

北京佳讯飞鸿电气股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

2025 年，全球经济在分化与重塑中艰难前行，单边主义、保护主义陡然升级，地缘冲突频发，增长动能普遍放缓。国内正值“十四五”与“十五五”承前启后的关键阶段，科技创新与产业升级动能澎湃，新质生产力稳步发展，“人工智能+”行动深入推进，为行业发展注入新的战略机遇。面对国内外形势深刻复杂的变化与技术变革的时代浪潮，公司明确以“AI+铁路”为核心发展方向，全力推动从传统解决方案提供商向“AI 驱动型”综合解决方案提供商的数字化、智能化战略升级。

报告期内，在董事会的引领下，公司始终保持战略定力，坚持以 AI 赋智破局、5G-R 使能筑基、扬帆出海致远，在多项业务中实现关键跨越，为长期高质量发展奠定了坚实基础。然而，受业务结构升维、研发投入前置、市场竞争加剧以及部分重大项目执行进度不及预期等因素影响，上述深层次的战略布局，尚未即时转化为当期业绩表现，公司经历了一段转型调整期的短期业绩波动。

“风雪砺其形，深根固其本；静待春雷动，破土向青云”，2025 年度，公司坚定转型、蓄势未来，在技术创新、场景落地与国际化布局等方面取得一系列标志性成果，核心竞争力与抗风险能力持续增强。短期的业绩波动是转型过程中的必经阶段，而深厚的技术积累、广阔的市场布局与高效的组织协同，必将凝聚为未来增长的强劲动力。截至报告期末，公司在手订单金额近 10 亿元，同比增长 43%。

接下来，我谨代表公司管理层就 2025 年度工作情况向董事会汇报如下：

一、年度经营指标完成情况

（一）总体经营业绩

2025 年，公司实现营业收入 86,619.24 万元，同比减少 24.92%；归属于上市公司股东的净利润 -16,721.79 万元，同比减少 325.50%；经营活动产生的现金流量净额 13,519.56 万元，同比增长 130.88%。

（二）主要财务数据

1、资产负债

单位：元

项 目	2025 年 12 月 31 日	2025 年 1 月 1 日
资产总额	2,976,346,117.81	3,143,722,135.48
负债总额	921,063,327.96	909,054,837.62
股东权益	2,055,282,789.85	2,234,667,297.86

2、利润

单位：元

项 目	2025 年度	2024 年度
营业收入	866,192,375.67	1,153,724,402.37
营业利润	-155,600,705.33	77,172,422.15
归属于母公司股东的净利润	-167,217,874.49	74,153,109.59

3、现金流量

单位：元

项 目	2025 年度	2024 年度
经营活动产生的现金流量净额	135,195,562.10	58,555,565.24
投资活动产生的现金流量净额	-1,918,154.78	-95,537,976.46
筹资活动产生的现金流量净额	8,389,898.18	-101,049,589.52

二、2025年度主要工作完成情况

报告期内，公司围绕战略目标，按照2025年度经营计划，主要开展了以下工作：

1、以 AI 为核心：智轨深潜，锻造研发新引擎

2025 年是公司全面拥抱 AI、实现数智化跃升的关键之年。公司聚焦信创国产化替代，坚持以“AI+铁路”为战略核心，将人工智能技术深度融入研发创新的全过程；通过“场景落地”与“技术深耕”双轮驱动，积极推动人工智能、5G、大数据等新质生产力与行业场景深度融合。公司不仅在大模型应用、5G-R 等前沿领域获得权威认证与关键突破，更完成了新质生产力在数智运维、应急通信等场景从实验验证到商业落地的重要跨越。这些扎实的技术积累与成熟的产品成果，正在系统重构公司的核心能力基座，为公司未来增长注入强劲的智能动力，助力轨道交通、民航等领域数字化与智能化转型升级进程。报告期内，公司研发投入总额 17,897 万元，占营业收入的 20.66%，新增软件著作权 46 项，发明专利 12 项。

(1) 5G-R 产业化迈出关键一步：通过重大试验奠定规模应用基础

报告期内，公司作为铁路 5G-R 系统建设的重要参与者之一，主动聚焦 5G-R 深度技术研发与产业化落地，全面参与国铁集团组织的铁路 5G-R 上线试验，为后续产品规模化部署与商用化进程筑牢了关键技术根基与市场先发优势。

(2) 铁路大模型应用取得重要进展：多款系统与解决方案相继落地

公司成功推出基于 DeepSeek 的电务智能运维系统。该系统聚焦铁路电务运维效率低、处置响应慢等行业痛点，创新构建了“1 大模型+2 智能体+N 应用”的智能运维架构，集成了多项智能化功能，涵盖数据智能分析、故障评估与处置建议、设备状态跟踪与趋势预测，并支持智能问答交互。作为铁路电务运维领域首次引入 AI 技术的实践项目，该系统已在乌鲁木齐局投入使用，可大幅替代传统人工操作，显著提升运维效率与响应及时性。

此外，公司携手华为，依托昇腾算力集群 FusionCube A3000 训/推超融合一体化方案，共同推出面向铁路行业“生产运维、应急指挥、检测监测、职培职教”4 大核心业务场景的智能化解决方案。该方案深度融合 DeepSeek 大模型与昇腾硬件能力，实现轻量化部署、多模态融合与风险评估预判的全面优化，是铁路行业与 AI 大模型技术领域的一次深度融合，为行业数智化转型注入强劲动能。

(3) 数智运维：构建重载铁路信号数智运维新模式

报告期内，公司成功中标国家能源集团包神铁路“重载铁路轨旁信号设备数智融合运维管理技术研究与应用项目”，以智能运维综合解决方案推动重载铁路信号运维领域的深度创新。项目依托“多源数据融合底座、AI 智能诊断引擎、全生命周期健康管理平台”三大核心技术，实现了轨旁信号设备状态全采集、数据全融合、运维全智能，助力包神铁路构建起“数据采集-智能分析-精准运维”的数智运维闭环体系。此举推动了运维模式从“计划修”向“状态修”的整体跃升，有助于优化运维投入、延长设备服役周期，从而显著降低运营成本。该项目也成为公司深入参与铁路基础设施数智化升级进程中的重要里程碑。

(4) 应急通信：荣膺 CICC “科技进步奖”一等奖

铁路应急通信系统是铁路应急管理体系的关键组成部分。公司自主研发了面向公专网融合的应急通信解决方案。该方案以 IMS 架构的融合调度通信平台为核心，融合 GIS、北斗时空定位、应急大数据等 ICT 技术，并引入 AI 大模型、

无人机、Ka 高通量卫星终端等前沿技术，配备新型现场应急通信设备，构建起空天地一体、敏捷高效、具备极限通信能力的应急通信保障系统，可为各级部门提供随时随地的可视化指挥与决策支持。目前，该方案已在郑州、南宁、昆明、武汉、南昌、呼和浩特及青藏等铁路局推广应用，基于国产化高通量通信卫星、天通一号卫星及公众通信网络，实现了新一代应急通信系统的部署，有效提升了铁路在突发事件中的通信保障能力与应急处置效率。报告期内，该解决方案荣获中国指挥与控制学会（CICC）“科技进步奖”一等奖。

（5）下一代铁路移动通信：对标国际领先水平，通过 UIC FRMCS 互通性测试

报告期内，公司参与了 FRMCS（Future Railway Mobile Communication System，国际铁路联盟下一代铁路移动通信系统标准）Plugtests（互通性测试），承担了客户端（MCX Client）、服务端（MCX AS）及调度设备（Dispatcher）三类设备的测试任务，并顺利完成多场景互操作性验证。本次测试由欧洲电信标准化协会（ETSI）主办，欧盟（EU）、欧洲自由贸易联盟（EFTA）、关键通信协会（TCCA）及国际铁路联盟（UIC）共同协办，是 FRMCS 技术迈向规模化部署前的关键验证环节，旨在检验各厂商设备在 FRMCS 标准下的互联互通能力，为全面替代传统 GSM-R 系统奠定基础。

公司此次成功参与 FRMCS Plugtests 并完成全部相关测试，标志着在下一代关键通信领域的技术研发实力已达到国际领先水平。凭借在专用通信领域的持续创新能力，公司正成为推动全球铁路下一代通信系统标准化与商业化落地的重要力量。目前，公司 FRMCS 解决方案已在马来西亚东海岸铁路项目、南非 PRASA 核心铁路网络通信升级改造项目等多个国际项目中实现实际应用。

（6）民航领域重大突破：核心产品获强制性准入凭证

报告期内，公司旗下空中交通管理系统的核心产品——记录仪与语音通信交换系统，先后取得《民用航空空中交通通信导航监视设备临时使用许可证》。该临时使用许可证是产品进入民航市场开展实际应用与验证的强制性准入凭证，也是获取正式使用许可证的必经环节。此次获证，标志着公司在空管系统核心产品研发与应用方面取得重要阶段性突破，是公司成功跻身民航设备供应商行列的关键一步。这不仅有力提升了公司在民航领域的品牌形象与行业地位，也为后续产

品销售、部署及规模化应用铺平了道路，对公司民航业务的长远拓展具有积极而深远的战略意义。

2、以 AI 为驱动：数智赋能，开拓市场新空间

报告期内，公司积极响应国家“人工智能+”行动号召，以前瞻性布局推动人工智能与铁路产业深度融合，加速以新质生产力赋能产业数智化升级。公司全面实施“三维增长策略”——纵向深耕以“AI+铁路”为代表的智能应用场景、横向拓展人工智能跨界融合的行业边界、立体化构建协同共生的产业生态。在持续巩固轨道交通、国防等国内传统优势领域领先地位的同时，公司以 AI 为核心引擎，积极开拓高价值新兴市场，快速培育以智能解决方案为引领的业务增长点，主动开创并引领行业增量发展的新格局。以此为契机，公司在海外高端市场、民航国产化等领域实现了一系列“从 0 到 1”的历史性突破。

（1）轨道交通智能化市场持续深化

报告期内，公司自主研发的新产品道岔运维智能平台实现广泛推广，已在济南、北京、乌鲁木齐、武汉、沈阳等多个铁路局成功部署。该平台紧密围绕铁路运维实际需求，深度融合 AI、云平台、大数据与物联网等先进技术，集成了道岔缺口监测及 AI 分析等多种功能模块，形成了一套覆盖道岔缺口监测、分析与维护保养全流程的综合智能管理平台。相关项目的落地实施，显著提升了道岔运维的智能化水平，赢得了用户的广泛认可，对推动铁路运维数字化转型、保障铁路运行安全具有重要的实际意义。

公司深度参与全路首次新建武汉、北京 GSM-R 共用 STP 设备业务割接工程，牵头承担系统实施及全程保障任务。该工程作为铁路通信领域首次大规模全路性割接，国内外均无可借鉴的成熟经验，技术难度与实施风险极高。公司依托自主研发的信令监测分析系统，实现了对割接过程中信令链路状态与数据传输质量的毫秒级实时监测；在后期压力测试与业务验证阶段，通过多维度数据比对分析，精准验证了新 STP 平台的稳定性与可靠性，为业务平稳切换提供了有力的数据支撑。相关工作的出色完成获得了国铁集团工电部及各协同单位的高度表扬与认可。项目的顺利实施，成功解决了既有设备老化、冗余不足等安全痛点，实现了铁路关键通信设备的自主可控，进一步筑牢了运输安全的通信防线，具有里程碑式的行业意义。

公司自主研发的铁路行业知识大模型“飞鸿问道”，成功中标“基于大模型的城轨工务专业知识问答助手技术研究及应用”项目。该项目通过构建面向城轨工务领域的智能问答系统，实现知识管理从“被动检索”向“主动服务”的范式转变。此次中标标志着公司“飞鸿问道”行业大模型应用获得行业认可，将为后续拓展全国轨道交通市场提供强有力的技术支撑和示范案例。

(2) 国防领域持续贡献力量

公司凭借自主研发的配套设备，参与某两型大型舰船海上航行试验，为“9·3阅兵”、“神舟二十号载人飞船”、“神舟二十一号载人飞船”、“神舟二十二号飞船”、“天问二号探测器”提供了可靠的通信保障。公司携 10 余项产品与解决方案参加了“第十届中国（北京）军事智能技术装备展览会”，搭建了“飞鸿智信”、“飞鸿智联”、“飞鸿智数”三大展区。随着国防信息化和智能化建设的深入推进，公司将继续在国防现代化建设中发挥关键作用，为国家安全与繁荣贡献力量。

(3) 民航国产化实现里程碑式突破

报告期内，公司与上海东航数字科技有限公司合作推出的“首套全国产化航司调度通信系统”正式投入使用。该系统是我国民航关键通信系统实现国产化替代的重要突破，标志着我国民航业在自主可控道路上迈出坚实一步。本次投运的调度通信系统由公司自主研发，采用全栈国产化设计与集成，彻底打破了对国外技术的依赖，为公司进一步开拓民航航司市场奠定了坚实基础。

公司自主研发的空管语音通信交换系统先后签约金湖金北通用机场和湖南衡阳南岳机场，成功实现通用机场与运输机场两大场景的同步落地。此次签约标志着公司民航核心通信设备的技术成果正式进入区域航空枢纽的实战验证阶段，是公司在推动国产设备替代进口、赋能机场智能化运营方面取得的重要里程碑，也充分体现了行业客户对公司自主研发设备的高度认可。

(4) 海外市场——南非首单落地

报告期内，公司在南非市场实现首单突破，项目总金额近 4,200 万元人民币。该项目旨在对南非核心铁路网络实施关键性通信系统升级，包括从 GSM-R 向 FRMCS 的升级改造以及 MCX 与多媒体调度系统的升级，以显著提升其铁路运营的可靠性和运输效率。此项目是公司在海外直接承建的首个合同金额突破四千

万元人民币的重大工程，具有重要的里程碑意义。这一突破不仅有力推动了公司在海外铁路通信领域的市场拓展与国际化品牌影响力，更是积极响应国家“一带一路”倡议、深化中非基础设施合作的重要实践，为公司在国际市场上树立了良好的标杆形象，并为未来进一步开拓全球铁路市场奠定了坚实基础。

此外，公司主动抢抓海外市场机遇，稳步推进全球化业务布局：在重点目标市场莫桑比克取得积极进展，CFM 铁路三期项目已顺利落地，进一步巩固与客户长期合作信任关系。同时，在东南亚、中亚、非洲、北美洲等地区，积极推进以 AI 视频分析为代表的实验局项目，持续拓宽国际业务版图。

3、以 AI 为纽带：聚链共智，构筑合作新生态

在人工智能技术深刻变革产业格局的当下，单一企业的技术能力与创新资源已难以应对复杂场景的系统性需求。报告期内，公司以 AI 技术为关键纽带，秉持“开放共赢、生态共建”的理念，通过深化与华为等科技巨头的战略合作、联合北京硅基流动科技有限公司（以下简称“硅基流动”）等前沿技术企业攻克关键难题、设立省部级重点实验室，并以卓越表现荣膺“中国造隐形冠军”称号，逐步构建起一个开放、协同、共生的产业创新联合体。公司致力于将生态伙伴的新 ICT 技术、行业知识与实际应用场景深度融合，共同推动“AI+铁路”实现从技术突破到商业闭环的价值跨越，全力打造以 AI 赋能的“智慧指挥调度全产业链”开放融合创新生态。

（1）成立北京市重点实验室，打造“AI+调度指挥”创新高地

报告期内，公司“轨道交通与民航智能调度指挥技术北京市重点实验室”正式获批成立。该实验室的设立，标志着公司在智能调度指挥领域的科研能力与产业引领地位获得了省部级权威认可。实验室将聚焦轨道交通与民航行业智能化升级的共性需求，以构建“AI+调度指挥”技术体系为核心目标，重点在以下四个方向开展系统性研究：多模态大模型增强、调度指挥智能体、智能感知融合、高可靠通信保障及全自主软硬件平台。其致力于突破调度指挥智能体等共性关键技术，研发新一代智能调度指挥系统平台。同时，结合国家自主可控战略要求，实验室将持续推进全自主化民航空管调度指挥系统的研发工作，旨在为关键行业提供高安全性、高适配性的自主可控技术支撑。

（2）与华为的战略合作持续深化并获殊荣

公司与华为在智慧交通领域长期保持深度合作。报告期内，凭借出色的融合创新与应用落地能力，公司获评华为“优秀解决方案伙伴奖”；全资子公司济南天龙荣获“突出销售贡献奖”与“服务品质精英奖”。此外，公司作为华为铁路解决方案伙伴联盟代表，参与了联盟成立仪式，未来将持续携手推进铁路行业数智化进程，共同赋能交通行业高质量发展。

(3) 与前沿科技企业达成战略合作

公司与国内知名通用人工智能（AGI）基础设施——硅基流动签署战略合作协议，双方将围绕生成式 AI 计算平台、推理加速等产品与服务，开展联合技术研发与市场推广，共同丰富人工智能场景化应用，赋能智慧交通、智慧民航等领域的数字化与智能化转型升级。

(4) 高端荣誉彰显行业领先地位

报告期内，公司成功获评第七届“中国造隐形冠军”。该评选在延续以往对企业“隐形实力”关注的基础上，进一步突出创新导向，系统考察企业在“系统能力”构建与“可持续全球化”发展方面的综合表现。“中国造隐形冠军”与国家级专精特新“小巨人”、“制造业单项冠军”共同形成层次分明、互为支撑的荣誉体系，代表了我国专精特新企业中的顶尖水平。此次获评，不仅是对公司技术实力与市场竞争力的权威认可，也充分体现了公司在专业化、精细化、特色化、创新型发展道路上所取得的坚实成果与标杆意义。

4、以 AI 为利器：智控提效，夯实管理新基石

公司治理是企业可持续发展的根本保障。报告期内，公司持续推进治理体系的系统化升级与深度优化，着力构建高效、透明、稳健的现代化治理架构。通过完成董事会换届、实现监事会职能向审计委员会平稳过渡、系统性地制定与修订 28 项核心管理制度，公司不仅全面强化了决策监督机制与风险防控能力，更将 AI 深度融入治理流程，使其成为提升组织效能、强化合规管理的利器，显著提高了运营效率与管理精细化水平，为公司在复杂多变的市场环境中稳健前行奠定坚实基础。

(1) 治理架构实现系统化升级

报告期内，公司严格遵循《公司法》《证券法》及《公司章程》等规定，圆满完成了董事会换届选举。新一届董事会成员具备深厚的行业经验、卓越的战略

视野与专业的履职能力,进一步优化了董事会的构成与专业结构,为公司把握“十五五”战略机遇提供了坚实的领导支撑。同时,为顺应现代化企业治理要求、提升决策监督效能,公司经审慎研究并履行相关程序,已将原监事会职能全面、平稳移交至董事会下设的审计委员会。

(2) 制度体系全面迭代更新

为匹配公司战略升级与业务拓展需要,并对标国内外优秀上市公司实践,公司在报告期内启动并完成了涵盖治理、运营、内控及信息披露等多维度的制度修订工作。公司共新制定及修订重要内部管理制度 28 项,系统完善了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等核心治理文件,以及财务、投资、信息安全等关键业务流程规范。通过此次制度体系的“立、改、废”,公司进一步将合规与风控要求深度嵌入业务流程,显著提升运营的规范化、标准化与透明度,为业务健康发展构筑了牢固的制度屏障。

(3) 信息披露连续三年获最高评级

在治理体系持续强化的支撑下,公司信息披露质量与透明度不断提升。报告期内,公司第九次并连续第三年获得深圳证券交易所信息披露工作最高 A 级评价。这一长期保持的优异成绩,体现了监管机构对公司信息披露真实性、准确性、完整性、及时性与公平性的高度认可,也充分彰显了公司在资本市场监管合规领域的深厚积累与一贯坚守。

(4) 精神文明建设与价值观引领取得新突破

公司在追求卓越治理与商业成就的同时,高度重视企业文化与软实力建设。报告期内,公司获评“全国文明单位”,这是我国精神文明建设领域的最高集体荣誉,标志着公司在履行社会责任、塑造优秀企业文化、促进员工全面发展等方面获得国家认可。公司正式发布并全面践行“客户为先、创新驱动、拼搏进取、合作共赢”的全新核心价值观,以此凝聚全员共识、激发内生动力,为高质量可持续发展注入强劲精神动能。

(5) AI 工具深度融合赋能管理全流程

报告期内,公司积极推进人工智能技术在管理领域的全面应用,将智能化工具全面嵌入内部运营、公司治理与合规风控全流程。公司上线 BIP 商业智能管理系统,落地“佳小服”“超级员工”“IT 助手”等多个智能体,在显著提升管理效

率的同时，初步构建起数据驱动的决策支持体系与智能化风险防控机制。通过持续提升各类管理流程的自动化水平，公司有效降低运营成本与人为差错；在风险管控方面，依托智能数据分析工具，实现对经营风险的实时监测与精准预警，进一步增强公司主动风险管理能力。人工智能的深度赋能，不仅全面提升内部运营效能，更推动公司管理模式向智能化转型，为在复杂环境中保持敏捷、精准的运营能力奠定技术基础。

三、2026 年经营方针与计划

2025 年，公司历经数智化跃升阶段的锤炼，以研发筑基厚植产品底蕴，以质量攻坚锻造核心壁垒。面对行业深度竞合与研发投入前置的双重挑战，公司沉潜蓄势、苦练内功，凝聚起由内而外的变革发展动能。2026 年作为公司“数智价值深耕年”，公司将聚焦数智化全链赋能与全球化出海两大核心方向，立足 2025 年数智化建设的研发积淀与质量成果，以技术落地转化为核心抓手，推动数智化建设成果向经营业绩全面兑现。本年度，公司将紧密围绕国家“十五五”规划政策导向，从研发、市场、生态、管理四大维度系统发力，加快将内部精研提质的硬实力转化为市场竞争的新优势，实现技术价值与商业价值的深度融合，构建本土市场提质增效、海外市场开疆拓土的高质量发展新格局，以数智化深耕筑牢发展根基，以全球化布局打开增长空间。

磨砺以须出锋芒，倍道而进正当时。2026 年，公司将“策马砺韧，驰而不息”，全面贯彻既定发展方针与目标，重点推进以下经营工作：

1、研深致精，数智筑基技术价值

2026 年，公司将以数智化技术产业化落地为主线，聚焦价值转化与场景落地，推动多模态大模型、具身智能等前沿技术与轨道交通、国防、民航、能源等重点行业深度融合，加快打造高价值“AI+示范应用”；紧跟 5G-R、北斗卫星导航等技术发展趋势，积极参与相关试验及行业标准制定，构筑差异化产品优势与核心技术壁垒，夯实长期发展根基。

公司将构建“研发-验证-落地”高效闭环体系，以市场需求为导向迭代产品体系，将 AI 工具全面嵌入研发全流程，推动研发全流程提质增效；同时，加大海外适配型产品研发投入，面向海外轨道交通、机场等核心应用场景定制专属解

决方案，为海外市场拓展提供坚实技术支撑，实现技术研发与本土市场深耕、国际市场布局同频共振。

2、市场深耕，双轮驱动业绩增长

2026年，公司将以“国内提质+海外拓疆”双轮驱动，加速数智化成果向经营业绩高效转化。

国内市场方面，立足轨道交通、国防行业多年深耕积淀的存量优势，稳固发展基本盘；聚焦工务、防灾、加密通信等高增量领域开展纵深突破，抢抓国产化替代与自主可控战略机遇，打造标杆精品工程与可复制、可推广的应用案例，持续强化品牌核心竞争力与行业影响力。

海外市场方面，紧跟共建“一带一路”发展步伐，乘势新兴市场基础设施建设浪潮，聚焦轨道交通主赛道，积极拓展机场等新兴应用场景；推动公司数智化产品与服务从单一输出向整体解决方案输出升级，加快海外市场落地转化进程，稳步提升海外市场份额，让国际化布局成为驱动业绩持续增长的强劲新引擎。

3、生态协同，多维构建发展格局

2026年，公司将秉持“内外协同、跨界融合”理念，构筑以数智化为核心、国际化为延伸的开放共赢产业生态。对内强化各分子公司、业务单元间的高效联动，统筹技术、资源、渠道一体化整合，凝聚数智化发展合力，全面提升市场响应效率与服务能力；对外聚焦产业生态核心建设，深度链接产业链上下游优质合作伙伴，构建“技术-产品-场景-服务”全链条生态体系，以生态协同放大数智价值、拓宽国内业绩增长边界，同时为海外市场拓展搭建高端资源平台，实现生态筑基与全球布局双向赋能、协同共进。

4、管理提效，数智赋能运营韧性

2026年，公司将以“数智化升级、国际化适配”为重要抓手，全面夯实数智深耕、全球布局的管理底座。公司将数智化应用能力纳入全员能力考核体系，推动数智化工具深度融入生产、售后、客服等全运营链条；梳理并优化全流程工作体系，打造标准化执行范式，全面提升组织运营效能。围绕出海战略，公司将完善国际化管理体系，在团队建设、运营标准、服务体系等方面实现全方位国际

化升级，培育和锻造兼具专业素养与国际视野的复合型管理及业务人才队伍。同时，强化全员责任担当与风险防控意识，完善科学激励与价值评价体系，将数智化深耕与海外布局的战略目标，拆解为可落地、可考核、可追溯的具体任务，形成“目标-行动-验证-优化”的闭环管理机制，以高效治理保障数智价值充分释放、出海战略行稳致远。

北京佳讯飞鸿电气股份有限公司

总经理 林菁

2026年4月24日