

公司代码：600006

公司简称：东风股份

# 东风汽车股份有限公司 2025年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

一、公司全体董事出席董事会会议。

二、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

三、公司负责人张小帆、主管会计工作负责人郑直及会计机构负责人（会计主管人员）郭苏声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 四、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司归属于母公司股东净利润为人民币-4.79亿元，截至2025年12月31日，公司母公司报表中未分配利润为人民币33.97亿元。根据相关法律法规及《公司2024-2026年度股东回报规划》，因本年度实现的净利润为负，为保障公司正常生产经营，更好维护全体股东的长远利益，综合考虑公司长期发展和短期经营需要，2025年度不进行利润分配。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 五、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告内容中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 六、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 七、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 八、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 九、重大风险提示

公司已在本报告第三节“管理层讨论与分析”中详细阐述了未来可能对公司日常生产经营活动产生不利影响的因素，除此之外，公司未发现其他需要单独提示的重大风险。

### 十、其他

适用 不适用

目录

第一节 释义 ..... 4

第二节 公司简介和主要财务指标 ..... 4

第三节 管理层讨论与分析 ..... 8

第四节 公司治理、环境和社会 ..... 25

第五节 重要事项 ..... 41

第六节 股份变动及股东情况 ..... 50

第七节 债券相关情况 ..... 54

第八节 财务报告 ..... 54

备查文件目录	一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
东风汽车公司	指	东风汽车集团有限公司
东风集团	指	东风汽车集团股份有限公司
东风有限	指	东风汽车有限公司
东风财务公司	指	东风汽车财务有限公司
东风股份、公司、本公司	指	东风汽车股份有限公司
本集团	指	东风汽车股份有限公司及子公司
LCV	指	轻型商用车
PM	指	项目管理
DPW	指	东风生产方式
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	东风汽车股份有限公司
公司的中文简称	东风股份
公司的外文名称	DONGFENG AUTOMOBILE CO., LTD.
公司的外文名称缩写	DFAC
公司的法定代表人	张小帆

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周方平	王肖君
联系地址	武汉经济技术开发区创业路58号	武汉经济技术开发区创业路58号
电话	027-84287896	027-84287896
传真	027-84287566	027-84287566
电子信箱	dfac@dfac.com	dfac@dfac.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	湖北省襄阳市高新区东风大道劲风路3幢
公司注册地址的历史变更情况	2012年公司注册地址由“湖北省襄樊市高新区春园西路4号”变更为“湖北省襄阳市高新区春园路15号”，2014年变更为“湖北省襄阳市高新区东风汽车大道劲风路3幢”。
公司办公地址	湖北省武汉市经济技术开发区创业路58号
公司办公地址的邮政编码	430056
公司网址	www.dfac.com
电子信箱	dfac@dfac.com

## 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报www.cs.com.cn、上海证券报www.cnstock.com、证券时报www.stcn.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司综合管理部

## 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	东风股份	600006	东风汽车

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室
	签字会计师姓名	傅奕、谭亮

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	8,858,062,241.72	10,937,266,106.14	-19.01	12,069,987,235.58
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	8,737,353,838.43	10,871,042,748.63	-19.63	11,889,533,658.03
利润总额	-482,964,343.90	-2,339,735.36	不适用	205,626,787.09
归属于上市公司股东的净利润	-479,572,267.09	29,162,157.65	-1,744.50	200,041,171.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-929,496,986.27	-689,956,962.85	不适用	-271,817,020.49
经营活动产生的现金流量净额	-199,183,522.39	-2,554,776,566.49	不适用	-265,554,850.55
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	7,787,257,523.50	8,276,398,615.79	-5.91	8,309,637,417.40
总资产	15,964,907,112.12	17,232,952,333.53	-7.36	19,171,886,082.35

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
--------	-------	-------	--------------	-------

基本每股收益（元/股）	-0.2398	0.0146	-1,742.47	0.1000
稀释每股收益（元/股）	-0.2398	0.0146	-1,742.47	0.1000
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	-0.4647	-0.3450	不适用	-0.1359
加权平均净资产收益率（%）	-5.9673	0.3514	-6.32	2.4239
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-11.5727	-8.3197	不适用	-3.2936

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明

适用 不适用

## 九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	2,628,304,485.68	2,402,675,767.83	1,979,955,958.87	1,847,126,029.34
归属于上市公司股东的净利润	151,212,615.70	-54,006,467.08	4,329,314.89	-581,107,730.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	95,873,324.31	-182,939,659.83	-115,470,576.91	-726,960,073.84
经营活动产生的现金流量净额	-797,462,571.82	220,489,247.22	318,928,643.65	58,861,158.56

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注（如适用）	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	108,597,492.28		57,310,061.59	120,302,305.36
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标	293,689,582.00		619,406,271.00	235,992,129.62

准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	19,617,620.31		10,203,271.89	17,935,103.26
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	23,294,640.64		38,059,549.73	112,046,893.20
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	11,970,754.29		1,906,431.21	6,230,931.67
减：所得税影响额	5,010,049.46		5,907,177.52	16,596,587.23
少数股东权益影响额(税后)	2,235,320.88		1,859,287.40	4,052,583.92
合计	449,924,719.18		719,119,120.50	471,858,191.96

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

### 十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	885,806.22		1,093,726.61	
营业收入扣除项目合计金额	12,070.84		6,622.34	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	1.36	/	0.6	/
<b>一、与主营业务无关的业务收入</b>				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	12,070.84		6,622.34	
与主营业务无关的业务收入小计	12,070.84		6,622.34	
<b>二、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入</b>				
营业收入扣除后金额	873,735.38		1,087,104.27	

### 十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

### 十三、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响
------	------	------	------	----------

				响金额
交易性金融资产	0	0	0	12,506,018.87
应收款项融资	348,305,871.64	1,052,803,764.13	704,497,892.49	-7,698,078.77
其他权益工具投资	3,576,553.37	3,934,119.77	357,566.40	
合计	351,882,425.01	1,056,737,883.90	704,855,458.89	4,807,940.10

说明：本年度累计购买结构性存款 51.9 亿元，结构性存款累计到期 51.9 亿元。

#### 十四、其他

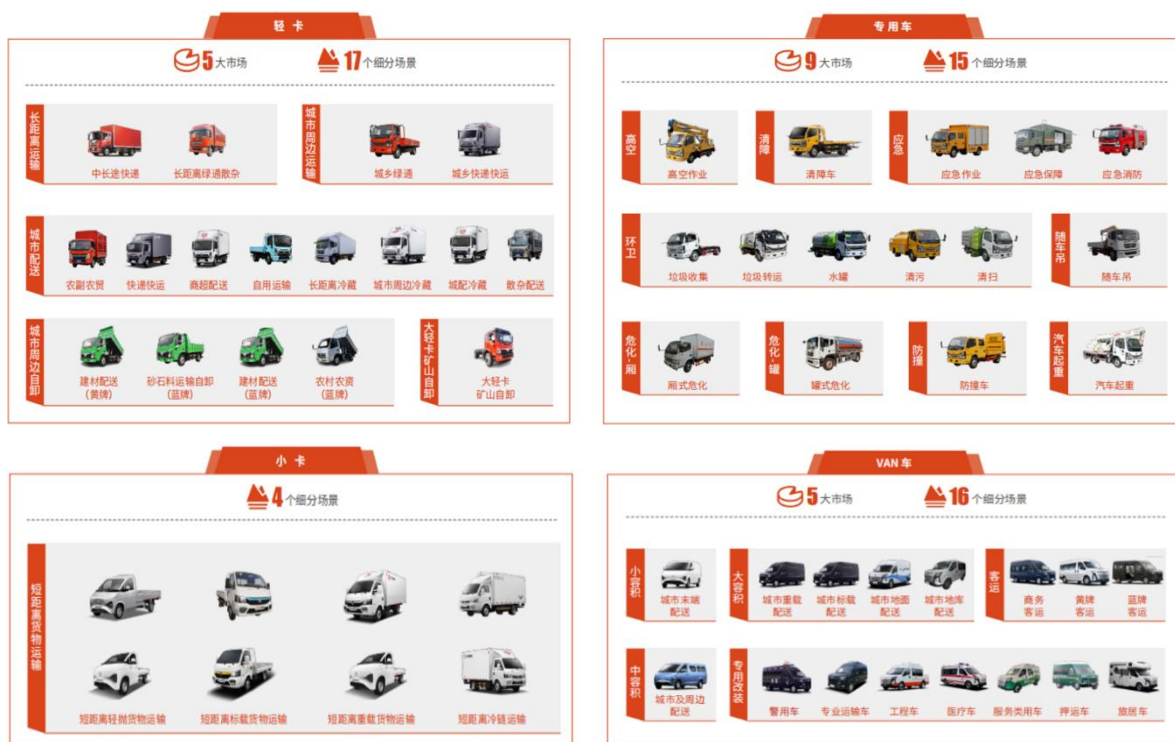
适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的业务情况

##### (一) 主营业务

公司是国内领先的轻型车整体运营解决方案提供商。公司主要从事汽车、发动机的开发、设计、生产和销售业务，产品平台覆盖轻卡、小卡、VAN 车、专用车、客车及底盘等全系列油电并举的产品平台；产品品牌包括东风乾坤、东风多利卡、东风途逸、东风御风、东风睿立达、东风天翼等。发动机产品包括东风康明斯系列柴油发动机、东风及日产系列轻型柴油发动机。公司主要产品如下：



##### (二) 经营模式

在商品研发方面，公司拥有自己独立的研发中心，聚集全价值链资源赋能车型开发，加速战略产品布局；推动“五化”技术创新，开展纯电平台车型、氢燃料卡车以及滑板底盘等技术前瞻研究与开发，实现自动驾驶物流车和智能环卫车的示范运营。

在制造方面，公司以“绿色环保、数字贯通、柔性制造、平台共享”为目标，通过集聚制造领域先进技术，建立新一代科技制造、平台化、模块化、数字化制造的整车综合制造平台，打造LCV数智化标杆工厂，以更好的制造品质、更高的制造效率满足市场多样化需求。

在销售方面，公司在国内市场建立轻卡、小卡、VAN车、大客户四个销售事业部，通过从品牌建设、网络布建、明星车型打造、重点市场开拓、数字营销创新等方面全面提升营销能力；出口市场与中国东风汽车工业进出口有限公司开展合作，通过“产品协同、资源共享、品牌强化”等方面协同，实现公司海外商品更快速地进入新市场，扩大市场份额。

在服务方面，公司以客户满意为引领，持续焕新“真美满”服务品牌，致力于为客户提供覆盖车辆全生命周期的无间隙智能服务。通过持续推动服务创新、挖掘服务管理潜能，公司努力为客户带来更轻松、更顺畅的服务体验，助力客户专注高效地驶向美好未来。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

2025年，国民经济在稳增长政策支撑下保持平稳运行，但国内需求不足制约仍在，行业经济运行仍面临较大压力。LCV市场整体向绿色化、智能化加速转型，结构性转变进一步深化。

2025年，LCV市场全年汽车（不含皮卡）销售186.3万辆，同比增长6.8%。一方面，国内市场销售157.3万辆，同比增长6.1%。其中新能源对燃油的结构性替代愈发显著，全年新能源销售51.5万辆，同比增长53.3%，渗透率提升至32.7%；燃油市场销售105.8万辆，同比下滑7.7%。另一方面，随着我国品牌竞争力提升及主流车企海外布局深化，出口市场继续保持稳定增长，全年增速10.8%。

## 三、经营情况讨论与分析

### （一）公司经营概况

2025年是“十四五”规划收官之年和“十五五”规划谋篇布局之年。面对复杂的市场形势，公司全面贯彻落实党中央各项重大决策部署，保持战略定力，聚焦“新质商品、营销能力、高质量运营、价值创享”四大跨越，加快转型升级步伐，扎实做好生产经营与改革创新工作。报告期内，公司销售汽车11.9万辆。

### （二）报告期内公司重点工作开展情况

2025年，根据市场结构变化，公司围绕营销能力、商品布局、制造能力、提质增效等方面推进调整并展开工作：

1、强化市场导向，推进营销能力提升。一是紧贴市场变化与客户结构，调整国内营销为轻卡、小卡、VAN车、大客户四大事业部，全力推进油电网络融合，构建敏捷高效的市场化营销体系。二是深化海外业务战略合作，围绕“产品协同、资源共享、品牌强化”三大方向，加速海外商品导入新兴市场，持续扩大全球市场份额。

2、优化产品布局，推进商品竞争力提升。一是精准把握新能源发展趋势，加速推出途逸、T17大电量车型及新能源中小VAN产品，完善新能源产品谱系。二是围绕冷链与绿通等专业场景，推出东风乾坤系列黄金动力链燃油产品及强电智驱新能源产品。三是针对高效物流、城配场景中电商快递、社区团购、日用货运对“高出勤率、低运营成本”的核心诉求，推出T17王者归来车型。

3、打造卓越制造平台，推进制造效率提升。一是推进绿色智能制造阵地建设。2025年绿色智能工厂投产，冲焊涂总装数智化产线及物流方案落地，无人试车场建设完成，落地9个无人智能网联测试场景。二是打造轻卡、小VAN模块化柔性生产平台，加快先进技术应用及数字化转型，多工序自动化率显著提升，产线效能改善明显。

4、强化价格与成本管控，推进经营质效提升。一是优化车型收益管理，提升促销资源使用效率与高收益车型销售占比。二是实施极致成本管控，重点通过采购端落地价格化管理分类降本和制造端聚焦精益生产严控制造费用，推动成本优化。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

##### （一）技术研发优势

公司始终专注于LCV事业的发展，重视技术研发投入，拥有独立的研发机构，持续推进“五化”核心技术攻关和智能网联布局，科技创新力稳步提升。轻量化方面，基础车型减重成果显著，达成四阶段油耗；智能和网联化方面，网联协同控制方式实现L4级以上EV自动驾驶车辆在其他场景的示范运营，具有实时分析/态势感知能力；能源多元方面，具备燃料电池开发匹配优化和标定能力，EV车型整车优化达国际先进水平；共享服务方面，构建稳定高效的车辆网联与远程升级体系，完善打造轻型商用车车联网020生态圈。

##### （二）商品布局优势

依托精准的市场洞察与用户需求分析，完成内外部产品布局和全方位商品战略规划，打造覆盖轻卡、小卡、专用车、工程车、VAN车、客车及底盘的全系列产品矩阵，满足不同细分市场需求。面对环保法规挑战，推出符合国家法规排放标准车型，并大力开展新能源车型开发；顺应智能化和网联化趋势，搭载智能车载终端与深度整合车联网系统，提升产品科技含量与市场竞争力；在稳固国内市场基盘的同时，依托海外事业中长期战略规划，积极拓展国际市场，实现全球市场产品布局。

##### （三）智能制造优势

公司在制造领域以订单计划、产品数据、制造工艺为主线进行业务流程梳理，对工艺、生产、品质、装备、运营、EHS（环境、健康、安全）、现场管理七大业务系统实施数字化转型。通过智能制造信息系统项目建设，构建“数字化工艺、高级计划排程、数字化制造执行、智慧物流、数字化质量控制、设备&能源管理、数字化现场管理、数字化运营平台”8大核心应用系统、3层级

结构以及智慧园区和生产控制中心，赋能生产制造实现数字化、智能化转型升级，达到国内领先智能化、信息化、绿色工厂标准。

## 五、报告期内主要经营情况

### (一) 主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,858,062,241.72	10,937,266,106.14	-19.01
营业成本	8,957,606,422.94	10,743,102,875.32	-16.62
销售费用	363,862,394.83	477,194,678.89	-23.75
管理费用	309,146,565.40	362,979,095.48	-14.83
财务费用	-17,798,549.09	-85,026,011.39	不适用
研发费用	371,789,439.61	430,324,863.50	-13.60
经营活动产生的现金流量净额	-199,183,522.39	-2,554,776,566.49	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-280,025,982.38	1,556,275,432.15	-117.99
筹资活动产生的现金流量净额	154,723,979.60	199,370,000.00	-22.39

财务费用变动原因说明：本年利息收入较上年同期减少；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：受产量变化影响，本年购买商品、接受劳务支付的现金较上年同期减少；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期结构性存款净流入少于去年同期。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

#### 2、收入和成本分析

适用 不适用

##### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
汽车制造业	8,809,766,813.05	8,930,817,225.01	-1.37	-19.12	-16.75	减少 2.88 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
整车	7,303,679,564.58	7,579,828,607.20	-3.78	-26.05	-23.21	减少 3.83 个百分点
非整车	1,506,087,248.47	1,350,988,617.81	10.30	48.21	57.73	减少 5.41 个百分点
合计	8,809,766,813.05	8,930,817,225.01	-1.37	-19.12	-16.75	减少 2.88 个百分点

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	8,267,285,112.72	8,329,539,226.59	-0.75	-4.13	-3.06	减少 1.10 个百分点
境外	542,481,700.33	601,277,998.42	-10.84	-76.09	-71.83	减少 16.77 个百分点
合计	8,809,766,813.05	8,930,817,225.01	-1.37	-19.12	-16.75	减少 2.88 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
代理销售模式	7,497,059,102.65	7,620,318,256.67	-1.64	3.55	5.91	减少 2.26 个百分点
订单销售模式	1,312,707,710.40	1,310,498,968.34	0.17	-64.06	-62.90	减少 3.12 个百分点
合计	8,809,766,813.05	8,930,817,225.01	-1.37	-19.12	-16.75	减少 2.88 个百分点

说明:

非整车产品营业收入和营业成本本期较去年同期增加主要是由于发动机业务增长;

境外地区营业收入和营业成本本期较去年同期增加主要是由于海外销量减少;

订单销售模式营业收入和营业成本本期较去年同期增加主要是由于海外销量减少。

主营产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
客车	辆	3,751	4,567	242	-62.61	-58.60	-77.13
客车非完整车辆	辆	2,427	2,432	75	-11.58	-9.56	-6.25
轻型货车	辆	105,273	112,017	7,608	-23.81	-20.71	-46.99
合计	辆	111,451	119,016	7,925	-26.16	-23.22	-48.84

(2). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(3). 成本分析表

单位: 元 币种: 人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明

汽车制造业	直接材料、直接人工、制造费用、燃料动力等,其中材料成本占总成本的91.84%。	8,930,817,225.01	100.00	10,727,163,191.98	100.00	-16.75	
	合计	9,073,051,228.93	100.00	10,727,163,191.98	100.00	-15.42	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
整车		7,579,828,607.20	84.87	9,870,621,824.11	92.02	-23.21	
非整车		1,350,988,617.81	15.13	856,541,367.87	7.98	57.73	
合计		8,930,817,225.01	100.00	10,727,163,191.98	100.00	-16.75	

## (4). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

## (5). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

## (6). 主要销售客户及主要供应商情况

## A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额178,890.27万元,占年度销售总额20.20%;其中前五名客户销售额中关联方销售额37,336.38万元,占年度销售总额4.21%。

前五名供应商采购额227,374.36万元,占年度采购总额25.38%;其中前五名供应商采购额中关联方采购额134,104.92万元,占年度采购总额14.97%。

## B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

## C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

## D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

## 3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	363,862,394.83	477,194,678.89	-23.75
管理费用	309,146,565.40	362,979,095.48	-14.83
研发费用	371,789,439.61	430,324,863.50	-13.6
财务费用	-17,798,549.09	-85,026,011.39	不适用

#### 4、研发投入

##### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	371,789,439.61
本期资本化研发投入	141,021,863.47
研发投入合计	512,811,303.08
研发投入总额占营业收入比例 (%)	5.79
研发投入资本化的比重 (%)	27.50

##### (2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	588
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	14
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	3
硕士研究生	122
本科	458
专科	4
高中及以下	1
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含30岁)	152
30-40岁 (含30岁, 不含40岁)	251
40-50岁 (含40岁, 不含50岁)	164
50-60岁 (含50岁, 不含60岁)	21
60岁及以上	0

##### (3). 情况说明

□适用 √不适用

##### (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

#### 5、现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	-199,183,522.39	-2,554,776,566.49	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-280,025,982.38	1,556,275,432.15	-117.99
筹资活动产生的现金流量净额	154,723,979.60	199,370,000.00	-22.39

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	3,863,351,786.14	24.20	4,200,560,773.33	24.38	-8.03	
交易性金融资产	5,476,117.97	0.03	0	0	不适用	
应收账款	2,124,839,773.32	13.31	3,918,754,226.06	22.74	-45.78	
应收款项融资	1,052,803,764.13	6.59	348,305,871.64	2.02	202.26	
存货	1,232,147,458.96	7.72	1,507,392,268.51	8.75	-18.26	
投资性房地产	70,497,354.38	0.44	71,070,810.79	0.41	-0.81	
长期股权投资	1,497,530,874.53	9.38	1,472,105,561.94	8.54	1.73	
固定资产	1,838,597,816.74	11.52	1,547,411,414.68	8.98	18.82	
在建工程	871,478,492.48	5.46	855,598,381.72	4.96	1.86	
应付票据	3,057,484,805.48	19.15	3,129,145,936.71	18.16	-2.29	
应付账款	1,542,733,490.65	9.66	2,271,016,402.92	13.18	-32.07	
合同负债	454,085,947.94	2.84	362,368,294.86	2.10	25.31	
其他应付款	1,427,850,669.21	8.94	1,696,604,493.99	9.85	-15.84	
预计负债	84,683,674.36	0.53	327,551,504.27	1.90	-74.15	
递延收益	204,305,891.06	1.28	216,757,101.48	1.26	-5.74	
租赁负债	154,223,418.42	0.97	172,635,736.19	1.00	-10.67	

其他说明：

- 1、交易性金融资产变动原因说明：本报告期外汇衍生品存在收益；
- 2、应收账款变动原因说明：由于老旧历史应收账款的清收，本期应收账款较去年同期减少；
- 3、应收款项融资变动原因说明：本报告期票据回款比例增加；
- 4、存货变动原因说明：本期清理历史库存，整车库存降低；
- 5、应付账款变动原因说明：本期对应期间产量减少，中小企业支付政策变更，账期缩短，应付账款减少；
- 6、预计负债变动原因说明：预计负债一年以内重分类到一年内到期的非流动负债科目。

## 2、境外资产情况

□适用 √不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限原因	受限情况	账面余额	账面价值	受限原因	受限情况
货币资金	65,885,912.67	65,885,912.67	诉讼冻结资金	注1	52,367,615.18	52,367,615.18	票据保证金/诉讼冻结资金	

合计	65,885,912.67	65,885,912.67			52,367,615.18	52,367,615.18		
----	---------------	---------------	--	--	---------------	---------------	--	--

注1：于2025年12月31日，本集团所有权受到限制的货币资金为人民币65,885,912.67元，为诉讼冻结资金。

#### 4、其他说明

适用 不适用

#### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

#### 汽车制造行业经营性信息分析

##### 1、产能状况

适用 不适用

##### 现有产能

适用 不适用

主要工厂名称	设计产能	报告期内产能	产能利用率(%)
襄阳工厂	22.45万辆	11.225万辆	72.59
铸造工厂	5万吨	5万吨	67.17
轻型发动机工厂	7万台	3.5万台	115.75

##### 在建产能

适用 不适用

襄阳轻型商用车智能制造和绿色工厂升级项目建设完成后，总产能维持22.45万辆不变。

##### 产能计算标准

适用 不适用

- 设计产能，按工厂制造规划的双班产能（年时基数3750）；
- 报告期内产能，按襄阳工厂、东风轻型发动机有限公司的实际单班产能（年时基数1875），其中客车整车和客车底盘根据产量优化了作业人员配置；
- 产能利用率，按2025年实际产量/报告期内产能计算；
- 新能源车型与燃油车共线生产，新能源产能包含在总设计产能中。

##### 2、整车产销量

适用 不适用

##### 按车型类别

适用 不适用

车型类别	销量(辆)			产量(辆)		
	本年累计	去年累计	累计同比增减(%)	本年累计	去年累计	累计同比增减(%)
客车	4,567	11,032	-58.60	3,751	10,032	-62.61
客车非完整车辆	2,432	2,689	-9.56	2,427	2,745	-11.58
轻型货车	112,017	141,282	-20.71	105,273	138,163	-23.81
合计	119,016	155,003	-23.22	111,451	150,940	-26.16

##### 按地区

适用 不适用

车型类别	境内销量(辆)			境外销量(辆)		
	本年累计	去年累计	累计同比增减(%)	本年累计	去年累计	累计同比增减(%)
客车	2,708	6,588	-58.89	1,859	4,444	-58.17
客车非完整车辆	2,430	2,659	-8.61	2	30	-93.33
轻型货车	104,659	120,379	-13.06	7,358	20,903	-64.80
合计	109,797	129,626	-15.30	9,219	25,377	-63.67

**3、 零部件产销量**

□适用 √不适用

**4、 新能源汽车业务**

√适用 □不适用

**新能源汽车产能状况**

√适用 □不适用

主要工厂名称	设计产能(辆)	报告期内产能(辆)	产能利用率(%)
襄阳工厂	20,000	20,000	95.85%

**新能源汽车产销量**

√适用 □不适用

车型类别	销量(辆)			产量(辆)		
	本年累计	去年累计	累计同比增 减(%)	本年累计	去年累计	累计同比增 减(%)
客车	658	666	-1.20	692	628	10.19
客车非完整车辆	250	231	8.23	250	217	15.21
轻型货车	18,991	23,701	-19.87	18,228	24,120	-24.43
合计	19,899	24,598	-19.10	19,170	24,965	-23.21

**新能源汽车收入及补贴**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

车型类别	收入	新能源汽车补贴金额	补贴占比(%)
轻型商用车	1,931,836,206.38	-	-

**5、 汽车金融业务**

□适用 √不适用

**6、 其他说明**

√适用 □不适用

**(1) 零部件配套体系**

报告期内，公司发动机外购和自制比例为 78%和 22%；车架外购和自制比例为 72%和 28%；变速箱、动力电池、电机、电控 100%外购。

公司核心零部件向前 5 名供应商采购额占该零部件年度采购总额的比例：

零部件类型	发动机	变速箱	车架	动力电池	驱动电机	电控
占比	90%	97%	100%	99%	95%	100%

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	项目金额	项目进度	本报告期投入金额	累计实际投入金额	项目收益情况
襄阳轻型商用车智能制造和绿色工厂升级	310,000.00	已开工	33,266.83	145,462.55	/

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产		12,506,018.87			5,190,000,000.00	5,190,000,000.00		
应收款项融资	348,305,871.64	-7,698,078.77						1,052,803,764.13
其他权益工具投资	3,576,553.37		357,566.40					3,934,119.77
合计	351,882,425.01	4,807,940.10	357,566.40		5,190,000,000.00	5,190,000,000.00		1,056,737,883.90

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例 (%)
远期外汇合约	132,696,196.88	-3,677,030.92	7,111,601.44		673,584,380.89	479,436,769.62	5,472,917.97	0.07
合计	132,696,196.88	-3,677,030.92	7,111,601.44		673,584,380.89	479,436,769.62	5,472,917.97	0.07
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无重大变化							
报告期实际损益情况的说明	外币汇率以中国银行外汇牌价为查询依据，2025年度公允价值变动损益共711.16万元，其中已交割锁汇产生收益共计163.87万元，未交割锁汇公允价值变动收益为547.29万元。							
套期保值效果的说明	借助远期锁汇这种汇率管理工具，通过提前锁定未来一段时间后的换汇汇率，避免市场汇率波动带来的风险。							
衍生品投资资金来源	货物出口获得的国外经销商支付的外币货款							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1. 市场风险：外汇衍生品交易合约汇率、利率与到期日实际汇率、利率的差异将产生交易损益；在外汇衍生品的存续期内，以公允价值进行计量，每一会计期间将产生重估损益，至到期日重估损益的累计值等于交易损益。交易合约公允价值的变动与其对应的风险资产的价值变动形成一定的对冲，但仍有亏损的可能性。 控制措施：公司及下属控股子公司开展的外汇衍生品交易以套期保值、规避和防范汇率、利率风险为目的，禁止任何风险投机行为；公司外汇衍生品交易额度不得超过经董事会或股东会审议批准的授权额度。</p> <p>2. 流动性风险：不合理的外汇衍生品的购买安排可能引发公司资金的流动性风险。 控制措施：公司及下属控股子公司开展的外汇衍生品交易以公司外汇资产、负债为依据，与实际外汇收支相匹配，适时选择合适的外汇衍生品，适当选择净额交割外汇衍生品，可保证在交割时拥有足额资金供清算，以减少到期日现金流需求。</p> <p>3. 履约风险：不合适的交易对方选择可能引发公司购买外汇衍生品的履约风险。控制措施：公司及下属控股子公司将严格按照客户回款计划，控制外汇资金总量及结售汇时间。外汇衍生品交易业务锁定金额和时间原则上应与外币货款回笼金额和时间相</p>							

	<p>匹配。同时公司及下属控股子公司将高度重视外币应收账款管理，避免出现应收账款逾期的现象。</p> <p>4. 操作风险：在开展交易时，如操作人员未按规定程序进行外汇衍生品交易操作或未能充分理解衍生品信息，将带来操作风险。 控制措施：公司已制定严格的《公司外汇衍生品交易业务管理制度》，对外汇衍生品交易的操作原则、审批权限、部门设置与人员配备、内部操作流程、内部风险报告制度及风险处理程序、信息披露及信息隔离措施等作了明确规定，控制交易风险。</p> <p>5. 法律风险：如交易合同条款不明确，将可能面临的法律风险。 控制措施：公司将审慎审查与合作银行签订的合约条款，严格执行风险管理制度，以防范法律风险。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>1. 资产负债表日，公司将未到期交割的远期外汇合约按照资产负债表日的远期外汇汇率（资产负债表日至交割日的剩余月份的远期合约汇率）与签订的远期外汇协议中约定的外汇合约汇率的变动，计入公允价值变动损益和交易性金融资产或交易性金融负债；</p> <p>2. 合约交割日，将交割当日的外汇买入价与协议约定汇率的差异导致的损益变动计入投资收益，将交割当日的外汇买入价与外汇中间价的差异导致的损益变动计入财务费用，同时将已确认的公允价值变动损益转出。</p>
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年4月24日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
东风康明斯发动机有限公司	参股公司	柴油发动机制造和销售	10,062万美元	888,393	221,663	1,033,637	111,215	98,074
东风轻型商用车营销有限公司	子公司	汽车和配件销售及售后服务	10,000	18,838	-26,025	6,733	-268	978
上海嘉华投资有限公司	子公司	投资/财务经营/金融咨询	10,000	35,806	20,255	6,684	1,034	842
东风襄阳旅行车有限公司	子公司	客车和底盘制造	8,000	105,401	87,608	473	861	651
东风轻型发动机有限公司	子公司	轻型柴油发动机制造和销售	72,000	83,026	42,188	92,924	107	115

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

报告期内，公司所处轻型商用车行业整体销售情况如下：

#### 2025 年 LCV 市场销售情况（万辆）

序号	类别	2025 年	2024 年	同比
1	轻卡	202.36	189.98	6.52%
	其中：轻卡（不含皮卡）	141.48	135.18	4.66%
2	轻客	44.81	39.21	14.27%

上述数据来源于中国汽车工业协会 2025 年 12 月份产销快讯，去年同期数据变化为正常修正。报告期内，公司主要产品轻卡、轻客所在细分市场主要厂家销售情况如下：

#### 2025 年轻卡（不含皮卡）行业主要厂家销售情况（万辆）

序号	厂家	2025 年	2024 年	同比 (%)	市占率+/- (%)
1	北汽福田汽车股份有限公司	41.01	43.55	-5.83	-1.79
2	重庆长安汽车股份有限公司	12.92	12.78	1.11	0.10
3	安徽江淮汽车集团股份有限公司	11.94	10.40	14.72	1.08
4	东风汽车股份有限公司	11.20	14.13	-20.71	-2.07
5	中国重型汽车集团有限公司	10.82	8.74	23.84	1.47
6	鑫源汽车有限公司	9.09	8.88	2.44	0.15
7	江铃汽车股份有限公司	8.32	6.19	34.35	1.50
8	上汽大通汽车有限公司	4.11	2.04	101.57	1.46
9	江西吉利新能源商用车有限公司	3.79	3.36	12.69	0.30
10	山西新能源汽车工业有限公司	3.41	1.54	121.63	1.32
	轻卡合计	141.48	135.18	4.66	

#### 2025 年轻客行业主要厂家销售情况（万辆）

序号	厂家	2025 年	2024 年	同比 (%)	市占+/- (%)
1	重庆长安汽车股份有限公司	13.12	9.01	45.58	2.90
2	江铃汽车股份有限公司	9.93	8.66	14.73	0.90
3	上汽大通汽车有限公司	9.22	6.91	33.35	1.63
4	北汽福田汽车股份有限公司	3.97	4.50	-11.78	-0.37
5	南京依维柯汽车有限公司	2.01	2.18	-7.86	-0.12
6	安徽江淮汽车集团股份有限公司	1.64	2.75	-40.54	-0.79
7	厦门金龙联合汽车工业有限公司	0.99	0.87	14.06	0.09
8	厦门金龙旅行车有限公司	0.95	0.96	-1.14	-0.01
9	宇通客车股份有限公司	0.86	0.66	30.89	0.14
10	东风汽车股份有限公司	0.70	1.37	-48.99	-0.48
	轻客合计	44.81	39.21	14.27	

2025 年 12 月 10 日至 11 日，中央经济工作会议在北京举行，会议指出了 2026 年经济工作要坚持稳中求进、提质增效的政策基调，基建投资与消费需求有望实现温和复苏，经济增长的内生

动能将持续增强。预计 2026 年 LCV 市场销量同比增长 4%；其中：国内燃油车市场份额受到新能源车替代影响，销量或将延续下滑态势；新能源车市场受益于技术革新及政策引导，市场渗透率将持续提升；出口市场有望保持增长韧性，延续增长态势。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

为实现“十五五”战略愿景及目标，公司将围绕“新质生产力”发展要求，系统推进“四大战略”跨越：以新质商品跨越重塑产品竞争力，以营销能力跨越激活品牌与用户价值，以高质量运营跨越筑牢成本与质量基石，最终通过价值创享跨越，实现共创共赢、筑牢跨越根基。

1、新质商品跨越：打造行业领先的智慧绿色商品，满足多样化需求。构建以纯电、混动、氢燃料为核心的多能源智慧商品平台，全面支撑公司产品向绿色化、智能化、场景化转型。

2、营销能力跨越：深化价值营销，塑造强势品牌。构建面向市场及客户的价值营销体系，建成覆盖全国 96%以上区域的高效渠道网络。

3、高质量运营跨越：推进精益智能生产，确保高效交付。以襄阳智能制造基地为根基，构建高效率、高质量、快响应的一体化运营能力。

4、价值创享跨越：以共创共赢筑牢跨越根基。践行创造价值、分享价值、发展共赢的理念。与客户、员工、股东、合作伙伴共创共赢，携手实现跨越成长。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年是“十五五”开局之年，公司将聚焦“新质商品、营销能力、高质量运营、价值创享”四大跨越，奋力达成汽车销量 18.4 万辆的年度经营目标。

1、锻造箭头商品，提升商品市场竞争力。一是打造箭头商品。轻卡燃油市场重点布局 ZD25 王者归来与康机乾坤产品，新能源市场投放 100 至 165 度大电量车型；小卡燃油市场投放双排车，新能源市场投放 62 度大电量车型；VAN 车投放睿立达 V8E 明窗版（升级版）和御风 V9 后驱极限车。二是强化核心技术掌握。通过平台模块化、PCU 域控、前驱六合一等技术，实现箭头商品成本降低、性能升级；以下一代混动、电驱电控等先行技术巩固产品技术前瞻性。

2、深耕价值营销体系，提升终端营销战力。一是强化渠道建设。结合客户分布及网络现状持续优化渠道布局，通过新能源运营模式创新推进营销网络突破。二是提升客户触达与线索转化率。加大线索获取能力，夯实成交效能，强化线索跟踪管理，提升邀约到店率和试乘试驾率，提高线索转化率。三是推动品牌传播及价值营销。构建线上线下品牌传播矩阵，提升东风轻型车传播声量。

3、改善车型收益，精益成本费用管控，提升全价值链盈利能力。一是改善车型收益。实施新车项目承诺制，确保新车项目目标达成；通过清理、削减负收益且销量低车型，实施精细化成本收益管控，改善现行车收益。二是推进采购降成本及商务返利价格化、精细化费用管控、整车及

关键大总成内制率提升等方式，推进成本费用管控。三是通过扩大备件业务，拓展创新业务及生态业务，拓展委改业务，推动后市场收益提升。

4、提升供应链效率，构建精益制造体系。一是通过强化产销存协同机制，提升供应链效率，保障订单交付。二是构建精益制造体系，推进节能降耗与一级安全生产标准化企业创建。三是推动质量管理升级，围绕新品质量追责、市场品情主动预防及改善，推动产品质量持续改善。

#### (四) 可能面对的风险

适用 不适用

##### 1、市场变化风险

国内市场方面，基于当前物流行业运力过剩及物流效率持续提升，可能存在用户购车意愿下滑及市场需求不足风险；出口市场方面，地缘政治冲突及反倾销调查、技术标准认证等非关税壁垒增加，可能导致部分目标市场销量出现波动。

公司将密切关注并快速响应市场形势变化，持续提升商品、制造、营销能力，推进公司高质量发展。

##### 2、行业竞争风险

一是存量竞争加剧，市场进入存量化博弈阶段，总量增长乏力，市场份额争夺激烈；二是产品迭代加速，新品迭代周期持续缩短，对研发响应速度和前瞻布局能力提出更高要求；三是低价竞争导致行业利润空间持续收窄，成本压力向全价值链传导。

公司将持续优化商品布局，持续提升商品竞争力；结合市场变化加速营销转型，强化营销精细化管理，打造核心营销力；以市场及客户为导向，推进制造转型升级，支撑公司经营目标达成。

##### 3、原材料价格波动风险

自2025年下半年以来，钢材、铝材、碳酸锂及镍等主要原材料价格持续走高，预计2026年可能直接推高整车制造成本，企业盈利空间面临进一步挤压。

公司将通过深化合作与战略性储备，强化供应链资源保障，平抑现货市场价格波动风险；同时推进采购价格降本管理，围绕车型平台优化、零部件标准化等多维度落实成本优化，对冲原材料涨价带来的盈利压力。

#### (五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》以及中国证监会、上海证券交易所相关规范性文件要求，持续完善公司治理结构，提升公司治理水平。报告期内，公司根据《中华人民共和国公司法》、中国证监会发布的《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》等相关法律法规、规范性文件的要求，结合公司实际情况，修订了《公司章程》及附件、《董事会审计与风险（监督）委员会工作规程》《董事会薪酬管理委员会实施细则》《独立董事工作制度》《董事会提名委员会工作细则》等制度，制定了《信息披露暂缓与豁免管理制度》《董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》《市值管理制度》，进一步优化了公司治理制度体系及合规管理体系，保障了公司的规范运作，切实维护股东的合法权益。

#### （一）股东和股东大会

报告期内，公司严格按照《公司章程》及《股东会议事规则》等相关规定召集、召开股东会，采用现场投票和网络投票相结合的表决方式，同时聘请律师为股东会提供见证服务并对会议召集召开程序、召集人及出席会议人员资格、表决程序的合法性出具了法律意见书。股东会严格按照程序审议关联交易，关联股东回避表决，控股股东没有利用其控股地位在商业交易中损害公司及中小股东利益。公司治理结构能够保障所有股东，特别是中小股东享有平等的权利。

#### （二）控股股东

本公司控股股东认真履行诚信义务，合法行使权力，没有利用其特殊的地位谋取额外的利益。公司关联交易公平合理，决策程序严格按照规定的程序进行。公司董事会及其他公司治理结构依法独立运作。

#### （三）董事和董事会

报告期内，公司董事会工作程序符合《公司法》《公司章程》和《董事会议事规则》的规定，公司董事严格遵守其公告做出的承诺，忠实、诚信、勤勉地履行自己的责任。报告期内，公司董事会，严格按照规定行使职权。董事会下设审计与风险（监督）委员会、薪酬管理委员会和提名委员会等三个专门委员会，均严格按照相关法律法规的要求规范运作并发挥了重要的专业作用。

#### （四）监事和监事会

报告期内，公司监事本着对股东负责的精神，严格按照法律、法规及《公司章程》的规定认真履行职责，监事会按照法定程序召开定期会议和临时会议。报告期内，监事会共召开5次监事会会议，对公司的依法运作情况、财务情况、董事履职情况进行有效监督。

报告期内，公司根据《中华人民共和国公司法》、中国证监会发布的《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》等相关法律、法规、规范性文件的要求，取消了监事会。

#### （五）高级管理人员

报告期内，公司高级管理人员均严格按照相关法律法规及公司内部管理制度的要求，忠实勤勉地履行了个人职责。报告期内，公司开展高级管理人员的业绩评价和行为评价，评价采用统一的制度和标准，将评价结果作为高级管理人员职务升降、培养计划和薪酬职档调整的重要依据。

#### （六）利益相关者

报告期内，公司充分尊重和维护员工的权利，及时发放员工薪酬，为员工购买商业保险，多层次保障员工权益。鼓励员工与上级沟通，反映对公司经营管理和涉及员工利益的重大意见。保障供应商、经销商等利益相关者的合法权益，通过积极合作，共同推动公司持续、健康发展。

#### （七）信息披露及透明度

公司严格按照有关法律法规、《公司章程》和《公司信息披露事务管理制度》的规定向投资者和社会公众真实、准确、完整、及时、公平地提供公司相关信息。报告期内，公司披露了4份定期报告及75份临时公告。

#### （八）投资者关系管理

公司持续提升投资者关系管理水平，通过多种渠道与投资者开展沟通交流。报告期内，公司召开了2024年度暨2025年第一季度业绩说明会、2025年半年度业绩说明会、2025年第三季度业绩说明会，针对投资者普遍关注的问题与投资者进行互动交流和沟通。公司通过接待投资者、分析师调研等方式帮助管理层与分析师、投资者沟通交流公司战略、经营情况及重大交易的进展情况。公司管理层在股东大会上积极、准确、详尽地回复投资者的问题，并接受投资者对公司经营发展提出的建议。公司还通过接听投资者热线、上证E互动等方式与投资者沟通，便于投资者及时了解公司信息。

#### （九）关联交易

报告期内，公司严格按照《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《信息披露管理制度》等内部管理制度的相关规定审议关联交易并及时在上海证券交易所网站、《中国证券报》《上海证券报》和《证券时报》进行披露。报告期内，关联交易的审议程序符合相关法律、法规的规定，不存在损害公司和股东、特别是中小股东利益的情况。

**公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因**

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

## 三、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
张小帆	董事长	男	55	2025-05-26	2026-12-06	0	0	0	不适用	0	是
	董事			2025-05-20	2026-12-06						
詹姆斯·库克	董事	男	53	2023-12-06	2026-12-06	0	0	0	不适用	0	是
张浩亮	董事	男	51	2025-02-21	2026-12-06	0	0	0	不适用	0	是
段仁民	董事	男	53	2025-06-05	2026-12-06	0	0	0	不适用	53.8	否
	总经理			2025-05-16	2026-12-06						
刘志军	职工董事	男	53	2026-02-10	2026-12-06	0	0	0	不适用	84.18	否
	总法律顾问			2025-12-15	2026-12-06						
	监事会主席 (取消监事会)			2024-07-09	2025-10-30						
	职工监事(取消监事会)			2024-06-25	2025-10-30						
樊启才	董事	男	57	2019-04-22	2026-12-06	0	0	0	不适用	0	是
张国明	独立董事	男	63	2020-09-03	2026-12-06	0	0	0	不适用	8	否
张敦力	独立董事	男	54	2020-09-03	2026-12-06	0	0	0	不适用	8	否
张作华	独立董事	男	59	2023-12-06	2026-12-06	0	0	0	不适用	8	否
郑直	财务负责人	男	51	2022-04-28	2026-12-06	0	0	0	不适用	64.01	否
李旸	副总经理	男	46	2026-01-23	2026-12-06	0	0	0	不适用	0	是
黄臻	副总经理	男	56	2023-12-11	2026-12-06	25,000	25,000	0	不适用	64.01	否
周方平	董事会秘书	男	44	2022-01-28	2026-12-06	0	0	0	不适用	47.67	否

周先鹏（离任）	董事长	男	61	2023-12-11	2025-05-26	0	0	0	不适用	0	是
	董事			2023-12-06	2025-05-20						
李军智（离任）	董事	男	53	2020-12-17	2025-06-05	6,100	6,100	0	不适用	30.34	否
	总经理			2020-09-10	2025-05-16						
张俊（离任）	董事	男	54	2022-11-30	2026-02-10	0	0	0	不适用	0	是
胡卫东（离任）	董事	男	61	2022-11-30	2025-02-21	0	0	0	不适用	0	是
简玉权（离任）	监事	男	60	2022-11-30	2025-10-30	0	0	0	不适用	0	是
杨书玉（离任）	监事	男	59	2025-02-21	2025-10-30	0	0	0	不适用	0	是
贺海军（离任）	监事	男	46	2023-12-06	2025-02-21	0	0	0	不适用	0	是
合计	/	/	/	/	/	31,100	31,100	0	/	368.01	/

姓名	主要工作经历
张小帆	历任东风特种商用车有限公司副总经理，东风汽车集团有限公司（党委 董事会）办公室主任、董事会秘书，东风商用车有限公司总经理，东风汽车集团股份有限公司商用车事业部副总经理、总经理、党委书记。现任中国第一汽车集团有限公司党委常委、副总经理，东风汽车股份有限公司董事长。
詹姆斯·库克	历任西部金融公司企业福利代表，IBM 采购和物流领导力项目供应链管理，福特汽车公司高级财务分析师，福特汽车公司制造财务主管，福特汽车公司产品开发财务高级经理，日产加拿大股份有限公司（NCI）首席财务官兼行政总监，日产汽车有限公司非洲、中东、印度管理委员会首席财务官、财务总监，日产汽车有限公司区域副总裁，日产北美股份有限公司财务副总裁，东风汽车有限公司财务副总裁高级顾问。现任东风汽车有限公司财务副总裁，东风汽车股份有限公司董事。
张浩亮	历任东风汽车集团有限公司组织信息部组织开发处副处长、处长，东风汽车集团股份有限公司组织信息部组织开发分部经理，东风汽车集团股份有限公司组织信息部组织发展与改革分部经理，东风汽车集团股份有限公司人力资源部组织发展分部经理，东风汽车集团股份有限公司治理部副总经理。现任东风汽车集团有限公司治理部副总经理、组织发展处总监，东风汽车股份有限公司董事。
段仁民	历任东风汽车股份有限公司汽车二公司总经理，常州东风汽车有限公司总经理，东风汽车股份有限公司铸造分公司党委书记、总经理、纪委书记、工会主席，东风汽车股份有限公司轻型商用车分公司总经理，东风汽车集团有限公司特种装备事业部（东风越野车有限公司）党委副书记、纪委书记，东风汽车集团有限公司乘用车公司制造总部总部长、党委书记，东风汽车集团股份有限公司东风风神现生产车型项目 PM。现任东风汽车股份有限公司董事、总经理。
刘志军	历任东风汽车股份有限公司人力资源部副部长，东风汽车股份有限公司商品研究院党委副书记、纪委书记、工会主席，东风汽车股份有

	限公司汽车二公司党委（筹）副书记、纪委书记、代理工会主席，东风汽车股份有限公司人力资源部部长，东风汽车集团股份有限公司人力资源部副总经理、人事共享服务中心主任、人事共享服务中心总经理。现任东风汽车股份有限公司职工董事、党委书记、工会主席、总法律顾问、首席合规官。
樊启才	历任东风汽车有限公司商用车商品规划总部副部长，东风汽车公司规划部战略规划处副处长，东风汽车公司规划部战略规划处处长，东风汽车集团有限公司战略规划部商用车事业发展处处长，东风汽车集团股份有限公司战略规划与科技发展部商用车事业发展分部经理，东风汽车集团股份有限公司商用车事业部战略规划组组长。现任东风汽车集团股份有限公司商用车事业部战略运管中心战略规划组总监兼平台商企组总监，东风汽车股份有限公司董事。
张国明	历任深圳特区发展总公司项目经理，上海联发物业发展公司副总经理，香港天和资产管理公司执行董事，上海托峰芯丞科技集团有限公司董事长。现任上海诺诚投资管理有限公司董事长，上海鼎立鲜保鲜科技有限公司董事长，上海瞬通信息科技有限公司董事长，东风汽车股份有限公司独立董事。
张敦力	历任中南财经大学（现中南财经政法大学）助教、讲师、副教授、教授、博导、系副主任、系主任、副院长、会硕中心主任兼副院长、会计学院院长。现任广东外语外贸大学教授、博导，东风汽车股份有限公司独立董事。
张作华	曾任武汉东湖高新区法院人民陪审员。现任中南财经政法大学副教授、硕士生导师，武汉仲裁委仲裁员，湖北省通城县人民法院副院长（挂职），东风汽车股份有限公司独立董事。
郑直	历任东风本田发动机有限公司综合管理部财务会计科科长，东风汽车集团有限公司财务会计部财务报告分部经理、财务控制部财务报告分部经理。现任东风汽车股份有限公司财务负责人、总会计师、财务控制部部长。
李旸	历任山东东风凯马车辆有限公司东风方派驻员、副总经理（副部长级），东风汽车股份有限公司轻型商用车分公司副总经理，东风汽车股份有限公司综合管理部副部长、新能源事业部党总支书记兼副总经理，神龙汽车有限公司营销党委书记、网络及营销支持部部长、东风雪铁龙品牌部总经理、数字运营中心总经理、数字运营中心新商业模式部总经理、营销中心总经理、营销党委党委书记、神龙汽车有限公司副总经理。现任东风汽车股份有限公司副总经理。
黄臻	历任东风汽车股份有限公司铸造分公司装备科科长、总经理助理、副总经理，襄阳东风隆诚机械有限公司副总经理，东风汽车股份有限公司轻型商用车分公司副总经理、纪委书记、党委书记、总经理，东风汽车股份有限公司制造总部副部长、制造总部党委书记、订单管理部部长、制造总部总部长。现任东风汽车股份有限公司副总经理。
周方平	历任东风汽车有限公司商用车车架厂车间技术员、厂长秘书，东风汽车有限公司总裁办公室秘书科综合秘书、副科长，东风汽车公司（党委）办公室秘书处领导秘书，东风汽车有限公司总裁办公室行政公关部秘书科科长、副部长，东风汽车股份有限公司综合管理部部长。现任东风汽车股份有限公司董事会秘书兼东风蓝卡（武汉）科技有限公司董事长、总经理、党支部书记。
周先鹏（离任）	历任风神汽车有限公司副总经理、东风汽车有限公司乘用车公司制造总部副部长兼广州风神汽车有限公司总经理、深圳东风置业有限公司总经理、东风汽车有限公司东风日产乘用车公司党委书记，东风汽车有限公司东风日产乘用车公司副总经理、党委书记，东风汽车有限公司副总裁、执行副总裁，东风汽车集团有限公司总经理助理、东风商用车有限公司党委书记、东风汽车集团股份有限公司商用车事业部总经理、党委筹备组组长，东风汽车股份有限公司董事长。现已退休。
李军智（离任）	历任东风汽车公司车身厂办公室主任，东风汽车公司办公室秘书，上海东仪汽车贸易有限公司副总经理兼党支部书记，东风电子科技股

任)	份有限公司综合管理部部长兼党支部书记，上海江森汽车电子有限公司副总经理、总经理，东风悦达起亚汽车有限公司购买本部副本部长，东风汽车公司国际事业部部长、中国东风汽车工业进出口有限公司总经理，东风汽车股份有限公司总经理，东风汽车集团股份有限公司商用车事业部副总经理。现任东风汽车集团股份有限公司经营管理部总经理。
张俊（离任）	历任东风裕隆汽车销售有限公司副总经理，东风汽车股份有限公司商品企划部部长，东风汽车集团有限公司经营管理部综合运营处处长，东风小康汽车有限公司党委书记、副总经理、纪委书记，东风汽车集团股份有限公司经营管理部副总经理、总经理，东风乘用车销售有限公司党委书记、董事、总经理，东风汽车股份有限公司董事。现任东风汽车集团股份有限公司营销管理部总经理，东风汽车集团股份有限公司奕派汽车科技公司党委书记、副总经理，东风乘用车销售有限公司党委书记、董事、总经理。
胡卫东（离任）	历任东风汽车股份有限公司审计部部长、监察室主任、纪委副书记，东风汽车有限公司人事总部人力资源开发部部长、人力资源总部薪酬部部长，东风汽车公司人事（干部）部副部长兼薪资处处长、审计部部长，东风汽车集团有限公司审计合规部总经理，东风汽车集团股份有限公司审计合规部总经理，东风汽车集团股份有限公司子企业专职董事（监事），东风汽车股份有限公司董事。现已退休。
简玉权（离任）	历任东风汽车公司载重车公司财务会计部综合管理科副科长、驻武汉办事处财会科科长，东风汽车有限公司驻武汉办事处财务科科长，东风乘用车项目筹备组项目经济评价分析、财务管理业务主任，东风悦达起亚汽车有限公司财务部副部长，东风裕隆汽车有限公司财务部副部长、东风裕隆项目专项负责人，东风汽车股份有限公司监事。现任东风汽车集团股份有限公司公司治理部专家专职监事。
杨书玉（离任）	历任东风汽车公司财务会计部预算科副科长，东风汽车公司计划财务部预算价格处业务主任，东风汽车有限公司财务会计总部商品利益成本管理副部长、会计部部长，郑州日产汽车有限公司副总经理，东风汽车股份有限公司监事。现任东风汽车集团股份有限公司治理部专职董事（监事）。
贺海军（离任）	历任东风汽车有限公司财务会计总部预算管理部预算主管，东风汽车有限公司财务会计总部商用车财务管理部预算主任师、副科长，东风汽车有限公司财务会计总部商用车财务会计总部预算管理部科长，武汉施密茨挂车有限公司、东风史密斯专用车辆有限公司财务部财务经理，东风汽车集团股份有限公司财务会计部资产分部业务主任、专家，东风悦享科技有限公司副总经理（CFO），东风汽车集团股份有限公司财务控制部预算管理分部副经理，东风汽车股份有限公司监事。现任东风商用车有限公司财务会计部副部长。

其它情况说明

□适用 √不适用

## (二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

## 1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张浩亮	东风汽车集团股份有限公司	治理部副总经理、组织发展处总监	2025年5月	至今
樊启才	东风汽车集团股份有限公司	商用车事业部战略运营中心战略规划组总监兼平台商企组总监	2026年1月	至今
詹姆斯·库克	东风汽车有限公司	财务副总裁	2023年10月	至今
李军智(离任)	东风汽车集团股份有限公司	经营管理部总经理	2025年4月	至今
张俊(离任)	东风汽车集团股份有限公司	营销管理部总经理, 东风汽车集团股份有限公司奕派汽车科技公司党委书记、副总经理, 东风乘用车销售有限公司党委书记、董事、总经理	2025年6月	至今
简玉权(离任)	东风汽车集团股份有限公司	治理部专家专职监事	2023年7月	至今
杨书玉(离任)	东风汽车集团股份有限公司	治理部专职董事(监事)	2024年9月	至今
贺海军(离任)	东风商用车有限公司	财务会计部副部长	2024年9月	至今
在股东单位任职情况的说明	/			

## 2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张小帆	中国第一汽车集团有限公司	党委常委、副总经理	2026年1月	至今
张敦力	广东外语外贸大学	二级教授、博导	2025年12月	至今
	深圳机场	独立董事	2024年1月	至今
	聆达股份	独立董事	2025年7月	至今
张国明	上海诺诚投资管理有限公司	董事长	2001年8月	至今
	上海鼎立鲜保鲜科技有限公司	董事长	2013年4月	至今
	上海瞬通信息科技有限公司	董事长	2019年1月	至今
张作华	中南财经政法大学	副教授、硕士生导师	2004年10月	至今
	武汉仲裁委	仲裁员	2022年12月	至今
	湖北省通城县人民法院	副院长(挂职)	2024年3月	2026年2月
在其他单位任职情况的说明	/			

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《公司章程》等规定，将董事薪酬提交薪酬管理委员会、董事会审议后，提交股东会决定；将高级管理人员薪酬提交薪酬管理委员会审议后，提交董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬管理委员会对董事、高级管理人员报酬事项发表了同意的意见，利益相关董事均已回避表决。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据其担任的实际职务及年度业绩考核结果确定
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	在公司任职的非独立董事不以公司董事身份领取薪酬，其2025年度薪酬根据其担任的实际职务、月度及年度业绩考核评价结果确定并支付。未在公司任职的非独立董事，不在公司领取薪酬。公司高级管理人员根据月度及年度业绩考核评价结果支付薪酬。公司独立董事根据股东会批准的标准领取独立董事津贴，不再发放其他薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	董事、高级管理人员在报告期内从公司实际获得的报酬合计为368.01万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	以公司年度经营业绩考核指标及个人绩效考核结果核定。报告期内，相关人员薪酬根据考核完成情况予以兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	本年度任期激励不予发放，延迟至聘期结束后根据任期考核结果再进行兑付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内无止付追索情况。

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张小帆	董事长、董事	选举	/
张浩亮	董事	选举	/
段仁民	董事、总经理	选举	/
刘志军	职工董事	选举	/
刘志军	职工监事	离任	取消监事会
周先鹏	董事长、董事	离任	工作变动
李军智	董事、总经理	离任	工作变动
胡卫东	董事	离任	工作变动
简玉权	监事	离任	取消监事会
杨书玉	监事	离任	取消监事会
贺海军	监事	离任	工作变动

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

## (六)其他

□适用 √不适用

## 四、董事履行职责情况

## (一)董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
张小帆	否	9	9	8	0	0	否	2
詹姆斯·库克	否	14	14	13	1	0	否	0
张浩亮	否	13	13	11	0	0	否	4
段仁民	否	8	8	7	0	0	否	2
樊启才	否	14	14	12	0	0	否	4
张敦力	是	14	14	12	0	0	否	5
张国明	是	14	14	12	0	0	否	5
张作华	是	14	14	12	0	0	否	3
周先鹏 (离任)	否	5	5	4	0	0	否	0
张俊(离任)	否	14	14	13	0	0	否	0
李军智 (离任)	否	6	6	5	0	0	否	1
胡卫东 (离任)	否	1	1	1	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	14
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	12
现场结合通讯方式召开会议次数	1

## (二)董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

## (三)其他

□适用 √不适用

## 五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

## (一)董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
---------	------

审计与风险（监督）委员会	张敦力、张国明、张作华、张浩亮、樊启才
提名委员会	张作华、张国明、张敦力、张俊（离任）、段仁民、刘志军
薪酬管理委员会	张国明、张敦力、张作华、张浩亮、樊启才

注：

自2026年2月10日起，张俊先生不再担任公司董事职务，依据《东风汽车股份有限公司董事会提名委员会工作细则》，张俊先生卸任董事职务后，即自动卸任提名委员会委员职务。2026年3月6日，公司第七届董事会第二十三次会议审议通过了《关于更换第七届董事会提名委员会部分委员的议案》，选举刘志军先生担任公司第七届董事会提名委员会委员。

## （二）报告期内审计与风险（监督）委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月24日	公司第七届董事会审计与风险（监督）委员会2025年第一次会议审议了《关于接受东风汽车财务有限公司金融服务的议案》和《关于〈东风汽车财务有限公司风险评估报告〉的议案》。	同意会议全部议案	/
2025年4月24日	公司第七届董事会审计与风险（监督）委员会2025年第二次会议审议了以下议案： 1、《公司2024年度财务决算报告》 2、公司2024年度资产减值准备计提的议案 3、公司2025年经营计划 4、关于公司《开展外汇衍生品交易可行性分析报告》暨开展外汇衍生品交易的议案 5、公司2024年年度报告全文及摘要 6、《公司2024年度内部控制评价报告》 7、公司2024年法务合规内控工作总结及2025年工作计划 8、公司2024年内部审计、风险管理工作报告暨2025年工作计划 9、关于公司2025年度日常关联交易预计的议案 10、会计师事务所从事2024年度公司审计工作的总结报告 11、关于会计师事务所2024年度履职情况的评估报告 12、审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告 13、《审计与风险（监督）委员会2024年度履职情况报告》	1、同意会议全部议案； 2、认为公司2024年度财务决算报告所载信息真实、准确、完整，公允反映了公司经营结果和财务状况，对报告内容无异议，同意将该议案提交公司董事会审议。	/
2025年4月29日	公司第七届董事会审计与风险（监督）委员会2025年第三次会议审议了《公司2025年第一季度报告》。	认为公司2025年第一季度报告的编制和审议程序符合法律法规、规范性文件、《公司章程》及公司内部管理制度的各项规定。公司2025年第一季度报告全面、准确地反映了公司报告期内的财务状况和经营成果，同意将该议案提交公司董事会审议。	/

2025 年 6 月 17 日	公司第七届董事会审计与风险（监督）委员会 2025 年第四次会议审议了《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》和《关于制定〈会计师事务所选聘管理办法〉的议案》	1、同意会议全部议案；2、认为安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）具备专业胜任能力、投资者保护能力以及良好的独立性和诚信状况，同意聘请为公司 2025 年度财务决算及内控审计机构，按约定审计范围及要求为公司提供财务审计和内控审计。	/
2025 年 8 月 28 日	公司第七届董事会审计与风险（监督）委员会 2025 年第五次会议审议了《公司 2025 年半年度报告》。	同意会议全部议案	/
2025 年 10 月 29 日	公司第七届董事会审计与风险（监督）委员会 2025 年第六次会议审议了《公司 2025 年第三季度报告》。	认为公司 2025 年第三季度报告的编制和审议程序符合法律法规、规范性文件、《公司章程》及公司内部管理制度的各项规定。公司 2025 年第三季度报告全面、准确地反映了公司报告期内的财务状况和经营成果，同意将该议案提交公司董事会审议。	/

### （三）报告期内提名委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 24 日	公司第七届董事会提名委员会 2025 年第一次会议审议了《关于更换公司部分董事的议案》。	任职资格符合《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规和规范性文件的规定，同意提交董事会审议。	/
2025 年 4 月 24 日	公司第七届董事会提名委员会 2025 年第二次会议审议了《关于更换公司部分董事的议案》。	任职资格符合《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规和规范性文件的规定，同意提交董事会审议。	/
2025 年 5 月 16 日	公司第七届董事会提名委员会 2025 年第三次会议审议了《关于聘任公司总经理及提名更换公司部分董事的议案》。	任职资格符合《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规和规范性文件的规定，同意提交董事会审议。	/
2025 年 12 月 11 日	公司第七届董事会提名委员会 2025 年第四次会议审议了《关于变更公司总法律顾问的议案》。	任职资格符合《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规和规范性文件的规定，同意提交董事会审议。	/

### （四）报告期内薪酬管理委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 24 日	公司第七届董事会薪酬管理委员会 2025 年第一次会议审议了《关于公司非独立董	同意会议全部议案。	/

	事 2024 年度薪酬的议案》和《关于公司高级管理人员 2024 年度薪酬的议案》。		
2025 年 4 月 24 日	公司第七届董事会薪酬管理委员会 2025 年第二次会议审议了《公司 2024 年人工成本达成情况及 2025 年人工成本预算》。	同意会议全部议案。	/

#### (五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

#### 六、审计与风险（监督）委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计与风险（监督）委员会对报告期内的监督事项无异议。

#### 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

##### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,769
主要子公司在职员工的数量	213
在职员工的数量合计	3,982
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	170
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,724
销售人员	229
技术人员	1,210
财务人员	88
行政人员	731
合计	3,982
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	3
硕士	249
本科	1,846
专科	928
高中及以下	956
合计	3,982

##### (二) 薪酬政策

适用 不适用

依据公司战略与经营发展需要，坚持“组织效率定总量、劳动价值定基准、业绩贡献定奖励”的理念，通过岗位评价、薪酬设计和绩效管理体系构架，建立对内公平和对外具有竞争力的薪酬制度。公司实行“五元”薪酬结构，包括基本薪酬、绩效薪酬、津补贴、福利、中长期激励。构建公司分类激励机制，吸引、保留和激励优秀人才，提高人力资源效益，提升组织竞争能力，努力实现员工在薪酬分配上“责任与利益一致、能力与价值一致、风险与回报一致、业绩与收益一

致”的目标。日常薪酬执行过程中围绕收益改善，贯彻工效联动基本原则，根据市占及主要经营指标达成情况预支业绩工资，强化工资总量增长与工效联动相匹配、工资增长与劳动效率增长相匹配的原则。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

2025 年度，公司赋能核心专业人才发展，加强工匠型技能人才培养。广泛开展职场通用能力培训，组织 267 人参加流程管理师培训，152 人参加项目经理培训，227 人参加内训师培训；开展智能网联方向转型培养，60 人参训，17 人通过转岗资格考评；加强营销专项培训，组织 6 期共 343 人次参加新媒体营销系列培训，37 期共 1389 人次参加新能源“满电行动”系列培训，8 期共 1617 人次参加营销一线专题培训。开展 DPW 监督者人才梯队培养，实施后备工段长培训 16 人；对 9 个工程工种技能教练员复审培训，考评合格 335 人；与高校开展智能制造人才联合培养，PLC 培训 27 人，工业机器人操作与维护培训 19 人；组织开展 10 个项目职业技能大赛，248 人参赛，84 人获奖，营造工匠精神文化，展示高技能员工风采。

### (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	814,432
劳务外包支付的报酬总额（万元）	3,626

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司于 2024 年 4 月 11 日召开的第七届董事会第二次会议、于 2024 年 5 月 16 日召开的 2023 年年度股东大会审议通过了《公司 2024—2026 年度股东回报规划》。报告期内，经公司第七届董事会第十次会议和 2024 年年度股东大会审议通过，公司以总股本 2,000,000,000 股为基数，每 10 股派发现金红利 0.05 元（含税），共计派发现金红利 1,000 万元（含税），符合《公司章程》的规定。本次权益分配于 2025 年 7 月 17 日实施完毕。

### (二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	/
每 10 股派息数（元）（含税）	/
每 10 股转增数（股）	/
现金分红金额（含税）	0
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-479,572,267.09
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	0
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	/
合计分红金额（含税）	0
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	0

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	70,200,000.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	70,200,000.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-83,456,312.66
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-479,572,267.09
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	3,397,630,660.31

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

适用 不适用

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

适用 不适用

实施“双目标”刚性考核，强化结果刚性兑现与末等调整、能上能下常态化，实现薪酬收入与销量、利润目标、效率强相关。激励机制突出业绩导向与战略牵引，按照“业绩、薪酬双对标”市场化定薪原则，推动薪酬与贡献深度绑定，进一步强化压力传导，确保经营目标达成；高级管理人员薪酬实行基本薪酬、绩效薪酬与任期激励相结合的结构，严格落实“薪酬对标曲线”，通过“销量与利润决定行业地位，行业地位决定年度收入”，鼓励实现有利润的增长与超越市场表现的销量，充分激发持续挑战更高目标的动力。

**十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况**

适用 不适用

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

**十一、报告期内对子公司的管理控制情况**

适用 不适用

截至报告期末，公司下属子公司的管理层级与法人层级均控制在二级以内。此架构旨在优化管理效率、控制风险，并保障公司整体利益与投资者权益。

为系统性规范子公司运营，公司已依据《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所股票上市规则》及《东风汽车股份有限公司章程》等法律法规与内部规章，建立并持续完善《子公司管理标准》及《股投、子公司管理 DOA（决策授权体系）》。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

**十二、内部控制审计报告的相关情况说明**

适用 不适用

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

**十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况**

不适用

**十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况**

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	东风汽车股份有限公司襄阳工厂	企业环境信息依法披露系统（湖北省） <a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/inde">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/inde</a>

		x.html#/home/index
2	东风汽车股份有限公司铸造工厂	企业环境信息依法披露系统（湖北省） http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index
3	东风康明斯发动机有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北省） http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index

其他说明

□适用 √不适用

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

公司深入践行 ESG 理念，并积极将 ESG 理念融入公司发展战略和日常经营发展中，聚焦公司治理、环境保护、社会责任等方面开展工作。公司全面提升 ESG 工作能力和水平，增强创造经济、环境和社会综合价值的的能力。公司认真履行社会责任，公司于 2026 年 4 月 23 日在上海证券交易所网站披露的《东风汽车股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》。

### （二）社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	192.61	/
其中：资金（万元）	103	包括：东风公益基金会理事单位年度注资、中国职工发展基金会捐赠、襄阳东风中学及襄阳高新区幼儿园、高新区学校捐赠、襄阳保康古泉沟村捐赠等。
物资折款（万元）	89.61	包括：湖北省卫健委捐赠 4 辆救护车、西藏山南市琼结县政府捐赠 2 辆轻卡、襄阳高新区应急办捐赠 1 辆东风车、襄阳职业技术学院捐赠 1 辆东风车等。
惠及人数（人）	不适用	不适用

具体说明

□适用 √不适用

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	319.1237	乡村振兴
其中：资金（万元）	319.1237	乡村振兴
物资折款（万元）	/	/
惠及人数（人）	不适用	不适用
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	采购农副产品

具体说明

□适用 √不适用

## 十七、其他

□适用 √不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	东风汽车集团股份有限公司	详见：注 1	2022 年 5 月	是	自东风汽车集团股份有限公司取得本公司控制权之日起五年内	是	不适用	不适用
	避免同业竞争	东风汽车集团股份有限公司	详见：注 1	2022 年 5 月	否	长期	是	不适用	不适用
	规范关联交易	东风汽车集团股份有限公司	详见：注 2	2022 年 5 月	否	长期	是	不适用	不适用
	保证公司独立性	东风汽车集团股份有限公司	详见：注 3	2022 年 5 月	否	长期	是	不适用	不适用

注 1：东风汽车集团股份有限公司关于避免同业竞争的承诺内容

(1) 截至本承诺函出具之日，东风汽车集团股份有限公司、东风商用车有限公司、东风特种商用车有限公司、东风柳州汽车有限公司、东风越野车有限公司主要从事商用车、乘用车等汽车整车及汽车底盘、发动机等零部件的生产与销售业务，可能与上市公司主营业务存在一定程度的重合。

(2) 本公司将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，自本公司取得上市公司控制权之日起五年内，本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用资产重组、股权置换、资产出售、委托管理、业务整合、业务调整或其他合法方式，稳妥推进与上市公司相关业务的整合，以避免和解决前述业务重合可能对上市公司造成的不利影响。如东风汽车集团股份有限公司就《LCV 资产转让框架协议》项下的相关交易达成一致并实际履行后导致与上市公司新增同业竞争的，本公司将按照本条承诺予以规范解决。

(3) 本次收购完成后，若本公司及其他下属公司新增与上市公司主营业务相同或相近的业务，本公司将在符合适用的法律法规及相关监管规则的前提下，按照第(2)条承诺予以规范解决，通过包括但不限于区域市场划分、资产重组、委托管理、业务整合、业务调整、差异化经营等措施有效避免与上市公司构成实质性的同业竞争。

(4) 在本公司与上市公司之间的同业竞争消除前，本公司将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及上市公司章程等内部管理制度的规定，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及上市公司利益的事项，不利用控制地位谋取不当利益或进行利益输送，不从事任何损害上市公司及其中小股东合法权益的行为。

(5) 本承诺函在本公司拥有上市公司控制权期间持续有效。

(6) 本公司承诺赔偿上市公司因本公司违反本承诺任何条款而遭受或产生的任何损失或开支。

### **注 2：东风汽车集团股份有限公司关于规范关联交易的承诺内容**

(1) 本公司（包括本公司控制的其他全资、控股企业，下同）将严格遵守相关法律、法规、规范性文件、《东风汽车股份有限公司章程》及上市公司关联交易决策制度等有关规定行使股东权利；在股东大会对涉及本公司的关联交易进行表决时，履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序。

(2) 本公司将尽可能地减少与上市公司（包括上市公司控制的全资、控股企业，下同）的关联交易；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法签署协议，履行合法程序，按照相关法律、法规、规范性文件、《东风汽车股份有限公司章程》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。

(3) 如本公司违反上述承诺与上市公司进行交易，而给上市公司造成损失的，由本公司承担赔偿责任。

(4) 本承诺函在本公司拥有上市公司控制权期间持续有效。

### **注 3：东风汽车集团股份有限公司关于保证公司独立性的承诺内容**

(1) 保证上市公司的资产独立本公司保证，本公司及本公司控制的其他公司、企业或组织机构（以下简称“本公司控制的其他主体”）的资产与上市公司的资产分开，确保上市公司独立经营。本公司将严格遵守法律、法规和规范性文件及上市公司章程中关于上市公司与关联方资金往来及对外担保等内容的规定，保证本公司及本公司控制的其他主体不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源，保证不以上市公司的资产为本公司及本公司控制的其他主体的债务违规提供担保。

(2) 保证上市公司的人员独立本公司保证，上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均不在本公司及本公司控制的其他主体担任除董事、监事以外的其他行政职务，不在本公司及本公司控制的其他主体领薪；上市公司的财务人员不在本公司及本公司控制的其他主体中兼职及/或领薪。

(3) 保证上市公司的财务部门独立和财务核算体系独立；上市公司独立核算，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度；上市公司具有独立的银行基本账户和其他结算账户，不存在与本公司或本公司控制的其他主体共用银行账户的情形。

(4) 保证上市公司具有健全、独立和完整的内部经营管理机构；支持上市公司董事会、监事会、高级管理人员等依照法律、法规和公司章程独立行使职权；保证本公司及本公司控制的其他主体与上市公司的机构分开，不存在机构混同的情形。

(5) 上市公司的业务独立于本公司及本公司控制的其他主体，支持并配合上市公司建立独立的生产经营模式，具有独立面向市场自主经营的能力。本公司除依法行使股东权利外，不会对上市公司的正常经营活动进行干预。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用  不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用  不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用  不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	85.36
境内会计师事务所审计年限	3年
境内会计师事务所注册会计师姓名	傅奕、谭亮
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	3年
境外会计师事务所名称	不适用
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	24.25

财务顾问	/	/
保荐人	/	/

## 聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2025年8月22日召开了2025年第三次临时股东会，审议通过了《关于续聘2025年度审计机构的议案》，同意聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务决算及内控审计机构，按约定审计范围及要求为公司提供财务审计和内控审计。同时授权公司经营层依据2025年度财务决算及内控的审计范围和要求，以2024年度实际发生额为上限决定审计费用。

## 审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

## (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

## (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

## (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## (一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

## (二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

报告期内：									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
本公司	杭州巴顿时空新能源汽车销售有限公司、时空电动汽车股份有限	陈峰	诉讼	详见公司于2021年10月19日披露的《关于诉讼事项的公告》(编号：临2021-037)、于2022年12月13日披露的《关于诉讼事项的进展公告》(编号：临2022-068)、	501,629,736.12	501,629,736.12	详见公司于2026年3月28日披露的《关于诉讼案	详见公司于2026年4月4日披露的《关于诉讼结果的公告》(编号：2026-018)。	已累计收到涉案货款1.3亿元

公司			于2024年8月31日披露的《关于诉讼结果的公告》(编号:2024-041)、于2024年11月7日披露的《关于诉讼案件申请强制执行的公告》(编号:2024-049)。			件进展公告》(编号:2026-015)。	本次诉讼对公司本期利润及期后利润的影响将视执行情况而定。	
----	--	--	--	--	--	----------------------	------------------------------	--

**(三)其他说明**

适用 不适用

**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**

适用 不适用

**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

适用 不适用

**十二、重大关联交易**

**(一)与日常经营相关的关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

公司于2025年4月26日披露了《关于2025年度日常关联交易预计的公告》(公告编号:2025-023)、于2025年12月16日披露了《关于调整2025年度部分日常关联交易预计的公告》(公告编号:2025-073),预计:2025年度从关联方购买商品及劳务的日常关联交易金额为254,402万元,向关联方销售商品及劳务的日常关联交易金额为107,809万元,东风财务公司向公司提供综合授信每日最高额度不超过25亿元,公司在东风财务公司存款每日最高余额不超过25亿元,东风财务公司向公司提供金融服务收取的手续费或其他服务费用总额为70万元,公司与东风汽车金融有限公司金融贴息金额为12,000万元。

2025年度,公司实际从关联方采购商品及劳务的日常关联交易金额为174,164.91万元,实际向关联方销售商品及劳务的日常关联交易金额为92,995.15万元,东风财务公司向本公司授信日最高额为67,100.06万元,公司在东风财务公司的日最高存款余额为223,021.29万元,东风财务公司向本公司提供金融服务收取的手续费或其他服务费用总额47.61万元。公司与东风汽车金融有限公司金融贴息金额为8,803.39万元。

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

**1、存款业务**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
东风汽车财务有限公司	受东风集团控制	2,500,000,000.00	0.10%-1.45%	2,180,510,849.51	11,354,264,456.65	-12,518,256,071.53	1,016,519,234.63
合计	/	/	/	2,180,510,849.51	11,354,264,456.65	-12,518,256,071.53	1,016,519,234.63

**2、贷款业务**

□适用 √不适用

**3、授信业务或其他金融业务**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
东风汽车财务有限公司	受东风集团控制	承兑汇票	990,000,000.00	671,000,605.89
东风汽车金融有限公司	受东风集团控制	金融贴息	120,000,000.00	88,033,851.77

**4、其他说明**

□适用 √不适用

**(六)其他**

□适用 √不适用

**十三、重大合同及其履行情况**

**(一) 托管、承包、租赁事项**

**1、托管情况**

□适用 √不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
东风汽车集团有限公司	本公司	土地租赁	158,137,978.88	2014.1.1	2048.5.28	-13,358,373.91	合同	-13,358,373.91	是	母公司

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
结构性存款	R1(低风险)	-	-

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	115,841
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	110,657
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

#### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例(%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
东风汽车集团 股份有限公司	0	1,100,000,000	55.00	0	无	0	国有法人
东风汽车有限 公司	0	102,145,380	5.11	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算 有限公司	-6,405,980	9,475,820	0.47	0	无	0	其他

许丹丹	未知	9,300,000	0.47	0	无	0	境内自然人
招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	758,069	7,375,469	0.37	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司—华夏中证1000交易型开放式指数证券投资基金	1,091,400	4,636,800	0.23	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司—广发中证1000交易型开放式指数证券投资基金	602,900	3,341,500	0.17	0	无	0	其他
候志民	未知	3,098,300	0.15	0	无	0	境内自然人
黄益中	2,350,000	2,995,000	0.15	0	无	0	境内自然人
管强	174,100	2,978,200	0.15	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
东风汽车集团股份有限公司	1,100,000,000	人民币普通股	1,100,000,000				
东风汽车有限公司	102,145,380	人民币普通股	102,145,380				
香港中央结算有限公司	9,475,820	人民币普通股	9,475,820				
许丹丹	9,300,000	人民币普通股	9,300,000				
招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	7,375,469	人民币普通股	7,375,469				
招商银行股份有限公司—华夏中证1000交易型开放式指数证券投资基金	4,636,800	人民币普通股	4,636,800				
中国工商银行股份有限公司—广发中证1000交易型开放式指数证券投资基金	3,341,500	人民币普通股	3,341,500				
候志民	3,098,300	人民币普通股	3,098,300				
黄益中	2,995,000	人民币普通股	2,995,000				
管强	2,978,200	人民币普通股	2,978,200				

前十名股东中回购专户情况说明	不适用
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至本报告披露日，东风汽车集团股份有限公司持有东风汽车有限公司 50%的股份，未知上述其他股东之间是否存在关联关系及一致行动人关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

#### (一) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

### 四、控股股东及实际控制人情况

#### (一) 控股股东情况

##### 1、法人

适用 不适用

名称	东风汽车集团股份有限公司
单位负责人或法定代表人	杨青
成立日期	2001 年 5 月 18 日
主要经营业务	汽车工业投资；汽车、汽车零部件、金属机械、铸锻件、起动机、粉末冶金、工具和模具的开发、设计、制造和销售；与本公司经营项目有关的技术咨询、技术服务、信息服务和售后服务；进出口业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	持有中铁特货物流股份有限公司（股票代码：001213.SZ）6.30%的股权；持有 Stellantis 1.70%的股权；持有 FORVIA 1.97%的股权；持有博泰车联 2.42%股权。
其他情况说明	/

##### 2、自然人

适用 不适用

##### 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

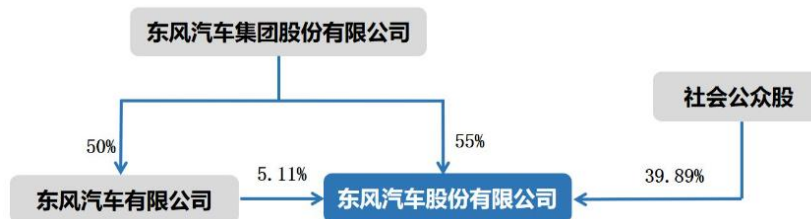
适用 不适用

##### 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

##### 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	国务院国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	/
成立日期	/
主要经营业务	/
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	/
其他情况说明	/

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

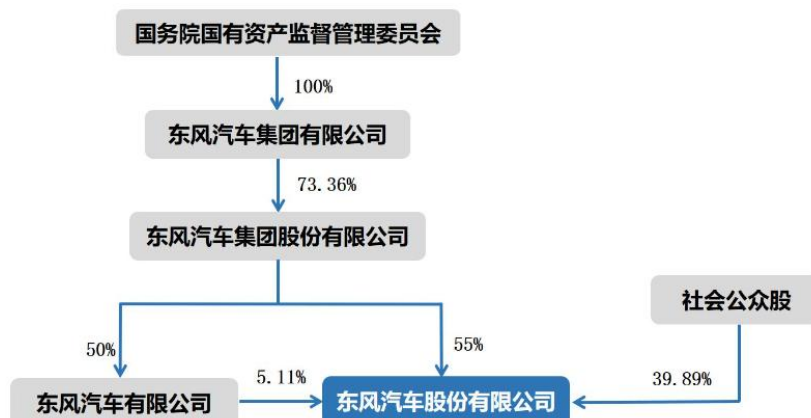
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

安永华明（2026）审字第70133625 C01号  
东风汽车股份有限公司

东风汽车股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了东风汽车股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的东风汽车股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了东风汽车股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于东风汽车股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利

益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<p><b>应收账款预期信用损失的确认</b></p> <p>截至2025年12月31日，东风汽车股份有限公司合并财务报表应收账款的账面原值为人民币33.67亿元，已计提的应收账款预期信用损失金额为人民币12.43亿元，其中，东风汽车股份有限公司应收国家和地方新能源汽车推广应用补助资金（“应收新能源补贴款”）原值为人民币7.00亿元，已计提的预期信用损失金额为人民币2.14亿元。</p> <p>东风汽车股份有限公司管理层对预期信用损失的估计需考虑相关因素，包括客户应收账款的历史损失率、历史回款情况等具体因素以及对未来经济状况的预测。管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额进行计提，其中，对于应收新能源补贴款，管理层基于款项性质和特点，单独执行预期信用损失测试。</p> <p>鉴于应收账款金额重大且管理层在确定预期信用损失时需要运用重大判断和估计，我们将应收账款预期信用损失识别为关键审计事项。</p> <p>针对应收账款预期信用损失的披露载于第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计11、金融工具，七、合并财务报表项目注释5、应收账款。</p>	<p>我们针对应收账款预期信用损失执行的主要审计程序包括：</p> <p>(1) 评价和测试管理层关于应收账款预期信用损失流程的关键内部控制；</p> <p>(2) 了解管理层预期信用损失计提方法和模型，评价模型中关键参数和假设的合理性，包括历史损失率和前瞻性信息调整因素等，抽样检查客户的历史付款情况及期后付款资料；</p> <p>(3) 测试应收账款的账龄，抽样检查至相关应收账款的原始凭证及支持性文件，以验证管理层用以计提应收账款预期信用损失的基础数据的准确性；</p> <p>(4) 对于重大单项评估的应收账款，复核管理层判断计提预期信用损失的依据，包括评估客户财务状况的资料、涉及诉讼的相关资料、相关资产保全措施、与客户的沟通记录等，评价管理层单项计提的预期信用损失是否合理；</p> <p>(5) 对于应收新能源车补贴款预期信用损失，了解管理层新能源补贴预期损失的计算方法和依据，检查应收新能源补贴预期信用损失计提的计算表并重新计算，检查新能源补贴相关的里程数据等以评价预期信用损失计提的合理性；</p> <p>(6) 复核管理层对应收账款预期信用损失相关披露的充分性。</p>

### 四、其他信息

东风汽车股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估东风汽车股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督东风汽车股份有限公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对东风汽车股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致东风汽车股份有限公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就东风汽车股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：傅 奕  
（项目合伙人）

中国注册会计师：谭 亮

中国 武汉

2026年4月21日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：东风汽车股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	3,863,351,786.14	4,200,560,773.33
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	5,476,117.97	0.00
衍生金融资产			
应收票据	七、4	3,569,790.00	11,852,000.00
应收账款	七、5	2,124,839,773.32	3,918,754,226.06
应收款项融资	七、7	1,052,803,764.13	348,305,871.64
预付款项		79,077,710.30	43,767,866.93
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	626,305,610.17	467,285,432.91
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,232,147,458.96	1,507,392,268.51
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		5,548,727.67	0.00
其他流动资产	七、13	1,373,440,822.51	1,588,295,809.41
流动资产合计		10,366,561,561.17	12,086,214,248.79
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	1,497,530,874.53	1,472,105,561.94
其他权益工具投资	七、18	3,934,119.77	3,576,553.37
其他非流动金融资产		0.00	3,200.00
投资性房地产	七、20	70,497,354.38	71,070,810.79
固定资产	七、21	1,838,597,816.74	1,547,411,414.68
在建工程	七、22	871,478,492.48	855,598,381.72
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产	七、25	130,562,030.13	148,057,887.02
无形资产	七、26	501,958,191.81	320,958,387.86
其中：数据资源			
开发支出		127,000,018.32	175,808,940.66
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	13,605,749.00	16,412,454.52
递延所得税资产	七、29	445,852,017.76	439,104,765.32
其他非流动资产	七、30	97,328,886.03	96,629,726.86
非流动资产合计		5,598,345,550.95	5,146,738,084.74
资产总计		15,964,907,112.12	17,232,952,333.53
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债		0.00	3,677,030.92
衍生金融负债			
应付票据	七、35	3,057,484,805.48	3,129,145,936.71
应付账款	七、36	1,542,733,490.65	2,271,016,402.92
预收款项			
合同负债	七、38	454,085,947.94	362,368,294.86
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	182,288,534.76	141,799,403.65
应交税费	七、40	19,555,182.51	9,138,447.06
其他应付款	七、41	1,427,850,669.21	1,696,604,493.99
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	248,231,157.20	3,894,469.91
其他流动负债			
流动负债合计		6,932,229,787.75	7,617,644,480.02
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	154,223,418.42	172,635,736.19
长期应付款	七、48	434,200,000.00	259,570,000.00
长期应付职工薪酬	七、49	42,582,791.77	39,658,743.83
预计负债	七、50	84,683,674.36	327,551,504.27
递延收益	七、51	204,305,891.06	216,757,101.48
递延所得税负债			

其他非流动负债	七、52	31,510,080.71	30,061,528.75
非流动负债合计		951,505,856.32	1,046,234,614.52
负债合计		7,883,735,644.07	8,663,879,094.54
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	617,955,067.16	617,955,067.16
减：库存股			
其他综合收益	七、57	11,896,027.24	11,464,852.44
专项储备			
盈余公积	七、59	949,510,075.92	949,510,075.92
一般风险准备			
未分配利润	七、60	4,207,896,353.18	4,697,468,620.27
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		7,787,257,523.50	8,276,398,615.79
少数股东权益		293,913,944.55	292,674,623.20
所有者权益（或股东权益）合计		8,081,171,468.05	8,569,073,238.99
负债和所有者权益（或股东权益）总计		15,964,907,112.12	17,232,952,333.53

公司负责人：张小帆

主管会计工作负责人：郑直

会计机构负责人：郭苏

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：东风汽车股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		3,853,266,115.81	4,190,695,349.34
交易性金融资产		5,472,917.97	0.00
衍生金融资产			
应收票据		3,569,790.00	11,852,000.00
应收账款	十九、1	1,947,064,394.19	3,621,452,704.69
应收款项融资		833,829,667.43	363,244,077.25
预付款项		69,087,352.60	36,769,155.26
其他应收款	十九、2	672,178,545.84	503,993,980.88
其中：应收利息			
应收股利			
存货		1,132,519,930.47	1,461,432,793.29
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		5,548,727.67	0.00
其他流动资产		1,337,268,934.53	1,537,098,810.23

流动资产合计		9,859,806,376.51	11,726,538,870.94
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	2,098,368,086.64	2,070,010,119.38
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		69,234,937.58	0.00
固定资产		1,623,233,861.01	1,285,513,200.56
在建工程		806,592,988.89	854,745,423.39
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		130,562,030.13	136,871,719.47
无形资产		487,715,118.79	301,068,855.82
其中：数据资源			
开发支出		127,000,018.32	175,808,940.66
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		35,883,647.03	55,218,345.31
递延所得税资产		497,244,058.64	490,919,878.50
其他非流动资产		28,711,629.42	28,012,470.25
非流动资产合计		5,904,546,376.45	5,398,168,953.34
资产总计		15,764,352,752.96	17,124,707,824.28
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债		0.00	3,677,030.92
衍生金融负债			
应付票据		3,059,054,662.28	3,144,834,423.21
应付账款		1,470,881,577.19	2,263,748,131.59
预收款项			
合同负债		431,092,163.00	308,771,449.42
应付职工薪酬		176,923,193.95	136,884,414.81
应交税费		14,255,384.70	7,651,018.61
其他应付款		2,497,539,488.87	2,802,266,046.13
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		226,929,060.15	3,721,807.49
其他流动负债			
流动负债合计		7,876,675,530.14	8,671,554,322.18
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		154,223,418.42	158,196,519.39
长期应付款		434,200,000.00	259,570,000.00

长期应付职工薪酬		41,361,330.40	38,482,697.46
预计负债		59,650,542.36	285,955,743.11
递延收益		181,075,116.06	189,559,942.48
递延所得税负债			
其他非流动负债		31,510,080.71	30,061,528.75
非流动负债合计		902,020,487.95	961,826,431.19
负债合计		8,778,696,018.09	9,633,380,753.37
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		2,000,000,000.00	2,000,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		640,097,797.95	640,097,797.95
减：库存股			
其他综合收益		-1,581,799.31	-1,789,799.31
专项储备			
盈余公积		949,510,075.92	949,510,075.92
未分配利润		3,397,630,660.31	3,903,508,996.35
所有者权益（或股东权益）合计		6,985,656,734.87	7,491,327,070.91
负债和所有者权益（或股东权益）总计		15,764,352,752.96	17,124,707,824.28

公司负责人：张小帆

主管会计工作负责人：郑直

会计机构负责人：郭苏

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		8,858,062,241.72	10,937,266,106.14
其中：营业收入	七、61	8,858,062,241.72	10,937,266,106.14
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		10,009,729,959.92	11,983,694,266.63
其中：营业成本	七、61	8,957,606,422.94	10,743,102,875.32
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	25,123,686.23	55,118,764.83
销售费用	七、63	363,862,394.83	477,194,678.89
管理费用	七、64	309,146,565.40	362,979,095.48
研发费用	七、65	371,789,439.61	430,324,863.50

财务费用	七、66	-17,798,549.09	-85,026,011.39
其中：利息费用		8,477,927.71	8,713,641.87
利息收入		-31,458,504.51	-80,139,465.59
加：其他收益	七、67	361,613,523.92	676,140,248.30
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	450,659,917.31	386,159,858.49
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		445,851,977.21	388,979,067.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	7,111,601.44	-3,462,071.66
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-236,991,342.35	-46,638,919.84
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-34,258,572.59	-27,327,182.96
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	108,597,492.28	57,310,061.59
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-494,935,098.19	-4,246,166.57
加：营业外收入	七、74	24,403,220.78	6,286,839.09
减：营业外支出	七、75	12,432,466.49	4,380,407.88
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-482,964,343.90	-2,339,735.36
减：所得税费用	七、76	-4,631,398.16	-35,785,685.63
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-478,332,945.74	33,445,950.27
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-478,332,945.74	33,445,950.27
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-479,572,267.09	29,162,157.65
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,239,321.35	4,283,792.62
六、其他综合收益的税后净额		431,174.80	-2,200,959.26
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		431,174.80	-2,200,959.26
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		431,174.80	-2,200,959.26
（1）重新计量设定受益计划变动额		163,000.00	-2,480,000.00
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值		268,174.80	279,040.74

变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-477,901,770.94	31,244,991.01
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-479,141,092.29	26,961,198.39
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		1,239,321.35	4,283,792.62
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-0.24	0.01
(二) 稀释每股收益(元/股)		-0.24	0.01

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：张小帆

主管会计工作负责人：郑直

会计机构负责人：郭苏

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	8,116,543,723.62	10,725,391,490.60
减：营业成本	十九、4	8,303,066,493.13	10,619,110,790.26
税金及附加		21,880,050.79	51,152,160.62
销售费用		346,991,887.29	465,225,248.37
管理费用		284,686,005.19	342,764,363.95
研发费用		341,734,710.86	400,423,997.47
财务费用		-17,628,351.48	-85,059,448.52
其中：利息费用		7,808,078.40	7,998,690.72
利息收入		-30,790,355.03	-79,266,325.38
加：其他收益		356,839,408.45	670,776,236.39
投资收益（损失以“—”号填列）	十九、5	453,365,907.36	375,178,139.17
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		448,557,967.26	378,056,521.85
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			

净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		7,111,601.44	-3,462,071.66
信用减值损失(损失以“-”号填列)		-229,186,659.72	-181,048,585.78
资产减值损失(损失以“-”号填列)		-29,179,636.62	-22,907,214.59
资产处置收益(损失以“-”号填列)		101,773,320.05	57,269,773.71
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		-503,463,131.20	-172,419,344.31
加:营业外收入		8,791,647.61	5,540,881.71
减:营业外支出		7,531,032.59	2,687,543.32
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		-502,202,516.18	-169,566,005.92
减:所得税费用		-6,324,180.14	-63,571,516.63
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		-495,878,336.04	-105,994,489.29
(一)持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		-495,878,336.04	-105,994,489.29
(二)终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		208,000.00	-2,480,000.00
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		208,000.00	-2,480,000.00
1.重新计量设定受益计划变动额		208,000.00	-2,480,000.00
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-495,670,336.04	-108,474,489.29
七、每股收益:			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人: 张小帆

主管会计工作负责人: 郑直

会计机构负责人: 郭苏

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,309,516,726.96	10,802,777,644.46
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		789,459,472.38	469,001,473.33
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	396,793,289.71	854,662,098.52
经营活动现金流入小计		10,495,769,489.05	12,126,441,216.31
购买商品、接受劳务支付的现金		8,727,018,685.16	12,377,664,528.59
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		909,619,926.33	985,595,526.09
支付的各项税费		484,435,399.01	831,134,656.12
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	573,879,000.94	486,823,072.00
经营活动现金流出小计		10,694,953,011.44	14,681,217,782.80
经营活动产生的现金流量净额		-199,183,522.39	-2,554,776,566.49
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		5,190,100,314.47	4,511,258,395.00
取得投资收益收到的现金		432,716,031.92	472,722,141.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		35,438,229.98	31,868,539.86
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		0.00	14,569,530.04
收到其他与投资活动有关的现金		85,878,777.78	701,491,805.58
投资活动现金流入小计		5,744,133,354.15	5,731,910,411.83
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		782,010,661.56	615,634,979.68
投资支付的现金		5,190,100,314.47	3,510,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			

支付其他与投资活动有关的现金		52,048,360.50	50,000,000.00
投资活动现金流出小计		6,024,159,336.53	4,175,634,979.68
投资活动产生的现金流量净额		-280,025,982.38	1,556,275,432.15
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	174,630,000.00	259,570,000.00
筹资活动现金流入小计		174,630,000.00	259,570,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		10,000,000.00	60,200,000.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		9,906,020.40	0.00
筹资活动现金流出小计		19,906,020.40	60,200,000.00
筹资活动产生的现金流量净额		154,723,979.60	199,370,000.00
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-268,190.08	139,711.00
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-324,753,715.25	-798,991,423.34
加：期初现金及现金等价物余额		4,065,040,769.27	4,864,032,192.61
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		3,740,287,054.02	4,065,040,769.27

公司负责人：张小帆

主管会计工作负责人：郑直

会计机构负责人：郭苏

## 母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,974,514,237.01	10,254,346,133.37
收到的税费返还		784,471,484.79	465,492,865.84
收到其他与经营活动有关的现金		367,513,213.61	791,872,083.38
经营活动现金流入小计		10,126,498,935.41	11,511,711,082.59
购买商品、接受劳务支付的现金		8,398,271,768.27	12,074,457,199.48
支付给职工及为职工支付的现金		867,925,727.00	937,155,853.74
支付的各项税费		471,825,494.13	805,520,187.99
支付其他与经营活动有关的现金		619,410,145.76	248,119,201.65
经营活动现金流出小计		10,357,433,135.16	14,065,252,442.86
经营活动产生的现金流量净额		-230,934,199.75	-2,553,541,360.27
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		5,275,979,092.25	5,211,491,805.58
取得投资收益收到的现金		432,716,031.92	472,722,141.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		31,540,375.51	28,118,092.77
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		0.00	14,563,530.04

收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		5,740,235,499.68	5,726,895,569.74
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		746,512,378.55	609,270,604.80
投资支付的现金		5,242,148,674.97	3,560,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		5,988,661,053.52	4,169,270,604.80
投资活动产生的现金流量净额		-248,425,553.84	1,557,624,964.94
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		174,630,000.00	259,570,000.00
筹资活动现金流入小计		174,630,000.00	259,570,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		10,000,000.00	60,200,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金		9,906,020.40	
筹资活动现金流出小计		19,906,020.40	60,200,000.00
筹资活动产生的现金流量净额		154,723,979.60	199,370,000.00
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-268,187.60	139,711.00
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-324,903,961.59	-796,406,684.33
加：期初现金及现金等价物余额		4,055,175,345.28	4,851,582,029.61
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		3,730,271,383.69	4,055,175,345.28

公司负责人：张小帆

主管会计工作负责人：郑直

会计机构负责人：郭苏

## 合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	2,000,000,000.00				617,955,067.16		11,464,852.44		949,510,075.92		4,697,468,620.27		8,276,398,615.79	292,674,623.20	8,569,073,238.99
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,000,000,000.00				617,955,067.16		11,464,852.44		949,510,075.92		4,697,468,620.27		8,276,398,615.79	292,674,623.20	8,569,073,238.99
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)							431,174.80				-489,572,267.09		-489,141,092.29	1,239,321.35	-487,901,770.94
(一) 综合收益总额							431,174.80				-479,572,267.09		-479,141,092.29	1,239,321.35	-477,901,770.94
(二) 所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配											-10,000,000.00		-10,000,000.00		-10,000,000.00
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-10,000,000.00		-10,000,000.00		-10,000,000.00
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															

东风汽车股份有限公司2025年年度报告全文

2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取								8,566,058.49				8,566,058.49			8,566,058.49
2. 本期使用								-8,566,058.49				-8,566,058.49			-8,566,058.49
(六) 其他															
四、本期期末余额	2,000,000,000.00				617,955,067.16		11,896,027.24		949,510,075.92		4,207,896,353.18		7,787,257,523.50	293,913,944.55	8,081,171,468.05

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	2,000,000,000.00				617,955,067.16		13,665,811.70		949,510,075.92		4,728,506,462.62		8,309,637,417.40	288,390,830.58	8,598,028,247.98	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	2,000,000,000.00				617,955,067.16		13,665,811.70		949,510,075.92		4,728,506,462.62		8,309,637,417.40	288,390,830.58	8,598,028,247.98	
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)							-2,200,959.26				-31,037,842.35		-33,238,801.61	4,283,792.62	-28,955,008.99	
(一) 综合收益总额							-2,200,959.26				29,162,157.65		26,961,198.39	4,283,792.62	31,244,991.01	
(二) 所有者投入和减少资本																
1. 所有者投入的普通股																
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他																
(三) 利润分配											-60,200,000.00		-60,200,000.00		-60,200,000.00	

1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										-60,200,000.00		-60,200,000.00		-60,200,000.00	
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取										10,325,992.23		10,325,992.23		10,325,992.23	
2. 本期使用										-10,325,992.23		-10,325,992.23		-10,325,992.23	
（六）其他															
四、本期期末余额	2,000,000,000.00				617,955,067.16		11,464,852.44		949,510,075.92		4,697,468,620.27		8,276,398,615.79	292,674,623.20	8,569,073,238.99

公司负责人：张小帆

主管会计工作负责人：郑直

会计机构负责人：郭苏

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,000,000,000.00				640,097,797.95		-1,789,799.31		949,510,075.92	3,903,508,996.35	7,491,327,070.91
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,000,000,000.00				640,097,797.95		-1,789,799.31		949,510,075.92	3,903,508,996.35	7,491,327,070.91

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						208,000.00			-505,878,336.04	-505,670,336.04
（一）综合收益总额						208,000.00			-495,878,336.04	-495,670,336.04
（二）所有者投入和减少资本										
1. 所有者投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他										
（三）利润分配									-10,000,000.00	-10,000,000.00
1. 提取盈余公积										
2. 对所有者（或股东）的分配									-10,000,000.00	-10,000,000.00
3. 其他										
（四）所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备										
1. 本期提取							8,566,058.49			8,566,058.49
2. 本期使用							-8,566,058.49			-8,566,058.49
（六）其他										
四、本期期末余额	2,000,000,000.00				640,097,797.95		-1,581,799.31	949,510,075.92	3,397,630,660.31	6,985,656,734.87

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,000,000,000.00				640,097,797.95		690,200.69		949,510,075.92	4,069,703,485.64	7,660,001,560.20
加：会计政策变更											
前期差错更正											

东风汽车股份有限公司2025年年度报告全文

其他											
二、本年期初余额	2,000,000,000.00				640,097,797.95		690,200.69		949,510,075.92	4,069,703,485.64	7,660,001,560.20
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)							-2,480,000.00			-166,194,489.29	-168,674,489.29
(一)综合收益总额							-2,480,000.00			-105,994,489.29	-108,474,489.29
(二)所有者投入和减少资本											
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他											
(三)利润分配										-60,200,000.00	-60,200,000.00
1.提取盈余公积											
2.对所有者(或股东)的分配										-60,200,000.00	-60,200,000.00
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
(五)专项储备											
1.本期提取								10,325,992.23			10,325,992.23
2.本期使用								-10,325,992.23			-10,325,992.23
(六)其他											
四、本期期末余额	2,000,000,000.00				640,097,797.95		-1,789,799.31	-	949,510,075.92	3,903,508,996.35	7,491,327,070.91

公司负责人：张小帆

主管会计工作负责人：郑直

会计机构负责人：郭苏

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

东风汽车股份有限公司（“本公司”）是由东风汽车集团有限公司（原名东风公司，以下简称“东风公司”）作为独家发起人，将其属下轻型车厂、柴油发动机厂、铸造三厂为主体的与轻型车和柴油发动机有关的资产和业务进行重组，采取社会募集方式设立的股份有限公司。公司于1999年7月21日在国家工商行政管理局注册登记，取得国家工商行政管理局颁发企业法人营业执照。注册登记地为中华人民共和国湖北省襄阳市，总部地址为中华人民共和国湖北省武汉市。根据中国证券监督管理委员会于1999年6月28日签发的证监发行字[1999]68号文《关于核准东风汽车股份有限公司(筹)公开发行股票的通知》，本公司获准向社会公众发行人民币普通股300,000,000股，每股发行价格为人民币5.10元。上述资金于1999年7月3日到位，业经中洲会计师事务所予以验证并出具中洲(1999)发字第126号验资报告。本公司于1999年7月27日在上海证券交易所挂牌上市交易。东风公司于2001年实施了债转股，将所持有的全部本公司国有法人股无偿划转给东风汽车集团股份有限公司（原名东风汽车工业投资有限公司，以下简称“东风集团”）。

2003年12月26日，东风集团以其持有的本公司全部股权作为出资，与日产中国投资有限公司共同设立东风汽车有限公司（以下简称“东风有限”）。于2004年4月28日，本公司以2003年底总股本为基数，向全体股东每10股派发股票股利3股、每10股以资本公积转增股本7股，股本增加到人民币2,000,000,000.00元。

2022年5月30日，东风有限向东风集团转让本公司股份598,000,000股，2022年8月26日完成股份过户登记手续。2022年8月27日，东风集团向除东风集团以外的全体股东发出要约，要约收购股份数量为502,000,000股。2022年10月14日，要约收购的清算过户手续办理完成。交易完成后，东风集团持有本公司股份1,100,000,000股。于2025年12月31日，本公司的总股本为人民币2,000,000,000.00元，每股面值1.00元。

本公司及子公司（统称“本集团”）主要从事汽车、汽车发动机及零部件、铸件的开发、设计、生产、销售；机械加工、汽车修理及技术咨询服务业务。

本集团的母公司和最终母公司分别为于中国成立的东风汽车集团股份有限公司和东风汽车集团有限公司。

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月21日决议批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

#### 2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、开发阶段支出资本化条件、收入确认和计量等。

**1、 遵循企业会计准则的声明**

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度的经营成果和现金流量。

**2、 会计期间**

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

**3、 营业周期**

适用 不适用

**4、 记账本位币**

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

**5、 重要性标准确定方法和选择依据**

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上或金额大于1千万元
应收款项坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的10%以上或金额大于1千万元
重要的账龄超过一年的应付账款	大于1千万元
重要的在建工程	单个项目的预算大于1千万元
重要的非全资子公司	子公司净资产占集团净资产5%以上，或单个子公司少数股东权益占集团净资产的1%以上或金额大于1亿元
重要的合营公司	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的5%以上且金额大于1亿元，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的10%以上
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额10%以上或金额大于1千万元

**6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法**

适用 不适用

**7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法**

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

### 1、金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

（1）收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

## 2、金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

### (1) 以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

### (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

### (3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

### (4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

## 3、金融负债分类和计量

除了由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

### (1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### （2）以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

#### 4、金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、合同资产进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见第八节十二、1“金融工具的风险”。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

#### 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收款项金融工具的预期信用损失。本集团划分的组合：应收票据组合、应收款项融资组合、应收账款组合、其他应收款组合。

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据开票日期确定账龄。

#### 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

#### 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

#### 5、金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

#### 6、衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同对汇率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

#### 7、金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

## 12、 应收票据

适用 不适用

详见第八节“七、4 应收票据”的相应内容。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

## 13、 应收账款

适用 不适用

详见第八节“七、5 应收账款”的相应内容。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

## 14、 应收款项融资

适用 不适用

详见第八节“七、7 应收款项融资”的相应内容。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

## 15、其他应收款

适用 不适用

详见第八节“七、9 其他应收款”的相应内容。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

## 16、存货

适用 不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

适用 不适用

存货包括原材料、在产品、库存商品、周转材料。存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

适用 不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料和周转材料按类别计提，在产品和产成品按单个存货项目计提。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

适用 不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

适用 不适用

## 17、合同资产

适用 不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

#### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见第八节五、11“金融工具”。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

### 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

#### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

#### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

### 19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

## 20、投资性房地产

(4). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，按其使用寿命及预计净残值率对房屋及建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。

## 21、固定资产

(4). 确认条件

适用 不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(5). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	25-45年	0%	2.22%-4.00%
机器设备	年限平均法	8-18年	0%	5.56%-12.50%
运输工具	年限平均法	12年	0%	8.33%
电子设备及其他	年限平均法	5-12年	0%	8.33%-20.00%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

## 22、在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产标准如下：

项目	结转固定资产的标准
----	-----------

房屋及建筑物	实际开始使用/完工验收孰早
机器设备	实际开始使用/完成安装并验收孰早
运输工具	实际开始使用/完成安装并验收孰早
其他设备	实际开始使用/完成安装并验收孰早

### 23、借款费用

适用 不适用

### 24、生物资产

适用 不适用

### 25、油气资产

适用 不适用

### 26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

项目	使用寿命	确定依据
土地使用权	40-50年	土地使用权期限
软件使用权	3-10年	软件使用年限/预计使用年限孰短
专有技术	8-15年	预计使用期限

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

### 27、长期资产减值

适用 不适用

对除存货、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或

者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

项目	摊销期
租入固定资产改良支出	5年

## 29、合同负债

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

#### ①离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

#### ②离职后福利（设定受益计划）

本集团运作一项设定受益退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的营业成本、管理费用、研发费用、销售费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

### 内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利，是指向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

## 31、 预计负债

√适用 □不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

## 32、 股份支付

□适用 √不适用

## 33、 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

## 34、 收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

### ①销售商品合同

本集团通过向客户交付汽车整车、汽车零部件及备件等商品履行履约义务，在综合考虑了下列因素的基础上，以客户接受商品时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。集团按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，以估计折扣后的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照第八节五、31进行会计处理。本集团为向客户提供了超过法定质保期限或范围的质量保证，属于对所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为一项单项履约义务。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

### ②提供服务合同

本集团与客户订立合同，向客户提供运输、仓储和维修服务履行履约义务。由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照产出法，根据实际

提供服务的完工进度确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法  
适用 不适用

### 35、合同成本

适用 不适用

### 36、政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。政府补助适用的方法为总额法。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债。除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 38、 租赁

适用 不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

#### (1) 安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

#### (2) 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

#### (3) 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值金额进行重大调整。

##### ①判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

##### 业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

##### 合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

##### 开发支出资本化

开发阶段的支出同时满足第八节五、26所述之条件的进行资本化，不满足所述条件的开发支出于发生时计入当期损益。本集团对于开发支出予以资本化或费用化的处理需要进行分析 and 判断。

##### ②估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

#### 金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

#### 除金融资产之外的非流动资产减值

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

#### 存货跌价准备

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。如果以前计提存货跌价准备的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备按单个存货项目或存货类别计提。

#### 开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。

#### 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### 质量保证

本集团对出售的汽车承担售后修理或更换义务，因此需要对售出车辆和配件在质量保证期间内可能发生的修理费用金额进行估计。本集团根据历史保修数据、当前保修情况，考虑产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率予以合理估计。估计的保修费率可能并不等于未来实际的保修费率，本集团至少于每一资产负债表日对保修费率进行重新评估，并根据重新评估后的保修费率确定预计负债。

### 40、重要会计政策和会计估计的变更

不涉及

### 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

**42、其他**

□适用 √不适用

**六、税项****1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售商品以及提供劳务的应税收入按 13%的税率计算销项税，提供不动产租赁、提供运输服务的应税收入按 9%的税率计算销项税，其他提供服务的应税收入按 6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。	13%、9%、6%
消费税	应纳税销售额	5%
营业税		
城市维护建设税	实际缴纳的增值税、消费税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
东风汽车股份有限公司	15
东风蓝卡（武汉）科技有限公司	15

**2、税收优惠**

√适用 □不适用

2024年，本公司取得湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、湖北省国家税务局、湖北省地方税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202442002336），该证书的有效期为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度本公司适用的企业所得税税率为15%。

2024年，东风蓝卡（武汉）科技有限公司取得湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、湖北省国家税务局、湖北省地方税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202342005933），该证书的有效期为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度东风蓝卡（武汉）科技有限公司适用的企业所得税税率为15%。

**3、其他**

□适用 √不适用

**七、合并财务报表项目注释****1、货币资金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	2,773,767,819.39	1,964,529,919.76

应收利息	7,178,819.45	3,152,388.88
其他货币资金	65,885,912.67	52,367,615.18
存放财务公司存款	1,016,519,234.63	2,180,510,849.51
合计	3,863,351,786.14	4,200,560,773.33
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

于2025年12月31日，本集团的所有权受到限制的货币资金为65,885,912.67元，参见第八节七、31“所有权或使用权受限资产”。

## 2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,476,117.97		/
其中：			
远期外汇	5,472,917.97		/
其他	3,200.00		/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	5,476,117.97		/

其他说明：

适用 不适用

## 3、衍生金融资产

适用 不适用

## 4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	3,569,790.00	11,852,000.00
合计	3,569,790.00	11,852,000.00

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本集团认为所持有的商业承兑汇票不存在重大信用风险，不会因承兑人违约而产生重大损失。

## 5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,231,185,204.15	2,266,774,793.45
其中：3个月以内	1,093,473,362.35	1,406,124,326.18
3个月到1年	137,711,841.80	860,650,467.27
1至2年	177,670,234.44	308,631,161.22
2至3年	171,398,552.50	191,509,145.51
3年以上	1,787,222,138.64	2,156,954,779.18
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	3,367,476,129.73	4,923,869,879.36

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,303,002,576.55	68.39	1,149,365,658.86	49.91	1,153,636,917.69	2,496,777,558.00	50.71	893,018,483.29	35.77	1,603,759,074.71
按组合计提坏账准备	1,064,473,553.18	31.61	93,270,697.55	8.76	971,202,855.63	2,427,092,321.36	49.29	112,097,170.01	4.62	2,314,995,151.35
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,064,473,553.18	31.61	93,270,697.55	8.76	971,202,855.63	2,427,092,321.36	49.29	112,097,170.01	4.62	2,314,995,151.35
合计	3,367,476,129.73	/	1,242,636,356.41	36.90	2,124,839,773.32	4,923,869,879.36	/	1,005,115,653.30	/	3,918,754,226.06

## 按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收新能源车补贴款	700,027,701.56	213,797,793.73	30.54	可回收性评估
应收账款 1	482,220,836.14	482,220,836.14	100.00	可回收性评估
应收账款 2	94,408,163.00	47,204,081.50	50.00	可回收性评估
应收账款 3	80,946,452.81	39,946,452.81	49.35	可回收性评估
应收账款 4	80,904,848.00	80,904,848.00	100.00	可回收性评估
应收账款 5	58,703,500.00	28,703,500.00	48.90	可回收性评估
应收账款 6	58,167,752.00	29,333,760.00	50.43	可回收性评估
应收账款 7	52,512,000.00	26,256,000.00	50.00	可回收性评估
应收账款 8	41,237,250.00	20,618,625.00	50.00	可回收性评估
应收账款 9	39,421,256.12	39,421,256.12	100.00	可回收性评估
应收账款 10	28,071,000.00	28,071,000.00	100.00	可回收性评估
应收账款 11	26,694,436.17	14,694,436.17	55.05	可回收性评估

应收账款 12	18,197,733.00	18,197,733.00	100.00	可回收性评估
应收账款 13	14,934,766.51	14,934,766.51	100.00	可回收性评估
其他	526,554,881.24	65,060,569.88	12.36	可回收性评估
合计	2,303,002,576.55	1,149,365,658.86	49.91	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	969,629,022.17	19,832,935.70	2.05
1-2年	12,916,256.93	2,267,408.88	17.55
2-3年	36,956,101.38	26,198,180.27	70.89
3年以上	44,972,172.70	44,972,172.70	100.00
合计	1,064,473,553.18	93,270,697.55	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

## (3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	1,005,115,653.30	296,185,274.04	-58,664,570.93			1,242,636,356.41
合计	1,005,115,653.30	296,185,274.04	-58,664,570.93			1,242,636,356.41

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
应收账款 1	10,375,481.92	款项收回	银行回款	经营情况不佳
应收账款 2	6,846,865.82	款项收回	银行回款	经营情况不佳
应收账款 3	5,994,556.49	款项收回	银行回款	经营情况不佳
其他	35,447,666.70	款项收回	银行回款	经营情况不佳
合计	58,664,570.93	/	/	/

## (4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

## (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
新能源补贴款项	700,027,701.56		700,027,701.56	20.79	213,797,793.73
杭州巴顿时空新能源汽车销售有限公司	482,220,836.14		482,220,836.14	14.32	482,220,836.14
东风电动车辆股份有限公司总部	227,404,658.93		227,404,658.93	6.75	4,453,008.15
Magna Motors S. A. (Mexico)	131,111,685.39		131,111,685.39	3.89	2,805,790.07
MAGMA AUTOMOTIVE S. A. S	109,513,302.86		109,513,302.86	3.25	2,343,584.68
合计	1,650,278,184.88		1,650,278,184.88	49.00	705,621,012.77

其他说明：

□适用 √不适用

## 6. 合同资产

## (1). 合同资产情况

□适用 √不适用

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

## (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

## (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

## (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用**7、应收款项融资**

## (1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,052,803,764.13	348,305,871.64
合计	1,052,803,764.13	348,305,871.64

本集团视其日常资金管理的需要将一部分应收票据进行贴现或背书, 管理上述票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标, 故将该等应收票据分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产, 列报为应收款项融资。

本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险, 不会因银行违约而产生重大损失。

## (2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

## (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	3,870,527,409.50	
合计	3,870,527,409.50	

## (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

## 8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	72,721,708.78	91.96	40,988,853.56	93.65
1 至 2 年	4,965,081.94	6.28	860,329.74	1.97
2 至 3 年	815,329.74	1.03	1,128,835.84	2.58
3 年以上	575,589.84	0.73	789,847.79	1.80
合计	79,077,710.30	100.00	43,767,866.93	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
襄阳达安汽车检测中心有限公司	35,699,186.24	45.14
湖北东风配售电有限公司	7,116,709.28	9.00
武汉东风汽车进出口有限公司	6,418,472.67	8.12
襄阳华润燃气有限公司	6,049,217.41	7.65
湖北凯力专用汽车有限公司	4,442,880.00	5.62
合计	59,726,465.60	75.53

其他说明：

适用 不适用

## 9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	626,305,610.17	467,285,432.91
合计	626,305,610.17	467,285,432.91

其他说明：

适用 不适用**应收利息****(1). 应收利息分类**适用 不适用**(2). 重要逾期利息**适用 不适用**(3). 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(6). 本期实际核销的应收利息情况**适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**应收股利****(1). 应收股利**适用 不适用

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	231,337,170.98	194,191,949.40
其中：3 个月以内	77,715,744.20	186,528,710.09
3 个月到 1 年	153,621,426.78	7,663,239.31
1 至 2 年	164,073,996.61	258,195,087.90
2 至 3 年	229,645,671.43	26,170,352.81
3 年以上	15,161,007.33	3,169,639.74
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	640,217,846.35	481,727,029.85

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收土地储备款	556,126,751.00	398,485,814.00
应收社保预缴款	17,377,166.18	18,968,928.45
应收保证金	10,331,432.00	10,477,182.00
应收派驻费	7,498,833.32	9,376,425.22
其他	48,883,663.85	44,418,680.18
合计	640,217,846.35	481,727,029.85

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	14,441,596.94			14,441,596.94
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	529,360.76			529,360.76
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	13,912,236.18			13,912,236.18

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	14,441,596.94		529,360.76			13,912,236.18
合计	14,441,596.94		529,360.76			13,912,236.18

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

## (5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
襄阳高新技术产业 开发区土地储备供 应中心	556,126,751.00	86.87	土地储备款	3个月以内；3个月 到1年；1到2年； 2到3年	2,480,474.68
东风物流（襄阳） 有限公司	15,665,809.38	2.45	租赁款	3个月以内；2年至 3年	-
东风汽车有限公司	12,394,241.60	1.94	新能源积分 款/保证金	3年以上	3,823,741.60
创格（武汉）汽车 服务有限公司	5,000,000.00	0.78	保证金	3个月到1年	189,630.00
东风康明斯发动机 有限公司	2,821,900.18	0.44	派遣费	3个月到1年	534,687.36
合计	592,008,702.16	92.47	/	/	7,028,533.64

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 10、存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	286,484,848.58	28,782,461.46	257,702,387.12	274,545,882.53	58,593,665.72	215,952,216.81
在产品						
库存商品	794,488,266.58	64,827,141.44	729,661,125.14	1,128,177,054.58	62,187,867.09	1,065,989,187.49
周转材料	6,463,236.30	741,853.93	5,721,382.37	5,133,205.83	732,042.56	4,401,163.27
消耗性生物 资产						
合同履约成 本						
自制半成品	256,157,287.39	17,094,723.06	239,062,564.33	235,894,166.40	14,844,465.46	221,049,700.94
合计	1,343,593,638.85	111,446,179.89	1,232,147,458.96	1,643,750,309.34	136,358,040.83	1,507,392,268.51

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	58,593,665.72	6,379,905.73		36,191,109.99		28,782,461.46
在产品						
库存商品	62,187,867.09	25,596,051.95		22,956,777.60		64,827,141.44
周转材料	732,042.56	32,357.31		22,545.94		741,853.93
消耗性生物资产						
合同履约成本						
自制半成品	14,844,465.46	2,250,257.60		0.00		17,094,723.06
合计	136,358,040.83	34,258,572.59		59,170,433.53		111,446,179.89

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**11、持有待售资产**适用 不适用**12、一年内到期的非流动资产**适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用**13、其他流动资产**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待认证及待抵扣进项税额	548,557,969.70	1,107,635,177.73
预缴税金	824,882,852.81	480,660,631.68
合计	1,373,440,822.51	1,588,295,809.41

#### 14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 17、长期股权投资

## (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价 值）	减值准 备期末 余额	
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认的投 资损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放现金股 利或利润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业											
东风康明斯发动机有限公司	1,024,941,047.88			490,372,551.41			407,000,000.00			1,108,313,599.29	
小计	1,024,941,047.88			490,372,551.41			407,000,000.00			1,108,313,599.29	
二、联营企业											
山东凯马车辆有限公司	134,126,923.81			6,067,556.91			13,200,000.00			126,994,480.72	
东风嘉实多油品有限公司	103,971,813.29			12,908.60						103,984,721.89	
山东凯马汽车制造有限公司	76,912,883.11			-15,500,235.76						61,412,647.35	
襄阳东风汉江新能源汽车产业基金合伙企业（有限合伙）	69,009,308.20			-381,811.79						68,627,496.41	
东博新能源科技有限公司	57,963,042.07			-34,148,105.21						23,814,936.86	
湖南邦乐车桥有限公司	5,180,543.58			-797,551.57						4,382,992.01	
小计	447,164,514.06			-44,747,238.82			13,200,000.00			389,217,275.24	
合计	1,472,105,561.94			445,625,312.59			420,200,000.00			1,497,530,874.53	

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
运通四方汽配供应链股份有限公司	3,576,553.37			357,566.40			3,934,119.77			1,664,555.48	
合计	3,576,553.37			357,566.40			3,934,119.77			1,664,555.48	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**19、其他非流动金融资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**20、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
<b>一、账面原值</b>				
1. 期初余额	90,045,273.18			90,045,273.18
2. 本期增加金额	2,016,551.58			2,016,551.58
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
(4) 其他	2,016,551.58			2,016,551.58
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	92,061,824.76			92,061,824.76
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>				
1. 期初余额	18,974,462.39			18,974,462.39
2. 本期增加金额	2,590,007.99			2,590,007.99
(1) 计提或摊销	2,590,007.99			2,590,007.99
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	21,564,470.38			21,564,470.38
<b>三、减值准备</b>				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
<b>四、账面价值</b>				
1. 期末账面价值	70,497,354.38			70,497,354.38
2. 期初账面价值	71,070,810.79			71,070,810.79

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**21、固定资产**

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,838,524,384.05	1,547,092,537.02
固定资产清理	73,432.69	318,877.66
合计	1,838,597,816.74	1,547,411,414.68

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

**(1). 固定资产情况**

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
<b>一、账面原值：</b>					
1. 期初余额	1,168,282,455.98	2,953,104,323.15	135,357,801.20	185,972,636.67	4,442,717,217.00
2. 本期增加金额	246,511,017.09	287,998,968.39	115,384.00	21,079,704.55	555,705,074.03
(1) 购置		70,870,411.06		8,705,918.07	79,576,329.13
(2) 在建工程转入	246,511,017.09	217,128,557.33	115,384.00	12,373,786.48	476,128,744.90
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	202,617,698.36	277,848,288.14	6,915,722.86	5,054,633.91	492,436,343.27
(1) 处置或报废	202,617,698.36	277,848,288.14	6,915,722.86	5,054,633.91	492,436,343.27
4. 期末余额	1,212,175,774.71	2,963,255,003.40	128,557,462.34	201,997,707.31	4,505,985,947.76
<b>二、累计折旧</b>					
1. 期初余额	382,096,812.19	2,348,340,074.77	42,207,159.54	121,151,077.55	2,893,795,124.05
2. 本期增加金额	26,574,753.00	126,235,573.87	24,151,776.91	11,414,064.73	188,376,168.51
(1) 计提	26,574,753.00	126,235,573.87	24,151,776.91	11,414,064.73	188,376,168.51
3. 本期减少金额	147,296,967.00	259,720,557.69	3,903,459.95	4,939,296.61	415,860,281.25
(1) 处置或报废	147,296,967.00	259,720,557.69	3,903,459.95	4,939,296.61	415,860,281.25
4. 期末余额	261,374,598.19	2,214,855,090.95	62,455,476.50	127,625,845.67	2,666,311,011.31
<b>三、减值准备</b>					
1. 期初余额		1,800,553.04		29,002.89	1,829,555.93
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额		679,003.53			679,003.53
(1) 处置或报废		679,003.53			679,003.53
4. 期末余额		1,121,549.51		29,002.89	1,150,552.40
<b>四、账面价值</b>					
1. 期末账面价值	950,801,176.52	747,278,362.94	66,101,985.84	74,342,858.75	1,838,524,384.05
2. 期初账面价值	786,185,643.79	602,963,695.34	93,150,641.66	64,792,556.23	1,547,092,537.02

于2025年12月31日，集团无所有权受到限制的固定资产。

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

## (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

## (5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。可收回金额为现金产生单元的公允价值减去处置费用后的净额与现金产生单元预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。

于2025年12月31日，本集团管理层认为轻型商用车现金产生单元存在减值迹象，对其进行了减值测试。现金产生单元的可收回金额按预计未来现金流量的现值确定。对未来现金流量预测的现值计算基于主要设备的经济寿命年限，采用的折现率是反映相关资产组特定风险的税前折现率，本集团采用的其他关键假设包括所属资产组产品的预期销售增长率以及预测期末资产回收价值等，本集团根据该等资产组以前年度的经营业绩、行业发展趋势等来确定这些重要假设。本集团进行减值测试的结果为无需计提减值准备。

固定资产清理

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
机器设备	73,432.69	318,877.66
合计	73,432.69	318,877.66

## 22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	871,478,492.48	855,598,381.72
工程物资		
合计	871,478,492.48	855,598,381.72

其他说明：

适用 不适用

在建工程

## (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
襄阳轻型商用车智能制造和绿色工厂升级	657,790,293.89		657,790,293.89	712,778,031.85		712,778,031.85
Legend 初加工线设备	31,469,300.40		31,469,300.40	22,995,813.67		22,995,813.67
新一代轻卡 T17 生产准备项目	459,734.51		459,734.51	967,178.37		967,178.37
V5/V7 项目内外装零件专用工装	15,756,662.26		15,756,662.26	7,878,331.13		7,878,331.13
T17M 排半车身生产准备	6,880,531.00		6,880,531.00	6,880,531.00		6,880,531.00
Ruby 模具&半精加工项目	8,433,628.32		8,433,628.32	5,535,398.23		5,535,398.23
康明斯 F 系列缸体缸盖初加工项目	5,300,884.95		5,300,884.95	1,060,176.99		1,060,176.99
其他	145,387,457.15		145,387,457.15	97,502,920.48		97,502,920.48
合计	871,478,492.48		871,478,492.48	855,598,381.72		855,598,381.72

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
襄阳轻	2,638,000,000.00	712,778,031.85	265,735,785.39	320,723,523.35		657,790,293.89	50.00					自有

型商用车智能制造和绿色工厂升级												资金
Legend初加工线设备	59,400,000.00	22,995,813.67	8,473,486.73			31,469,300.40	49.00					自有资金
新一代轻卡T17生产准备项目	193,800,000.00	967,178.37	14,834,543.59	15,341,987.45		459,734.51	87.00					自有资金
V5/V7项目内外装零件专用工装	30,000,000.00	7,878,331.13	7,878,331.13			15,756,662.26	53.00					自有资金
T17M排半车身生产准备	16,710,000.00	6,880,531.00				6,880,531.00	41.00					自有资金
Ruby模具&半精加工项目	13,200,000.00	5,535,398.23	2,898,230.09			8,433,628.32	64.00					自有资金
康明斯F系列缸体缸盖初加工项目	12,000,000.00	1,060,176.99	4,240,707.96			5,300,884.95	44.00					自有资金
合计	2,963,110,000.00	758,095,461.24	304,061,084.89	336,065,510.80		726,091,035.33	/	/			/	/

**(3). 本期计提在建工程减值准备情况**

□适用 √不适用

**(4). 在建工程的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

**(5). 工程物资情况**

□适用 √不适用

**23、生产性生物资产**

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**24、油气资产**

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

**25、使用权资产**

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	205,213,945.95	205,213,945.95
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额	16,408,630.91	16,408,630.91
4. 期末余额	188,805,315.04	188,805,315.04
二、累计折旧		
1. 期初余额	57,156,058.93	57,156,058.93
2. 本期增加金额	6,558,270.32	6,558,270.32
(1) 计提	6,558,270.32	6,558,270.32
3. 本期减少金额	5,471,044.34	5,471,044.34
(1) 处置	5,471,044.34	5,471,044.34
4. 期末余额	58,243,284.91	58,243,284.91
三、减值准备		
1. 期初余额		

2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	130,562,030.13	130,562,030.13
2. 期初账面价值	148,057,887.02	148,057,887.02

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

## 26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件使用权	专有技术	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	342,587,385.45	298,151,644.94	134,544,155.52	775,283,185.91
2. 本期增加金额		24,204,530.29	189,830,785.81	214,035,316.10
(1) 购置				
(2) 内部研发			189,830,785.81	189,830,785.81
(3) 企业合并增加				
(4) 在建工程转入		24,204,530.29		24,204,530.29
3. 本期减少金额		488,679.24		488,679.24
(1) 处置		488,679.24		488,679.24
4. 期末余额	342,587,385.45	321,867,495.99	324,374,941.33	988,829,822.77
二、累计摊销				
1. 期初余额	90,957,034.48	233,260,716.30	129,835,822.19	454,053,572.97
2. 本期增加金额	7,019,395.58	21,609,193.35	4,406,923.22	33,035,512.15
(1) 计提	7,019,395.58	21,609,193.35	4,406,923.22	33,035,512.15
3. 本期减少金额		488,679.24		488,679.24
(1) 处置		488,679.24		488,679.24
4. 期末余额	97,976,430.06	254,381,230.41	134,242,745.41	486,600,405.88
三、减值准备				
1. 期初余额		271,225.08		271,225.08
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额		271,225.08		271,225.08
四、账面价值				
1. 期末账面价值	244,610,955.39	67,215,040.50	190,132,195.92	501,958,191.81

2. 期初账面价值	251,630,350.97	64,619,703.56	4,708,333.33	320,958,387.86
-----------	----------------	---------------	--------------	----------------

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是38%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于2025年12月31日，本集团无所有权受到限制的无形资产。

于2025年12月31日，本集团无尚未办妥土地使用权证的土地使用权。

## 27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入固定资产改良支出	16,412,454.52	1,475,385.10	4,282,090.62		13,605,749.00
合计	16,412,454.52	1,475,385.10	4,282,090.62		13,605,749.00

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,356,897,996.56	203,804,630.82	1,143,858,057.31	171,852,862.71
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
预提费用	864,508,093.31	129,676,214.00	1,076,352,260.04	161,452,839.00
预计负债	298,568,703.88	44,785,305.59	300,909,807.17	45,136,471.08
应付职工薪酬	192,382,138.07	28,857,320.71	148,257,995.76	22,238,699.36
递延收益	181,075,116.06	27,161,267.41	189,559,942.48	28,433,991.37
租赁负债	158,137,978.88	23,720,696.83	161,918,326.88	24,287,749.03
无形资产摊销	46,574,945.54	7,014,748.03	37,992,493.36	5,727,380.20
公允价值变动	1,664,555.48	416,138.89	2,022,121.88	505,530.49
合计	3,099,809,527.78	465,436,322.28	3,060,871,004.88	459,635,523.24

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
使用权资产	130,562,030.13	19,584,304.52	136,871,719.47	20,530,757.92
合计	130,562,030.13	19,584,304.52	136,871,719.47	20,530,757.92

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	19,584,304.52	445,852,017.76	20,530,757.92	439,104,765.32
递延所得税负债	19,584,304.52		20,530,757.92	

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	104,944,632.37	117,977,720.41
可抵扣亏损	2,174,504,998.19	1,433,436,342.30
合计	2,279,449,630.56	1,551,414,062.71

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		261,955,488.61	
2026年	81,725,149.55	88,375,287.13	
2027年	155,050,428.31	157,479,142.68	
2028年	98,200,074.24	98,200,074.24	
2029年	92,990,425.53	93,607,848.11	
2030年	1,820,927.40		
2031年			
2032年	178,300,219.63	211,535,931.88	
2033年	161,009,228.70	190,376,619.31	
2034年	332,215,193.01	331,905,950.34	
2035年	1,073,193,351.82		
合计	2,174,504,998.19	1,433,436,342.30	/

其他说明：

□适用 √不适用

**30、其他非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产-质保金	68,634,750.00	17,493.39	68,617,256.61	68,634,750.00	17,493.39	68,617,256.61
预付延保款	28,711,629.42		28,711,629.42	28,012,470.25		28,012,470.25
合计	97,346,379.42	17,493.39	97,328,886.03	96,647,220.25	17,493.39	96,629,726.86

**31、所有权或使用权受限资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	65,885,912.67	65,885,912.67	冻结	注1	52,367,615.18	52,367,615.18		注1
应收票据								
存货								
其中：数据资源								

固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	65,885,912.67	65,885,912.67	/	/	52,367,615.18	52,367,615.18	/	/

注 1：于 2025 年 12 月 31 日，本集团所有权受到限制的货币资金为人民币 65,885,912.67 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 52,367,615.18 元），其中人民币 0.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 21,621,117.62 元）为本集团向银行申请开具银行承兑汇票的保证金，人民币 65,885,912.67 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 30,746,497.56 元）为诉讼冻结资金。

### 32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 33、交易性金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债			/
其中：			
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	3,677,030.92		
其中：			
远期外汇	3,677,030.92		
合计	3,677,030.92		/

其他说明：

适用 不适用

### 34、衍生金融负债

适用 不适用

### 35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	3,057,484,805.48	3,129,145,936.71
合计	3,057,484,805.48	3,129,145,936.71

**36、应付账款**

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	1,542,733,490.65	2,271,016,402.92
合计	1,542,733,490.65	2,271,016,402.92

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
账龄超过1年的重要应付账款总额	26,823,786.01	未达到偿还条件
合计	26,823,786.01	/

其他说明：

□适用 √不适用

**37、预收款项**

(1). 预收款项列示

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**38、合同负债**

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收整车款	391,816,413.31	313,950,003.69
预收备件款	38,601,448.99	36,198,602.58
预收新车首保费	18,119,357.97	12,219,688.59
预收延保款	5,548,727.67	
合计	454,085,947.94	362,368,294.86

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**39、应付职工薪酬**

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	132,179,231.62	834,785,510.82	796,092,423.54	170,872,318.90
二、离职后福利-设定提存计划	333,462.26	117,719,350.09	117,719,350.09	333,462.26
三、辞退福利	8,009,744.95	14,599,291.66	12,795,283.01	9,813,753.60
四、一年内到期的其他福利				
五、应付离职后福利（设定受益计划）	1,276,964.82	74,650.00	82,614.82	1,269,000.00
合计	141,799,403.65	967,178,802.57	926,689,671.46	182,288,534.76

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	128,554,119.61	643,685,909.59	602,616,811.16	169,623,218.04
二、职工福利费		47,599,816.92	47,599,816.92	
三、社会保险费	7,652.16	70,106,039.89	70,106,039.89	7,652.16
其中：医疗保险费	-	68,203,688.10	68,203,688.10	-
工伤保险费	7,233.28	1,776,468.81	1,776,468.81	7,233.28
生育保险费	418.88	125,882.98	125,882.98	418.88
四、住房公积金		58,948,223.46	58,948,026.62	196.84
五、工会经费和职工教育经费	3,617,459.85	14,445,520.96	16,821,728.95	1,241,251.86
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	132,179,231.62	834,785,510.82	796,092,423.54	170,872,318.90

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	319,484.80	89,918,021.47	89,918,021.47	319,484.80
2、失业保险费	13,977.46	3,770,952.17	3,770,952.17	13,977.46
3、企业年金缴费		24,030,376.45	24,030,376.45	
合计	333,462.26	117,719,350.09	117,719,350.09	333,462.26

## (4) 设定受益计划列示

单位：元 币种：人民币

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
设定受益计划	1,276,964.82	74,650.00	82,614.82	1,269,000.00
合计	1,276,964.82	74,650.00	82,614.82	1,269,000.00

其他说明：

□适用 √不适用

## 40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	10,826,890.01	260,483.12
消费税	137,295.57	974,904.98
营业税		
企业所得税	1,294,190.46	678,195.42
个人所得税	1,059,051.61	1,232,608.52
城市维护建设税	616,825.87	89,256.12
房产税	2,127,599.30	2,144,637.51
印花税	1,797,336.95	2,149,587.05
土地使用税	1,220,768.87	1,441,570.98
教育费附加及地方教育费附加	446,614.09	150,422.15
其他	28,609.78	16,781.21
合计	19,555,182.51	9,138,447.06

## 41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	1,427,850,669.21	1,696,604,493.99
合计	1,427,850,669.21	1,696,604,493.99

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
销售返利	428,884,771.44	582,899,202.00
押金及保证金	476,077,050.25	409,610,685.83
技术服务费	80,153,529.96	130,839,894.44
网络维护费	45,204,483.40	64,136,247.60
运输费	37,573,637.06	82,301,980.14
特许权使用费	22,984,125.03	14,271,615.96

市场开拓与宣传费	19,884,603.72	38,726,421.77
劳务费	17,473,444.01	56,219,476.44
租赁费	17,107,294.47	11,092,261.31
项目咨询费	16,028,449.72	12,005,631.28
差旅费	4,542,274.84	8,987,370.73
其他	261,937,005.31	285,513,706.49
合计	1,427,850,669.21	1,696,604,493.99

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 42、持有待售负债

适用 不适用

#### 43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	3,914,560.46	3,894,469.91
1年内到期的预计负债	244,316,596.74	
合计	248,231,157.20	3,894,469.91

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

## (3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

## (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	158,137,978.88	176,530,206.10
减：一年内到期的租赁负债	3,914,560.46	3,894,469.91
合计	154,223,418.42	172,635,736.19

## 48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	434,200,000.00	259,570,000.00
专项应付款		
合计	434,200,000.00	259,570,000.00

其他说明：

适用 不适用

长期应付款为本公司于2024-2025年收到由东风集团拨付的中央基建投资预算资金，用于支持特定资本性支出项目。

长期应付款

## (1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

## (2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

## 49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	19,587,000.00	20,985,585.00
二、辞退福利	22,995,791.77	18,673,158.83
三、其他长期福利		
合计	42,582,791.77	39,658,743.83

## (2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

√适用 □不适用

本集团提供了补充养老保险计划、离退休后补贴计划及离退休后医疗报销计划。该计划受利率风险、退休金受益人的预期寿命变动风险、薪酬的预期增长率和医疗费用年增长率的影响。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

项目	2025 年	2024 年
折现率	2.00%	1.75%
福利年增长率	10.00%	10.00%

其他说明：

□适用 √不适用

## 50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证	329,000,271.10	327,551,504.27	产品质量保证为本集团为出售的成品车辆在质保期内免费提供售后服务、产品保修等服务而预计产生的费用。
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
减：一年内到期的预计负债	244,316,596.74		
合计	84,683,674.36	327,551,504.27	/

**51、递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	216,757,101.48	2,146,000.00	14,597,210.42	204,305,891.06	
合计	216,757,101.48	2,146,000.00	14,597,210.42	204,305,891.06	/

其他说明：

□适用 √不适用

**52、其他非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
预收延保款	31,510,080.71	30,061,528.75
合计	31,510,080.71	30,061,528.75

**53、股本**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,000,000,000.00						2,000,000,000.00

**54、其他权益工具**

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**55、资本公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	585,476,522.97			585,476,522.97
其他资本公积	32,478,544.19			32,478,544.19
合计	617,955,067.16			617,955,067.16

**56、库存股**

□适用 √不适用

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-5,328,369.76	520,566.40			89,391.60	431,174.80	-4,897,194.96
其中：重新计量设定受益计划变动额	-3,680,101.51	163,000.00				163,000.00	-3,517,101.51
权益法下不能转损益的其他综合收益	-176,500.00						-176,500.00
其他权益工具投资公允价值变动	-1,471,768.25	357,566.40			89,391.60	268,174.80	-1,203,593.45
企业自身信用风险公允价值变动							
二、将重分类进损益的其他综合收益	16,793,222.2						16,793,222.2
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	16,793,222.2						16,793,222.2
其他债权投资公允价值变动							
金融资产重分类计入其他综合收益的金额							
其他债权投资信用减值准备							
现金流量套期储备							
外币财务							

报表折算差额							
其他综合收益合计	11,464,852.44	520,566.40			89,391.60	431,174.80	11,896,027.24

### 58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		8,566,058.49	8,566,058.49	
合计		8,566,058.49	8,566,058.49	

### 59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	949,510,075.92			949,510,075.92
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	949,510,075.92			949,510,075.92

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

### 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	4,697,468,620.27	4,728,506,462.62
调整期初未分配利润合计数(调增+,调减-)		
调整后期初未分配利润	4,697,468,620.27	4,728,506,462.62
加:本期归属于母公司所有者的净利润	-479,572,267.09	29,162,157.65
减:提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	10,000,000.00	60,200,000.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	4,207,896,353.18	4,697,468,620.27

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。

4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。

5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,809,766,813.05	8,930,817,225.01	10,892,110,401.82	10,727,163,191.98
其他业务	48,295,428.67	26,789,197.93	45,155,704.32	15,939,683.34
合计	8,858,062,241.72	8,957,606,422.94	10,937,266,106.14	10,743,102,875.32

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型	8,858,062,241.72	8,957,606,422.94
销售轻型车	6,697,156,936.51	6,936,521,799.37
销售客车及底盘	606,522,628.07	643,306,807.83
销售发动机及部件	1,433,674,273.85	1,294,477,187.92
销售材料	2,654,536.39	1,403,583.93
租金收入	42,939,675.14	63,205,998.95
其他	75,114,191.76	18,691,044.94
按经营地区分类		
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类	8,858,062,241.72	8,957,606,422.94
在某一时点转让	8,774,573,457.78	8,860,652,945.32
在某一时段内转让	40,549,108.80	33,747,478.67
租赁收入/成本	42,939,675.14	63,205,998.95
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计	8,858,062,241.72	8,957,606,422.94

其他说明：

√适用 □不适用

本集团业务类型包括汽车整车、汽车零部件及备件的生产及销售业务和维修服务等业务，其中：

### ①汽车整车、汽车零部件及备件销售业务

按照合同履行履约义务，以控制权转移作为收入确认的判断标准，按照时点确认收入。本集团与客户的结算方式为款到发货和货到付款，其中货到付款按集团核定的客户信用等级和赊销额度对客户进行赊销，客户按约定账期付款。

### ②维修服务业务

属于某一时段履行的履约义务，按照时段确认收入，本集团按照产出法，根据实际提供服务的完工进度确定提供服务的履约进度。

合同价款通常一年内到期，合同通常不存在重大融资成分。

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

**62、税金及附加**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	3,012,994.15	10,710,703.01
营业税		
城市维护建设税	580,758.60	11,479,742.31
教育费附加	432,944.23	8,157,782.07
资源税		
房产税	9,434,138.64	10,456,221.56
土地使用税	5,060,269.01	5,844,388.92
车船使用税		
印花税	6,574,517.74	8,443,525.59
其他	28,063.86	26,401.37
合计	25,123,686.23	55,118,764.83

**63、销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	208,147,655.68	236,048,629.84
差旅费	31,325,238.23	34,151,690.79
市场开拓与宣传费	67,744,564.18	130,795,235.40
租赁费	11,623,654.66	14,744,613.59
折旧与摊销	2,430,016.37	3,122,666.00
其他	42,591,265.71	58,331,843.27
合计	363,862,394.83	477,194,678.89

**64、管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	199,717,548.65	242,972,768.06
劳务费	11,380,711.31	11,569,669.07
固定资产折旧	10,862,439.98	4,754,854.27
无形资产摊销	8,291,752.04	5,690,016.80
网络维护费	6,240,117.57	14,365,892.16
咨询费	6,232,851.76	16,645,928.84
差旅费	4,987,294.60	6,654,708.92
使用权资产折旧	4,649,771.83	1,082,614.36
派驻费	3,245,910.02	1,933,532.35

财产保险费	849,264.34	885,102.11
其他	52,688,903.30	56,424,008.54
合计	309,146,565.40	362,979,095.48

#### 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	173,139,149.42	190,023,754.24
技术服务费以及试验校验费	105,561,147.68	125,279,797.69
固定资产折旧	35,276,968.17	32,885,382.11
材料及其他物料消耗	31,106,456.70	46,496,061.43
无形资产摊销	13,257,087.76	14,254,907.31
差旅费	1,616,838.19	4,480,229.85
劳务费	1,419,046.88	1,161,890.63
其他	10,412,744.81	15,742,840.24
合计	371,789,439.61	430,324,863.50

#### 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	8,477,927.71	8,713,641.87
减：利息收入	-31,458,504.51	-80,139,465.59
汇兑损益	2,076,678.41	-17,714,881.15
其他	3,105,349.30	4,114,693.48
合计	-17,798,549.09	-85,026,011.39

#### 67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	308,286,792.42	637,008,530.12
增值税加计抵减	52,911,930.54	38,723,344.27
代扣个人所得税手续费返还	414,800.96	408,373.91
合计	361,613,523.92	676,140,248.30

#### 68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	445,851,977.21	388,979,067.63
处置长期股权投资产生的投资收益		300,000.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		

债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	12,506,018.87	13,665,343.55
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
应收款项融资贴现损失	-7,698,078.77	-16,837,726.23
其他		53,173.54
合计	450,659,917.31	386,159,858.49

### 69、净敞口套期收益

适用 不适用

### 70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	7,111,601.44	
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		-3,462,071.66
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	7,111,601.44	-3,462,071.66

### 71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-237,520,703.11	-44,115,812.52
其他应收款坏账损失	529,360.76	-2,523,107.32
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-236,991,342.35	-46,638,919.84

### 72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-34,258,572.59	-27,327,182.96
三、长期股权投资减值损失		

四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
0、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-34,258,572.59	-27,327,182.96

**73、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
长期资产处置利得	108,597,492.28	57,310,061.59
合计	108,597,492.28	57,310,061.59

**74、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无法支付的款项	21,906,198.89	1,817,009.47	
罚没收入	176,615.42	2,974,794.32	
其他	2,320,406.47	1,495,035.30	
合计	24,403,220.78	6,286,839.09	

其他说明：

□适用 √不适用

**75、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			

对外捐赠	1,926,127.01	1,230,000.00	
赔偿金、违约金及罚款支出	8,109,765.95	1,242,206.91	
其他	2,396,573.53	1,908,200.97	
合计	12,432,466.49	4,380,407.88	

## 76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	2,205,245.88	698,084.04
递延所得税费用	-6,836,644.04	-36,483,769.67
合计	-4,631,398.16	-35,785,685.63

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-482,964,343.90
按法定/适用税率计算的所得税费用	-120,741,085.97
子公司适用不同税率的影响	49,049,953.23
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-67,763,205.65
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	899,964.75
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,324,895.27
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	159,445,022.50
研发支出加计扣除	-25,061,246.25
所得税汇算清缴的影响	864,094.49
所得税费用	-4,631,398.17

其他说明：

适用 不适用

## 77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57“其他综合收益”。

## 78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补贴	310,432,792.42	617,054,271.00

法院冻结资金	30,746,497.56	50,973,118.93
收到保证金	23,449,992.26	72,997,678.99
利息收入	20,748,435.05	54,100,576.69
营业外收入	2,497,021.89	6,286,727.29
租赁收入	864,000.00	26,421,021.02
汽车消费补贴		25,445,000.00
其他	8,054,550.53	1,383,704.60
合计	396,793,289.71	854,662,098.52

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
技术服务及试验校验费	138,911,224.12	83,796,632.82
水电动能费	121,036,864.86	115,783,325.25
诉讼冻结资金	65,885,912.67	30,746,497.56
市场开拓及宣传费	54,820,486.39	109,276,941.70
差旅费	42,403,075.53	48,118,321.53
网络维护费	30,070,957.72	9,227,591.11
租赁费	21,849,193.87	17,144,594.82
特许权使用费	7,096,600.00	382,149.15
财产保险费	5,631,391.94	10,743,986.47
仓储费	5,112,715.63	7,955,368.91
其他	81,060,578.21	53,647,662.68
合计	573,879,000.94	486,823,072.00

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到母公司拨付的中央基建投资预算资金	174,630,000.00	259,570,000.00
合计	174,630,000.00	259,570,000.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
应付股利			10,000,000.00	10,000,000.00		
长期应付款	259,570,000.00	174,630,000.00				434,200,000.00
租赁负债	176,530,206.10		8,477,927.71		26,870,154.93	158,137,978.88
合计	436,100,206.10	174,630,000.00	18,477,927.71	10,000,000.00	26,870,154.93	592,337,978.88

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
票据背书支付货款及服务款	1,494,257,763.95	1,641,669,351.54

## 79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	-478,332,945.74	33,445,950.27
加：资产减值准备	34,258,572.59	27,327,182.96
信用减值损失	236,991,342.35	46,638,919.84
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	188,376,168.51	224,076,982.76
使用权资产摊销	6,558,270.32	5,670,409.06
无形资产摊销	33,035,512.15	34,761,487.42
长期待摊费用摊销	4,282,090.62	2,789,364.18
投资性房地产折旧摊销	2,590,007.99	2,590,007.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-108,597,492.28	-57,310,061.59
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-7,111,601.44	3,462,071.66
财务费用（收益以“-”号填列）	-2,371,163.03	-17,325,247.03
投资损失（收益以“-”号填列）	-458,357,996.08	-386,159,858.49
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-6,836,644.04	-36,483,769.67
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
递延收益的销	-14,597,210.42	-19,954,259.12
存货的减少（增加以“-”号填列）	241,212,901.58	434,511,882.68
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	823,399,769.68	-433,448,209.33

经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	-693,683,105.15	-2,419,369,420.08
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-199,183,522.39	-2,554,776,566.49
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
票据背书支付货款及服务款	1,494,257,763.95	1,641,669,351.54
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	3,740,287,054.02	4,065,040,769.27
减：现金的期初余额	4,065,040,769.27	4,864,032,192.61
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-324,753,715.25	-798,991,423.34

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,740,287,054.02	4,065,040,769.27
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	3,740,287,054.02	4,065,040,769.27
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,740,287,054.02	4,065,040,769.27
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
应收利息	7,178,819.45	3,152,388.88	计提的存款利息
存款期在3个月以上的大额存单		80,000,000.00	不可提前支取
定期存款	50,000,000.00		不可提前支取
银行承兑汇票保证金		21,621,117.62	不可提前支取
诉讼冻结资金	65,885,912.67	30,746,497.56	使用限制

合计	123,064,732.12	135,520,004.06	/
----	----------------	----------------	---

其他说明：

适用 不适用

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

## 81、外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			34,970,013.11
其中：美元	4,791,595.86	7.0288	33,679,168.98
欧元	156,741.44	8.2355	1,290,844.13
港币			
应收账款			384,929,932.87
其中：美元	53,258,734.65	7.0288	374,344,994.11
欧元	1,285,281.86	8.2355	10,584,938.76
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

## 82、租赁

### (1). 作为承租人

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
租赁负债利息费用	8,477,927.71	8,713,641.87
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费	16,734,994.11	20,700,960.19
与租赁相关的总现金流出	29,593,737.60	17,144,594.82

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的土地的租赁期通常为 1-50 年。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额29,593,737.60(单位：元 币种：人民币)

### (2). 作为出租人

## 作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
土地及房屋	42,939,675.14	
合计	42,939,675.14	

本集团将经营租赁资产用于出租，租赁期为1年至5年，形成经营租赁。

## 作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

**83、数据资源**

□适用 √不适用

**84、其他**

√适用 □不适用

	2025年	2024年
基本每股收益（元/股）	-0.24	0.01
稀释每股收益（元/股）	-0.24	0.01

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

基本每股收益的具体计算如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润	-479,572,267.09	29,162,157.65
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00

由于本公司无稀释性潜在普通股，因此稀释每股收益与基本每股收益金额相同。

**八、研发支出****1、按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	246,346,141.59	246,414,591.54
技术服务费以及试验校验费	142,228,295.60	147,188,534.88
固定资产折旧	47,113,984.49	43,328,914.37

材料及其他物料消耗	38,250,822.37	58,864,597.98
无形资产摊销	13,257,087.76	14,254,907.31
差旅费	4,055,629.14	7,123,417.05
劳务费	1,759,386.33	1,161,890.63
其他	19,799,955.80	28,550,194.39
合计	512,811,303.08	546,887,048.15
其中：费用化研发支出	371,789,439.61	430,324,863.50
资本化研发支出	141,021,863.47	116,562,184.65

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
V5&V7 项目	134,954,248.69	54,876,537.12		189,830,785.81		
HV9 项目	40,854,691.97	86,145,326.35				127,000,018.32
合计	175,808,940.66	141,021,863.47		189,830,785.81		127,000,018.32

重要的资本化研发项目

适用 不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
HV9 项目	开发阶段	2026 年 7 月	车辆销售	2024 年 5 月	具有技术和经济可行性

开发支出减值准备

适用 不适用

## 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3、反向购买

适用 不适用

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

### 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
东风轻型发动机有限公司	十堰市	72,000	十堰市	发动机及零部件制造和销售	51.00		投资成立
上海嘉华投资有限公司	上海市	10,000	上海市	投资	97.00	2.70	投资成立
东风轻型商用车营销有限公司	武汉市	10,000	武汉市	整车及零部件销售	100.00		投资设立
东风俊风新能源汽车销售(深圳)有限公司	深圳市	1,000	深圳市	整车销售	100.00		投资成立
武汉东风汽车对外贸易有限公司	武汉市	1,000	武汉市	出口贸易		99.70	投资成立
东风蓝卡(武汉)科技有限公司	武汉市	1,000	武汉市	从事汽车专业领域内的技术服务		99.82	投资成立
东风襄阳旅行车有限公司	襄阳市	8,000	襄阳市	整车及零部件制造和销售	90.00		非同一控制下企业合并
襄阳东风隆诚机械有限责任公司	襄阳市	2,000	襄阳市	零部件制造和销售	100.00		非同一控制下企业合并

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
东风襄阳旅行车有限公司	10.00%	650,832.93		87,608,274.27
东风轻型发动机有限公司	49.00%	563,222.22		206,722,980.83

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
东风襄阳旅行车有限公司	951,398,395.20	102,613,631.69	1,054,012,026.89	150,964,659.51	26,964,624.72	177,929,284.23	953,023,257.67	107,475,870.29	1,060,499,127.96	164,272,885.75	26,917,705.34	191,190,591.09
东风轻型发动机有限公司	697,039,260.28	133,217,211.80	830,256,472.08	374,791,131.19	33,581,706.54	408,372,837.73	580,567,851.48	160,637,183.97	741,205,035.45	250,971,714.93	69,454,119.27	320,425,834.20

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
东风襄阳旅行车有限公司	4,730,279.58	6,508,329.27	6,508,329.27	244,964.88	14,942,287.47	22,748,852.96	23,070,227.67	-653,413.52
东风轻型发动机有限公司	929,238,483.80	1,149,433.10	1,149,433.10	2,428,045.28	560,528,338.00	4,020,302.81	4,020,302.81	1,533,731.98

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
东风康明斯发动机有限公司	湖北省襄阳市	湖北省襄阳市高新技术产业开发区	发动机及发动机组制造	50		权益法
东博新能源科技有限公司	湖北省襄阳市	襄阳市高新区邓城大道49号国际创新产业基地6号楼	新能源技术推广服务	50		权益法
山东凯马车辆有限公司	山东省寿光市	山东省寿光市东环路58888号	汽车零部件及配件制造	40		权益法
东风嘉实多油品有限公司	湖北省武汉市	武汉市青山区(武汉化学工业区)化工五路8号1栋1单元1楼1号	原油加工及石油制品制造	30		权益法
襄阳东风汉江新能源汽车产业基金合伙企业(有限合伙)	湖北省襄阳市	中国(湖北)自贸区襄阳片区东风汽车大道1号东风汽车股份有限公司铸造分公司科技楼二楼	投资与资产管理	49.50		权益法
山东凯马汽车制造有限公司	山东省寿光市	山东省寿光市东环路58888号	汽柴油车整车制造	9.96		权益法
湖南邦乐车桥有限公司	湖南省津市市	湖南省津市市金鱼岭办事处湖桥社区孟姜女大道800号	汽车零部件及配件制造	6.11		权益法

持有20%以下表决权但具有重大影响，或者持有20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

本公司在山东凯马汽车制造有限公司和湖南邦乐车桥有限公司各派驻一名董事，对其实施重大影响，对该两家公司的投资作为长期股权投资以权益法核算。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	东风康明斯发动机有限公司	东风康明斯发动机有限公司
流动资产	6,867,719,098.35	5,724,208,312.11
其中：现金和现金等价物	3,099,854,612.28	2,763,817,914.53
非流动资产	2,016,210,406.47	2,197,079,184.21
资产合计	8,883,929,504.82	7,921,287,496.32
流动负债	6,287,718,284.93	5,531,986,772.42
非流动负债	379,584,574.20	339,418,628.14
负债合计	6,667,302,859.13	5,871,405,400.56
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	2,216,626,645.69	2,049,882,095.76
按持股比例计算的净资产份额	1,108,313,322.85	1,024,941,047.88
调整事项		

—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他		
对合营企业权益投资的账面价值	1,108,313,322.85	1,024,941,047.88
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	10,336,367,783.45	10,277,702,636.26
财务费用	-4,167,422.30	-5,503,610.11
所得税费用	-136,570,689.40	-87,017,831.71
净利润	980,744,549.93	904,077,729.28
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	980,744,549.93	904,077,729.28
本年度收到的来自合营企业的股利	407,000,000.00	446,500,000.00

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		
—其他综合收益		
—综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	389,217,275.24	447,164,514.06
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-44,068,116.80	-70,332,703.00
—其他综合收益		
—综合收益总额	-44,068,116.80	-70,332,703.00

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

## 4、重要的共同经营

□适用 √不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	216,757,101.48	2,146,000.00		14,597,210.42		204,305,891.06	资产/收益
合计	216,757,101.48	2,146,000.00		14,597,210.42		204,305,891.06	/

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	14,597,210.42	17,602,259.12
与收益相关	293,689,582.00	619,406,271.00
合计	308,286,792.42	637,008,530.12

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

适用 不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由合规及监审委员会按照董事会批准的政策开展。合规及监审委员通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

#### (1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金和应收银行承兑汇票的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些

金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收商业承兑汇票、应收账款和其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。于2025年12月31日，本集团具有特定信用风险集中，本集团的应收账款的20.79%（2024年12月31日：24.09%）和49.00%（2024年12月31日：51.43%）分别源于应收账款余额最大和前五大客户。

#### 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为应收款项的逾期情况，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化。

#### 已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为有关款项出现逾期的情况，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

### （2）流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

单位：元 币种：人民币

2025年

	1年以内	1年至2年	2年至5年	5年以上	合计
应付票据	3,057,484,805.48				3,057,484,805.48
应付账款	1,542,733,490.65				1,542,733,490.65
其他应付款	1,441,989,665.64				1,441,989,665.64
租赁负债	11,588,426.40	11,588,426.40	34,765,279.20	201,831,759.80	259,773,891.80
合计	6,053,796,388.17	11,588,426.40	34,765,279.20	201,831,759.80	6,301,981,853.57

2024年

	1年以内	1年至2年	2年至5年	5年以上	合计
应付票据	3,129,145,936.71				3,129,145,936.71
应付账款	2,271,016,402.92				2,271,016,402.92
其他应付款	1,696,604,493.99				1,696,604,493.99
租赁负债	12,467,799.86	12,467,799.86	37,403,399.58	238,702,173.18	301,041,172.48
合计	7,109,234,633.48	12,467,799.86	37,403,399.58	238,702,173.18	7,397,808,006.10

### （3）市场风险

#### 汇率风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产及未来的外币交易（外币资产及外币交易的计价货币主要为美元）存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团已签署远期外汇合约的方式来达到规避外汇风险的目的。于2025年度，本集团已开展远期外汇合约业务，总额度为人民币10亿元。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，外币汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益（由于美元或欧元计价的金融工具）产生的影响。

2025年

	汇率增加/ (减少)%	净损益增加/ (减少)
人民币对美元贬值	5	33,635,149.98

人民币对美元升值	5	-33,635,149.98
人民币对欧元贬值	5	1,694,256.35
人民币对欧元升值	5	-1,694,256.35

2024年

	汇率增加/ (减少)%	净损益增加/ (减少)
人民币对美元贬值	5	52,618,076.54
人民币对美元升值	5	-52,618,076.54
人民币对欧元贬值	5	1,440,262.78
人民币对欧元升值	5	-1,440,262.78

## 2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收款项融资	3,160,182,740.45	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	3,160,182,740.45	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	3,160,182,740.45	7,698,078.77
合计	/	3,160,182,740.45	7,698,078.77

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

无已转移但未整体终止确认的金融资产。

#### 4、资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用资产负债率来管理资本，资产负债率是指合并资产负债表中所示总负债除以总资产。本集团于资产负债表日的资产负债率列示如下：

项目	2025年	2024年
资产负债率	49.38%	50.28%

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产		5,472,917.97	3,200.00	5,476,117.97
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		5,472,917.97	3,200.00	5,476,117.97
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资			3,200.00	3,200.00
(3) 衍生金融资产		5,472,917.97		5,472,917.97
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			3,934,119.77	3,934,119.77
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 应收款项融资		1,052,803,764.13		1,052,803,764.13
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>		1,058,276,682.10	3,937,319.77	1,062,214,001.87
(七) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				

其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括外汇远期合同，采用类似于远期定价和互换模型以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同的账面价值，与公允价值相同。衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如企业价值乘数和市盈率乘数。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

性分析

√适用 □不适用

2025 年

单位：元 币种：人民币

项目	年初余额	当期利得或损失总额		购买	出售	结算	年末余额	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
		计入损益	计入其他综合收益					
交易性金融资产								
交易性权益工具投资	3,200.00						3,200.00	
其他权益工具投资								

非上市权益证券	3,576,553.37		357,566.40				3,934,119.77	
合计	3,579,753.37		357,566.40				3,937,319.77	

2024 年

单位：元 币种：人民币

项目	年初余额	当期利得或损失总额		购买	出售	结算	年末余额	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
		计入损益	计入其他综合收益					
交易性金融资产								
交易性权益工具投资	3,200.00						3,200.00	
其他权益工具投资								
非上市权益证券	4,462,894.05		372,054.32		-1,258,395.00		3,576,553.37	
合计	4,466,094.05		372,054.32		-1,258,395.00		3,579,753.37	

#### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

#### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

#### 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

#### 9、其他

适用 不适用

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币					
母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
东风集团	武汉市	汽车及零部件的制造与销售	8,589,370,000.00	55	55

#### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见第八节“十、其他主体中的权益”。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见第八节“十、在其他主体中的权益”

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
东风汽车集团有限公司（东风公司）	东风集团之控股股东
东风模具冲压技术有限公司	受东风公司共同控制
武汉东研智慧设计研究院有限公司	受东风公司重大影响
东风电动车辆股份有限公司	受东风集团控制
东风锻造有限公司	受东风集团控制
东风华神汽车有限公司	受东风集团控制
东风龙擎动力有限公司	受东风集团控制
东风汽车纳米科技（襄阳）有限公司	受东风集团控制
东风商用车有限公司	受东风集团控制
东风随州专用汽车有限公司	受东风集团控制
南斗六星（武汉）科技有限公司	受东风集团控制
武汉东风汽车对外贸易有限公司	受东风集团控制
武汉东风汽车进出口有限公司	受东风集团控制
中国东风汽车工业进出口有限公司	受东风集团控制
创格（武汉）汽车服务有限公司	受东风集团控制
东风汽车财务有限公司	受东风集团控制
东风汽车金融有限公司	受东风集团控制
东风悦享科技有限公司	受东风集团控制
东风德纳车桥有限公司	受东风集团共同控制
东风特种汽车有限公司	受东风集团共同控制
湖北盛达动力科技有限公司	受东风集团共同控制
深圳东风汽车有限公司	受东风集团共同控制
东风德纳车桥有限公司	受东风集团共同控制
东风特汽（十堰）客车有限公司	受东风集团共同控制
东风汽车有限公司（东风有限）	受东风集团共同控制
富奥泵业（湖北）有限公司	受东风集团重大影响
悦享雄安科技有限公司	受东风集团重大影响
东风（十堰）有色铸件有限公司	受东风有限控制
东风电驱动系统有限公司	受东风有限控制
东风精密铸造有限公司	受东风有限控制
东风汽车车轮随州有限公司	受东风有限控制
东风汽车底盘系统有限公司	受东风有限控制

东风汽车紧固件有限公司	受东风有限控制
东风汽车零部件（集团）有限公司	受东风有限控制
东风设备制造有限公司	受东风有限控制
东风延锋（十堰）汽车座舱系统有限公司	受东风有限控制
联友出行科技服务有限公司	受东风有限控制
郑州日产汽车有限公司	受东风有限控制
深圳联友科技有限公司	受东风有限控制
襄阳东博华胜新能源科技有限公司	联营公司之子公司
襄阳东博共创新能源科技有限公司	联营公司之子公司
长沙及准新能源科技有限公司	联营公司之子公司
深圳明途新能源科技有限公司	联营公司之孙公司

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
山东凯马车辆有限公司		801,480,412.64			1,319,590,967.23
东风康明斯发动机有限公司		301,719,976.40			471,118,906.62
东风华神汽车有限公司		237,848,788.92			386,946,977.19
东风德纳车桥有限公司		218,749,359.58			287,388,835.15
东风物流（襄阳）有限公司		192,578,641.22			338,741,022.43
东风延锋（十堰）汽车座舱系统有限公司		167,263,137.76			162,553,562.17
郑州日产汽车有限公司		132,800,412.13			76,945,556.99
武汉东研智慧设计研究院有限公司		86,216,391.33			390,081,232.51
山东凯马汽车制造有限公司		85,770,199.32			442,915,509.42
东风设备制造有限公司		74,088,588.22			95,212,934.79
东风嘉实多油品有限公司		71,177,455.47			84,910,453.92
东风汽车底盘系统有限公司		69,835,989.75			81,512,166.16
深圳联友科技有限公司		62,566,236.33			53,125,365.30

东风汽车零部件（集团）有限公司		53,543,709.78			17,995,341.93
襄阳达安汽车检测中心有限公司		42,579,904.85			34,708,513.39
东风集团		28,865,160.52			12,743,144.16
东风有限		26,122,091.94			47,656,628.3
东风商用车有限公司		21,486,656.81			5,208.35
东风汽车车轮随州有限公司		17,527,369.86			20,317,538.97
东风悦享科技有限公司		13,915,094.34			
东风汽车纳米科技（襄阳）有限公司		13,607,072.65			6,812,808.12
武汉东风汽车进出口有限公司		12,136,968.60			16,840,191.82
东风电动车辆股份有限公司		12,087,163.72			1,861,050.25
东风公司		8,481,650.94			10,231,576.11
东风汽车紧固件有限公司		8,166,290.36			12,318,542.77
东风电驱动系统有限公司		3,389,177.69			10,058,987.82
东博新能源科技有限公司		204,122.48			101,171,283.54
湖南邦乐车桥有限公司		243,428.66			53,364,542.60
其他		51,531,768.47			56,273,646.83
合计		2,815,983,220.74			4,593,402,494.88

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
郑州日产汽车有限公司		373,363,758.85	125,708,702.70
东风康明斯发动机有限公司		216,625,804.89	218,059,841.79
东风电动车辆股份有限公司		212,375,216.04	428,284,434.95
中国东风汽车工业进出口有限公司（注1）		78,498,887.01	9,944,370.58
东风特种汽车有限公司		77,530,239.07	72,390,606.13
东风有限		21,252,768.35	50,333,224.31
山东凯马车辆有限公司		51,080,366.03	6,658,029.12
深圳东风汽车有限公司		32,619,863.06	28,052,693.35
悦享雄安科技有限公司		-	70,589,380.53

东风锻造有限公司		-	28,097,492.00
其他		28,686,995.45	20,465,214.01
合计		1,092,033,898.75	1,058,583,989.47

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

注1：2025年8月4日，本公司第七届董事会第十五次会议审议通过了《公司与中国东风汽车工业进出口有限公司海外事业合作的议案》，同意本公司与中国东风汽车工业进出口有限公司（以下简称“东风进出口公司”）海外事业合作方案，并授权本公司经营层与东风进出口公司签署海外事业合作相关协议。为推动公司海外事业发展升级，本公司拟与东风进出口公司在海外营销业务领域（包括品牌、商企、研发、销售、制造、采购、售后服务等）开展合作，由东风进出口公司全面承接公司及下属整车业务子公司（如具备申报出口资质）的海外营销业务。

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

## (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
东风物流（襄阳）有限公司	土地	9,868,377.74	-
襄阳风神物流有限公司	土地	-	1,645,714.28

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
东风汽车集团有限公司	土地			9,906,020.40	7,534,045.32			-	8,713,641.87		

关联租赁情况说明

适用 不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

**(5). 关联方资金拆借**

适用 不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

适用 不适用

**(8). 其他关联交易**

√适用 □不适用

**a. 金融贴息**

	2025年	2024年
东风汽车金融有限公司	88,033,851.77	84,826,236.20

**b. 开具承兑汇票手续费**

	2025年	2024年
东风汽车财务有限公司	476,071.01	552,119.93

**c. 利息收入**

	2025年	2024年
东风汽车财务有限公司	7,958,247.20	53,355,988.79

**d. 其他关联方交易**

	2025年	2024年
东风康明斯发动机有限公司	3,000,000.00	2,900,000.00
山东凯马车辆有限公司	1,536,206.44	1,491,932.66
东风嘉实多油品有限公司	1,463,793.56	1,194,337.54
东博新能源科技有限公司	-	634,195.42
深圳联友科技有限公司	-	269,545.28
合计	6,000,000.00	6,490,010.90
技术提成费		
东风集团	6,694,905.66	6,720,000.00

**6、应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收款项	东风电动车辆股份有限公司	227,404,658.93	4,453,008.15	356,718,276.00	8,894,139.50
应收款项	襄阳东博共创新能源科技有限公司	94,661,400.03	47,209,500.78	106,497,049.35	11,558,933.44
应收款项	悦享雄安科技有限公司	58,703,500.00	2,935,175.00	58,703,500.00	1,438,235.75
应收款项	东博新能源科技有限公司	52,512,000.00	26,256,000.00	52,512,000.00	10,024,540.80
应收款项	襄阳东博华胜新能源科技有限公司	41,237,250.00	20,618,625.00	41,237,250.00	-
应收款项	郑州日产汽车有限公司	31,364,958.81	7,671,397.88	28,273,587.85	7,609,018.53
应收款项	中国东风汽车工业进出	22,729,361.00	522,068.95	5,920,149.20	919,647.30

	口有限公司				
应收款项	创格(武汉)汽车服务有限公司	19,984,183.00	14,166,787.33	23,553,973.00	4,496,453.45
应收款项	长沙及准新能源科技有限公司	11,132,498.19	5,474,119.46	11,275,279.33	2,096,660.34
应收款项	东风汽车贸易有限公司	10,183,844.00	217,934.26	-	-
应收款项	东风康明斯发动机有限公司	3,835,990.26	82,090.19	649,927.41	15,923.22
应收款项	东风有限	3,256,038.79	38,697.93	10,814,261.55	132,893.09
应收款项	深圳明途新能源科技有限公司	1,581,032.98	147,067.91	760,445.35	18,630.91
应收款项	东风锻造有限公司	-	-	3,728,661.00	91,352.19
应收款项	其他	4,707,720.62	1,099,318.05	3,185,795.26	994,248.21
应收款项	合计	583,294,436.61	130,891,790.89	703,830,155.30	48,290,676.73
预付款项	襄阳达安汽车检测中心有限公司	35,699,186.24	-	-	-
预付款项	武汉东风汽车进出口有限公司	6,418,472.67	-	53,232.92	-
预付款项	东风越野车有限公司	3,200,000.00	-	3,200,000.00	-
预付款项	武汉东研智慧设计研究院有限公司	2,874,271.50	-	2,000,000.00	-
预付款项	郑州日产汽车有限公司	316,000.00	-	6,392,000.00	-
预付款项	创格(武汉)汽车服务有限公司	-	-	1,849,911.51	-
预付款项	其他	1,725,406.68	-	1,391,769.98	-
预付款项	合计	50,233,337.09	-	14,886,914.41	-
应收票据	创格(武汉)汽车服务有限公司	3,569,790.00	-	11,852,000.00	-
应收票据	合计	3,569,790.00	-	11,852,000.00	-
应收款项融资	郑州日产汽车有限公司	131,988,173.55	-	7,860,949.88	-
应收款项融资	东风康明斯发动机有限公司	34,000,115.46	-	381,007.87	-
应收款项融资	中国东风汽车工业进出口有限公司	26,619,493.71	-	3,332,500.00	-
应收款项融资	东风特种汽车有限公司	16,800,000.00	-	18,833,573.45	-
应收款项融资	新疆东汽商贸有限公司	7,317,755.04	-	-	-
应收款项融资	东风华神汽车有限公司	3,686,276.73	-	1,044,636.80	-
应收款项融资	东风模具冲压技术有限公司	2,787,659.97	-	-	-
应收款项融资	东风越野车有限公司	2,426,275.67	-	596,595.51	-
应收款项融资	东风商用车有限公司	2,150,226.80	-	1,993,226.24	-
应收款项融资	其他	4,083,671.36	-	2,932,534.65	-

应收款项融资	合计	231,859,648.29	-	36,975,024.40	-
其他应收款	东风物流(襄阳)有限公司	15,665,809.38		5,050,065.92	
其他应收款	东风有限	12,394,241.60		12,389,241.60	
其他应收款	创格(武汉)汽车服务有限公司	5,000,000.00		5,000,000.00	
其他应收款	东博新能源科技有限公司	1,581,357.82		1,581,357.82	
其他应收款	其他	1,027,596.69		1,460,305.43	
其他应收款	合计	35,669,005.49		25,480,970.77	

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	东风华神汽车有限公司	130,628,266.38	163,586,157.62
应付票据	山东凯马车辆有限公司	89,118,981.23	120,157,826.62
应付票据	东风物流(襄阳)有限公司	81,283,142.10	48,835,549.90
应付票据	东风设备制造有限公司	32,000,000.00	-
应付票据	东风德纳车桥有限公司	31,343,971.62	87,832,802.56
应付票据	山东凯马汽车制造有限公司	26,443,762.01	29,560,382.96
应付票据	东风延锋(十堰)汽车座舱系统有限公司	23,138,125.07	25,541,202.53
应付票据	东风汽车底盘系统有限公司	21,564,643.77	57,350,718.27
应付票据	郑州日产汽车有限公司	21,472,350.00	-
应付票据	东风模具冲压技术有限公司	18,094,450.07	-
应付票据	东风汽车零部件(集团)有限公司	17,963,021.92	11,036,405.21
应付票据	东风-派恩汽车铝热交换器有限公司	16,597,614.45	-
应付票据	东风汽车车轮随州有限公司	11,892,617.39	11,972,447.33
应付票据	深圳联友科技有限公司	11,629,601.20	-
应付票据	东风嘉实多油品有限公司	5,938,254.65	7,770,176.30
应付票据	襄阳达安汽车检测中心有限公司	4,652,712.61	1,181,528.64
应付票据	东风龙擎动力有限公司	2,676,310.14	1,840,080.68
应付票据	东风汽车紧固件有限公司	1,630,761.63	4,774,399.21
应付票据	湖北盛达动力科技有限公司	1,358,276.03	1,451,573.75
应付票据	东风精密铸造有限公司	1,280,872.72	1,813,231.53
应付票据	东风电驱动系统有限公司	1,207,930.80	4,429,302.35
应付票据	武汉东研智慧设计研究院有限公司	96,136.00	13,587,333.60
应付票据	东风康明斯发动机有限公司	-	60,685,780.93
应付票据	东风康明斯排放处理系统有限	-	8,914,451.35

	公司		
应付票据	湖南邦乐车桥有限公司	-	5,001,476.84
应付票据	东风专用设备科技有限公司	-	4,630,400.00
应付票据	襄阳东昇机械有限公司	-	3,047,458.80
应付票据	合计	552,011,801.79	675,000,686.98
应付账款	山东凯马车辆有限公司	101,485,974.03	123,993,944.89
应付账款	东风延锋(十堰)汽车座舱系统有限公司	41,054,195.29	60,610,381.60
应付账款	东风华神汽车有限公司	31,162,814.48	74,597,081.15
应付账款	东风模具冲压技术有限公司	25,501,917.70	-
应付账款	襄阳达安汽车检测中心有限公司	21,260,092.33	16,680,700.56
应付账款	东风嘉实多油品有限公司	19,889,255.19	25,124,589.83
应付账款	东风德纳车桥有限公司	18,336,638.19	19,177,572.56
应付账款	东风汽车底盘系统有限公司	13,766,431.61	17,142,070.93
应付账款	东风物流(襄阳)有限公司	11,324,043.95	17,695,079.30
应付账款	东风-派恩汽车铝热交换器有限公司	10,875,927.56	-
应付账款	深圳联友科技有限公司	9,645,123.57	3,356,345.00
应付账款	东风商用车有限公司	6,007,744.13	-
应付账款	东研汽车科技集团有限公司	5,864,750.06	-
应付账款	东风汽车车轮随州有限公司	5,633,331.96	6,964,209.82
应付账款	东风集团	4,920,309.77	8,958,722.47
应付账款	东风汽车零部件(集团)有限公司	4,626,920.99	7,475,950.03
应付账款	武汉东研智慧设计研究院有限公司	3,511,848.98	158,801,902.26
应付账款	富奥泵业(湖北)有限公司	2,989,612.30	2,566,884.88
应付账款	东风越野车有限公司	2,831,858.40	-
应付账款	重庆小康汽车部品有限公司	2,737,163.10	-
应付账款	武汉立元机成机械系统工程有 限公司	2,505,400.00	2,505,400.00
应付账款	东风汽车紧固件有限公司	2,226,255.20	4,788,343.35
应付账款	东风汽车动力零部件有限公司	1,591,657.22	849,879.54
应付账款	东风有限	1,585,594.69	965,796.23
应付账款	东风设备制造有限公司	1,438,041.61	28,021,487.61
应付账款	东风(十堰)有色铸件有限公司	1,250,977.34	556,664.49
应付账款	山东凯马汽车制造有限公司	1,197,001.29	54,825,151.30
应付账款	湖北东诚数智科技有限公司	1,063,816.67	-
应付账款	东科信强汽车零部件湖北有 限公司	1,058,247.71	-
应付账款	东风汽车纳米科技(襄阳)有 限公司	689,651.53	2,622,640.00
应付账款	东风电驱动系统有限公司	665,548.14	2,951,402.72
应付账款	湖北盛达动力科技有限公司	662,855.11	1,960,463.91
应付账款	武汉东风汽车进出口有限公司	653,093.40	3,471,771.11
应付账款	东博新能源科技有限公司	602,399.04	3,919,277.42
应付账款	东风精密铸造有限公司	518,111.21	1,603,002.29
应付账款	东风康明斯排放处理系统有限	417,236.76	1,587,695.37

	公司		
应付账款	东风锻造有限公司	764.8	5,708,125.79
应付账款	东风公司	-	10,796,259.70
应付账款	东风设计研究院有限公司	-	6,326,755.18
应付账款	襄阳东昇机械有限公司	-	2,875,678.34
应付账款	湖南邦乐车桥有限公司	-	1,666,091.76
应付账款	南斗六星系统集成有限公司	-	1,114,581.87
应付账款	其他	5,657,402.59	4,733,281.64
应付账款	合计	367,210,007.90	686,995,184.90
其他应付款	东风有限	31,369,219.44	31,419,219.44
其他应付款	山东凯马车辆有限公司	20,050,000.00	50,000.00
其他应付款	东风汽车集团有限公司	11,588,426.40	-
其他应付款	东博新能源科技有限公司	6,312,878.39	-
其他应付款	东风延锋(十堰)汽车座舱系统有限公司	5,789,622.68	5,558,307.92
其他应付款	东风德纳车桥有限公司	5,014,849.05	5,014,849.05
其他应付款	东风华神汽车有限公司	3,444,734.12	3,611,113.00
其他应付款	东风-派恩汽车铝热换热器有限公司	3,240,360.66	-
其他应付款	东风电驱动系统有限公司	2,838,580.10	2,381,390.41
其他应付款	东风马勒热系统有限公司	1,363,445.43	-
其他应付款	联友出行科技服务有限公司	1,330,778.37	-
其他应付款	东风模具冲压技术有限公司	1,134,829.05	-
其他应付款	山东凯马汽车制造有限公司	1,069,003.09	1,069,003.09
其他应付款	东风汽车底盘系统有限公司	776,429.14	1,440,285.64
其他应付款	湖南邦乐车桥有限公司	-	20,082,730.60
其他应付款	武汉东风汽车对外贸易有限公司	-	1,672,912.88
其他应付款	其他	6,391,636.50	4,100,854.58
其他应付款	合计	101,714,792.42	76,400,666.61
合同负债	中国东风汽车工业进出口有限公司	2,735,509.17	140,012.38
合同负债	深圳东风汽车有限公司	1,592,266.57	4,097,110.71
合同负债	武汉东风汽车进出口有限公司	978,368.06	1,039,480.92
合同负债	山东凯马车辆有限公司	732,651.64	6,436,665.67
合同负债	其他	2,910,809.52	317,358.10
合同负债	合计	8,949,604.96	12,030,627.78

### (3). 其他项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
租赁负债及一年内到期的租赁负债	东风汽车集团有限公司	158,137,978.88	176,530,206.10
关联方存款	东风汽车财务有限公司	1,016,519,234.63	2,180,510,849.51

### 7、关联方承诺

□适用 √不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十五、股份支付

## 1、各项权益工具

## (1). 明细情况

适用 不适用

## (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

## 5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十六、承诺及或有事项

## 1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
资本承诺	1,252,265,320.57	1,802,458,578.69

## 2、或有事项

## (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

## (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

## 3、其他

适用 不适用

**十七、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

**2、利润分配情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	0
经审议批准宣告发放的利润或股利	0

**3、销售退回**

□适用 √不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**

□适用 √不适用

**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

**2、重要债务重组**

□适用 √不适用

**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

**(2). 其他资产置换**

□适用 √不适用

**4、年金计划**

□适用 √不适用

**5、终止经营**

□适用 √不适用

**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

□适用 √不适用

**(2). 报告分部的财务信息**

□适用 √不适用

**(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因**

□适用 √不适用

## (4). 其他说明

□适用 √不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

## 8、其他

□适用 √不适用

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,252,947,980.37	2,284,466,042.00
其中：1年以内分项		
3个月以内	1,115,377,842.57	1,387,206,356.44
3个月至1年	137,570,137.80	897,259,685.56
1至2年	179,916,887.97	302,817,543.85
2至3年	172,508,421.03	110,992,483.00
3年以上	1,974,933,375.08	2,326,962,493.53
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	3,580,306,664.45	5,025,238,562.38

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	2,599,807,692.63	72.61	1,560,822,918.10	60.04	1,038,984,774.53	2,661,401,248.53	52.96	1,312,884,505.34	49.33	1,348,516,743.19
按信用风险特征组合计提坏账准备	980,498,971.82	27.39	72,419,352.16	7.39	908,079,619.66	2,363,837,313.85	47.04	90,901,352.35	3.85	2,272,935,961.50
合计	3,580,306,664.45	/	1,633,242,270.26	/	1,947,064,394.19	5,025,238,562.38	/	1,403,785,857.69	/	3,621,452,704.69

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
应收新能源车补	550,551,780.48	173,528,264.70	31.52	可回收性评估

贴款				
应收账款 1	482,220,836.14	482,220,836.14	100	可回收性评估
应收账款 2	94,408,163.00	47,204,081.50	50	可回收性评估
应收账款 3	80,946,452.81	39,946,452.81	49.35	可回收性评估
应收账款 4	80,904,848.00	80,904,848.00	100	可回收性评估
应收账款 5	58,703,500.00	28,703,500.00	48.90	可回收性评估
应收账款 6	58,167,752.00	29,333,760.00	50.43	可回收性评估
应收账款 7	52,512,000.00	26,256,000.00	50	可回收性评估
应收账款 8	41,237,250.00	20,618,625.00	50	可回收性评估
应收账款 9	39,421,256.12	39,421,256.12	100	可回收性评估
应收账款 10	28,071,000.00	28,071,000.00	100	可回收性评估
应收账款 11	26,694,436.17	14,694,436.17	55.05	可回收性评估
应收账款 12	18,197,733.00	18,197,733.00	100	可回收性评估
其他	987,770,684.91	531,722,124.66	53.83	可回收性评估
合计	2,599,807,692.63	1,560,822,918.10	60.04	/

单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	906,570,456.80	19,491,061.62	2.15
1-2年	12,658,884.42	2,416,581.02	19.09
2-3年	36,956,101.29	26,198,180.21	70.89
3年以上	24,313,529.31	24,313,529.31	100.00
合计	980,498,971.82	72,419,352.16	

组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
2025年	1,403,785,857.69	290,308,442.98	-60,852,030.41			1,633,242,270.26
合计	1,403,785,857.69	290,308,442.98	-60,852,030.41			1,633,242,270.26

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

应收账款 1	10,375,481.92	款项收回	银行回款	经营情况不佳
应收账款 2	6,846,865.82	款项收回	银行回款	经营情况不佳
应收账款 3	5,847,494.09	款项收回	银行回款	经营情况不佳
其他	37,782,188.58	款项收回	银行回款	经营情况不佳
合计	60,852,030.41	/	/	/

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
新能源补贴款项	550,551,780.48		550,551,780.48	15.38	173,528,264.70
杭州巴顿时空新能源汽车销售有限公司	482,220,836.14		482,220,836.14	13.47	482,220,836.14
东风电动车辆股份有限公司总部	183,207,958.93		183,207,958.93	5.12	34,750.00
Magna Motors S. A. (Mexico)	131,111,685.39		131,111,685.39	3.66	2,805,790.07
MAGMA AUTOMOTIVE S. A. S	109,513,302.86		109,513,302.86	3.06	2,343,584.68
合计	1,456,605,563.80		1,456,605,563.80	40.69	660,933,225.59

**2、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	672,178,545.84	503,993,980.88
合计	672,178,545.84	503,993,980.88

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(13). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	236,349,671.21	214,399,697.06
其中：1年以内分项		
3个月以内	72,641,410.94	193,028,610.28
3个月至1年	163,708,260.27	21,371,086.78
1至2年	189,133,535.68	280,360,365.30
2至3年	249,242,620.44	19,879,096.82
3年以上	11,785,395.88	3,957,251.92
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	686,511,223.21	518,596,411.10

**(14). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收土地收储款	556,126,751.00	398,485,814.00
应收资金拆借款	66,209,809.21	60,289,978.09
应收派驻费	18,252,874.05	9,376,425.22
应收社保预缴款	16,586,942.28	18,179,316.84
应收保证金	5,169,000.00	5,309,000.00
其他	24,165,846.67	26,955,876.95
减：其他应收款坏账准备	14,332,677.37	14,602,430.22
合计	672,178,545.84	503,993,980.88

**(15). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	14,602,430.22			14,602,430.22

2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	269,752.85			269,752.85
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	14,332,677.37			14,332,677.37

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	14,602,430.22		269,752.85			14,332,677.37
合计	14,602,430.22		269,752.85			14,332,677.37

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
襄阳高新技术产业开发区土地储备供应中心	556,126,751.00	81.01	土地储备款	3个月以内、3个月到1年、1到2年、2到3年	2,480,474.68
东风轻型商用车营销有限公司	34,391,594.17	5.01	租赁款/资金归集款/备件款	3个月以内、1到2年、2到3年、3年以上	-

东风轻型发动机有限公司	30,163,373.03	4.39	派驻费/研发费	3个月到1年、1到2年	-
东风物流(襄阳)有限公司	15,665,809.38	2.28	租赁款	3个月以内、2到3年	-
东风汽车有限公司	12,389,241.60	1.80	新能源积分款/保证金	3年以上	3,819,241.60
合计	648,736,769.18	94.49	/	/	6,299,716.28

## (19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	606,999,965.42		606,999,965.42	606,999,965.42		606,999,965.42
对联营、合营企业投资	1,491,368,121.22		1,491,368,121.22	1,463,010,153.96		1,463,010,153.96
合计	2,098,368,086.64		2,098,368,086.64	2,070,010,119.38		2,070,010,119.38

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
东风轻型发动机有限公司	367,200,000.00						367,200,000.00	
东风轻型商用车营销有限公司	100,084,314.52						100,084,314.52	
上海嘉华投资有限公司	97,000,000.00						97,000,000.00	
襄阳东风隆诚机械有限责任公司	22,950,200.00						22,950,200.00	
东风俊风新能源汽车销售(深圳)有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
东风襄阳旅行车有限公司	9,765,450.90						9,765,450.90	
合计	606,999,965.42						606,999,965.42	

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业												
东风康明斯发动机有限公司	1,021,026,183.48			492,507,654.51			-407,000,000.00				1,106,533,837.99	

小计	1,021,026,183.48		492,507,654.51		-407,000,000.00		1,106,533,837.99
<b>二、联营企业</b>							
山东凯马车辆有限公司	134,126,923.81		6,067,556.91		-13,200,000.00		126,994,480.72
东博新能源科技有限公司	57,963,042.07		-34,148,105.21				23,814,936.86
东风嘉实多油品有限公司	103,971,813.29		12,908.60				103,984,721.89
山东凯马汽车制造有限公司	76,912,883.11		-15,500,235.76				61,412,647.35
襄阳东风汉江新能源汽车产业基金合伙企业(有限合伙)	69,009,308.20		-381,811.79				68,627,496.41
小计	441,983,970.48		-43,949,687.25		-13,200,000.00		384,834,283.23
合计	1,463,010,153.96		448,557,967.26		-420,200,000.00		1,491,368,121.22

**(1). 长期股权投资的减值测试情况**√适用  不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

 适用  不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

 适用  不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

 适用  不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

 适用  不适用**4、营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,049,204,496.84	8,255,226,401.02	10,656,541,150.69	10,572,611,797.27
其他业务	67,339,226.78	47,840,092.11	68,850,339.91	46,498,992.99
合计	8,116,543,723.62	8,303,066,493.13	10,725,391,490.60	10,619,110,790.26

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息** 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用**(3). 履约义务的说明** 适用  不适用**(4). 分摊至剩余履约义务的说明** 适用  不适用**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整** 适用  不适用**5、投资收益**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	448,557,967.26	378,056,521.85
交易性金融资产在持有期间的投资收益	12,506,018.87	13,665,343.55
处置子公司产生的投资收益	-	294,000.00
应收款项融资贴现损失	-7,698,078.77	-16,837,726.23
合计	453,365,907.36	375,178,139.17

## 6、其他

适用 不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	108,597,492.28	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	293,689,582.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	19,617,620.31	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	23,294,640.64	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	11,970,754.29	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	5,010,049.46	
少数股东权益影响额（税后）	2,235,320.88	
合计	449,924,719.18	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-5.97	-0.24	-0.24
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-11.57	-0.46	-0.46

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：张小帆

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 21 日

修订信息

适用 不适用