23	856,177,045.23	856,177,045.23		
应付账款	1,183,116,315.66	1,183,116,315.66	1,183,116,315.66		
其他应付款	1,850,041.60	1,850,041.60	1,850,041.60		
其他流动负债	55,615,735.75	55,615,735.75	55,615,735.75		
一年内到期的非流动负债					
小计	2,147,359,138.24	2,147,359,138.24	2,147,359,138.24		

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	7,460,020.44	7,460,020.44	7,460,020.44		
应付票据	871,912,290.66	871,912,290.66	871,912,290.66		
应付账款	1,077,903,223.20	1,077,903,223.20	1,077,903,223.20		
其他应付款	9,963,259.86	9,963,259.86	9,963,259.86		
其他流动负债	36,013,702.23	36,013,702.23	36,013,702.23		
一年内到期的非流动负债					
小计	2,003,252,496.39	2,003,252,496.39	2,003,252,496.39		

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七 81 之说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收票据	50,600,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收票据	11,497,038.39	终止确认	无追索权的贴现，已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	37,038,596.62	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收款项融资	29,197,365.50	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	72,753,929.57	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	201,086,930.08	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收票据	贴现	11,497,038.39	-118,692.41
应收款项融资	贴现	29,197,365.50	-148,139.53
应收款项融资	背书	72,753,929.57	
合计	/	113,448,333.46	-266,831.94

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、 公允价值的披露

7、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	4,901,143.78		97,561,433.24	102,462,577.02
（一）交易性金融资产	4,901,143.78			4,901,143.78
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	4,901,143.78			4,901,143.78
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	4,901,143.78			4,901,143.78
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资			97,561,433.24	97,561,433.24
持续以公允价值计量的资产总额	4,901,143.78		97,561,433.24	102,462,577.02
（七）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				

非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

8、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

相同资产或负债在活跃市场未经调整的公开报价。

9、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

10、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

应收款项融资系银行承兑汇票，以票面金额确定为公允价值。

11、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

12、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

13、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

14、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

15、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见报告“第十节 财务报告”之“十、在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州通测通讯电子有限公司	受同一实际控制人控制
浙江杭可仪器有限公司	受同一实际控制人控制
SHUIWA LLC	受同一实际控制人控制
浙江杭可精密仪器有限公司	受同一实际控制人控制

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
浙江杭可精密仪器有限公司	采购材料	28,254.42			
浙江杭可仪器有限公司	采购材料	17,256.63			11,504.42

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
杭州通测通讯电子有限公司	房屋建筑物	3,181,805.72					9,545,417.16				
SHUIWA LLC	房屋建筑物	298,561.20					467,072.73				

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	548.07	508.87

(8). 其他关联交易

适用 不适用

截至2025年12月31日，客户尚未支付的业务合并转入的应收账款余额为8,272,023.37元，账龄已超过3年，已100%计提坏账准备。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

适用 不适用

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	浙江杭可仪器有限公司	3,900.00	6,304.42
	浙江杭可精密仪器有限公司	28,254.42	
其他应付款	杭州通测通讯电子有限公司		5,485,337.84

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、股份支付**5、各项权益工具****(1). 明细情况**

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员							49,000.00	1,360,775.57
研发人员							406,500.00	11,288,883.05
销售人员							85,500.00	2,374,414.52
生产人员							160,000.00	4,443,348.80
合计							701,000.00	19,467,421.94

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员			27.77	
研发人员			27.77	
销售人员			27.77	
生产人员			27.77	

其他说明

2022年4月6日，公司2022年第一次临时股东大会审议通过了经中国证券监督管理委员会审核无异议的《关于审议公司<2022年限制性股票激励计划（草案）及其摘要>的议案》。根据该计划，公司拟授予激励对象320万股限制性股票，激励对象包括公司技术及业务骨干人员共计245人；标的股票来源为公司向激励对象定向发行的320万股公司人民币普通股，占本激励计划草案公告时公司股本总额40,309.00万股的0.79%。限制性股票的有效期限为授权日起60个月，每一份限制性股票的授予价格为28元，激励对象对已获授权的股票期权分四期行权，分别为自授予日起12个月后的首个交易日至授予之日起24个月内的最后一个交易日止、自授予之日起24个月后的首个交易日至授予之日起36个月内的最后一个交易日止、自授予之日起36个月后的首个交易日至授予之日起48个月内的最后一个交易日止和自授予之日起48个月后的首个交易日至授予之日起60个月内的最后一个交易日止。若达到该计划规定的限制性股票的解锁条件，各个锁定期满后激励对象可分期解锁（或由公司回购注销）占其获授总数四分之一、四分之一和四分之一的限制性股票。2022年4月6日，公司三届董事会三次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》，确定股权授予日为2022年4月6日。

6、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	详见其他说明
授予日权益工具公允价值的重要参数	详见其他说明
可行权权益工具数量的确定依据	按各解锁期的业绩条件估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	上期估计时假设 2025 年度业绩条件可满足，本期实际未满足
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	231,892,779.93

其他说明

根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》中关于公允价值确定的相关规定，由于公司授予的第二类限制性股票没有现行市价，也没有相同交易条件的限制性股票的市场价格，故本公司采用布莱克—斯科尔斯期权定价模型进行估值。

2022 年限制性股票激励计划

期权定价模型估计确定的授予日股票价格、行权价格、各期的剩余期限、无风险利率及预期波动率等参数如下：

授予日股票价格：56.02 元。

行权价格：27.77 元。

各期的剩余期限：自授权日起 12 个月后的首个交易日起至授予日起 24 个月内的最后一个交易日止可行使其全部授予数量四分之一的股数，自授予日起 24 个月后的首个交易日起至授予之日起 36 个月内的最后一个交易日止可行使其全部授予数量四分之一的股数，自授予日起 36 个月后的首个交易日起至授予之日起 48 个月内的最后一个交易日止可行使其全部授予数量四分之一的股数，自授予日起 48 个月后的首个交易日起至授予之日起 60 个月内的最后一个交易日止可行使其全部授予数量四分之一的股数。

无风险利率：1.50%、2.10%、2.75%、2.75%。

预期波动率：14.11%、17.46%、17.73%、17.73%。

根据上述参数假设和 B-S 模型，计算公司 2022 年度授予限制性股票的公允价值结果列下：

行权期	限制性股票份数（万份） [注]	单位公允价值	公允价值（万元）
第一批（四分之一）			
第二批（四分之一）			
第三批（四分之一）			
第四批（四分之一）			
合计			

[注] 2022 年限制性股票激励计划第四批（四分之一）的公司层面业绩考核目标为“以 2020 年营业收入为基数，2025 年营业收入增长率不低于 430%或以 2020 年净利润为基数，2025 年净利润增长率不低于 340%”，由于公司 2025 年营业收入和净利润的增长率均未达到行权条件，导致公司该部分限制性股票激励失效。

7、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

8、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	-104.54	

研发人员	-867.30	
销售人员	-182.42	
生产人员	-341.37	
合计	-1,495.63	

其他说明

无

9、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

10、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至资产负债表日，公司未结清保函金额折合人民币 775,151,046.89 元。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	100,209,577.23
经审议批准宣告发放的利润或股利	100,209,577.23

根据公司 2026 年 4 月 14 日第四届董事会第七次会议审议通过的《关于公司 2025 年度利润分配方案及 2026 年中期分红规划的议案》，公司 2025 年年度拟以实施 2025 年度分红派息股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.66 元（含税）。截至审议本次利润分配预案的董事会召开日，公司总股本 603,672,152 股，以此计算合计拟派发现金红利 100,209,577.23 元（含

税)。本次现金分红金额占公司 2025 年度合并财务报表归属上市公司股东净利润的 27.20%，公司 2025 年半年度权益分派共计派发红利 39,842,362.04 元（注：实际分派金额与拟分派金额存在 0.01 元差异，系因每股拟派发现金红利精确至小数点后五位，实际分派按人民币最小计价单位逐户四舍五入计付产生尾差所致），于 2025 年 10 月 13 日实施完毕。本年度公司现金分红金额共计 140,051,939.27 元，占公司 2025 年度合并财务报表归属上市公司股东净利润的 38.02%。公司 2025 年利润分配方案尚需公司股东会审议通过。

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

1. 根据公司 2026 年 1 月 28 日四届六次董事会会议决议，审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票的公告》，同意以 2026 年 1 月 28 日为首次授予日，以 15.97 元/股的价格向符合条件的 298 名激励对象授予 1,000.00 万股第二类限制性股票，预留部分 200 万股，预留部分的激励对象自激励计划经股东会审议通过后 12 个月内确定。
2. 根据 2026 年 4 月 14 日公司第四届第七次董事会会议决议，公司董事会同意提请股东会授权董事会以简易程序向特定对象发行融资总额不超过人民币 3 亿元且不超过最近一年末净资产 20% 的股票，授权期限自公司 2025 年年度股东会审议通过之日起至公司 2026 年年度股东会召开之日止，该议案尚需提交股东会审议通过。
3. 根据 2026 年 4 月 14 日公司第四届第七次董事会会议决议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，因未满足公司层面业绩考核要求，公司计划作废 2022 年限制性股票激励计划第四个归属期对应的 80 万股第二类限制性股票。

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司主要业务为生产和销售专用设备。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。

本公司收入分解信息详见本财务报表附注七 61 之说明。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,005,583,270.28	767,856,868.88
1 至 2 年	724,224,708.73	825,951,387.24
2 至 3 年	375,363,825.62	601,289,055.53
3 年以上	340,902,207.50	174,490,740.88
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	2,446,074,012.13	2,369,588,052.53

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	129,379,049.13	5.29	129,379,049.13	100.00		132,389,049.13	5.59	129,617,871.73	97.91	2,771,177.40
其中:										
单项金额重大并单项计提坏账准备	129,379,049.13	5.29	129,379,049.13	100.00		132,389,049.13	5.59	129,617,871.73	97.91	2,771,177.40
按组合计提坏账准备	2,316,694,963.00	94.71	484,336,549.88	20.91	1,832,358,413.12	2,237,199,003.40	94.41	418,125,811.64	18.69	1,819,073,191.76
其中:										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	2,316,694,963.00	94.71	484,336,549.88	20.91	1,832,358,413.12	2,237,199,003.40	94.41	418,125,811.64	18.69	1,819,073,191.76
合计	2,446,074,012.13	100.00	613,715,599.01	25.09	1,832,358,413.12	2,369,588,052.53	100.00	547,743,683.37	23.12	1,821,844,369.16

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位一	36,726,495.73	36,726,495.73	100.00	客户资金流紧张,款项收回可能性较小
单位二	44,375,000.00	44,375,000.00	100.00	客户资金流紧张,款项收回可能性较小
单位三	991,000.00	991,000.00	100.00	客户资金流紧张,款项收回可能性较小
单位四	16,596,554.40	16,596,554.40	100.00	客户资金流紧张,款项收回可能性较小
单位五	2,792,000.00	2,792,000.00	100.00	客户资金流紧张,款项收回可能性较小
单位六	24,618,860.54	24,618,860.54	100.00	客户资金流紧张,款项收回可能性较小
单位七	3,279,138.46	3,279,138.46	100.00	诉讼调解结案,客户无可执行财产,款项预计无法收回
合计	129,379,049.13	129,379,049.13	100.00	

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,005,583,270.28	50,279,163.51	5.00
1-2年	724,224,708.73	108,633,706.31	15.00
2-3年	373,519,005.62	112,055,701.69	30.00
3年以上	213,367,978.37	213,367,978.37	100.00
合计	2,316,694,963.00	484,336,549.88	20.91

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

请参见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	129,617,87 1.73			468,822.60	230,000.00	129,379,04 9.13
按组合计提坏账准备	418,125,81 1.64	47,867,002.3 8			18,343,735. 86	484,336,54 9.88
合计	547,743,68 3.37	47,867,002.3 8		468,822.60	18,573,735. 86	613,715,59 9.01

其他变动为合同资产、其他非流动资产转入

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	468,822.60

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

万向一二三股份有限公司	货款	468,822.60	和解免除部分货款	管理层审批	否
合计	/	468,822.60	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	518,112,186.37		518,112,186.37	19.10	50,043,396.26
第二名	301,566,920.26	56,694,120.20	358,261,040.46	13.21	108,413,257.02
第三名	287,015,790.58	66,396,948.38	353,412,738.96	13.03	32,589,936.42
第四名	164,982,873.30	17,831,750.00	182,814,623.30	6.74	32,299,336.07
第五名	138,346,587.99	7,874,975.56	146,221,563.55	5.39	29,221,979.18
合计	1,410,024,358.50	148,797,794.14	1,558,822,152.64	57.47	252,567,904.95

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	31,277,526.38	60,647,598.28
合计	31,277,526.38	60,647,598.28

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

请参见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(6). 应收股利

适用 不适用

(7). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(8). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

请参见附注五、11 金融工具

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(9). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(10). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(11). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	27,724,664.49	5,798,386.68
1至2年	2,502,029.26	4,975,390.47
2至3年	4,017,671.78	72,728,641.47
3年以上	75,574,946.07	9,492,183.68
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	109,819,311.60	92,994,602.30

(12). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并内关联方款项	87,424,248.53	72,003,485.03
押金保证金	9,523,183.46	16,169,789.91
备用金	4,966,704.23	2,818,738.03
其他	7,905,175.38	2,002,589.33
合计	109,819,311.60	92,994,602.30

(13). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	289,919.33	746,308.57	31,310,776.12	32,347,004.02
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-125,101.46	125,101.46		
--转入第三阶段		-602,650.77	602,650.77	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,221,415.35	106,545.13	44,866,820.72	46,194,781.20
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	1,386,233.22	375,304.39	76,780,247.61	78,541,785.22

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(14). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	4,099,602.41					4,099,602.41
按组合计提坏账准备	28,247,401.61	46,194,781.20				74,442,182.81
合计	32,347,004.02	46,194,781.20				78,541,785.22

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(15). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(16). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
第一名	16,461,000.00	14.99	合并内款项	1年以内	823,050.00
	1,057,000.00	0.96		1-2年	158,550.00
	1,181,000.00	1.08		2-3年	354,300.00
	68,589,000.00	62.46		3年以上	68,589,000.00
第二名	5,200,000.00	4.74	保证金	1年以内	260,000.00
第三名	2,384,920.00	2.17	保证金	2-3年	715,476.00

第四名	2,280,000.00	2.08	保证金	3年以上	2,280,000.00
第五名	1,568,102.41	1.43	保证金	3年以上	1,568,102.41
合计	98,721,022.41	89.91			74,748,478.41

(17). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	188,951,762.24		188,951,762.24	188,951,762.24		188,951,762.24
对联营、合营企业投资						
合计	188,951,762.24		188,951,762.24	188,951,762.24		188,951,762.24

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
CHR 日本株式会社	69,432,800.00						69,432,800.00	
杭可电子贸易香港有限公司	650,000.00						650,000.00	
Hangke Technology Germany GmbH	62,048,962.24						62,048,962.24	
HANGKE ELECTRONICS TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	56,820,000.00						56,820,000.00	
合计	188,951,762.24						188,951,762.24	

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(1). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,668,184,949.05	1,941,242,762.93	2,848,650,186.14	1,966,622,494.26
其他业务	33,368,369.30	1,161,858.33	25,688,725.68	943,573.73
合计	2,701,553,318.35	1,942,404,621.26	2,874,338,911.82	1,967,566,067.99

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
充放电设备	2,261,150,114.09	1,635,652,000.46
其他设备	360,444,221.23	283,943,994.56
配件	46,590,613.73	21,646,767.91
其他	33,368,369.30	1,161,858.33
按经营地区分类		
境内	1,345,880,711.88	1,016,880,403.61
境外	1,355,672,606.47	925,524,217.65
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时刻确认收入	2,696,636,471.56	1,941,242,762.93
按履约进度确认收入	4,916,846.79	1,161,858.33
按合同期限分类		
按销售渠道分类		

合计	2,701,553,318.35	1,942,404,621.26
----	------------------	------------------

其他说明

适用 不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 874,051,616.52 元。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	验收时	预付款、发货款、验收款、质保款	充放电设备、其他设备	是	/	保证类质量保证
提供服务	服务完成时	提供服务后付款	维修、改造	是	/	无
合计	/	/	/	/	/	/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5. 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
理财产品收益	2,645,113.13	1,009,726.03

应收款项融资贴现损失	-148,139.53	-1,174,872.58
应收票据贴现损失		
期权掉期收益	217,966.63	83,541.00
往来款拆借利息收入		2,278,841.38
处置交易性金融资产取得的投资收益		755,203.47
合计	2,714,940.23	2,952,439.30

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,301,836.54	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	23,221,320.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	4,445,885.40	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份		

支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,101,816.67	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	4,333,147.03	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	23,134,038.50	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	6.99	0.61	0.61
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.55	0.57	0.57

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：曹骥

董事会批准报送日期：2026年4月14日

修订信息

适用 不适用