



北京佳讯飞鸿电气股份有限公司

2025 年年度报告

【2026 年 4 月】

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人林菁、主管会计工作负责人朱铭及会计机构负责人（会计主管人员）安迎霞声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司主营业务、核心竞争力未发生重大不利变化，与行业趋势一致；公司所处行业不存在产能过剩、持续衰退等情形；公司持续经营能力不存在重大风险。公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“四、主营业务分析”及“十一、公司未来发展的展望”详细描述了公司业绩变动的原因及改善的各种措施，敬请投资者关注相关内容。

本报告涉及发展战略及未来计划等前瞻性陈述，不构成本公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司总股本 594,364,660 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	53
第五节 重要事项.....	72
第六节 股份变动及股东情况	78
第七节 债券相关情况	85
第八节 财务报告.....	86

备查文件目录

- (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- (三) 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、佳讯飞鸿	指	北京佳讯飞鸿电气股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
北京证监局	指	中国证券监督管理委员会北京监管局
深交所	指	深圳证券交易所
信永中和	指	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《北京佳讯飞鸿电气股份有限公司章程》
济南天龙	指	济南铁路天龙高新技术开发有限公司
航通智能	指	深圳市航通智能技术有限公司
六捷科技	指	北京六捷科技有限公司
飞鸿云际	指	北京飞鸿云际科技有限公司
智能研究院	指	佳讯飞鸿（北京）智能科技研究院有限公司
佳讯智航	指	北京佳讯智航科技有限公司
技术公司	指	北京佳讯飞鸿技术有限公司
飞鸿云安	指	北京飞鸿云安技术有限公司
因联科技	指	西安因联信息科技有限公司
ICT	指	信息、通信和技术
5G	指	第五代移动通信技术
5G-R	指	基于 5G 技术的铁路新一代移动通信系统
CRCC	指	中铁检验认证中心有限公司
大、智、移、云、物	指	大数据、人工智能、移动互联网、云计算、物联网技术
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、人民币万元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	佳讯飞鸿	股票代码	300213
公司的中文名称	北京佳讯飞鸿电气股份有限公司		
公司的中文简称	佳讯飞鸿		
公司的外文名称（如有）	BEIJING JIAXUN FEIHONG ELECTRICAL CO.,LTD		
公司的法定代表人	林菁		
注册地址	北京市海淀区锦带路 88 号院 1 号楼		
注册地址的邮政编码	100095		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	北京市海淀区锦带路 88 号院 1 号楼		
办公地址的邮政编码	100095		
公司网址	www.jiaxun.com		
电子信箱	zqb@jiaxun.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郑文	王雯玥
联系地址	北京市海淀区锦带路 88 号院 1 号楼	北京市海淀区锦带路 88 号院 1 号楼
电话	010-62460088	010-62460088
传真	010-62492088	010-62492088
电子信箱	zqb@jiaxun.com	zqb@jiaxun.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
签字会计师姓名	王欣、魏琪

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	866,192,375.67	1,153,724,402.37	-24.92%	1,123,392,343.80
归属于上市公司股东的净利润（元）	-167,217,874.49	74,153,109.59	-325.50%	67,095,278.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-177,551,036.46	66,424,034.52	-367.30%	60,148,820.80
经营活动产生的现金流量净额（元）	135,195,562.10	58,555,565.24	130.88%	49,134,542.01
基本每股收益（元/股）	-0.28	0.13	-315.38%	0.11
稀释每股收益（元/股）	-0.28	0.13	-315.38%	0.11
加权平均净资产收益率	-7.85%	3.35%	-11.20%	3.02%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	2,976,346,117.81	3,143,722,135.48	-5.32%	3,166,828,604.24
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,047,348,719.86	2,219,263,446.91	-7.75%	2,219,272,125.94

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	866,192,375.67	1,153,724,402.37	不适用
无	0.00	0.00	不具备商业实质的收入
营业收入扣除金额（元）	0.00	0.00	不适用
营业收入扣除后金额（元）	866,192,375.67	1,153,724,402.37	不适用

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	117,062,065.02	210,483,716.70	238,183,243.37	300,463,350.58
归属于上市公司股东的净利润	-25,532,416.70	13,806,112.38	-2,996,125.44	-152,495,444.73
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-26,742,561.64	13,303,388.68	-2,912,623.78	-161,199,239.72
经营活动产生的现金流量净额	15,889,931.13	-78,281,027.17	68,641,967.34	128,944,690.80

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	1,623,339.54	-141,407.92	-121,965.67	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	8,839,993.27	6,889,104.58	6,742,441.10	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,102,404.44	1,755,027.05	1,149,856.11	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	356,569.33	0.00	0.00	
债务重组损益	791,883.20	0.00	0.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-641,941.95	137,746.45	20,839.52	
减：所得税影响额	1,169,527.56	941,794.04	844,722.29	
少数股东权益影响额（税后）	1,569,558.30	-30,398.95	-9.41	
合计	10,333,161.97	7,729,075.07	6,946,458.18	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

1、公司主要业务及产品

作为国内领先的智慧指挥调度全产业链综合解决方案提供商，公司以“人工智能+”为核心创新引擎，秉承“场景落地+技术深耕”双轮驱动理念，将人工智能、5G、云计算、物联网等新 ICT 技术与垂直行业场景全维度融合创新，为轨道交通、国防、政府、能源、金融等关键领域提供数智化解决方案及高端专业服务，全方位赋能行业数字化、网络化、智能化转型升级，彰显硬核科技实力。

公司坚守“数智驱动、场景应用双向赋能”的核心发展路径，聚焦主业，精准捕捉市场机遇，通过持续高强度的创新投入、极致品质的服务输出与生态化的产业合作布局，成功自主研发了系列功能强大的基础平台与应用平台，构建起全栈式数智技术支撑体系：

- “飞鸿云”私有云平台：构建安全可控的算力底座，实现数据与算力的高效协同管理与弹性扩展。
- “飞鸿数”大数据平台：融合智能分析与 AI 挖掘能力，实现数据价值深度释放，赋能企业智能决策与业务创新。
- “飞鸿安视”智能视觉平台：深度融合计算机视觉与深度学习算法，赋能多维态势感知、异常识别与安全防护。
- “飞鸿物联”物联网平台：实现跨终端、跨系统设备互联互通与智能协同，构建泛在智连的设备生态。

这些平台通过 AI 技术深度耦合，协同构建起具备“智能感知-智能传输-智能决策-智能分析”全链路能力的“智慧指挥调度全产业链”生态体系，核心产品与解决方案涵盖：智能融合调度通信系统（AI 赋能智能语音与调度协同）、军事通信网通信设备（AI 智能语音识别及增强）、应急通信系统（搭载 AI 应急响应与决策模型）、线路安全环境管控智能化方案（以 AI 视觉智能分析为核心驱动）、智能综合防灾安全监控系统（融合多维 AI 感知与预警技术）、智能现场作业管理系统（AI 赋能流程优化与智能管控）、道岔缺口监测系统（AI 驱动高精度识别与预测性维护）、卡口场景目标检测系统（AI 多目标实时精准检测）、边检旅客防尾随系统（AI 尾随行为实时监测预警）等，全方位助力行业客户实现智慧化运营、精益化运维

与智能化管理，显著提升核心业务效率与安防水平。

在众多标杆产品及解决方案中，铁路作业管控智能化解决方案、多元感知融合巡防/周界方案、信号设备状态监测与健康方案等，实现了人工智能等前沿技术与业务场景的深度有机融合，打造技术落地典范。公司通过对核心算法模型进行标准化、模块化构建，实现了智能视觉能力的动态管理，并基于海量视频数据资源构建起丰富的行业专属预训练模型库，具备强大的模型算法迁移与扩展能力，彰显技术深耕优势。这一创新实践不仅显著提升了产品在不同业务场景的适应性与市场竞争力，更实现客户价值创造与公司高质量增长的双向共赢。此外，公司深度融合铁路行业标准与专业知识图谱，创新应用语言大模型技术，自主研发并推出国内首个铁路行业大模型产品——铁路知识智能助手，构建起铁路行业专属数智化知识智库。该产品凭借 AI 驱动的知识检索、智能问答、专业赋能能力，高效辅助从业人员精准获取专业知识、提升服务质量与工作效能，有力推动铁路行业智能化进程与高质量发展。



深耕行业三十载，佳讯飞鸿以 AI 技术为核心驱动力，产品已广泛应用于交通、国防、政府、能源等众多关键领域，服务网络覆盖全球十多个国家和地区。凭借产品的高可靠性、高安全性、高稳定性，以及领先的技术实力、卓越的预研能力和前瞻性战略布局，公司赢得了国内外行业用户及专家的高度认可，并在各市场领域取得优异业绩。未来，公司将继续深化“人工智能+”垂直场景融合创新，携手生态伙伴共创新质生产力，引领产业智能新方向，定义数智时代产业新未来！

2、公司的行业地位

公司依托深厚的技术积累和广泛的市场应用，持续巩固在调度指挥核心业务领域的领先优势，并积极开拓轨道交通智能运维、智能安全、海关智能通关及物流监管、民航空管等关

键新兴领域。通过内生创新与外延拓展相结合，公司不断深化业务布局，打造出兼具强大市场竞争力与较高市场占有率的“智慧指挥调度全产业链”系列产品及解决方案。凭借卓越的产品性能与优质高效的服务，公司积累了众多标杆性成功案例，赢得国内外行业用户高度认可，在交通、国防、政府及其他多个领域确立了显著竞争优势，为产品迭代升级与市场深度开拓筑牢坚实基础。

在交通领域，公司长期占据可观市场份额，持续引领行业技术发展方向，深度参与相关标准制定，形成鲜明的标杆示范效应，与众多行业客户建立了稳固的长期合作关系。公司产品覆盖范围广泛，已实现国铁集团的全覆盖，并成功服务于多项国家重点工程，包括：

- **国内项目**：世界一次性建成的里程最长的重载货运铁路——浩吉铁路数字调度通信和隧道应急通信项目；世界首条时速 350 公里智能高铁——京张铁路项目；京雄铁路项目；京沪铁路项目；青藏铁路指挥调度和应急通信项目；全球首例基于 4G 通信重载组合列车集群调度项目；世界运能最大煤运专线（大秦线）综合视频监控项目等。
- **海外项目（响应“一带一路”倡议）**：全线采用中国标准的铁路——中老铁路；中国高铁全系统、全要素、全生产链走出国门的第一单——印尼雅万高铁；西非首条货运专线铁路——几内亚达圣铁路；肯尼亚蒙内铁路通信系统项目；尼日利亚阿布贾城铁通信系统集成项目；莫桑比克 CFM 铁路南线 LTE-R 综合调度通信系统项目等。

同时，公司积极拓展智慧机场等民航相关业务，已成功落地金湖金北通用机场、湖南省衡阳南岳机场试用项目，凭借贴合场景的定制化解决方案与稳定可靠的产品性能获得试点单位高度认可，为民航领域市场拓展深化及智慧民航自主可控建设奠定坚实基础。

在国防领域，依托多年技术积淀、成熟完善的产品体系以及高安全、高稳定、高可靠的产品与服务，公司在客户中享有盛誉。公司光荣参与了“问天”实验舱、“天和”核心舱、“天舟”货运飞船发射及对接、“天问一号”火星探测、“天问二号”探测器、长征五号 B 首飞，以及“神舟系列、天宫系列、嫦娥系列”等载人航天工程的通信保障任务，并承担了建军 90 周年、国庆 70 周年、抗战胜利 70 周年阅兵的通信保障。系统解决方案广泛应用，形成显著竞争壁垒，持续为我国国防信息化建设贡献核心力量。

在政府及其他领域，公司在海关领域多种产品市场占有率领先，是海关总署互市统一版本唯一开发商；在能源领域，优质产品赢得用户广泛信赖，成功实施了中海油集团海上通信融合系统试点、中石油应急指挥调度系统等项目。

1、产品或业务适用的关键技术或性能指标情况

从事通信传输设备或其零部件制造适用的关键技术或性能指标

适用 不适用

从事通信交换设备或其零部件制造适用的关键技术或性能指标

适用 不适用

产品名称	调制解调效率	信号差错控制指标	误比特率	控制管理软件性能指标
数字调度指挥通信系统	不适用	不适用	不适用	网元级管理、带内带外网管、中文和图形人机界面。用户数据配置管理、设备性能管理、设备故障管理、用户鉴权和操作安全管理、远程维护、在线升级
多媒体调度指挥通信系统	不适用	不适用	不适用	中文和图形人机界面；对网元/设备的配置管理和同步；对网元/设备的故障告警管理；对系统运行状态的动态监测、性能参数监视；对系统主要参数和数据的统计分析；对系统应用的安全管理；对网元/设备的远程维护和升级

从事通信接入设备或其零部件制造适用的关键技术或性能指标

适用 不适用

从事通信配套服务的关键技术或性能指标

适用 不适用

(1) 数字调度指挥通信系统不适用调制解调效率、信号差错控制指标和误比特率指标。

(2) 数字调度指挥通信系统的性能指标有：交换网络容量为 4096×4096，会议总容量为 512 方，话务处理能力（忙时呼叫尝试次数）≥ 6×105 次/每小时。

(3) 多媒体调度指挥通信系统不适用调制解调效率、信号差错控制指标和误比特率指标。

(4) 多媒体调度指挥通信系统的性能指标有：最大调度用户注册数：100,000，最大调度业务并发数：10,000，最大调度用户群组数：2048，最大单个调度群组用户数：255。

2、公司生产经营和投资项目情况

产品名称	本报告期					上年同期				
	产能	产量	销量	营业收入	毛利率	产能	产量	销量	营业收入	毛利率
指挥调度类-标准产品	6,500	1,878	2,889	230,989,933.21	54.75%	6,500	5,409	3,443	228,497,173.58	67.84%
指挥调度类-解决方案				237,816,745.79	46.66%				336,160,055.36	41.31%

变化情况

本期产量小于销量，主要系结合市场需求及相关项目执行情况，动态安排生产计划，期初库存商品本期实现销售所致。

通过招投标方式获得订单情况

适用 不适用

客户名称	招投标方式	订单数量	订单金额	订单金额当期营业收入比重	相关合同履行是否发生重大变化
行业客户	其他	501	749,052,385.66	77.05%	否

重大投资项目建设情况

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

1、交通领域：“人工智能+”领航，数智铁路与智慧民航协同赋能

交通领域是现代化经济体系的重要支柱，具有基础性、先导性和战略性。在信息技术爆发式发展的驱动下，数字化、智能化转型已成为交通行业高质量发展的核心路径。以人工智能、大数据、物联网等为代表的新质生产力，正驱动交通体系向更高效、更安全、更智能的新阶段跨越。交通运输部等七部门联合印发的《关于“人工智能+交通运输”的实施意见》（以下简称“《‘人工智能+’实施意见》”）指出，到 2027 年，人工智能在交通运输行业典型场景广泛应用，建成一批“人工智能+交通运输”标志性创新工程，人工智能成为引领交通运输创新发展的重要动力。到 2030 年，人工智能深度融合交通运输行业，智能综合立体交通网全面推进。轨道交通与民用航空作为国家关键基础设施与重大民生工程，在交通运输数智化进程中扮演着至关重要的角色。

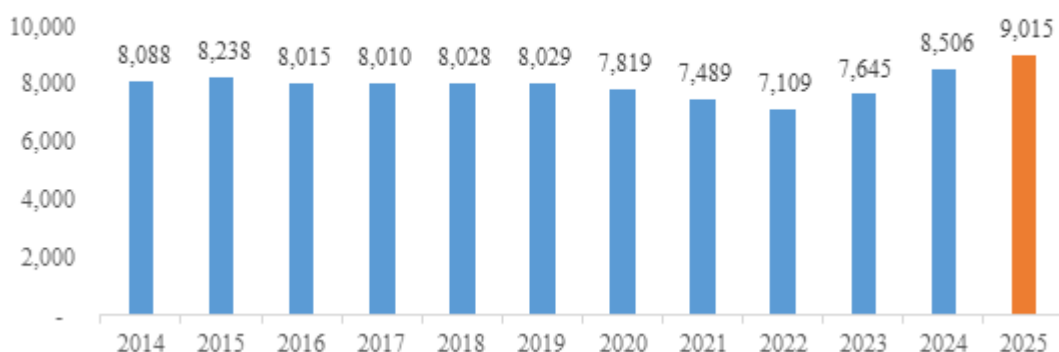
1.1 轨道交通：数智化铁路建设全面提速，政策与市场双轮驱动

（1）铁路投资规模持续扩大，信息通信自主替代深入推进

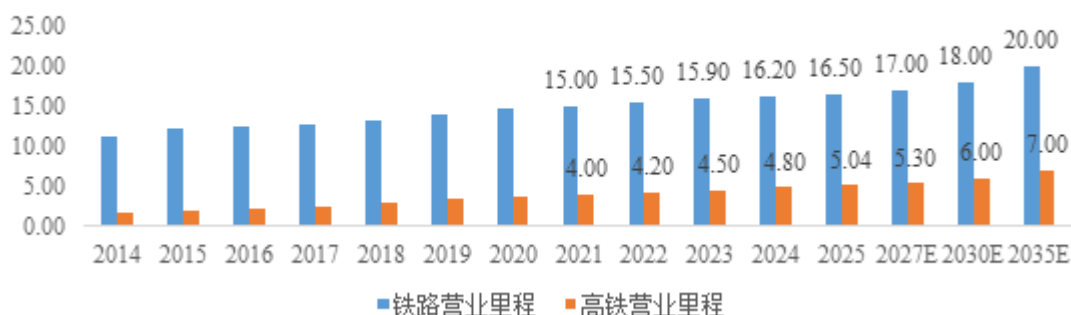
铁路固定资产投资继续保持高位运行。2025 年，全国铁路固定资产投资达 9,015 亿元，同比增长 6.0%，创历史新高；全年投产新线 3,109 公里，其中高速铁路 2,862 公里。截至 2025 年底，全国铁路营业里程 16.5 万公里，其中高速铁路 5.04 万公里。中国国家铁路集团有限公司（以下简称“国铁集团”）明确 2026 年将全面完成国家铁路投资任务，计划投产新线 2,000 公里以上。“十四五”期间，全国铁路营业里程增长 12.8%，高铁里程增长 32.98%。展望“十五五”，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》（以下简称“《‘十五五’规划纲要》”）明确，要基本建成“八纵八横”高速铁路主通道，推动普速铁路升级改造。国铁集团提出到 2030 年全国铁路营业里程达到 18 万公里左右，其中高铁 6 万公里左右，复线率和电气化率分别达到 64%和 78%。国家规划进一步明确了铁路网持续扩张目标：《加快建设交通强国五年行动计划（2023-2027 年）》（以下简称“《交通强国五年行动规

划》”）提到，到 2027 年全国铁路营业里程将达到 17 万公里，其中高铁 5.3 万公里，普速铁路 11.7 万公里。《国家综合立体交通网规划纲要》（以下简称“《纲要》”）在中央层面确定了国家中长期交通网规划建设要求。《纲要》指出，到 2035 年我国铁路网规模达到 20 万公里左右，其中高速铁路 7 万公里左右。据此测算，未来十年（2026 年—2035 年），我国将继续建设完成 3.5 万公里左右的铁路，年均增长 3,500 公里，其中高速铁路 1.96 万公里左右，年均增长 1,960 公里。

全国铁路固定资产投资额（亿元）



全国铁路营业里程（万公里）



在铁路网持续扩张的背景下，高质量发展成为核心导向。国务院《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》提出，到 2027 年交通等领域设备投资规模较 2023 年增长 25% 以上；推进重点行业设备更新改造，支持交通运输设备更新。国铁集团发布的《铁路设备更新改造行动方案》，将“信息通信设备自主替代”列为五大行动之一，要求加快推进北斗主用设备应用替代，有序推进无线通信设备升级换代，统筹推进信息通信设备更新换代；目标到 2027 年，实现设备数字化水平大幅提升、自动化程度明显提高。根据前瞻产业研究院预测，2027 年我国铁路信息化投资预计将达 878 亿元。

（2）数智铁路成为发展主引擎，新质生产力重塑产业格局

数字化、智能化浪潮正深刻推动传统产业转型升级。《“十五五”规划纲要》强调深入推进数字中国建设，提升数智化发展水平。铁路行业亦不例外，数智铁路已成为行业转型升级的核心动能。《新时代交通强国铁路先行规划纲要》提出，打造中国铁路多活数据中心和人工智能平台，提升数据治理能力和共享应用水平，以推动新一代信息技术与铁路深度融合赋能赋智为牵引，打造现代智慧铁路系统。《“人工智能+”实施意见》明确，推动智慧列车装备、智慧重载、新一代通信信号装备、列车智能调度系统等铁路装备升级；加快推进中国智能铁路标准体系优化完善，在通信信号、牵引供电、工程装备、安全应急等方面加速智能示范场景赋能。

● 政策密集赋能，数智铁路建设全面铺开

国家层面政策持续加码，为铁路数智化建设提供全方位支持：

- 工业和信息化部于 2023 年 10 月和 2025 年 4 月分别向国铁集团批复了 5G-R 试验频率及现场试验频率。
- 《国家综合立体交通网规划纲要》要求加快既有设施智能化，运用现代控制技术提升铁路全路网列车调度指挥和运输管理智能化水平。
- 国家铁路局联合多部门印发的《推动铁路行业低碳发展实施方案》（以下简称“《实施方案》”）明确：大力发展列车智能调度和编组技术，采用 5G、北斗等新的通信信息技术，优化列车调度和编组，提高列车运行效率；推进调度指挥智慧化进程；提升运营检修的数字化、智能化水平；推广智能巡、检、修技术和无人机、机器人等智能装备应用。
- 2026 年全国铁路监督管理工作会议将“完善科技创新体系，推进铁路数智化建设，推进关键核心技术装备研发。”列为 2026 年铁路行业重点七个方面工作之一。

● 数智铁路目标明确，发展阶段清晰

根据《数字铁路规划》，到 2027 年，铁路数字化水平大幅提升，重点领域实现智能化，基本形成纵向贯通各层级业务场景，横向联通各专业系统的推进格局，数字铁路建设取得重要进展。到 2035 年，铁路数字化转型全面完成，铁路各业务领域智能化程度全面提高，铁路数据要素价值全面释放。国铁集团在 2026 年工作会议中进一步明确，将设立“人工智能+”科研专项，打造铁路行业国家人工智能应用中试基地，实施客运、货运、经营管理数智化示范工程，推进铁路业务数智化应用；到 2030 年，“人工智能+”行动取得标志性成果，数智化技术应用水平大幅提升。2026 年 1 月，国铁集团党组会议强调，扎实推进科技创新、智慧赋

能行动，积极推进铁路数智化转型取得新成效。

● 公司前瞻布局，抢抓数智铁路市场机遇

公司精准把握行业发展趋势，积极布局数智铁路赛道，已成功研发出基于 5G-R 的指挥调度相关产品及解决方案。目前，公司拥有包括智能融合调度通信系统、综合视频监控系統、智能综合防灾安全监控系统、铁路线路安全环境巡防解决方案、智能巡检机器人、铁路作业管控智能化解决方案、光视/雷视融合周界入侵解决方案、铁路环境无人机智能巡检方案在内的多类智能化产品与解决方案。随着数智化铁路建设向纵深推进，市场对公司高稳定性、高可靠性和高安全性的数智化产品与解决方案的需求将持续显著提升。这不仅为公司拓展万物互联时代的行业应用场景奠定坚实基础，也带来更为广阔的市场机遇与发展空间。

未来，公司将持续强化数字基础底座建设，深挖数据要素价值，推动铁路信息技术创新应用全面覆盖，助力行业数智化水平迈向新高度。

(3) “一带一路”迈进金色十年，海外铁路市场空间广阔

高质量共建“一带一路”进入“金色十年”，海外铁路建设持续升温，带来重大发展机遇。《“十五五”规划纲要》指出，高质量建设中吉乌铁路、匈塞铁路等项目；深入推进新疆、福建“一带一路”核心区建设。2026 年中央经济工作会议将推动共建“一带一路”高质量发展作为 2026 年重点任务之一。2025 年以来，中吉乌铁路、中越老街-河内-海防标准轨铁路一期等重大项目相继开工；中泰铁路二期亦进入关键推进阶段，预计 2026 年陆续启动招标，目标于 2031 年正式通车。2026 年 1 月，国铁集团工作会议强调，2026 年铁路部门将继续深入推进境外项目：高标准高质量推进中吉乌铁路建设，着力打造共建“一带一路”合作新的示范项目。

“一带一路”沿线国家间合作意愿的不断增强及项目稳步落地，进一步推动全球铁路需求的迅速释放。公司作为承接雅万高铁、中老铁路等多项“一带一路”和中欧班列重大铁路项目的企业，部分产品和解决方案在相关市场占据主导份额，将在海外业务中释放更强劲的市场活力，迎来更多发展机遇。

(4) 地方与企业铁路快速发展，“四网融合”持续推进

● 政策红利释放，地方与企业铁路迎来发展机遇

在国有铁路持续朝着高速、重载、智能化方向蓬勃发展的同时，地方铁路和大型企业铁路亦呈现迅猛发展态势。国家政策高度重视地方铁路和企业自有铁路建设，并积极推进“四网融合”发展。《实施方案》强调大力推进多式联运发展，持续扩大铁水联运规模，推进大宗

货物和集装箱铁水联运系统建设。《中共中央办公厅 国务院办公厅关于加快建设统一开放的交通运输市场的意见》指出，健全多式联运运行体系，加快铁水、公铁等多式联运发展；支持符合条件的企业自主运营城际铁路和市域（郊）铁路，支持地方控股铁路企业自主选择运营管理模式。

公司在深耕国有铁路市场的基础上，密切关注大型企业自有铁路和地方铁路客户的个性化需求，量身定制特色化的“智慧指挥调度全产业链”综合解决方案；通过不断拓展公司新技术、新产品在铁路领域的应用广度和深度，稳步延伸业务链，积极创造多极利润增长点；充分满足铁路更安全、更高速以及更智能化的运营需求，为智能铁路赋能。

● “四网融合”势在必行，市域铁路潜力巨大

随着城市群和都市圈的发展，对轨道交通“四网融合”（干线铁路、城际铁路、市域（郊）铁路、城市轨道交通）的需求日益迫切，特别是地铁与城际、市域铁路的互联互通及融合。

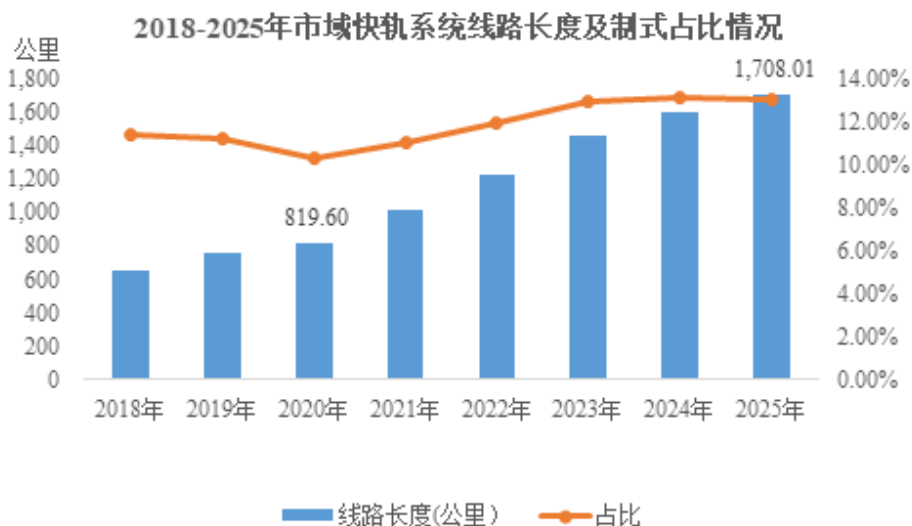
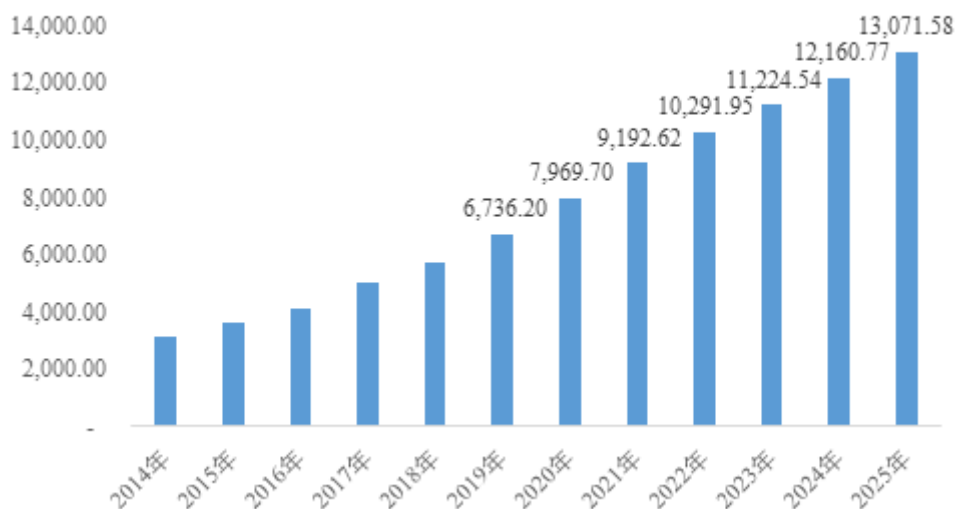
《交通强国建设纲要》明确提出“建设城市群一体化交通网，推进干线铁路、城际铁路、市域（郊）铁路、城市轨道交通融合发展”。《深入实施以人为本的新型城镇化战略五年行动计划》着重强调“实施现代化都市圈培育行动”，并将“四网融合”发展列为重要任务。交通运输部、国家铁路局《关于加强城际铁路、市域（郊）铁路监督管理的意见》将在土建工程、信号制式、供电制式、通信信息系统等方面，实现不同轨道交通系统技术标准协调配套和相互兼容，实现城市内外交通有效衔接，提高出行服务快速化、便捷化水平作为重要工作措施。

2025年6月，国家铁路局发布新版市域（郊）铁路工程验收标准，构建了完善的“设计-施工-验收”全套行业标准，将有力推动都市圈市域（郊）铁路加快建设，促进“四网融合”发展。

2026年1月，国铁集团党组会议强调，深化“四网融合”发展，着力建设世界一流的现代化铁路网。

2025年，城轨交通运营线路长度攀升至13,071.58公里，净增长达910.80公里。自2020年起，我国城轨交通运营里程始终保持较快增长，行业持续高景气发展。在各种系统制式中，市域快轨表现尤为突出：2025年，市域快轨新增里程110.76公里，同比增长6.93%，达到1,708.01公里，占比13.07%。2021年-2025年，市域铁路累计新增里程888.41公里，发展速度明显加快。然而，尽管市域铁路展现出良好的发展势头，但在干线铁路、城际铁路、市域（郊）铁路以及城市轨道交通“四网融合”的进程中，它依然是最为薄弱的一环。对照《十四五纲要》所设定的目标，到2035年城际铁路和市域（郊）铁路运营里程需新增3,000公里，市域铁路未来发展空间依然广阔。

城市轨道交通运营线路总长度（公里）



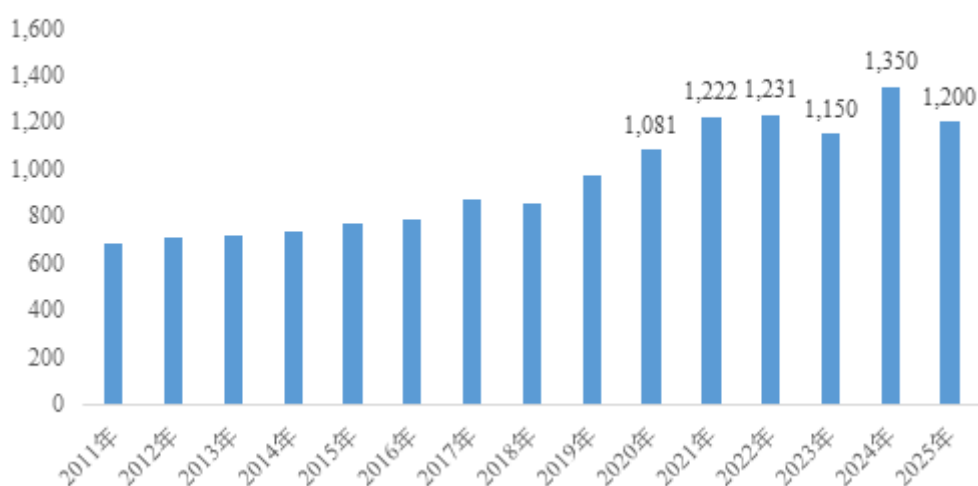
● 公司深度参与“四网融合”建设，打造成功应用案例

公司凭借对国内轨道交通领域的深度洞察、传统与未来业务的无缝扩展能力、技术与场景的创新融合、灵活组网方式及快速响应服务等优势，相关产品已实现国铁集团全覆盖。同时，公司已在北京、广东、上海、江苏、浙江、重庆等多个城市轨道交通以及市域（郊）铁路、城际铁路项目中提前布局并深度参与建设。公司相继参与了北京大兴机场线、重庆地铁、成灌快速铁路、广珠城际、莞惠城际、佛莞城际以及山东济莱市域、青连城际等众多市域、城际铁路项目建设，积累了丰富的市场经验，打造了一系列成功应用案例，为“四网融合”发展提供了有力支撑。

1.2 智慧民航：融合升级提速，自主可控筑牢战略核心

民航作为国家社会经济发展与安全保障的“空中生命线”，其组织架构、运行网络与核心信息系统，是国家安全防护体系的关键一环。2025 年，全国民航完成运输总周转量 1,640.8 亿吨公里、旅客运输量 7.7 亿人次、货邮运输量 1,017.2 万吨，同比分别增长 10.5%、5.5%、13.3%；固定资产投资完成 1,200 亿元，连续六年超千亿元。2026 年 1 月召开的全国民航工作会议明确，2026 年将力争完成运输总周转量 1,750 亿吨公里、旅客运输量 8.1 亿人次、货邮运输量 1,070 万吨，固定资产投资持续超千亿元。从长期来看，民航业市场潜力巨大。《通用航空装备创新应用实施方案（2024-2030 年）》提出，到 2030 年，通用航空装备将成为低空经济增长的强大推动力，形成万亿级市场规模。民航局与国铁集团共同印发《推进“空铁联运”高质量发展重点工作任务清单（2025-2027）》，明确了七个方面十五项具体任务，重点包括加强衔接协同的空铁联运规划及建设融合一体的空铁联运设施等。

民航固定资产投资额（亿元）



航空运行需求的显著扩大，对空中交通保障能力提出了更高要求。随着 5G、人工智能、物联网等新一代信息技术与民航产业深度融合，空中交通管理作为保障民航安全高效运行的“大脑”和“神经中枢”，其系统实现自主可控已成为行业发展的战略核心。2025 年，空管行业累计保障各类飞行 4,477 万架次，同比增长 11.42%。《国家综合立体交通网规划纲要》要求发展新一代空管系统，推动空中交通服务、流量管理和空域管理智能化。2026 年民航工作会议强调，稳步推进机场、空管等重点项目建设，凸显空管领域在智慧民航建设中的关键地位。

在空管核心设备中，语音通信交换系统作为连接塔台、进近管制、区域管制及机场地面运行的关键设备，是保障飞行指令精准传达的“咽喉设备”，但其长期由国外厂商主导，是当前国产化率最低的空管设备之一，存在供应链安全、数据安全、服务成本高等痛点，国产化

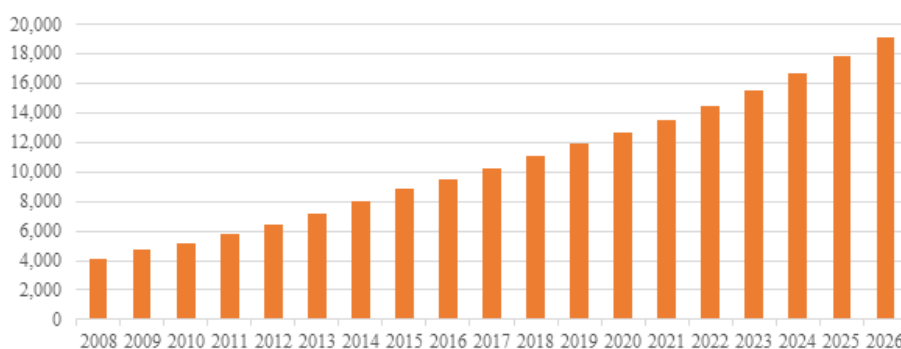
替代已成为行业刚需，市场空间极为广阔。

公司作为民航领域具备完全自主能力的国产品牌供应商，语音通信交换系统、记录仪产品已于 2025 年获得《民用航空空中交通通信导航监视设备临时使用许可证》，并成功在金湖金北通用机场、湖南省衡阳南岳机场等项目落地商用。未来，公司将紧跟智慧民航与国产化替代的行业浪潮，加大前瞻性的技术储备与战略合作力度，深度探索 5G AeroMACS、人工智能、物联网等新兴技术在民航领域的融合应用，推动“AI+民航”的深度赋能，构建面向未来智慧民航的综合解决方案，致力于成为智慧民航生态中不可或缺的通信与指挥解决方案核心供应商。

2、国防领域：国防投入稳健增长，智能化战争形态加速演进

当前，国际安全格局深刻演变，大国战略竞争与军事科技博弈持续深化。全球军费开支延续多年增长态势，各国聚焦高新技术赋能国防。信息化、智能化已成为衡量军队现代化水平和作战能力的核心标准。2026 年，全球主要军事国家持续加码国防投入，国防预算纷纷创下历史新高：美国国防预算达 1.01 万亿美元，同比增长约 13%，再攀历史峰值；日本国防预算增至 8.85 万亿日元，刷新历史纪录；德国国防预算提升至 837 亿欧元，同比大幅增长 32%；韩国国防预算达 66.3 万亿韩元，同比增长 8.2%。我国在统筹发展和安全的总体战略下，国防预算保持合理稳健增长，2026 年达到 1.91 万亿元，同比增长 7%，较 2010 年的 0.53 万亿元大幅提升，16 年间年均复合增长率（CAGR）为 8.34%。国防预算的稳健增长为我国军工行业的整体稳健发展提供了坚实的保障，不过相较于美、俄、印等军事大国，我国国防支出占 GDP 及财政支出的比重仍具备较大提升空间。

国防支出预算（亿元）



《“十五五”规划纲要》进一步明确，要如期实现建军一百年奋斗目标，高质量推进国防和军队现代化，加快新兴领域战略能力建设，推动新质生产力同新质战斗力高效融合、双向

拉动。2026 年是实现 2027 年“建军一百年奋斗目标”的关键之年。二十届四中全会明确提出，加快机械化信息化智能化融合发展；要加快先进战斗力建设，推进军事治理现代化，巩固提高一体化国家战略体系和能力。在此背景下，传统的武器对抗模式逐渐演变为以信息技术为核心的体系对抗模式，智能化战争成为未来战争的基本形态。

作为国防高科技领域内的先驱企业，公司自成立以来始终紧扣国家战略导向，依托全产业链布局实现多业务技术节点的高效协同。公司深度融合智能科技、信息通信技术与军工科技，长期致力于为国防信息化建设量身定制研发方案和全方位服务。凭借深厚的技术积淀与丰富的行业经验，公司已构建起扎实的技术壁垒，在客户中赢得了良好声誉，拥有较高的客户忠诚度与稳固的市场地位。未来，随着国防信息化和智能化建设的深入推进，公司产品和解决方案将迎来愈加广阔的应用空间，获得更多市场机会和更快速的业务增长。公司将继续在国防现代化进程中发挥关键作用，为维护国家安全与促进繁荣发展贡献力量。

2.3 政府领域：智慧口岸建设纵深推进，赋能“一带一路”高质量发展

口岸是国家对外开放的核心门户，既是国际交往和经贸合作的关键枢纽，也是维护国家安全的重要屏障。其通关效率与管理运营水平直接关系到跨境贸易的顺畅性及中国营商环境的优化升级。“十四五”规划为口岸建设设定了 2025 年及 2035 年目标，明确提出到 2035 年将高质量完成“五型”口岸建设。2024 年 9 月，海关总署等九部门联合发布《关于智慧口岸建设的指导意见》，进一步提升了智慧口岸建设的战略高度，对新时期智慧口岸建设提出了更高要求，明确了分阶段建设目标：到 2030 年，初步建立口岸各参与主体智慧互联等良好生态；到 2035 年，基本建成现代化口岸，引领全球智慧口岸发展。《2026 年政府工作报告》强调，要深入推进“智慧海关”合作伙伴计划。

随着“一带一路”倡议深入推进，提升口岸管理效率成为迫切需求。《“十五五”规划纲要》明确，升级改造集安、满洲里、二连浩特、磨憨、河口、孟定清水河公路口岸和绥芬河铁路口岸。各地纷纷出台地方智慧口岸建设方案，以“口岸经济”为抓手带动区域相关产业发展，为区域经济高质量发展注入强劲动力。《新疆维吾尔自治区口岸建设方案（2023—2026 年）》指出，到 2026 年底，全区口岸设计通行过货能力在现有基础上翻一番，出入境人员设计通行能力在现有基础上提高 60%，将智慧口岸建设纳入自治区数字政府改革建设内容，加快口岸综合管理信息化建设。《广西智慧口岸建设总体方案》指出，到 2030 年，智慧口岸建设取得重大进展，推动形成口岸之间优势互补、查验监管精准协同、运行服务便捷高效的良好生态，口岸综合竞争力显著增强。到 2035 年，基本建成我区公路、铁路、海港、内河、航空

现代化口岸，打造一批国内领先国际一流智慧口岸。

作为国内智慧海关建设的重要参与方，公司融合物联网、大数据、人工智能、数字孪生等先进技术，提供涵盖智慧海关、智慧口岸、智慧综保区等领域的整体解决方案，已成功应用于云南、广东、内蒙古、广西、重庆、北京等多个省市的重点口岸、海关监管场所及综合保税区等，凭借扎实的技术能力和丰富的项目实践经验，持续助力我国智慧海关建设与口岸高质量发展。

在新质生产力快速发展和数据要素价值凸显的时代背景下，数字化转型正成为各行各业向新发展阶段迈进的核心驱动力。公司牢牢把握这一历史机遇，以“科技赋能，智领未来”为指引，深度融入数字化与智能化的时代浪潮，以前瞻性的战略眼光洞察趋势，紧密跟踪行业前沿技术动向，顺应产业发展格局，实现与时代脉搏的同频共振。公司长期深耕铁路、民航、国防、海关等关系国计民生与国家安全的重点领域，将人工智能作为新一代信息技术融合应用的核心引擎，结合 5G、大数据、云计算等前沿技术，构建起以 AI 为核心的技术融合体系。依托全栈式 AI 驱动的智能洞察与深度分析能力，公司将先进的信息通信技术与用户多元化、个性化的实际需求精准对接，以 AI 技术全方位赋能行业智能化升级迭代，助力构筑安全可靠、坚实稳固的新型数字经济发展基石。与此同时，公司持续优化经营发展策略，通过 AI 全链路赋能的解决方案与创新运营模式，系统提升核心竞争力与行业影响力，保障企业实现持续、稳定、高质量发展，稳步提升经营效益，致力为全体股东创造长期、卓越的价值回报。

三、核心竞争力分析

公司深耕行业三十载，自登陆创业板至今已十四年，始终秉持“锐意进取、持续突破”的核心经营理念，以“场景落地+技术深耕”双轮驱动，成功实现了从单一“设备提供商”向具有显著竞争优势的“综合解决方案提供商”的战略转型。依托三十年行业积淀与十四载资本市场历练，公司在技术创新、产品服务、人才团队、管理文化、战略布局五大维度持续强化核心优势，构建起“技术引领、产品过硬、人才支撑、管理高效”的全方位竞争力体系，稳步巩固了在交通、国防、政府等国家重点领域的领先地位。

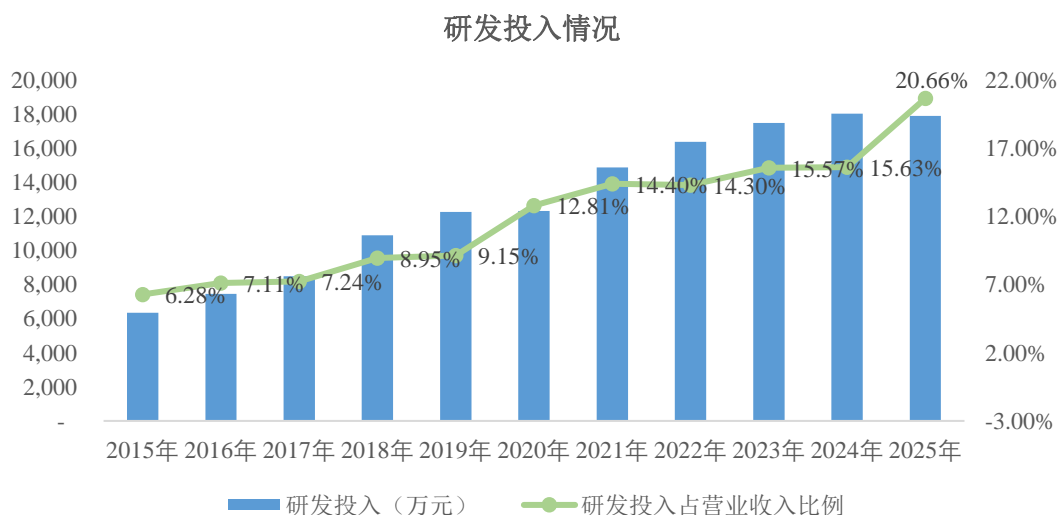
公司搭建完善的自主研发体系，在产品设计、工艺优化、技术创新等全维度精益求精，经长期技术积淀，掌握了多项行业领先的核心工艺与关键技术。通过系统构建覆盖专利申请、软件著作权登记及商业技术秘密保护的知识产权体系，公司在细分领域筑起坚实的技术壁垒，确立了稳固的市场地位，累计荣获各类荣誉及重要资质认证百余项。此外，公司始终以客户

需求为导向，致力于为全球客户提供集市场、研发、售后服务于一体的综合解决方案，进一步夯实了“综合解决方案提供商”的市场定位。

与此同时，公司持续优化治理结构与资本运作，推动规模增长与核心竞争力协同提升。凭借先进的研发生产技术、精益制造能力和卓越的管理、研发及营销团队，公司构建了开放、协同、互联的“智慧指挥调度全产业链”融合生态。该生态助力品牌向平台化、统一化、国际化方向演进，显著提升了公司在交通、国防、政府等国家重点领域的行业影响力与知名度，为长期稳健发展奠定了坚实基础。

1、高强度研发投入与系统化创新能力，奠定技术领先地位

科技创新是公司的立足之本与发展源动力。公司始终将科技创新作为核心驱动力，持续保持高于行业平均水平的研发投入，以技术创新为引领，以自主可控的技术满足客户需求。2025 年，公司持续加大研发投入，全年研发投入达 17,897 万元，占营业收入比例进一步提升至 20.66%，连续五年保持 14%以上的高研发投入强度。高比例、持续性的研发投入，为公司技术创新提供了坚实保障，助力公司在核心技术研发、创新体系建设、成果转化应用等方面持续引领行业。



(1) 技术创新体系持续完善

公司高度重视技术研发能力建设，构建了涵盖科研技术研究、产品技术研究、应用技术开发三个层次的科研体系架构。以“人工智能+”为创新引擎，依托“大、智、移、云、物”新 ICT 技术，打造了“一院三中心”的研发创新矩阵——智能研究院、长沙、成都、济南研发中心，形成覆盖全国的创新网络。同时，公司持续推进 CMMI 体系优化，在产品全生命周期各

环节构建更趋成熟的流程体系，过程组织、技术研发、项目管理、方案交付能力稳居行业前列。

公司及核心子公司（济南天龙、六捷科技、航通智能、智能研究院、技术公司）均保持国家高新技术企业资质，形成强大创新集群。此外，公司荣获国家级专精特新“小巨人”企业称号，六捷科技入选国家级“专精特新”中小企业，智能研究院、济南天龙、航通智能分别入选省市级“专精特新”中小企业。

报告期内，凭借在数字经济与专精特新领域的突出表现，公司蝉联“北京数字经济企业 100 强”“北京专精特新企业 100 强”“北京高精尖企业 100 强”“北京制造业企业 100 强”等荣誉；参研的《国家交通战备一体化调度平台关键技术及应用》项目，荣获 2025 年度中国指挥与控制学会“科技进步奖”一等奖。

（2）研发综合实力稳步提升

公司始终坚持“技术人才为核心”，员工结构以技术类人才为主体，技术人员占比长期稳定在 50%以上，其中拥有本科及以上学历的员工占比高达 87%以上，核心研发人员均具备 10 年以上行业经验，组建起一支兼具理论深度与实践经验的一流团队。高学历、专业化的人才结构，为公司的持续技术创新与长远可持续发展提供了强大且源源不断的智力支持与人才保障。

公司高度重视产学研合作，与北京交通大学、北京航空航天大学等院校及科研院所开展合作，打造“产-学-研-用”一体化创新机制；共建多个专业实验室，如智能轨道交通信息通信技术（IRICT）联合创新实验室、宽带移动信息通信铁路行业重点实验室、5G 专网实验室“载行”、陆地交通智慧感知实验室等，聚焦移动通信、铁路 5G、激光/毫米波雷达、智能感知等关键技术研发与应用创新，推动轨道交通技术发展及成果转化，助力国产替代。

（3）创新成果转化成效显著

依托行业领先的研发平台、高效的研发管理机制以及前瞻性的技术预研布局，公司的科技创新成果转化能力持续显著提升。公司明确提出并坚定践行“大、智、移、云、物”融合的技术发展路线，致力于为全球客户提供创新、高效、可靠的新一代信息基础设施技术应用及全方位服务。基于“飞鸿云”平台的成功落地与广泛应用，公司持续探索并孵化出“飞鸿物联”“飞鸿数”等一系列具有自主品牌的核心技术平台及其创新应用场景。

公司核心产品与项目斩获多项行业大奖：“重载铁路车站关键行车设备自动检测与监测技术应用研究”和“铁路隧道应急电话系统”两项成果入选国家铁路局重大科技创新成果库；

自主研发的、基于人工智能技术的“飞鸿安视智能视觉 PaaS 平台”荣获 2021 年度“中关村轨道交通国际创新创业大赛”三等奖，并成功入选 2022 年度“最具转化价值科技成果 TOP30”，凸显强劲市场潜力；参与联合打造的标杆项目“5G 智慧广铁”荣获 2022 世界 5G 大会—5G 融合应用揭榜赛二等奖，是 5G 技术在铁路智能化应用的典范；“基于 PHM 技术的轨道交通设备自动化智能运维系统”入选 2022 年度“最具转化价值科技成果 TOP30”，彰显在运维智能化领域的领先优势；“信号设备状态监测与健康管理系统”荣获中国铁路上海局集团有限公司“科技进步奖”一等奖。

随着信息通信技术（如 5G、AI 大模型）的持续快速迭代，以及智慧指挥调度领域业务布局的不断扩大与深化，公司重点加强了“自主可控、安全可靠”应用技术的深入研究，并重点深入探索 5G 技术（5G-R）在铁路行业的创新应用，打造了“5G+北斗应用创新的智慧编组站”——广铁江村、怀西、株北等。公司充分发挥技术引领作用，主编并正式发布了具有行业指导意义的《智能铁路时代 新基建 新通信 新动能白皮书》《智能铁路通信云技术白皮书（2020）》和《铁路通信可信网络白皮书》，为行业技术发展提供了“佳讯方案”。同时，公司参编了《铁路下一代承载网应用技术白皮书（2020）》、《综合轨道交通 5G 应用技术白皮书》、《铁路宽带移动通信系统（5G-R）关键业务设备技术条件》（征求意见稿）、《市域（郊）铁路标准建设白皮书》等多项重要标准规范，深度参与行业未来塑造。

公司及主要子公司拥有多项代表先进技术水平自主知识产权，为发展提供了强有力的保障。截至报告期末，已注册和被受理的专利 253 项，其中发明专利 170 项；未申请专利以技术秘密保护的专有技术 8 项；软件著作权 530 项。

2、全产业链交付能力与标杆项目积淀，塑造卓越品牌形象

公司是国内最早从事指挥调度业务的高科技企业之一，始终专注于将先进的指挥调度控制系统深度应用于交通、国防、政府等国家重点投入、安全要求严、技术复杂度高的关键行业，逐步构建起覆盖“关键硬件+核心软件+系统平台+解决方案+运维服务”的完整“智慧指挥调度全产业链”生态体系，是国内少数具备全产业链综合服务能力的上市公司。凭借扎实的产品质量、精准的需求洞察与高效的服务响应，公司在行业内树立了“技术可靠、服务优质、品牌卓越”的良好形象。

（1）海内外市场布局稳步延伸

基于对行业的深刻理解、对客户痛点的精准把握以及深厚的技术沉淀，依托稳定可靠的产品交付能力、高效的供应链保障体系以及全方位、快速响应的全生命周期服务，公司赢得

了客户的广泛信赖，积累了丰富优质的客户资源和卓越的品牌声誉。

国内市场方面，公司已为铁路、国防军工、国家能源集团、中国石油、中国石化等众多知名行业客户提供了优质的产品 & 定制化解决方案，助力行业信息化建设。公司承担了多项国家级重大项目的通信保障任务，包括但不限于“神舟”“天宫”“嫦娥”系列载人航天飞行及交会对接通信保障、中国人民解放军建军 90 周年阅兵、国庆 70 周年阅兵通信保障等；同时深入参与了京张、京沪、浩吉、京雄、海南环岛、粤海、青藏等重要铁路工程，以及北京、上海、广州、南京、天津等多个城市轨道交通项目建设。

海外市场方面，公司参加了 20 余个国家的相关铁路项目建设，包括全线采用中国标准的铁路——中老铁路、采用了国际标准，全套中国制式的成熟产品方案——莫桑比克 CFM 铁路南线 LTE-R 综合调度通信系统项目、非洲首条使用中国标准的铁路——阿卡铁路项目、西非第一条城市轨道交通——阿布贾城轨项目、肯尼亚独立以来的最大铁路项目——蒙内铁路项目、“一带一路”第一条高铁——印尼雅万高铁、西非首条货运专线——几内亚达圣铁路项目等，成为中国技术、标准与服务“走出去”的重要实践者。

部分海外重大项目



(2) 服务模式持续优化升级

公司创新推行“售后服务大区制+专属客户经理制”双轨服务模式，结合不同行业的特点和需求，提供差异化服务，精准解决用户痛点，推动业务高效开展。内部建立了高效的服务流程与管理机制，全面加强产品全生命周期的服务质量管理，提升需求响应速度与深度，保障项目顺利实施与售后支持，全力提升客户满意度。

报告期内，公司荣获华为“优秀解决方案伙伴奖”。

3、完备团队配置与精湛人才储备，夯实经营发展根基

卓越的人才团队是公司持续发展的核心驱动力。公司始终秉持“双轮驱动”人才战略，以前瞻性人才引进与结构性优化相结合——既聚焦于关键领域的领军人才与青年才俊，也注重持续提升团队的整体能力与素质，从而构建起层次分明、结构合理、储备充足的人才梯队，为公司的高质量发展提供坚实的人才支撑。公司持续完善“管理序列+专业序列”双通道人才发展体系，打造了一支稳定高效、富有自主创新能力、且具备成熟管理体系的高素质专业团队。该团队全面覆盖技术研发、市场销售、生产运营、品质管理、财务管理、制造工艺、供应链管理等企业运营各关键环节，有力支撑公司整体业务的协同推进。

公司高度重视员工综合素质与专业能力的持续提升，通过定期举办技术研讨会、管理培训、外部专家讲座，并依托在线学习平台等多种形式，系统提升员工的业务能力、管理水平和知识视野。在此基础上，公司积极营造学习型组织氛围，鼓励人才在实践中不断成长，促进公司业务发展与员工个人职业成长之间的良性互动与共赢共进。

报告期内，公司核心管理层及技术团队荣获多项行业与社会荣誉，体现了公司在治理、创新与社会责任方面的卓越表现，进一步提升了公司的行业影响力与人才吸引力。

4、精益化运营管理与融合型企业文化，凝聚综合竞争实力

公司恪守“质量为生命”的原则，已通过 ISO9001、CRCC、CMMI、ITSS 等多项高级别认证，构建了全覆盖、可追溯、持续改进的质量管理体系。在内部运营中，公司积极推进数字化转型，依托 ERP、CRM、BI 等系统实现业务流程在线化、数据可视化与管理精细化，显著提升了运营效率与风险管控能力。

报告期内，公司获评第七届“中国造隐形冠军”称号；连续三年累计第九次获得创业板公司信息披露考评最高等级 A 级；再次入选中国上市公司协会“董事会典型实践案例”；并连续三年入选中国上市公司协会“董办优秀实践案例”。

企业文化是企业的灵魂，是凝聚共识、引领行为、激发创新的核心动力。公司高度重视企业文化建设，推动党建工作与经营管理深度融合，积极履行社会责任，营造“创新、责任、卓越、共赢”的组织氛围，持续将文化软实力转化为发展硬支撑，为高质量增长注入持久动力。

报告期内，公司获中央宣传思想文化工作领导小组授予“全国文明单位”称号。

5、前瞻性的战略布局与平台化生态构建，打开未来成长空间

面对全球新一轮科技革命与产业变革的历史性机遇，公司紧密围绕国家战略导向与行业

演进趋势，前瞻性布局数智铁路、低空经济、通用民航等新兴战略领域。公司成功研发出基于 5G-R 的指挥调度相关产品及解决方案，全面推进人工智能赋能产品矩阵，覆盖智能运营、智能运维与智能管理等环节，致力于构建面向未来的智慧交通生态系统，驱动业务边界持续拓展与价值升级。

针对快速兴起与发展的低空经济与通用民航产业，公司开展前瞻性的技术储备与战略合作，将以在铁路通信领域经过长期验证的深厚技术底蕴和卓越可靠品质为基石，成功复刻并延伸至民航语音通信交换系统领域；积极探索 5G AeroMACS、物联网、人工智能等新兴技术在民航领域的融合应用，推动“AI+民航”的深度融合，构建面向未来智慧民航的综合解决方案。

报告期内，公司记录仪和语音通信交换系统先后获得《民用航空空中交通通信导航监视设备临时使用许可证》。

这一系列面向未来的战略布局，体现了公司深厚的行业洞察力与敏捷的技术响应能力。在人工智能与 5G-R 双轮驱动下，公司正从传统的轨道交通通信专家，升级为服务陆、海、空立体交通网络的智慧系统综合服务商。这为公司穿越产业周期、开辟第二增长曲线奠定了坚实的技术与市场基础，必将驱动公司实现更高质量、更可持续的长期发展。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，全球经济在分化与重塑中艰难前行，单边主义、保护主义陡然升级，地缘冲突频发，增长动能普遍放缓。国内正值“十四五”与“十五五”承前启后的关键阶段，科技创新与产业升级动能澎湃，新质生产力稳步发展，“人工智能+”行动深入推进，为行业发展注入新的战略机遇。面对国内外形势深刻复杂的变化与技术变革的时代浪潮，公司明确以“AI+铁路”为核心发展方向，全力推动从传统解决方案提供商向“AI 驱动型”综合解决方案提供商的数字化、智能化战略升级。

报告期内，在董事会的引领下，公司始终保持战略定力，坚持以 AI 赋智破局、5G-R 赋能筑基、扬帆出海致远，在多项业务中实现关键跨越，为长期高质量发展奠定了坚实基础。然而，受业务结构升维、研发投入前置、市场竞争加剧以及部分重大项目执行进度不及预期等因素影响，上述深层次的战略布局，尚未即时转化为当期业绩表现，公司经历了一段转型调整期的短期业绩波动。

“风雪砺其形，深根固其本；静待春雷动，破土向青云”，2025 年度，公司坚定转型、蓄势未来，在技术创新、场景落地与国际化布局等方面取得一系列标志性成果，核心竞争力与抗风险能力持续增强。短期的业绩波动是转型过程中的必经阶段，而深厚的技术积累、广阔的市场布局与高效的组织协同，必将凝聚为未来增长的强劲动力。截至报告期末，公司在手订单金额近 10 亿元，同比增长 43%。

报告期内，公司主要开展了以下重点工作：

1.1 以 AI 为核心：智轨深潜，锻造研发新引擎

2025 年是公司全面拥抱 AI、实现数智化跃升的关键之年。公司聚焦信创国产化替代，坚持以“AI+铁路”为战略核心，将人工智能技术深度融入研发创新的全过程；通过“场景落地”与“技术深耕”双轮驱动，积极推动人工智能、5G、大数据等新质生产力与行业场景深度融合。公司不仅在大模型应用、5G-R 等前沿领域获得权威认证与关键突破，更完成了新质生产力在数智运维、应急通信等场景从实验验证到商业落地的重要跨越。这些扎实的技术积累与成熟的产品成果，正在系统重构公司的核心能力基座，为公司未来增长注入强劲的智能动力，助力轨道交通、民航等领域数字化与智能化转型升级进程。报告期内，公司研发投入总额 17,897 万元，占营业收入的 20.66%，新增软件著作权 46 项，发明专利 12 项。

（1）5G-R 产业化迈出关键一步：通过重大试验奠定规模应用基础

报告期内，公司作为铁路 5G-R 系统建设的重要参与者之一，主动聚焦 5G-R 深度技术研发与产业化落地，全面参与国铁集团组织的铁路 5G-R 上线试验，为后续产品规模化部署与商用化进程筑牢了关键技术根基与市场先发优势。

（2）铁路大模型应用取得重要进展：多款系统与解决方案相继落地

公司成功推出基于 DeepSeek 的电务智能运维系统。该系统聚焦铁路电务运维效率低、处置响应慢等行业痛点，创新构建了“1 大模型+2 智能体+N 应用”的智能运维架构，集成了多项智能化功能，涵盖数据智能分析、故障评估与处置建议、设备状态跟踪与趋势预测，并支持智能问答交互。作为铁路电务运维领域首次引入 AI 技术的实践项目，该系统已在乌鲁木齐局投入使用，可大幅替代传统人工操作，显著提升运维效率与响应及时性。

此外，公司携手华为，依托昇腾算力集群 FusionCube A3000 训/推超融合一体化方案，共同推出面向铁路行业“生产运维、应急指挥、检测监测、职培职教”4 大核心业务场景的智能化解决方案。该方案深度融合 DeepSeek 大模型与昇腾硬件能力，实现轻量化部署、多

模态融合与风险评估预判的全面优化，是铁路行业与 AI 大模型技术领域的一次深度融合，为行业数智化转型注入强劲动能。

（3）数智运维：构建重载铁路信号数智运维新模式

报告期内，公司成功中标国家能源集团包神铁路“重载铁路轨旁信号设备数智融合运维管理技术研究与应用项目”，以智能运维综合解决方案推动重载铁路信号运维领域的深度创新。项目依托“多源数据融合底座、AI 智能诊断引擎、全生命周期健康管理平台”三大核心技术，实现了轨旁信号设备状态全采集、数据全融合、运维全智能，助力包神铁路构建起“数据采集-智能分析-精准运维”的数智运维闭环体系。此举推动了运维模式从“计划修”向“状态修”的整体跃升，有助于优化运维投入、延长设备服役周期，从而显著降低运营成本。该项目也成为公司深入参与铁路基础设施数智化升级进程中的重要里程碑。

（4）应急通信：荣膺 CICC “科技进步奖”一等奖

铁路应急通信系统是铁路应急管理体系的关键组成部分。公司自主研发了面向公网融合的应急通信解决方案。该方案以 IMS 架构的融合调度通信平台为核心，融合 GIS、北斗时空定位、应急大数据等 ICT 技术，并引入 AI 大模型、无人机、Ka 高通量卫星终端等前沿技术，配备新型现场应急通信设备，构建起空天地一体、敏捷高效、具备极限通信能力的应急通信保障系统，可为各级部门提供随时随地的可视化指挥与决策支持。目前，该方案已在郑州、南宁、昆明、武汉、南昌、呼和浩特及青藏等铁路局推广应用，基于国产化高通量通信卫星、天通一号卫星及公众通信网络，实现了新一代应急通信系统的部署，有效提升了铁路在突发事件中的通信保障能力与应急处置效率。报告期内，该解决方案荣获中国指挥与控制学会（CICC）“科技进步奖”一等奖。

（5）下一代铁路移动通信：对标国际领先水平，通过 UIC FRMCS 互通性测试

报告期内，公司参与了 FRMCS（Future Railway Mobile Communication System，国际铁路联盟下一代铁路移动通信系统标准）Plugtests（互通性测试），承担了客户端（MCX Client）、服务端（MCX AS）及调度设备（Dispatcher）三类设备的测试任务，并顺利完成多场景互操作性验证。本次测试由欧洲电信标准化协会（ETSI）主办，欧盟（EU）、欧洲自由贸易联盟（EFTA）、关键通信协会（TCCA）及国际铁路联盟（UIC）共同协办，是 FRMCS 技术迈向规模化部署前的关键验证环节，旨在检验各厂商设备在 FRMCS 标准下的互联互通能力，为全面替代传统 GSM-R 系统奠定基础。

公司此次成功参与 FRMCS Plugtests 并完成全部相关测试，标志着在下一代关键通信领域的技术研发实力已达到国际领先水平。凭借在专用通信领域的持续创新能力，公司正成为推动全球铁路下一代通信系统标准化与商业化落地的重要力量。目前，公司 FRMCS 解决方案已在马来西亚东海岸铁路项目、南非 PRASA 核心铁路网络通信升级改造项目等多个国际项目中实现实际应用。

（6）民航领域重大突破：核心产品获强制性准入凭证

报告期内，公司旗下空中交通管理系统的核心产品——记录仪与语音通信交换系统，先后取得《民用航空空中交通通信导航监视设备临时使用许可证》。该临时使用许可证是产品进入民航市场开展实际应用与验证的强制性准入凭证，也是获取正式使用许可证的必经环节。此次获证，标志着公司在空管系统核心产品研发与应用方面取得重要阶段性突破，是公司成功跻身民航设备供应商行列的关键一步。这不仅有力提升了公司在民航领域的品牌形象与行业地位，也为后续产品销售、部署及规模化应用铺平了道路，对公司民航业务的长远拓展具有积极而深远的战略意义。

1.2 以 AI 为驱动：数智赋能，开拓市场新空间

报告期内，公司积极响应国家“人工智能+”行动号召，以前瞻性布局推动人工智能与铁路产业深度融合，加速以新质生产力赋能产业数智化升级。公司全面实施“三维增长策略”——纵向深耕以“AI+铁路”为代表的智能应用场景、横向拓展人工智能跨界融合的行业边界、立体化构建协同共生的产业生态。在持续巩固轨道交通、国防等国内传统优势领域领先地位的同时，公司以 AI 为核心引擎，积极开拓高价值新兴市场，快速培育以智能解决方案为引领的业务增长点，主动开创并引领行业增量发展的新格局。以此为契机，公司在海外高端市场、民航国产化等领域实现了一系列“从 0 到 1”的历史性突破。

（1）轨道交通智能化市场持续深化

报告期内，公司自主研发的新产品道岔运维智能平台实现广泛推广，已在济南、北京、乌鲁木齐、武汉、沈阳等多个铁路局成功部署。该平台紧密围绕铁路运维实际需求，深度融合 AI、云平台、大数据与物联网等先进技术，集成了道岔缺口监测及 AI 分析等多种功能模块，形成了一套覆盖道岔缺口监测、分析与维护保养全流程的综合智能管理平台。相关项目的落地实施，显著提升了道岔运维的智能化水平，赢得了用户的广泛认可，对推动铁路运维数字化转型、保障铁路运行安全具有重要的实际意义。

公司深度参与全路首次新建武汉、北京 GSM-R 共用 STP 设备业务割接工程，牵头承担系统实施及全程保障任务。该工程作为铁路通信领域首次大规模全路性割接，国内外均无可借鉴的成熟经验，技术难度与实施风险极高。公司依托自主研发的信令监测分析系统，实现了对割接过程中信令链路状态与数据传输质量的毫秒级实时监测；在后期压力测试与业务验证阶段，通过多维度数据比对分析，精准验证了新 STP 平台的稳定性与可靠性，为业务平稳切换提供了有力的数据支撑。相关工作的出色完成获得了国铁集团工电部及各协同单位的高度表扬与认可。项目的顺利实施，成功解决了既有设备老化、冗余不足等安全痛点，实现了铁路关键通信设备的自主可控，进一步筑牢了运输安全的通信防线，具有里程碑式的行业意义。

公司自主研发的铁路行业知识大模型“飞鸿问道”，成功中标“基于大模型的城轨工务专业知识问答助手技术研究及应用”项目。该项目通过构建面向城轨工务领域的智能问答系统，实现知识管理从“被动检索”向“主动服务”的范式转变。此次中标标志着公司“飞鸿问道”行业大模型应用获得行业认可，将为后续拓展全国轨道交通市场提供强有力的技术支撑和示范案例。

（2）国防领域持续贡献力量

公司凭借自主研发的配套设备，参与某两型大型舰船海上航行试验，为“9·3 阅兵”、“神舟二十号载人飞船”、“神舟二十一号载人飞船”、“神舟二十二号飞船”、“天问二号探测器”提供了可靠的通信保障。公司携 10 余项产品与解决方案参加了“第十届中国（北京）军事智能技术装备展览会”，搭建了“飞鸿智信”、“飞鸿智联”、“飞鸿智数”三大展区。随着国防信息化和智能化建设的深入推进，公司将继续在国防现代化建设中发挥关键作用，为国家安全与繁荣贡献力量。

（3）民航国产化实现里程碑式突破

报告期内，公司与上海东航数字科技有限公司合作推出的“首套全国产化航司调度通信系统”正式投入使用。该系统是我国民航关键通信系统实现国产化替代的重要突破，标志着我国民航业在自主可控道路上迈出坚实一步。本次投运的调度通信系统由公司自主研发，采用全栈国产化设计与集成，彻底打破了对国外技术的依赖，为公司进一步开拓民航航司市场奠定了坚实基础。

公司自主研发的空管语音通信交换系统先后签约金湖金北通用机场和湖南衡阳南岳机场，成功实现通用机场与运输机场两大场景的同步落地。此次签约标志着公司民航核心通信设备

的技术成果正式进入区域航空枢纽的实战验证阶段，是公司在推动国产设备替代进口、赋能机场智能化运营方面取得的重要里程碑，也充分体现了行业客户对公司自主研发设备的高度认可。

（4）海外市场——南非首单落地

报告期内，公司在南非市场实现首单突破，项目总金额近 4,200 万元人民币。该项目旨在对南非核心铁路网络实施关键性通信系统升级，包括从 GSM-R 向 FRMCS 的升级改造以及 MCX 与多媒体调度系统的升级，以显著提升其铁路运营的可靠性和运输效率。此项目是公司在海外直接承建的首个合同金额突破四千万元人民币的重大工程，具有重要的里程碑意义。这一突破不仅有力推动了公司在海外铁路通信领域的市场拓展与国际化品牌影响力，更是积极响应国家“一带一路”倡议、深化中非基础设施合作的重要实践，为公司在国际市场上树立了良好的标杆形象，并为未来进一步开拓全球铁路市场奠定了坚实基础。

此外，公司主动抢抓海外市场机遇，稳步推进全球化业务布局：在重点目标市场莫桑比克取得积极进展，CFM 铁路三期项目已顺利落地，进一步巩固与客户的长期合作信任关系。同时，在东南亚、中亚、非洲、北美洲等地区，积极推进以 AI 视频分析为代表的实验局项目，持续拓宽国际业务版图。

1.3 以 AI 为纽带：聚链共智，构筑合作新生态

在人工智能技术深刻变革产业格局的当下，单一企业的技术能力与创新资源已难以应对复杂场景的系统性需求。报告期内，公司以 AI 技术为关键纽带，秉持“开放共赢、生态共建”的理念，通过深化与华为等科技巨头的战略合作、联合北京硅基流动科技有限公司（以下简称“硅基流动”）等前沿技术企业攻克关键难题、设立省部级重点实验室，并以卓越表现荣膺“中国造隐形冠军”称号，逐步构建起一个开放、协同、共生的产业创新联合体。公司致力于将生态伙伴的新 ICT 技术、行业知识与实际应用场景深度融合，共同推动“AI+铁路”实现从技术突破到商业闭环的价值跨越，全力打造以 AI 赋能的“智慧指挥调度全产业链”开放融合创新生态。

（1）成立北京市重点实验室，打造“AI+调度指挥”创新高地

报告期内，公司“轨道交通与民航智能调度指挥技术北京市重点实验室”正式获批成立。该实验室的设立，标志着公司在智能调度指挥领域的科研能力与产业引领地位获得了省部级权威认可。实验室将聚焦轨道交通与民航行业智能化升级的共性需求，以构建“AI+调度指挥”技术体系为核心目标，重点在以下四个方向开展系统性研究：多模态大模型增强、调度

指挥智能体、智能感知融合、高可靠通信保障及全自主软硬件平台。其致力于突破调度指挥智能体等共性关键技术，研发新一代智能调度指挥系统平台。同时，结合国家自主可控战略要求，实验室将持续推进全自主化民航空管调度指挥系统的研发工作，旨在为关键行业提供高安全性、高适配性的自主可控技术支撑。

（2）与华为的战略合作持续深化并获殊荣

公司与华为在智慧交通领域长期保持深度合作。报告期内，凭借出色的融合创新与应用落地能力，公司获评华为“优秀解决方案伙伴奖”；全资子公司济南天龙荣获“突出销售贡献奖”与“服务品质精英奖”。此外，公司作为华为铁路解决方案伙伴联盟代表，参与了联盟成立仪式，未来将持续携手推进铁路行业数智化进程，共同赋能交通行业高质量发展。

（3）与前沿科技企业达成战略合作

公司与国内知名通用人工智能（AGI）基础设施——硅基流动签署战略合作协议，双方将围绕生成式 AI 计算平台、推理加速等产品与服务，开展联合技术研发与市场推广，共同丰富人工智能场景化应用，赋能智慧交通、智慧民航等领域的数字化与智能化转型升级。

（4）高端荣誉彰显行业领先地位

报告期内，公司成功获评第七届“中国造隐形冠军”。该评选在延续以往对企业“隐形实力”关注的基础上，进一步突出创新导向，系统考察企业在“系统能力”构建与“可持续全球化”发展方面的综合表现。“中国造隐形冠军”与国家级专精特新“小巨人”、“制造业单项冠军”共同形成层次分明、互为支撑的荣誉体系，代表了我国专精特新企业中的顶尖水平。此次获评，不仅是对公司技术实力与市场竞争力的权威认可，也充分体现了公司在专业化、精细化、特色化、创新型发展道路上所取得的坚实成果与标杆意义。

1.4 以 AI 为利器：智控提效，夯实管理新基石

公司治理是企业可持续发展的根本保障。报告期内，公司持续推进治理体系的系统化升级与深度优化，着力构建高效、透明、稳健的现代化治理架构。通过完成董事会换届、实现监事会职能向审计委员会平稳过渡、系统性地制定与修订 28 项核心管理制度，公司不仅全面强化了决策监督机制与风险防控能力，更将 AI 深度融入治理流程，使其成为提升组织效能、强化合规管理的利器，显著提高了运营效率与管理精细化水平，为公司在复杂多变的市场环境中稳健前行奠定坚实基础。

（1）治理架构实现系统化升级

报告期内，公司严格遵循《公司法》《证券法》及《公司章程》等规定，圆满完成了董事会换届选举。新一届董事会成员具备深厚的行业经验、卓越的战略视野与专业的履职能力，进一步优化了董事会的构成与专业结构，为公司把握“十五五”战略机遇提供了坚实的领导支撑。同时，为顺应现代化企业治理要求、提升决策监督效能，公司经审慎研究并履行相关程序，已将原监事会职能全面、平稳移交至董事会下设的审计委员会。

(2) 制度体系全面迭代更新

为匹配公司战略升级与业务拓展需要，并对标国内外优秀上市公司实践，公司在报告期内启动并完成了涵盖治理、运营、内控及信息披露等多维度的制度修订工作。公司共新制定及修订重要内部管理制度 28 项，系统完善了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等核心治理文件，以及财务、投资、信息安全等关键业务流程规范。通过此次制度体系的“立、改、废”，公司进一步将合规与风控要求深度嵌入业务流程，显著提升运营的规范化、标准化与透明度，为业务健康发展构筑了牢固的制度屏障。

(3) 信息披露连续三年获最高评级

在治理体系持续强化的支撑下，公司信息披露质量与透明度不断提升。报告期内，公司第九次并连续第三年获得深圳证券交易所信息披露工作最高 A 级评价。这一长期保持的优异成绩，体现了监管机构对公司信息披露真实性、准确性、完整性、及时性与公平性的高度认可，也充分彰显了公司在资本市场监管合规领域的深厚积累与一贯坚守。

(4) 精神文明建设与价值观引领取得新突破

公司在追求卓越治理与商业成就的同时，高度重视企业文化与软实力建设。报告期内，公司获评“全国文明单位”，这是我国精神文明建设领域的最高集体荣誉，标志着公司在履行社会责任、塑造优秀企业文化、促进员工全面发展等方面获得国家认可。公司正式发布并全面践行“客户为先、创新驱动、拼搏进取、合作共赢”的全新核心价值观，以此凝聚全员共识、激发内生动力，为高质量可持续发展注入强劲精神动能。

(5) AI 工具深度融合赋能管理全流程

报告期内，公司积极推进人工智能技术在管理领域的全面应用，将智能化工具全面嵌入内部运营、公司治理与合规风控全流程。公司上线 BIP 商业智能管理系统，落地“佳小服”“超级员工”“IT 助手”等多个智能体，在显著提升管理效率的同时，初步构建起数据驱动的决策支持体系与智能化风险防控机制。通过持续提升各类管理流程的自动化水平，公司有效降低运营成本与人为差错；在风险管控方面，依托智能数据分析工具，实现对经营风险的

实时监测与精准预警，进一步增强公司主动风险管理能力。人工智能的深度赋能，不仅全面提升内部运营效能，更推动公司管理模式向智能化转型，为在复杂环境中保持敏捷、精准的运营能力奠定技术基础。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	866,192,375.67	100%	1,153,724,402.37	100%	-24.92%
分行业					
交通行业	648,472,796.17	74.86%	700,777,163.11	60.74%	-7.46%
政府及国防行业	117,111,214.25	13.52%	193,596,220.00	16.78%	-39.51%
金融及其他行业	100,608,365.25	11.62%	259,351,019.26	22.48%	-61.21%
分产品					
指挥调度类	468,806,679.00	54.12%	564,657,228.94	48.94%	-16.97%
智能应用类	219,566,570.79	25.35%	388,708,806.43	33.69%	-43.51%
行业物联网应用类	177,819,125.88	20.53%	200,358,367.00	17.37%	-11.25%
分地区					
境内	844,893,229.56	97.54%	1,153,724,402.37	100.00%	-26.77%
境外	21,299,146.11	2.46%	0.00	0.00%	100.00%
分销售模式					
直销	866,192,375.67	100.00%	1,153,724,402.37	100.00%	-24.92%

注：上述分产品均含相应维保服务类收入。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
交通行业	648,472,796.17	316,541,467.93	51.19%	-7.46%	1.80%	-4.44%
政府及国防行业	117,111,214.25	87,453,506.97	25.32%	-39.51%	-30.10%	-10.05%
金融及其他行业	100,608,365.25	84,111,974.34	16.40%	-61.21%	-62.21%	2.22%
分产品						
指挥调度类	468,806,679.00	231,375,983.97	50.65%	-16.97%	-14.55%	-1.40%
智能应用类	219,566,570.79	164,382,955.10	25.13%	-43.51%	-44.41%	1.20%
行业物联网应用类	177,819,125.88	92,348,010.17	48.07%	-11.25%	0.20%	-5.93%
分地区						
境内	844,893,229.56	474,955,016.59	43.79%	-26.77%	-27.89%	0.87%
分销售模式						
直销	866,192,375.67	488,106,949.24	43.65%	-24.92%	-25.89%	0.74%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
交通行业	原材料	288,221,064.14	91.05%	285,807,391.75	91.92%	0.84%
交通行业	外协加工费	6,925,135.41	2.19%	5,628,410.67	1.81%	23.04%
交通行业	制造成本	21,395,268.38	6.76%	19,503,324.31	6.27%	9.70%
政府及国防行业	原材料	60,590,544.43	69.28%	84,468,662.64	67.51%	-28.27%
政府及国防行业	外协加工费	16,491,546.82	18.86%	30,836,439.36	24.65%	-46.52%
政府及国防行业	工程实施费	10,371,415.72	11.86%	9,804,390.44	7.84%	5.78%
金融及其他行业	原材料	79,023,761.33	93.95%	214,717,778.90	96.47%	-63.20%
金融及其他行业	外协加工费	969,745.20	1.15%	1,677,586.83	0.75%	-42.19%
金融及其他行业	制造成本	4,118,467.81	4.90%	6,191,613.91	2.78%	-33.48%

说明

不适用

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

详见第八节中的“九、合并范围的变更”。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	255,654,244.80
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	29.52%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
----	------	--------	-----------

1	客户一	78,177,596.38	9.03%
2	客户二	49,466,320.56	5.71%
3	客户三	46,730,015.08	5.39%
4	客户四	43,377,912.29	5.01%
5	客户五	37,902,400.49	4.38%
合计	--	255,654,244.80	29.52%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

客户三为中国铁路济南局集团有限公司，客户四为中国铁路广州局集团有限公司，客户五为中国铁路北京局集团有限公司。

公司前五名客户与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5% 以上股东、实际控制人和其他关联方未在主要客户中直接或者间接拥有权益。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	118,730,185.30
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	25.37%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	42,001,040.36	8.98%
2	供应商二	32,892,538.08	7.03%
3	供应商三	22,891,420.27	4.89%
4	供应商四	12,468,210.49	2.66%
5	供应商五	8,476,976.10	1.81%
合计	--	118,730,185.30	25.37%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

供应商三为北京奇晟佳盈科技有限公司、供应商四为华为技术有限公司。

公司前五名供应商与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5% 以上股东、实际控制人和其他关联方未在主要供应商中直接或者间接拥有权益。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	119,694,202.33	121,226,814.65	-1.26%	
管理费用	106,034,978.11	114,473,688.69	-7.37%	
财务费用	6,886,552.46	7,246,211.48	-4.96%	
研发费用	160,286,337.55	143,700,456.34	11.54%	

4、研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
一体化调度会商系统技术研发	形成决策会商、协同调度一体化平台。	已完成研发，正在申请软件著作权。	开发完成，应用于公司产品，实现销售。	提升公司行业地位，创造新的利润增长点，提升公司综合竞争力。
T1520 一体化多媒体调度终端 V1.0	形成国产化、高性能的铁路多媒体指挥调度终端。	完成了项目的系统样机开发，准备进行系统测试。	开发完成，应用于公司产品，实现销售。	提升公司行业地位，创造新的利润增长点，提升公司综合竞争力。
IMS8000 综合视频监控控制系统 V5.1	形成数字化、网络化、智能化的视频监控系统。	已完成研发，已申请获得软件著作权。	开发完成，应用于公司产品，实现销售。	提升公司行业地位，创造新的利润增长点，提升公司综合竞争力。
智能职教培训	本项目通过引入大模型技术，及多维度的数据分析手段，显著提高培训效率，提高人员管理的规范化和科学化水平。	研究开发过程中，陆续开发产出新软件产品。	继续研究基于平台的新产品和解决方案。	为公司的应用场景提供基础平台，为行业用户提供综合解决方案，形成规模销售，提高公司效益。
统一运维 3.0	本项目通过强化 AI 应用，满足信创生态的软硬件要求，构建一款面向铁路云平台的高效、智能、国产化的运维管理系统，提升运维效率和用户体验。	研究开发过程中，陆续开发产出新软件产品。	继续研究基于平台的新产品和解决方案。	为公司的人工智能应用场景提供基础平台，为行业用户提供综合解决方案，形成规模销售，提高公司效益。
飞鸿云 3.0	本项目研究、开发满足铁路通信云标准的高效、安全、国产化的云计算平台，满足全面的软硬件信创要求，提升平台的计算性能和网络性能。	研究开发过程中，陆续开发产出新软件产品。	继续研究基于平台的新产品和解决方案。	为公司的人工智能应用场景提供基础平台，为行业用户提供综合解决方案，形成规模销售，提高公司效益。
隧道表观病害图像检测软件	本项目通过人工智能技术智能检测并分析海量数据，以指导检修。	研究开发过程中，陆续开发产出新软件产品。	继续研究基于平台的新产品和解决方案。	为公司的人工智能应用场景提供基础平台，为行业用户提供综合解决方案，形成规模销售，提高公司效益。
调车推进对位可视感知系统	本项目为实现调车推进对位作业可视化感知作业功能，降低人员扒车安全隐患。	研究开发过程中，陆续开发产出新软件产品。	继续研究基于平台的新产品和解决方案。	为公司的应用场景提供基础平台，为行业用户提供综合解决方案，形成规模销售，提高公司效益。
城轨专业知识智能问答软件	本项目实现城轨专业知识管理的自动化、智能化，提高作业质量和运行效率，构建城轨专业向量知识库，研究大模型微调策略。	研究开发过程中，陆续开发产出新软件产品。	继续研究基于平台的新产品和解决方案。	为公司的应用场景提供基础平台，为行业用户提供综合解决方案，形成规模销售，提高公司效益。
基于大模型的信号智	本项目通过模型微调	研究开发过程中，陆	继续研究基于平台的	为公司的应用场景提

能分析系统	和增量训练形成适配不同运维场景的解决方案，从根本上解决现有系统碎片化问题。	续开发产出新软件产品。	新产品和解决方案。	供基础平台，为行业用户提供综合解决方案，形成规模销售，提高公司效益。
铁路供电检测仪表数据综合维管系统	本项目将仪表的检测数据上传至软件系统进行综合管理，提供仪表检测数据管理、仪表管理、检测数据查询、问题管理等，为运维管理及待测设备的预测性维护提供保障。	研究开发过程中，陆续开发产出新软件产品。	继续研究基于平台的新产品和解决方案。	为公司的应用场景提供基础平台，为行业用户提供综合解决方案，形成规模销售，提高公司效益。
5G-R 接口监测系统 V1.0	开发 5G-R 接口监测系统。	试验验证中。	开发完成，实现销售。	提升公司行业地位，创造新的利润增长点，提升公司综合竞争力。
5G-R 双模终端	实现列控业务在 GSM-R 与 5G-R 网络的平滑切换。	试验验证中。	开发完成，实现销售。	提升公司行业地位，创造新的利润增长点，提升公司综合竞争力。
铁路无线干扰监测系统	开发无线电干扰监测系统。	目前已完成软件 V4.0 版本的全部功能开发，以及硬件原型机的设计与试制，计划 2026 年开展现场试验。	开发完成，实现销售。	提升公司行业地位，创造新的利润增长点，提升公司综合竞争力。
ZQJ-06 道岔缺口监测系统数字位移缺口监测系统	完成缺口位移传感器的电气和结构设计，监测分机借用当前的视频采集分机进行改进。	完成样机制作，正在进行现场的测试。	在现有道岔缺口监测分机的基础上，使用磁栅技术设计缺口位移传感器，提高产品覆盖面。	提高公司的产品竞争力，提升销量。
道岔缺口监测系统软件信创适配	研制一种 ZQJ-06 道岔缺口监测系统道岔缺口监测系统软件，兼容使用国产硬件体系。	完成了总体方案设计，确定了信创工控机的选型，开发工具的试用，正在进行代码编制。	对道岔缺口监测系统软件进行信创移植适配。	提高公司的产品竞争力，提升销量。
道岔功率曲线移动终端监测应用系统	研制一种道岔功率曲线移动终端监测应用系统，使使用人员获取更详尽分析数据。	已完成软件详细设计和代码编写、测试。任务结题。	在现有作业终端的基础上，结合当前的环境数据进行综合分析，完善产品的覆盖面。	提高公司的产品竞争力，提升销量。
ZQJ-06 道岔缺口监测系统 ZY7 型转辙机转换牵引力监测传感器	研制一种 ZY7 型道岔转辙机转换牵引力监测传感器并能兼容既有 ZQJ-06 系统。	已完成样机制作、测试，正在进行现场试用。	做出符合现场需求，高质量的产品，为全面推广应用提供可靠的技术保障。	提高公司的产品竞争力，提升销量。
ZQJ-06 道岔缺口监测系统转辙机仿真高精度缺口测试工装	研制一种仿真转辙机高精度缺口测试工装，具备自动化测量缺口、油位、油压的测试需求。	已完成测试验证，定型。任务结题。	保证产品出厂检验精度，满足公司的产品生产、出厂检验的需求，提高产品的生产效率。	提高公司的产品竞争力，提升销量。
多国车牌 AI 识别系统	开发一款海关监管区域识别多个国家车牌的卡口软件，并提高国外车牌识别和通关速度。	已完成，并取得软件著作权证书。	开发完成，应用于公司产品，实现销售。	提升公司行业地位，创造新的利润增长点，提升公司综合竞争力。

商品防伪溯源系统	开发一款海关对边境贸易边民互市交易过程中二级市场交易活动商品溯源采集以及展示的平台系统。	已完成, 并取得软件著作权证书。	开发完成, 应用于公司产品, 实现销售。	提升公司行业地位, 创造新的利润增长点, 提升公司综合竞争力。
通关风险防控系统	开发一款海关口岸对进出境车辆进行风险拦截和风险预警的管理系统。	已完成, 并取得软件著作权证书。	开发完成, 应用于公司产品, 实现销售。	提升公司行业地位, 创造新的利润增长点, 提升公司综合竞争力。
通关全流程监控系统	开发一款海关对一般贸易和边民互市贸易通过全流程查看和监控的系统软件, 包括通关全流程查看、热力图及全景视频展示、口岸通关回溯查看。	已完成, 并取得软件著作权证书。	开发完成, 应用于公司产品, 实现销售。	预计增加公司销售收入。
通关运行态势监控系统	开发一款海关对关区口岸的运行情况进行统计、分析的软件系统, 主要包括口岸运行报告、口岸运输工具统计、通关时效分析、业务看板和风险提示五大模块。	已完成, 并取得软件著作权证书。	开发完成, 应用于公司产品, 实现销售。	预计增加公司销售收入。
智慧围网 AI 周界智防系统	开发一款通过多种技术手段(红外对射、振动光纤、AI 视频分析、激光雷达分析)实时监测周界, 一旦检测到异常入侵行为, 立即发出警报并提供相关信息的安防系统软件。	已完成, 并取得软件著作权证书。	开发完成, 应用于公司产品, 实现销售。	提升公司行业地位, 创造新的利润增长点, 提升公司综合竞争力。
集装箱箱重 AI 识别系统	开发一款基于 AI 视觉实现, 采用视频流检测技术实现箱重识别的系统软件, 提高口岸货运集装箱的通关速度。	已完成, 并取得软件著作权证书。	开发完成, 应用于公司产品, 实现销售。	提升公司行业地位, 创造新的利润增长点, 提升公司综合竞争力。
小额商品交易市场监管系统	开发一款包括海关端、企业端、国产化人行闸机升级改造的对台小额商品交易监管系统, 以优化购物流程, 提升旅客购物体验。	已完成, 并取得软件著作权证书。	开发完成, 应用于公司产品, 实现销售。	提升公司行业地位, 创造新的利润增长点, 提升公司综合竞争力。
“智慧综保”综合服务平台	开发一款软件, 通过“业务全流程覆盖、数据全链条贯通、服务全方位供给”的创新模式, 为综合保税区构建一套智能高效的运营管理系统。	已完成, 并取得软件著作权证书。	开发完成, 应用于公司产品, 实现销售。	提升公司行业地位, 创造新的利润增长点, 提升公司综合竞争力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
--	--------	--------	------

研发人员数量（人）	360	366	-1.64%
研发人员数量占比	41.38%	40.99%	0.39%
研发人员学历			
本科	264	276	-4.35%
硕士	72	63	14.29%
博士	2	3	-33.33%
大专	22	24	-8.33%
研发人员年龄构成			
30岁以下	62	71	-12.68%
30~40岁	199	205	-2.93%
40岁以上	99	90	10.00%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025年	2024年	2023年
研发投入金额（元）	178,970,359.35	180,322,994.06	174,905,094.94
研发投入占营业收入比例	20.66%	15.63%	15.57%
研发支出资本化的金额（元）	18,684,021.80	36,622,537.72	38,937,579.42
资本化研发支出占研发投入的比例	10.44%	20.31%	22.26%
资本化研发支出占当期净利润的比重	-10.94% ¹	53.21%	61.39%

注：1 因 2025 年净利润为负数，故比例为负数。

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

本期部分研发项目因技术路线优化与迭代验证，费用化金额增加，资本化率有所下降。

5、现金流

单位：元

项目	2025年	2024年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,235,078,195.57	1,342,458,160.19	-8.00%
经营活动现金流出小计	1,099,882,633.47	1,283,902,594.95	-14.33%
经营活动产生的现金流量净额	135,195,562.10	58,555,565.24	130.88%
投资活动现金流入小计	1,143,227,054.41	802,636,585.28	42.43%
投资活动现金流出小计	1,145,145,209.19	898,174,561.74	27.50%
投资活动产生的现金流量净额	-1,918,154.78	-95,537,976.46	97.99%
筹资活动现金流入小计	397,222,931.22	300,249,877.00	32.30%
筹资活动现金流出小计	388,833,033.04	401,299,466.52	-3.11%
筹资活动产生的现金流量净额	8,389,898.18	-101,049,589.52	108.30%
现金及现金等价物净增加额	141,499,364.99	-137,576,585.76	202.85%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☑适用 ☐不适用

现金流量表项目	本年累计数（万元）	上年同期数（万元）	变动幅度	原因说明
收到的税费返还	1,055.90	1,963.33	-46.22%	报告期内，收到的增值税退税返还减少所致。
收到其他与经营活动有关的现金	662.82	1,282.22	-48.31%	报告期内，收到的利息及保证金减少所致。
收回投资收到的现金	114,063.72	80,036.61	42.51%	报告期内，公司赎回的银行理财产品同比增加所致。
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	646.70	-100.00%	上年同期，取得子公司支付的现金对价扣除子公司合并日持有的现金后的净额所致。
支付其他与投资活动有关的现金	1,102.09	0.00	100.00%	报告期内，处置子公司合并报表范围发生变化所致。
吸收投资收到的现金	1,027.37	586.50	75.17%	报告期内，控股子公司收到少数股东入资款及公司股权激励定向增发股票所致。
取得借款所收到的现金	36,767.24	27,568.19	33.37%	报告期内，公司借款增加所致。
支付其他与筹资活动有关的现金	598.84	4,490.15	-86.66%	报告期内，支付公司股权回购款同比减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☑适用 ☐不适用

公司清晰的战略规划、可持续的核心竞争优势以及所处轨道交通、国防、民航等行业长期向好的发展趋势均未发生改变。本期净利润为负主要受子公司经营波动及商誉减值影响；经营现金流同比改善，系公司持续强化经营性支出管控、优化资金运营效率、严控成本费用支出，整体现金流管理能力显著提升。故报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异。

五、非主营业务情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	5,494,585.87	-3.49%		否
公允价值变动损益	-109,189.00	0.07%		否
资产减值	-113,148,320.59	71.77%	报告期内计提商誉减值准备所致。	否
营业外收入	28,276.29	-0.02%		否
营业外支出	2,076,038.54	-1.32%		否
资产处置收益	-79,214.73	0.05%		否
信用减值	-45,216,354.83	28.68%	报告期内应收款项计提坏账准备所致。	是

注：2025 年公司利润总额为负数，占利润总额比例据此计算。

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	507,090,429.96	17.04%	372,833,361.36	11.86%	5.18%	
应收账款	928,026,201.36	31.18%	1,139,125,695.19	36.23%	-5.05%	
存货	402,316,862.24	13.52%	313,462,323.51	9.97%	3.55%	
长期股权投资	53,423,947.54	1.79%	54,041,212.88	1.72%	0.07%	
固定资产	181,362,161.56	6.09%	175,656,597.92	5.59%	0.50%	
在建工程	0.00	0.00%	928,899.08	0.03%	-0.03%	
使用权资产	9,551,854.99	0.32%	9,845,928.93	0.31%	0.01%	
短期借款	79,093,277.70	2.66%	242,488,679.36	7.71%	-5.05%	
合同负债	122,841,579.36	4.13%	63,660,287.18	2.02%	2.11%	
长期借款	175,695,720.26	5.90%	0.00	0.00%	5.90%	
租赁负债	4,634,908.44	0.16%	6,940,021.74	0.22%	-0.06%	

境外资产占比较高

□适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	60,000,000.00	-109,189.00	0.00	0.00	1,109,964,718.00	1,140,226,073.00	0.00	29,629,456.00
4.其他权益工具投资	48,467,780.29	0.00	-142,320,801.00	0.00	0.00	411,115.97	0.00	48,056,664.32
金融资产小计	108,467,780.29	-109,189.00	-142,320,801.00	0.00	1,109,964,718.00	1,140,637,188.97	0.00	77,686,120.32
应收款项融资	20,609,219.25	0.00	0.00	0.00	43,968,372.45	40,689,864.01	0.00	23,887,727.69
上述合计	129,076,999.54	-109,189.00	-142,320,801.00	0.00	1,153,933,090.45	1,181,327,052.98	0.00	101,573,848.01
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他变动的内容

不适用

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面价值	受限类型
货币资金	14,579,055.17	保函保证金、银行承兑汇票保证金等
应收账款	2,873,266.00	应收账款保理
合计	17,452,321.17	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,000,000.00	12,659,999.85	-92.10%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳市航通智能技术有限公司	子公司	计算机软件、硬件、通信网络设备、全球卫星定位应用系统集成开发、销售及相关的技术集成	55,000,000.00	282,095,872.74	95,932,986.86	61,567,371.67	-76,219,864.20	-90,029,869.29
济南铁路天龙高新技术开发有限公司	子公司	生产、销售数字通信信号系统产品	51,000,000.00	539,197,616.99	396,426,189.26	182,986,085.71	35,244,092.87	28,097,286.35
北京六捷科技有限公司	子公司	铁路通信服务、销售	38,000,000.00	503,803,531.35	417,602,476.39	170,614,065.58	32,818,268.17	30,247,066.93
佳讯飞鸿（北京）智能科技研究院有限公司	子公司	工程和技术研究与试验发展、应用软件服务、软件开发、计算机系统服务、软件咨询、基础软件服务、销售自行开发的产品	60,000,000.00	90,978,979.36	54,453,880.27	20,447,325.15	-10,059,205.11	-10,125,690.65

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
JIAXUN INTERNATIONAL LIMITED	新设	无重大影响
成都世纪天裕科技有限公司	股权转让	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

航通智能业绩大幅下滑，主要原因系其所处的综保区、自贸区、保税区等相关行业市场的业务模式发生了变化，市场竞争加剧，且业务结构面临转型的挑战所致。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

当前，全球经济格局深度调整、分化重塑，高质量发展成为各国产业升级的核心方向，新质生产力加速培育壮大，正成为驱动经济增长的核心引擎。《“十五五”规划纲要》强调加快数智技术创新，深化拓展“人工智能+”，全方位推进数智技术赋能。2026 年是国家

“十五五”规划开局之年，国家层面明确将“坚持创新驱动，加紧培育壮大新动能”列为发展重点，推动“人工智能+”行动纵深推进。AI 技术从实验室走向产业级规模化应用，并与 5G、大数据等新一代信息技术深度融合，构筑全要素竞速优势，为千行百业的智能化转型提供坚实支撑。在此背景下，现代化产业体系加速构建，轨道交通、国防、民航等关键领域迎来新一轮技术迭代与升级热潮。同时，共建“一带一路”高质量发展深入推进，区域及双边贸易投资协定不断拓展，沿线国家基础设施互联互通需求持续释放，为中国优势产业国际化发展创造了广阔市场空间。

数字经济与实体经济深度融合的趋势日益显著，AI 全链条爆发的新格局，既为企业发展带来技术升级与市场拓展的历史机遇，也对企业的核心竞争力与全球化发展能力提出更高要求。2025 年作为公司的“数智化跃升年”，公司紧跟国家战略导向，在技术研发、市场拓展、生态构建、海外业务等多维度实现创新发展，为全面推进数智化转型筑牢根基。2026 年，是公司完成技术能力跃升后，向深度价值创造迈进的关键之年，公司将其定义为“数智价值深耕年”。面向未来，公司将锚定数智化全域赋能与全球化市场布局两大核心方向，持续深化战略落地，推动数智化技术与核心业务深度融合，以 AI 重塑业务发展内核，以全球化布局拓展企业价值边界，在复杂多变的市场环境中夯实发展韧性，全力书写高质量发展新篇章。

1、公司发展战略

公司将坚定不移地推进“1234”发展战略的深化实施，全面以人工智能为战略落地核心引擎，将 AI 技术深度融入各业务板块与发展领域，以 AI 驱动产业数智化转型，持续巩固行业领先地位，致力于打造 AI 赋能的行业领先智慧指挥调度全产业链综合解决方案提供商，助力各行业实现更高水平的数字化、网络化与智能化发展，具体战略部署如下：

一个愿景引领：以“成为行业信息通信领域的引领者”为发展愿景，将数智化技术作为实现愿景的核心驱动力，加速各业务领域数智化升级进程，树立行业数智化融合应用的标杆。

两大核心聚焦：聚焦“交通行业”与“国防行业”两大核心领域，立足行业发展痛点与实际需求，打造契合行业特性的数智化解决方案，持续强化核心领域的技术优势与市场竞争力。

三大支撑升级：（1）科技创新：聚焦数智化核心技术研发与融合应用，持续加大研发投入，构筑行业领先的技术壁垒与产品优势；（2）主业延伸：依托数智化技术推动核心业务横向拓展、纵向深耕，丰富产品与服务体系，拓宽业务价值空间；（3）生态构建：整合产业链上下游优质资源，加强产学研用协同合作，打造协同共赢、共生发展的产业生态体系。

四大业务板块智能化：重点发展“智慧化调度、智慧化运营、智慧化运维、智慧化管理”四大业务板块，通过数智化技术赋能实现全流程升级优化，构建一体化智能业务体系，全面提升运营效率与价值创造能力。

双轮驱动深化：坚持“本土化驱动国际化，资本化驱动实业化”的双轮驱动策略。以本土化发展夯实技术与产品的场景落地能力，筑牢国内市场根基；以国际化布局推动产品与解决方案海外输出，拓展全球市场空间；借助资本市场力量赋能技术研发与市场布局，实现资本与产业深度融合，推动海内外业务协同高效发展。

2、2026 年度经营计划

2025 年，公司历经数智化跃升阶段的锤炼，以研发筑基厚植产品底蕴，以质量攻坚锻造核心壁垒。面对行业深度竞合与研发投入前置的双重挑战，公司沉潜蓄势、苦练内功，凝聚起由内而外的变革发展动能。2026 年作为公司“数智价值深耕年”，公司将聚焦数智化全链赋能与全球化出海两大核心方向，立足 2025 年数智化建设的研发积淀与质量成果，以技术落地转化为核心抓手，推动数智化建设成果向经营业绩全面兑现。本年度，公司将紧密围绕国家“十五五”规划政策导向，从研发、市场、生态、管理四大维度系统发力，加快将内部精研提质的硬实力转化为市场竞争的新优势，实现技术价值与商业价值的深度融合，构建本土市场提质增效、海外市场开疆拓土的高质量发展新格局，以数智化深耕筑牢发展根基，以全球化布局打开增长空间。

磨砺以须出锋芒，倍道而进正当时。2026 年，公司将“策马砺韧，驰而不息”，全面贯彻落实既定发展方针与目标，重点推进以下经营工作：

（1）研深致精，数智筑基技术价值

2026 年，公司将以数智化技术产业化落地为主线，聚焦价值转化与场景落地，推动多模态大模型、具身智能等前沿技术与轨道交通、国防、民航、能源等重点行业深度融合，加快打造高价值“AI+示范应用”；紧跟 5G-R、北斗卫星导航等技术发展趋势，积极参与相关试验及行业标准制定，构筑差异化产品优势与核心技术壁垒，夯实长期发展根基。

公司将构建“研发-验证-落地”高效闭环体系，以市场需求为导向迭代产品体系，将 AI 工具全面嵌入研发全流程，推动研发全流程提质增效；同时，加大海外适配型产品研发投入，面向海外轨道交通、机场等核心应用场景定制专属解决方案，为海外市场拓展提供坚实技术支撑，实现技术研发与本土市场深耕、国际市场布局同频共振。

（2）市场深耕，双轮驱动业绩增长

2026 年，公司将以“国内提质+海外拓疆”双轮驱动，加速数智化成果向经营业绩高效转化。

国内市场方面，立足轨道交通、国防行业多年深耕积淀的存量优势，稳固发展基本盘；聚焦工务、防灾、加密通信等高增量领域开展纵深突破，抢抓国产化替代与自主可控战略机遇，打造标杆精品工程与可复制、可推广的应用案例，持续强化品牌核心竞争力与行业影响力。

海外市场方面，紧跟共建“一带一路”发展步伐，乘势新兴市场基础设施建设浪潮，聚焦轨道交通主赛道，积极拓展机场等新兴应用场景；推动公司数智化产品与服务从单一输出向整体解决方案输出升级，加快海外市场落地转化进程，稳步提升海外市场份额，让国际化布局成为驱动业绩持续增长的强劲新引擎。

（3）生态协同，多维构建发展格局

2026 年，公司将秉持“内外协同、跨界融合”理念，构筑以数智化为核心、国际化为延伸的开放共赢产业生态。对内强化各分子公司、业务单元间的高效联动，统筹技术、资源、渠道一体化整合，凝聚数智化发展合力，全面提升市场响应效率与服务能力；对外聚焦产业生态核心建设，深度链接产业链上下游优质合作伙伴，构建“技术-产品-场景-服务”全链条生态体系，以生态协同放大数智价值、拓宽国内业绩增长边界，同时为海外市场拓展搭建高端资源平台，实现生态筑基与全球布局双向赋能、协同共进。

（4）管理提效，数智赋能运营韧性

2026 年，公司将以“数智化升级、国际化适配”为重要抓手，全面夯实数智深耕、全球布局的管理底座。公司将数智化应用能力纳入全员能力考核体系，推动数智化工具深度融入生产、售后、客服等全运营链条；梳理并优化全流程工作体系，打造标准化执行范式，全面提升组织运营效能。围绕出海战略，公司将完善国际化管理体系，在团队建设、运营标准、服务体系等方面实现全方位国际化升级，培育和锻造兼具专业素养与国际视野的复合型管理及业务人才队伍。同时，强化全员责任担当与风险防控意识，完善科学激励与价值评价体系，将数智化深耕与海外布局的战略目标，拆解为可落地、可考核、可追溯的具体任务，形成“目标-行动-验证-优化”的闭环管理机制，以高效治理保障数智价值充分释放、出海战略行稳致远。

3、可能面对的风险

（1）宏观环境变化的风险

公司核心智慧指挥调度业务深度服务于交通、国防、政府等国民经济关键领域，其发展高度依赖于国家产业政策导向、经济调控及固定资产投资规模。当前，全球宏观环境复杂性和不确定性增加，经济增长面临压力。我国经济正处于向高质量发展转型的关键阶段，结构调整与动能转换持续推进。若未来宏观经济出现显著波动，导致相关行业投资规模收缩或政策方向调整，可能引致行业市场格局与竞争态势生变，进而对公司经营发展构成潜在风险。

应对措施：公司将密切跟踪宏观经济形势与政策动态，加强对重点行业政策的研判；坚持以市场为导向，动态优化业务布局；持续推动业务向智能化、数字化方向拓展，积极培育多元化利润增长点；同时强化成本管控与精细化运营，提升整体抗风险能力。

（2）新技术研发及市场竞争风险

信息技术产业快速发展，5G、人工智能、大数据等新技术不断融合应用，不断催生新技术、新业态和新模式，推动行业持续变革。作为科技创新驱动型高新技术企业，公司需持续进行研发与创新。若未能及时把握技术趋势或有效应对市场竞争，可能导致产品竞争力下降、增长放缓及盈利压力。

应对措施：公司将紧密追踪行业技术演进与市场需求变化，维持高水平研发投入，深化与高校、科研院所的战略合作；加速推动 5G、人工智能等新技术与行业场景的深度融合，提升产品迭代与成果转化效率；优化供应链与市场管理体系，不断拓展新的应用领域，巩固并增强市场竞争力。

（3）应收账款风险

伴随公司业务规模扩张及项目数量增长，应收账款余额相应增加。公司客户主要集中在交通、国防、政府等领域，普遍具备较强实力和良好信用记录，回款保障性较高，且公司已建立完善的应收账款管理体系，发生大额坏账的可能性较低。但若宏观经济环境、产业投资政策或客户经营状况发生重大不利变化，仍可能面临回款延迟甚至坏账损失风险。

应对措施：公司将持续强化应收账款全过程管理，重点加强长账龄、大额款项的催收力度；完善客户信用评估与回款监控机制，并将应收账款周转效率纳入相关考核；审慎评估新业务开发风险，重视合作伙伴及客户信用资质，有效防范流动性风险。

（4）商誉减值风险

为完善智慧指挥调度产业链布局，公司收购了济南天龙、航通智能及六捷科技等具有发展潜力的优质企业，并因此在合并报表中形成一定规模的商誉。被收购企业整合后，依托公司资源实现了快速发展，均超额完成业绩承诺。公司持续深化在信息系统、资源协同、业务

拓展及风控体系等多维度对标的企业的赋能整合，显著提升了其经营能力与核心竞争力。但若未来宏观经济、市场环境、行业竞争格局等内外部经营条件发生较大的不利变化，导致被收购企业经营业绩不及预期，则存在商誉减值的风险。

应对措施：公司将持续加强投后整合与管理，密切关注被收购企业经营动态，保障其稳健发展；规范其治理与运作流程，强化风险管控，深化资源协同与业务整合，提供全方位赋能支持，充分发挥企业内部的协同效应，最大程度降低商誉减值风险。

（5）人力资源风险

作为科技型企业，公司对高素质人才依赖度高，尤其在信息通信领域，要求技术人才兼具深厚技术功底与行业业务洞察力。随着行业高速发展及公司业务拓展，核心技术团队稳定性对公司生存与发展至关重要。若公司无法有效维持核心团队稳定并持续吸引优秀技术人才，可能面临关键人才流失或缺位，进而影响业务发展的风险。

应对措施：公司将持续构建并完善科学高效的人力资源管理体系，加强员工培训与职业发展支持；通过实施员工持股计划、股权激励计划等长效激励机制，建立利益共享机制，提升团队凝聚力与稳定性；注重青年骨干培养，搭建多层次人才梯队，为可持续发展提供人力资源保障。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年03月04日	公司会议室	实地调研	机构	国泰君安、财通基金、建信基金	公司战略及经营情况	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
2025年05月09日	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目	网络平台线上交流	机构、个人	机构及个人投资者	公司战略及经营情况	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
2025年05月23日	公司会议室	其他	机构、个人	中信建投证券、中信证券、东北证券、开源证券、银河证券、财达证券、华福证券、万和证券、小米产业投资、立诺投资、上海偕洋资产、金泰资本、青梧资本、弘璟资本、北京含章私募基金、北京领航超越私募	《股东来了》—投资者走进佳讯飞鸿活动	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

				基金、南京金友私募基金、广州巨鼎私募基金、北京汇恒通资管、中财融商（北京）资管、平安银行、证券时报、证券日报等 60 余名参会人员。		
2025 年 09 月 17 日	进门财经线上会议	电话沟通	机构	国盛证券、西部证券、国泰海通证券、华创证券、长江证券、天风证券、兴业证券、浙商证券、中邮证券、国联民生证券、华西证券、中信建投证券、国融证券、上海证券、西部利得基金、华夏基金、汇丰晋信基金、新华基金、天弘基金、华商基金、浦银安盛基金、中银基金、银华基金、创金合信基金、中信保诚基金、建信理财、太平洋养老保险、中国国际金融、广东正圆私募基金、海南智联私募基金、大家资产、中国人寿资产、上海冰河资产、中意资产、澜熙资产、上海途灵资产、益恒投资、青骊投资、东恺投资、深圳展博投资、上海聚劲投资、禀赋资本、财联社	公司民航业务情况	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》等法律法规，参照《上市公司治理准则》《上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部控制体系，持续深入开展公司治理专项活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际情况与中国证监会、深圳证券交易所等发布的法律法规和规范性文件不存在重大差异。

（一）公司治理制度的建立情况

报告期内，公司根据《公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等法律法规的规定，修订了包括《关联交易制度》《对外担保管理制度》《募集资金使用管理办法》《对外投资管理制度》等多项制度。公司不断建立、健全各项公司治理制度，目前已涵盖经营管理、财务、信息披露、内部审计、对外投资等各个方面，为公司的规范运作与健康发展提供了良好的制度保障。

（二）关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》《公司章程》和《股东会议事规则》等规定和要求召集和召开股东会，平等对待所有股东，为股东参加股东会提供便利，充分保障股东权利的行使。报告期内，公司股东会均由董事会召集，出席股东会的人员资格及股东会的召开和表决程序合法。在股东会上能够保证各位股东有充分的发言权，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。

报告期内，公司共召开股东会2次，其中年度股东会1次，临时股东会1次，均按照规定实行召集、召开、提案、表决程序，并及时对外公告了股东会决议公告和律师出具的法律意见书，不存在违反《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》的情形。

（三）关于公司与控股股东

公司控股股东严格按照法律、法规以及规范性文件的要求，规范自己的行为，同时根据法律法规依法行使其权利并承担义务，没有超越股东会直接或间接干预公司决策和经营活动的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东。报告期内，公司没有为控股股东及其关联企业提供担保，也不存在控股股东非经营性占用公司资金的行为。

（四）关于董事与董事会

公司严格按照《公司章程》《董事会议事规则》的规定选举董事。报告期内，公司换届选举成立了第七届董事会，公司第七届董事会由 6 名董事组成，其中独立董事 2 名，职工代表董事 1 名。各位董事能够依据《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等要求开展工作，出席董事会专门委员会、董事会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。公司董事会下设有战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会和提名委员会四个专门委员会。专门委员会严格按照有关法律法规及各专门委员会议事规则等制度履行其职责，为公司董事会的科学决策提供了专业意见和参考依据。

（五）关于监事与监事会

报告期内，公司根据《公司法》和中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》（2025 年修订）的相关规定，结合公司实际情况，经 2025 年第一次临时股东大会审议通过，公司自 2025 年 9 月 15 日起不再设置监事会，由审计委员会行使监事会的法定职权。

（六）关于信息披露和透明度

公司高度重视信息披露与投资者关系管理工作，严格按照《上市公司信息披露管理办法》等规定以及公司制定的《投资者关系管理制度》《重大信息内部报告制度》的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《证券时报》《证券日报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）作为公司信息披露的报纸和网站。保证公司信息披露的真实、准确、完整、及时，并确保所有股东有平等的机会获得信息。

（七）关于投资者关系管理

公司制定了《投资者关系管理制度》，董事会秘书为公司投资者关系管理事务的负责人，公司证券事务部是投资者关系管理工作的职能部门，具体负责公司投资者关系管理的日常事务。公司通过深圳证券交易所网站、投资者关系互动平台、现场调研、投资者热线、电子邮箱、传真等多渠道、多层次的沟通方式，与投资者进行沟通和交流，维护投资者关系。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东、实际控制人之间相互独立，具有独立完整的业务及面向市场自主经营的能力，具有完整的供应、生产和销售系统。

1、资产独立

公司拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施，产、供、销系统完整独立。土地使用权、房产、机器设备、商标、专利和专有技术及其他资产的权属由公司独立享有，公司对所有资产拥有完全的控制和支配权。

2、人员独立

(1) 公司董事、高级管理人员均依合法程序选举或聘任，不存在控股股东超越本公司董事会和股东会作出人事任免决定的情况。

(2) 公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在本公司工作并领取报酬。

(3) 公司拥有独立完整的人事和薪酬管理体系，完全独立于各股东。

3、财务独立

公司设有完整、独立的财务机构，配备了充足的专职财务会计人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，并独立开设银行账户、独立纳税、独立做出财务决策。

公司与控股股东、实际控制人在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

4、机构独立

公司设有健全的组织结构体系，股东会、董事会及董事会下设专业委员会等决策监督机构独立运作，不存在股东及其他任何单位或个人干预公司机构设置及日常运作的情形。

5、业务独立

公司拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，控股股东、实际控制人按照承诺未从事与公司业务相同或相近的业务活动。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股数（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
林菁	男	60	董事长	现任	2016年08月25日	2028年09月14日	53,998,102	0	0	0	53,998,102	
			总经理		2019年09月12日	2028年09月14日						
李力	男	66	董事	现任	2019年09月12日	2028年09月14日	37,883	0	0	0	37,883	
			副总经理		2019年09月12日	2028年09月14日						
莫小玲	男	64	董事	现任	2022年09月14日	2028年09月14日	0	0	0	0	0	
陈刚	男	61	独立董事	现任	2022年09月14日	2028年09月14日	0	0	0	0	0	
韩锋	男	55	独立董事	现任	2025年09月15日	2028年09月14日	0	0	0	0	0	
安迎霞	女	47	职工代表董事	现任	2025年09月15日	2028年09月14日	0	0	0	0	0	
余勇	男	53	副总经理	现任	2016年08月29日	2028年09月14日	37,883	0	0	0	37,883	
张海燕	女	48	副总经理	现任	2018年03月30日	2028年09月14日	37,883	0	0	0	37,883	
高万成	男	52	副总经理	现任	2019年03月28日	2028年09月14日	37,883	0	0	0	37,883	
朱铭	女	45	副总经理	现任	2019年03月28日	2028年09月14日	37,883	0	0	0	37,883	
			财务总监		2019年03月28日	2028年09月14日						
郑文	男	41	董事会秘书	现任	2019年09月12日	2028年09月14日	26,874	0	0	0	26,874	
许鸿斌	男	65	独立董事	离任	2019年09月12日	2025年09月15日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	54,214,391	0	0	0	54,214,391	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，因公司第六届董事会任期届满，公司第六届董事会独立董事许鸿斌先生不再担任公司独立董事职务，且不再担任公司任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
许鸿斌	独立董事	任期满离任	2025年09月15日	换届
安迎霞	职工代表董事	被选举	2025年09月15日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事会成员简介

林菁，1965 年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，1990 年获得北京航空航天大学自动控制学士学位，2003 年获得对外经济贸易大学 MBA 硕士学位。1984 年至 1986 年任职于北京雪花集团，1986 年至 1990 年就读于北京航空航天大学，1990 年至 1994 年任职于汇佳国际数据系统有限公司。1995 年至今任职于本公司。现任本公司董事长、总经理；臻云智能（北京）投资管理有限公司董事；华青融天（北京）软件股份有限公司董事；北京臻云智能创业投资有限公司董事；北京电子控股有限责任公司董事。

李力，1959 年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，北京邮电大学通信工程专业学士，北京大学经济研究中心 EMBA，美国福坦莫大学 MBA。历任中国光大国际投资公司国信科技有限公司副总经理、中国联通云南省公司主持工作，ITELIWEB 公司（中华区）总经理，北京银科博星科技有限公司总经理，本公司独立董事。2016 年 7 月至今任职本公司。现任本公司董事、副总经理；北京飞鸿云际科技有限公司董事；西安因联信息科技有限公司董事长。

莫小玲，1961 年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，教授级高级工程师。1983 年毕业于北方交通大学（现北京交通大学）铁道有线通信专业，同年进入中铁第四勘察设计院集团有限公司工作，历任通号处处长、经营计划处处长、副院长、副巡视员等职务。曾任武汉市投资和工程咨询协会副会长、中国铁道学会自动化委员会第六届委员、湖北省铁道学会电务委员会主任委员、湖北省通信学会（武汉通信学会）理事、湖北铁路集团有限公司董事。现任本公司董事。

陈刚，1964 年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，管理学硕士，注册税务师，中央财经大学会计学院教授。历任北京中惠会计师事务所常务副所长，北京国家税务局稽查局会计顾问，兰州经济技术开发区副主任，曾兼任新华网股份有限公司、北京佳讯飞鸿电气股份有限公司、舍得酒业股份有限公司、北京科锐配电自动化股份有限公司、引力传媒股份有限公司独立董事。现任本公司、爱美客技术发

展股份有限公司、石家庄以岭药业股份有限公司独立董事及优而（海南）生物科技有限公司财务及战略管理顾问。

韩锋，1970 年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，南京通信工程学院通信工程专业硕士。曾先后担任南京通信工程学院区队长，总参谋部某研究所参谋，军委机关某局参谋、副局长、处长，于 2021 年退休。

安迎霞，1978 年出生，女，中国国籍，无境外永久居留权，北京航空航天大学 EMBA，北京林业大学经济学学士，高级会计师。2004 年 5 月加入本公司，先后担任审计部副经理、子公司财务总监，现任本公司总会计师、职工代表董事。

（2）高级管理人员简介

林菁，现任本公司董事长、总经理，简历参见本节之“1、董事会成员简介”部分。

李力，现任本公司董事、副总经理，简历参见本节之“1、董事会成员简介”部分。

余勇，1972 年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，西安交通大学学士、硕士，美国福特汉姆大学国际金融硕士，北京大学国家发展研究院 MBA。1998 年 5 月至 2003 年 4 月任职于中兴通讯股份有限公司担任软件开发部部长，2003 年 4 月至 2010 年 4 月任职于南京中兴软创科技有限公司担任副总经理，2010 年 4 月至 2013 年 9 月任职于北京惠捷朗科技有限公司担任总经理；2013 年 9 月至 2015 年 7 月任职于北京新媒传信科技有限公司担任副总经理。2015 年 8 月至今任职本公司。现任本公司副总经理，北京佳讯信航科技中心（有限合伙）执行事务合伙人。

张海燕，1977 年出生，女，中国国籍，无境外永久居留权，北京信息科技大学工业自动化专业学士。2000 年初至今任职本公司，曾先后担任区域经理、大客户经理、华北办事处主任、军用产品营销中心总经理、军品事业部总经理等职务。现任本公司副总经理。

高万成，1973 年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，一级建造师，1995 年毕业于兰州铁道学院通信工程系，2015 年获得北京理工大学工程硕士学位。1995 年至 1997 年任职于洛阳铁路电务工程学校担任讲师，1997 年底至 2001 年供职于深圳华为技术有限公司担任项目经理，2002 年至今任职本公司，历任本公司产品规划工程师、售后服务部经理、客服中心经理、总裁助理、运营总监、质量总监、行政总监，现任本公司副总经理。

朱铭，1980 年出生，女，中国国籍，无境外永久居留权，东北财经大学管理学学士，中国人民大学 EMBA，国际注册内部审计师，澳大利亚公共会计师，英国注册会计师。2010 年 4 月至 2014 年 4 月先后担任吉艾科技（北京）股份公司副总经理、董事会秘书、财务负责人，同时兼任山东荣兴石油工程有限公司监事，成都航发特种车有限公司监事，石家庄天元航地石油技术开发有限公司董事；2014 年 4 月至 2015 年 3 月担任红河铨联科技发展有限公司集团副总裁、董事会秘书；2015 年 7 月至 2017 年 11 月在本

公司任副总经理兼财务总监；2017 年 12 月至 2019 年 2 月在猫眼娱乐任高级财务总监；2019 年 3 月至今任职本公司，现任本公司副总经理兼财务总监。

郑文，1984 年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，硕士，先后担任北京京城机电股份有限公司董事会办公室主任，天音通信控股股份有限公司证券事务代表，2016 年至今任职本公司，现任本公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人林菁先生同时担任公司董事长和总经理。公司已通过《公司章程》《董事会议事规则》《总经理工作细则》合理划分董事会与总经理职权，该安排有助于大幅缩短决策传导链条，减少跨层级沟通成本，实现决策与执行的无缝衔接。在公司重大项目推进、关键业务布局、资源整合调配等工作中，能够快速统筹各方资源，提升管理协同效率，保障公司经营管理工作顺畅运行。

公司将持续严格遵守《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规及《公司章程》的规定，不断完善公司治理结构，强化内部监督机制，确保控股股东、实际控制人同时担任董事长和总经理的任职安排合法合规，切实维护公司的独立性和全体股东的合法权益。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
林菁	臻云智能（北京）投资管理有限公司	董事	2014 年 11 月 24 日		否
林菁	华青融天（北京）软件股份有限公司	董事	2015 年 09 月 21 日		否
林菁	北京臻云智能创业投资有限公司	董事	2015 年 07 月 09 日		否
林菁	北京电子控股有限责任公司	董事	2022 年 06 月 13 日		是
李力	北京飞鸿云际科技有限公司	董事	2014 年 10 月 28 日		否
李力	西安因联信息科技有限公司	董事长	2022 年 02 月 21 日		否
陈刚	爱美客技术发展股份有限公司	独立董事	2022 年 11 月 17 日		是
陈刚	石家庄以岭药业股份有限公司	独立董事	2023 年 02 月 28 日		是
余勇	北京佳讯信航科技中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2023 年 02 月 08 日		否
在其他单位任职情况的说明	不适用				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司按照《公司章程》规定的决策程序确定董事、高级管理人员的报酬。董事会成员的报酬和支付方法由股东会确定；高级管理人员的报酬和支付方法由董事会确定。在公司任职的董事、高级管理人员按其职务根据公司现行的薪酬制度、参考经营业绩和个人绩效领取报酬。公司独立董事的收入为独立董事津贴。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
林菁	男	60	董事长	现任	104.27	否
			总经理			
李力	男	66	董事	现任	95.53	否
			副总经理			
莫小玲	男	64	董事	现任	10	否
陈刚	男	61	独立董事	现任	10	否
韩锋	男	55	独立董事	现任	2.79	否
安迎霞	女	47	职工代表董事	现任	22.13	否
余勇	男	53	副总经理	现任	92.13	否
张海燕	女	48	副总经理	现任	90.21	否
高万成	男	52	副总经理	现任	72.15	否
朱铭	女	45	副总经理	现任	98.14	否
			财务总监			
郑文	男	41	董事会秘书	现任	55.38	否
许鸿斌	男	65	独立董事	离任	7.21	否
合计	--	--	--	--	659.94	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《关于董事、高级管理人员薪酬方案》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
林菁	4	4	0	0	0	否	2

李力	4	4	0	0	0	否	2
莫小玲	4	3	1	0	0	否	2
陈刚	4	3	1	0	0	否	2
韩锋	2	2	0	0	0	否	1
安迎霞	2	2	0	0	0	否	0
许鸿斌	2	2	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事根据《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》和《公司章程》等有关法律、法规及规范性文件的规定和要求，诚信、勤勉、尽责、忠实地履行职责，积极参与公司治理和决策活动，对公司的制度完善和经营发展决策等方面提出了专业性意见。公司董事恪尽职守，勤勉尽职，努力维护了公司整体利益和广大中小股东的合法权益，为公司的规范运作和健康发展发挥了积极作用。独立董事通过审阅资料、参加会议、视频或电话听取汇报等，了解公司生产经营情况、董事会决议执行情况及信息披露情况等，有效保证了公司董事会决策的公正性和客观性。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第六届董事会战略委员会	林菁、李力、莫小玲、许鸿斌、陈刚	2	2025年04月18日	战略委员会2024年度会议	总结战略委员会2024年度工作情况	不适用	无
			2025年08月21日	审议《关于控股子公司增资扩股及公司放弃优先认购权暨关联交易的议案》	审议通过了《关于控股子公司增资扩股及公司放弃优先认购权暨关联交易的议案》	不适用	无
第六届董事会提名委员会	林菁、许鸿斌、陈刚	2	2025年04月18日	提名委员会2024年度会议	总结提名委员会2024年度工作情况	不适用	无
			2025年08	审议董事会换	审议通过了《关于董	不适用	无

			月 21 日	届选举相关议案	事会换届选举暨提名第七届董事会非独立董事候选人的议案》、《关于董事会换届选举暨提名第七届董事会独立董事候选人的议案》		
第七届董事会提名委员会	林菁、陈刚、韩锋	1	2025 年 09 月 15 日	审议聘任高级管理人员及证券事务代表相关议案	审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》、《关于聘任公司证券事务代表的议案》	不适用	无
第六届董事会薪酬与考核委员会	莫小玲、许鸿斌、陈刚	1	2025 年 04 月 18 日	薪酬与考核委员会 2024 年度会议	1、总结薪酬与考核委员会 2024 年度工作情况； 2、审议董事及高级管理人员 2024 年度薪酬； 3、审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》	不适用	无
第六届董事会审计委员会	莫小玲、许鸿斌、陈刚	3	2025 年 03 月 27 日	审计委员会 2024 年度会议	总结审计委员会 2024 年度工作情况	不适用	无
			2025 年 04 月 18 日	审议《关于<2024 年年度报告全文>及<2024 年年度报告摘要>的议案》、《关于<2024 年度内部控制评价报告>的议案》、《关于<2025 年第一季度报告全文>的议案》等议案	审议通过了《关于<2024 年年度报告全文>及<2024 年年度报告摘要>的议案》、《关于<2024 年度内部控制评价报告>的议案》、《关于<2025 年第一季度报告全文>的议案》等议案	不适用	无
			2025 年 08 月 21 日	审议《关于<2025 年半年度报告全文>及<2025 年半年度报告摘要>的议案》《关于会计政策变更的议案》等议案	审议通过了《关于<2025 年半年度报告全文>及<2025 年半年度报告摘要>的议案》《关于会计政策变更的议案》等议案	不适用	无
第七届董事会审计委员会	莫小玲、陈刚、韩锋	2	2025 年 09 月 15 日	审议聘任财务总监、审计总监相关议案	审议通过了《关于聘任公司财务总监的议案》《关于聘任审计总监的议案》	不适用	无
			2025 年 10 月 22 日	审议《关于<2025 年第三季度报告全文>的议案》	审议通过了《关于<2025 年第三季度报告全文>的议案》	不适用	无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	396
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	474
报告期末在职员工的数量合计（人）	870
当期领取薪酬员工总人数（人）	870
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	8
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	118
销售人员	179
技术人员	445
财务人员	24
行政人员	104
合计	870
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	3
硕士	108
本科	653
大专以下	106
合计	870

2、薪酬政策

公司依据《公司法》《证券法》等相关法律、法规，结合《公司章程》，在董事会薪酬与考核委员会的监督指导下，制定了公司的薪酬政策。

3、培训计划

公司十分注重人才的培养和发展。为适应公司快速发展带来的人力资源的需求，通过积极寻求内外各种培训资源和渠道，逐步搭建内部分享交流机制，构建起完善的培训发展体系。人力资源部通过对各个部门个性化的培训需求调研，结合不同层级员工在管理技能、专业水平方面的不同需求，以及公司的整体发展战略规划制定公司年度的培训计划。2025 年度培训计划主要包含“智变 AI 提效与人才战略新

基建培训、前哨科技特训营、军工致胜大客户销售培训、三个一千海淀领军企业人才培养、管理者线上学习之精英日课、安装维护员培训、新员工培训、各部门内训”等。通过多种多样的培训模式在公司内部搭建起学习与沟通的平台，为员工创造更好的学习环境和机会，激发员工自主学习、自主提高的积极性，进一步提高了公司员工的整体素质与工作能力。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2025年4月24日，公司第六届董事会第十二次会议及第六届监事会第十二次会议审议通过了《关于2024年度利润分配预案的议案》，在符合利润分配原则、保证公司正常经营和长远发展的前提下，根据《公司法》及《公司章程》的相关规定，制定如下分配预案：以截至公司第六届董事会第十二次会议决议日公司总股本593,718,564股剔除公司通过集中竞价交易方式回购的股份5,656,404股后的588,062,160股为基数，向全体股东每10股派发现金股利0.50元人民币（含税），共计派发现金股利29,403,108.00元，不以资本公积金转增股本，不送红股，剩余未分配利润结转至以后年度。若在分配预案实施前公司总股本发生变动，将按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。

2025年5月27日，公司2024年度股东会审议通过了上述议案。

公司于2025年5月14日办理完成了2023年限制性股票激励计划第二个归属期归属事宜，归属股份数量总计6,302,500股。其中，5,656,404股的股份来源为公司从二级市场回购的本公司A股普通股，646,096股的股份来源为向激励对象定向发行的公司A股普通股。以上导致公司回购账户股份数量相应减少5,656,404股，变为0股；公司总股本增加646,096股，变为594,364,660股。具体内容详见公司分别于2025年5月12日和2025年5月14日披露的《关于2023年限制性股票激励计划第二个归属期归属结果但股票暂不上市流通的公告（定向增发）》和《关于2023年限制性股票激励计划第二个归属期归属结果但股票暂不上市流通的公告（回购股份）》。公司按照“分配比例不变对分配总额进行调整”的原则对2024年度权益分派方案进行调整。调整后的分派方案如下：以公司现有总股本594,364,660股为基数，向全体股东每10股派发现金股利0.50元人民币（含税），共计派发现金股利29,718,233.00元，不以资本公积金转增股本，不送红股，剩余未分配利润结转至以后年度。

2024年度权益分派股权登记日为2025年6月5日，除权除息日为2025年6月6日。

公司2024年度利润分配方案已于2025年6月6日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	594,364,660
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
根据《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》及《公司章程》、《北京佳讯飞鸿电气股份有限公司未来三年（2024 年-2026 年）股东回报规划》等的有关规定，因公司 2025 年度实现的归属于母公司股东的净利润为负值，不满足现金分红的条件，同时，为保障公司持续、稳定发展，更好地维护全体股东的长远利益，综合考虑公司 2026 年经营计划和资金需求，公司董事会拟定 2025 年度利润分配预案为：不派发现金红利、不送红股、不以资本公积金转增股本。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

2025 年 4 月 24 日，公司召开第六届董事会第十二次会议和第六届监事会第十二次会议审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》，可以为 112 名激励对象办理第二个归属期共计 630.25 万股限制性股票的相关归属事宜。相关归属事宜已于 2025 年 5 月 14 日办理完成，并进入第二个额外锁定期。具体内容详见公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网

(<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的公告》、《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属结果但股票暂不上市流通的公告（定向增发）》、《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属结果但股票暂不上市流通的公告（回购股份）》。2025 年 8 月 13 日，第二个额外锁定期届满，公司办理了相关限制性股票解锁事宜，具体内容详见公司在中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属股份上市流通的提示性公告》。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员的收入与其工作绩效挂钩。高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定。报告期内，公司高级管理人员认真履行职责，执行公司股东会与董事会的相关决议，公司生产经营有序开展。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司董事（不含独立董事）、高级管理人员及核心管理人员	13	4,770,513	2022 年员工持股计划第三个锁定期（2022 年 6 月 28 日至 2025 年 6 月 27 日）公司层面业绩考核指标达成，根据人力资源部提交的个人绩效考核结果，本员工持股计划 1 名持有人已离职，不满足持有人资格，该持有人对应不可实际获得的份额根据本员工持股计划规定由管理委员会予以收回，并指定对象按照原始出资金额受让该等份额；其余 13 名持有人 2024 年度个人绩效考核结果均高于 95 分，满足第三个解锁期的个人绩效考核解锁条件，将按照绩效考核结果确认其解锁比例。综上，本次员工持股计划第三个锁定期满足可解锁份额对应公司股票 4,769,567 股，该等股票将进入第三个额外锁定期（2025 年 6 月 28 日至 2025 年 9 月 27 日）。具体内容详见公司在中国	0.80%	员工合法薪酬、自筹资金及法律法规允许的其他方式

			证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上披露的《关于 2022 年员工持股计划第三个锁定期届满暨进入第三个额外锁定期的提示性公告》。		
--	--	--	---	--	--

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额的比例
林菁	董事长、总经理	2,690,547	2,290,009	0.39%
李力	董事、副总经理	220,454	180,036	0.03%
张海燕	副总经理	269,444	220,044	0.04%
余勇	副总经理	269,444	220,044	0.04%
朱铭	副总经理、财务总监	220,454	180,036	0.03%
高万成	副总经理	220,454	180,036	0.03%
郑文	董事会秘书	220,454	180,036	0.03%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

报告期内，公司 2022 年员工持股计划收到公司 2024 年度现金分红款。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

公司于 2022 年 5 月 26 日召开 2021 年度股东大会审议并通过本次员工持股计划，并于 2022 年 6 月 27 日将标的股票过户至本次员工持股计划名下。该部分股票解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月，每期解锁的标的股票比例分别为 30%、30%、40%。据测算，公司本次员工持股计划的股份支付费用在报告期内摊销 128.84 万元。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司建立健全了一系列全面、规范、有效的内部控制制度，覆盖公司治理、经营管理、人事管理、业务控制、资产管理、管理信息系统控制、内部监督控制等方面，为公司的规范运作与长期健康发展打下了基础。

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律法规的规定，制定了《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《董事会专门委员会议事规则》《关联交易制度》《投资者关系管理制度》《规范与关联方资金往来的管理制度》《募集资金使用管理办法》《对外担保管理制度》等重要规章制度，确保了公司股东会、董事会、各董事会委员会在治理层面发挥重要的作用、公司相关业务活动的重大决策等行为合法、合规、真实、有效。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

□是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月25日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	（1）财务报告重大缺陷的迹象包括： a）控制环境无效（权限和责任分配；董事会、经理层的主要职责；公司部门主要职能）； b）董事、高级管理人员舞弊行为； c）外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司在运行过	（1）非财务报告重大缺陷的迹象包括： a）违犯国家法律、法规或规范性文件； b）重大决策程序不科学； c）制度缺失可能导致系统性失效； d）重大或重要缺陷不能得到整改； e）其他对公司影响重大的情形； （2）非财务

	程中未能发现该错报；d) 已经发现并报告给管理层的重大缺陷在合理的时间后未加以改正；e) 公司审计委员会和审计部对内部控制的监督无效；f) 其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。(2) 财务报告重要缺陷的迹象包括：单独缺陷或连同其他缺陷导致不能及时防止、发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重要性水平，但仍应引起管理层重视的错报。(3) 财务报告一般缺陷的迹象包括未构成重大缺陷、重要缺陷标准之外的其他控制缺陷。	报告重要缺陷的迹象包括：a) 决策程序导致出现一般性失误；b) 业务制度或系统存在缺陷；c) 内部控制评价的结果特别是重要缺陷未得到整改；d) 其他对公司产生较大负面影响的情形；(3) 非财务报告一般缺陷的迹象包括：a) 决策程序效率不高；b) 一般业务制度或系统存在缺陷；c) 一般缺陷未得到整改；d) 其他对公司产生负面影响的情形。
定量标准	如果内部控制缺陷可能导致或导致的营业收入存在潜在错报，错报金额 \geq 营业收入的 5%，则认定为重大缺陷；营业收入的 3% \leq 错报金额 $<$ 营业收入的 5%，则为重要缺陷；错报金额 $<$ 营业收入的 3%，则认定为一般缺陷。	如果内部控制缺陷可能导致或导致的营业收入存在潜在错报，错报金额 \geq 营业收入的 2%，则认定为重大缺陷；营业收入的 1% \leq 错报金额 $<$ 营业收入的 2%，则为重要缺陷；错报金额 $<$ 营业收入的 1%，则认定为一般缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)认为，佳讯飞鸿公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

报告期内，公司合法合规经营，注重保护股东特别是中小股东的利益，积极回报股东，维护债权人权益；注重保护员工的合法权益，努力为员工创造温馨和谐的工作氛围和环境；恪守“客户为先、创新驱动”的核心理念，与供应商、客户建立起长期稳定的合作伙伴关系；宣扬绿色环保、健康安全、节能降耗理念，建设节约型企业；积极参与公益事业，用实际行动诠释关爱社会和无私奉献的精神。

（1）股东和债权人权益保护

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的规定，依法召开股东会，积极主动采用网络投票等方式扩大股东参与股东会的比例，保障中小股东的权益。报告期内，公司积极实施现金分红政策，确保股东投资回报；不断完善内控体系及治理结构，严格履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地向所有股东披露信息。通过网上业绩说明会、投资者电话、传真、电子邮箱和投资者关系互动平台、接待投资者现场调研等多种方式，并举办《股东来了》——投资者走进佳讯飞鸿活动，与投资者进行沟通交流，建立良好的互动平台。同时，公司的财务政策稳健，资产、资金安全，在维护股东利益的同时兼顾债权人的利益。报告期内，公司无大股东及关联方占用公司资金情形，亦不存在将资金直接或间接地提供给大股东及关联方使用的各种情形。

（2）员工权益保护

公司将人才视为推动公司可持续发展的关键因素，致力于营造一个公平竞争、相互尊重及多元化的工作环境。一方面通过公司工会等内部组织，从生活的各方面关爱广大员工、组织各种员工活动，在情感上，为广大员工营造一个温馨和谐的工作氛围。另一方面从规章制度层面为广大员工建立了完善的权益保护体系，严格遵守《劳动法》等相关法律法规规定，与员工签订规范的《劳动合同》，按时为员工缴纳五险一金，建立健全公司各项福利制度等；此外，公司持续完善人力资源管理体系，建立了科学的员工薪酬制度和激励机制；并针对不同岗位开展多项培训计划，全面培养复合型人才。通过各种方式，实现了员工与企业的共同发展。

（3）供应商与客户权益保护

公司在经营活动中严守诚信原则，建立了良好的财务信用，杜绝经营过程中的违约行为，赢得了较高的信誉。公司通过规范运作、诚信经营获得了广大供应商、客户和合作伙伴的高度认同，建立了长期

的战略合作关系，保证各方的经济利益和合法权益。公司注重与供应商的沟通与协调，定期对供应商进行合作调查，以减少潜在的风险并解决可能出现的问题；不断完善采购流程与机制，建立公平、公正的评估体系，为供应商创造良好的竞争环境，共同构筑互利互信的合作平台。公司客户为先，打造专业服务团队，切实加强客户服务能力以及需求响应能力，为客户提供满足其个性化需求的优质产品。

（4）社会公益事业

“责任担当，感恩回馈”公司在快速发展中始终牢记回馈社会的企业责任。截至目前，公司已先后出资在北京、河北、四川、内蒙、云南等地捐建了五所“北京佳讯飞鸿希望小学”，帮助当地贫困的孩子圆了求学之梦；公司通过购买扶贫物资、提供助学金、就业机会等形式为我国的扶贫事业贡献力量；公司还向北京市海淀区教育基金会捐资助学，改善学校基础教学条件，并帮助品学兼优但家境困难的学生顺利完成学业。公司以自身责任与担当坚持投身公益事业，回馈社会，贡献价值，以实际行动践行企业社会责任。

今后公司将继续积极履行社会责任，促进公司进步与社会、环境的协调发展，实现企业经济价值与社会价值之间的良性互动，创造共享价值，推动企业与社会的可持续发展。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项。

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

具体内容详见：

1、公司于 2025 年 8 月 29 日在中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网披露的《关于会计政策变更的公告》(公告编号：2025-042)。

2、公司于 2025 年 4 月 26 日在中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网披露的《关于会计政策变更的公告》(公告编号：2025-022)。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见本报告：“第八节 财务报告之九、合并范围的变更”。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	81
境内会计师事务所审计服务的连续年限	10
境内会计师事务所注册会计师姓名	王欣、魏琪
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	王欣-4 年、魏琪-1 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计会计师事务所，期间支付相关费用 18 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
北京六捷科技有限公司	2023年04月21日	6,000	2024年01月26日	3,000	连带责任保证			主合同下履行期限之日起三年	否	否
济南铁路天龙高新技术开发有限公司	2023年04月21日	4,000	2024年01月29日	1,000	连带责任保证			主合同下履行期限之日起三年	否	否
深圳市航通智能技术有限公司	2024年04月19日	6,000	2024年06月07日	2,000	连带责任保证			主合同下履行期限之日起三年	是	否

深圳市航通智能技术有限公司	2024年04月19日	6,000	2024年10月24日	2,500	连带责任保证			主合同	下债行期	履限之日	起	三年	否	否
北京六捷科技有限公司	2024年04月19日	6,000	2025年03月28日	1,000	连带责任保证			主合同	下债行期	履限之日	起	三年	否	否
深圳市航通智能技术有限公司	2025年04月26日	6,000	2025年06月18日	2,000	连带责任保证			主合同	下债行期	履限之日	起	三年	否	否
佳讯飞鸿（北京）智能科技研究院有限公司	2025年04月26日	1,000	2025年08月19日	800	连带责任保证			主合同	下债行期	履限之日	起	三年	否	否
北京六捷科技有限公司	2025年04月26日	6,000	2025年09月17日	1,000	连带责任保证			主合同	下债行期	履限之日	起	三年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			15,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）									4,642.45
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			22,500		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）									2,767.12
子公司对子公司的担保情况														
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保				
公司担保总额（即前三大项的合计）														
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			15,000		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）									4,642.45
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			22,500		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）									2,767.12
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例														1.35%

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	2,962.95	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	42,555,292	7.17%				-412,500	-412,500	42,142,792	7.09%
1、国家持股	0	0.00%						0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%						0	0.00%
3、其他内资持股	42,555,292	7.17%				-412,500	-412,500	42,142,792	7.09%
其中：境内法人持股	0	0.00%						0	0.00%
境内自然人持股	42,555,292	7.17%				-412,500	-412,500	42,142,792	7.09%
4、外资持股	0	0.00%						0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%						0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%						0	0.00%
二、无限售条件股份	551,163,272	92.83%	646,096			412,500	1,058,596	552,221,868	92.91%
1、人民币普通股	551,163,272	92.83%	646,096			412,500	1,058,596	552,221,868	92.91%
2、境内上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%

4、其他	0	0.00%						0	0.00%
三、股份总数	593,718,564	100.00%	646,096			0	646,096	594,364,660	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、根据《上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》的相关规定，每年的第一个交易日，中国结算深圳分公司以上市公司董事和高级管理人员在上年最后一个交易日登记在其名下的在深交所上市的本公司股份为基数，按 25% 计算其本年度可转让股份法定额度；同时，对该人员所持的在本年度可转让股份额度内的无限售条件的流通股进行解锁。

2、报告期内，公司办理完成了 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期 112 名激励对象总计 6,302,500 股限制性股票的归属事宜。其中，646,096 股第二类限制性股票股票来源为向激励对象定向发行的公司 A 股普通股，5,656,404 股第二类限制性股票股票来源为公司从二级市场回购的本公司 A 股普通股，公司总股本相应增加 646,096 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2025 年 4 月 24 日，公司召开第六届董事会第十二次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》，同意公司为 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期 112 名激励对象办理总计 6,302,500 股限制性股票的归属事宜。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内公司总股本新增 646,096 股，占报告期初总股本比例的 0.11%，对公司最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响较小，具体详见本报告第二节之“五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
林菁	40,498,576	0	0	40,498,576	高管锁定股	高管锁定股每

						年年初锁定总股份的 75%。
史仲宇	1,894,501	0	412,500	1,482,001	高管锁定股	高管锁定股每年年初锁定总股份的 75%。
李力	28,412	0	0	28,412	高管锁定股	高管锁定股每年年初锁定总股份的 75%。
余勇	28,412	0	0	28,412	高管锁定股	高管锁定股每年年初锁定总股份的 75%。
张海燕	28,412	0	0	28,412	高管锁定股	高管锁定股每年年初锁定总股份的 75%。
朱铭	28,412	0	0	28,412	高管锁定股	高管锁定股每年年初锁定总股份的 75%。
高万成	28,412	0	0	28,412	高管锁定股	高管锁定股每年年初锁定总股份的 75%。
郑文	20,155	0	0	20,155	高管锁定股	高管锁定股每年年初锁定总股份的 75%。
合计	42,555,292	0	412,500	42,142,792	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，由于公司实施股权激励计划导致公司股份总数发生变动（具体详见本报告“第六节股份变动及股东情况”之“一、股份变动情况”），公司总股本由期初的 593,718,564 股变为期末的 594,364,660 股。前述股份变动对公司股东结构、资产和负债结构未产生重大影响。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	40,332	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	37,256	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
林菁	境内自然人	9.09%	53,998,102	0	40,498,576	13,499,526	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司—长城久嘉创新成长灵活配置混合型证券投资基金	其他	1.68%	10,000,000	-3,000,000	0	10,000,000	不适用	0	
郑贵祥	境内自然人	1.68%	9,965,600	-8,354,800	0	9,965,600	不适用	0	
前海人寿保险股份有限公司—自有资金	其他	1.50%	8,934,500	8,934,500	0	8,934,500	不适用	0	
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品	其他	1.39%	8,260,000	8,260,000	0	8,260,000	不适用	0	
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品华泰组合	其他	1.30%	7,730,000	7,730,000	0	7,730,000	不适用	0	
林淑艺	境内自然人	0.99%	5,892,000	0	0	5,892,000	不适用	0	
北京佳讯飞鸿电气股份有限公司—2022 年员工持股计划	其他	0.80%	4,770,513	-1,071,000	0	4,770,513	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.76%	4,529,338	4,529,338	0	4,529,338	不适用	0	
王翊	境内自然人	0.70%	4,155,200	-5,844,800	0	4,155,200	不适用	0	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	不适用								
上述股东关联关系或一致行动的说明	不适用								
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用								
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	不适用								

前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
林菁	13,499,526	人民币普通股	13,499,526
中国农业银行股份有限公司—长城久嘉创新成长灵活配置混合型证券投资基金	10,000,000	人民币普通股	10,000,000
郑贵祥	9,965,600	人民币普通股	9,965,600
前海人寿保险股份有限公司—自有资金	8,934,500	人民币普通股	8,934,500
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品	8,260,000	人民币普通股	8,260,000
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品华泰组合	7,730,000	人民币普通股	7,730,000
林淑艺	5,892,000	人民币普通股	5,892,000
北京佳讯飞鸿电气股份有限公司—2022 年员工持股计划	4,770,513	人民币普通股	4,770,513
香港中央结算有限公司	4,529,338	人民币普通股	4,529,338
王翊	4,155,200	人民币普通股	4,155,200
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	不适用		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
林菁	中国	否
主要职业及职务	林菁，1965 年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，1990 年获得北京航空航天大学自动控制学士学位，2003 年获得对外经济贸易大学 MBA 硕士学位。1984 年至 1986 年任职于北京雪花集团，1986 年至 1990 年就读于北京航空航天大学，1990 年至 1994 年任职于汇佳国际数据系统有限公司。1995 年至今任职于本公司。现任本公司董事长、总经理；臻云智能（北京）投资管理有限公司董事；华青融天（北京）软件股份有限公司董事；北京臻云智能创业投资有限公司董事；北京电子控股有限责任公司董事。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

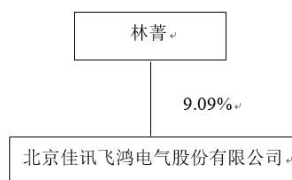
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
林菁	本人	中国	否
主要职业及职务	见控股股东“主要职业及职务”。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 24 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026BJAA4B0178
注册会计师姓名	王欣、魏琪

审计报告正文

审计报告

XYZH/2026BJAA4B0178

北京佳讯飞鸿电气股份有限公司

北京佳讯飞鸿电气股份有限公司全体股东：

• 审计意见

我们审计了北京佳讯飞鸿电气股份有限公司（以下简称佳讯飞鸿公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了佳讯飞鸿公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

• 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于佳讯飞鸿公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

• 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 商品销售收入确认	
关键审计事项	审计中的应对
<p>佳讯飞鸿公司 2025 年营业收入 86,619.24 万元，其中商品销售收入 77,146.08 万元，占营业收入的 89.06%。佳讯飞鸿公司对于商品销售收入是在履行了合同中的履约义务，在客户取得相关商品的控制权时确认收入。有关收入确认政策和收入构成披露数据详见财务报表附注五、28、附注七、40。</p> <p>商品销售收入是佳讯飞鸿公司的重要财务指标，对财务报表影响重大，因此我们将佳讯飞鸿公司商品销售收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>针对商品销售收入确认事项，我们执行了以下审计程序：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、评估测试管理层销售与收款的内部控制； 2、选取销售合同样本，核对合同价格与实际结算价格的一致性； 3、对本年记录的销售商品交易选取样本，核对账面收入、销售发票、客户到货证明，评价相关收入确认是否符合佳讯飞鸿公司收入确认会计政策； 4、选取样本对主要客户应收账款进行函证，核实销售的真实性、准确性； 5、对资产负债表日前后的发货记录，选取样本，检查发货记录、客户到货证明等支持文件，评价收入是否计入恰当期间； 6、执行分析性复核程序，分析收入增长、毛利率变动是否合理。
2. 商誉减值事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>截至 2025 年 12 月 31 日，佳讯飞鸿公司商誉账面价值 32,086.62 万元。根据企业会计准则的要求，企业合并所形成的商誉，至少应当在每年年度终了进行减值测试。本年末，佳讯飞鸿公司管理层需要对并购产生的商誉进行减值测试，商誉减值测试中涉及大量假设和判断，如折现率、未来期间的现金流量预测等。有关商誉的构成及减值情况详见财务报表附注七、16。</p> <p>基于上述商誉金额较大，减值测试涉及大量假设和判断，因此我们将商誉减值识别为关键审计事项。</p>	<p>针对商誉减值事项，我们执行了以下审计程序：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、了解、测试和评价管理层与商誉减值相关的关键内部控制设计与运行的有效性； 2、将管理层在上年计算预计未来现金流量现值时采用的估计与本年实际情况进行比较，评价管理层预测结果的历史准确性； 3、了解和评估管理层基于未来现金流量折现模型估计资产组可回收金额的方法的合理性和一致性； 4、获取管理层聘请的外部评估机构出具的商誉减值测试报告，并对外部评估机构的独立性、客观性及胜任能力进行评估； 5、复核外部评估机构对资产组的估值方法及出具的评估报告，验算商誉减值测试的测算过程及结果；检查与商誉减值相关的信息是否已在财务报表中做出恰当的列报和披露。

- 其他信息

佳讯飞鸿公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括佳讯飞鸿公司 2025 年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

• 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估佳讯飞鸿公司的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算佳讯飞鸿公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督佳讯飞鸿公司的财务报告过程。

• 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

- 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- 了解与审计相关的内部控制,以设计恰当的审计程序。
- 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时,根据获取的审计证据,就可能导致对佳讯飞鸿公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性,审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露;如果披露不充分,我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于

截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致佳讯飞鸿公司不能持续经营。

- 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- 就佳讯飞鸿公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）		中国注册会计师：王欣 （项目合伙人）
		中国注册会计师：魏琪
中国 北京		二〇二六年四月二十四日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：北京佳讯飞鸿电气股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		

货币资金	507,090,429.96	372,833,361.36
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	29,629,456.00	60,000,000.00
衍生金融资产		
应收票据	53,833,212.08	52,671,402.29
应收账款	928,026,201.36	1,139,125,695.19
应收款项融资	23,887,727.69	20,609,219.25
预付款项	85,947,330.84	112,143,179.91
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	47,447,224.18	34,805,484.07
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	402,316,862.24	313,462,323.51
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,687,441.66	2,701,292.99
流动资产合计	2,080,865,886.01	2,108,351,958.57
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	53,423,947.54	54,041,212.88
其他权益工具投资	48,056,664.32	48,467,780.29
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	181,362,161.56	175,656,597.92
在建工程	0.00	928,899.08
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	9,551,854.99	9,845,928.93
无形资产	153,927,828.59	186,072,830.32
其中：数据资源		
开发支出	38,785,741.43	30,254,696.93
其中：数据资源		
商誉	320,866,155.31	434,014,475.90

长期待摊费用	149,999.92	364,894.27
递延所得税资产	89,355,878.14	94,256,764.60
其他非流动资产	0.00	1,466,095.79
非流动资产合计	895,480,231.80	1,035,370,176.91
资产总计	2,976,346,117.81	3,143,722,135.48
流动负债：		
短期借款	79,093,277.70	242,488,679.36
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	9,627,700.90	61,860,256.09
应付账款	361,090,922.00	392,422,334.27
预收款项		
合同负债	122,841,579.36	63,660,287.18
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	38,511,249.16	33,569,794.31
应交税费	45,095,178.10	42,284,283.20
其他应付款	4,562,243.49	4,698,088.95
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	16,519,743.30	3,287,384.38
其他流动负债	57,979,552.74	44,271,664.43
流动负债合计	735,321,446.75	888,542,772.17
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	175,695,720.26	0.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	4,634,908.44	6,940,021.74
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	3,707,360.84	8,922,800.70
递延所得税负债	1,703,891.67	4,649,243.01

其他非流动负债		
非流动负债合计	185,741,881.21	20,512,065.45
负债合计	921,063,327.96	909,054,837.62
所有者权益：		
股本	594,364,660.00	593,718,564.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	725,168,784.61	732,889,078.31
减：库存股	0.00	32,815,578.14
其他综合收益	-121,692,680.84	-120,972,680.84
专项储备		
盈余公积	87,831,012.46	87,831,012.46
一般风险准备		
未分配利润	761,676,943.63	958,613,051.12
归属于母公司所有者权益合计	2,047,348,719.86	2,219,263,446.91
少数股东权益	7,934,069.99	15,403,850.95
所有者权益合计	2,055,282,789.85	2,234,667,297.86
负债和所有者权益总计	2,976,346,117.81	3,143,722,135.48

法定代表人：林菁 主管会计工作负责人：朱铭 会计机构负责人：安迎霞

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	252,626,626.91	215,836,259.28
交易性金融资产	9,629,456.00	0.00
衍生金融资产		
应收票据	21,533,792.33	8,568,963.12
应收账款	401,765,784.35	500,925,227.89
应收款项融资	3,445,612.89	5,098,144.57
预付款项	39,248,537.19	56,932,694.81
其他应收款	39,872,399.88	39,495,306.42
其中：应收利息		
应收股利	0.00	4,600,000.00
存货	140,936,859.53	117,855,043.78
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	439,088.34	25,791.01
流动资产合计	909,498,157.42	944,737,430.88
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		

长期股权投资	1,028,948,585.11	1,162,033,300.84
其他权益工具投资	48,056,664.32	48,467,780.29
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	142,036,739.37	143,659,812.75
在建工程	0.00	928,899.08
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,322,908.28	64,825.52
无形资产	31,936,368.31	34,107,587.50
其中：数据资源		
开发支出	5,883,353.21	2,132,725.19
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	60,264,765.71	50,460,933.40
其他非流动资产	0.00	1,466,095.79
非流动资产合计	1,318,449,384.31	1,443,321,960.36
资产总计	2,227,947,541.73	2,388,059,391.24
流动负债：		
短期借款	52,252,451.00	237,988,637.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	5,802,489.46	54,965,266.01
应付账款	156,198,760.63	162,057,228.32
预收款项		
合同负债	62,589,078.00	32,180,860.68
应付职工薪酬	9,881,358.43	16,654,522.66
应交税费	16,247,217.93	5,510,875.77
其他应付款	14,378,624.93	15,611,585.98
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	11,846,857.05	0.00
其他流动负债	15,526,062.74	6,395,493.32
流动负债合计	344,722,900.17	531,364,469.74
非流动负债：		
长期借款	172,822,454.26	0.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	932,172.54	67,371.02

长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	3,707,360.84	7,922,800.70
递延所得税负债	198,436.24	9,723.83
其他非流动负债		
非流动负债合计	177,660,423.88	7,999,895.55
负债合计	522,383,324.05	539,364,365.29
所有者权益：		
股本	594,364,660.00	593,718,564.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	811,422,988.66	826,626,716.12
减：库存股	0.00	32,815,578.14
其他综合收益	-116,892,680.84	-116,892,680.84
专项储备		
盈余公积	87,831,012.46	87,831,012.46
未分配利润	328,838,237.40	490,226,992.35
所有者权益合计	1,705,564,217.68	1,848,695,025.95
负债和所有者权益总计	2,227,947,541.73	2,388,059,391.24

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	866,192,375.67	1,153,724,402.37
其中：营业收入	866,192,375.67	1,153,724,402.37
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	890,255,475.89	1,054,552,661.20
其中：营业成本	488,106,949.24	658,635,598.81
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	9,246,456.20	9,269,891.23
销售费用	119,694,202.33	121,226,814.65
管理费用	106,034,978.11	114,473,688.69
研发费用	160,286,337.55	143,700,456.34
财务费用	6,886,552.46	7,246,211.48
其中：利息费用	7,058,931.10	9,581,599.20

利息收入	1,509,257.02	2,648,435.73
加：其他收益	21,520,888.17	29,657,519.77
投资收益（损失以“-”号填列）	5,494,585.87	-657,062.27
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-617,265.34	-2,362,655.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-109,189.00	-50,192.71
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-45,216,354.83	-40,027,474.35
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-113,148,320.59	-11,028,210.31
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-79,214.73	106,100.85
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-155,600,705.33	77,172,422.15
加：营业外收入	28,276.29	822,419.20
减：营业外支出	2,076,038.54	830,255.82
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-157,648,467.58	77,164,585.53
减：所得税费用	13,183,851.80	8,332,901.33
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-170,832,319.38	68,831,684.20
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-170,832,319.38	68,831,684.20
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-167,217,874.49	74,153,109.59
2.少数股东损益	-3,614,444.89	-5,321,425.39
六、其他综合收益的税后净额	-720,000.00	-43,168,229.20
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-720,000.00	-43,168,229.20
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-720,000.00	-43,168,229.20
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-720,000.00	-43,168,229.20
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-171,552,319.38	25,663,455.00
归属于母公司所有者的综合收益总额	-167,937,874.49	30,984,880.39
归属于少数股东的综合收益总额	-3,614,444.89	-5,321,425.39
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.28	0.13
（二）稀释每股收益	-0.28	0.13

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：林菁 主管会计工作负责人：朱铭 会计机构负责人：安迎霞

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	449,676,228.94	585,071,954.05
减：营业成本	281,504,172.78	351,391,342.26
税金及附加	5,051,939.48	4,773,901.28
销售费用	54,421,057.98	63,704,583.26
管理费用	51,936,989.25	51,881,078.66
研发费用	65,080,307.42	65,710,872.82
财务费用	6,322,337.57	7,025,821.54
其中：利息费用	6,079,196.56	8,756,034.82
利息收入	892,880.19	1,720,568.44
加：其他收益	11,440,476.25	15,828,597.68
投资收益（损失以“-”号填列）	13,043,051.53	11,253,703.92
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-617,265.34	-2,362,655.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-109,189.00	-50,192.71
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-7,323,168.46	-13,723,648.74
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-142,067,013.14	0.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-139,656,418.36	53,892,814.38
加：营业外收入	25,464.44	31,210.61
减：营业外支出	1,654,687.93	346,398.78
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-141,285,641.85	53,577,626.21
减：所得税费用	-9,615,119.90	-816,870.76
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-131,670,521.95	54,394,496.97
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-131,670,521.95	54,394,496.97
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	0.00	-43,168,229.20
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	-43,168,229.20
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	0.00	-43,168,229.20
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		

3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-131,670,521.95	11,226,267.77
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,217,891,007.16	1,310,002,628.34
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	10,558,984.40	19,633,345.17
收到其他与经营活动有关的现金	6,628,204.01	12,822,186.68
经营活动现金流入小计	1,235,078,195.57	1,342,458,160.19
购买商品、接受劳务支付的现金	611,008,836.75	805,340,403.17
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	251,386,622.44	238,074,850.18
支付的各项税费	80,141,914.64	74,918,616.94
支付其他与经营活动有关的现金	157,345,259.64	165,568,724.66
经营活动现金流出小计	1,099,882,633.47	1,283,902,594.95
经营活动产生的现金流量净额	135,195,562.10	58,555,565.24
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,140,637,188.97	800,366,141.82
取得投资收益收到的现金	2,211,593.44	1,747,721.46
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	378,272.00	522,722.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	1,143,227,054.41	802,636,585.28
购建固定资产、无形资产和其他长	24,159,608.64	34,019,057.80

期资产支付的现金		
投资支付的现金	1,109,964,718.00	857,688,480.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	6,467,023.94
支付其他与投资活动有关的现金	11,020,882.55	0.00
投资活动现金流出小计	1,145,145,209.19	898,174,561.74
投资活动产生的现金流量净额	-1,918,154.78	-95,537,976.46
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	10,273,678.40	5,865,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	8,400,000.00	5,865,000.00
取得借款收到的现金	367,672,415.22	275,681,877.00
收到其他与筹资活动有关的现金	19,276,837.60	18,703,000.00
筹资活动现金流入小计	397,222,931.22	300,249,877.00
偿还债务支付的现金	346,459,492.00	318,014,001.26
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	36,385,143.34	38,384,014.60
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	5,988,397.70	44,901,450.66
筹资活动现金流出小计	388,833,033.04	401,299,466.52
筹资活动产生的现金流量净额	8,389,898.18	-101,049,589.52
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-167,940.51	455,414.98
五、现金及现金等价物净增加额	141,499,364.99	-137,576,585.76
加：期初现金及现金等价物余额	351,012,009.80	488,588,595.56
六、期末现金及现金等价物余额	492,511,374.79	351,012,009.80

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	626,139,556.80	698,333,154.09
收到的税费返还	3,349,704.18	9,062,611.81
收到其他与经营活动有关的现金	1,177,233.78	1,907,843.64
经营活动现金流入小计	630,666,494.76	709,303,609.54
购买商品、接受劳务支付的现金	293,649,656.15	405,257,515.00
支付给职工以及为职工支付的现金	142,194,360.18	143,311,531.86
支付的各项税费	27,678,640.91	29,853,856.80
支付其他与经营活动有关的现金	79,837,276.77	95,222,876.33
经营活动现金流出小计	543,359,934.01	673,645,779.99
经营活动产生的现金流量净额	87,306,560.75	35,657,829.55
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	260,637,188.97	170,366,141.82
取得投资收益收到的现金	13,788,220.36	9,043,355.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	20,757.00	0.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	0.00	3,500,000.00
投资活动现金流入小计	274,446,166.33	182,909,497.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	9,298,259.80	1,502,600.00

投资支付的现金	279,564,280.75	168,648,480.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	4,240,000.00	20,700,000.00
投资活动现金流出小计	293,102,540.55	190,851,080.00
投资活动产生的现金流量净额	-18,656,374.22	-7,941,582.96
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,873,678.40	0.00
取得借款收到的现金	327,854,838.52	259,688,637.00
收到其他与筹资活动有关的现金	16,403,571.60	96,571,832.48
筹资活动现金流入小计	346,132,088.52	356,260,469.48
偿还债务支付的现金	329,432,742.00	292,885,733.16
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	35,744,604.45	38,188,579.31
支付其他与筹资活动有关的现金	732,539.59	48,150,099.04
筹资活动现金流出小计	365,909,886.04	379,224,411.51
筹资活动产生的现金流量净额	-19,777,797.52	-22,963,942.03
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-167,940.51	455,414.98
五、现金及现金等价物净增加额	48,704,448.50	5,207,719.54
加：期初现金及现金等价物余额	198,033,552.07	192,825,832.53
六、期末现金及现金等价物余额	246,738,000.57	198,033,552.07

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	593,718,564.00				732,889,078.31	32,815,578.14	-120,972,680.84		87,831,012.46		958,613,051.12		2,219,263,446.91	15,403,850.95	2,234,667,297.86
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	593,718,564.00				732,889,078.31	32,815,578.14	-120,972,680.84		87,831,012.46		958,613,051.12		2,219,263,446.91	15,403,850.95	2,234,667,297.86
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	646,096.00				-7,720,293.70	-32,815,578.14	-720,000.00				-196,936,107.49		-171,914,727.05	-7,469,780.96	-179,384,508.01
（一）综合收益总额							-720,000.00				-167,217,874.49		-167,937,874.49	-3,614,444.89	-171,552,319.38
（二）所有者投入和减少资本	646,096.00				-7,720,293.70	-32,815,578.14							25,741,380.44	-3,855,336.07	21,886,044.37
1. 所有者投入的普通股	646,096.00				1,208,279.08								1,854,375.08	8,400,000.00	10,254,375.08
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-14,082,151.06	-32,815,578.14							18,733,427.08		18,733,427.08
4. 其他					5,153,578.28								5,153,578.28	-12,255,336.07	-7,101,757.79

(三) 利润分配										-29,718,233.00		-29,718,233.00				-29,718,233.00
1. 提取盈余公积																
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配										-29,718,233.00		-29,718,233.00				-29,718,233.00
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
(五) 专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
(六) 其他																
四、本期末余额	594,364,660.00				725,168,784.61	0.00	-121,692,680.84	87,831,012.46		761,676,943.63		2,047,348,719.86	7,934,069.99			2,055,282,789.85

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计		
	归属于母公司所有者权益											小计					
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项	盈余公积	一般风险	未分配利润		其他				
优		永	其														

		先股	续债	他				储备		准备				
一、上年期末余额	593,718,564.00				734,000,519.51	32,382,417.92	-77,804,451.64		82,391,562.76		919,348,349.23	2,219,272,125.94	4,772,041.04	2,224,044,166.98
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	593,718,564.00				734,000,519.51	32,382,417.92	-77,804,451.64		82,391,562.76		919,348,349.23	2,219,272,125.94	4,772,041.04	2,224,044,166.98
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-1,111,441.20	433,160.22	-43,168,229.20		5,439,449.70		39,264,701.89	-8,679.03	10,631,809.91	10,623,130.88
（一）综合收益总额							-43,168,229.20				74,153,109.59	30,984,880.39	-5,321,425.39	25,663,455.00
（二）所有者投入和减少资本					15,374,266.75							15,374,266.75	5,865,000.00	21,239,266.75
1. 所有者投入的普通股													5,865,000.00	5,865,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					15,374,266.75							15,374,266.75		15,374,266.75
4. 其他														
（三）利润分配						37,246,387.00			5,439,449.70	-34,888,407.70		-66,695,345.00		-66,695,345.00
1. 提取盈余公积									5,439,449.70	-5,439,449.70				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配						37,246,387.00				-29,448,958.00		-66,695,345.00		-66,695,345.00
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转					-18,113,414.68	-36,813,226.78						18,699,812.10		18,699,812.10
1. 资本公积转增资														

本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他				-18,113,414.68	-36,813,226.78					18,699,812.10		18,699,812.10	
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他				1,627,706.73						1,627,706.73	10,088,235.30	11,715,942.03	
四、本期期末余额	593,718,564.00			732,889,078.31	32,815,578.14	-120,972,680.84	87,831,012.46		958,613,051.12	2,219,263,446.91	15,403,850.95	2,234,667,297.86	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	593,718,564.00				826,626,716.12	32,815,578.14	-116,892,680.84		87,831,012.46	490,226,992.35		1,848,695,025.95
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	593,718,564.00				826,626,716.12	32,815,578.14	-116,892,680.84		87,831,012.46	490,226,992.35		1,848,695,025.95
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	646,096.00				-15,203,727.46	-32,815,578.14				-161,388,754.95		-143,130,808.27
（一）综合收益总额										-131,670,521.95		-131,670,521.95

(二) 所有者投入和减少资本	646,096.00				-15,203,727.46	-32,815,578.14						18,257,946.68
1. 所有者投入的普通股	646,096.00				1,208,279.08							1,854,375.08
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-16,412,006.54	-32,815,578.14						16,403,571.60
4. 其他												
(三) 利润分配										-29,718,233.00		-29,718,233.00
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										-29,718,233.00		-29,718,233.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	594,364,660.00				811,422,988.66	0.00	-116,892,680.84		87,831,012.46	328,838,237.40		1,705,564,217.68

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	593,718,564.00				843,112,424.07	32,382,417.92	-73,724,451.64		82,391,562.76	470,720,903.08		1,883,836,584.35
加：会计												

政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	593,718,564.00			843,112,424.07	32,382,417.92	-73,724,451.64		82,391,562.76	470,720,903.08			1,883,836,584.35
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）				-16,485,707.95	433,160.22	-43,168,229.20		5,439,449.70	19,506,089.27			-35,141,558.40
（一）综合收益总额						-43,168,229.20			54,394,496.97			11,226,267.77
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配					37,246,387.00			5,439,449.70	-34,888,407.70			-66,695,345.00
1. 提取盈余公积								5,439,449.70	-5,439,449.70			
2. 对所有者（或股东）的分配					37,246,387.00				-29,448,958.00			-66,695,345.00
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转				-18,113,414.68	-36,813,226.78							18,699,812.10

1. 资本公积 转增资本（或 股本）												
2. 盈余公积 转增资本（或 股本）												
3. 盈余公积 弥补亏损												
4. 设定受益 计划变动额结 转留存收益												
5. 其他综合 收益结转留存 收益												
6. 其他					-18,113,414.68	-36,813,226.78						18,699,812.10
（五）专项储 备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					1,627,706.73							1,627,706.73
四、本期末未 余额	593,718,564.00				826,626,716.12	32,815,578.14	-116,892,680.84		87,831,012.46	490,226,992.35		1,848,695,025.95

三、公司基本情况

北京佳讯飞鸿电气股份有限公司（以下简称本公司或公司，在包含子公司时简称本集团）前身为北京佳讯飞鸿电气有限责任公司（以下简称佳讯飞鸿公司），成立于1995年1月26日，注册资本500,000.00元。

经历次股权变更及增资后，2007年4月6日，经佳讯飞鸿公司股东会决议，全体股东作为整体变更后股份有限公司的发起人，以其所持有的佳讯飞鸿公司在2006年12月31日经过审计后的净资产额折成本公司股份63,000,000股，折股后股份公司的注册资本为63,000,000.00元。岳华会计师事务所有限责任公司为本次变更出具了验资报告(岳总验字【2007】第A009号)，公司于2007年6月12日在北京市工商行政管理局办理完毕股份公司变更设立手续。

经历次股权变更，2024年12月31日，本公司注册资本为593,718,564.00元。

2025年4月24日，本公司召开第六届董事会第十二次会议，审议通过了《关于2023年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》。公司向激励对象定向增发646,096股限制性股票。本次定向增发完成后，公司注册资本由593,718,564.00元变更为594,364,660.00元。

本公司于2025年9月19日取得北京市海淀区市场监督管理局换发的统一社会信用代码91110000101908915L的营业执照，注册资本594,364,660.00元，法定代表人：林菁，注册地：北京市海淀区锦带路88号院1号楼，经营地址：北京市海淀区锦带路88号院1号楼。

本公司属计算机、通信和其他电子设备制造业行业，主要从事数字调度设备、专用通信设备、高铁设备及配件、城市轨道交通设备、信息安全设备、自动化控制设备、安防设备、监控设备、计算机软硬件、云计算设备、网络系统、仪器仪表的设计、开发、生产、制造、安装、调试、修理和服务；5G通信技术、工业互联网数据、物联网技术、信息系统运行的技术开发、技术咨询、技术服务；信息系统、人工智能行业应用系统的集成及服务；货物进出口；技术进出口。主要产品为指挥调度类、智能应用类、行业物联网应用类产品和解决方案以及维保服务等。

本财务报表于2026年4月24日由本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定(以下合称企业会计准则)，以及中国证券监督管理委员会(以下简称证监会)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3、营业周期

本集团的营业周期为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

4、记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币以及实际经营情况确定记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	3,000.00 万元
账龄超过 1 年的重要应付账款	200.00 万元
账龄超过 1 年的重要合同负债	200.00 万元
重要或有事项/日后事项/其他重要事项	500.00 万元
重要的非全资子公司	占本集团营业收入 10%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

（1）同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

10、金融工具

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

• 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

• 金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异，对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：应收款项融资。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

• 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法按照摊余成本进行后续计量。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，（除与套期会计有关外，）所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

• 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产进行减值处理并确认损失准备。

1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时，根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

①应收账款的组合类别及确定依据

本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测。	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
合并报表范围内关联方组合	纳入合并报表范围内的关联方之间的应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用风险损失率计提。

②应收票据的组合类别及确定依据

本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票组合	本集团所持有的银行承兑汇票。出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强。	参考历史信用损失经验不计提坏账准备。
商业承兑汇票组合	本集团所持有的商业承兑汇票。	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

③其他应收款的组合类别及确定依据

本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
保证金组合及其他应收款项	信用风险三阶段模型。	在每个资产负债表日评估其信用风险，并划分为三个阶段，计算预期信用损失。
合并报表范围内关联方组合	纳入合并报表范围内的关联方之间的应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用风险损失率计提。

3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

• 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的

金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

• 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

• 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

11、应收票据

本集团对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注五、10.（4）金融工具减值。公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第4号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

12、应收账款

本集团对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注五、10.（4）金融工具减值。公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第4号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

13、应收款项融资

本集团规定在保证短期营运资金充足的基础上，结合历史资金管理手段，明确票据持有目的，对预计背书或贴现的应收票据分类至“应收款项融资”。本集团对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注五、10.（4）金融工具减值。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第4号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

14、其他应收款

本集团对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注五、10.（4）金融工具减值。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第4号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

15、合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第4号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见上述附注五、10.（4）金融资产减值相关内容。

16、存货

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第4号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

本集团存货主要包括原材料、在产品、库存商品、发出商品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

17、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资的权益性投资。

（1）重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20% 以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本集团持有被投资单位 20% 以下表决权的，如本集团在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表的/参与被投资单位财务和经营政策制定过程的/与被投资单位之间发生重要交易的/向被投资单位派出管理人员的/向被投资单位提供关键技术资料等,本集团认为对被投资单位具有重大影响。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

（2）会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本，除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

全部处置权益法核算的长期股权投资的情况下，采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

部分处置权益法核算的长期股权投资后仍按权益法核算的情况下，因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期投资收益。

部分处置权益法核算的长期股权投资后转为金融工具的情况下，因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量（财会[2017]7 号）》核算的，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

部分处置子公司股权后剩余部分按照权益法核算的情况下，因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进

行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量（财会[2017]7 号）》进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

存在多次交易分步处置子公司股权至丧失控制权的情况下，本集团对于分步处置股权至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

18、固定资产

（1）确认条件

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋建筑物、机器设备、电子设备、运输设备、办公设备。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本集团固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下：

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30-50	5.00	3.17-1.90
机器设备	年限平均法	10	5.00	9.50
运输设备	年限平均法	10	5.00	9.50
电子设备	年限平均法	5	5.00	19.00
办公设备	年限平均法	5	5.00	19.00

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

19、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

20、借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

21、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本集团无形资产包括土地使用权、专利技术、非专利技术等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。但对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本集团带来经济利益；本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

22、长期资产减值

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

(2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，

减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉减值测试的方法、参数与假设，详见附注七、16。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

23、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

24、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

25、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利。

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费和失业保险等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时产生，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益，其中对超过一年支付的辞退补偿款，按适用的折现率折现后计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

26、预计负债

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

27、股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服

务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

28、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

本集团的营业收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入。

本集团从事指挥调度类、智能应用类、行业物联网应用类产品的制造和解决方案等。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为负债不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- (1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。
- (2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。

(3) 在本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，并按照投入法或产出法确定履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团考虑下列迹象：

- (1) 本集团就该商品或服务享有现时收款权利。
- (2) 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户。
- (3) 本集团已将该商品的实物转移给客户。
- (4) 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户。
- (5) 客户已接受该商品或服务。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于维修保养服务，为便于操作，本集团向客户开具发票的对价金额与向客户转让增量商品价值相一致，因此按照发票对价金额确认收入。

29、合同成本

• 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得

的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

- **与合同成本有关的资产的摊销**

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

- **与合同成本有关的资产的减值**

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

30、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

本集团的政府补助包括土地补助金、课题研究经费补助、税收返还等。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照直线法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用（或以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用）。（2）财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

31、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

32、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

• 租赁的识别

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。各租赁部分分别按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团作为出租人的，将租赁和非租赁部分进行分拆后分别进行会计处理，各租赁部分分别按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。本集团作为承租人的，选择不分拆租赁和非租赁部分，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁，按照租赁准则进行会计处理；但是，合同中包括应分拆的嵌入衍生工具的，本集团不将其与租赁部分合并进行会计处理。

• 本集团作为承租人

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③

本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

33、其他重要的会计政策和会计估计

无

34、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
2025年1月1日前，本集团存货的领用和发出的计价方法采用“计划成本法”。为了提高原材料、在产品、库存商品等存货成本核算与ERP信息管理系统适配性，本集团结合实际情况，将存货的领用和发出的计价方法变更为“月末一次加权平均法”。	考虑到本集团原材料、在产品、库存商品等存货型号繁多、收发频繁等综合因素，将以前各期存货的领用和发出按月末一次加权平均法重新计算成本无法实现，会计政策变更的累积影响数无法确定。本次会计政策变更采用未来适用法，不进行追溯调整。	0.00

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额	13%、9%、6%
城市维护建设税	应纳增值税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%
教育费附加	应纳增值税额	3%
地方教育附加	应纳增值税额	2%
房产税	房产原值	1.2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
北京佳讯飞鸿技术有限公司	15%
济南铁路天龙高新技术开发有限公司	15%
北京六捷科技有限公司	15%
深圳市航通智能技术有限公司	15%
佳讯飞鸿（北京）智能科技研究院有限公司	15%
北京飞鸿云安技术有限公司	15%
JIAXUN INTERNATIONAL LIMITED	8.25%

2、税收优惠

（1）增值税

1) 根据《国务院关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发〔2011〕4号）文件规定：进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展，继续实施软件增值税优惠政策。根据财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知（财税【2011】100号）的规定：增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按适用税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。本公司、济南天龙、航通智能、六捷科技、技术公司、飞鸿云安、智能研究院软件销售的增值税享受对实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。

2) 根据《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税【2016】36号）附件3的规定：纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务收入，免征增值税。本公司的技术开发收入享受免征增值税政策。

（2）企业所得税

1) 经北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局批准，本公司于2023年10月26日取得编号为GR202311001094的高新技术企业证书，有效期为3年，2025年度企业所得税享受15%优惠税率。

2) 经山东省科学技术厅、山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局批准，济南天龙于 2023 年 12 月 7 日取得编号为 GR202337007777 的高新技术企业证书，有效期为 3 年，2025 年度企业所得税享受 15% 优惠税率。

3) 经北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局批准，六捷科技于 2023 年 11 月 30 日取得编号为 GR202311003937 的高新技术企业证书，有效期为 3 年，2025 年度企业所得税享受 15% 优惠税率。

4) 经深圳市科技创新委员会、深圳市财政委员会、国家税务总局深圳市税务局批准，航通智能于 2025 年 12 月取得编号：GR202544203435 的高新技术企业证书，有效期为 3 年，2025 年度企业所得税享受 15% 优惠税率。

5) 经北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局批准，智能研究院于 2025 年 10 月取得编号为 GR202511001017 的高新技术企业证书，有效期为 3 年，2025 年度企业所得税享受 15% 优惠税率。

6) 经北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局批准，技术公司于 2023 年 10 月 26 日取得编号为 GR202311001418 的高新技术企业证书，有效期为 3 年，2025 年度企业所得税享受 15% 优惠税率。

7) 经北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局批准，飞鸿云安于 2024 年 12 月 31 日取得编号为 GR202411007732 的高新技术企业证书，有效期为 3 年，2025 年度企业所得税享受 15% 优惠税率。

8) 根据财政部、国家税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部、税务总局 2023 年第 12 号文)的有关规定，本公司下属多家公司属小型微利企业，享受减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，优惠政策将延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	6,796.02	7,080.55
银行存款	492,504,578.77	351,004,929.25
其他货币资金	14,579,055.17	21,821,351.56
存放财务公司款项	0.00	0.00
合计	507,090,429.96	372,833,361.36
其中：存放在境外的款项总额	8,599,764.17	0.00

其他说明：

本期其他货币资金余额主要为银行承兑汇票保证金、保函保证金等。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	29,629,456.00	60,000,000.00
其中：		
其他理财产品	29,629,456.00	60,000,000.00
合计	29,629,456.00	60,000,000.00

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	4,267,816.00	17,307,071.46
商业承兑票据	49,565,396.08	35,364,330.83
合计	53,833,212.08	52,671,402.29

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收票据	59,244,286.12	100.00%	5,411,074.04	9.13%	53,833,212.08	54,587,344.24	100.00%	1,915,941.95	3.51%	52,671,402.29
其中：										
商业承兑汇票	54,976,470.12	92.80%	5,411,074.04	9.84%	49,565,396.08	37,280,272.78	68.29%	1,915,941.95	5.14%	35,364,330.83
银行承兑汇票	4,267,816.00	7.20%	0.00	0.00%	4,267,816.00	17,307,071.46	31.71%	0.00	0.00%	17,307,071.46
合计	59,244,286.12	100.00%	5,411,074.04		53,833,212.08	54,587,344.24	100.00%	1,915,941.95		52,671,402.29

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	4,267,816.00	0.00	0.00%

商业承兑汇票	54,976,470.12	5,411,074.04	9.84%
合计	59,244,286.12	5,411,074.04	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	1,915,941.95	3,495,132.09	0.00	0.00	0.00	5,411,074.04
合计	1,915,941.95	3,495,132.09	0.00	0.00	0.00	5,411,074.04

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	0.00	1,333,003.06
商业承兑票据	0.00	3,564,072.45
合计	0.00	4,897,075.51

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	533,734,158.61	700,013,651.01
1至2年	194,893,678.75	294,310,004.19
2至3年	191,510,431.96	129,704,616.48
3年以上	302,355,989.82	287,350,396.65
3至4年	85,802,123.91	108,178,185.36
4至5年	87,179,346.22	82,730,149.68
5年以上	129,374,519.69	96,442,061.61
合计	1,222,494,259.14	1,411,378,668.33

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	1,222,494,259.14	100.00%	294,468,057.78	24.09%	928,026,201.36	1,411,378,668.33	100.00%	272,252,973.14	19.29%	1,139,125,695.19
其中：										
账龄组合	1,222,494,259.14	100.00%	294,468,057.78	24.09%	928,026,201.36	1,411,378,668.33	100.00%	272,252,973.14	19.29%	1,139,125,695.19
合计	1,222,494,259.14	100.00%	294,468,057.78	24.09%	928,026,201.36	1,411,378,668.33	100.00%	272,252,973.14	19.29%	1,139,125,695.19

按组合计提坏账准备：除子公司航通智能公司外应收账款坏账准备

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	480,050,558.16	14,401,516.74	3.00%
1 年至 2 年	128,677,971.72	12,867,797.18	10.00%
2 年至 3 年	99,341,514.66	19,868,302.93	20.00%
3 年至 4 年	46,062,700.83	13,818,810.26	30.00%
4 年至 5 年	41,212,514.90	20,606,257.46	50.00%
5 年以上	53,905,107.30	53,905,107.30	100.00%
合计	849,250,367.57	135,467,791.87	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：子公司航通智能公司应收账款坏账准备

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	53,683,600.45	3,757,852.03	7.00%
1 年至 2 年	66,215,707.03	13,243,141.41	20.00%
2 年至 3 年	92,168,917.30	27,650,675.19	30.00%
3 年至 4 年	39,739,423.08	15,895,769.23	40.00%
4 年至 5 年	45,966,831.32	22,983,415.66	50.00%
5 年以上	75,469,412.39	75,469,412.39	100.00%
合计	373,243,891.57	159,000,265.91	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	272,252,973.14	42,077,792.07	0.00	19,771,184.56	-91,522.87	294,468,057.78
合计	272,252,973.14	42,077,792.07	0.00	19,771,184.56	-91,522.87	294,468,057.78

其他减少为合并报表范围变化影响 91,522.87 元。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	19,771,184.56

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
共 8 家客户	货款	18,979,301.36	无法收回	经公司内部审批同意核销	否
合计		18,979,301.36			

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
中国铁建电气化局集团有限公司	59,416,564.79		59,416,564.79	4.86%	6,714,542.11
文山东阳建筑工程集团有限公司	52,639,694.80		52,639,694.80	4.31%	15,791,908.44
国家管网集团联合管道有限责任公司	39,923,320.00		39,923,320.00	3.27%	11,052,517.14
重庆工业设备安装集团有限公司	35,073,287.21		35,073,287.21	2.87%	34,390,605.57
中国铁路上海局集团有限公司	32,787,698.52		32,787,698.52	2.68%	1,036,353.21
合计	219,840,565.32		219,840,565.32	17.99%	68,985,926.47

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	23,887,727.69	20,449,899.25
供应链票据	0.00	159,320.00
合计	23,887,727.69	20,609,219.25

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	2,782,039.71	0.00
合计	2,782,039.71	0.00

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	47,447,224.18	34,805,484.07
合计	47,447,224.18	34,805,484.07

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	18,207,215.07	16,489,923.57
备用金	13,866,696.84	16,181,169.71
股权转让价款	41,655,270.67	31,511,840.00
往来款	4,873,312.27	3,927,390.79
合计	78,602,494.85	68,110,324.07

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	34,484,199.69	24,156,682.87
1至2年	6,314,505.07	6,228,912.10
2至3年	3,655,102.19	2,450,132.11
3年以上	34,148,687.90	35,274,596.99
3至4年	1,556,040.00	255,713.09
4至5年	439,905.19	1,170,886.99
5年以上	32,152,742.71	33,847,996.91
合计	78,602,494.85	68,110,324.07

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	31,155,270.67	39.64%	31,155,270.67	100.00%	0.00	33,304,840.00	48.90%	33,304,840.00	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备	47,447,224.18	60.36%	0.00	0.00%	47,447,224.18	34,805,484.07	51.10%	0.00	0.00%	34,805,484.07
其中：										
低风险组合	47,447,224.18	60.36%	0.00	0.00%	47,447,224.18	34,805,484.07	51.10%	0.00	0.00%	34,805,484.07
合计	78,602,494.85	100.00%	31,155,270.67		47,447,224.18	68,110,324.07	100.00%	33,304,840.00		34,805,484.07

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
拉萨市交通产业集团有限公司	1,793,000.00	1,793,000.00	0.00	0.00	0.00%	
北京臻迪投资管理中心（有限合伙）	31,511,840.00	31,511,840.00	31,155,270.67	31,155,270.67	100.00%	预计无法收回
合计	33,304,840.00	33,304,840.00	31,155,270.67	31,155,270.67		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	34,484,199.69	0.00	0.00%
1-2年	6,314,505.07	0.00	0.00%
2-3年	3,655,102.19	0.00	0.00%
3-4年	1,556,040.00	0.00	0.00%
4-5年	439,905.19	0.00	0.00%
5年以上	997,472.04	0.00	0.00%

合计	47,447,224.18	0.00	
----	---------------	------	--

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	0.00	33,304,840.00	0.00	33,304,840.00
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期转回		356,569.33		356,569.33
本期核销		1,793,000.00		1,793,000.00
2025 年 12 月 31 日余额	0.00	31,155,270.67	0.00	31,155,270.67

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提	33,304,840.00	0.00	356,569.33	1,793,000.00	0.00	31,155,270.67
合计	33,304,840.00	0.00	356,569.33	1,793,000.00	0.00	31,155,270.67

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,793,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
拉萨市交通产业集团有限公司	押金、保证金	1,793,000.00	无法收回	经公司内部审批同意核销	否
合计		1,793,000.00			

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
北京臻迪投资管理中心（有限合伙）	股权转让价款	31,155,270.67	5年以上	39.64%	31,155,270.67
重庆鸿泽博润企业管理咨询中心（有限合伙）	股权转让价款	10,500,000.00	1年以内	13.36%	0.00
乐业乐活网络技术服务（北京）有限公司	押金保证金	4,660,500.00	0年-2年	5.93%	0.00
北京众心智联科技有限公司	押金保证金	2,258,800.00	1年-3年	2.87%	0.00
员工	备用金	897,589.30	1年以内	1.14%	0.00
合计		49,472,159.97		62.94%	31,155,270.67

7、预付款项

（1）预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	41,006,509.16	47.71%	109,100,605.68	97.29%
1至2年	43,236,513.54	50.31%	1,662,371.16	1.48%
2至3年	636,678.42	0.74%	795,640.27	0.71%
3年以上	1,067,629.72	1.24%	584,562.80	0.52%
合计	85,947,330.84		112,143,179.91	

（2）按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本年按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 48,941,931.99 元，占预付款项年末余额合计数的比例 56.94%。

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

（1）存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	83,311,703.68	0.00	83,311,703.68	71,467,095.78	0.00	71,467,095.78
在产品	74,659,889.68	0.00	74,659,889.68	59,269,921.64	0.00	59,269,921.64
库存商品	47,462,121.52	0.00	47,462,121.52	40,059,742.81	0.00	40,059,742.81

发出商品	196,883,147.36	0.00	196,883,147.36	142,665,563.28	0.00	142,665,563.28
合计	402,316,862.24	0.00	402,316,862.24	313,462,323.51	0.00	313,462,323.51

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	0.00					0.00
在产品	0.00					0.00
库存商品	0.00					0.00
合计	0.00					0.00

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣及待认证进项税	2,652,161.31	2,675,501.98
预缴企业所得税	35,280.35	25,791.01
合计	2,687,441.66	2,701,292.99

10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
北京创金兴业投资中心（有限合伙）	7,537,014.32	7,948,130.29	0.00	0.00	0.00	0.00	8,045.33	准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的
北京臻迪机器人有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	38,000,000.00	0.00	准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的
北京捷思锐科技股份有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,999,997.00	0.00	准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的
沈阳通用机器人技术股份有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,948,500.00	0.00	准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的

北京臻迪智能创业投资有限公司	10,519,650.00	10,519,650.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的
臻迪科技股份有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	63,572,304.00	0.00	准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的
杭州锱崃信息科技有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的
国通广达(北京)技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,000,000.00	0.00	准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的
深圳市航通北斗信息技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,800,000.00	0.00	准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的
合计	48,056,664.32	48,467,780.29	0.00	0.00	0.00	142,320,801.00	8,045.33	

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
北京创金兴业投资中心（有限合伙）	8,045.33	0.00	0.00		准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的	
北京臻迪机器人有限公司	0.00	0.00	38,000,000.00		准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的	
北京捷思锐科技股份有限公司	0.00	0.00	12,999,997.00		准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的	
沈阳通用机器人技术股份有限公司	0.00	0.00	10,948,500.00		准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的	
北京臻迪智能创业投资有限	0.00	0.00	0.00		准备长期持有、无短期交	

公司					易安排，持有目的为非交易性的
臻迪科技股份有限公司	0.00	0.00	63,572,304.00		准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的
杭州镭崑信息科技有限公司	0.00	0.00	0.00		准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的
国通广达(北京)技术有限公司	0.00	0.00	12,000,000.00		准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的
深圳市航通北斗信息技术有限公司	0.00	0.00	4,800,000.00		准备长期持有、无短期交易安排，持有目的为非交易性的
合计	8,045.33	0.00	142,320,801.00		

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
北京飞鸿云际科技有限公司	14,318,426.03	0.00	0.00	0.00	-650,830.68	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,667,595.35	0.00
西安因联信息科技有限公司	39,722,786.85	0.00	0.00	0.00	33,565.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	39,756,352.19	0.00
小计	54,041,212.88	0.00	0.00	0.00	-617,265.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	53,423,947.54	0.00
合计	54,041,212.88	0.00	0.00	0.00	-617,265.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	53,423,947.54	0.00

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 不适用

12、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	181,362,161.56	175,656,597.92
固定资产清理	0.00	0.00
合计	181,362,161.56	175,656,597.92

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	办公设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	189,145,449.59	8,720,147.82	57,684,875.67	8,312,595.43	13,588,745.42	277,451,813.93
2.本期增加金额	3,871,009.67	862,589.45	10,841,839.98	-689,262.35	1,876,210.29	16,762,387.04
(1) 购置	765,780.09	902,253.91	11,746,827.16	948,357.20	104,449.09	14,467,667.45
(2) 在建工程转入	1,859,462.07	0.00	435,257.52	0.00	0.00	2,294,719.59
(3) 企业合并增加						
(4) 重分类调整	1,245,767.51	-39,664.46	-1,340,244.70	-1,637,619.55	1,771,761.20	0.00
3.本期减少金额	343,134.45	159,965.91	26,732,270.65	883,476.28	1,196,087.24	29,314,934.53
(1) 处置或报废	343,134.45	159,965.91	26,356,451.48	774,413.00	1,154,057.30	28,788,022.14
(2) 合并范围变更	0.00	0.00	375,819.17	109,063.28	42,029.94	526,912.39
4.期末余额	192,673,324.81	9,422,771.36	41,794,445.00	6,739,856.80	14,268,868.47	264,899,266.44
二、累计折旧						
1.期初余额	32,465,933.42	7,192,881.28	46,632,249.46	4,739,823.26	10,764,328.59	101,795,216.01
2.本期增加金额	3,802,543.91	308,973.00	1,865,195.84	115,007.81	3,073,848.43	9,165,568.99
(1) 计提	3,802,543.91	307,253.37	3,750,569.13	588,950.97	716,251.61	9,165,568.99
(2) 重分类	0.00	1,719.63	-1,885,373.29	-473,943.16	2,357,596.82	0.00
3.本期减少金额	1,474.18	151,298.93	25,293,254.05	844,755.63	1,132,897.33	27,423,680.12
(1) 处置或报废	1,474.18	151,298.93	25,017,982.80	735,692.35	1,097,333.85	27,003,782.11
(2) 合并范	0.00	0.00	275,271.25	109,063.28	35,563.48	419,898.01

围变更						
4.期末余额	36,267,003.15	7,350,555.35	23,204,191.25	4,010,075.44	12,705,279.69	83,537,104.88
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1)						
) 计提						
3.本期减少金额						
(1)						
) 处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	156,406,321.66	2,072,216.01	18,590,253.75	2,729,781.36	1,563,588.78	181,362,161.56
2.期初账面价值	156,679,516.17	1,527,266.54	11,052,626.21	3,572,772.17	2,824,416.83	175,656,597.92

(2) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

13、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	0.00	928,899.08
合计	0.00	928,899.08

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
展厅装修	0.00	0.00	0.00	928,899.08	0.00	928,899.08
合计	0.00	0.00	0.00	928,899.08	0.00	928,899.08

(2) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

14、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	24,502,789.48	24,502,789.48
2.本期增加金额	7,391,256.12	7,391,256.12
(1) 租入	7,391,256.12	7,391,256.12
3.本期减少金额	8,710,075.65	8,710,075.65
(1) 处置	7,889,402.07	7,889,402.07
(2) 租赁变更	641,227.97	641,227.97
(3) 其他	179,445.61	179,445.61
4.期末余额	23,183,969.95	23,183,969.95
二、累计折旧		
1.期初余额	14,656,860.55	14,656,860.55
2.本期增加金额	5,517,177.40	5,517,177.40
(1) 计提	5,517,177.40	5,517,177.40
3.本期减少金额	6,541,922.99	6,541,922.99
(1) 处置	6,407,338.79	6,407,338.79
(2) 合并范围变更	134,584.20	134,584.20
4.期末余额	13,632,114.96	13,632,114.96
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	9,551,854.99	9,551,854.99
2.期初账面价值	9,845,928.93	9,845,928.93

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

15、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术		合计
一、账面原值					
1.期初余额	4,526,850.00	199,763,007.79	161,403,862.04		365,693,719.83
2.本期增加金额	0.00	11,057,195.15	2,465,225.81		13,522,420.96
(1) 购置	0.00	203,583.58	3,165,860.08		3,369,443.66
(2) 内部研发	0.00	10,152,977.30	0.00		10,152,977.30
(3) 企业合并增加					
(4) 重分类	0.00	700,634.27	-700,634.27		0.00
3.本期减少金额	0.00	0.00	48,949,831.04		48,949,831.04
(1) 处置	0.00	0.00	30,971,717.93		30,971,717.93
(2)合并范围变更	0.00	0.00	17,978,113.11		17,978,113.11
4.期末余额	4,526,850.00	210,820,202.94	114,919,256.81		330,266,309.75
二、累计摊销					
1.期初余额	1,320,331.25	74,245,020.89	104,055,537.37		179,620,889.51
2.本期增加金额	90,537.00	20,800,443.52	9,794,681.24		30,685,661.76
(1) 计提	90,537.00	20,684,402.13	9,910,722.63		30,685,661.76
(2)重分类	0.00	116,041.39	-116,041.39		0.00
3.本期减少金额	0.00	0.00	33,968,070.11		33,968,070.11
(1) 处置	0.00	0.00	30,971,717.93		30,971,717.93
(2)重分类	0.00	0.00	2,996,352.18		2,996,352.18
4.期末余额	1,410,868.25	95,045,464.41	79,882,148.50		176,338,481.16
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	3,115,981.75	115,774,738.53	35,037,108.31		153,927,828.59
2.期初账面价值	3,206,518.75	125,517,986.90	57,348,324.67		186,072,830.32

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 75.78%。

(2) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

16、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
济南天龙	9,169,957.62	0.00	0.00	0.00	0.00	9,169,957.62
航通智能	132,082,539.30	0.00	0.00	0.00	0.00	132,082,539.30
六捷科技	322,689,873.81	0.00	0.00	0.00	0.00	322,689,873.81
合计	463,942,370.73	0.00	0.00	0.00	0.00	463,942,370.73

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
航通智能	29,927,894.83	102,154,644.47	0.00	0.00	0.00	132,082,539.30
六捷科技	0.00	10,993,676.12	0.00	0.00	0.00	10,993,676.12
合计	29,927,894.83	113,148,320.59	0.00	0.00	0.00	143,076,215.42

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
济南天龙	主要由济南天龙主营业务经营性固定资产、无形资产、商誉构成，产生的现金流入基本独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于济南天龙	是
航通智能	航通智能主营业务经营性资产组包括深圳市航通智能技术有限公司、子公司北京中航智通科技有限公司、子公司重庆市航立科技有限公司、子公司南昌市航通数字科技有限公司经营性有形资产、使用权资产、可确认无形资产、账外无形资产及分摊的商誉，产生的现金流入基本独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于航通智能	是
六捷科技	主要由六捷科技主营业务经营性固定资产、可确指无形资产、账外无形资产、开发支出、使用权资产及分摊的商誉构成，产生的现金流入基本独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于六捷科技	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 □不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
济南天龙	32,959,640.36	505,650,310.94	0.00	5 年	收入增长率 5%-11%；息税前利润率 19.52%-20.92%；折现率 10.52%	收入增长率 0.00%；息税前利润率 20.92%；折现率 10.52%	①收入增长率、利润率：根据公司本年度实际经营情况，结合公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期；②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。
航通智能	120,390,395.90	18,446,800.00	102,154,644.47	5 年	收入增长率 2.68%-67.30%；息税前利润率 7.52%-3.44%；折现率 11.97%	收入增长率 0.00%；息税前利润率 3.98%；折现率 11.97%	①收入增长率、利润率：根据公司本年度实际经营情况，结合公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期；②折现率：反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。
六捷科技	413,130,876.12	402,137,200.00	10,993,676.12	5 年	收入增长率 5.00%-15.00%；息税前利润率 24.45%-	收入增长率 0.00%；息税前利润率 32.90%；折现率 12.07%	①收入增长率、利润率：根据公司本年度实际经营情

					32.90%；折 现率 12.07%		况，结合公 司以前年度 的经营业 绩、增长 率、行业水 平以及管理 层对市场发 展的预期； ②折现率： 反映当前市 场货币时间 价值和相关 资产组特定 风险的税前 利率。
合计	566,480,912.38	926,234,310.94	113,148,320.59				

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

17、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修改造费	278,166.35	0.00	50,000.04	78,166.39	149,999.92
其他长期摊销	86,727.92	0.00	55,446.30	31,281.62	0.00
合计	364,894.27	0.00	105,446.34	109,448.01	149,999.92

18、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	244,447,986.39	36,667,197.96	304,124,636.36	45,728,474.60
可抵扣亏损	200,891,515.93	30,133,727.39	137,852,851.64	20,445,048.58
递延收益	3,707,360.84	556,104.13	7,922,800.70	1,188,420.11
其他权益工具公允价值变动	137,520,801.00	20,628,120.15	142,320,801.00	21,348,120.15
租赁负债	9,070,196.24	1,370,728.51	10,227,406.12	1,648,892.57
其他	0.00	0.00	25,985,390.63	3,897,808.59
合计	595,637,860.40	89,355,878.14	628,433,886.45	94,256,764.60

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	2,556,050.00	383,407.50	20,450,305.67	3,067,545.85
使用权资产	8,803,227.75	1,320,484.17	9,845,928.93	1,581,697.16
合计	11,359,277.75	1,703,891.67	30,296,234.60	4,649,243.01

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	0.00	89,355,878.14	0.00	94,256,764.60
递延所得税负债	0.00	1,703,891.67	0.00	4,649,243.01

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	243,659,419.09	10,549,449.98
可抵扣亏损	167,864,867.06	100,513,705.95
合计	411,524,286.15	111,063,155.93

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	0.00	3,081,137.08	
2026 年	1,363,043.15	6,894,985.80	
2027 年	11,535,034.55	16,031,330.52	
2028 年	26,625,221.10	32,073,774.68	
2029 年	32,492,630.52	42,432,477.87	
2030 年	95,848,937.74	0.00	
合计	167,864,867.06	100,513,705.95	

19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
ERP 管理平台项目	0.00	0.00	0.00	1,466,095.79	0.00	1,466,095.79
合计	0.00	0.00	0.00	1,466,095.79	0.00	1,466,095.79

20、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	14,579,055.17	14,579,055.17	保函保证金、银行承兑汇票保证金等		21,821,351.56	21,821,351.56	保函保证金、银行承兑汇票保证金等	
应收账款	2,873,266.00	2,873,266.00	应收账款保理		0.00	0.00		
合计	17,452,321.17	17,452,321.17			21,821,351.56	21,821,351.56		

21、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	14,840,826.70	50,042.36
信用借款	64,252,451.00	242,438,637.00
合计	79,093,277.70	242,488,679.36

22、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	3,022,614.20	2,642,312.53
银行承兑汇票	6,605,086.70	59,217,943.56
合计	9,627,700.90	61,860,256.09

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

23、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	361,090,922.00	392,422,334.27
合计	361,090,922.00	392,422,334.27

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
云南润发商贸有限公司	22,978,881.27	未到结算期
甘肃东谷信息科技有限公司	7,891,535.31	未到结算期
健茂香港国际有限公司	6,780,828.35	未到结算期
平湖神州博海科技有限公司	4,221,738.92	未到结算期
青岛海纳云智能系统有限公司	2,484,611.96	未到结算期
腾冲汇智科技有限责任公司	2,221,090.64	未到结算期
云南绍辉建筑工程有限公司勐腊分公司	2,010,218.18	未到结算期
合计	48,588,904.63	

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

24、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	4,562,243.49	4,698,088.95
合计	4,562,243.49	4,698,088.95

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金、保证金	1,578,958.83	3,107,412.55
其他代扣款项等	2,983,284.66	1,590,676.40
合计	4,562,243.49	4,698,088.95

25、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同预收货款	122,841,579.36	63,660,287.18
合计	122,841,579.36	63,660,287.18

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
山东铁迅建设工程有限公司	2,270,442.48	未到结算期
合计	2,270,442.48	

27、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	33,277,891.12	251,797,215.85	246,829,528.99	38,245,577.98
二、离职后福利-设定提存计划	291,903.19	25,795,624.96	25,821,856.97	265,671.18
三、辞退福利	0.00	1,857,719.77	1,857,719.77	0.00
合计	33,569,794.31	279,450,560.58	274,509,105.73	38,511,249.16

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	32,136,760.72	214,274,589.06	209,206,467.37	37,204,882.41
2、职工福利费	32,600.00	3,082,710.11	3,082,710.11	32,600.00
3、社会保险费	176,691.54	14,688,217.64	14,704,330.55	160,578.63
其中：医疗保险费	161,906.36	13,973,073.52	13,980,698.44	154,281.44
工伤保险费	7,570.87	667,981.04	669,254.72	6,297.19
生育保险费	7,214.31	47,163.08	54,377.39	0.00
4、住房公积金	37,488.00	17,350,434.00	17,387,922.00	0.00
5、工会经费和职工教育经费	894,350.86	2,401,265.04	2,448,098.96	847,516.94
合计	33,277,891.12	251,797,215.85	246,829,528.99	38,245,577.98

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	282,617.92	24,963,888.31	24,988,706.58	257,799.65
2、失业保险费	9,285.27	831,736.65	833,150.39	7,871.53
合计	291,903.19	25,795,624.96	25,821,856.97	265,671.18

28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	14,283,241.48	13,565,938.10
企业所得税	19,789,141.17	20,046,423.10
个人所得税	6,191,002.53	4,000,530.80
城市维护建设税	2,666,379.36	2,634,174.64
教育费附加	1,226,119.80	1,144,701.98
地方教育费附加	817,541.48	763,134.65
印花税	79,551.28	87,178.93
其他税费	42,201.00	42,201.00
合计	45,095,178.10	42,284,283.20

29、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	11,335,828.26	0.00
一年内到期的租赁负债	5,183,915.04	3,287,384.38
合计	16,519,743.30	3,287,384.38

30、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	53,082,477.23	39,290,164.43
未到期已背书的银行承兑汇票	1,333,003.06	4,822,180.00
未到期已背书的商业承兑汇票	3,564,072.45	0.00
未到期已背书的供应链票据	0.00	159,320.00
合计	57,979,552.74	44,271,664.43

31、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	2,873,266.00	0.00
信用借款	172,822,454.26	0.00
合计	175,695,720.26	0.00

其他说明，包括利率区间：

长期信用借款的年利率区间：2.25%-2.60%

32、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	4,634,908.44	6,940,021.74
合计	4,634,908.44	6,940,021.74

其他说明：

项目	年末余额	年初余额
租赁付款额	10,374,931.80	10,995,473.13
减：未确认的融资费用	556,108.32	768,067.01
重分类至一年内到期的非流动负债	5,183,915.04	3,287,384.38
合计	4,634,908.44	6,940,021.74

33、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	8,922,800.70	0.00	5,215,439.86	3,707,360.84	
合计	8,922,800.70	0.00	5,215,439.86	3,707,360.84	

其他说明：

政府补助项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入营业外收入金额	本年计入其他收益金额	本年冲减成本费用金额	其他变动	年末余额	与资产相关/与收益相关
海淀区促新企业专项	3,922,800.70			215,439.86			3,707,360.84	与资产相关
轨道交通四网融合设备研制	4,000,000.00			4,000,000.00			0.00	与收益相关
启元实验室项目	1,000,000.00			1,000,000.00			0.00	与收益相关
合计	8,922,800.70			5,215,439.86			3,707,360.84	

34、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	593,718,564.00	646,096.00	0.00	0.00	0.00	646,096.00	594,364,660.00

其他说明：

根据公司 2025 年 4 月 24 日召开的第六届董事会第十二次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》。公司向激励对象定向增发 646,096 股限制性股票。本次定向增发完成后，公司注册资本由 593,718,564.00 元变更为 594,364,660.00 元

35、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	690,377,674.54	27,316,696.79	16,500,645.77	701,193,725.56
其他资本公积	42,511,403.77	2,329,855.48	20,866,200.20	23,975,059.05
合计	732,889,078.31	29,646,552.27	37,366,845.97	725,168,784.61

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、 本期定向增发股份 646,096 股，成交总额 1,854,375.08 元，其中计入股本 646,096.00 元，增加股本溢价 1,208,279.08 元；

2、 （1）公司 2022 年员工持股计划第三期解锁及 2023 年限制性股票激励计划第二期归属，对应股份支付摊销费用由其他资本公积转入股本溢价，增加股本溢价 20,866,200.20 元；（2）办理 2023 年限制性股票激励计划第二期归属事宜，将回购股份 5,656,404 股以每股 2.90 元的价格归属给各激励对象，回购股份金额与认购款的差额 16,412,006.54 元冲减股本溢价。

3、 本公司子公司佳讯智航少数股东增资导致本公司持股比例下降，由于未丧失控制权，增加股本溢价 5,242,217.51 元。

4、 本公司子公司飞鸿云安少数股东实缴出资，根据飞鸿云安公司章程规定按股东实缴出资享有收益权，因少数股东实缴出资导致本公司按实缴出资计算的持股比例下降，由于未丧失控制权，减少股本溢价 88,639.23 元。

5、 根据《2022 年员工持股计划（草案）》及《2023 年限制性股票激励计划（草案）》约定，对董事、高级管理人员及核心管理人员以每股 3 元价格授予股份，授予日股份的公允价值与授予价格的差额确认股份支付，本年度分摊的股份支付费用 2,329,855.48 元，同时增加其他资本公积。

36、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	32,815,578.14	0.00	32,815,578.14	0.00
合计	32,815,578.14	0.00	32,815,578.14	0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期库存股减少原因详见本附注七、35 注 2 相关内容。

37、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	

一、不能重分类进损益的其他综合收益	-120,972,680.84	-720,000.00	0.00	0.00	0.00	-720,000.00	0.00	-121,692,680.84
其他权益工具投资公允价值变动	-120,972,680.84	-720,000.00	0.00	0.00	0.00	-720,000.00	0.00	-121,692,680.84
其他综合收益合计	-120,972,680.84	-720,000.00	0.00	0.00	0.00	-720,000.00	0.00	-121,692,680.84

38、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	87,831,012.46	0.00	0.00	87,831,012.46
合计	87,831,012.46	0.00	0.00	87,831,012.46

39、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	958,613,051.12	919,348,349.23
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减—）	0.00	0.00
调整后期初未分配利润	958,613,051.12	919,348,349.23
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-167,217,874.49	74,153,109.59
减：提取法定盈余公积	0.00	5,439,449.70
提取任意盈余公积	0.00	0.00
提取一般风险准备	0.00	0.00
应付普通股股利	29,718,233.00	29,448,958.00
转作股本的普通股股利	0.00	0.00
期末未分配利润	761,676,943.63	958,613,051.12

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

40、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	866,192,375.67	488,106,949.24	1,153,724,402.37	658,635,598.81
合计	866,192,375.67	488,106,949.24	1,153,724,402.37	658,635,598.81

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	866,192,375.67	不适用	1,153,724,402.37	不适用
营业收入扣除项目合计金额	0.00	不适用	0.00	不适用
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.00%	不适用	0.00%	不适用
一、与主营业务无关的业务收入				
与主营业务无关的业务收入小计	0.00	不适用	0.00	不适用
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	不适用	0.00	不适用
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00	不适用	0.00	不适用
营业收入扣除后金额	866,192,375.67	不适用	1,153,724,402.37	不适用

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型						
其中：						
指挥调度类	468,806,679.00	231,375,983.97			468,806,679.00	231,375,983.97
智能应用类	219,566,570.79	164,382,955.10			219,566,570.79	164,382,955.10
行业物联网应用类	177,819,125.88	92,348,010.17			177,819,125.88	92,348,010.17
按经营地区分类						
其中：						
境内	844,893,229.56	474,955,016.59			844,893,229.56	474,955,016.59
境外	21,299,146.11	13,151,932.65			21,299,146.11	13,151,932.65
市场或客户类型						
其中：						
交通行业	648,472,796.17	316,541,467.93			648,472,796.17	316,541,467.93
政府及国防行业	117,111,214.25	87,453,506.97			117,111,214.25	87,453,506.97
金融及其他行业	100,608,365.25	84,111,974.34			100,608,365.25	84,111,974.34
合计	866,192,375.67	488,106,949.24			866,192,375.67	488,106,949.24

其他说明

目前公司销售主要采用直销模式，由公司直接将产品销售给客户。公司的最终客户为交通、政府和国防、能源等行业客户，销售主要采用招投标的方式。

客户的支付方式为银行电汇或承兑汇票，货款支付通常采用分期支付方式：一、合同生效后甲方支付预付款；二、产品交付后甲方支付到货款；三、验收合格后甲方支付验收款；四、质保期结束后甲方付清余款，合同履行完毕。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 926,298,031.36 元，其中，751,888,045.78 元预计将于 2026 年度确认收入，133,378,356.61 元预计将于 2027 年度确认收入，41,031,628.97 元预计将于 2028 年度确认收入。

41、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,845,181.26	3,743,675.43
教育费附加	1,950,892.49	1,866,708.96
房产税	1,598,129.72	1,623,978.59
土地使用税	26,912.69	79,636.06
车船使用税	5,315.00	5,005.00
印花税	535,383.40	705,442.12
地方教育费附加	1,284,432.33	1,244,472.60
水利建设专项基金	209.31	972.47
合计	9,246,456.20	9,269,891.23

42、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	58,964,106.51	55,201,346.20
折旧及摊销费	18,796,175.08	21,419,622.56
业务招待费	5,590,847.43	5,685,436.56
物业及租赁费	4,348,411.63	3,814,279.29
交通差旅费	6,214,480.43	4,320,468.21
咨询及中介费	3,052,612.96	2,533,818.10
股份支付摊销	2,329,855.48	15,374,266.75
办公费	1,253,390.54	789,633.77
培训费	187,743.97	96,370.07
其他	5,297,354.08	5,238,447.18
合计	106,034,978.11	114,473,688.69

43、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	58,297,191.60	52,064,753.74
招待费	20,932,552.29	21,210,919.23
交通差旅费	14,010,774.04	14,360,472.39
业务宣传费	9,978,745.51	14,153,350.08
会务费	4,729,872.73	4,357,281.12
投标服务费	4,479,283.56	5,441,538.13
办公费	3,152,666.43	4,137,137.04
咨询费	1,005,092.91	1,532,933.48
服务费	925,605.99	208,648.28
折旧费	497,988.96	454,310.24

其他	1,684,428.31	3,305,470.92
合计	119,694,202.33	121,226,814.65

44、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	109,574,059.83	95,074,484.82
无形资产摊销	15,721,884.83	14,327,679.80
委外研发费用	13,001,063.99	13,946,376.68
试验材料	8,377,851.67	5,545,092.03
折旧费	4,886,306.52	6,682,652.66
物业及租赁费	3,857,273.78	1,711,040.91
交通差旅费	2,425,834.47	2,323,621.30
其他	2,442,062.46	4,089,508.14
合计	160,286,337.55	143,700,456.34

45、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	7,058,931.10	9,581,599.20
减：利息收入	1,509,257.02	2,648,435.73
加：汇兑损失	289,715.95	-455,414.98
其他支出	1,047,162.43	768,462.99
合计	6,886,552.46	7,246,211.48

46、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	18,564,934.45	25,598,513.99
其中：增值税退税返还	9,724,941.18	18,709,409.41
增值税加计抵减	2,721,060.68	3,886,435.99
个税手续费返还	234,893.04	172,569.79
合计	21,520,888.17	29,657,519.77

47、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-109,189.00	-50,192.71
合计	-109,189.00	-50,192.71

48、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-617,265.34	-2,362,655.00

处置长期股权投资产生的投资收益	3,108,374.57	-101,925.70
处置交易性金融资产取得的投资收益	2,203,548.11	1,805,219.76
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	8,045.33	2,298.67
债务重组收益	791,883.20	0.00
合计	5,494,585.87	-657,062.27

49、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-3,495,132.09	3,269,863.75
应收账款坏账损失	-42,077,792.07	-43,297,338.10
其他应收款坏账损失	356,569.33	0.00
合计	-45,216,354.83	-40,027,474.35

50、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
十、商誉减值损失	-113,148,320.59	-11,028,210.31
合计	-113,148,320.59	-11,028,210.31

51、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-89,168.55	0.00
使用权资产处置收益	9,953.82	106,100.85
合计	-79,214.73	106,100.85

52、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得	20,817.48	15,483.30	20,817.48
其他	7,458.81	806,935.90	7,458.81
合计	28,276.29	822,419.20	28,276.29

53、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	350,000.00	300,000.00	350,000.00
非流动资产毁损报废损失	1,426,637.78	161,066.37	1,426,637.78
违约金及其他	299,400.76	369,189.45	299,400.76
合计	2,076,038.54	830,255.82	2,076,038.54

54、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	9,708,051.76	16,909,759.09
递延所得税费用	3,475,800.04	-8,576,857.76
合计	13,183,851.80	8,332,901.33

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-157,648,467.58
按法定/适用税率计算的所得税费用	-23,647,270.14
子公司适用不同税率的影响	945,005.26
调整以前期间所得税的影响	1,174,239.74
非应税收入的影响	170,635.55
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	6,964,625.49
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-432,612.01
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	48,745,256.64
研发费用加计扣除	-20,696,675.94
残疾人加计扣除	-39,352.79
所得税费用	13,183,851.80

55、其他综合收益

详见附注 37。

56、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	1,510,519.14	2,640,773.68
暂收款项	2,748,002.22	8,178,331.26
收到除税费返还外的政府补助	1,924,553.41	1,499,874.23
其他	445,129.24	503,207.51
合计	6,628,204.01	12,822,186.68

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
管理性支出	30,814,532.32	29,709,817.34

经营性支出	85,206,002.61	101,075,924.30
暂付款项	41,324,724.71	34,782,983.02
合计	157,345,259.64	165,568,724.66

(2) 与投资活动有关的现金

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司减少的现金	11,020,882.55	0.00
合计	11,020,882.55	0.00

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收员工股权激励缴款	16,403,571.60	18,703,000.00
票据贴现	2,873,266.00	0.00
合计	19,276,837.60	18,703,000.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购股票	0.00	37,249,574.90
融资手续费	20,160.69	22,031.50
股利分红手续费	13,498.90	26,732.64
房屋租赁支出	5,954,738.11	7,603,111.62
合计	5,988,397.70	44,901,450.66

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	242,488,679.36	183,514,132.70	0.00	346,459,492.00	450,042.36	79,093,277.70
租赁负债	10,227,406.12	0.00	6,108,340.72	5,954,738.11	562,185.25	9,818,823.48
长期借款	0.00	184,158,282.52	2,873,266.00	0.00	0.00	187,031,548.52
合计	252,716,085.48	367,672,415.22	8,981,606.72	352,414,230.11	1,012,227.61	275,943,649.70

57、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-170,832,319.38	68,831,684.20

加：资产减值准备	158,364,675.42	51,055,684.66
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	9,165,568.99	10,542,634.76
使用权资产折旧	5,517,177.40	5,637,233.64
无形资产摊销	30,685,661.76	29,522,103.34
长期待摊费用摊销	105,446.34	136,488.24
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	79,214.73	-106,100.85
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	1,405,820.30	145,583.07
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	109,189.00	50,192.71
财务费用（收益以“－”号填列）	7,058,931.10	9,126,184.22
投资损失（收益以“－”号填列）	-5,494,585.87	657,062.27
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	4,165,767.03	-6,813,264.37
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-689,966.99	-1,763,961.64
存货的减少（增加以“－”号填列）	-88,854,538.73	-84,903,739.02
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	196,843,610.25	-24,374,621.02
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-12,434,089.25	812,401.03
其他	0.00	0.00
经营活动产生的现金流量净额	135,195,562.10	58,555,565.24
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本	0.00	0.00
一年内到期的可转换公司债券	0.00	0.00
融资租入固定资产	0.00	0.00
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	492,511,374.79	351,012,009.80
减：现金的期初余额	351,012,009.80	488,588,595.56
加：现金等价物的期末余额	0.00	0.00
减：现金等价物的期初余额	0.00	0.00
现金及现金等价物净增加额	141,499,364.99	-137,576,585.76

（2）本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	0.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	11,020,882.55
处置子公司收到的现金净额	-11,020,882.55

（3）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	492,511,374.79	351,012,009.80
其中：库存现金	6,796.02	7,080.55
可随时用于支付的银行存款	492,504,578.77	351,004,929.25

可随时用于支付的其他货币资金	0.00	0.00
二、现金等价物	0.00	0.00
三、期末现金及现金等价物余额	492,511,374.79	351,012,009.80

58、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			10,405,053.35
其中：美元	1,480,205.87	7.0288	10,404,071.02
欧元	119.28	8.2355	982.33
港币			
应收账款			1,409,612.91
其中：美元	200,548.16	7.0288	1,409,612.91
欧元			
港币			

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

本公司于 2025 年 7 月于香港设立全资子公司 JIAXUN INTERNATIONAL LIMITED，注册资本人民币 1,000.00 万元，持股比例 100%，记账本位币为美元。

59、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	375,180.81	713,537.68
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	462,114.88	346,816.46
与租赁相关的总现金流出	5,954,738.11	7,603,111.62

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	125,296,184.97	125,593,955.47
委外研发费用	13,347,166.89	17,117,092.42
无形资产摊销	15,738,759.78	14,402,693.30
折旧费	6,949,052.91	7,054,358.20
试验材料	8,807,042.08	6,553,282.39
物业及租赁费	3,910,698.33	3,095,798.31
交通差旅费	2,441,195.44	2,325,735.00
其他	2,480,258.95	4,180,078.97
合计	178,970,359.35	180,322,994.06
其中：费用化研发支出	160,286,337.55	143,700,456.34
资本化研发支出	18,684,021.80	36,622,537.72

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	
5G-R 双模终端	4,514,995.54	12,693,940.66	0.00	3,234,837.61	6,644,196.88	0.00	7,329,901.71
5G-R 接口监测系统	3,144,956.96	12,610,459.17	0.00	2,609,909.94	7,118,301.88	0.00	6,027,204.31
智能职教培训	3,795,863.32	1,175,174.89	0.00	0.00	0.00	0.00	4,971,038.21
铁路无线干扰监测系统	4,516,147.67	5,524,454.19	0.00	2,902,947.81	3,502,615.44	0.00	3,635,038.61
一体化调度会商系统技术研发	2,132,725.19	1,023,350.81	0.00	0.00	0.00	0.00	3,156,076.00
T1520 一体化多媒体调度终端 V1.0	0.00	2,727,277.21	0.00	0.00	0.00	0.00	2,727,277.21
统一运维 3.0	2,696,494.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,696,494.00
调车推进对位可视感知系统	0.00	2,350,349.84	0.00	0.00	0.00	0.00	2,350,349.84
城轨专业知识智能问答软件	0.00	2,350,349.75	0.00	0.00	0.00	0.00	2,350,349.75
飞鸿云 3.0	1,992,257.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,992,257.00
隧道表观病害图像检测软件	1,549,754.79	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,549,754.79
IMS8000 综合视频	0.00	1,405,281.94	0.00	1,405,281.94	0.00	0.00	0.00

监控系统 V5.1							
海运码头联网监管系统	941,373.53	0.00	0.00	0.00	941,373.53	0.00	0.00
数字码头全景业务监控指挥平台	1,734,121.17	0.00	0.00	0.00	1,734,121.17	0.00	0.00
基础支撑平台	985,778.34	0.00	0.00	0.00	985,778.34	0.00	0.00
边民互市贸易公共服务平台	2,250,229.42	0.00	0.00	0.00	2,250,229.42	0.00	0.00
合计	30,254,696.93	41,860,638.46	0.00	10,152,977.30	23,176,616.66	0.00	38,785,741.43

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
5G-R 双模终端	开发阶段	2026 年 12 月 01 日	形成软著用于公司项目产品，同时形成软件向客户销售软件平台。	2021 年 03 月 01 日	立项报告、研发项目审批表
5G-R 接口监测系统	开发阶段	2026 年 12 月 01 日	形成软著用于公司项目产品，同时形成软件向客户销售软件平台。	2021 年 03 月 01 日	立项报告、研发项目审批表
智能职教培训	开发阶段	2026 年 04 月 01 日	形成新的软件产品，向客户销售软件平台产品产生收益。	2024 年 03 月 01 日	形成软件产品
铁路无线干扰监测系统	开发阶段	2026 年 12 月 01 日	形成软著用于公司项目产品，同时形成软件向客户销售软件平台。	2021 年 03 月 01 日	立项报告、研发项目审批表
一体化调度会商系统技术研发	开发阶段	2026 年 06 月 01 日	应用于公司产品，实现销售	2024 年 01 月 01 日	转开发阶段任务书
T1520 一体化多媒体调度终端 V1.0	开发阶段	2026 年 12 月 01 日	应用于公司产品，实现销售	2025 年 01 月 01 日	转开发阶段任务书
统一运维 3.0	开发阶段	2026 年 04 月 01 日	形成新的软件产品，向客户销售软件平台产品产生收益。	2024 年 03 月 01 日	形成软件产品
调车推进对位可视感知系统	开发阶段	2026 年 07 月 01 日	形成新的软件产品，向客户销售软件平台产品产生收益。	2025 年 06 月 01 日	形成软件产品
城轨专业知识智能问答软件	开发阶段	2026 年 07 月 01 日	形成新的软件产品，向客户销售软件平台产品产生收益。	2025 年 06 月 01 日	形成软件产品
飞鸿云 3.0	开发阶段	2026 年 04 月 01 日	形成新的软件产品，向客户销售软件平台	2024 年 03 月 01 日	形成软件产品

			产品产生收益。		
隧道表观病害图像检测软件	开发阶段	2026年04月01日	形成新的软件产品，向客户销售软件平台产品产生收益。	2024年03月01日	形成软件产品
IMS8000 综合视频监控系统 V5.1	已完成	2025年12月01日	应用于公司产品，实现销售	2025年01月01日	转开发阶段任务书

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
成都世纪天裕科技有限公司	10,500,000.00	51.00%	出售	2025年09月04日	股权处置，不具备控制权	3,108,374.57	0.00%	0.00	0.00	—	—	—

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本公司于 2025 年 7 月于香港设立全资子公司 JIAXUN INTERNATIONAL LIMITED，注册资本人民币 1,000.00 万元，持股比例 100%。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
北京佳讯飞鸿技术有限公司	19,607,843.00	北京	北京	通信电子生产、销售	51.00%	0.00%	投资设立
北京佳讯飞鸿科技有限责任公司	20,000,000.00	北京	北京	技术服务、销售	100.00%	0.00%	投资设立
北京若波科技有限公司	10,000,000.00	北京	北京	技术开发、技术咨询、技术服务	0.00%	100.00%	投资设立
北京飞鸿云翼科技有限公司	10,000,000.00	北京	北京	技术开发、技术咨询、技术服务	0.00%	100.00%	投资设立
深圳市航通智能技术有限公司	55,000,000.00	深圳	深圳	计算机软件、硬件、通信网络设备、全球卫星定位应用系统集成开发、销售及相关的技术集成	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
北京中航智通科技有限公司	2,000,000.00	北京	北京	技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；计算机技术培训	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并
重庆市航立科技有限公司	1,000,000.00	重庆	重庆	计算机软硬件开发，计算机系统集成	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并
南昌市航通数字科技有限公司	5,000,000.00	南昌	南昌	计算机软硬件开发、计算机系统集成	0.00%	100.00%	投资设立
济南铁路天龙高新技术开发有限公司	51,000,000.00	济南	济南	生产、销售数字通信信号系统产品	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
北京六捷科	38,000,000.00	北京	北京	铁路通信服	100.00%	0.00%	非同一控制

技有限公司				务、销售			下企业合并
六捷科技 (广州)有限公司	5,000,000.00	北京	北京	铁路通信服务、销售	0.00%	100.00%	投资设立
佳讯飞鸿 (北京)智能科技研究院有限公司	60,000,000.00	北京	北京	工程、技术研究、应用 软件服务	100.00%	0.00%	投资设立
北京交果科技有限公司	10,000,000.00	北京	北京	工程、技术研究、应用 软件服务	0.00%	80.00%	投资设立
北京飞鸿云安技术有限公司	4,000,000.00	北京	北京	技术开发、技术咨询、 技术服务	51.00%	0.00%	投资设立
北京佳讯智航科技有限公司	22,272,727.00	北京	北京	工程和技术研究和试验 发展	40.41%	0.00%	投资设立
重庆飞鸿洋泽信息科技有限公司	10,500,000.00	重庆	重庆	研究和试验发展	51.00%	0.00%	投资设立
JIAXUN INTERNATIONAL LIMITED	10,000,000.00	香港	香港	贸易	100.00%	0.00%	投资设立

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

本公司控制佳讯智航主要原因是: 根据佳讯智航增资协议约定, 董事会由 3 名董事组成, 本公司委派 2 名董事且其指定的特定 1 名董事对董事会表决事项享有一票否决权, 本公司可控制的表决权远超过其他股东持有的表决权份额, 且可以主导佳讯智航相关活动的政策制定和表决过程, 通过参与佳讯智航的相关活动而享有回报。因此, 本公司实质上享有对佳讯智航的控制权。

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
北京飞鸿云际科技有限公司	北京	北京	技术开发、销售	31.91%	0.00%	权益法
西安因联信息科技有限公司	西安	西安	技术开发、销售	12.05%	0.00%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

持有 20%以下表决权但具有重大影响, 或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

公司委派一名董事进入西安因联信息科技有限公司董事会, 对西安因联信息科技有限公司具有重大影响。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	3,922,800.70	0.00	0.00	215,439.86	0.00	3,707,360.84	与资产相关
递延收益	5,000,000.00	0.00	0.00	5,000,000.00	0.00	0.00	与收益相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	18,564,934.45	25,598,513.99

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括存款、借款、应收款项、应付款项、其他权益工具投资等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

➤ 各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

● 市场风险

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元有关，除本集团的几个下属子公司以美元进行采购和销售外，本集团的其它主要业务活动以人民币计价结算。于 2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产及负债的美元余额和零星的欧元余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等美元余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
货币资金-美元	10,404,071.02	63,073.47
货币资金-欧元	982.33	897.67
应收账款-美元	1,409,612.91	0.00

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

本集团重视对汇率风险管理政策和策略的研究，为规避偿还美元贷款及利息支出的汇率风险，本集团与银行已签订若干远期外汇合同。同时随着国际市场占有份额的不断提升，若发生人民币升值等本集团不可控制的风险时，本集团将通过调整销售政策降低由此带来的风险。

2) 利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款等带息负债。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。

本集团通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类短期融资需求，并且通过缩短单笔借款的期限，特别约定提前还款条款，合理降低利率波动风险。

● 信用风险

于 2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保，具体包括：

本集团的信用风险主要来自货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。

本集团持有的货币资金，主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，本集团预期货币资金不存在重大的信用风险。

对于应收账款、其他应收款和应收票据，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

截止 2025 年 12 月 31 日，本集团的前五大客户的应收账款占本集团应收账款总额 17.99%(2024 年：14.78%)。

除附注十六、承诺及或有事项所载本集团作出的财务担保外，本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。

● 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

1) 本集团持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2025 年 12 月 31 日金额：

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融资产	—	—	—	—	—
货币资金	507,090,429.96	0.00	0.00	0.00	507,090,429.96
交易性金融资产	29,629,456.00	0.00	0.00	0.00	29,629,456.00
应收票据	59,244,286.12	0.00	0.00	0.00	59,244,286.12
应收账款	1,222,494,259.14	0.00	0.00	0.00	1,222,494,259.14
应收款项融资	23,887,727.69	0.00	0.00	0.00	23,887,727.69
其他应收款	78,602,494.85	0.00	0.00	0.00	78,602,494.85
其他流动资产	2,687,441.66	0.00	0.00	0.00	2,687,441.66
其他权益工具投资	0.00	0.00	0.00	48,056,664.32	48,056,664.32
金融负债	—	—	—	—	—
短期借款	79,093,277.70	0.00	0.00	0.00	79,093,277.70
应付票据	9,627,700.90	0.00	0.00	0.00	9,627,700.90
应付账款	361,090,922.00	0.00	0.00	0.00	361,090,922.00
其他应付款	4,562,243.49	0.00	0.00	0.00	4,562,243.49
应付职工薪酬	38,511,249.16	0.00	0.00	0.00	38,511,249.16
应交税费	45,095,178.10	0.00	0.00	0.00	45,095,178.10
一年内到期的非流动负债	16,519,743.30	0.00	0.00	0.00	16,519,743.30
其他流动负债	57,979,552.74	0.00	0.00	0.00	57,979,552.74
租赁负债	0.00	3,706,937.76	927,970.68	0.00	4,634,908.44
长期借款	0.00	162,209,094.26	13,486,626.00	0.00	175,695,720.26

2、敏感性分析

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

● 外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	汇率变动	2025 年度		2024 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
货币资金-美元	对人民币升值 5%	520,203.55	520,203.55	3,153.67	3,153.67
货币资金-美元	对人民币贬值 5%	-520,203.55	-520,203.55	-3,153.67	-3,153.67
货币资金-欧元	对人民币升值 5%	49.12	49.12	44.88	44.88
货币资金-欧元	对人民币贬值 5%	-49.12	-49.12	-44.88	-44.88
应收账款-美元	对人民币升值 5%	70,480.65	70,480.65	0.00	0.00
应收账款-美元	对人民币贬值 5%	-70,480.65	-70,480.65	0.00	0.00

● 利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：

市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；

对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；

以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其它金融资产和负债的公允价值变化。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	利率变动	2025 年度		2024 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
浮动利率借款	增加 1%	790,932.78	790,932.78	710,000.00	710,000.00
浮动利率借款	减少 1%	-790,932.78	-790,932.78	-710,000.00	-710,000.00

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
理财产品	0.00	29,629,456.00	0.00	29,629,456.00
（三）其他权益工具投资	0.00	0.00	48,056,664.32	48,056,664.32
应收款项融资	0.00	0.00	23,887,727.69	23,887,727.69
持续以公允价值计量的资产总额	0.00	29,629,456.00	71,944,392.01	101,573,848.01
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

持续和非持续第一层次公允价值计量项目，采用计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。活跃市场，是指相关资产或负债的交易量和交易频率足以持续提供定价信息的市场。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息理财产品以初始交易价格，相同或类似金融工具的近期交易，或者可比金融工具的完全第三方交易价格作为公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

应收款项融资以贴现率（期限超过一年）或相当于整个存续期内预期信用损失的金额代表该类金融资产公允价值的最佳估计。

权益工具投资对近期有融资或转让价格的，按其融资或转让价格进行调整作为公允价值，没有融资或转让价格，参考被投资单位账面净资产及公司投资成本作为公允价值。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是林菁。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
---------	-------------

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
北京飞鸿云际科技有限公司	采购款	3,117,072.33		否	1,003,485.85
西安因联信息科技有限公司	采购款	523,627.39		否	3,846,420.73

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
西安因联信息科技有限公司	提供服务	0.00	359,493.41
北京飞鸿云际科技有限公司	提供服务	154,130.19	0.00

(2) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

本公司作为担保方详见本附注“十六、承诺及或有事项”相关内容。

(3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	6,599,409.00	7,547,369.05

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	西安因联信息科技有限公司	6,136,214.99	4,541,894.68	6,136,214.99	3,495,919.68

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	西安因联信息科技有限公司	696,539.71	2,482,630.10
应付账款	北京飞鸿云际科技有限公司	1,185,711.33	5,719,754.27
其他应付款	西安因联信息科技有限公司	33,800.00	33,800.00
合计		1,916,051.04	8,236,184.37

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2022 年员工持股计划-董事、高级管理人员、核心管理人员	0	0.00	0	0.00	4,769,567	14,308,701.00	0	0.00
2023 年限制性股票激励计划-中层管理人员及核心技术/业务人员	0	0.00	0	0.00	6,302,500	18,277,250.00	697,500	2,022,750.00
合计	0	0.00	0	0.00	11,072,067	32,585,951.00	697,500	2,022,750.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	2022 年员工持股计划按照股票市价/2023 年限制性股票激
------------------	---------------------------------

	励计划按照 BS 模型价格，并按 BS 模型综合考虑授予对象额外锁定期的锁定成本
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票市价及 BS 模型价格
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新统计的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	46,834,623.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	2,329,855.48

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2022 年员工持股计划-董事、高级管理人员、核心管理人员	1,288,439.32	
2023 年限制性股票激励计划-中层管理人员及核心技术/业务人员	1,041,416.16	
合计	2,329,855.48	

十六、承诺及或有事项

1、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司为其他单位提供担保

项目	担保类型	担保金额
集团内	—	—
航通智能	承兑汇票担保、贷款担保	9,677,648.01
济南天龙	保函担保	152,752.60
六捷科技	贷款担保	14,840,826.70
智能科技研究院	贷款担保	3,000,000.00
合计	—	27,671,227.31

根据 2025 年 4 月 24 日召开第六届董事会第十二次会议决议，本公司分别为济南天龙向商业银行申请办理的银行授信业务提供最高金额不超过人民币 2,000 万元的担保；为航通智能向商业银行申请办理的银行授信业务提供最高金额不超过人民币 6,000 万元的担保；为六捷科技向商业银行申请办理的银行授信业务提供最高金额不超过人民币 6,000 万元的担保；为智能研究院向商业银行申请办理的银行授信业务提供最高金额不超过人民币 1,000 万元的担保。担保期限以被担保人与金融机构最终签署的担保合同为准。截

至 2025 年 12 月 31 日，公司经董事会审议通过的 2025 年度对外担保总额度为人民币 15,000.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日提供担保总余额为 2,767.12 万元，均系本公司为子公司提供的担保。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.00
拟分配每 10 股分红股（股）	0.00
拟分配每 10 股转增数（股）	0.00
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.00
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0.00
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0.00

十八、其他重要事项

1、债务重组

项目	债务重组方式	原重组债权债务账面价值	确认的债务重组利得/损失	债务转为资本导致的股本增加额	债权转为股份导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例（%）	或有应付/有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
兰州新区综合保税区开发建设有限公司	以资产清偿债务	0.00	791,883.20	0.00	0.00	0.00	0.00	法律判决书

2、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

报告分部的确定依据是纳入合并范围各子公司的经营业务，各报告分部的会计政策一致。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	商品销售	服务	分部间抵销	合计
主营业务收入	771,460,796.94	94,731,578.73		866,192,375.67
主营业务成本	461,814,095.17	26,292,854.07		488,106,949.24

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	266,641,687.67	349,660,795.36
1至2年	56,109,742.60	99,586,256.51
2至3年	61,260,007.22	38,302,617.29
3年以上	99,555,990.65	88,439,812.94
3至4年	25,135,078.26	35,687,672.91
4至5年	31,024,523.73	17,814,008.50
5年以上	43,396,388.66	34,938,131.53
合计	483,567,428.14	575,989,482.10

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	483,567,428.14	100.00%	81,801,643.79	16.92%	401,765,784.35	575,989,482.10	100.00%	75,064,254.21	13.03%	500,925,227.89
其中：										
账龄组合	449,899,699.29	93.04%	81,801,643.79	18.18%	368,098,055.50	550,312,944.27	95.54%	75,064,254.21	13.64%	475,248,690.06
关联方组合	33,667,728.85	6.96%	0.00	0.00%	33,667,728.85	25,676,537.83	4.46%	0.00	0.00%	25,676,537.83
合计	483,567,428.14	100.00%	81,801,643.79	16.92%	401,765,784.35	575,989,482.10	100.00%	75,064,254.21	13.03%	500,925,227.89

按组合计提坏账准备：按账龄组合计提应收账款坏账准备

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	254,843,300.79	7,645,299.02	3.00%

1-2 年	48,698,625.96	4,869,862.60	10.00%
2-3 年	58,476,196.32	11,695,239.26	20.00%
3-4 年	21,649,245.22	6,494,773.57	30.00%
4-5 年	30,271,723.32	15,135,861.66	50.00%
5 年以上	35,960,607.68	35,960,607.68	100.00%
合计	449,899,699.29	81,801,643.79	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	33,667,728.85	0.00	0.00%
合计	33,667,728.85	0.00	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	75,064,254.21	6,737,389.58	0.00	0.00	0.00	81,801,643.79
合计	75,064,254.21	6,737,389.58	0.00	0.00	0.00	81,801,643.79

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
国家管网集团联合管道有限责任公司	39,923,320.00		39,923,320.00	8.26%	11,052,517.14
北京世纪东方智汇科技股份有限公司	22,335,680.00		22,335,680.00	4.62%	670,070.40
大秦铁路股份有限公司	22,263,999.88		22,263,999.88	4.60%	2,017,626.72
中国铁路广州局集团有限公司	17,500,804.48		17,500,804.48	3.62%	559,545.21
合武铁路有限公司	15,463,600.00		15,463,600.00	3.20%	463,908.00
合计	117,487,404.36		117,487,404.36	24.30%	14,763,667.47

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	0.00	4,600,000.00
其他应收款	39,872,399.88	34,895,306.42
合计	39,872,399.88	39,495,306.42

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
济南铁路天龙高新技术开发有限公司	0.00	4,600,000.00
合计	0.00	4,600,000.00

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权转让价款	31,155,270.67	31,511,840.00
押金、保证金	11,002,061.92	9,089,208.30
备用金	7,530,667.55	7,283,446.60
关联方往来款	19,450,200.00	17,200,000.00
往来款	1,889,470.41	3,115,651.52
合计	71,027,670.55	68,200,146.42

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	18,857,059.64	31,477,160.30
1至2年	18,549,729.58	2,266,368.38
2至3年	1,532,621.00	713,257.74
3年以上	32,088,260.33	33,743,360.00
3至4年	494,469.66	350,000.00
4至5年	350,000.00	0.00
5年以上	31,243,790.67	33,393,360.00
合计	71,027,670.55	68,200,146.42

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按单项计提坏账准备	31,155,270.67	43.86%	31,155,270.67	100.00%	0.00	33,304,840.00	48.83%	33,304,840.00	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备	39,872,399.88	56.14%	0.00	0.00%	39,872,399.88	34,895,306.42	51.17%	0.00	0.00%	34,895,306.42
其中:										
低风险组合	39,872,399.88	56.14%	0.00	0.00%	39,872,399.88	34,895,306.42	51.17%	0.00	0.00%	34,895,306.42
合计	71,027,670.55	100.00%	31,155,270.67		39,872,399.88	68,200,146.42	100.00%	33,304,840.00		34,895,306.42

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
拉萨市交通产业集团有限公司	1,793,000.00	1,793,000.00	0.00	0.00	0.00%	预计无法收回
北京臻迪投资管理中心(有限合伙)	31,511,840.00	31,511,840.00	31,155,270.67	31,155,270.67	100.00%	预计无法收回
合计	33,304,840.00	33,304,840.00	31,155,270.67	31,155,270.67		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	18,857,059.64	0.00	0.00%
1-2年	18,549,729.58	0.00	0.00%
2-3年	1,532,621.00	0.00	0.00%
3-4年	494,469.66	0.00	0.00%
4-5年	350,000.00	0.00	0.00%
5年以上	88,520.00	0.00	0.00%
合计	39,872,399.88	0.00	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	0.00	33,304,840.00	0.00	33,304,840.00
2025年1月1日余额在本期				
本期转回	0.00	356,569.33	0.00	356,569.33
本期核销	0.00	1,793,000.00	0.00	1,793,000.00
2025年12月31日余额	0.00	31,155,270.67	0.00	31,155,270.67

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提	33,304,840.00	0.00	356,569.33	1,793,000.00	0.00	31,155,270.67
合计	33,304,840.00	0.00	356,569.33	1,793,000.00	0.00	31,155,270.67

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,793,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
拉萨市交通产业集团有限公司	押金、保证金	1,793,000.00	无法收回	经公司内部审批同意核销	否
合计		1,793,000.00			

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
北京臻迪投资管理中心（有限合伙）	股权转让价款	31,155,270.67	5年以上	43.86%	31,155,270.67
佳讯飞鸿（北京）智能科技研究院有限公司	关联方往来款	19,440,000.00	0年-2年	27.37%	0.00
乐业乐活网络技术服务（北京）有限公司	押金保证金	4,660,500.00	0年-2年	6.56%	0.00
北京众心智联科技有限公司	押金保证金	2,258,800.00	1年-3年	3.18%	0.00
员工	往来款	897,589.30	1年以内	1.26%	0.00
合计		58,412,159.97		82.23%	31,155,270.67

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投	1,117,591,650.71	142,067,013.14	975,524,637.57	1,107,992,087.96	0.00	1,107,992,087.96

资						
对联营、合营企业投资	53,423,947.54	0.00	53,423,947.54	54,041,212.88	0.00	54,041,212.88
合计	1,171,015,598.25	142,067,013.14	1,028,948,585.11	1,162,033,300.84	0.00	1,162,033,300.84

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京佳讯飞鸿技术有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
北京佳讯飞鸿科技有限责任公司	20,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000,000.00	0.00
深圳市航通智能技术有限公司	238,000,000.00	0.00	0.00	0.00	142,067,013.14	0.00	95,932,986.86	142,067,013.14
济南铁路天龙高新技术开发有限公司	216,740,215.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	216,740,215.95	0.00
佳讯飞鸿（北京）智能科技研究院有限公司	110,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	110,000,000.00	0.00
北京六捷科技有限公司	497,856,872.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	497,856,872.01	0.00
北京飞鸿云安技术有限公司	1,040,000.00	0.00	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	2,040,000.00	0.00
北京佳讯智航科技有限公司	9,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,000,000.00	0.00
重庆飞鸿洋泽信息科技有限公司	5,355,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,355,000.00	0.00
JIAXUNINTERNATIONALLIMITED	0.00	0.00	8,599,562.75	0.00	0.00	0.00	8,599,562.75	0.00
合计	1,107,992,087.96	0.00	9,599,562.75	0.00	142,067,013.14	0.00	975,524,637.57	142,067,013.14

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
北京飞鸿云际科技有限公司	14,318,426.03	0.00	0.00	0.00	-650,830.68	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,667,595.35	0.00
西安因联信息科技有限公司	39,722,786.85	0.00	0.00	0.00	33,565.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	39,756,352.19	0.00
小计	54,041,212.88	0.00	0.00	0.00	-617,265.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	53,423,947.54	0.00
合计	54,041,212.88	0.00	0.00	0.00	-617,265.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	53,423,947.54	0.00

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 □不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 □不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	449,676,228.94	281,504,172.78	585,071,954.05	351,391,342.26
合计	449,676,228.94	281,504,172.78	585,071,954.05	351,391,342.26

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型						
其中：						
指挥调度类	252,160,975.64	123,202,866.35			252,160,975.64	123,202,866.35
智能应用类	138,330,283.99	120,442,448.30			138,330,283.99	120,442,448.30
行业物联网应用类	59,184,969.31	37,858,858.13			59,184,969.31	37,858,858.13
按经营地区分类						
其中：						
境内	428,377,082.83	268,352,240.13			428,377,082.83	268,352,240.13
境外	21,299,146.11	13,151,932.65			21,299,146.11	13,151,932.65
市场或客户类型						
其中：						
交通行业	294,106,396.90	154,939,046.12			294,106,396.90	154,939,046.12
政府及国防行业	55,894,502.36	42,201,033.01			55,894,502.36	42,201,033.01
金融及其他行业	99,675,329.68	84,364,093.65			99,675,329.68	84,364,093.65
合计	449,676,228.94	281,504,172.78			449,676,228.94	281,504,172.78

其他说明

目前公司销售主要采用直销模式，由公司直接将产品销售给客户。公司的最终客户为交通、政府和国防、能源等行业客户，销售主要采用招投标的方式。

客户的支付方式为银行电汇或承兑汇票，货款支付通常采用分期支付方式：一、合同生效后甲方支付预付款；二、产品交付后甲方支付到货款；三、验收合格后甲方支付验收款；四、质保期结束后甲方付清余款，合同履行完毕。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 461,043,472.12 元，其中，461,043,472.12 元预计将于 2026 年度确认收入。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	13,236,632.24	13,092,706.15
权益法核算的长期股权投资收益	-617,265.34	-2,362,655.00
处置长期股权投资产生的投资收益	0.00	-68,300.12
处置交易性金融资产取得的投资收益	415,639.30	589,654.22
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	8,045.33	2,298.67
合计	13,043,051.53	11,253,703.92

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	1,623,339.54	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	8,839,993.27	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,102,404.44	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	356,569.33	
债务重组损益	791,883.20	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-641,941.95	
减：所得税影响额	1,169,527.56	
少数股东权益影响额（税后）	1,569,558.30	
合计	10,333,161.97	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-7.85%	-0.28	-0.28
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-8.33%	-0.30	-0.30

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

北京佳讯飞鸿电气股份有限公司

法定代表人：林菁

2026年4月24日