

甘李药业股份有限公司

董事会 2025 年度工作报告

各位董事：

下午好！下面由我代表本公司董事会作《董事会 2025 年度工作报告》，请审议。

一、2025 年公司经营情况

2025 年，在复杂多变的市场形势下，甘李药业化挑战为机遇，以变革促发展，积极贯彻落实国家政策，快速适应调整公司战略，取得了创新发展的巨大突破。

报告期内，公司实现营业收入 405,214.70 万元，较上年同期增长 33.06%；其中，国内收入 351,345.36 万元，较上年同期增长 39.56%；国际销售收入 52,926.68 万元，较上年同期增长 36.59%。公司实现归属于上市公司股东的净利润 114,358.36 万元，较上年同期增长 86.05%。报告期内，公司主要完成和重点开展了以下工作：

(一) 研发创新

2025 年度，公司研发项目累计投入 134,065.03 万元，占营业收入比重为 33.08%。其中，费用化研发投入 64,697.50 万元，占营业收入比重 15.97%；资本化研发投入 69,367.54 万元，占研发总投入 51.74%。

公司肩负“为人类提供更高质量的药品和服务”的使命砥砺前行。一方面，公司立足于内分泌代谢疾病的深厚基本盘，不仅持续深耕糖尿病治疗领域，更积极向肥胖/超重、降脂等代谢性疾病延伸，旨在为患者提供更全面、优质的治疗选择；另一方面，围绕长期发展趋势，公司持续高效推动具有创新性的生物药和化学药开发，将治疗领域稳步拓展至心血管疾病、自身免疫及肿瘤等方向，为公司的持续长远发展不断注入新活力。

在技术平台建设上，公司聚焦全球前沿药物研发领域，构建了覆盖多肽、蛋

白、PROTAC 及小核酸等多元技术领域的核心平台，形成从源头创新到产业化的全链条研发能力。多肽类药物技术平台作为代谢疾病领域领军平台，已推动 6 款胰岛素产品成功上市，4 款 1 类新药进入临床后期，并在长效化修饰、口服化递送及智能缓释技术上形成显著行业优势。公司着力打造的 PROTAC 技术平台已比肩国际一流水平，该平台由顶尖团队领衔，聚焦于攻克肿瘤及自身免疫领域的“不可成药”靶点，是公司向更前沿治疗模式进行的有重点的战略探索。报告期内，共有 7 个自主研发的创新分子进入临床前研究（Pre-IND）或新药临床试验（IND）申请阶段。

公司专注于开发具有全球竞争力的差异化产品。在巩固成熟业务基本盘的同时，公司围绕糖尿病及代谢性疾病的长期发展趋势，持续推进具有战略前瞻性的创新研发布局。在国内临床开发方面，公司在内分泌代谢病领域的 1 类创新药临床开发全面提速。截至报告披露日，公司进入临床阶段的主要研发项目包括博凡格鲁肽（GZR18）注射液、GZR4 注射液、GZR101 注射液、GZR102 注射液、GZR33 注射液、GLR2037 片正在稳步推进。同时，公司持续丰富产品组合，达格列净片、西格列汀二甲双胍片、美沙拉秦缓释胶囊、非奈利酮片的上市申请已获得国家药监局的受理。磷酸西格列汀片、利格列汀片、恩格列净片已获得国家药品监督管理局签发的产品注册批件。

(二) 带量采购优势持续兑现

公司精准把握行业政策导向，充分发挥胰岛素接续集采中标核心优势。在集采执行过程中，公司坚持以优质可靠的产品质量与集采中标优势，切实履行中选企业责任，积极扩大对各级医疗机构的覆盖与服务。报告期内，公司累计向全国医疗机构供应胰岛素制剂超过 9,000 万支，同比增长 31.71%，覆盖各层级医疗机构（不同产品覆盖相同医院计为一家）4.8 万家，为上亿患者提供全面、优质、可靠的治疗选择。报告期内，随着新一轮胰岛素集采政策的深度执行，国内制剂销量稳步上升，为收入增长提供了有力支撑。2025 年，公司国内收入达 35.13 亿元，同比增长 39.56%，本土市场根基持续巩固，以实际行动助力提升我国糖尿病患者的用药可及性。

(三) 全面推进国际化战略，实现从“出海”到“共建”升级

在全球减重与糖尿病药物市场高速增长、BD 交易活跃的背景下，“出海”已成为领先企业实现产品价值跃升的关键路径之一。作为国内胰岛素领域的标杆企业，公司依托二十余年的技术积累与产业深耕，已构建完整的产业价值链，并将产品商业化销售成功拓展至全球 21 个国家，覆盖欧亚、亚太、拉美及非洲等多个地区。

公司国际化业务在高端市场准入与全球版图扩张方面取得里程碑式进展。2026 年 1 月，公司自主研发的甘精胰岛素注射液（欧盟商品名：Ondibta[®]，中国商品名：长秀霖[®]）正式获得 EC 上市批准，成为首款登陆欧洲市场的国产三代胰岛素。同年 2 月，EMA 人用药品委员会发布积极意见，建议批准公司自主研发的门冬胰岛素注射液（欧盟商品名：Dazparda[®]，中国商品名：锐秀霖[®]）与赖脯胰岛素注射液（欧盟商品名：Bysumlog[®]，中国商品名：速秀霖[®]），EC 将对人用药品委员会的积极意见进行审评。上述成果标志着公司的研发体系、生产质量管理及注册申报能力已完全符合国际严格的监管标准，为后续创新药深化欧洲市场布局奠定了坚实的基础。

与此同时，公司在新兴市场的拓展步伐显著加快，报告期内，公司斩获海外注册批件 15 个，创历史新高，实现了对亚太、北非及拉美等关键高潜市场的广泛覆盖，为国际业务的持续增长构建了多元化的市场支撑。在深化市场覆盖的同时，公司积极推动国际商业模式的战略升级，实现了从单一产品贸易向“技术转移+本土化共建”的转型。公司与巴西卫生部下属公立实验室及本土生物医药企业正式签署为期 10 年的《技术转移与供应协议》，标志着巴西“生产开发伙伴关系计划”（PDP）项目的实质性落地。同时，公司与巴西本土生物医药企业签署《供应框架协议》，该协议约定 10 年累计订单金额不低于人民币 30 亿元，不仅锁定了长期稳定的海外收入，更验证了公司海外技术共建模式的可行性与可复制性，为实现公司全球化战略目标提供了清晰的路径与坚实保障。

同时，截至报告披露日，公司在代谢疾病领域的创新药国际合作取得实质性突破。依托既有的海外商业化体系与注册合规经验，公司积极推进在研创新管线的国际合作，确立了针对不同市场特征的差异化出海策略，并在新兴市场国际合作中已取得阶段性成果。公司分别与拉美知名药企、印度头部制药企业、韩国

头部药企就博凡格鲁肽注射液区域许可与商业化合作签署协议。同时，公司与巴西卫生部直属公立实验室奥斯瓦尔多·克鲁兹基金会就公司自主研发、处于临床开发后期阶段的创新药签署合作备忘录，涉及超长效胰岛素周制剂 GZR4 注射液、胰岛素受体和 GLP-1 复方周制剂 GZR102 注射液，以及基于公司成熟的 PROTAC 技术平台研发的肿瘤及自免等治疗领域新药。

截至本报告期末，公司国际收入达 53,869.34 万元，其中国际销售收入为 52,926.68 万元，较上年同期增加 36.59%。

(四) 实施产能双轮驱动，支撑全球市场拓展

公司采取“新建山东基地扩容+现有北京基地提效”的双轮驱动模式，强化产能对业务发展的支撑作用。一方面，公司加快推进山东生产基地建设，其中生物药楼于 2025 年第四季度启动商业化生产；同时，公司全力推进产品的生产审批，截至报告披露日，甘精胰岛素注射液、赖脯胰岛素注射液、精蛋白锌重组赖脯胰岛素混合注射液（25R）3 款生物药均已在山东基地获得药品生产质量管理规范（GMP）认证批件，新增产能将重点匹配这些获得认证的产品生产需求。另一方面，公司通过对北京基地实施生产线智能化升级、流程精益优化与动态效率监测，持续挖掘现有产能潜力，在保障质量的前提下，实现产能稳步提升。

(五) 稳步落实安全生产及可持续发展工作

在安全管理方面，公司始终将安全生产置于首位，通过系统化举措筑牢安全防线。一是强化培训与演练，实施分层级、定制化的安全培训与应急演练，持续提升员工安全素养与应急处置能力。二是激发全员参与，通过落实事故隐患报告奖励制度，并组织安全知识竞赛与技能比拼等活动，营造“全员关注安全、人人参与管理”的良好氛围。三是完善体系运行，持续完善消防安全管理体系，推动职业健康管理体系持续有效运行与认证保持。四是夯实现场管理，坚持常态化风险管控与隐患排查，积极推进标准化实验室建设，规范现场安全环境管理，安全生产形势持续稳定向好。

公司始终践行可持续发展理念，聚焦为社会、为人类谋求更真实、更长远的福祉。截至报告披露日，公司对外发布了上市后第一份可持续发展报告。为保障

ESG 理念的有效落实，公司已构建起健全的治理体系。在环境维度，公司积极响应“双碳”目标，持续推进绿色发展战略。公司通过采用可再生能源、采购绿电等能源管理手段，加速推进节能减排，有效降低运营碳足迹。在社会责任方面，我们坚守“为人类提供更高质量的药品和服务”的使命，不仅专注于研发创新，同时通过授权合作、技术转移及本土化生产等方式，提升药物可及性与可负担性，践行“患者为先，医药为善”的发展初心。

公司入选标普全球《可持续发展年鉴（中国版）2025》，并荣获“行业最佳进步企业”荣誉称号。此次获评，是公司在国际主流 ESG 评价体系中获得的首个权威认可，向利益相关方展现了甘李药业的可持续发展能力建设已步入国际认可的快车道。展望未来，我们将持续深化 ESG 管理与实践，携手各方伙伴，共赴可持续的未来。

(六) 集聚海内外高层次人才

公司以“全面增强长期发展动能”为目标，进一步深化全球化人才战略与组织深度变革，推动研发体系的全球化建设，系统性提升研发协同与创新效率，为公司业务全球化保驾护航。公司在研发、营销及生产等关键领域，大力引进全球领军型人才，以强化源头创新、构建精细化营销平台、加速产品全球化及提升生产质量与效率。

公司坚持“人尽其才，职适其能，任人唯贤”的理念，围绕四大核心业务梯队，实施“内部培养主力军、外部引进生力军、校招储备后备军”的三位一体策略。依托“领袖计划”与“菁英人才”双项目驱动，公司建立了从“心、脑、手”三维领导力锻造到“G-STAR.Pro”核心素养赋能的全周期培养体系，致力于将高潜毕业生快速转化为独当一面的业务骨干与未来领军者。

(七) 积极践行企业社会责任

为深入践行企业社会责任、助力经济社会包容性发展，公司持续开展“让爱无碍”长期公益项目，积极推动残疾人就业安置与社会融合。本报告期内，公司已为超过 40 个残疾人家庭提供稳定就业岗位，有效缓解其家庭实际困难，传递企业温暖；同时，公司积极响应国家号召，参与全球卫生治理，致力于提升健康

领域的国际影响力。公司在 2025 年向中国老年保健医学研究会捐赠 12.50 万元。公司始终秉持“义利兼顾、以义为先”的理念，在稳步发展的同时，持续投入资源参与慈善事业，以实际行动回馈社会，展现企业的时代担当。

2025 年，公司为积极响应党中央国务院号召，凝聚社会力量巩固脱贫成果逐步完成乡村振兴。5 月，公司向内蒙古翁牛特旗赠予 5 万元资金，持续助力乡村发展。10 月，公司精准对接贵州毕节中洞小学的实际需求，在洪灾后及时为师生送去捐赠衣物，并特别定制甘李联名足球服，有力支持了该校特色足球教育发展。从应急援助到教育赋能，甘李公益始终秉持“传递关爱、播种希望”理念，积极履行企业社会责任。此次精准帮扶行动，不仅让孩子们身着专属“战袍”在绿茵场上绽放笑容，更展现了甘李公益从实际出发、精准施策的责任担当。甘李公益以行动传递温暖，以责任播种希望，持续拓展公益版图，让爱心在更多角落绽放光芒。

二、2025 年度董事会主要工作

（一）认真履行董事会工作职责，充分发挥董事会对重大事项的决策权

公司董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》等相关法律法规、上海证券交易所的上市规则以及《甘李药业股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）等各项内部规章管理制度的要求，积极履行各项职责，依法审议公司经营发展中的重大事项并审慎作出决策。

2025 年，公司董事会召开了 8 次董事会，共审议了 42 项议案，公司董事会依据《公司法》等相关法律法规、上海证券交易所的上市规则以及《公司章程》等各项内部规章管理制度的要求，认真履行了股东大会召集人的职责。2025 年，董事会召集了 2 次股东大会。董事会召开具体情况如下：

会议时间	届次	审议议案
2025 年 3 月 28 日	第四届第二十五次	《关于公司使用闲置自有资金进行现金管理的议案》
2025 年 4 月 23 日	第四届第二十六次	《关于<公司董事会 2024 年度工作报告>的议案》
		《关于<公司总经理 2024 年度工作报告>的议案》
		《关于<2024 年度独立董事述职情况报告>的议案》

		《关于<2024 年董事会审计委员会履职情况报告>的议案》
		《关于公司<2024 年年度报告>及摘要的议案》
		《关于<公司 2024 年度决算方案>的议案》
		《关于公司 2024 年度利润分配方案的议案》
		《关于 2024 年度内部控制评价报告的议案》
		《关于<公司 2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》
		《关于公司 2025 年度董事薪酬的议案》
		《关于公司 2025 年度高级管理人员薪酬的议案》
		《关于续聘公司 2025 年度会计师事务所及决定其报酬的议案》
		《关于独立董事独立性自查情况专项报告的议案》
		《关于 2024 年度会计师事务所履职情况评估报告的议案》
		《关于审计委员会对 2024 年度会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》
		《关于提名公司第五届董事会非独立董事候选人的议案》
		《关于提名公司第五届董事会独立董事候选人的议案》
		《关于制定市值管理制度的议案》
		《关于公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的议案》
		《关于公司<2025 年第一季度报告>的议案》
		《关于修订<2022 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》
		《关于修订<2024 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》
		《关于召开 2024 年年度股东大会的议案》
2025 年 5 月 30 日	第五届第一 次	《关于公司选举董事长的议案》
		《关于选举董事会专门委员会委员的议案》
		《关于聘任总经理的议案》
		《关于聘任除总经理外其他高级管理人员的议案》
		《关于公司 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》
		《关于公司 2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》
		《关于回购注销部分限制性股票并调整回购价格的议案》
		《关于变更公司注册资本暨修订<公司章程>的议案》

2025年7月21日	第五届第二次	《关于继续使用闲置募集资金进行现金管理的议案》
2025年8月6日	第五届第三次	《关于公司2025年半年度报告及摘要的议案》
		《关于公司2025年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告的议案》
2025年10月29日	第五届第四次	《关于公司<2025年第三季度报告>的议案》
		《关于取消监事会、修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》
		《关于制定及修订公司部分治理制度的议案》
		《关于召开2025年第一次临时股东大会的议案》
2025年11月10日	第五届第五次	《关于公司新增关联方、新增2025年度及2026年度日常关联交易预计的议案》
2025年12月31日	第五届第六次	《关于解聘高级管理人员的议案》
		《关于指定周丽女士代行财务负责人职责的议案》

对于股东大会审议通过的决议，公司董事会均能够严格执行，全面贯彻落实各项决议。

（二）公司独立董事履行职责情况

公司独立董事杜鸿玘女士、昌增益先生、刘俊义先生、何艳青女士（报告期内已离任）、郑国钧先生（报告期内已离任）在2025年度内对公司的规范运作和经营管理等重大决策提出了富有建设性的建议，对公司的财务状况等事项给予了充分关注。对公司董事会基础管理制度的建立，领导决策和整体运作的规范化、科学化起到了良好的促进作用。

（三）进一步完善公司治理结构

为了满足上市监管的要求，公司董事会依据《公司法》等相关法律法规、上海证券交易所的上市规则以及《公司章程》等各项内部规章管理制度的规定，大力推动公司治理结构的完善，提升公司内部管控，保证公司重大决策的科学规范性和公司发展的可持续性，切实维护公司和各股东的利益。

三、2026年度公司董事会工作规划

2026年，公司董事会将更加勤勉尽责、规范有效地履行各项职责，坚定不移地落实各项发展战略，积极提升公司竞争实力，完善公司治理结构，以更加优异的经营业绩回报广大投资者。

甘李药业股份有限公司董事会

2026年4月23日