

证券代码: 603260

证券简称: 合盛硅业

公告编号: 2026-043

## 合盛硅业股份有限公司

### 关于2025年度“提质增效重回报”行动方案的评估报告

### 暨2026年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，合盛硅业股份有限公司（以下简称“公司”或“合盛硅业”）于2025年4月8日制定并公告了《合盛硅业关于持续开展“提质增效重回报”行动的公告》，自上述公告发布以来，公司积极开展落实相关工作，切实推进行动方案落地执行。

2026年4月16日，公司召开第四届董事会第十八次会议审议通过了《关于2025年度“提质增效重回报”行动方案的评估报告暨2026年度“提质增效重回报”行动方案的议案》，对2025年度行动方案实施情况进行评估，并明确2026年度行动方案目标，具体内容如下：

#### 一、聚焦主营业务，夯实发展基础

2025年，在工业硅、有机硅及光伏行业均承压运行背景下，公司始终坚持以“聚焦主业、固本强核、优化配置”为核心策略，依托全产业链协同与精细化管理，持续夯实工业硅、有机硅等核心业务的成本优势与运营效率。根据政策导向与市场需求变化，持续优化光伏板块资产与业务结构，积极响应行业自律倡议，推动产业链告别低价无序竞争，迈向高质量发展。

2025年，工业硅业务稳步推进，通过强化产业链协同、技术创新与精准排产，持续降本增效，大部分炉台单吨直接冶炼电耗降至万度以下，实现产能释放与能耗控制的动态平衡。有机硅业务深化精细化管理：技改端推进嘉兴及鄞善流化床改造，提升产出效率；生产端聚焦二甲得率提升与精馏蒸汽单耗降低；质量端强化过程管控，降低不合格品及质量损失；设备端依托智能算法推进预测性维护及

动态排产。在保障现有产能基础上，加速布局高附加值新产品，形成降本增效与价值创造的良性循环。

2026年，公司将继续坚持“增强上游、延伸下游、完善产业配套和能源补链”的战略方针，按照“激发新质生产力、引领高质量发展”的指导思想，深刻总结市场波动经验，动态优化业务结构。公司将适度收缩光伏业务投入，更加聚焦硅基主业，提质优化上游生产管理，横向发展有机硅副产品综合利用，持续投入前沿技术研发，以技术进步推进产业升级，实现硅基产业链和价值链的高效整合。

## 二、持续研发投入，培育新质生产力

2025年，公司加速提升研发中心能级，汇聚顶尖人才与资源，聚焦智能制造与技术创新，深耕硅基新材料前沿领域。通过构建开放创新生态，深化产学研用协同，持续夯实核心技术底座，为企业高质量发展注入科技动能，构筑面向未来的新质生产力优势。

有机硅技术领域，公司根据研发计划平稳有序推进，一方面，秉持绿色可持续发展理念，开展新工艺开发与配方优化，通过提质降耗确保产品品质提升；另一方面，持续投入基础研究，深化上中下游有机硅催化体系研究，延伸产业链以拓展新的应用领域。

2025年，公司有机硅领域实现关键突破：氨基硅油及有机硅乳液产业化，品质达国际领先；酸性树脂法制乙烯基硅油及白土重用技术简化工艺、减少固废；乙烯基生胶及硅油反应条件优化，显著节能降耗。同时，在研项目包括0度人体硅胶、医疗用混炼胶及液体硅橡胶、电子级有机硅凝胶等，为公司巩固硅基新材料龙头地位构筑技术护城河。

碳化硅技术领域，公司已完整掌握了碳化硅材料的原料合成、晶体生长、衬底加工以及晶片外延等全产业链核心工艺技术，突破了关键材料（多孔石墨、涂层材料）的技术壁垒，公司碳化硅产品在关键技术指标方面已追赶上国际龙头企业水平。6/8英寸碳化硅衬底已全面量产，良率和质量均处于行业前列，12英寸碳化硅衬底研发顺利，已推进送样，光学用8/12英寸衬底研发也取得较大突破；公司在高端碳化硅粉料领域持续深耕，高纯导电型和高纯半绝缘型粉料成为市场标杆产品，高纯陶瓷粉料和热喷涂粉料成功研发。

2026年，公司将持续全面贯彻“创新驱动”战略，聚焦硅基新材料技术壁垒。

在有机硅领域，加速氨基硅油及有机硅乳液等高端产品的市场推广，拓展0度人体硅胶、医疗用途液体硅橡胶等新兴领域应用；在碳化硅领域，持续攻克高纯半绝缘粉料技术难题，在此基础上成功开发8-12英寸的高透明光学用衬底；导电型衬底方面加速8英寸导电型衬底量产进程及12英寸导电型衬底研发送样。建立“基础研究-应用开发-成果转化”全链条机制，为公司巩固龙头地位构建强大的技术护城河。

### **三、健全治理机制，坚持规范运作**

2025年，公司持续优化治理结构，完善制度体系，健全公司治理机制。2025年，公司根据新《公司法》及相关监管要求，结合自身实际情况，对《公司章程》进行了系统性的修订，并同步完成了《董事会议事规则》《股东会议事规则》《专门委员会议事规则》等10余项配套制度的修订工作，同时完成了职工代表董事的选举，确保公司治理体系的合规性与完整性。2025年，公司严格遵循各项法律法规的规定，共召开股东会4次，董事会6次，审计委员会4次，薪酬与考核委员会2次，战略与可持续发展委员会1次，独立董事专门会议1次。此外，公司将战略委员会调整为战略与可持续发展委员会，增加ESG工作管理职权等职责，积极响应国家“双碳”战略，并于2025年4月推出首份《可持续发展报告》。通过传达最新监管法规与合规案例，加强法规学习，提升“关键少数”合规意识与履职能力，助力公司长期稳健发展。

2026年，公司将按照新《公司法》等法律法规及监管规定，持续推进公司治理制度体系的完善，优化股东会、董事会及各专门委员会的运作机制，不断提升公司规范运作水平；同时公司将按照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告(试行)》等监管要求，做好2025年度《可持续发展报告》的披露工作，稳步提升公司在环境、社会与治理方面的绩效与评级。公司将持续强化“关键少数”的能力建设和责任担当，组织“关键少数”参加相关合规培训，不断增强其规范运作与责任意识，为公司合规稳健运营提供核心保障。

### **四、强化信息披露，深化投关沟通**

2025年，公司严格遵守中国证监会、上海证券交易所的相关规定，始终遵循真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，认真履行信息披露义务。2025年，除按规定发布定期报告外，共披露85份临时公告，涵盖对外担保、关联交易、

业绩预告等关键事项，为股东提供了准确的决策依据。在投资者关系管理方面，2025年公司实现定期报告后业绩说明会常态化召开，共举办3次会议，及时回应市场关切，增加投资者对公司的了解；此外，公司通过“上证e互动”平台、投资者关系邮箱、投资者热线等方式，强化与中小投资者互动沟通，增强对公司的了解，有效地向投资者传递公司价值。2025年，为进一步提升公司投资价值，维护股东及其他利益相关者的合法权益，公司主动制定《市值管理制度》，明确市值管理工作的责任分工与预警机制，健全公司市值管理工作机制，推动公司内在价值与市场价值相统一。

2026年，公司将持续提升信息披露质量与透明度，以投资者需求为导向，增强公告的可读性和有效性。同时，积极拓展多元化、常态化的投资者沟通渠道，通过业绩说明会、调研、互动平台等方式保持良性互动。

本方案所涉公司经营计划、发展战略等前瞻性描述，不构成对投资者的实质承诺，未来可能受国内外市场环境、政策调整等因素影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

合盛硅业股份有限公司董事会

2026年4月17日