



# 紫金礦業集團股份有限公司

## ZIJIN MINING GROUP COMPANY LIMITED\*

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(A股股份代號：601899 H股股份代號：2899)

# 為人類美好生活 提供低碳礦物原料

Providing the Materials that Improve  
Standards of Living in a Low Carbon Future

## 2025 年報

加納阿基姆金礦

\* 僅供識別

# 宗旨

開發礦業 造福社會

# 戰略目標

綠色高技術超一流國際礦業集團

# 企業精神

艱苦創業 開拓創新

西藏拉果措鹽湖鋰礦

# 目錄

- 2 公司資料
- 5 財務摘要
- 7 董事長致辭
- 10 報告摘要
- 16 董事、高級管理人員及公司秘書簡介
- 21 資源量和儲量
- 29 主要運營產品
- 39 管理層討論與分析
- 69 董事會報告
- 104 可持續發展
- 111 企業管治報告
- 144 審計報告
- 148 合併資產負債表
- 151 合併利潤表
- 153 合併股東權益變動表
- 155 合併現金流量表
- 157 公司資產負債表
- 159 公司利潤表
- 160 公司股東權益變動表
- 162 公司現金流量表
- 164 財務報表附註
- 343 釋義

## 公司資料

### 執行董事

鄒來昌(董事長(於2025年12月31日獲委任為董事長，前為副董事長、總裁))  
 林泓富(副董事長、總裁(於2025年12月31日獲委任為副董事長、總裁))  
 謝雄輝  
 吳健輝  
 沈紹陽(於2025年12月31日獲委任)  
 鄭友誠(於2025年12月31日獲委任)  
 吳紅輝(於2025年12月31日獲委任)  
 陳景河(於2025年12月31日辭任，前為董事長)  
 林紅英(於2025年12月31日辭任)

### 非執行董事

李建

### 獨立非執行董事

吳小敏(首席獨立董事(於2025年12月31日獲委任為首席獨立董事))  
 薄少川  
 林寿康(於2025年12月31日獲委任)  
 曲曉輝(於2025年12月31日獲委任)  
 洪波(於2025年12月31日獲委任)  
 王安建(於2025年12月31日獲委任)  
 何福龍(於2025年12月31日辭任，前為獨立董事召集人)  
 李常青(於2025年12月31日辭任)  
 孫文德(於2025年12月31日辭任)  
 毛景文(於2025年3月31日辭任)

### 監事

林水清(於2025年12月31日辭任)  
 劉文洪(於2025年12月31日辭任)  
 曹三星(於2025年12月31日辭任)  
 丘樹金(於2025年12月31日辭任)  
 林燕(於2025年12月31日辭任)

### 執行與投資委員會

鄒來昌(主任委員(於2025年12月31日獲委任為主任委員，前為副主任委員))  
 林泓富(副主任委員(於2025年12月31日獲委任為副主任委員，前為委員))  
 謝雄輝  
 吳健輝  
 沈紹陽(於2025年12月31日獲委任)  
 鄭友誠(於2025年12月31日獲委任)  
 吳紅輝(於2025年12月31日獲委任)  
 陳景河(於2025年12月31日辭任，前為主任委員)  
 林紅英(於2025年12月31日辭任)

### 提名與薪酬委員會

吳小敏(主任委員(於2025年1月10日獲委任為委員，於2025年12月31日獲委任為主任委員))  
 林寿康(副主任委員(於2025年12月31日獲委任))  
 薄少川  
 洪波(於2025年12月31日獲委任)  
 李建  
 鄒來昌(於2025年12月31日獲委任)  
 何福龍(於2025年12月31日辭任，前為主任委員)  
 孫文德(於2025年12月31日辭任)  
 陳景河(於2025年12月31日辭任)

### 戰略與可持續發展(ESG)委員會

鄒來昌(主任委員(於2025年12月31日獲委任為主任委員，前為副主任委員))  
 林泓富(副主任委員(於2025年12月31日獲委任為副主任委員，前為委員))  
 王安建(副主任委員(於2025年12月31日獲委任))  
 薄少川  
 林寿康(於2025年12月31日獲委任)  
 李建  
 謝雄輝  
 吳健輝  
 沈紹陽(於2025年12月31日獲委任)  
 鄭友誠(於2025年12月31日獲委任)  
 吳紅輝(於2025年12月31日獲委任)  
 陳景河(於2025年12月31日辭任，前為主任委員)  
 何福龍(於2025年12月31日辭任)  
 毛景文(於2025年3月31日辭任)

## 公司資料(續)

**審計與監督委員會**

(2025年12月31日前為審計與內控委員會)

曲曉輝(主任委員(於2025年12月31日獲委任))  
鄭友誠(聯席主任委員(於2025年12月31日獲委任))  
吳小敏(2025年12月31日前為副主任委員)  
薄少川  
林壽康(於2025年12月31日獲委任)  
洪波(於2025年12月31日獲委任)  
李常青(於2025年12月31日辭任,前為主任委員)  
何福龍(於2025年12月31日辭任)  
孫文德(於2025年12月31日辭任)

**授權代表**

鄒來昌(於2026年1月8日獲委任)  
謝雄輝  
陳景河(於2025年12月31日辭任)

**聯席公司秘書(香港)**

張燕  
何健偉

**在中國的法定地址及主要營業地點**

中國福建省上杭縣紫金大道1號

**本公司香港辦公地點**

香港九龍柯士甸道西1號  
環球貿易廣場75樓7503A室

**本公司法律顧問(香港法律)**

德恒律師事務所(香港)有限法律責任合夥

**核數師**

中國核數師:  
德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)

**香港H股過戶登記處**

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716號舖

**互聯網址**

www.zjky.cn

**股份代碼**

香港聯交所: 02899  
上海證券交易所: 601899

## 公司資料<sup>(續)</sup>

### 概要

紫金礦業集團股份有限公司(前稱福建紫金礦業股份有限公司)，是經福建省人民政府批准，由閩西興杭國有資產投資經營有限公司、上杭縣金山貿易有限公司、新華都實業集團股份有限公司、福建省新華都工程有限責任公司、廈門恆興集團有限公司、福建新華都百貨有限責任公司、福建黃金集團有限公司、福建省閩西地質大隊共同以發起方式設立，並於2000年9月6日在中華人民共和國(「中國」)註冊成立的一家股份有限公司。

本公司H股於2003年12月23日在香港聯交所掛牌上市，為首家境外上市的國內黃金生產企業。本公司A股於2008年4月25日在上海證券交易所上市。本公司股份每股面值人民幣0.1元。於2025年12月31日，本公司的股本為人民幣2,658,973,314元，已發行股份為26,589,733,140股，包括A股20,600,893,140股(佔已發行股份約77.48%)及H股5,988,840,000股(佔總發行股份約22.52%)。

紫金礦業是一家在全球範圍內從事銅、金、鋰、鋅、銀、鉬等金屬礦產資源勘查和開發為主、A+H股整體上市的大型跨國礦業集團，公司以「開發礦業、造福社會」為宗旨，致力於為人類美好生活提供低碳礦物原料。

**本報告中有關未來的經營及財務數據(如有)為本公司的目標，並不構成本公司的盈利預測。並無保證本公司可以達成該等目標。鑒於有關風險及不確定因素，本報告所載的前瞻性陳述不應被視為或構成董事會或本公司對投資者有關本報告中所載計劃及目標能夠達成的表示或實際承諾，投資者不應過份依賴該等陳述。除非另有適用的證券法例要求，本公司並不承諾會公開對本報告中任何前瞻性陳述或資料的更新或修訂，不管是否因新資料、將來事件或其他因素而需要更新或修訂。**

本報告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。

本報告中數值若出現總數與各分項數值之和尾數不符，主要為四捨五入原因所致。

財務報表附註中標記為\*號的部份為遵循香港《公司條例》和香港聯合交易所《上市規則》所作的新增或更為詳細的披露。

## 財務摘要

於本年報內，除另有說明外，貨幣單位均指人民幣。

### 2021年至2025年財務報表按照中國企業會計準則及相關法規編制：

截至12月31日止年度

人民幣元

	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
<b>營業收入</b>	<b>349,079,082,852</b>	303,639,957,153	293,403,242,878	270,328,998,459	225,102,488,592
減：營業成本	<b>252,288,843,039</b>	241,776,168,937	247,024,066,519	227,784,282,577	190,351,121,555
税金及附加	<b>7,914,816,911</b>	5,818,762,976	4,850,142,201	4,267,630,167	3,459,679,898
銷售費用	<b>849,939,455</b>	737,709,965	766,391,252	619,893,797	412,272,620
管理費用	<b>11,159,456,237</b>	7,728,809,892	7,522,988,740	6,264,990,220	5,308,536,279
研發費用	<b>1,714,881,582</b>	1,582,329,420	1,566,908,894	1,231,551,616	770,661,326
財務費用	<b>2,083,031,280</b>	2,029,304,105	3,268,491,732	1,904,994,525	1,496,475,674
加：其他收益	<b>563,179,942</b>	616,494,825	541,738,816	484,638,917	350,771,492
投資收益	<b>5,977,156,089</b>	4,020,138,083	3,490,901,336	2,874,143,505	1,691,601,136
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	<b>5,416,634,763</b>	4,237,623,075	3,697,642,136	3,743,044,810	1,627,111,396
公允價值變動損益	<b>2,944,467,665</b>	948,447,567	(18,623,744)	(255,492,467)	(231,864,044)
信用減值(損失)/轉回	<b>(130,664,256)</b>	(25,463,499)	(133,716,566)	(329,409,918)	578,093,599
資產減值損失	<b>(296,564,573)</b>	(727,191,774)	(385,330,847)	(78,711,813)	(598,022,432)
資產處置(損失)/收益	<b>(15,553,693)</b>	27,348,123	37,310,469	(5,217,763)	(7,815,800)
<b>營業利潤</b>	<b>82,110,135,522</b>	48,826,645,183	31,936,533,004	30,945,606,018	25,086,505,191
加：營業外收入	<b>207,046,147</b>	141,067,113	120,048,593	108,391,606	178,088,257
減：營業外支出	<b>1,564,658,528</b>	889,987,142	769,110,228	1,061,146,651	470,782,956
<b>利潤總額</b>	<b>80,752,523,141</b>	48,077,725,154	31,287,471,369	29,992,850,973	24,793,810,492
減：所得稅費用	<b>16,930,333,554</b>	8,684,860,973	4,747,871,900	5,225,640,850	5,194,172,140
<b>淨利潤</b>	<b>63,822,189,587</b>	39,392,864,181	26,539,599,469	24,767,210,123	19,599,638,352
<b>歸屬於母公司股東的淨利潤</b>	<b>51,777,327,785</b>	32,050,602,437	21,119,419,571	20,042,045,977	15,672,870,591
<b>少數股東損益</b>	<b>12,044,861,802</b>	7,342,261,744	5,420,179,898	4,725,164,146	3,926,767,761
<b>其他綜合收益的稅後淨額小計</b>	<b>(2,019,347,470)</b>	3,465,836,467	4,254,887,343	3,629,316,354	942,126,558
<b>綜合收益總額</b>	<b>61,802,842,117</b>	42,858,700,648	30,794,486,812	28,396,526,477	20,541,764,910
其中：					
歸屬於母公司股東的綜合收益總額	<b>49,909,996,385</b>	35,325,286,424	24,990,024,550	22,893,968,085	17,069,728,215
歸屬於少數股東的綜合收益總額	<b>11,892,845,732</b>	7,533,414,224	5,804,462,262	5,502,558,392	3,472,036,695

## 財務摘要 (續)

12月31日

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
<b>資產及負債</b>					
資產總額	<b>512,005,142</b>	396,610,730	343,005,706	306,044,139	208,594,678
負債總額	<b>263,982,621</b>	218,880,001	204,642,910	181,588,694	115,697,508
少數股東權益	<b>62,480,556</b>	37,945,204	30,856,853	35,512,665	21,862,802
歸屬於母公司股東權益合計	<b>185,541,965</b>	139,785,525	107,505,943	88,942,780	71,034,368

## 現金流轉

	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
現金及現金等價物(人民幣千元)	<b>61,216,132</b>	29,648,155	17,692,467	19,666,679	13,631,265
流動比率(%)	<b>114.5</b>	99.2	92.2	111.91	93.6
應收賬款回收天數(日)	<b>9.46</b>	9.89	10.86	7.14	2.95

# 董事長致辭



**錨定「綠色高技術超一流國際礦業集團」戰略總目標，廣續奮鬥、砥礪奮進，為全球礦業發展和人類美好生活貢獻更多「紫金力量」！**

鄒來昌先生，現任公司董事長，為教授級高級工程師、國務院政府特殊津貼專家，兼任低品位難處理黃金資源綜合利用國家重點實驗室副主任、中國黃金協會副會長。鄒來昌先生是紫金礦業多項重大科技成果的實施者、技術方案的提出者和主要攻關者，先後獲得省部級以上科技進步獎26項、國家發明專利29項，論文40多篇；主持或參與多項低品位複雜難處理金銅資源綠色高效開發重大科技項目，產生了巨大的經濟和社會效益；擁有豐富的大型跨國企業管理、礦山選冶與礦業工程管理實踐經驗。

各位股東、投資者和所有關心支持紫金礦業的各界朋友：

紫氣漫捲，金鞍踏春。在這充滿希望與生機的美好時節，我謹代表紫金礦業對您長期以來給予的信任、支持和指導，致以崇高的敬意和誠摯的感謝！

回望征途，關山飛越。在公司創始人陳景河先生的堅強帶領下，紫金礦業從一個縣屬小企業，蝶變為全球一流跨國礦業集團，位列2025年《福布斯》全球上市公司第251位及其中上榜的全球金屬礦企第4位、全球黃金企業第1位，位列2025年《財富》世界500強第365位，鑄就了中國乃至全球礦業史上的奇蹟。紫金礦業的創立和發展，陳景河先生居功至偉，其卓越功勳猶如一座巍峨豐碑，永載紫金史冊，我們永遠銘記、感恩和傳承！

## 董事長致辭(續)

過去一年，星漢燦爛。紫金礦業金銅等主營礦產品產量、營收、利潤等關鍵經濟指標再創歷史新高，全年實現歸母淨利潤人民幣518億元，同比大增62%；我們創歷史最大單筆投資紀錄控股A股上市礦業公司臧格礦業，並成功分拆紫金黃金國際至H股上市，「紫金系」資本版圖加快成型，公司市值挺進全球金屬礦業企業前三；哈薩克斯坦瑞果多金礦等一批優質項目「花落」紫金，西藏巨龍銅礦二期建成投產，鋰板塊「兩湖兩礦」產能蓄勢待放，西藏朱諾銅礦、安徽沙坪溝鋁礦建設有序推進；國際主流ESG評級進入礦業行業前列，公司全球競爭力和可持續發展能力進一步增強，提前三年達成「綠色高技術一流國際礦業集團」重要階段性發展目標。

展望新年，東風正勁。紫金礦業已開啟全面衝刺「超一流」的奮鬥新程，我們新一屆管理團隊將傳承陳景河先生所倡導的紫金特色創新理念和企業文化，保持公司戰略的一致性和業務的連續性，抓住機遇、主動作為，以「提質、上產、控本、增效」為工作總方針，秉持「奮發有為、改革創新、高度適配、控制風險」的總體原則，推動公司從「規模領先」向「價值引領」戰略轉型，加快建成「綠色高技術超一流國際礦業集團」，為人類美好生活和全球礦業發展貢獻「紫金力量」！

### 厚植根基，全面加速資源優勢轉化

世界局勢複雜動盪，供應鏈、產業鏈面臨多重風險挑戰，礦業的關鍵基礎地位被重新認識，全球治理體系的失序推升金價大幅上漲，供需失衡加劇的預期支撐銅價高位運行，能源轉型催生鋰等關鍵金屬需求擴張。公司始終堅持「資源為王」，依託出色專業技術能力和決策水平，通過精準併購和自主找礦勘查相結合，形成了豐富的世界級礦產資源組合，目前公司保有資源總量金超4,600噸、銅約1.1億噸、鋅(鉛)超1,200萬噸、當量碳酸鋰超1,800萬噸，為可持續發展夯實了「糧倉」。

我們在工作總方針中新增「上產」維度，將充份把握當前金屬價格高企市場機遇，加速資源優勢向經濟社會效益高效轉化，力爭「超預期」實現重磅增量項目的建成投產並達產達效，加快釋放主要礦種產能，培育一批新的重要增長極。全力推進塞爾維亞丘卡盧—佩吉銅金礦、JM銅礦、秘魯阿瑞那銅金礦二期、西藏朱諾銅礦及山東海域金礦等重點項目建設，爭取早日將西藏巨龍銅礦建成全球採選規模最大、海拔最高、品位最低的世界級超大銅礦；高度關注鋰板塊績效提升與產能增長，全面實現「兩湖兩礦」項目投產達效並有序推進二期建設；保持鋅、銀產量全球前列，加快安徽金寨全球儲量最大單體鋁礦開發，推動公司成為全球重要的鋁生產企業之一。

根據公司「新三年規劃和十年遠景目標」，我們將奮力攀登全球礦業更高台階，規劃到2028年，公司綜合指標排名進一步提升，銅、金礦產品產量進入全球前3位，全面建成高度適配且具有紫金特色的全球化運營管理體系和ESG可持續發展體系；力爭到2035年，公司主要指標較2025年實現跨越式增長，部份指標達到全球首位，全面建成「綠色高技術超一流國際礦業集團」。

### 價值引領，全面激發企業內生動能

百年未有變局加速演進、世界不確定性顯著增加，能源轉型、科技變革、金融風險、經濟結構調整等因素相互交織，與全球資源需求變化產生強烈共振。紫金礦業堅定全球化發展方向，堅持以高質量、高效率、高效益、低成本的比較競爭優勢為支撐，以激發內生動能為抓手，以構建全球競爭力為目標，全力推動企業實現從「規模領先」到「價值引領」的範式躍遷，在全球礦業舞台書寫嶄新篇章。

科技與礦業加速融合共生，人工智能技術驅動礦業從勘探、開發到供應鏈管理的全鏈條升級，隨著數字孿生、具身智能、無人礦卡等智能化場景照進現實，礦業正經歷著產業要素的時代性轉型。在變革大勢面前，戰略失位就意味著發展落後，佈局缺位就面臨著淘汰風險，要持續擦亮紫金科技創新核心競爭力，加快培育紫金新質生產力，主動擁抱AI智能化應用的產業未來；要聚力事關全局的崩落法、高原與深部綠色高效開採、低品位難選冶資源回收等研究，加強新能源新材料等重大工藝、關鍵技術突破，打造高原礦山無人化、井下智能化、大型化裝備應用、黑燈工廠等一批標桿項目，推進生產經營活動的信息化全覆蓋與智能化升級。

堅持把成本控制擺在運營的核心位置，將紫金低成本、高效率的運營優勢推向新的高度。要更加聚焦價值創造，聚焦投資回報和性價比，有效管控投資風險；加快推進境內外產業集群佈局，加強跨洲際資源調配與產業鏈銜接，提升整體協同能力；做強資本體系，打造「紫金系」賦能生態；強化非礦板塊投資控制與低成本運營，提升產業協同能力，促進礦業板塊與相關非礦業務板塊聯動發展。

## 董事長致辭(續)

大力構建簡潔、規範、高效的先進全球化運營管理體系，實現從「中國總部管理全球」到「全球體系運營全球」的思維與能力升級。全面破解「日益全球化與局限的國內思維及管理方式」主要矛盾，堅持「先立後破」，全力推動人才結構國際化轉型，以價值創造為導向，形成市場化有效激勵機制，敞開胸懷吸引全球優秀人才、高端人才、專業人才及一線高素質產業技術工人為我所用，讓紫金礦業成為全球化礦業人才聚集地。

### 共同發展，全面弘揚紫金特色可持續生態

打造國際領先的ESG體系，是紫金礦業邁向「超一流」的必由之路。我們將自覺把ESG治理融入戰略和運營中，實現ESG績效與評級的進一步提升。秉持「開發礦業、造福社會」宗旨和「創造價值、共同發展」核心價值觀，重視以產業為主的社區「共同發展」模式推廣，構建利益相關方共同成長、共享價值的可持續發展生態，構建更加廣泛的紫金「朋友圈」，讓更多的人因紫金的存和發展而受益。

安全環保是公司的生命線，是不可逾越的紅線。積極踐行關於「碳達峰、碳中和」的莊嚴承諾，在全球項目部署脫碳和生物多樣性保護方案，持續推進清潔能源替代，打造高顏值綠色礦山。始終堅持「生命至上」，以更高的標準、更嚴的要求、更實的措施鐵腕治安，推動科技強安，提升本質安全水平。

依法合規是企業行穩致遠的「壓艙石」，要加強國際通行規則和國別法律政策研究，以就高不就低的原則，遵從項目所在國家和地區法律、道德、社會等標準，確保資產運行安全可靠。要深入推進監督體系改革，健全完善監督管理機制，壓實監督主體責任，重點加強關鍵領域的監督和反腐敗工作，對貪腐者「零容忍」，實現不敢腐、不能腐、不想腐一體推進。

山海雖遙，壯行何懼。紫金礦業在陳景河先生的卓越領航下，已形成堅實的發展基石和強勁的發展動能，我們定將倍加珍惜，不負重托，以高度的責任感和使命感，承前啟後、繼往開來，團結帶領全體紫金人堅定不移朝著「綠色高技術超一流國際礦業集團」的戰略目標接續奮鬥，為企業和市場創造價值，與社會、投資者及價值創造者共享發展成果！

我們期待與您一路同行，共贏未來！

紫金礦業集團股份有限公司

董事長 鄒來昌

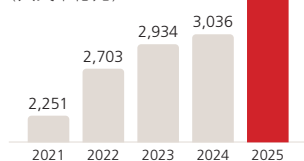
# 報告摘要

紫金礦業是一家在全球範圍內從事銅、金、鋰、鋅、銀、鉬等金屬礦產資源勘查和開發為主、A+H股整體上市的大型跨國礦業集團，公司以「開發礦業、造福社會」為宗旨，致力於為人類美好生活提供低碳礦物原料。

## 主要財務指標

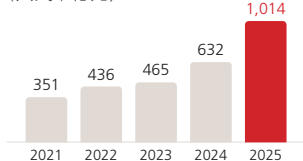
**3,491** ↑ 15%

營業收入  
(人民幣億元)



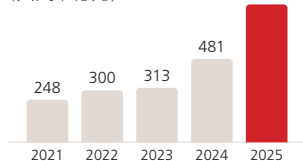
**1,014** ↑ 60%

息稅折舊攤銷前利潤  
(人民幣億元)



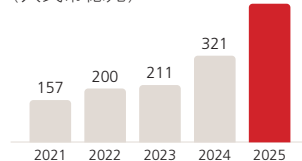
**808** ↑ 68%

利潤總額  
(人民幣億元)



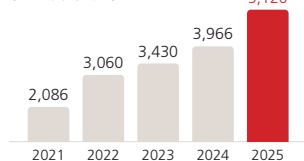
**518** ↑ 62%

歸母淨利潤  
(人民幣億元)



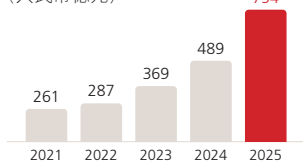
**5,120** ↑ 29%

資產總額  
(人民幣億元)



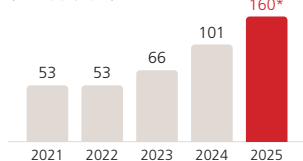
**754** ↑ 54%

經營性淨現金流  
(人民幣億元)



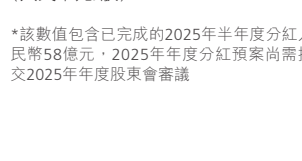
**160** ↑ 58%

分紅  
(人民幣億元)



**1.95** ↑ 61%

基本每股收益  
(人民幣元/股)

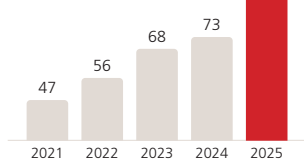


\*該數值包含已完成的2025年半年度分紅人民幣58億元，2025年年度分紅預案尚需提交2025年年度股東會審議

## 2025年產量及2026-2028年產量計劃

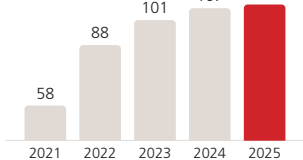
**90**

礦產金  
(噸)



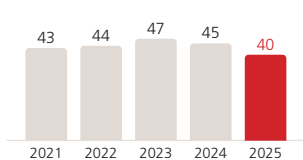
**109**

礦產銅  
(萬噸)



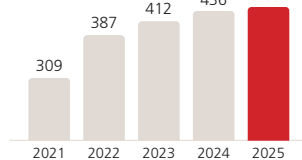
**40**

礦產鋅(鉛)  
(萬噸)



**439**

礦產銀  
(噸)



	2024	2025	2026E	2028E
礦產金/噸	73	90	105	130-140
礦產銅/萬噸	107	109	120	150-160
礦產鋅(鉛)/萬噸	45	40	40	40-45
礦產銀/噸	436	439	520	600-700
鋰(LCE)/萬噸	—	2.55	12	27-32
礦產鉬/萬噸	0.9	1.15	1.5	2.5-3.5

註：鑒於市場環境複雜多變，本計劃為指導性指標，存在不確定性，不構成對產量實現的承諾，公司有權根據情況變化，對本計劃作出相應調整，請投資者關注風險。

## 重要增量項目

### 金/Au

- 紫金黃金國際已成為推動公司黃金業務加速成長的主力軍：旗下新併購的阿基姆金礦、瑞果多金礦正就技改擴建進行論證研究，達產後年產金量有望分別提升至15噸、10噸；羅斯貝爾金礦新增500萬噸/年處理量技改擴建，達產後年產金量有望提升至12噸；諾頓金田採選指標持續優化、奧羅拉金礦地採一期工程有序推進，波格拉金礦產能持續回穩；吉勞、塔羅金礦、左岸金礦等一批在產項目穩產高產

- 丘卡盧 — 佩吉銅金礦和博爾銅礦持續穩定貢獻黃金產量；阿瑞那銅金礦上部金礦服務年限有望延長
- 隴南紫金、山西紫金、薩瓦亞爾頓金礦等建設和技改項目投產後，產能持續爬坡；海域金礦12,000噸/日採選工程建成達產後，年產金量約15-20噸

### 銅/Cu

- 丘卡盧 — 佩吉銅金礦、博爾銅礦聯合成為歐洲第二大礦產銅企業，正在加快推進年總產銅45萬噸改擴建工程，有望聯合晉升為歐洲第一大礦產銅企業
- 卡莫阿銅礦卡庫拉礦段東區的排水及復產工作有序推進，產能正在逐步恢復；配套的50萬噸/年銅冶煉廠建成並形成新的增長點
- 巨龍銅礦二期改擴建工程建成投產，年產銅將達30-35萬噸，成為中國最大的銅礦山；若巨龍銅礦三期工程獲得批准，達產後年產銅約60萬噸，將成為全球採選規模最大、品位最低、海拔最高的銅礦山。公司還持有朱諾銅礦、雄村銅礦、玉龍銅礦等大型、超大型銅資產權益，達產後朱諾銅礦年產銅約7.6萬噸、雄村銅礦年產銅約4.6萬噸

## 報告摘要 (續)

### 鋰/Li

公司規劃至2028年形成27-32萬噸當量碳酸鋰產量，成為全球最重要鋰生產商之一

- 3Q鹽湖鋰礦一期項目投產，技改獲批達產後產量提升至3萬噸/年；二期4萬噸/年碳酸鋰項目建設正有序推進
- 馬諾諾鋰礦東北部項目計劃2026年6月底投產，項目毗鄰的Mpiana-Mwanga水電站一階段修復工程已完成，實現裝機容量約37.5MW

- 拉果措鹽湖鋰礦一期2萬噸/年當量碳酸鋰項目投產，二期4萬噸/年當量碳酸鋰項目正加緊規劃

- 湘源硬岩鋰礦500萬噸/年採選項目及配套電池級碳酸鋰冶煉廠投產，達產後年產電池級碳酸鋰3萬噸

### 銀/Ag

- 中國最大礦產銀生產企業，巨龍銅礦、多寶山/銅山銅礦加速擴產，伴生銀產量將持續提升

### 鉬/Mo

公司規劃至2028年形成2.5-3.5萬噸礦產鉬產量，成為全球最重要鉬生產商之一

- 安徽沙坪溝鉬礦交割完成，關鍵證照審批陸續落地；巨龍銅礦、多寶山/銅山銅礦的伴生鉬產量將持續提升

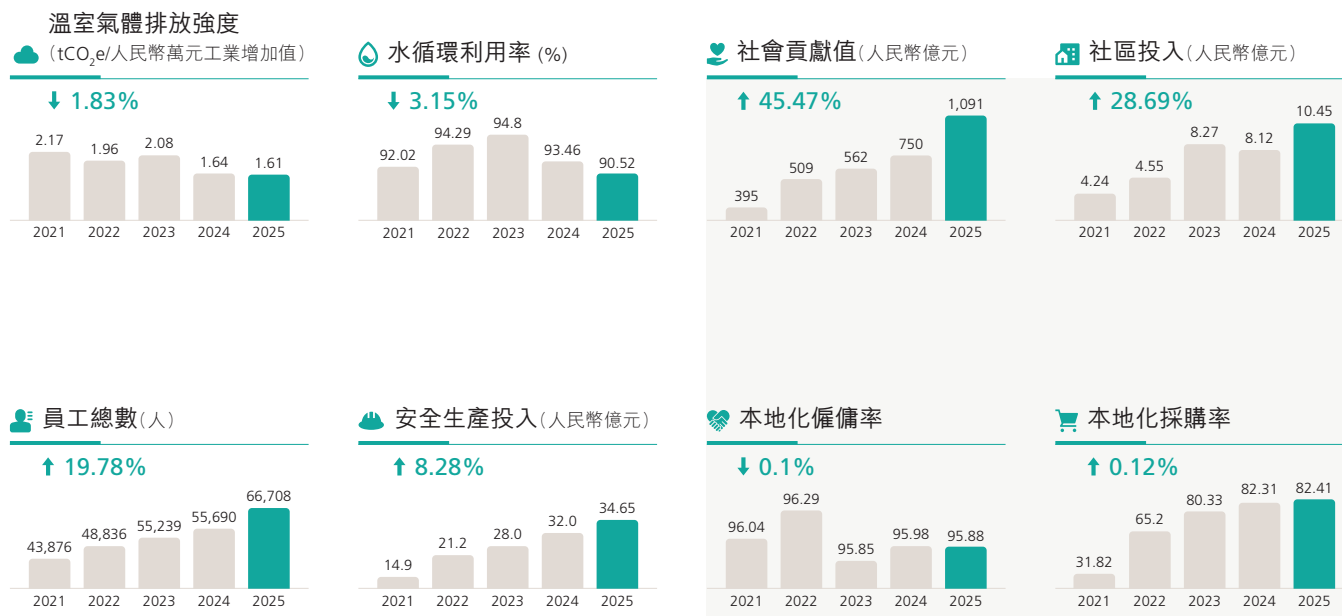
## 報告摘要(續)

## 資源量與儲量

	金/噸	銅/萬噸	鋅(鉛)/萬噸	鋰(LCE)/萬噸	銀/噸	鉬/萬噸
儲量	1,996	5,661	782	797	3,231	266
資源量(含儲量)	4,610	10,968	1,256	1,883	31,940	499

註： 1. 資源量按控股企業100%口徑及聯營、合營企業權益口徑計算，計算截至2025年末。  
2. 氧化鋰1噸約為碳酸鋰2.473噸。

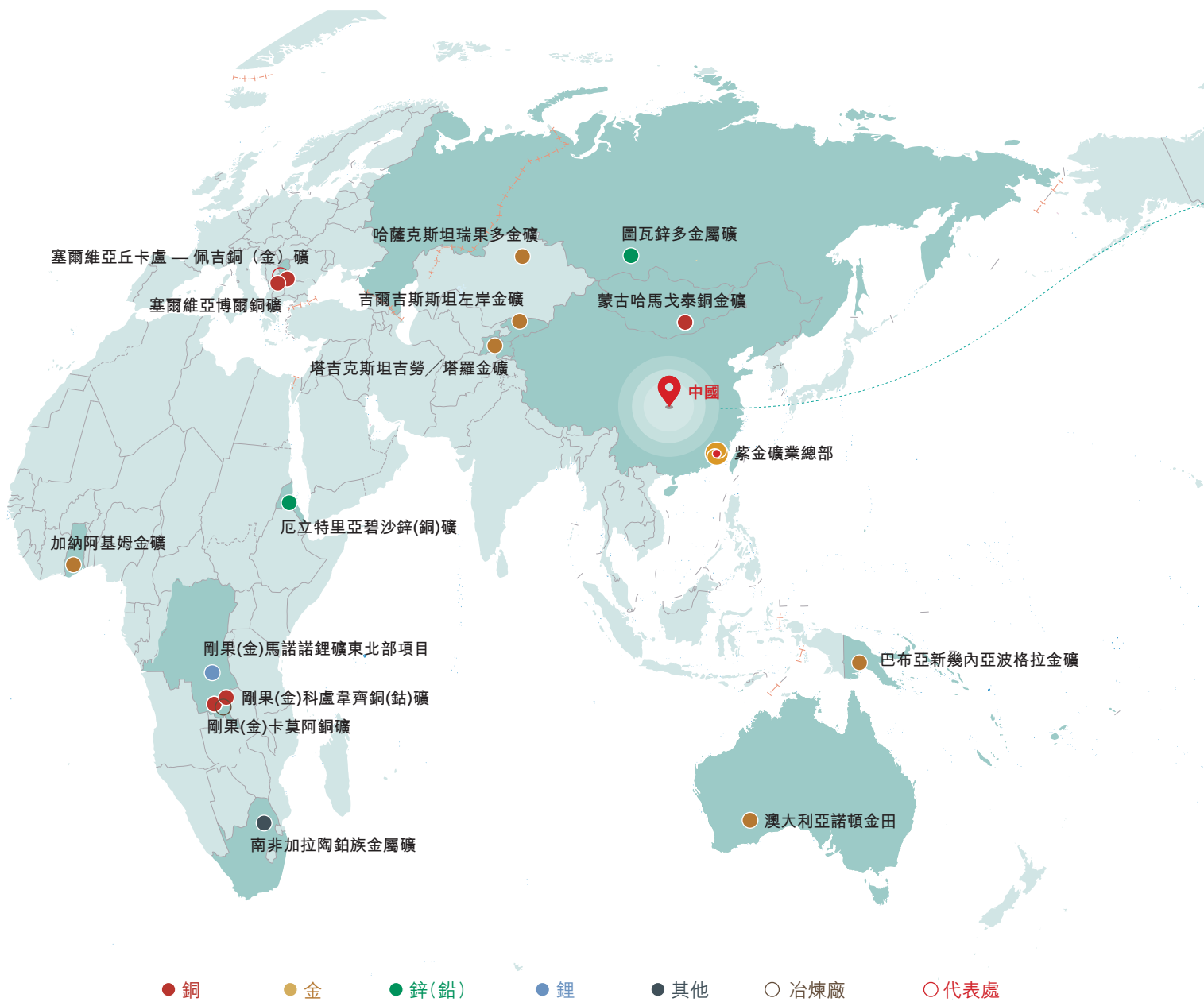
## 關鍵ESG績效



## 報告摘要 (續)

### 紫金在全球

紫金礦業在海外17個國家和中國17個省(自治區)擁有超30座大型、超大型礦產資源開發基地。



全球項目佈局國家

18 (包含中國)

全球紫金人

66,708

全球協作者

34,240

全球辦事處

9

股票上市交易所

A+H

報告摘要 (續)



**FORTUNE 500** No. **365** 《財富》世界500強  
No. **89** 《財富》中國500強

**Forbes** No. **251** 《福布斯》全球上市公司2000強  
全球黃金企業第1位  
全球金屬礦業企業第4位

**LSEG**  
LSEG ESG  
3.5分

**CDP**  
CDP 全球環境信息披露  
氣候變化 — B級  
水資源 — B級

恒生可持續發展企業  
指數系列 2025 - 2026 成份股  
恒生企業可持續發展指數  
保持A評級  
連續七年納入恒生A股  
可持續發展企業指數

MORNINGSTAR | SUSTAINALYTICS  
晨星 Sustainalytics  
26分

**中證指數**  
CHINA SECURITIES INDEX  
中證 ESG 評級  
BBB

**Wind**  
Wind ESG 評級  
AAA級

**MSCI**  
明晟  
B 級

**華證 ESG**  
AA 級

**上證50樣本股**

**富時中國A50成份股**

## 董事、高級管理人員及公司秘書簡介

### 董事、高級管理人員的情況

#### 董事會成員

鄒來昌先生	58歲	執行董事、董事長、戰略與可持續發展(ESG)委員會主任委員，執行與投資委員會主任委員，提名與薪酬委員會委員	福建林學院林產化工專業，廈門大學工商管理碩士，教授級高級工程師，享受國務院政府特殊津貼，兼任低品位難處理黃金資源綜合利用國家重點實驗室副主任、中國黃金協會副會長。1996年加入公司，是紫金礦業多項重大科技成果的實施者、技術方案的提出者和主要攻關者，擁有豐富的大型跨國企業管理、礦山選冶與礦業工程管理實踐經驗。
林泓富先生	52歲	執行董事、副董事長、總裁，戰略與可持續發展(ESG)委員會副主任委員，執行與投資委員會副主任委員	清華大學高級管理人員工商管理碩士(EMBA)，中南大學博士，正高級工程師。1997年加入公司，擁有豐富的礦山和冶金項目管理及大型項目建設，以及金融、資本運作和管理體系建設實踐經驗。
謝雄輝先生	52歲	執行董事、職工董事、副總裁，戰略與可持續發展(ESG)委員會委員，執行與投資委員會委員	安徽理工大學地質礦產勘查專業學士，昆明理工大學能源與環保專業博士，教授級高級工程師，具有律師、註冊安全工程師、一級建造師、地質工程師、註冊諮詢(投資)工程師等資格。中國上市公司協會可持續發展(ESG)專業委員會委員。2001年加入公司，擁有豐富的礦業企業生產、建設、運營管理、地勘、企業法務、安全生產、ESG等專業知識及從業經驗。
吳健輝先生	52歲	執行董事、常務副總裁、總工程師，戰略與可持續發展(ESG)委員會委員，執行與投資委員會委員	南方冶金學院選礦工程專業，中國地質大學地質工程碩士，對外經濟貿易大學工商管理碩士，中南大學博士、教授級高級工程師。1997年加入公司，擁有豐富的大型及超大型礦山、冶煉項目的建設、運營、管理實踐經驗。
沈紹陽先生	57歲	執行董事、副總裁，戰略與可持續發展(ESG)委員會委員，執行與投資委員會委員	廈門大學本科、經濟學學士，新加坡國立大學工商管理碩士(MBA)，多倫多大學管理與專業會計碩士(MMPA)，加拿大特許專業會計師(CPA)。2014年加入公司，擁有豐富的礦山運營管理和跨境投資併購交易經驗。
鄭友誠先生	58歲	執行董事，審計與監督委員會聯席主任委員，戰略與可持續發展(ESG)委員會委員，執行與投資委員會委員	福州大學地質礦產勘查專業，廈門大學公共管理碩士，研究生學歷，上海證券交易所第七屆覆核委員會委員。2005年加入公司，擁有豐富的企業運營、新聞傳播、資本運作、審計監督等實踐經驗。
吳紅輝先生	50歲	執行董事、副總裁、財務總監，戰略與可持續發展(ESG)委員會委員，執行與投資委員會委員	工商管理碩士，註冊會計師、稅務師、高級會計師。2007年加入公司，在財務、投資、資本運作、金融等領域擁有豐富的專業知識和管理實踐經驗。

## 董事、高級管理人員及公司秘書簡介(續)

李建先生	50歲	非執行董事，戰略與可持續發展(ESG)委員會委員，提名與薪酬委員會委員	金融學本科學歷，福建省十三屆政協委員、龍岩市第五、六屆人民代表大會代表，現任閩西興杭國有資產投資經營有限公司董事長兼總經理。2013年起在公司兼任非執行董事，擁有豐富的投資、市場金融知識和從業經驗。
吳小敏女士	71歲	首席獨立董事，提名與薪酬委員會主任委員，審計與監督委員會委員	山東大學文學學士學位，翻譯、高級經濟師。1982年至2018年歷任廈門建發集團有限公司職員、部門經理、副總經理、常務副總經理、總經理、黨委副書記、黨委書記、董事長等職務。2022年12月起在公司任職，擁有豐富的大型國企管理經驗。
薄少川先生	61歲	獨立非執行董事，戰略與可持續發展(ESG)委員會委員，審計與監督委員會委員，提名與薪酬委員會委員	加拿大籍，碩士研究生，高級工程師。中國金屬礦業經濟研究院(五礦產業金融研究院)學術委員會委員。2020年12月起在公司任職。從事礦業和石油天然氣行業30餘年，擁有豐富的公司發展、國際併購、投資、融資、合資合作和基金管理實踐經驗，著有《國際礦業風雲》。
林壽康先生	63歲	獨立非執行董事，提名與薪酬委員會副主任委員，戰略與可持續發展(ESG)委員會委員，審計與監督委員會委員	中國香港籍，廈門大學數學學士，美國布朗大學經濟學碩士、博士。曾任國際貨幣基金組織經濟學專家、香港金融管理局貨幣政策管理部高級經理、德意志摩根建富公司大中華區經濟研究負責人，中國國際金融股份有限公司首席運營官、代履總裁。2025年12月起在公司任職，擁有豐富的金融行業管理及資本市場實踐經驗。
曲曉輝女士	72歲	獨立非執行董事，審計與監督委員會主任委員	中國第一位經濟學(會計學)女博士，廈門大學會計學教授、博士生導師，享受國務院政府特殊津貼專家、全國會計碩士專業學位(MPAcc)論證發起人、全國會計博士專業學位(DPAcc)論證起草人、美國富布萊特研究學者。廈門大學會計發展研究中心學術委員會主任、國家社科基金學科評審組專家、中國成本研究會副會長、全國會計專業學位研究生教育指導委員會顧問。2025年12月起在公司任職，在會計研究、財務管理和公司治理方面擁有豐富經驗。
洪波先生	67歲	獨立非執行董事，審計與監督委員會委員，提名與薪酬委員會委員	中國政法大學法學學士、廈門大學世界經濟碩士，具有律師執業資格和一級律師正高職稱。福建省人大常委會立法諮詢專家、中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員。2025年12月起在公司任職，擁有豐富的商事仲裁、法律實務等專業實踐經驗。

## 董事、高級管理人員及公司秘書簡介 (續)

王安建先生	73歲	獨立非執行董事，戰略與可持續發展(ESG)委員會副主任委員	理學博士、教授、中國地質科學院全球礦產資源戰略研究首席科學家。先後主持和負責國家973計劃、科技部科技攻關等國家項目40餘項。主持中國礦產資源國情調查(2007-2012年)和新一輪礦產資源保障程度論證(2013-2017年)。2025年12月起在公司任職，擁有深厚的區域成礦專業知識、資源產業經濟學研究積澱及全球礦產資源戰略研判能力。
-------	-----	-------------------------------	--

### 其他高級管理人員

龍翼先生	50歲	副總裁	東北大學採礦工程專業，東北大學採礦工程專業博士研究生，正高級工程師。1999年加入公司，擁有豐富的境內外多家礦山企業一線運營管理、大型礦山項目建設實踐經驗。
王春先生	58歲	副總裁	中南工業大學應用化學專業，中國科學院長春應用化學研究院博士研究生，教授級高級工程師。2013年加入公司，擁有豐富的選冶專業知識和大型國際項目技改建設、運營及 ESG管理的實踐經驗。
廖元杭先生	56歲	副總裁	合肥工業大學粉末冶金專業，廈門大學工商管理研究生班畢業，中南大學冶金與環境工程在讀博士，教授級高級工程師。2003年加入公司，擁有豐富的冶煉加工專業知識和大型項目建設、運營實踐經驗。
丘國柱先生	51歲	副總裁	福州大學英語專業、貿易經濟專業雙學士，廈門大學工商管理碩士。2008年加入公司，擁有豐富的海外礦山運營管理和外事實務等實踐經驗。
簡錫明先生	49歲	副總裁	西南大學建築工程專業學士，昆明理工大學資源與環境專業博士，高級工程師。2000年加入公司，擁有豐富的海外礦山運營管理和項目建設經驗。
高文龍先生	49歲	副總裁、董事會秘書	北京大學科技信息專業學士，美國佛羅里達州立大學信息科學專業博士。2021年加入公司，擁有豐富的金融、礦業投資、資本運作及資產管理的實踐經驗。
蔡雪琳女士	49歲	聯席財務總監	廈門大學會計學學士、法律碩士，正高級會計師、中國/英國/美國/澳大利亞註冊會計師、特許全球管理會計師、中國註冊稅務師，全國會計領軍人才，財政部國際化高端會計人才。2013年加入公司，擁有豐富的審計、跨境財務管理及國際併購整合經驗。

## 董事、高級管理人員及公司秘書簡介 (續)

## 現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

## 在股東單位任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
李建	閩西興杭國有資產投資經營有限公司	董事長、總經理	2017年9月	/

## 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
李建	福建省上杭縣興誠融資擔保有限公司	董事長	2014年7月	
李建	福建上杭農村商業銀行股份有限公司	董事	2015年6月	
李建	清杭鼎峰開發建設有限公司	董事長	2020年8月	
李建	上杭農業融資擔保有限公司	董事長	2021年6月	
吳小敏	廈門翔業集團有限公司	外部董事	2021年2月	2025年1月
薄少川	Oryx Bio-Tech Ltd.	董事、總裁	2018年10月	2025年3月
薄少川	靈寶黃金集團股份有限公司	獨立非執行董事	2024年5月	
薄少川	亞鉀國際投資(廣州)股份有限公司	獨立董事	2026年1月	
林寿康	瀚川資產管理(香港)有限公司	持牌代表		
林寿康	寧波健世科技股份有限公司	獨立非執行董事		
曲曉輝	泰康養老保險股份有限公司	獨立董事	2024年7月	2027年6月
洪波	福建新世通律師事務所	首席合伙人		
王安建	罕王黃金國際有限公司	獨立非執行董事		
龍翼	招金礦業股份有限公司	副董事長	2022年11月	
王春	Ivanhoe Mines Ltd.	非獨立董事	2025年3月	

## 董事、高級管理人員及公司秘書簡介 (續)

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
高文龍	紫金天風期貨股份有限公司	董事長	2024年4月	
高文龍	招金國際黃金股份有限公司	董事	2025年11月	
陳景河	Ivanhoe Mines Ltd.	非獨立董事	2019年6月	2025年3月
林紅英	福建上杭農村商業銀行股份有限公司	董事	2021年5月	
何福龍	廈門輕工集團有限公司	外部董事		2025年12月
何福龍	廈門象嶼集團有限公司	外部董事		2025年12月
毛景文	中信金屬股份有限公司	獨立董事	2021年7月	2025年5月
毛景文	赤峰吉隆黃金礦業股份有限公司	獨立非執行董事	2022年1月	2025年10月
李常青	杭州銀行股份有限公司	獨立董事	2020年11月	2026年7月
李常青	金信基金管理有限公司	獨立董事	2019年4月	
孫文德	中國金茂控股集團有限公司	獨立非執行董事	2020年11月	

除此以外，於2025年12月31日，執行董事鄒來昌先生、林泓富先生、謝雄輝先生、吳健輝先生、沈紹陽先生及吳紅輝先生分別出任本公司若干附屬公司的董事。

### 公司秘書

張燕女士：49歲，本科學歷。2000年加入本公司，一直從事公司治理、信息披露及股權融資等方面工作。張燕女士已取得董事會秘書任職資格。於2023年1月起出任本公司聯席公司秘書(香港)。

何健偉先生：42歲，香港科技大學工商管理學士，香港會計師公會資深會員、香港公司治理公會會員及英國特許公司治理公會會員，持有特許秘書、公司治理師及香港會計師資格。2013年7月加入本公司，於香港從事公司治理、信息披露及股權融資等方面工作。於2023年1月起出任本公司聯席公司秘書(香港)，於2025年6月起兼任紫金黃金國際聯席公司秘書。

## 資源量和儲量

礦產資源是礦業公司的核心資產。紫金礦業堅持資源優先戰略，實施礦產資源勘查、併購雙輪驅動，同時高度重視既有礦床的技術經濟重新評價，實現主營礦種資源儲量持續增長，可持續發展根基持續夯實。

按控股企業100%口徑及聯營合營企業權益口徑計算，報告期末，公司保有探明、控制及推斷的總資源量為銅10,968萬噸、金4,610噸、鋅(鉛)1,256萬噸、銀31,940噸、鋰(LCE)1,883萬噸、鉬499萬噸；其中，保有證實儲量和可信儲量：銅5,661萬噸、金1,996噸、鋅(鉛)782萬噸、銀3,231噸、鋰(LCE)797萬噸。按權益口徑計算，報告期末，公司資源量較期初增加銅103萬噸，金364噸。截至報告期末，公司總資源量、權益資源量數據如下：

礦種	截至2025年12月31日總資源量			截至2025年12月31日權益資源量	
	儲量	資源量	佔比(%)	儲量	資源量
銅礦/金屬萬噸	5,661.29	10,967.62	52%	4,463.02	8,621.16
金礦/金屬噸	1,996.25	4,610.48	43%	1,637.91	3,848.06
碳酸鋰/LCE萬噸	796.75	1,882.58	42%	559.20	1,511.36
銀(含伴生)/金屬噸	3,231.37	31,939.76	10%	2,015.77	21,903.16
鉬(含伴生)/金屬萬噸	266.38	498.58	53%	163.52	305.86
鋅礦/金屬萬噸	690.51	1,121.69	62%	625.01	964.55
鉛礦/金屬萬噸	91.66	134.62	68%	89.35	130.59

公司礦產資源儲量按中國《固體礦產資源儲量分類》(GB/T 17766-2020)標準估算。2025年，中國正式加入礦產儲量國際報告標準委員會(CRIRSCO)，成為其第16個成員國，並同步發佈《中國礦產資源儲量報告規則》(CAMRA Code)，標誌著中國礦產資源儲量報告體系與國際通行的加拿大NI 43-101和澳大利亞JORC等成員準則實現框架對接。公司資源儲量估算方法在分類邏輯和披露原則上，已與JORC、NI 43-101等國際主流準則保持一致。公司每年聘請北京中礦聯諮詢中心等行業權威機構和專家作為獨立第三方，按現行國家標準核實並公佈新的資源儲量結果。

公司接軌國際標準，提升地質勘查技術報告和資源儲量報告的透明性、實質性和合資格性，2024年組建紫金全球合資格人隊伍，建立《礦業項目國際準則報告編制管理細則》企業標準，為中國首家建立規模化合資格人團隊及有關企業標準的礦業企業。2025年，合資格人隊伍進一步壯大，公司現有資格簽發國際礦石儲量報告標準委員會「CRIRSCO」框架下JORC準則、NI 43-101準則等報告勘查結果、勘查靶區、礦產資源量及礦石儲量的各類合資格人共58位。

## 資源量和儲量(續)

### 自主地質找礦勘查

#### 主營礦種歷年自主勘查新增資源量

礦種	自主勘查		佔比(%)
	探獲資源量	權益資源量	
銅/萬噸	4,269	8,621	50
金/噸	1,835	3,848	48
鋅(鉛)/萬噸	1,012	1,095	92

報告期，紫金礦業通過擴大規模和技術指標優化，實現了資源最大化利用，其中：紫金黃金國際上市時旗下八座境外黃金資產，通過經濟技術重新評價與指標優化，新增金資源量415噸、金儲量298噸。公司自主找礦成果豐碩：①福建紫金山礦區東北礦段完成評審備案，累計探獲銅資源量133萬噸、鉬資源量9萬噸，為近20年來福建省探獲的最大斑岩型銅鉬礦。②蘇里南羅斯貝爾高品位金礦化往深部繼續延伸，估算新增金資源量21噸、平均品位1.2克/噸。③澳大利亞諾頓金田勘查新增金資源量15噸、平均品位3.09克/噸。④塞爾維亞博爾銅礦VK礦補勘，以及中國境內的銅山礦區、巨龍銅礦、知不拉銅礦等項目亦取得重要階段性成果。

報告期，公司共計投入權益地勘資金人民幣4.53億元，年度勘查新增探明、控制和推斷的權益資源量為：黃金100噸、銅258萬噸、鎢1.6萬噸、鉬1.5萬噸、銀320噸、鋅(鉛)45萬噸，單位勘查成本遠低於全球行業平均水平。

### 科技驅動全球勘探

科技創新是實現地質找礦突破的有效途徑，紫金礦業地質勘查具有行業競爭比較優勢，在深部找礦技術、低成本高效快速評價技術方面表現突出。

公司旗下中色紫金自主研發的震旦三維激電系統、磁通門無人機航磁、井中三分量磁測3套系統，入選自然資源部首批新一輪找礦突破戰略行動先進適用勘查技術推廣清單，標誌着公司自主研發的地質找礦裝備技術成熟度、先進性、適用性和經濟性等方面得到了國家級認可。短波紅外光譜分析技術和創新三維定量找礦預測技術在集團推廣應用，找礦成效顯著，大力推動了國內光譜找礦應用技術邁向國際領先水平。依託地質大數據，探索基於地質大數據的AI找礦預測研究，成功實現地勘業務與AI技術的本地化融合部署以及對地質圖件(圖像)的自動識別與解析。獲批斑岩型銅金礦三維智能找礦預測及驗證深地國家科技重大專項課題，推進智能找礦示範區建設。

公司面向全球資源勘探佈局，成功中標沙特工業和礦產資源部成礦區帶競標項目，開啟海外綠地勘查新篇章。成立南美地勘公司、非洲地勘公司、沙特地勘公司，拓寬海外地勘版圖。「一部七司」為主體的勘探體系健全完善，重點聚焦公司現有項目所在國家及周邊重點區域、特提斯成礦域兩端等資源的研究和勘查、併購。

### 礦產資源併購投資

公司依託系統工程和礦業經濟思維及出色的專業分析決策能力，持續在全球範圍內實施精準併購。報告期，境外完成加納阿基姆金礦、哈薩克斯坦瑞果多金礦兩座大型在產金礦收購及交割，合計新增權益金資源量483噸；境內完成藏格礦業控制權收購，新增權益銅資源量207萬噸，及戰略性礦產鉀資源儲量；完成安徽沙坪溝鉬礦交割，新增權益鉬資源量132萬噸。

## 資源量和儲量(續)

## 公司保有資源量、儲量匯總表

礦種	單位	儲量			資源量				儲量與資源量		2024年	
		證實	可信	合計	探明	控制	探明+控制	推斷	合計	佔比(%)	總資源量	變化率(%)
銅礦	金屬萬噸	1,245.15	4,416.14	<b>5,661.29</b>	1,818.11	6,479.79	8,297.89	2,669.72	<b>10,967.62</b>	52	11,037.41	-0.63
金礦小計	金屬噸	724.81	1,271.44	<b>1,996.25</b>	1,087.01	1,909.76	2,996.76	1,613.72	<b>4,610.48</b>	43	3,972.53	16
其中：金礦	金屬噸	621.29	890.80	<b>1,512.09</b>	925.18	1,404.12	2,329.31	1,343.42	<b>3,672.72</b>	41	3,035.66	21
伴生金礦	金屬噸	103.52	380.64	<b>484.16</b>	161.82	505.63	667.46	270.30	<b>937.76</b>	52	936.87	0
碳酸鋰	LCE萬噸	296.52	500.23	<b>796.75</b>	413.18	1,002.38	1,415.56	467.02	<b>1,882.58</b>	42	1,788.15	5
銀(含伴生)	金屬噸	1,115.76	2,115.61	<b>3,231.37</b>	2,237.39	3,532.85	5,770.24	26,169.52	<b>31,939.76</b>	10	31,836.01	0.33
鉑(含伴生)	金屬萬噸	95.82	170.56	<b>266.38</b>	111.77	206.13	317.91	180.67	<b>498.58</b>	53	494.06	1
鋅礦	金屬萬噸	314.51	376.00	<b>690.51</b>	339.16	427.98	767.13	354.56	<b>1,121.69</b>	62	1,157.34	-3
鉛礦	金屬萬噸	44.00	47.67	<b>91.66</b>	47.61	54.33	101.94	32.69	<b>134.62</b>	68	140.89	-4
鎢礦	WO <sub>3</sub> 萬噸	3.06	5.58	<b>8.64</b>	3.36	6.54	9.90	8.61	<b>18.51</b>	47	15.93	16
錫礦	金屬萬噸	5.06	10.08	<b>15.14</b>	5.41	11.32	16.73	6.53	<b>23.25</b>	65	18.45	26
鐵礦	礦石億噸	0.37	1.15	<b>1.52</b>	0.45	2.30	2.75	2.62	<b>5.37</b>	28	5.41	-1
煤炭	億噸	0.00	0.00	<b>0.00</b>	0.39	0.48	0.87	1.57	<b>2.44</b>	0	2.44	0
鉑礦	金屬噸	0.00	21.58	<b>21.58</b>	153.95	297.29	451.24	374.13	<b>825.37</b>	3	825.37	0
鈮礦	金屬噸	0.00	22.14	<b>22.14</b>	127.06	190.22	317.27	303.90	<b>621.17</b>	4	621.17	0

註：本年度保有資源量、儲量按控股企業100%口徑及聯營合營企業權益，資源量包含儲量。

部份勘查項目因未正式提交報告，新增資源量暫未納入公司2025年末保有資源量。

# 資源量和儲量 (續)

## 主要礦山保有資源量、儲量

礦山名稱	主要品種	權益比例	探明/控制	資源量(金量)		儲量(金量)		品位	總量	可采	合計	品位	資源剩餘可釀採年限	許可證/採礦權有效期	資源量計算標準	風險提示	備註
				推斷	合計	推斷	合計										
卡莫阿朗礦	銅	44.20%	34,141,000	5,713,000	39,854,000	2.48	/	17,078,861	17,078,861	3.77	40年	採礦權 (2042.8.19)	邊際品位Cu:1% 軟件計算	/	/	/	
利達華英銅(法)礦	銅	67%	1,017,209	108,900	1,126,109	3.38	346,021	247,762	593,783	3.46	6年	採礦權(3個) (2039.4.3)	Cu邊際品位:1% 軟件計算	/	/	/	
上士壘一礦吉錫金礦	銅	100%	15,435,374	6,900,024	22,335,398	0.84	608,578	12,306,358	12,914,935	0.74	礦吉上部礦帶15年	採礦權 (2033.6.7)	邊際品位:上部礦帶DC≥0.80% 下部礦帶DC≥0.30%	/	/	/	
	金	100%	340,236	180,124	520,360	0.20	28,935	256,675	285,610	0.16	礦吉下部礦帶66年	採礦權(5個) 均在有效期內					
博爾諾礦	銅	63%	9,507,495	3,160,956	12,668,451	0.46	2,880,049	3,489,127	6,369,176	0.46	MS 13年	採礦權(7個) (長期有效一一無固定期限)	JM邊際品位Cu:0.3% MS邊際品位Cu:0.15% NC邊際品位Cu:0.15% 露採境外Cu:0.3% VK邊際品位Cu:0.15% 露採境外Cu:0.3%	/	保有伴生銀2,780噸		
	金	63%	344,000	43,966	387,966	0.14	100,976	117,326	216,303	0.16	VK 17年 NC 6年 JM 24年						
改馬戈萊錫金礦	銅	38.25%	2,100,000	1,300,000	3,400,000	0.27	/	/	/	/	19年	採礦權				/	
	金	38.25%	174,160	87,080	261,240	0.21	/	/	/	/		(2043.9.27)	露採邊際品位:當量銅0.2% 地採邊際品位:當量銅0.3% Au為1400美元/盎司 Cu為34美元/磅 軟件計算				
巨龍銅礦及知不拉銅礦	銅	58.16%	22,455,134	3,222,291	25,677,425	0.29	4,710,205	14,735,221	19,445,426	0.28	巨龍銅礦44年 知不拉11年	採礦權(2個) (2039.5.20) (2043.12.30)	巨龍邊際品位:當量銅0.17% 知不拉邊際品位:露採境內Cu:0.3% 露採境外Cu:0.5% 軟件計算	/	保有伴生銀15,208噸;另有 尚難利用銅97.67萬噸		
朱諾銅礦	銅	53.59%	2,601,529	337,023	2,938,552	0.48	949,263	1,103,689	2,052,951	0.50	20年	採礦權 (2044.5.22)	磁化邊際品位:Cu:0.3% 氧化銅邊際品位:Cu:0.5% 軟件計算	/	項目已取得採礦許可證、環 評、項目核准等多項開工 前置核心手續		
多寶山一銅山銅礦	銅	100%	3,381,884	1,959,331	5,341,315	0.46	1,316,932	1,574,259	2,891,191	0.45	35年	採礦權(2個) (2029.2.26) (2039.1.6)	露採境外內邊際品位Cu:0.2% 露採境內Cu:0.4% 地採邊際品位:當量銅0.3% 軟件計算	/	保有伴生銀1,899噸;另有 尚難利用銅51.87萬噸		
紫金山銅金礦	金	100%	0	20,068	20,068	0.10	/	/	/	/	露採8年	採礦權 (2043.6.13)	露採境外內邊際品位: Cu:0.1% 0.2% 地採設計開採露採內邊際品位:Cu 0.2% 軟件計算	/	保有尚難利用金9.12噸、銅 28.54萬噸		
	銅	100%	817,702	98,060	915,762	0.46	191,150	322,041	513,191	0.33	地採5年						
阿舍勒銅礦	銅	51%	248,437	157,952	406,389	1.51	126,542	102,020	228,562	1.60	10年	採礦權 (2031.2.3)	邊際品位0.3% 工業品位0.5% 軟件計算	/	保有伴生銀353噸		

## 資源量和儲量(續)

礦山名稱	主要品種	權益比例	探明/控制		資源量(金量)		儲量(金量)		品位	可採年限	許可證/探權有效期	資源量計算標準	風險提示	備註
			探明/控制	推斷	推斷	合計	可信	合計						
白河銅礦	銅	51%	5,224,700	6,094,200	11,318,900	0.47	/	/	/	28年	探礦權	邊際品位Cu 0.2%軟件計算	社區風險	/
	鎳	51%	193,600	264,400	458,000	0.02	/	/	/	/	(2038.12.31)	資源量邊際品位AuEq 2.4克/噸； 儲量邊際品位AuEq 2.4克/噸； 資源量、儲量金屬價格級分別為2,700美元/盎司和2,200美元/盎司	/	保有生銻1,330噸
	金	58.96%	220,080	165,270	385,350	6.95	89,950	143,450	6.57	14年	探礦權 (2043.3.20)	資源量邊際品位AuEq 2.4克/噸； 儲量邊際品位AuEq 2.4克/噸； 資源量、儲量金屬價格級分別為2,700美元/盎司和2,200美元/盎司	/	保有生銻1,330噸
羅納兵額金礦	金	80.75%	338,090	21,583	360,074	0.82	131,512	27,942	0.78	露采24年	探礦權(3個) (2042.12.16) (2044.5.2) (2030.2.3)	資源量邊際品位Au在0.20-0.30克/噸之間，儲量邊際品位在0.23-0.44克/噸之間。 資源量、儲量金屬價格級分別為2,700美元/盎司和2,200美元/盎司	/	/
	金	85%	110,160	70,988	181,147	2.37	6,042	77,421	2.07	露采2年 地採25年	探礦權 (2031.11.18)	資源量邊際品位露採0.3克/噸，地採0.8g/t。 儲量邊際品位露採0.41克/噸，地採0.8g/t。 資源量、儲量金屬價格級分別為2,700美元/盎司和2,200美元/盎司	/	/
	金	85%	192,117	109,458	301,575	0.93	13,736	90,145	0.77	14年	168個探礦權，8個勘探許可證，27探礦許可證(均在有效期內)	資源量邊際品位露採：0.2-0.55克/噸；地採：1.55-2.65克/噸； 儲量邊際品位露採0.25-0.85克/噸；地採1.55-2.25克/噸； 資源量、儲量金屬價格級分別為2,700美元/盎司和2,200美元/盎司	/	保有生銻247噸；另有尚難利用金24.42噸
吉勞、塔羅金礦	金	59.5%	81,031	6,519	87,550	1.95	39,626	28,995	1.77	6年(告勞) 12年(塔羅)	探礦權(2個) (2027.10.31) (2028.11.29)	資源量邊際品位古勞0.2克/噸，塔羅0.6克/噸；儲量邊際品位古勞0.2克/噸，塔羅0.9克/噸； 資源量、儲量金屬價格級分別為2,700美元/盎司和2,200美元/盎司	/	保有生銻247噸；另有尚難利用金24.42噸
	金	51%	42,210	4,959	47,169	4.34	7,519	25,811	4.28	8年	探礦權 (2031.1.6)	資源量邊際品位金1.3克/噸，儲量邊際品位金2克/噸； 資源量、儲量金屬價格級分別為2,700美元/盎司和2,200美元/盎司	/	保有高難利用金5.04噸
	金	20.83%	393,409	120,903	514,311	2.59	50,273	128,403	3.15	20年	探礦權 (2043.10.13)	資源量邊際品位露採0.76克/噸，地採2.11克/噸；儲量邊際品位露採1.00克/噸，地採2.82克/噸； 資源量、儲量金屬價格級分別為2,000美元/盎司和1,500美元/盎司	/	/
洛格金礦	金	42.74%	249,659	312,475	562,134	4.18	81,480	130,730	4.42	23年	探礦權(2036.7.21)	邊際品位：0.8克/噸 工業品位：2.0克/噸 費用法估算	/	/

## 資源量和儲量 (續)

礦山名稱	主要品種	權益比例	資源量(金屬量)			儲量(金屬量)			品位	可信	合計	品位	資源量/估計採年限	許可證/探礦權有效期	資源量計算標準	風險提示	備註
			推斷	合計	證實	推斷	合計	證實									
碧雲金礦	金	100%	77,292	35,288	112,580	1.66	18,200	62,773	1.57	18年	探礦權(2個) (2033.10.28) (2025.12.31)	石炭型金礦邊界品位1.0克/噸、工業品 業品位5.0克/噸、碧雲型金礦邊界品 位0.5克/噸	軟件計算	/	/		
																探礦權(1個) (2026.4.14)	
龍井金	金	84.22%	33,104	89,170	122,274	2.10	24,937	29,756	2.09	李霧田25年 杜家溝2年 金山9年	探礦權(2個) (2047.2.17) (2024.10.20)	李霧田探礦權品位0.5克/噸、工業品 到探礦權起備工常桂桂 位1克/噸； 地探邊界品位1.0克/噸、工業品位1.5 克/噸	/	/			
															探礦權(2個) (2032.6.15)		
水銀洞金礦	金	56%	108,050	95,366	203,416	4.24	47,143	74,309	4.46	蘇田25年 水銀洞29年 太平洞15年	探礦權(2個) (2026.11.3) (2025.12.27)	杜家溝：邊界品位0.5克/噸、工業 品位1克/噸、地探邊界品位1.0克/噸 軟件計算	/	/			
															探礦權(2個) (2032.12.13) (2033.7)		
蘇式亞爾斯金礦	金	70%	58,201	56,534	114,735	1.32	31,899	55,544	1.21	10年	探礦權 (2034.7.1)	蘇田1、2號邊界品位1.0克/噸、工 業品位2.5克/噸 幾何法估算	/	/			
															探礦權 (2026.5.3)		
阿爾斯明金礦	金	100%	171,123	15,070	186,193	0.23	123,737	162,353	0.24	一期34年 二期16年	探礦權 (2030.1)	資源量基於金價2,700美元/盎司、露天 邊界品位0.3克/噸	/	/			
															探礦權 (2027.6)		
阿基姆西金礦	金	85%	265,380	23,853	289,233	1.88	47,404	197,377	1.60	露采13年 地探13年	探礦權 (2037.1)	邊界品位：露採Au≥0.3克/噸； 地探Au≥1.5克/噸	/	/			
															探礦權 (2027.9)		
瑪果多金礦	金	85%	155,520	38,710	194,230	0.88	83,819	83,819	0.90	16年	探礦權 (2040)	資源量、儲量金屬價格假設分別為2,700 美元/盎司和2,200美元/盎司	/	/			
															探礦權(6個) (2026)		

資源量、儲量金屬價格假設分別為2,700美元/盎司和2,200美元/盎司

資源量和儲量(續)

礦山名稱	主要品種	權益比例	探明控制			投資量(金量)			儲量(金量)			品位	資源剩餘可開採年限	許可證/探權有效期	資源量計算標準	風險提示	備註
			權益比例	探明控制	推斷	合計	品位	總費	可信	合計							
碧山(銅)礦	銅	55%	1,290,300	1,466,300	2,756,600	3.64	40,000	1,011,000	1,051,000	2.98	4年	探礦權(4個) (2028.5.25)	MSR為扣除採礦費用的噸礦價值，資源量不同礦區不同採礦方式31美元/噸，32美元/噸，33美元/噸，34美元/噸，100美元/噸；	到期礦權正辦理延期手續	保有年生產1,700噸		
	銅	55%	479,200	283,901	763,101	0.50	11,000	392,000	403,000	1.14		(2032.10.6)	儲量不同礦區42.24美元/噸，42.56美元/噸，42.92美元/噸，43.22美元/噸，44.32美元/噸，44.63美元/噸				
羅江坪 多金屬礦	銅	70%	410,940	135,027	545,967	6.86	149,591	121,536	271,127	6.37	9年	探礦權 (2031.5.1)	選礦品位：Dz1>5% (DZ1=(0.47×Pb+1.19×Cu)+1.26×Ag)÷0.01×Ag)	/	保有年生產322噸		
烏拉塔 銅(鉛)礦	銅	100%	4,275,102	1,459,139	5,734,241	1.69	2,319,979	1,838,888	4,158,867	1.66	露天採11年	探礦權 (2036.11.20)	選礦品位： 境界內Pb+Zn≥0.6%； 境界外：Zn≥2%或Pb≥1%	/	保有年生產資源量91.71萬噸		
	二貴口 銅(鉛)礦	95%	1,185,429	372,826	1,558,256	2.36	440,771	554,012	994,782	2.45	三貴口27年 龍潭54年	探礦權(3個) (2042.6.6)	選礦品位0.5%， 工業品位1.6%	/	保有年生產350.7噸		
馬諾斯礦業北區項目	當量碳酸鹽	54.9%	4,771,089	1,699,585	6,470,674	3.72	1,750,688	2,641,084	4,391,782	3.52	露天 27年	探礦權 (2049.09.12)	品位當量碳酸鹽含量 選礦品位Li <sub>2</sub> O 0.8% Li <sub>2</sub> O折算Li <sub>2</sub> CO <sub>3</sub> 系數2.47	/	/		
	3Q型碳酸鹽	100%	6,093,839	2,329,900	8,423,739	7.68	929,921	576,218	1,506,839	623	一期 16年	1個探礦權，12個採礦權 (都在有效期內)	品位為Li <sub>2</sub> CO <sub>3</sub> 系數5.32 Li <sub>2</sub> CO <sub>3</sub> 折算Li <sub>2</sub> CO <sub>3</sub> 系數5.32	/	/		
托果堡 鹽湖型礦	當量碳酸鹽	63%	2,145,730	/	2,145,730	1.459	/	1,067,075	1,067,075	1.459	二期 31年	探礦權 (2030.04.30)	品位為Li <sub>2</sub> CO <sub>3</sub> 系數5.32 Li <sub>2</sub> CO <sub>3</sub> 折算Li <sub>2</sub> CO <sub>3</sub> 系數5.32	/	/		
	當量碳酸鹽	100%	1,055,570	378,920	1,434,490	1.06	284,836	717,955	1,002,791	1.11	21年	探礦權 (2051.10.23)	品位當量碳酸鹽含量 選礦品位Li <sub>2</sub> O≥0.25%， Li <sub>2</sub> CO <sub>3</sub> 系數2.47	/	/		

## 資源量和儲量(續)

礦山名稱	主要品種	權益比例	探明/控制		推斷		總量(金屬量)		品位	總量	可信	合計	品位	資源類別/可採年限	許可證/探礦權有效期	資源量計算標準	風險提示	備註
			權益比例	探明/控制	推斷	合計	合計	可信										
全貴鐵礦	鐵	56%	1,297	2,862	4,159	29	6	1,109	29	1,114	17年	地採	探礦權(2個) (2028.6.15)	/	金貴：邊界品位(%)：mFe≥10% 最低工業品位(%)：mFe≥15% 金山：邊界品位：mFe≥15% 新低工業品位：mFe≥20% 幾何法估算	/	富蘊金山與金貴合併	
備載鐵礦	鐵	49%	16,113	14,799	30,912	42.44	5,042	8,746	42.44	13,788	28年	探礦權	/	邊界品位：TFe 20% 最低工業品位：TFe 25% 幾何法估算	/	察爾汗特種銅鉛鋅礦區聯合併		
沙坪溝鉬礦	鉬	60%	1,188,327	1,005,179	2,193,506	0.18	556,972	547,278	0.20	1,104,250	一採40年	探礦權	/	邊界品位≥0.03% 工業品位≥0.06% 幾何法估算	/			

註：1. 公司委託北京中礦聯諮詢中心編制境內外主要權屬企業礦山資源儲量年度報告(2025年度)。報告主要編制人員：唐曉倩、李洪嬪、王菲菲、劉澤群等。

2. 金屬量單位：千克；銅、鋅、鉛、碳酸鋰金屬量單位：噸；鐵礦石量：萬噸；金品位單位：克/噸，銅、鋅、鉛、當量碳酸鋰、mFe品位單位：%，硬岩鋰品位單位：%，鹽湖鋰離子濃度mg/l。

3. 所有項目按新的礦產資源儲量分類國家標準《固體礦產資源儲量分類》(GB/T 17766-2020)完成分類轉換工作。

4. 保有資源儲量為未按權益折算的總量。

5. 卡莫阿銅礦儲量正在更新，公司年末保有儲量中根據年度消耗量扣減。

## 主要運營產品

### 金

紫金礦業為世界黃金協會成員，致力於負責任黃金開採。公司黃金產量位居上市礦企中國領先、全球前五，近5年礦產金產量年複合增長達17%。

報告期，公司礦山產金89,544千克(2,878,919盎司)，同比上升22.77%(上年同期：72,938千克)；冶煉加工及貿易金163,311千克(5,250,580盎司)，同比下降28.60%(上年同期：228,725千克)。根據中國黃金協會數據，2025年中國實現礦山產金381噸，公司礦山產金相當於中國總量的23%。

黃金業務銷售收入佔報告期內營業收入的44.43%(抵銷後)，毛利佔集團毛利的40.89%。

### 主要黃金礦山或企業

名稱	持有權益	礦產金(千克)	權益產金(千克)
哥倫比亞武里蒂卡	58.96%	8,808	5,830
蘇里南羅斯貝爾	80.75%	8,276	7,462
澳大利亞諾頓金田	85%	7,861	7,572
隴南紫金	84.22%	7,408	6,239
塔吉克斯坦澤拉夫尚	59.50%	6,084	4,101
山西紫金	100%	5,513	5,513
塞爾維亞紫金礦業	100%	5,177	5,177
加納阿基姆(2025年4月16日交割)	85%	5,088	4,325
圭亞那奧羅拉	85%	4,525	4,329
塞爾維亞紫金銅業	63%	3,940	2,482
招金礦業(權益)	18.20%	3,513	3,513
吉爾吉斯斯坦奧同克	51%	3,550	2,058
黑龍江多寶山	100%	2,878	2,878
貴州紫金	56%	2,791	1,563
巴布亞新幾內亞波格拉	20.83%	2,754	2,754
新疆紫金黃金	70%	1,973	1,381
洛陽坤宇	70%	1,488	1,042
吉林琿春紫金	100%	1,452	1,452
秘魯阿瑞那	100%	1,320	1,320
哈薩克斯坦瑞果多(2025年10月10日交割)	85%	1,236	1,050
其他礦山合計		3,909	3,103
<b>總計</b>		<b>89,544</b>	<b>75,144</b>

註：因紫金黃金國際於2025年9月30日上市，公司持有的哥倫比亞武里蒂卡、蘇里南羅斯貝爾、澳大利亞諾頓金田、塔吉克斯坦澤拉夫尚、加納阿基姆、圭亞那奧羅拉、吉爾吉斯斯坦奧同克、巴布亞新幾內亞波格拉的權益比例之後相應稀釋。

## 主要運營產品(續)

### 主要黃金冶煉及貿易企業

名稱	持有權益	冶煉產金 (千克)	權益冶煉金 (千克)
黃金冶煉公司	100%	81,710	81,710
海峽珠寶產業園	50.35%	29,669	14,938
海南紫金黃金科技	100%	12,734	12,734
紫金銅業	100%	7,805	7,805
銀輝黃金冶煉公司	100%	7,992	7,992
其他金冶煉合計		23,401	20,197
<b>總計</b>		<b>163,311</b>	<b>145,376</b>

### 黃金板塊主要企業和增量項目

#### 紫金黃金國際：推動公司黃金業務加速成長的主力軍

- 加納阿基姆金礦擁有金資源量289噸，自2025年4月中旬交割以來，實現礦產金5.1噸；2026年計劃礦產金8.5噸；項目正就新增300萬噸/年處理量技改工程進行論證研究，若實施，整體採選規模有望提高至1,300萬噸/年，達產後年產金量有望提升至15噸。
- 哈薩克斯坦瑞果多金礦擁有金資源量194噸，自2025年10月交割以來，實現礦產金1.2噸；2026年計劃礦產金6.4噸；項目正就新增1,000萬噸/年處理量技改工程進行論證研究，若實施，整體採選規模有望提高至1,600萬噸/年，達產後年產金量有望提升至10噸。
- 塔吉克斯坦吉勞、塔羅金礦2025年實現礦產金6.1噸；2026年計劃礦產金6.2噸。
- 吉爾吉斯斯坦奧同克左岸金礦2025年實現礦產金3.6噸；2026年計劃礦產金3.5噸。
- 哥倫比亞武里蒂卡金礦擁有金資源量385噸，2025年實現礦產金8.8噸；2026年計劃礦產金9.2噸。
- 蘇里南羅斯貝爾金礦擁有金資源量360噸，2025年實現礦產金8.3噸；2026年計劃礦產金8.7噸；項目將實施新增500萬噸/年處理量的技改擴建，達產後年產金量有望提升至12噸。
- 圭亞那奧羅拉金礦擁有金資源量181噸，2025年實現礦產金4.5噸；2026年計劃礦產金5.0噸；地採工程一期按計劃順利實施，將逐步實現由露天開採向地下開採的平穩過渡，達產後年產金量有望提升至6.0噸。
- 澳大利亞諾頓金田擁有金資源量302噸，2025年實現礦產金7.9噸；2026年計劃礦產金8.4噸。
- 巴布亞新幾內亞波格拉金礦為公司參股項目，擁有金資源量514噸，自復產以來，產能持續回穩，2025年項目實現礦產金12.8噸，歸屬公司權益礦產金2.8噸；預計2026年歸屬公司權益礦產金2.8噸。

## 主要運營產品<sup>(續)</sup>

### 境外其他項目：塞爾維亞丘卡盧 — 佩吉銅金礦和博爾銅礦、秘魯阿瑞那銅金礦

- 塞爾維亞丘卡盧 — 佩吉銅金礦和博爾銅礦合計擁有金資源量908噸，2025年實現礦產金9.1噸；2026年計劃產金8.1噸。
- 秘魯阿瑞那銅金礦擁有金資源量186噸，2025年實現礦產金1.3噸；2026年計劃礦產金2.0噸，項目上部露天開採的一期金礦服務年限有望延長。

### 中國境內：隴南紫金、山西紫金、薩瓦亞爾頓金礦、海域金礦

- 隴南紫金2025年實現礦產金7.4噸，2026年計劃礦產金7.4噸。
- 山西紫金2025年礦產金5.5噸，2026年計劃礦產金5.9噸。
- 薩瓦亞爾頓金礦2025年礦產金2.0噸，2026年計劃礦產金3.1噸。
- 海域金礦為公司參股項目，擁有金資源量562噸，1.2萬噸/日採選工程建成達產後，年礦產金15-20噸。
- 公司持有招金礦業18.2%股權，為招金礦業第二大股東，報告期末，招金礦業擁有金資源量1,505噸(其中金儲量521噸)。2025年歸屬公司權益礦產金3.5噸。

## 主要運營產品(續)

### 銅

紫金礦業致力於更加清潔、可持續、負責任的銅生產，連續3年成為亞洲及中國唯一礦產銅產量超百萬噸礦企，位居全球前四。

報告期，公司礦山產銅1,085,126噸，同比增長1.56%（上年同期：1,068,455噸）；冶煉產銅697,588噸，同比減少6.69%（上年同期：747,570噸）。

銅業務銷售收入佔報告期內營業收入的27.62%（抵銷後），毛利佔集團毛利的34.49%。

### 主要銅礦山企業

名稱	持有權益	礦產銅(噸)	權益產銅(噸)
西藏巨龍銅業	58.16%	193,820	107,801
剛果(金)卡莫阿銅業(權益)	44.20%	172,583	172,583
塞爾維亞紫金礦業	100%	172,307	172,307
塞爾維亞紫金銅業	63%	123,286	77,670
剛果(金)科盧韋齊銅(鈷)礦	67%	118,019	79,073
黑龍江多寶山	100%	112,018	112,018
福建紫金山銅金礦	100%	85,741	85,741
西藏玉龍(權益)	22%	34,094	34,094
阿舍勒銅礦	51%	31,672	16,153
厄立特里亞碧沙礦業	55%	23,013	12,657
吉林琿春紫金	100%	6,558	6,558
其他礦山合計		12,015	8,914
<b>總計</b>		<b>1,085,126</b>	<b>885,569</b>

- 註： 1. 公司於2025年4月30日完成對藏格礦業控制權收購，公司對巨龍銅業的權益比例由50.1%提升至58.16%；
2. 剛果(金)卡莫阿銅業(權益)礦產銅產量，含公司持有的艾芬豪礦業股權對應權益產量；
3. 剛果(金)科盧韋齊礦產銅產量中電積銅70,789噸；塞爾維亞紫金銅業礦產銅產量中電解銅123,286噸；福建紫金山銅金礦礦產銅產量中電積銅20,774噸。

## 主要運營產品(續)

## 主要銅冶煉企業

名稱	持有權益	冶煉產銅(噸)	權益冶煉產銅(噸)
紫金銅業(福建)	100%	379,291	379,291
黑龍江紫金銅業	100%	150,909	150,909
吉林紫金銅業	100%	121,088	121,088
塞爾維亞紫金銅業	63%	43,852	27,627
其他銅冶煉合計		2,448	2,246
<b>總計</b>		<b>697,588</b>	<b>681,161</b>

## 銅板塊主要企業和增量項目

## 塞爾維亞：丘卡盧 — 佩吉銅金礦、博爾銅礦，已成為年總產銅30萬噸的銅產業基地

- 塞爾維亞丘卡盧 — 佩吉銅金礦、博爾銅礦兩宗世界級銅資產，合計擁有銅資源量3,500萬噸，2025年實現礦產銅29.6萬噸，2026年計劃礦產銅29.6萬噸，是歐洲第二大礦產銅企業。丘卡盧 — 佩吉銅金礦下部礦帶及博爾銅礦正加快推進年總產銅45萬噸技改擴建工程，屆時有望晉升為歐洲第一大礦產銅企業。

## 剛果(金)：卡莫阿銅礦、科盧韋齊銅(鈷)礦，已形成權益銅產量超30萬噸的生產能力

- 卡莫阿銅礦擁有銅資源量3,985萬噸；受礦震影響，2025年實現礦產銅38.9萬噸，2026年計劃礦產銅38-42萬噸(經調整後為29至33萬噸)，項目正加緊推進卡庫拉礦段東區的排水及復產工作。礦山配套的50萬噸/年銅冶煉廠已於2026年1月初生產出首批陽極銅，隨著冶煉廠產能爬坡，預計物流成本將減半，銅冶煉廠的硫酸副產品也將推動項目利潤提升。
- 科盧韋齊銅(鈷)礦擁有資源量113萬噸、鈷2.8萬噸；2025年實現礦產銅11.8萬噸、鈷21噸，2026年計劃礦產銅10.9萬噸、鈷997噸。

## 中國西藏：巨龍銅礦及朱諾銅礦、雄村銅礦、玉龍銅礦，銅產量爆發式增長，將成為中國最大的銅產業基地

- 巨龍銅業(含巨龍銅礦及知不拉銅礦)擁有資源量銅2,568萬噸、銀1.5萬噸、鉬168萬噸；2025年實現礦產銅19.4萬噸、鉬7,952噸、金355千克、銀110噸；2026年計劃礦產銅30萬噸。巨龍銅礦二期改擴建工程於2026年1月23日建成投產，達產後年礦石採選規模達1.05億噸、年礦產銅達30-35萬噸，將成為中國最大的銅礦；項目加快推進三期工程規劃，若獲得批准，最終可望實現年採選礦石量約2億噸、年礦產銅60萬噸規模，成為全球採選規模最大、品位最低、海拔最高的銅礦山。
- 朱諾銅礦擁有銅資源量294萬噸；2025年全面開工建設，計劃2026年底建成投產，規劃達產後採選規模為1,800萬噸/年，年礦產銅7.6萬噸。結合礦區周邊資源探邊摸底及整合，朱諾礦集區銅礦資源增長潛力顯著。
- 雄村銅礦擁有銅資源量208萬噸，伴生金202噸、伴生銀1,042噸；預計2026年7月份全面開工建設，2028年6月份建成投產，規劃建成1,200萬噸/年採選規模，達產後預計年均產銅4.6萬噸。
- 玉龍銅礦為中國第二大單體銅礦，公司為第二大股東，2025年實現礦產銅15.5萬噸，歸屬公司權益礦產銅3.4萬噸。

## 主要運營產品(續)

### 中國境內其他銅礦：紫金山銅金礦、多寶山銅礦、阿舍勒銅礦，持續貢獻產量和利潤

紫金山銅金礦、多寶山銅礦、阿舍勒銅礦為公司境內骨幹銅礦山，運營成熟穩定，管理效率高，成本低；其中銅山礦採礦地採工程已於2025年4月投入生產，目前正積極推進銅山礦深部開發項目，項目建成後，預計可延長礦山服務年限40年；紫金山外圍羅卜嶺斑岩銅礦補充勘探及採礦證辦理正加快推進，項目於2025年底完成可行性研究報告編制，正積極推進方案論證及各項前期手續辦理，紫金山及外圍正在開展新一輪地質找礦工作。

## 鋰

紫金礦業致力於成為全球最大的鋰礦生產企業之一。報告期，公司鋰板塊實現重大突破，拉果措鹽湖鋰礦、3Q鹽湖鋰礦、湘源硬岩鋰礦相繼建成投產；馬諾諾鋰礦東北部項目建設穩步推進；藏格礦業控制權收購完成交割；公司產當量碳酸鋰2.55萬噸。根據規劃，公司2028年當量碳酸鋰產量將提升至27-32萬噸。

### 主要鋰礦企業

名稱	持有權益	碳酸鋰(噸)	權益碳酸鋰(噸)
拉果措鹽湖鋰礦	63%	11,398	7,181
3Q鹽湖鋰礦	100%	5,790	5,790
湘源硬岩鋰礦	100%	2,589	2,589
藏格礦業(2025年4月30日交割)	26.18%	5,681	1,487
<b>總計</b>		<b>25,459</b>	<b>17,048</b>

### 鋰板塊旗艦項目

#### 中國境外：阿根廷3Q鹽湖鋰礦、剛果(金)馬諾諾鋰礦東北部項目

- 3Q鹽湖鋰礦擁有當量碳酸鋰842萬噸；一期2萬噸/年碳酸鋰項目於2025年9月投產，若技改獲批達產後產量將提升到3萬噸/年，二期4萬噸/年碳酸鋰項目建設正有序推進。2025年產當量碳酸鋰0.58萬噸；2026年計劃產當量碳酸鋰3萬噸。
- 馬諾諾鋰礦東北部項目擁有當量碳酸鋰647萬噸；一期500萬噸/年採選項目有序推進，重介質選礦廠預計2026年6月底建成投產，冶煉廠計劃於2026年底建成投產，項目毗鄰的Mpiana-Mwanga水電站一階段修復工程已完成，實現裝機容量約37.5MW。2026年計劃產當量碳酸鋰3萬噸。

#### 中國境內：拉果措鹽湖鋰礦、湘源硬岩鋰礦、藏格礦業

- 拉果措鹽湖鋰礦擁有當量碳酸鋰215萬噸；一期2萬噸/年當量碳酸鋰項目已於2025年3月正式投產，二期4萬噸/年當量碳酸鋰項目正加緊規劃。一期項目由龍淨環保配套建成200MW光伏+540MWh儲能「零碳提鋰」源網荷儲項目，滿足一期項目全時綠色用電。2025年產當量碳酸鋰1.1萬噸；2026年計劃產當量碳酸鋰2萬噸。
- 湘源硬岩鋰礦擁有當量碳酸鋰143萬噸，伴生銣、鉍、鎢、錫等多種金屬，500萬噸/年採選項目及配套電池級碳酸鋰冶煉廠於2025年底建成投產，達產後年產電池級碳酸鋰3萬噸。2025年產當量碳酸鋰0.26萬噸；2026年計劃產當量碳酸鋰3萬噸。
- 藏格礦業控制權收購於2025年4月30日完成交割。自交割以來，藏格礦業產當量碳酸鋰0.57萬噸；2026年計劃產當量碳酸鋰1.1萬噸。

## 主要運營產品(續)

## 鋅(鉛)

紫金礦業為中國第一、全球第四的礦產鋅生產企業，擁有低品位鋅(鉛)礦開發和盈利比較優勢。報告期，公司礦山產鋅精礦含鋅357,453噸，同比下降12.19%(上年同期：407,077噸)；冶煉生產鋅錠397,679噸，同比上升7.17%(上年同期：371,057噸)。產鉛精礦含鉛41,065噸，同比下降7.51%(上年同期：44,397噸)。

鋅(鉛)業務銷售收入佔報告期內營業收入的3.33%(抵銷後)，毛利佔集團毛利的1.81%。

## 主要鋅(鉛)礦山或企業

名稱	持有權益	礦產鋅(噸)	礦產鉛(噸)	礦產鋅+鉛 合計(噸)	權益產鋅+鉛 合計(噸)
紫金鋅業	100%	136,003	19,502	155,505	155,505
厄立特里亞碧沙礦業	55%	83,077	—	83,077	45,692
俄羅斯龍興	70%	66,306	5,300	71,606	50,124
烏拉特後旗紫金	95%	56,623	13,781	70,404	66,884
萬城商務(權益)	42.8%	8,896	1,346	10,242	10,242
阿舍勒銅礦	51%	6,548	—	6,548	3,340
其他礦山合計		—	1,136	1,136	789
<b>總計</b>		<b>357,453</b>	<b>41,065</b>	<b>398,518</b>	<b>332,576</b>

## 主要鋅(鉛)冶煉企業

名稱	持有權益	鋅錠(噸)	權益鋅錠(噸)
巴彥淖爾紫金	87.28%	249,038	217,361
紫金有色(新疆)	100%	148,641	148,641
<b>總計</b>		<b>397,679</b>	<b>366,002</b>

## 鋅(鉛)板塊旗艦礦山

## 非洲：厄立特里亞碧沙鋅(銅)礦

- 碧沙鋅(銅)礦為厄立特里亞最大的在產鋅礦項目，2025年實現礦產鋅8.3萬噸、銅2.3萬噸；2026年計劃礦產鋅9.1萬噸、銅3.0萬噸。報告期，阿謝利地採和漢博克露採陸續建成投產，哈瑞納地採項目計劃於2026年啟動實施。

## 中國境內：烏拉根鋅(鉛)礦

- 紫金鋅業烏拉根鋅(鉛)礦為中國境內產品產量最大的在產單體鉛鋅礦山。項目擁有資源量鋅573萬噸、鉛92萬噸。2025年實現礦產鋅13.6萬噸、礦產鉛2.0萬噸；2026年計劃礦產鋅13.4萬噸、礦產鉛1.8萬噸。

## 主要運營產品(續)

### 白銀、鉛、鎢、鐵、鈷、硫酸等

紫金礦業是中國最大的礦產銀生產企業。報告期，公司礦山產銀438,955千克，同比上升0.72%（上年同期：435,804千克）；冶煉副產銀467,751千克，同比下降19.83%（上年同期：583,462千克）。

紫金礦業致力成為全球最大的鉛礦生產企業之一。報告期，公司礦山產鉛1.15萬噸，同比上升23.72%（上年同期：0.9萬噸）；安徽沙坪溝鉛礦交割完成，關鍵證照審批陸續落地，其1,000萬噸/年採選工程已於2025年10月獲得政府核准。根據規劃，公司2028年礦產鉛產量將提升至2.5-3.5萬噸。

公司擁有三氧化鎢(WO<sub>3</sub>)資源量18.51萬噸；報告期，礦山產鎢3,675噸（上年同期：3,672噸）。

報告期，公司冶煉廠副產硫酸367.2萬噸（上年同期：376.1萬噸）。

報告期，公司生產鐵精礦233萬噸，同比上升16.81%（上年同期：199萬噸）；實現礦山產鈷21噸。

上述產品銷售收入佔報告期內營業收入的24.62%（抵銷後），毛利佔集團毛利的22.81%。

### 主要銀礦山或企業

名稱	持有權益	礦產銀(千克)	權益產銀(千克)
西藏巨龍	58.16%	109,868	61,141
厄立特里亞碧沙礦業	55%	61,342	33,738
洛陽坤宇	70%	39,785	27,849
黑龍江多寶山	100%	38,865	38,865
俄羅斯龍興	70%	37,493	26,245
福建紫金山銅金礦	100%	25,671	25,671
哥倫比亞武里蒂卡	58.96%	25,174	16,803
塞爾維亞紫金銅業	63%	24,055	15,155
阿舍勒銅礦	51%	22,700	11,577
其他礦山合計		54,002	49,668
<b>總計</b>		<b>438,955</b>	<b>306,712</b>

## 主要運營產品(續)

## 主要鋁礦山或企業

名稱	持有權益	礦產鋁(噸)	權益產鋁(噸)
西藏巨龍銅業	58.16%	7,952	4,419
黑龍江多寶山	100%	2,628	2,628
西藏玉龍(權益)	22%	891	891
<b>總計</b>		<b>11,471</b>	<b>7,938</b>

## 主要鐵礦山或企業

名稱	持有權益	鐵精礦(萬噸)	權益鐵精礦(萬噸)
福建馬坑(權益)	37.35%	85.01	85.01
金寶礦業	56%	93.09	52.13
備戰礦業(權益)	49%	53.56	53.56
其他礦山合計		1.24	0.69
<b>總計</b>		<b>232.90</b>	<b>191.39</b>

## 主要硫酸生產企業

名稱	持有權益	硫酸(噸)	權益硫酸(噸)
紫金銅業	100%	1,057,006	1,057,006
塞爾維亞紫金銅業	63%	767,089	483,266
黑龍江紫金銅業	100%	628,278	628,278
吉林紫金銅業	100%	519,655	519,655
巴彥淖爾紫金	87.28%	391,092	341,346
紫金有色	100%	234,695	234,695
其他企業		74,500	74,500
<b>總計</b>		<b>3,672,315</b>	<b>3,338,746</b>

## 主要運營產品(續)

### 新能源新材料

公司踐行「資源主鏈，選冶強鏈，材料補鏈，綠色延鏈」戰略，深化新能源新材料產業鏈協同聯動，整合前端資源、中端加工、終端應用場景的綜合優勢，凝聚產業內循環合力，「兩新」產業實現新突破。

新能源領域，公司持續佈局礦山風光綠電項目，礦山裝備「油改電、油改氣」能源結構轉型，積極消納項目所在地電網可再生能源，參與電網綠證交易。報告期，公司清潔能源使用63.41億度，佔年總用電量的54.43%，其中清潔能源裝機容量突破1,000MW，對應權益清潔電力發電量為952.46GWh，同比上升69%。福大紫金氫能加快推進氫能產業化，佛山1,000公斤/天商業氫製氫加氫一體站落成，全國首艘20kW級氫內燃機增程混動船舶試航成功；研發的「低溫氫分解製氫裝置」成功入選《國家工業和信息化領域節能降碳技術應用指南與案例(2025年版)》，成為全國入選的九項氫能技術之一。

新材料領域，紫金鋰元高效推進產品研發與技術升級，成功將314Ah、230Ah電芯正極材料導入頭部電芯企業，開闢了高端市場新賽道。2.5萬噸粗碳提純、1萬噸磷酸鐵鋰綜合利用等項目投產，推動產業從「鋰電製造」向「全鏈循環」升級。

清潔能源	單位	報告期	上年同期	同比增長率(%)
清潔電力裝機量	MW	1,103.76	767.36	44%
清潔電力發電量	GWh	952.46	564.54	69%
— 水能	GWh	166.20	360.03	-54%
— 太陽能	GWh	718.55	169.23	325%
— 風能	GWh	36.07	0	—
— 其他	GWh	31.64	35.27	-10%

註：上述統計範圍新增藏格礦業。

## 管理層討論與分析

### 經營情況討論與分析

面對全球格局深刻演變、地緣博弈持續升溫以及外部不確定性顯著攀升的嚴峻挑戰，公司保持戰略定力、錨定規劃目標，深入貫徹「提質、控本、增效」工作總方針和「奮發有為、改革創新、高度適配、控制風險」基本原則，統籌施策、精準發力，經營業績再創歷史新高，公司全球競爭力和市場價值大幅提升，較原規劃提前3年實現「綠色高技術一流國際礦業集團」重要階段性目標。

#### 規模實力跨越增長，盈利能力強勁攀升

公司礦產品產量穩步提升。報告期，實現礦產金90噸、礦產銅109萬噸、當量碳酸鋰2.55萬噸、礦產鋅(鉛)40萬噸、礦產銀439噸；其中，礦產金增速位列全球礦企前茅，礦產銅產量連續第3年超百萬噸，鋰板塊項目相繼投產創效。

公司經營指標表現亮眼。報告期，實現息稅折舊攤銷前利潤人民幣1,014億元、利潤總額人民幣808億元、歸母淨利潤人民幣518億元，分別同比大幅增長60%、68%、62%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣754億元，同比增長54%，現金流穩健充沛；期末資產總額人民幣5,120億元、歸母淨資產人民幣1,855億元，分別較期初增長29%和33%；資產負債率下降至51.56%，資產結構更加優化。

公司行業地位高位進階。位列《福布斯》全球上市公司2000強第251位，居其中上榜的全球金屬礦業公司第4位、全球黃金公司第1位；位居《財富》世界500強第365位，其中淨資產收益率居全球金屬礦企第1位，綜合實力穩居全球金屬礦業行業第一梯隊。公司規劃，到2028年，公司的資源儲量、主要礦產品產量、銷售收入、資產規模、利潤等綜合指標排名進一步提升，銅、金礦產品產量進入全球前3位。

#### 資本賦能亮點紛呈，價值回報能力顯著提升

公司資本運作捷報頻傳。報告期，成功收購藏格礦業控制權，旗下新增A股礦業上市公司平台；順利完成紫金黃金國際分拆上市，募集資金287億港元，是迄今為止全球黃金開採行業規模最大IPO、中國礦業企業規模最大境外IPO；公司於2026年1月以負收益率形式，成功發行15億美元零息H股可轉債，40%的最終轉股溢價率是亞太地區有史以來礦業類可轉債最高轉股溢價率，充份體現國際資本市場對公司市場價值的高度認可。

公司市值水平大幅提升。截至報告期末，公司A股、H股股價同比分別上揚約128%和152%，市值位居A股第14位、全球金屬礦業行業前3位；2026年公司市值繼續上行突破人民幣萬億大關。「紫金系」資本版圖價值凸顯，截至報告期末，藏格礦業和紫金黃金國際市值較收購和上市時均實現大幅增長，公司持股增值超人民幣1,700億元；公司戰略參股13家上市公司，累計實現賬面浮盈及分紅收益人民幣361億元，整體投資收益率高達267%。

公司分紅規模穩步提高。公司高度重視並持續提升對股東和投資者的價值回報能力，公司擬實施2025年度分紅人民幣101億元，結合此前已完成的2025年中期分紅人民幣58.5億元，分紅規模將達人民幣159.5億元；公司近5年現金分紅總額將達人民幣431.4億元，佔上市以來分紅總額的近61%，年均增速超過41%。

#### 厚植可持續發展根基，蓄力高質量發展動能

堅持資源優先戰略，持續培厚資源家底。報告期，公司順利完成多個重大項目投資併購，境外完成阿基姆金礦和瑞果多金礦交割，兩大世界級在產金礦併購當年即貢獻產量利潤，且未來增儲擴產潛力顯著；境內完成藏格礦業控制權收購和沙坪溝鋁礦交割，提升巨龍銅業權益，獲得千萬噸級鉀鋰資源和全球最大單體鋁礦。公司自主找礦成果豐碩，紫金山礦區東北礦段探獲近20年來福建省最大斑岩型銅鋁礦，諾頓金田、羅斯貝爾金礦等一批項目取得顯著勘探成果。公司積極運用經濟地質理論，通過技術經濟重新評價，實現紫金黃金國際旗下金礦資源儲量的大幅提升。

## 管理層討論與分析 (續)

重磅項目陸續投產，增量產能加速釋放。巨龍銅礦二期、卡莫阿銅礦50萬噸／年銅冶煉廠以及3Q鹽湖鋰礦、拉果措鹽湖鋰礦、湘源硬岩鋰礦一期工程等一批重點項目陸續建成投產，鋰產業作為新增長極穩步成形。公司工作總方針中明確新增「上產」維度，將開足馬力釋放金、銅等主力礦種產能，高度關注鋰板塊的績效提升與產能增長，推動重點增量項目超預期投產達效，加快新的重要增長引擎培育，加速資源優勢向產能優勢、經濟社會效益優勢轉化。

科技創新深度賦能，數智應用落地見效。公司全面推廣應用「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式，核心技術攻關應用實現多點突破，崩落法採礦在丘卡盧 — 佩吉銅金礦、博爾銅礦和多寶山銅礦等項目取得階段性進展，巨龍銅礦高海拔露天綠色開採等關鍵技術取得積極成效，拉果措鹽湖鋰礦首套「鈦系吸附+膜分離」提鋰技術實現產業化應用。公司數字信息系統建設提速推進，礦業AI+應用場景、業財一體化生產管控平台、「黑燈工廠」及「數字紫金」轉型實踐持續拓展，生產智能化水平穩步提升。公司在生產、採購、倉儲、工程、資金等板塊協同發力，工程體系不斷完善、財務支持能力顯著增強，全流程自主能力成為「紫金速度」和低成本運營優勢的堅實保證。

### 全球化運營管理體系基本建成，紫金特色ESG體系全面提升

全面推進以「簡潔、規範、高效」為特徵的深化改革，全力破解「日益全球化與局限的國內思維及管理方式」主要矛盾，具有紫金特色的全球化運營管理體系基本建成。國際事業管理委員會作用充份發揮，海外預結算中心有效運作，海外運營中心遷駐海南自貿港，成為境內外聯動重要樞紐。全球化人才體系建設成效顯著，本土化僱傭率達96%，中高層管理團隊本土化比例明顯提升，「雛鷹出海」、外籍骨幹總部輪崗雙向培養機制持續開展。全面風險防控體系不斷完善，全球化依法合規運營能力及運用國際規則、項目所在國法律抵禦風險能力穩步增強。

堅定踐行「開發礦業、造福社會」企業宗旨，報告期，全球社會貢獻值人民幣1,091.1億元，同比增長46%，具有紫金特色、以產業為主、與屬地社區及合作伙伴攜手的「共同發展」模式進一步推廣，相關方「命運共同體」更加牢固。積極以實際行動詮釋負責任企業公民擔當，西藏日喀則地區發生地震後第一時間捐款捐物並派出救援隊馳援，香港新界大埔突發嚴重火災後緊急捐款，支持受災群眾救援安置和災後重建，以實際行動為同胞盡心出力。公司ESG績效穩居行業第一梯隊，入選2025年《財富》中國ESG影響力榜。

堅持高標準打造「花園式」生態礦山，礦山下游設立水質在線監測系統，基建期即超前開展生態復墾，做到「建設一片、穩定一片、修復一片」，國家級綠色礦山增至13座，綠色工廠增至10座。加快推動低碳轉型，2023-2025三年新增清潔能源裝機容量近1,000MW，投運新能源礦卡及機械超千輛，紫金山銅金礦綠色礦山建設案例入選聯合國教科文組織出版物，成為全球礦業生態建設典範；旗下龍淨環保風光發電產業和福大紫金氫 — 氫能源實現重要應用，為綠色低碳發展作出新貢獻。

堅定貫徹「打贏安全生產翻身仗」工作部署，「安全系統提升工程三年行動」取得紮實成效，全員安全意識和行為素養顯著提升，安全管理體系更加健全，採選冶機械化、自動化、智能化水平穩步提升，高危場所少人化、無人化建設持續推進。攜手國際SOS，形成覆蓋全球項目的專業醫療與救援能力，保障海外員工健康與安全。

監督工作著力向基層一線、海外業務延伸拓展，聚焦關鍵領域、關鍵環節精準發力，數智化審計建設加快推進；緊扣監事會取消後的制度改革要求，持續優化審計與監察組織架構，深化內控、審計、巡察、紀檢、監察「五位一體」監督體系建設，為公司高質量發展築牢監督防線、提供堅實保障。

## 管理層討論與分析(續)

## 報告期內公司所處行業情況

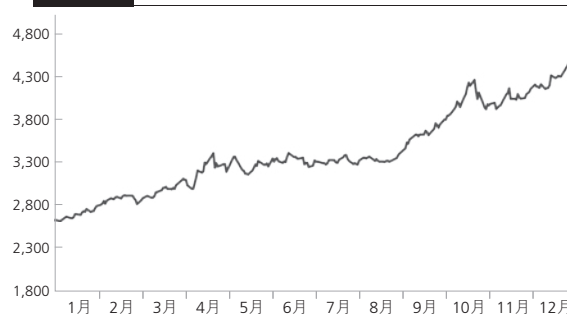
2025年有色金屬價格全面上漲，全球寬鬆週期延續，政策博弈加劇資源品稀缺屬性，AI算力敘事提振需求預期，共同構築本輪有色金屬牛市支柱。在美聯儲降息週期、地緣衝突延宕升級及全球央行增持黃金等多重提振下，金價屢創歷史新高；銅價高位波動，新能源與AI等新興需求支撐疊加礦端供應擾動加劇，美國關稅政策引發全球庫存再分配，貿易商移庫套利推高了非美地區的銅溢價和期貨近月合約價格；鋅價全年呈「前高後低」趨勢，受房地產需求大幅下跌影響較大。

品種	單位	2025年終價	較年初增減(%)	2025年均價	同比(%)	
黃金	倫敦金現貨	美元/盎司	4,308	62.8	3,439	44.0
	國內現貨	人民幣元/克	980	59.3	794	42.9
白銀	倫敦銀現貨	美元/盎司	72	144.8	40	41.6
	國內現貨	人民幣元/千克	18,480	148.1	9,678	34.7
銅	倫銅現貨	美元/噸	12,504	44.0	9,945	8.7
	國內現貨	人民幣元/噸	99,480	35.4	81,141	8.2
鋅	倫鋅現貨	美元/噸	3,064	4.7	2,870	3.3
	國內現貨	人民幣元/噸	23,360	-9.5	22,889	-2.3
鉛	倫鉛現貨	美元/噸	1,962	2.5	1,963	-5.3
	國內現貨	人民幣元/噸	17,054	2.2	16,874	-1.6

## 金

報告期內，美國關稅政策加速全球貿易壁壘重構、全球寬鬆週期延續以及地緣政治風險持續等多重因素共振驅動，金價實現歷史上最強勁的年度漲幅之一。LBMA現貨黃金收於4,308美元/盎司，較年初大幅上漲約63%，年內累計創53次歷史收盤新高；全年均價達3,439美元/盎司。1月至4月，金價開啟單邊上行模式，一舉突破3,400美元/盎司關口；4月至8月，市場進入技術性調整期，金價主要圍繞3,200至3,400美元/盎司區間呈震盪走勢；9月起，伴隨美聯儲降息落地及美元走弱，全球黃金ETF再現強勁流入，資金配置需求回歸助推金價重拾漲勢；四季度，美國政府「停擺」與債務規模可持續性擔憂重燃，進一步激化市場避險情緒，金價加速上行，於12月23日觸及4,449美元/盎司的年內最高點。年末雖受獲利回吐影響小幅回調，但收盤仍穩固在4,300美元/盎司上方。世界黃金協會數據顯示，2025年全球黃金需求同比增長8%至4,999噸；全球央行購金雖較峰值略有放緩，但全年淨買入量仍高達863噸，維持在歷史高位水平。

2025年LBMA金價走勢(美元/盎司)



## 管理層討論與分析 (續)

### 銅

報告期內，銅價走勢強勁，LME三月期銅年內漲幅超40%，並於年末創下歷史新高。2025年上半年，銅價總體呈震盪態勢；4月，伴隨美國全面關稅公告正式發佈，銅價承壓下行，一度跌至8,539美元/噸的年內低點。下半年，在全球流動性寬鬆、礦端供應擾動以及全球貿易流向結構性扭曲的共同驅動下，銅價進入加速上行期。主要經濟體央行相繼進入降息週期，全球流動性環境改善提振金屬價格表現；自由港(Freeport)格拉斯伯格(Grasberg)等主力礦山發生停產事故，加劇礦端供應短缺；同時，美國銅關稅政策預期引發全球精銅貿易流向調整，導致美國以外地區現貨供應緊張，區域性供需錯配進一步推升銅價。國際銅研究小組(ICSG)統計顯示，受事故及品位下降影響，2025年全球礦產銅產量增速約為1%。

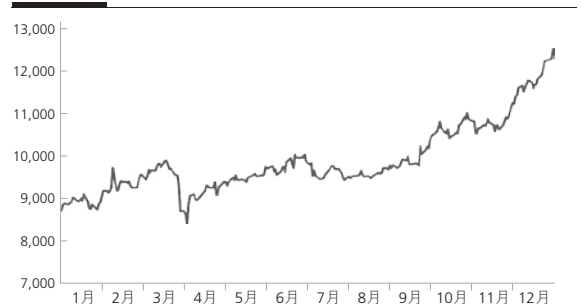
### 鋅

報告期，國際鋅價在供應過剩預期強化與宏觀情緒博弈下震盪下行，價格中樞由年初高位逐步下移；臨近年末受供應階段性收緊及低庫存支撐反彈，倫鋅最高觸及3,220美元/噸附近，但全年看價格面臨較大下行壓力。礦端供應緊張矛盾顯著緩解，海外多個礦山復產與新項目投產順利，全球鋅精礦供應轉為顯著增長；冶煉端受益於加工費回升及副產品利潤，生產積極性提高，產能釋放順暢，全球精煉鋅供應轉向寬鬆；需求端，國內房地產與基建疲軟持續拖累鍍鋅需求，儘管光伏、電網投資及政策支撐下消費顯韌性，但整體增長乏力；海外需求亦受經濟衰退預期及高利率環境壓制。國際鉛鋅研究小組(ILZSG)數據顯示，2025年全球鋅礦供應預計同比增長5.9%，結束連續負增長；全球精煉鋅供應增速(2.1%)略高於需求增速(1.9%)，全年呈現緊平衡局面。

### 鋰

報告期，中國電池級碳酸鋰價格從年初人民幣7.5萬元/噸震盪回落至人民幣6萬元/噸，但下半年強勢反彈至人民幣12萬元/噸，主因全球新能源汽車延續高增長態勢和儲能市場超預期增長，而全球鋰資源供給端不確定性有所增加。上半年，全球動力汽車消費增長勢頭放緩，同時伴隨宏觀不確定因素影響，產業鏈採購策略相對保守，採購意願低迷，加之包括非洲、南美及中國鋰資源項目集中投產增量，國內冶煉開工率及鋰庫存不斷攀升，鋰價承壓下跌。下半年，新能源汽車市場保持穩健增長，疊加全球儲能需求邁過經濟性拐點進入高速增長期，鋰行業迎來反轉時刻。同時，受國內鋰礦供給擾動以及海外礦企資本開支下調導致項目投產推遲等影響，下半年鋰市供給增長明顯下修，進一步推動鋰價上行。2025年，鋰的戰略性地位在地緣政治博弈與產業格局重塑過程中愈發凸顯。能源轉型仍然是大勢所趨，資源國正以前所未有的力度強化對鋰產業鏈的控制權，頭部礦企不斷加碼鋰資源佈局，均體現了對鋰資源長期前景的堅定信心。

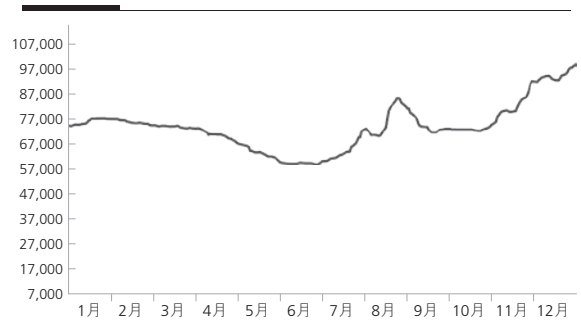
2025年倫銅價格走勢(美元/噸)



2025年倫鋅現貨結算價(美元/噸)



2025年SMM碳酸鋰價格走勢(人民幣元/噸)



## 管理層討論與分析(續)

## 報告期內重大行業政策變化

## 1. 中國境內

報告期，中國大力支持戰略性礦產產業高質量發展，持續推進礦業領域綠色發展的制度保障，一批礦產資源領域法規政策發佈實施。

新《礦產資源法》於2025年7月1日正式施行，作為我國礦產資源領域的基礎性法律，本次修訂以保障國家礦產資源安全為核心立法目的，確立了戰略性礦產特殊保護制度、礦業權競爭性出讓制度，專章明確礦區生態修復相關要求，同時完善礦產資源勘查、開採、利用全流程監管規則，為礦產資源行業高質量發展奠定根本法治基礎，與後續各類配套政策形成協同，進一步強化國家資源安全保障體系。

發佈《關於礦業權出讓底價有關事項的通知》、《關於開展礦產資源節約與綜合利用先進適用技術目錄更新工作的通知》、《關於加強地質資料管理的通知》、《固體礦產資源儲量報告規則(2025)》等文件和行業規範，對礦業企業開展綠色勘查、開採、礦區生態修復、資源節約與綜合利用提出明確要求，國內礦產資源儲量報告對接國際資本市場，對維護國家權益和礦業權人合法權益，促進戰略性礦產增儲上產，保障資源安全提供制度支撐。

發佈《永久基本農田保護紅線管理辦法》、《銅產業高質量發展實施方案(2025-2027年)》、《黃金產業高質量發展實施方案(2025-2027年)》、《有色金屬行業穩增長工作方案(2025-2026年)》，明確戰略性礦產允許在永久基本農田上設立礦業權，推進戰略性礦產的增儲上產，推進黃金及銅等有色金屬行業高質量發展。

發佈《中華人民共和國國家公園法》、《關於推進綠色低碳轉型加強全國碳市場建設的意見》、《生態環境保護督察工作條例》、《生態環境監測條例》、《綠色金融支持項目目錄(2025年版)》、《生態環境部關於進一步加強危險廢物環境治理嚴密防控環境風險的指導意見》、《礦山智能機器人重點研發目錄》等，對加強生態環境保護、綠色金融政策支持和智能礦山建設，推進生態文明建設提供制度支撐。

## 2. 海外

報告期，主要資源國資源戰略反映出對環境保護、可持續發展以及國家安全的重視，尤其在關鍵礦物(如鋰、稀土)自給自足、供應鏈安全、能源轉型和清潔能源相關資源的開採方面，相關國家和地區採取了對應措施。美國簽署行政命令，旨在通過緊急措施加速國內關鍵礦產勘探、生產和加工以減少對外國依賴，為關鍵礦產項目提供快速審批通道。歐盟持續推進《關鍵原材料法案》，公佈了首批47個戰略原材料項目清單，涉及開採、加工和回收，目標是到2030年實現特定比例的自給自足，同時加強關於外國直接投資(FDI)的審查機制。澳大利亞與美國就關鍵礦物和稀土供應鏈簽訂雙邊框架協議，旨在加強美澳在關鍵礦物和稀土供應鏈的合作。

ESG方面，聯合國環境規劃署國際資源委員會發佈《推動能源轉型礦產負責任供給以促進可持續發展》報告，提出十項核心建議。統一採礦標準倡議(CMSI)在2025年持續推進整合進程，該倡議目標是融合銅標誌認證、國際礦業與金屬理事會(ICMM)標準、加拿大礦業協會標準、世界黃金協會負責任黃金採礦原則這四項現有標準，打造統一的全球負責任採礦標準。2025年3月發佈首輪公眾諮詢報告，10月啟動最終公眾諮詢，最終標準預計於2026年下半年出台，將大幅簡化礦業企業的ESG合規流程，提升行業ESG實踐的一致性。

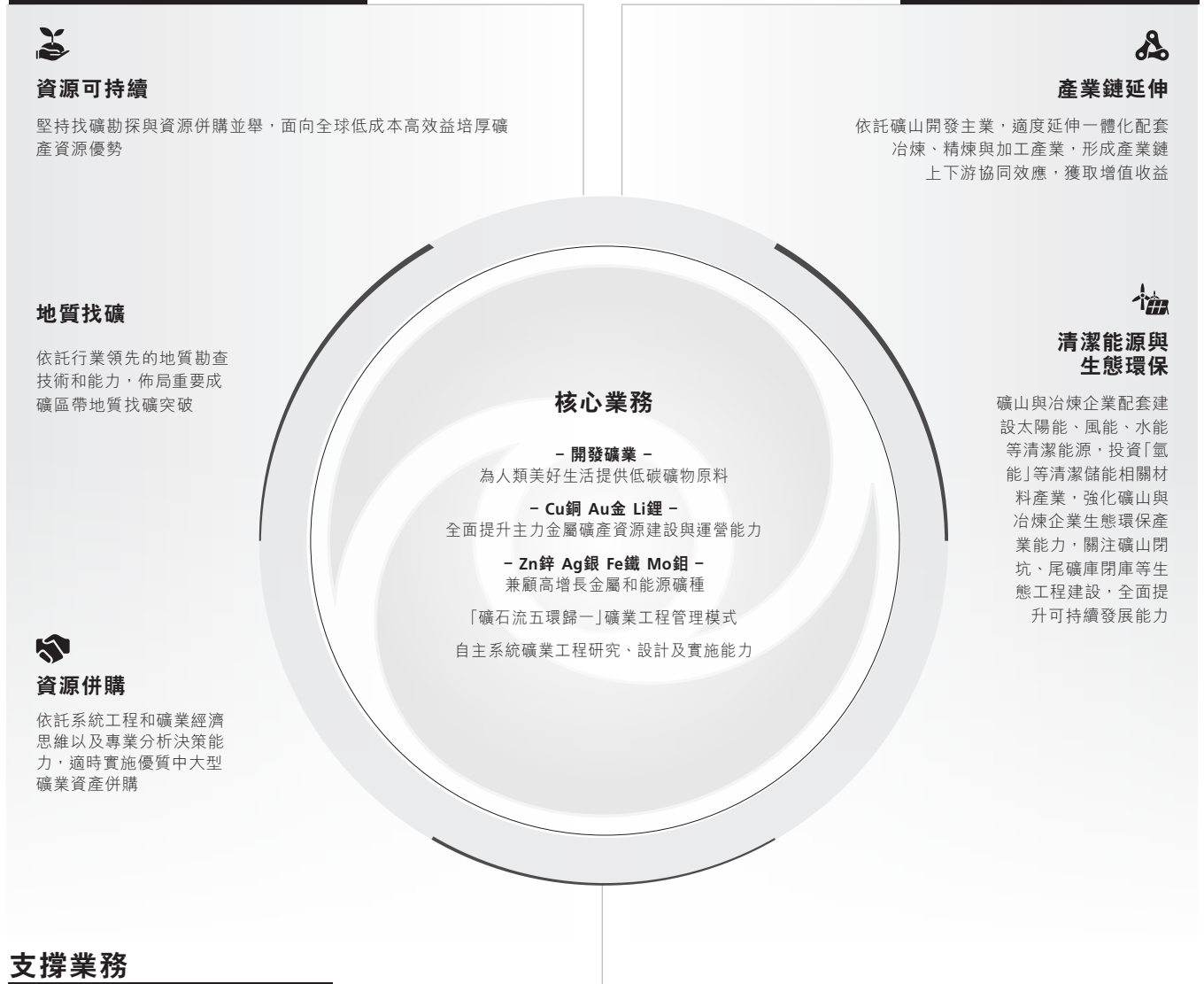
## 管理層討論與分析 (續)

### 報告期內公司從事的業務情況

公司構建綠色、集約、低碳和循環發展的完整礦業價值產業鏈開發模式，為人類美好生活助力。

#### 基礎業務

#### 配套業務



#### 支撐業務



#### 紫金文化軟實力

紫金核心文化理念和「金山文化」品牌，努力使公司綜合實力、專業能力、品牌聲譽及可持續發展能力，得到國際社會的高度認同，成為受人尊重的全球化企業



#### 礦業貿易與金融

配套礦業開發相關聯的貿易、物流業務，建立全球化負責任供應鏈和銷售團隊；形成了集團資本投資、資金歸集的金融平台，通過控股、參股形成「紫金系」上市平台



#### 礦山建設與信息化

組建自營的礦山設計、施工、監理及自動化、智能化施工隊伍，形成了快速反應、高度融合的礦建團隊，助力礦山項目高水平、高速度建設

## 管理層討論與分析(續)

### 報告期內核心競爭力分析

公司在實踐中形成以「共同發展」為核心的紫金企業文化和以「創新」為核心競爭力的紫金競爭力體系。創新是普遍科學原理與客觀實際的良好結合；最適合的就是最好的創新；創新就是不斷否定自我的過程。

#### 良好的公司機制體制

公司是中國混合所有制改革最早、法人治理機制改革最成功的礦業企業之一。公司所有權與經營權分離，決策效率高、經營機制活；股東會、董事會、經營層組織體系完善、職責明確。公司戰略目標清晰，整體執行連貫堅定；專家型管理團隊組成結構合理、履職敬業忠誠。公司秉持全球化發展思維，遵守國際基本規則和標準，構建高適配的全球化運營管理體系，海外各主要業務管理原則和工作指引基本形成，運行機制日趨完善，全球化人力資源體系適配度逐漸提高，加之數字化轉型、智能化賦能正按規劃漸次推進，公司國際化管理運營效率得到顯著提升。

#### 世界級戰略性礦產資源

礦產資源是礦業公司生存和發展的基礎。通過逆週期併購和低成本自主找礦勘查，以及對既有礦床技術經濟重新評價等方式，公司資源儲備持續雄厚，已形成涵蓋金、銅、鋅(鉛)、銀、鋰、鉬等金屬的世界級多元礦種組合與覆蓋全球18個國家的資源佈局，可有效抵禦宏觀經濟風險和局部地緣政治風險，顯著增強公司在全球不確定性背景下的安全邊際和盈利韌性。依託堅實的資源基底，公司產能釋放潛力巨大，將「上產」列入工作總方針，超預期實現一批重大建設項目投產達效，將推動公司繼續穩居全球最具成長性的頭部礦企之列。

#### 工程研發創新能力與礦業開發全流程自主能力

「科技創造紫金」，公司從低品位難選冶礦山開發起步，培育形成全流程自主技術和工程研發及管理創新能力，在地質勘查評價、開採技術、低品位難選冶資源綜合回收利用及環保等方面，具有行業領先技術優勢和豐富實踐經驗；獨創「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式，以系統工程和礦業經濟思維指導項目建設和運營，在投資和成本控制方面形成明顯的競爭優勢，成功開闢資源綠色高效開發新路，形成礦業工程全球競爭力。

公司組建具有礦業開發全流程自主研究設計能力的中央研究院，大力推進採礦工程與礦建安裝自營，積極構建自主可控的全球供應鏈體系，持續夯實「以我為主」的低成本運營優勢。公司擁有極強的問題礦山盤活與價值再造能力，善於通過「併購+技改擴產+運營優化」實現「資源增儲+效益提升」，這套成熟的併購、整合、運營模式成為公司核心競爭力的綜合體現，即使在金屬價格上行的背景下，依然能發掘「價值窪地」，以合理價格實現紫金「市場溢價」，重塑標的資產市場價值，獲得良好的投資回報。

#### 綠色低碳礦業ESG體系

公司將ESG理念融入企業戰略，積極打造既適配國際標準，又具有紫金特色的ESG體系，在遵循GRI、SASB等國際標準的基礎上，率先落實IFRS(ISSB)可持續披露準則及TNFD自然相關財務披露框架要求。公司秉持「綠水青山就是金山銀山」發展理念，將綠色低碳作為項目建設運營的重要準則，礦業開發與環保及生態建設高度協同，做到「開發一片、治理一片、成效一片」；積極響應「雙碳」行動，以「為人類美好生活提供低碳礦物原料」為己任，加快高適配電動化改造和光伏、風力、水力等清潔能源應用，積極培育新能源新材料「低碳轉型新增長極」，加快推進「碳中和、碳減排」有效措施落地，助力全球綠色可持續發展和「淨零」目標實現。

#### 紫金特色團隊優勢和「共同發展」企業文化

礦業是艱苦行業，公司通過市場機制和「在戰爭中學習戰爭」，培養了一支忠誠擔當、專業過硬的管理技術團隊，在全球實踐中傳承踐行「艱苦創業、開拓創新」的紫金精神，成為公司實現跨越式發展的強大支撐。公司秉持「創造價值、共同發展」的核心價值觀，致力於讓更多人因紫金礦業的存在和發展而獲益，推動企業與員工、社區、協作者等利益相關方構建共依共存、共享發展成果的「命運共同體」，成為推動公司高質量發展的無形動力。

## 管理層討論與分析 (續)

### 巨大的礦產品需求市場

全球礦產品需求呈結構性增長，銅、鋰等新能源金屬受益於新能源產業擴張、清潔能源轉型、人工智能算力基礎設施建設和電力系統配套升級，疊加印度、東南亞新興經濟體工業化，以及美歐發達經濟體重視關鍵礦產供應鏈和推動製造業回流等多重因素共振；黃金在地緣政治不確定性、美聯儲降息預期及全球央行持續配置等因素驅動下，避險與保值屬性凸顯；戰略性礦產資源的長期供給約束與稀缺價值日益凸顯。公司將依託需求紅利，聚焦金、銅、鋰等核心礦種，加快產能擴張釋放，加速提升全球礦產品市場佔有率和影響力。

## 報告期內主要經營情況

### 主營業務分析

#### 1. 利潤表相關科目變動分析表

單位：人民幣元

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業收入	<b>349,079,082,852</b>	303,639,957,153	14.96
營業成本	<b>252,288,843,039</b>	241,776,168,937	4.35
稅金及附加	<b>7,914,816,911</b>	5,818,762,976	36.02
銷售費用	<b>849,939,455</b>	737,709,965	15.21
管理費用	<b>11,159,456,237</b>	7,728,809,892	44.39
財務費用	<b>2,083,031,280</b>	2,029,304,105	2.65
投資收益	<b>5,977,156,089</b>	4,020,138,083	48.68
公允價值變動收益	<b>2,944,467,665</b>	948,447,567	210.45
信用減值損失	<b>-130,664,256</b>	-25,463,499	不適用
資產減值損失	<b>-296,564,573</b>	-727,191,774	不適用
營業外收入	<b>207,046,147</b>	141,067,113	46.77
營業外支出	<b>1,564,658,528</b>	889,987,142	75.81
所得稅費用	<b>16,930,333,554</b>	8,684,860,973	94.94

營業收入變動原因說明：主要是銷量增加及價格上漲。

營業成本變動原因說明：主要是銷量增加。

稅金及附加變動原因說明：主要是資源稅增加。

銷售費用變動原因說明：主要是企業規模及銷量增長，人工成本相應上升所致。

管理費用變動原因說明：主要是企業規模及盈利增長，人工成本相應上升所致。

財務費用變動原因說明：主要是本期匯兌損失，上期為匯兌收益。

投資收益變動原因說明：主要是聯合營公司盈利能力提升。

公允價值變動收益變動原因說明：主要是本期交易性權益工具投資產生公允價值變動收益增加。

## 管理層討論與分析(續)

信用減值損失、資產減值損失變動原因說明：報告期，公司資產減值損失／信用減值損失合計淨計提人民幣42,723萬元(上年同期：淨計提人民幣75,266萬元)；其中，信用減值損失淨計提人民幣13,066萬元，商譽減值損失人民幣126萬元，合同資產減值損失人民幣1,637萬元，固定資產減值損失人民幣12,320萬元，無形資產減值損失人民幣164萬元，預付賬款減值損失人民幣115萬元，其他非流動資產減值損失人民幣157萬元，存貨跌價損失人民幣6,506萬元，在建工程減值損失人民幣919萬元，計提其他資產減值損失人民幣4萬元，持有待售資產減值損失人民幣7,709萬元。

營業外收入變動原因說明：主要是新增併表企業所致。

營業外支出變動原因說明：主要是支付的補償金增加。

所得稅費用變動原因說明：主要是子公司盈利能力提升，計提的企業所得稅增加。

## 2. 經營成果

下表列示2025年及2024年按產品劃分的銷售詳情：

項目		2025年			2024年			單價增減 幅度(%)
		單價 (不含稅)	銷售數量	金額 (人民幣萬元)	單價 (不含稅)	銷售數量	金額 (人民幣萬元)	
礦山產金	金錠	810.17 人民幣元/克	49,074 千克	3,975,798	533.39 人民幣元/克	38,087 千克	2,031,559	51.53
	金精礦	730.98 人民幣元/克	34,087 千克	2,491,716	504.30 人民幣元/克	29,699 千克	1,497,718	44.95
礦山產銅	銅精礦	63,613 人民幣元/噸	666,158 噸	4,237,657	56,342 人民幣元/噸	620,407 噸	3,495,483	12.91
	電積銅	69,665 人民幣元/噸	95,499 噸	665,294	63,180 人民幣元/噸	80,919 噸	511,247	10.26
	電解銅	71,422 人民幣元/噸	123,286 噸	880,537	65,894 人民幣元/噸	122,991 噸	810,438	8.39
礦山產鋅	14,999 人民幣元/噸	352,470 噸	528,665	14,921 人民幣元/噸	386,444 噸	576,625	0.52	
礦山產銀	6.88 人民幣元/克	430,254 千克	295,801	4.74 人民幣元/克	424,145 千克	201,032	45.05	
鐵精礦	660 人民幣元/噸	111.35 萬噸	73,482	694 人民幣元/噸	63.40 萬噸	44,013	-4.93	
冶煉加工金	772.15 人民幣元/克	162,950 千克	12,582,221	549.93 人民幣元/克	228,212 千克	12,550,115	40.41	
冶煉產銅	71,621 人民幣元/噸	697,678 噸	4,996,807	66,227 人民幣元/噸	745,326 噸	4,936,097	8.14	
冶煉產鋅	20,327 人民幣元/噸	403,324 噸	819,823	20,785 人民幣元/噸	363,292 噸	755,116	-2.21	
貿易收入			17,052,103			13,406,284		
其他			9,805,019			6,864,582		
內部抵銷數			-23,497,015			-17,316,313		
<b>合計</b>			<b>34,907,908</b>			<b>30,363,996</b>		

註：本表不含非控股企業的相關數據。

## 管理層討論與分析 (續)

### 3. 成本及毛利率分析

公司產品的銷售成本主要包括採礦、選礦、冶煉、礦石運輸以及礦產品精礦採購、原材料消耗、動力、薪金和固定資產折舊等。下表列示2025年及2024年的分產品單位銷售成本和毛利率的詳情：

項目 產品名稱	單位銷售成本				毛利率(%)		
	2025年	2024年	單位	同比(%)	2025年	2024年	
礦山產金	金錠	<b>333.87</b>	287.16	人民幣元/克	16.26	<b>58.79</b>	46.16
	金精礦	<b>190.83</b>	158.15	人民幣元/克	20.66	<b>73.89</b>	68.64
礦山產銅	銅精礦	<b>22,362</b>	19,139	人民幣元/噸	16.84	<b>64.85</b>	66.03
	電積銅	<b>32,931</b>	32,602	人民幣元/噸	1.01	<b>52.73</b>	48.40
	電解銅	<b>36,421</b>	35,673	人民幣元/噸	2.10	<b>49.01</b>	45.86
礦山產鋅		<b>9,921</b>	8,735	人民幣元/噸	13.58	<b>33.86</b>	41.46
礦山產銀		<b>2.12</b>	1.85	人民幣元/克	14.72	<b>69.15</b>	61.00
鐵精礦		<b>255.35</b>	184.59	人民幣元/噸	38.34	<b>61.31</b>	73.41
冶煉加工金		<b>764.16</b>	547.46	人民幣元/克	39.58	<b>1.03</b>	0.45
冶煉產銅		<b>70,128</b>	64,872	人民幣元/噸	8.10	<b>2.08</b>	2.05
冶煉產鋅		<b>20,747</b>	19,823	人民幣元/噸	4.66	<b>-2.07</b>	4.63
綜合毛利率(註3)						<b>27.73</b>	20.37
綜合毛利率(不含冶煉加工企業)						<b>61.56</b>	57.97

註：

1. 本表不含非控股企業的相關數據。
2. 分產品毛利率按抵銷內部銷售前的數據進行計算，綜合毛利率按抵銷內部銷售後的數據進行計算。
3. 本集團綜合毛利率為27.73%，若剔除冶煉加工產品後，礦產品毛利率為61.56%，同比上升3.59個百分點，礦產品毛利率上升主要原因是價格上漲，以及噸礦付現成本得到有效管理。
4. 報告期，公司礦產品單位銷售成本有所上升，主要原因：(1)部份礦山品位下降、運距增加及部份露天礦山剝採比上升；(2)員工薪酬福利水平提升；(3)因黃金價格大幅上漲，以金價為基準計算的權益金同步大幅提升；(4)新併購企業過渡期成本高：如，阿瑞那銅金礦交割後因籌備採購電動礦卡替代原租賃設備，過渡期內僅依靠少量租賃礦卡維持基本運營，選廠產能暫時未得到充份利用，導致其單位分攤固定成本畸高；阿基姆金礦交割後暫時仍沿用收購前的礦山生命週期模型(至2027年結束)計算資產折舊，導致折舊攤銷成本較大。

## 管理層討論與分析(續)

## 4. 收入和成本分析

公司主要生產黃金、銅、鉛鋅及其他金屬的礦產品或冶煉產品，並將其出售以獲得收入。

## ①主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：人民幣萬元

主營業務分產品情況						
分產品	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比 上年增減(%)	營業成本比 上年增減(%)	毛利率比上年增減(%)
礦山產金錠	3,975,798	1,638,404	58.79	95.70	49.80	增加12.63個百分點
礦山產金精礦	2,491,716	650,473	73.89	66.37	38.49	增加5.25個百分點
礦山產銅精礦	4,237,657	1,489,677	64.85	21.23	25.46	減少1.18個百分點
礦山產電積銅	665,294	314,490	52.73	30.13	19.21	增加4.33個百分點
礦山產電解銅	880,537	449,025	49.01	8.65	2.34	增加3.15個百分點
礦山產鋅	528,665	349,679	33.86	-8.32	3.59	減少7.60個百分點
礦山產銀	295,801	91,249	69.15	47.14	16.37	增加8.15個百分點
鐵精礦	73,482	28,432	61.31	66.95	142.95	減少12.10個百分點
冶煉加工及貿易金	12,582,221	12,452,010	1.03	0.26	-0.33	增加0.58個百分點
冶煉產銅	4,996,807	4,892,676	2.08	1.23	1.19	增加0.03個百分點
冶煉產鋅	819,823	836,781	-2.07	8.57	16.20	減少6.70個百分點
其他	26,857,122	24,675,242				
內部抵銷數	-23,497,015	-22,639,254				
<b>合併數</b>	<b>34,907,908</b>	<b>25,228,884</b>	<b>27.73</b>	<b>14.96</b>	<b>4.35</b>	<b>增加7.36個百分點</b>

主營業務分地區情況						
分地區	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比 上年增減(%)	營業成本比 上年增減(%)	毛利率比上年增減(%)
境外	19,867,566	14,527,894	26.88	51.12	52.45	減少0.64個百分點
境內	38,537,357	33,340,244	13.49	11.60	6.09	增加4.49個百分點
內部抵銷數	-23,497,015	-22,639,254				
<b>合併數</b>	<b>34,907,908</b>	<b>25,228,884</b>	<b>27.73</b>	<b>14.96</b>	<b>4.35</b>	<b>增加7.36個百分點</b>

## 管理層討論與分析(續)

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明：公司營業收入63%左右來自中國大陸客戶，其中27%來自上海黃金交易所，所以境內無法按地區對客戶進行細分。

主營業務分銷售模式的說明：(1)公司生產的紫金牌金錠是上海黃金交易所、上海期貨交易所註冊交割品牌，紫金礦業集團黃金冶煉公司是倫敦金銀市場協會黃金合格交割商，紫金銅業是倫敦金銀市場協會白銀合格交割商；紫金牌電解銅、鋅錠是上海期貨交易所、倫敦金屬交易所註冊品牌。公司標準金錠銷售業務擁有境內、境外兩套銷售支撐體系，境內主要圍繞公司上海黃金交易所綜合類會員資質在上海黃金交易所直接銷售，境外主要由全資子公司金山香港在境外黃金市場開展銷售，統籌交易渠道、交易頭寸管理。隨著紫金黃金國際拆分上市，後續海外礦產金銷售業務將由金山香港逐步轉移至紫金黃金國際下設子公司。(2)公司金、銅、鋅精礦及粗銅、陰極銅、鋅錠等產品主要由福建紫金礦業貿易有限公司或其下屬子公司統籌組織銷售，整合銷售資源，獲取銷售價值。

### ②產銷量情況分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比	銷售量比	庫存量比
					上年增減(%)	上年增減(%)	上年增減(%)
礦山產金	千克	82,743	83,161	1,470	21.19	22.68	-15.24
礦山產銅	噸	878,180	884,943	11,343	4.85	7.35	-37.35
礦山產鋅	噸	348,556	352,470	7,484	-11.88	-8.79	-34.34
礦山產銀	千克	429,382	430,254	6,609	0.16	1.44	-11.67
鐵精礦	萬噸	94.34	111.35	3.99	43.26	75.62	-80.99
冶煉加工貿易金	千克	162,922	162,950	644	-28.59	-28.60	-4.09
冶煉產銅	噸	697,588	697,678	2,160	-6.69	-6.39	-3.98
冶煉產鋅	噸	397,679	403,324	2,539	7.17	11.02	-68.97

產銷量情況說明：本表不含非控股企業相關數據。礦產銅、礦產金的產銷量同比有不同程度的上升，主要得益於報告期公司新併購項目和現有項目技改投產等帶來的增產增銷。

## 管理層討論與分析(續)

## ③ 成本分析表

單位：人民幣萬元

分產品	成本構成項目	分產品情況		上年同期金額	上年同期佔總成本比例(%)	本期金額較上年 同期變動比例(%)
		本期金額	本期佔總成本比例(%)			
礦產金	原材料	921,021	39.80	632,463	40.45	45.62
	人工工資	290,506	12.55	173,584	11.10	67.36
	折舊	502,494	21.71	296,781	18.98	69.31
	能耗	275,399	11.90	174,956	11.19	57.41
	其他	324,814	14.04	285,628	18.28	13.72
礦產銀	原材料	35,675	39.10	32,928	41.99	8.34
	人工工資	13,362	14.64	8,216	10.48	62.63
	折舊	18,268	20.02	13,885	17.71	31.57
	能耗	11,700	12.82	10,983	14.01	6.53
	其他	12,245	13.42	12,400	15.81	-1.25
礦產銅	原材料	958,803	42.55	838,995	44.39	14.28
	人工工資	289,218	12.84	197,106	10.43	46.73
	折舊	374,895	16.64	260,187	13.77	44.09
	能耗	338,395	15.02	300,983	15.93	12.43
	其他	291,880	12.95	292,699	15.48	-0.28
礦產鋅	原材料	160,293	45.84	139,163	41.23	15.18
	人工工資	44,416	12.70	34,558	10.24	28.53
	折舊	77,649	22.21	75,890	22.48	2.32
	能耗	37,315	10.67	45,306	13.42	-17.64
	其他	30,006	8.58	42,628	12.63	-29.61
鐵精礦	原材料	8,356	29.39	3,885	33.19	115.08
	人工工資	7,201	25.33	2,653	22.67	171.43
	折舊	3,636	12.79	1,359	11.62	167.55
	能耗	2,468	8.68	798	6.82	209.27
	其他	6,771	23.81	3,008	25.70	125.10
冶煉銅	原材料	4,741,137	96.90	4,683,035	96.85	1.24
	人工工資	33,422	0.68	29,919	0.62	11.71
	折舊	33,188	0.68	33,991	0.70	-2.36
	能耗	55,240	1.13	57,185	1.18	-3.40
	其他	29,688	0.61	30,969	0.65	-4.14
冶煉鋅	原材料	700,192	83.68	592,357	82.26	18.20
	人工工資	34,181	4.08	31,788	4.41	7.53
	折舊	20,381	2.44	20,237	2.81	0.71
	能耗	61,390	7.34	56,711	7.87	8.25
	其他	20,636	2.46	19,044	2.65	8.36

## 管理層討論與分析 (續)

成本分析其他情況說明：成本構成項目中原材料包含購入原輔材料及外包成本，能耗主要包括煤炭、電力以及油耗。公司礦山企業採礦大多採用工程外包方式，此項外包成本計入原材料。

### ④主要銷售客戶及主要供應商情況

公司主要客戶包括上海黃金交易所、托克等；主要供應商包括上海黃金交易所、金川集團等。

#### A. 公司主要銷售客戶情況

前五名客戶銷售額人民幣13,877,099萬元，佔年度銷售總額39.75%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣0萬元，佔年度銷售總額0%。最大客戶銷售額佔年度銷售總額27.15%。

#### B. 公司主要供應商情況

前五名供應商採購額人民幣5,754,271萬元，佔年度採購總額22.81%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣0萬元，佔年度採購總額0%。最大供應商採購總額佔年度採購總額9.03%。

#### C. 報告期內公司存在貿易業務收入

單位：人民幣元

貿易業務開展情況	本期營業收入	上期營業收入	本期營業收入比上年同期增減(%)
大宗商品貿易等業務	29,212,610,830	29,386,475,085	-0.59

## 5. 研發投入

### 研發投入情況表

本期費用化研發投入(人民幣元)	1,714,881,582
本期資本化研發投入(人民幣元)	/
研發投入合計(人民幣元)	1,714,881,582
研發投入總額佔營業收入比例(%)	0.49
研發投入資本化的比重(%)	/

### 研發人員情況表

公司研發人員的數量	6,834
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	10.24

## 管理層討論與分析(續)

## 研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	136
碩士研究生	1,053
本科	3,760
專科	1,233
高中及以下	652

## 研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	1,748
30-40歲(含30歲, 不含40歲)	2,795
40-50歲(含40歲, 不含50歲)	1,533
50-60歲(含50歲, 不含60歲)	700
60歲及以上	58

科技研發與創新建設。報告期，公司作為主要共建單位的「國家礦山安全技術創新中心」穩步推進建設；公司完成兩批科技計劃項目立項，正式立項217項，經費總額人民幣13.98億元；公司獲批深地國家科技重大專項課題2項，紮實推進「十四五」國家重點研發項目、深地國家科技重大專項等多項國家級課題執行。公司獲批開展有色地質、有色金屬採礦、有色金屬礦物加工、有色金屬冶煉4個專業高級工程師職稱評審工作。

知識產權與成果獎項。報告期，公司申報專利70項(發明專利54項)，獲授權專利62項(發明專利51項)；陳景河先生獲李四光地質科學獎野外獎；《黑龍江省嫩江市銅山銅礦深部隱伏礦體勘查探獲超大型單體銅礦》項目獲中國地質學會2024年度地質找礦重大成果獎；自主研發震旦三維激電、磁通門無人機航磁、井中三分量磁測3套系統，入選自然資源部《首批找礦裝備升級、研發、推廣、替換清單》。多項科技成果獲行業及省級獎項，其中4項獲中國黃金協會科技進步獎(一等獎1項、二等獎3項)，2項獲福建省科技進步獎三等獎，1項獲福建省科學技術成果轉化獎，6項獲中國有色金屬工業科學技術獎一等獎。

行業交流與產學研合作。報告期，公司與清華大學、中國礦業大學等國內外高校及科研機構開展合作，形成產學研用合作新模式；與中國地質大學(武漢)、昆明理工大學等知名礦業高校建立戰略合作，共建特色班級、聯合培養專業人才。同時組織權屬企業選礦、化驗、冶金化工等技術骨幹開展培訓研討，推動技術成果落地；與福建省科技廳簽訂企業聯合基金資助協議，提升科技人員科研能力。

數字化與智能化建設。報告期，集團公司順利通過數據管理能力成熟度評估模型(DCMM)三級認證，參與編制的有色金屬行業《行業數字化轉型成熟度評估》標準正式發佈；旗下智信智控獲評國家級「專精特新小巨人企業」、福建省瞪羚企業，自主研發的浮選泡沫圖像分析系統獲2025年全國機械冶金建材職工技術創新成果一等獎；高質量完成國家重點項目「工業互聯網+安全生產」數據分析決策與應急處置系統建設驗收，獲批專項扶持資金；全年新增18項軟件著作權、10項軟件產品認證，夯實數字化轉型與智能化升級技術基礎。

## 管理層討論與分析 (續)

### 6. 現金流

單位：人民幣元

	本期數	上年同期數	變動額	變動比例(%)	情況說明
經營活動產生的現金流量淨額	75,429,516,296	48,860,346,839	26,569,169,457	54.38	主要是毛利增加及加強了應收應付管理所致
投資活動產生的現金流量淨額	-47,392,554,262	-32,238,447,068	-15,154,107,194	47.01	主要是取得子公司及其他營業單位支付的現金增加所致
籌資活動產生的現金流量淨額	5,532,343,919	-4,428,870,908	9,961,214,827	不適用	主要是本期紫金黃金國際上市募集資金增加所致

截至2025年12月31日，公司現金及現金等價物為人民幣612億元，比上年同期增加人民幣316億元，增幅106%。

報告期，公司資產負債率進一步下降至51.56%，資產結構更加優化，償債能力持續增強，主要原因包括：①盈利能力強勁：公司主營金屬礦產品量價齊升，主要經濟指標連創新高，近三年經營活動產生的利潤總額總計達人民幣1,601億元，現金流量淨額總計達人民幣1,611億元，且根據公司已披露的至2028年產量計劃，上述盈利獲現能力指標未來或仍有較大增長空間，公司僅依靠自身積累即可基本覆蓋需歸還的借款本金及利息。②融資渠道豐富：公司在滬港兩地上市，境內外資本市場融資手段多樣，近年資本市場融資發行認購踴躍，融資成本較低，於2026年1月可轉債發行還首次實現負利率融資，公司長期價值受到全球資本市場廣泛高度認可；公司另擁有由銀行所提供的尚未使用的授信額度約2,619億元人民幣。③存貨變現高效：公司存貨主要為黃金、銅等貴重金屬或有色金屬，短期變現能力好，歷年礦產品均盡產盡銷，公司實質性速動比率遠高於報表比率。

#### 借款分析

截至2025年12月31日，公司借款總額為人民幣1,649億元（2024年12月31日：人民幣1,493億元），其中一年內須予償還的借款約為人民幣577億元，一年至二年內須予償還的借款約為人民幣259億元，二至五年內須予償還的借款約為人民幣694億元，五年以上須予償還的借款約為人民幣119億元。上述借款年利率介於0.67%–16.75%之間。

於2025年12月31日，本集團約46.46%（2024年12月31日：約54.21%）的計息借款按固定利率計息。

#### 淨流動資產／（負債）

單位：人民幣元

	2025年	2024年
流動資產	148,203,580,245	98,939,034,515
減：流動負債	129,480,423,573	99,784,318,940
淨流動資產／（負債）	18,723,156,672	(845,284,425)

#### 總資產減流動負債

單位：人民幣元

	2025年	2024年
總資產	512,005,142,450	396,610,730,026
減：流動負債	129,480,423,573	99,784,318,940
總資產減流動負債	382,524,718,877	296,826,411,086

## 管理層討論與分析(續)

## 資本負債比率

資本負債比率是指綜合總負債與綜合權益總額的比例。截止2025年12月31日，本集團的綜合總負債為人民幣263,982,621,036元(2024年12月31日則為人民幣218,880,000,963元)，本集團的綜合權益總額為人民幣248,022,521,414元(2024年12月31日則為人民幣177,730,729,063元)，本集團截止2025年12月31日的資本負債比率為1.064(2024年12月31日則為1.232)。

## 2025年分季度主要財務數據

單位：人民幣元

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	78,928,282,916	88,782,570,315	86,488,690,009	94,879,539,612
利潤總額	14,687,930,601	19,808,605,566	21,149,045,307	25,106,941,667
淨利潤	12,464,616,622	16,180,425,128	17,056,118,231	18,121,029,606
歸屬於上市公司股東的淨利潤	10,166,777,095	13,124,975,376	14,571,868,503	13,913,706,811
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤	9,881,295,308	11,742,681,798	12,502,666,197	16,596,871,437
經營活動產生的現金流量淨額	12,528,238,721	16,301,618,227	23,277,531,472	23,322,127,876

## 非經常性損益項目和金額

單位：人民幣元

非經常性損益項目	2025年金額	2024年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部份	1,030,695,570	-238,849,891
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	485,700,947	537,215,177
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	1,208,344,671	-35,452,582
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費	36,437,855	40,109,477
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	8,009,028	5,000,000
債務重組損益	1,058,254	—
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-1,153,708,984	-482,722,014
其他符合非經常性損益定義的損益項目	—	513,461,222
減：所得稅影響額	408,715,023	66,181,960
少數股東權益影響額(稅後)	154,009,273	-85,493,349
<b>合計</b>	<b>1,053,813,045</b>	<b>358,072,778</b>

註：本集團為聯合營公司及其子公司提供持續性的運營資金支持，並非臨時性和偶發性事項。因此，本集團不將對應的資金佔用費列入非經常性損益。

## 管理層討論與分析 (續)

### 採用公允價值計量的項目

單位：人民幣元

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
交易性金融資產(不含衍生金融資產)	5,998,262,930	9,984,723,704	3,986,460,774	5,334,221,877
衍生金融資產	1,226,875,680	714,420,456	-512,455,224	-142,514,052
交易性金融負債(不含衍生金融負債)	—	—	—	—
衍生金融負債	-1,261,053,366	-3,794,780,022	-2,533,726,656	-2,961,793,594
<b>合計</b>	<b>5,964,085,244</b>	<b>6,904,364,138</b>	<b>940,278,894</b>	<b>2,229,914,231</b>

### 存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤

單位：人民幣元

主要會計數據	2025年	2024年	本期比上年同期增減(%)
扣除股份支付影響後的淨利潤	<b>64,048,178,998</b>	39,631,687,752	61.61

### 截至報告期末公司近2年的會計數據和財務指標

單位：人民幣元

主要指標	2025年	2024年	本期比上年同期增減(%)	變動原因
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	<b>50,723,514,740</b>	31,692,529,659	60.05	盈利能力增強
息稅折舊攤銷前利潤	<b>101,362,891,222</b>	63,243,876,939	60.27	盈利能力增強
流動比率(%)	<b>114.46</b>	99.15	上升15.31個百分點	債務結構調整
速動比率(%)	<b>83.87</b>	65.77	上升18.10個百分點	債務結構調整
資產負債率(%)	<b>51.56</b>	55.19	下降3.63個百分點	債務結構調整
EBITDA全部債務比	<b>0.38</b>	0.29	31.03	盈利能力增強和債務結構調整
利息保障倍數	<b>17.16</b>	9.11	88.36	盈利能力增強和債務結構調整
現金利息保障倍數	<b>19.78</b>	10.90	81.47	盈利能力增強和經營性淨現金流提升
EBITDA利息保障倍數	<b>20.54</b>	10.94	87.75	盈利能力增強和債務結構調整
貸款償還率(%)	<b>100</b>	100		
利息償付率(%)	<b>100</b>	100		

## 管理層討論與分析(續)

## 資產、負債情況分析

## 1. 資產及負債狀況

單位：人民幣元

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例(%)	上期期末數	上期期末數佔總資產的比例(%)	本期期末金額較上期期末變動比例(%)	情況說明
貨幣資金	65,576,737,700	12.81	31,690,884,267	7.99	106.93	主要是本期紫金黃金國際上市募集資金增加所致
交易性金融資產	9,984,723,704	1.95	5,998,262,930	1.51	66.46	主要是以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具投資產生公允價值變動增加所致
衍生金融資產	714,420,456	0.14	1,226,875,680	0.31	-41.77	主要是未指定套期關係的衍生金融資產減少所致
應收賬款	9,308,395,310	1.82	6,811,753,955	1.72	36.65	主要是營業收入增加，對應的應收貨款增加所致
應收款項融資	2,153,525,886	0.42	1,528,777,804	0.39	40.87	主要是使用應收票據結算增加所致
持有待售資產	187,269,511	0.04	—	—	不適用	主要是龍淨擬處置項目所致
一年內到期的非流動資產	140,656,372	0.03	282,452,807	0.07	-50.20	主要是一年內到期的長期應收款減少所致
其他流動資產	12,940,223,324	2.53	9,176,185,931	2.31	41.02	主要是期貨保證金，以及大額存單和國債逆回購增加所致
債權投資	413,578,758	0.08	181,011,976	0.05	128.48	主要是期限超過一年的大額存單增加所致
其他非流動金融資產	480,504,648	0.09	—	—	不適用	主要是持有期限超過一年的權益工具投資增加所致
投資性房地產	546,469,613	0.11	367,201,035	0.09	48.82	主要是新併表企業所致
使用權資產	713,555,992	0.14	287,369,167	0.07	148.31	主要是經營性租入的資產增加所致
遞延所得稅資產	3,835,162,953	0.75	2,141,783,098	0.54	79.06	主要是新併表企業所致
衍生金融負債	3,794,780,022	0.74	1,261,053,366	0.32	200.92	主要是未指定套期關係的衍生金融負債增加所致
應付票據	3,360,824,736	0.66	2,404,943,491	0.61	39.75	主要是採用票據結算貨款增加所致
應付賬款	24,155,898,150	4.72	18,422,703,112	4.65	31.12	主要是產量增加，對應的採購貨款增加所致
應付職工薪酬	5,632,607,202	1.10	3,331,307,566	0.84	69.08	主要是員工薪酬增加所致
應交稅費	9,446,444,488	1.84	5,006,326,262	1.26	88.69	主要是企業所得稅增加所致
持有待售負債	5,362,027	—	—	—	不適用	主要是新併表企業所致
一年內到期的非流動負債	25,992,525,812	5.08	18,034,521,211	4.55	44.13	主要是一年內到期的長期借款增加
租賃負債	279,947,897	0.05	200,251,911	0.05	39.80	主要是使用權資產增加所致
預計負債	8,803,482,357	1.72	5,069,019,721	1.28	73.67	主要是新併表企業所致
遞延所得稅負債	14,060,276,074	2.75	7,973,968,652	2.01	76.33	主要是新併表企業所致
資本公積	38,356,266,389	7.49	28,712,858,237	7.24	33.59	主要是紫金黃金國際上市所致
庫存股	985,833,516	0.19	470,228,688	0.12	109.65	主要是回購公司股份增加所致

## 管理層討論與分析(續)

### 2. 境外資產情況

#### ①資產規模

其中：境外資產人民幣2,200億元，佔總資產的比例為43%。

#### ②境外資產佔比較高的相關說明

單位：人民幣萬元

境外資產名稱	形成原因	運營模式	總資產	本報告期 營業收入
吉勞、塔羅金礦	併購	自營	283,199	577,366
帕丁頓金礦	併購	自營	808,397	625,953
左岸金礦	併購	自營	183,358	279,615
科盧韋齊銅(鈷)礦	併購	自營	750,409	828,244
博爾銅礦	併購	自營	3,002,561	1,577,632
奧羅拉金礦	併購	自營	474,001	368,651
羅斯貝爾金礦	併購	自營	676,506	678,004
丘卡盧—佩吉銅金礦	併購	自營	1,214,692	1,527,304
阿瑞那銅金礦	併購	自營	293,623	113,959
阿基姆金礦	併購	自營	828,733	433,530
瑞果多金礦	併購	自營	238,777	135,495
碧沙銅鋅礦	併購	自營	533,988	427,619
圖瓦鋅多金屬礦	併購	自營	309,870	163,763

公司境外資產質量良好，資源量和產量佔比超過國內，對利潤貢獻突出。其中，金、銅、鋅(鉛)、碳酸鋰的資源量分別佔公司總資源量的72%、64%、30%、79%；公司境外礦產金、礦產銅、礦產鋅(鉛)產量分別佔公司總產量的67%、57%、39%。報告期，公司歸母淨利潤的58%來源於境外。

### 3. 截至報告期末主要資產受限情況

公司2020年收購西藏巨龍銅業50.10%權益。2021年巨龍銅業以驅龍銅多金屬礦採礦權、知不拉銅多金屬礦採礦權、榮木措拉探礦權及一批機械設備等動產為抵押物，向中國銀行西藏分行、西藏銀行營業部、興業銀行拉薩分行、中國工商銀行西藏分行、中國農業銀行西藏分行、中國建設銀行西藏分行六家金融機構進行銀團抵押貸款用於置換併購前的2017年銀團抵押貸款，期限12年。截至2025年12月31日上述抵押借款餘額為人民幣89.5億元，抵押物賬面價值共計人民幣116.56億元(其中固定資產人民幣1.04億元，無形資產人民幣115.52億元)。

## 管理層討論與分析(續)

## 有色金屬行業經營性信息分析

## 礦石原材料的成本情況

單位：人民幣萬元

礦石原材料類型及來源	原材料總成本	佔比(%)	原材料總成本比
			上年增減(%)
自有礦山	3,019,053.08	48.19	34.89
國內採購	1,491,431.67	23.81	3.48
境外採購	1,754,022.38	28.00	-28.62
<b>合計</b>	<b>6,264,507.13</b>	<b>100.00</b>	<b>2.08</b>

## 投資狀況分析

## 對外股權投資總體分析

## 1. 重大的股權投資

單位：人民幣億元

被投資公司名稱	主要業務	標的是否主 營投資業務	投資方式	投資金額	持股比例	是否併表	資金來源	是否涉訴	披露日期 (如有)	披露索引(如有)
藏格礦業	鉀、鋰、銅	否	收購	137.29	26.18%	是	自有資金 銀行貸款	否	2025年1月16日	《須予披露的交易 — 關於收購藏格礦業股份有限公司控制權的公告》
									2025年4月14日	《關於就收購藏格礦業股份有限公司控制權事項簽署《補充協議》的公告》
									2025年5月6日	《關於完成藏格礦業股份有限公司控制權收購的公告》
加納阿基姆	金	否	收購	70.71	85%	是	自有資金 銀行貸款	否	2024年10月9日	《關於收購加納Akyem金礦項目的公告》
									2025年4月16日	《關於加納Akyem金礦項目完成交割的公告》
									2025年8月1日	《關於加納Akyem金礦採礦租約獲得加納議會追認的公告》
哈薩克斯坦瑞果多	金	否	收購	82.84	85%	是	自有資金 銀行貸款	否	2025年6月29日	《關於收購哈薩克斯坦Raygorodok金礦項目的公告》
									2025年10月12日	《聯合公告 — 關於哈薩克斯坦Raygorodok金礦項目收購完成交割的公告》

## 管理層討論與分析 (續)

### 2. 重大的非股權投資

項目名稱	項目金額	項目進度	本報告期投入金額	累計實際投入金額	建成達產後項目收益情況
			(人民幣億元)	(人民幣億元)	
卡莫阿冶煉廠項目	9.11-10.25億美元	項目已於12月份正式投料試生產	7.91	70.99	陽極銅50萬噸/年
塞紫銅技改工程	17.78億美元	JM礦技改擴建項目由充填法變更為崩落法採礦；新選廠力爭2027年6月建成投產	8.81	121.31	礦產銅15-16萬噸/年，冶煉銅18萬噸/年，預留至20萬噸/年
3Q一期工程	6.2億美元	項目已於9月份投產並生產出首批碳酸鋰產品	2.43	43.19	當量碳酸鋰2萬噸/年
馬諾諾鋰礦採選冶項目	14.05億美元	預計於2026年6月份實現選廠(重介質)投產	28.47	51.39	當量碳酸鋰13萬噸/年
巨龍銅業二期工程	人民幣174.6億元	已於2025年12月底完成聯動試車，2026年1月23日建成投產	84.66	130.57	一期及二期礦產銅30-35萬噸/年
湘源鋰礦採選工程	人民幣26.57億元	已於2025年12月底建成投產	9.24	21.55	當量碳酸鋰3萬噸/年
朱諾銅礦採選工程	人民幣83.93億元	生活區、選廠、尾礦庫全面開工，計劃2026年底建成投產	23.19	37.32	礦產銅7.6萬噸/年
沙坪溝鉛礦採選項目	人民幣70.96億元	按計劃推進土地報批、項目安設等證照手續辦理，正在進行「三通」和排水管線工程施工	10.05	10.71	礦產鉛2.2萬噸/年
湖南紫金新材料工程	人民幣24.12億元	已於2025年12月底建成投產	8.64	17.39	加工生產電池級碳酸鋰3萬噸/年

### 私募基金投資情況

公司全資子公司紫金礦業股權投資管理(廈門)有限公司(「股權投資公司」)為中國證券投資基金業協會登記的私募股權、創業投資基金管理人；公司全資子公司紫金礦業資產管理(廈門)有限公司(「資產管理公司」)為中國證券投資基金業協會登記的私募證券投資基金管理人。報告期末，股權投資公司資產總額為人民幣35,734萬元，負債總額為人民幣1,258萬元，淨資產為人民幣34,476萬元；資產管理公司資產總額為人民幣1,283萬元，負債總額為人民幣207萬元，淨資產為人民幣1,076萬元。報告期內，上述兩家私募基金合計實現淨利潤人民幣1,231萬元。

### 衍生品投資情況

報告期內，為降低大宗商品市場價格波動對公司生產經營造成的影響，防範利率匯率風險，利用金融工具的套期保值功能，對生產經營業務相關的產品及原材料、外匯風險敞口擇機開展套期保值業務，提升公司防禦風險能力，經公司董事會批准，公司及下屬子公司在董事會審議的額度內開展以套期保值為目的的衍生品投資業務，品種包括礦山、冶煉主營品種、供應鏈業務相關品種以及外匯等，具體由公司金融委員會在董事會授權範圍內進行決策。

為充份發揮公司金融板塊與主業的協同作用，降低公司跨境投資及產業鏈投資涉及的市場波動風險，在不影響公司正常經營及風險有效控制的前提下，經公司董事會、股東會批准，公司授權金融板塊的下屬企業使用不超過人民幣3億元及不超過1億美元或等值外幣的交易保證金、權利金等開展以投機為目的的衍生品投資業務，虧損限額最高為5,000萬元人民幣及500萬美元或等值外幣，範圍限定為大宗商品、外匯、固定收益等大類資產的期貨、期權、場外等衍生產品。

## 管理層討論與分析(續)

### 「紫金系」控股上市公司分析

#### 紫金黃金國際(2259.HK)

報告期，公司成功分拆紫金黃金國際至香港聯交所上市，本次發行獲得全球頂級投資機構超額踴躍認購，共計募集資金287億港元，創下資本市場礦業領域多項紀錄，推動公司旗下境外黃金資產獲得價值重估。截至本報告發佈日，貢獻公司約20%歸母淨利潤的紫金黃金國際，市值約為公司總市值的50%，穩居全球第4大黃金上市公司，且估值水平顯著領先於其他同業公司，充份彰顯國際資本市場對其「紫金基因」與核心競爭力的高度認同。本次分拆自披露提示性公告至正式上市僅用時5個月，再次刷新資本市場「紫金速度」。

報告期，紫金黃金國際完成哈薩克斯坦瑞果多金礦收購，旗下在產黃金礦山增至9座，資產規模、盈利水平和全球行業地位進一步夯實；資源儲量持續培厚，除上市前通過經濟技術重新評價，新增金資源量415噸外，羅斯貝爾金礦、諾頓金田等年內合計勘探新增金資源量57噸；項目建設有序推進，奧羅拉選廠330萬噸/年處理量和蘇里南羅斯貝爾選廠1,000萬噸/年處理量的技改工程已完成，阿基姆金礦新增300萬噸/年處理量和瑞果多金礦新增1,000萬噸/年處理量技改論證研究正加速推進。

報告期，紫金黃金國際實現歸母淨利潤16.02億美元，同比增長233%；經營活動產生的現金流量淨額24.02億美元，同比增長174%；歸母淨資產83.7億美元，較期初增長260%；資產負債率29.22%，較期初下降17個百分點；盈利水平、經營現金流、資產規模等核心財務指標爆發式增長，高質量發展根基更加穩固。

#### 藏格礦業(000408.SZ)

報告期，公司以人民幣137億元完成藏格礦業控制權收購，創下歷史最大單筆投資紀錄。交割完成後，公司快速推進藏格礦業董事會改組，同步啟動公司治理改革，系統修訂《公司章程》及配套制度，搭建起權責清晰、規範高效的法人治理體系。本次戰略控股與深度整合後，藏格礦業的內在價值迅速獲得市場系統性重估；截至報告期末，股價已達收購價的241%，充份彰顯公司通過併購後的體系賦能與管理賦能，實現被投企業價值重塑的核心能力。

報告期，藏格礦業聚焦鉀鋰雙主業發展，核心經營指標穩健增長，重點項目取得實質性進展。氯化鉀業務板塊，產銷量超預期，通過技術革新與節能降耗，平均銷售成本同比降低約17%；碳酸鋰業務板塊，成本保持行業低位，有力支撐利潤增長；資源儲備與開發方面，麻米措鹽湖項目取得關鍵突破，於2025年6月獲立項核准，現已完成主體廠房封閉工作；老摺鉀鹽項目獲批氯化鉀資源總量達9.84億噸，全球化資源配置邁出關鍵一步。

報告期，藏格礦業實現歸母淨利潤人民幣38.52億元，同比增長49.32%，實現扣非後歸母淨利潤人民幣40.31億元，同比增長58.28%，經營活動產生的現金流量淨額人民幣21億元，同比增長128.49%；報告期末，歸母淨資產人民幣162.44億元，較期初增加17.15%，資產負債率8.35%；盈利水平持續提升，經營現金流顯著增強，資產負債率、有息負債率均維持行業極低水平，財務結構穩健。

#### 龍淨環保(600388.SH)

報告期，龍淨環保堅定推進「環保+新能源」雙輪發展戰略，成效顯著：環保核心板塊穩健發力，持續築牢業績基本盤；新能源板塊多點突破、全面起勢，取得多個標誌性成果：綠電業務建成自發自用項目集群，內蒙古巴彥淖爾、蘇里南、圭亞那二期等一批項目相繼建成投運；儲能業務持續深化合作，產品良率躋身行業第一梯隊，實現滿產滿銷；電動礦卡業務取得里程碑突破，自主研發的首台純電動礦用自卸車順利下線交付使用，新能源礦山裝備研發及產業化邁入新階段。

報告期，龍淨環保實現歸母淨利潤人民幣11.12億元，同比增長33.95%；實現扣非後歸母淨利潤人民幣10.45億元，同比增長37.18%，經營活動產生的現金流量淨額人民幣16.18億元；報告期末，歸母淨資產人民幣109.75億元，較期初增加7.89%；資產負債率60.65%，較期初下降0.77個百分點；資產負債結構持續優化，總體經營狀況更加健康良性。

## 管理層討論與分析 (續)

### 其他主要控股參股公司分析

單位：人民幣萬元

公司名稱	所屬礦山	公司持有權益	總資產	淨資產	營業收入
<b>銅</b>					
穆索諾伊礦業簡易股份有限公司	科盧韋齊銅(鈷)礦	67%	750,409	369,413	828,244
多寶山銅業股份有限公司	多寶山銅礦	100%	1,385,022	890,140	975,481
塞爾維亞紫金銅業有限公司	MS/VK/NC/JM	63%	3,002,561	1,461,619	1,577,632
塞爾維亞紫金礦業有限公司	丘卡盧 — 佩古銅金礦	100%	1,214,692	928,862	1,527,304
哈巴河阿舍勒銅業股份有限公司	阿舍勒銅礦	51%	300,228	179,881	269,397
巨龍銅業有限公司	巨龍銅礦+知不拉銅礦	58.158%	3,941,495	1,954,343	1,667,759
<b>金</b>					
中塔澤拉夫尚有限責任公司	吉勞·塔羅金礦	59.5%	283,199	113,687	577,366
諾頓金田有限公司	帕丁頓金礦	85%	808,397	269,650	625,953
奧同克有限責任公司	左岸金礦	51%	183,358	149,661	279,615
琿春紫金礦業有限公司	曙光金礦	100%	109,997	61,012	124,211
奧羅拉金礦有限公司	奧羅拉金礦	85%	474,001	184,638	368,651
阿瑞那有限責任公司	阿瑞那銅金礦	100%	293,623	89,823	113,959
紫金金嶺有限公司	阿基姆金礦	85%	828,733	424,163	433,530
瑞果多黃金有限公司	瑞果多金礦	85%	238,777	173,443	135,495
羅斯貝爾金礦有限公司	羅斯貝爾金礦	80.75%	676,506	232,687	678,004
<b>鋅(鉛)</b>					
碧沙礦業股份公司	碧沙銅鋅礦	55%	533,988	443,409	427,619
紫金鋅業有限公司	烏拉根鉛鋅礦	100%	577,920	415,904	217,303
烏拉特後旗紫金礦業有限公司	廟溝 — 三貴口鉛鋅礦	95%	209,503	130,528	123,139
龍興有限責任公司	圖瓦鋅多金屬礦	70%	309,870	203,733	163,763
<b>冶煉</b>					
紫金銅業有限公司	冶煉銅	100%	1,419,385	618,107	3,602,676
巴彥淖爾紫金有色金屬有限公司	鋅錠	87.2%	304,233	191,472	588,631
吉林紫金銅業有限公司	冶煉銅	100%	553,958	159,314	1,255,805
黑龍江紫金銅業有限公司	冶煉銅	100%	591,630	172,289	1,383,866
新疆紫金有色金屬有限公司	冶煉鋅	100%	269,325	107,887	350,751
<b>其他</b>					
金寶礦業有限責任公司	鐵精礦	56%	223,559	138,778	73,588

## 管理層討論與分析(續)

### 2026年計劃及展望

#### 行業格局與趨勢

##### 地緣博弈推動礦業大變局

在全球戰略競爭加劇的背景下，關鍵礦產已從單純的經濟要素上升為國家安全與大國博弈的焦點。主要經濟體通過更新關鍵礦產清單、設置貿易壁壘、強化資源聯盟等手段推動供應鏈區域化和產業本土化等舉措，圍繞鋰、鈷、銅、稀土等戰略性礦產展開激烈爭奪。對關鍵礦產供應鏈全鏈條的控制能力正成為衡量大國發展權與產業主導權的全新標尺。這種地緣政治驅動的資源爭奪，正加速全球礦業從全球化分工向陣營化、碎片化方向裂變，引發一場深刻的結構性變局。

##### 價值鏈重構塑造產業新格局

全球資源治理格局的深層變革是一場由「安全邏輯」取代「效率邏輯」所驅動的系統性重構。傳統基於全球化分工的「開採—出口—海外加工—終端製造」的線性價值鏈正在瓦解，取而代之的是區域閉環、本地化與綠色合規驅動的新生態。參與主體從消費國主導向消費國、資源國及技術國多元角力深化。這一輪重構不僅改變了地理流向，更重塑了利潤分配，加工、回收、認證等高附加值環節成為競爭焦點，推動產業從「資源佔有」向「技術+標準+本地融合」轉型。同時資源國國家意圖通過政策調整尋求主導權，也進一步推高資源的「戰略溢價」。

##### 產業革命推動礦業週期開新局

全球金屬礦業需求正經歷結構性革命，能源轉型與算力時代的剛性拉動成為本輪礦業週期中新需求的「超級增量」。能源轉型是長期、確定性的需求主線，包括風電、光伏在內的清潔能源裝機不斷攀升，顯著加大了對銅、鋰、稀土等關鍵金屬和礦物質的需求。算力時代則帶來了爆發性的新增長極，以算力基礎設施為底座，以人工智能為核心驅動力，深度賦能工業、能源、交通等千行百業轉型升級，疊加傳統行業的長期需求，IEA預計到2040年全球銅需求將增長約50%。兩大趨勢疊加，共同構成了對金屬資源的剛性拉動，重塑了全球金屬市場的需求邏輯與價值中樞。

##### 黃金：配置價值持續被重視

展望2026年，支撐金價上行的宏觀基本面邏輯依然穩固，黃金配置價值有望持續提升。在全球宏觀格局深刻變革的背景下，貨幣體系競爭與全球產業鏈重構加劇，各國央行預計將維持購金態勢，分散外匯儲備風險，以應對地緣政治不確定性。同時，面對持續的宏觀不確定性，疊加市場對美債安全性的擔憂及黃金戰略配置共識的強化，黃金ETF投資需求有望持續回升，並與央行買盤形成合力。邊際上，需密切關注美國通脹壓力、局部流動性風險及政策不確定性可能帶來的階段性擾動。

##### 銅：供應端約束強化

展望2026年，銅市運行主線將圍繞「宏觀博弈」與「結構性短缺」展開。宏觀層面，在複雜外部環境與關鍵礦產博弈加劇的背景下，銅的金融屬性及其戰略資產價值持續凸顯。地緣衝突、經濟不確定性、降息預期反覆及貿易政策擾動，或將加劇短期價格波動風險。隨著宏觀擾動逐步消化，市場交易主線將回歸供需基本面。供給端，礦端約束仍是價格支撐的核心。受上年大型礦山事故影響，2026年全球銅礦供應持續緊張，銅精礦加工費已跌至歷史低位；中國銅原料採購小組(CSPT)計劃減產以應對原料不足，供應瓶頸正加速由礦端向精煉端傳導。需求端，新能源、電氣化及人工智能(AI)基礎設施建設帶來的結構性增量路徑清晰，有效對沖了傳統領域的週期性波動。中長期看，在全球礦業資本開支長期不足與保護主義抬頭的背景下，銅供應剛性約束日益顯化，長期激勵價格有望成為堅實的價格底座。

## 管理層討論與分析 (續)

### 鋅：供給過剩壓力下價格或震盪下行

展望2026年，鋅礦供給側已開始過剩，但尚未完全轉化為鋅錠的過剩。一旦內外價差修復導致鋅精礦進口放量，增量的鋅礦最終將轉化為增量的鋅錠，屆時鋅錠市場的過剩壓力將真正顯現。需求側，傳統領域如房地產前端拿地和新開工面積累計增速仍處於深度下跌狀態，對鋅消費形成主要拖累。汽車行業雖整體增長，但新能源汽車的輕量化趨勢(使用鋁合金替代)限制了用鋅增速。增長領域主要來自政策支持的基建投資，以及光伏新增裝機、電網投資帶來的鍍鋅鋼材需求。總體來說，在供應過剩成為核心主線的背景下，鋅價將開啟震盪下行通道。預計2026年下半年起鋅價將進入趨勢性回落階段。

### 鋰：反轉趨勢啟動

展望2026年，鋰價反轉趨勢啟動，鋰產業正從紙面過剩向緊平衡態勢演變。需求側，全球能源轉型大趨勢未改，新能源汽車產業正從高速擴張的黃金期向高質量發展的新階段邁進，儲能在政策及經濟性驅動力下成為無可爭議的核心增長引擎；供給側，呈現增長與風險並存格局。一方面，澳洲、非洲及南美等地的大型項目投產爬坡增長，成為核心供應增量來源；另一方面，地緣政治動盪造成的運營風險、資源國政策變化及環保與監管政策收緊等因素將對實際供應形成潛在擾動與不確定性。長期來看，新能源汽車與儲能雙輪驅動格局穩固，固態電池商業化進程進入關鍵提速期，AI數據中心等新場景成為超級需求引擎，預計到2030年需求將超過300萬噸，保障鋰資源供應安全成為全球主要經濟體和產業鏈企業的核心議題。

### 公司發展戰略

2026年2月，公司在上杭古田山莊召開戰略發展務虛會，通過全面總結公司發展現狀，深入分析全球經濟社會及礦業行業形勢，確立了未來三年及後續十年的發展方向、戰略定位、主要指標、重點任務和實施路徑，會議形成《三年(2026-2028年)主要礦產品產量規劃和2035年遠景目標綱要》重要綱領性文件，並經公司第九屆董事會2026年第4次臨時會議審議通過。

新階段工作指導思想：堅持以礦業為主導，以「提質、上產、控本、增效」為工作總方針，以「奮發有為、改革創新、高度適配、控制風險」為基本原則，持續深化「簡潔、規範、高效」運營管理體系改革，著力破解「日益全球化與局限的國內思維及管理方式」主要矛盾。

新階段發展戰略目標到2028年，公司的資源儲量、主要礦產品產量、銷售收入、資產規模、利潤等綜合指標排名進一步提升，銅、金礦產品產量進入全球前3位，全面建成高度適配且具有紫金特色的全球化運營管理體系和ESG可持續發展體系；力爭到2035年，公司主要指標較2025年實現跨越式增長，部份指標達到全球首位，全面建成「綠色高技術超一流國際礦業集團」。

### 經營計劃

#### 2026年公司主要礦產品產量計劃

礦產金105噸，礦產銅120萬噸，礦產銀520噸，當量碳酸鋰12萬噸，礦產鋅(鉛)40萬噸，礦產鋁1.5萬噸。鑒於市場環境複雜多變，本計劃為指導性指標，存在不確定性，不構成對產量實現的承諾，公司有權根據情況變化，對本計劃作出相應調整，敬請廣大投資者關注風險。

## 管理層討論與分析(續)

### 2026年主要工作措施

2026年是公司新一屆領導班子履新之年，也是站上「一流」新起點衝刺「超一流」總目標的起步之年，將按照《三年（2026–2028年）主要礦產品產量規劃和2035年遠景目標綱要》擘畫宏偉藍圖，紮實推進各項工作：

#### 1. 持續培厚「資源家底」

堅持資源優先戰略，以金、銅為重點發展礦種，全面形成具有全球競爭力的鋰板塊，穩固並提升鋅、銀、鉛等礦產品產量及資源儲備；加強就礦找礦工作，力爭實現自主找礦勘探新的重大突破；優化投資佈局體系，加強對併購標的所在區域風險研判。依靠資本市場，持續關注優質上市企業的併購重組機會，積極尋求通過戰略性投資成為此類企業控股股東或重要股東，實現對被投資企業的深度賦能，充份釋放其資源和價值潛力。

#### 2. 超前部署增長「新引擎」

落實「上產」工作總方針，加快資源優勢向產能優勢和經濟社會效益轉化。開足馬力釋放金、銅等主力礦種產能，深度賦能紫金黃金國際，加快其旗下新併購的阿基姆金礦、瑞果多金礦、羅斯貝爾金礦技改擴建的論證研究和實施；全力推進丘卡盧—佩吉銅金礦、JM銅礦、阿瑞那銅金礦二期、朱諾銅礦、海域金礦等重點項目建設，推進卡莫阿—卡庫拉銅礦的卡庫拉礦段復產和三期達產，開展巨龍銅礦三期論證研究。高度關注鋰板塊的績效提升與產能增長，實現「兩湖兩礦」項目全面達產並有序推進二期建設，加快藏格礦業鋰板塊資源潛力的釋放，推動公司成為全球最大的鋰生產企業之一。穩固鋅（鉛）產量、推動伴生銀礦山產能提升。加快沙坪溝鉛礦建設，聯同現有項目的伴生鉛資源，推動公司成為全球最大的鉛生產企業之一。

#### 3. 構建「價值引領」內生動力

深化「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式應用，重點攻堅崩落法採礦、高原與深部綠色高效開採、低品位難選冶資源回收等關鍵技術，加強自營體系建設，持續提高工藝和裝備適配能力，持續提升採購、物流和銷售協同能力。

加快數字智能化轉型，推進公司生產經營活動的信息化覆蓋與智能化升級，提高全球化生產運營的系統效能，夯實數據標準化與基礎數據庫建設。以實用為導向，重點打造高原礦山無人化、井下智能化、大型化裝備應用等一批標桿項目，積極推動電動礦卡、智能裝備在礦山規模化應用，依託豐富的信息化場景提升自主研發能力。

把成本控制擺在運營核心位置，將紫金低成本、高效率、高效益的運營優勢推向新高度。聚焦自身能力建設，重視採礦、設備維修等關鍵環節的自營能力建設。堅持「現金為王」開展項目全生命週期管理，將預算執行與資金效率納入關鍵績效評價；依託業財一體化與全球財務共享體系，提升資金效率、財務韌性和抗風險能力。

大力破解「日益全球化與局限的國內思維及管理方式」主要矛盾，實現從「中國總部管理全球」到「全球體系運營全球」的思維與能力升級。大幅提升海外項目所在國本土高管、技術骨幹比重，搭建屬地精英團隊，構建跨文化溝通與治理橋樑，構建完善的人才梯隊體系，系統解決青年人才上升通道收窄、主專業人才斷層、領軍人才稀缺的問題；打破資歷限制，以實績論英雄，大膽任用年輕人才，為全球運營儲備高素質的產業工人與技能骨幹。

## 管理層討論與分析 (續)

### 4. 築牢高質量發展「護城河」

打造國際領先的ESG標桿，貫徹「創造價值、共同發展」核心價值觀，構建讓利益相關方能共同成長、共享價值的可持續發展生態，充份展示公司促進社區繁榮、保護生態環境、履行社會責任的品牌形象，用國際語言講好新時代的「紫金故事」。

堅決打贏安全生產翻身仗，做到從嚴從實、標本兼治，著力提升本質安全水平。堅持對隱患和違章行為「零容忍」，強化制度的清單化、標準化執行，提升安全培訓的針對性。主動向協作單位賦能，構建真正「一體化安全能力」，真正實現「同一體系、同一標準、同一要求、同一考核」。推動科技強安，加大智能監測、自動化裝備和信息化管理工具上的投入。

重視依法合規，加強國際通行規則和國別法律政策研究，吃透涉及全球化業務的國際通行規則，遵從項目所在國家和地區法律、道德、社會、經濟和人權標準，確保資產運行安全可靠。

### 可能面對的風險

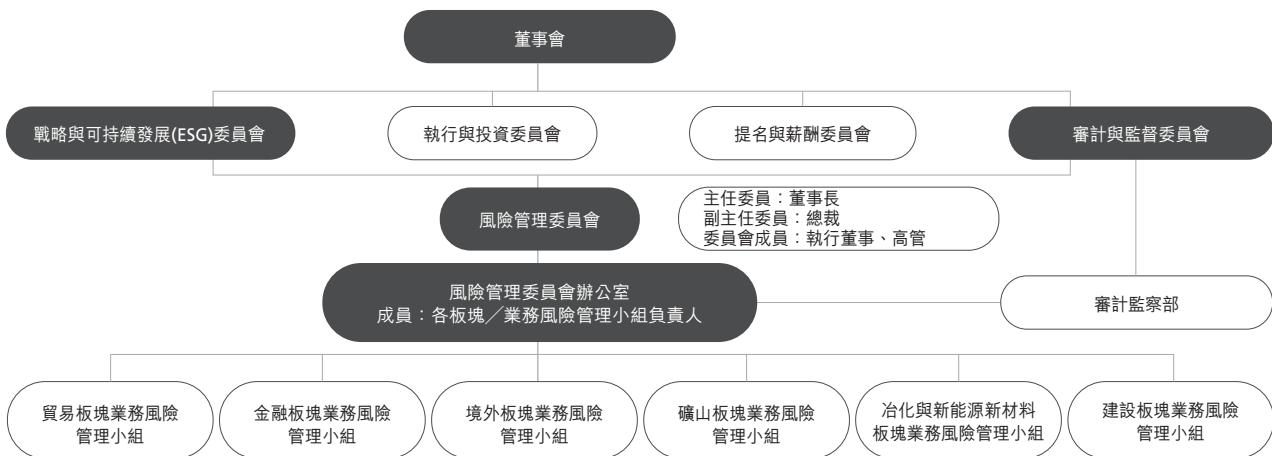
#### 風險管理體系

公司基於COSO-ERM框架、ISO 31000標準，將風險管理融入全球化戰略和運營管理體系，制定《風險管理制度》、《風險管理操作指引》，建立風險應對機制，在風險評估基礎上，明確重點風險領域和風險應對策略，以確保公司資產、資金、員工、安全與環境、價值觀與聲譽等要素安全，維護公司及利益相關方長期價值實現。

董事會及下設戰略與可持續發展(ESG)委員會、審計與監督委員會就公司重大事項、重大風險及重大危機管理進行決策；經營層負責建立風險管理體系，形成相對獨立、有效運行的風險管理體系。

風險管理委員會確定公司風險管理總體目標、風險偏好和風險容量及風險管理策略，統籌風險管理體系建設、審議風險管理規劃計劃和重大風險策略，督導風險管理文化的培育。下設辦公室掛靠審計監察部。

各事業部、職能部門為對應業務風險管理部門；各權屬企業為風險管理的責任主體，負責建立風險管理機制，全面識別和區分自身存在的主要風險。



## 管理層討論與分析(續)

### 主動識別潛在風險與應對

#### 1. 外部風險

- ① **地緣政治**：世界百年未有之大變局加速演進，地緣政治風險頻發且日益嚴峻，局部衝突持續升級，二戰以來所形成的全球政治經濟秩序受到全面挑戰，全球經濟前景不明朗；全球能源轉型與科技競爭正推動關鍵礦產成為大國戰略博弈的新焦點，其供應安全已從經濟議題上升為國家安全核心考量，資源民族主義全球興起，礦業稅負顯著增加，全球礦業投資環境惡化；國際社會及產業鏈、供應鏈面臨多重挑戰，部份國家或地區短期陷入社會秩序惡化，全球礦業發展格局持續重構，不確定性顯著增加，可能對部份海外項目經營產生不利影響。

**應對措施**：堅定全球化戰略發展方向，超前將地緣政治風險評估納入戰略決策全流程，全面實施國別風險評估與研究，優化投資佈局體系，境外重點關注與中國陸路接壤國家以及其他市場、法治環境良好的友好國家；加強自主全球配套資源冶煉材料加工及供應鏈、金融、財務、資本等支撐體系建設，探索建設海外加工基地，構建「礦產—冶煉及延伸產業」雙循環模式；全面提高公司國際化運營、公關和利用國際規則抵禦風險的能力。

- ② **金屬價格**：黃金、銅等金屬價格受供求關係、金融貨幣政策、全球低碳轉型等多重複雜因素制約，若波動較大將對公司經濟活動價值實現產生影響。

**應對措施**：緊盯全球政治經濟格局演變、美聯儲貨幣政策調整、礦產資源供求結構變化及全球脫碳政策落地進程，持續提升關鍵礦種資源儲備，加速釋放現實產能，以產能提升、成本優化抵禦金屬價格波動風險；科學、合理、審慎應用金融衍生工具，強化貿易及大宗商品套期保值管理。

#### 2. 運營風險

**成本壓力**：全球礦業成本曲線持續抬升，通脹壓力外溢、資源國礦業稅負攀升、去碳化費用高昂。全球綠地勘探投入不足，大型及超大型優質項目稀缺性加劇，資源獲取邊際成本面臨上行壓力，獲取資源成本可能增加。

**應對措施**：深化「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式應用，依託全環節自主技術和工程能力，以系統工程和經濟礦業思想指導投資併購、地質勘察及運營開發，提升自主勘查資源佔比，降低優質資源獲取成本，提升資源開發價值。聚焦全球領先信息和AI技術，緊扣生產經營管理的痛點難點，實現所有生產經營活動信息化全覆蓋，提升裝備自動化、智能化水平，提高工藝和裝備適配能力，以技術替代對沖要素成本上漲，提高生產效率。

#### 3. 財務風險

公司在投融資、購銷等運營活動中持有和運用外幣，形成外匯及利率風險敞口，存在因市場波動導致損失的可能；公司有息負債規模有所上升，需提高流動性風險管控水平。

**應對措施**：公司堅持穩健中性風險偏好，設有金融委員會等工作機制，統籌外匯風險監控、利率風險敞口管理，通過自然對沖、金融衍生品等工具，減少市場利率、匯率波動對財務費用產生的負面影響；加強與財務有關的信息安全體系建設，做好成本和風險管控，加快業財一體化推廣，確保資金安全和效率。堅持「現金為王」，貫徹「盡產盡銷」原則，嚴格庫存管理，將經營現金流列為重要考核指標；優化融資發行條件，通過股權融資或低利率、負利率融資，持續優化公司資產負債結構，降低有息負債規模，做好流動性壓力測試，嚴格控制流動性風險。

## 管理層討論與分析(續)

### 4. ESG相關風險

- ① **社區及社會關係**：海外項目面臨文化、信仰、制度、語言等的差異可能導致誤解與衝突，影響社區及社會關係構建。

**應對措施**：致力於項目與屬地社區「共同發展」，實施本土化僱傭和採購策略，提升項目中高層屬地精英人才的比例，努力延長項目對屬地產業鏈價值貢獻。強化全球法務體系，加強國際通行規則和國別法律政策研究，確保海外經營活動在法律框架內穩健運行。與東道國政府和屬地社區緊密溝通，完善溝通及申訴體系，確保利益相關者的意見得到充份尊重與響應。

- ② **應對氣候改變與安全生產**：全球極端天氣日趨頻繁，暴雨、泥石流，地震等突發性自然災害頻率可能增加，應對氣候改變相關法規及準則趨於嚴格；各礦山地質開發及建設運營環境迥異，若承包商或員工作業行為未遵守安全規則，仍可能發生局部安全生產事故。

**應對措施**：公司遵照國際安全環保及職業健康標準建立完善的治理體系，落實紫金氣候變化應對方案，加強對權屬企業實施雙碳經濟責任制考核，有針對性地發展新能源項目，構建安全環保與綠色生態的國際品牌。各礦山建立有針對性的極端天氣物理風險專門應急響應計劃，建立符合國際標準的水利、交通等礦用基礎設施。全面提升本質安全水平，完善安全管理體系，推進科技強安與智能監測預警，提升安全培訓效能，實施定期及不定期安全大檢查和汛期安全、防雷安全、豎井施工、起重提升設備設施、尾礦庫、承包商安全管理等安全專項檢查，全面排查整治風險隱患。實施系列工程技術、安全管理、安全培訓、個體防護、監測預警、應急管理等措施，保障員工和承包商安全健康。

## 董事會報告

本公司的董事謹此提呈董事會報告及本集團截至2025年12月31日止年度經審核財務報表。

### 主要業務

本集團主要從事黃金及有色金屬和其他礦產資源的勘探、採礦、選礦、冶煉及礦產品銷售業務，是以生產黃金及有色金屬為主的大型綜合性礦業集團。本集團提供99.99%及99.95%兩種成色的「紫金牌」金錠以及陰極銅、鋅錠等。於報告期內，本集團無更改其主營業務。

有關本集團附屬公司和聯營公司主要業務的詳情分別載於財務報表附註八、1和八、3。

### 經營業績

本集團截至2025年12月31日止年度之經營業績載於財務報表。

### 利潤分配或資本公積金轉增預案

#### 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

公司2023年年度股東會審議通過《公司未來三年(2023-2025)年度股東分紅回報規劃》，要求除特殊情況外，公司最近三年以現金方式累積分配的利潤原則上不少於最近三年累積實現可供分配利潤總額的30%。

經德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)審計，按中國會計準則計算，截至2025年12月31日，公司母公司報表中期末未分配利潤為人民幣10,658,002,310元。董事會建議公司2025年度股利分配預案為：公司擬向2025年度利潤分配實施公告日確定的股權登記日可參與分配的股東，每10股派發現金紅利人民幣3.8元(含稅)，實際派發現金紅利金額根據股權登記日股份確定。2025年度利潤分配方案尚需股東會審議批准。

#### 現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分紅標準和比例是否明確和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否
相關的決策程序和機制是否完備	√是 <input type="checkbox"/> 否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	√是 <input type="checkbox"/> 否
中小股東是否有充份表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充份保護	√是 <input type="checkbox"/> 否

## 董事會報告 (續)

### 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

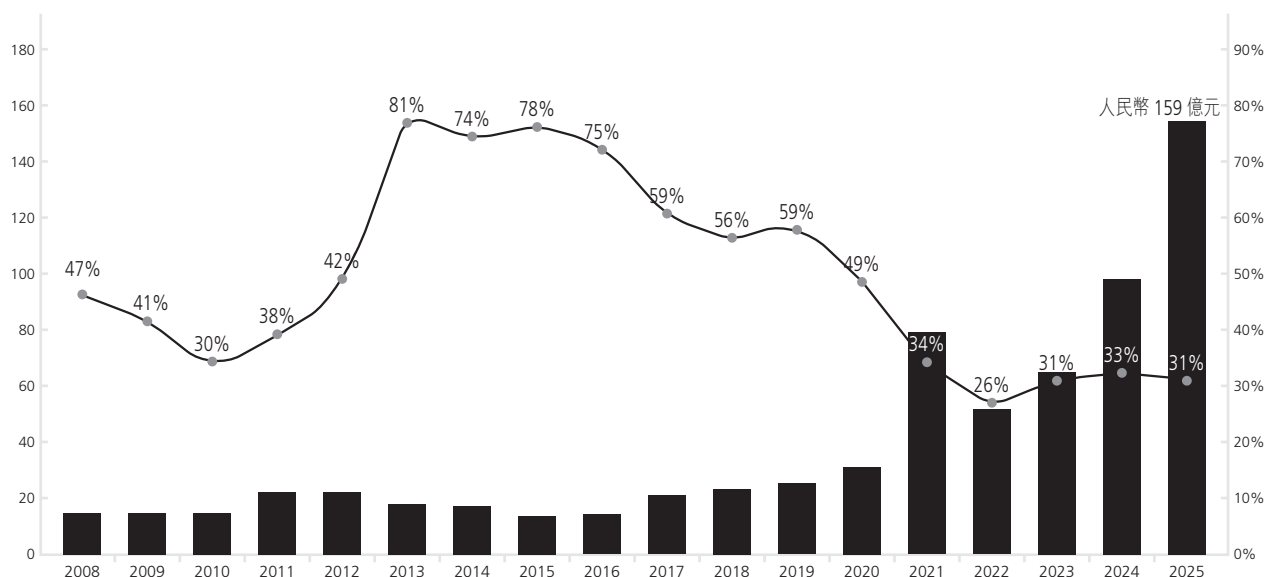
每10股送紅股數(股)	0
每10股派息數(含稅, 人民幣元)	3.8
每10股轉增數(股)	0
本報告期已實施的中期分紅金額(含稅, 人民幣元)	5,847,059,534.80
現金分紅金額(含稅, 人民幣元)	10,104,098,593
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	51,777,327,785
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	30.81%
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	999,887,625.01
合計分紅金額(含稅, 人民幣元)	16,951,045,753.01
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	32.74%

### 最近三個會計年度現金分紅情況

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅, 人民幣元)(1)	32,612,067,027
最近三個會計年度累計回購並註銷金額(人民幣元)(2)	0
最近三個會計年度現金分紅和回購並註銷累計金額(人民幣元)(3)=(1)+(2)	32,612,067,027
最近三個會計年度年均淨利潤金額(人民幣元)(4)	43,251,551,079
最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5)=(3)/(4)	75.40
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤(人民幣元)	51,777,327,785
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤(人民幣元)	10,658,002,310

### 紫金礦業歷年分紅

■ 現金分紅總額(人民幣億元)    ● 股利支付率



## 董事會報告(續)

## 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

## 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

事項概述	查詢索引
<p>公司2020年A股限制性股票激勵計劃於2021年1月首次授予A股限制性股票9,598.06萬股，授予人數686人，授予價格人民幣4.95元/A股；於2021年12月完成預留部份授予，共計251萬股A股，授予人數39人，授予價格人民幣4.83元/A股。A股限制性股票激勵計劃首次授予部份第一個解除限售期於2023年1月27日屆滿，且相應解除限售條件已成就，於2023年1月30日解除限售並上市流通，符合解除限售條件的激勵對象共計663人，可解除限售的A股限制性股票數量合計30,617,598股A股；預留授予部份第一個解除限售期於2023年12月7日屆滿，且相應解除限售條件已成就，於2023年12月8日解除限售並上市流通，符合解除限售條件的激勵對象共計36人，可解除限售的A股限制性股票數量合計782,100股A股；首次授予部份第二個解除限售期於2024年1月27日屆滿，且相應解除限售條件已成就，於2024年2月2日解除限售並上市流通，符合解除限售條件的激勵對象共計652人，可解除限售的A股限制性股票數量合計30,211,698股A股；預留授予部份第二個解除限售期於2024年12月7日屆滿，且相應解除限售條件已成就，於2024年12月9日解除限售並上市流通，符合解除限售條件的激勵對象共計34人，可解除限售的A股限制性股票數量合計742,500股A股；首次授予部份第三個解除限售期於2025年1月27日屆滿，且相應解除限售條件已成就，於2025年2月5日解除限售並上市流通，符合解除限售條件的激勵對象共計645人，可解除限售的A股限制性股票數量合計30,902,804股A股；預留授予部份第三個解除限售期於2025年12月7日屆滿，且相應解除限售條件已成就，於2025年12月8日解除限售並上市流通，符合解除限售條件的激勵對象共計33人，可解除限售的A股限制性股票數量合計754,800股A股。鑒於A股限制性股票激勵對象中部份激勵對象已不符合激勵條件中有關激勵對象的規定，公司分別於2021年11月、2022年11月、2023年2月、2024年1月、2024年11月、2025年1月、2025年10月決定對合計58名激勵對象已獲授但尚未解除限售的A股限制性股票予以回購註銷，並於2022年1月17日、2023年1月11日、2023年4月17日、2024年3月19日、2025年1月16日、2025年11月4日、2025年12月18日完成回購股份的註銷，回購註銷A股限制性股票共計447.91萬股A股。</p>	<p>(1) 授予相關具體內容詳見公司於2021年1月11日、1月13日、2月1日、11月15日、12月9日在聯交所披露易網站(<a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a>)及本公司網站(<a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a>)披露的有關公告。</p> <p>(2) 解除限售相關具體內容詳見公司於2023年1月8日、1月16日、11月14日、12月1日、2024年1月12日、1月29日、2024年12月2日、2025年1月21日、2025年12月2日在聯交所披露易網站(<a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a>)及本公司網站(<a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a>)披露的有關公告。</p> <p>(3) 回購相關具體內容詳見公司於2021年11月15日、2022年1月12日、2022年11月21日、2023年1月8日、2023年2月19日、2023年4月12日、2024年1月12日、2024年3月14日、2025年1月13日、2025年10月30日、2025年12月15日在聯交所披露易網站(<a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a>)及本公司網站(<a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a>)披露的有關公告。</p>
<p>公司第一期員工持股計劃持有A股限售股的鎖定期屆滿並於2020年6月8日上市流通。經公司第一期員工持股計劃第二次持有人會議和第七屆董事會2020年第9次臨時會議審議通過，第一期員工持股計劃存續期從48個月展期至72個月，即延長至2023年6月6日，經公司第一期員工持股計劃第三次持有人會議和第八屆董事會2023年第5次臨時會議審議通過，第一期員工持股計劃存續期從72個月展期至96個月，即延長至2025年6月6日。</p>	<p>具體內容詳見公司2017年6月8日、2020年5月28日、2023年2月19日在聯交所披露易網站(<a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a>)及本公司網站(<a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a>)披露的有關公告。</p>

## 董事會報告 (續)

事項概述	查詢索引
公司2023年股票期權激勵計劃於2023年12月8日向13名激勵對象授予共計4,200萬份股票期權，於2024年1月5日完成授予登記程序，最新行權價格為人民幣11.15元/A股。2025年12月7日，激勵計劃等待期屆滿，第一個行權期行權條件已成就，符合行權條件的激勵對象12名，可行權數量合計1,310萬份。鑒於1名激勵對象不再具備激勵對象資格，公司決定對上述激勵對象已獲授但尚未行權的270萬份股票期權進行註銷。	具體內容詳見公司2023年12月8日、2024年1月7日、2025年12月2日在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的有關公告。
公司2023年員工持股計劃經2023年第一次臨時股東會審議通過。公司已於2024年4月16日將回購專用證券賬戶中所持有的4,220萬股公司A股股票以非交易過戶的方式過戶至公司2023年員工持股計劃證券賬戶，過戶價格為人民幣8.35元/A股。本員工持股計劃鎖定期於2025年4月15日屆滿。	具體內容詳見公司2023年11月14日、2023年12月8日、2024年4月17日、2025年4月11日在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的有關公告。
公司2025年員工持股計劃經2025年第一次臨時股東會審議通過。因公司於2025年6月13日完成權益分派，員工持股計劃的受讓價格由人民幣10.89元/A股調整為人民幣10.61元/A股。公司已於2025年9月11日將回購專用證券賬戶中所持有的6,431.6萬股公司A股股票以非交易過戶的方式過戶至公司2025年員工持股計劃證券賬戶，過戶價格為人民幣10.61元/A股。	具體內容詳見公司2025年5月26日、2025年6月26日、2025年9月11日在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的有關公告。

## 承諾事項履行情況

## 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有		是否及時嚴格履行
					履行期限	承諾期限	
與首次公開發行相關的承諾	解決同業競爭	閩西興杭	在閩西興杭作為公司控股股東期間，閩西興杭及其全資或控股企業將不在中國境內外以任何形式從事與本公司主營業務或者主要產品相競爭或者構成競爭威脅的業務活動，包括在境內外投資、收購、兼併或受託經營管理與本公司主營業務或者主要產品相同或者相似的公司、企業或者其他經濟組織。若本公司將來開拓新的業務領域，本公司將享有優先權，閩西興杭及其他全資或控股企業將不會發展同類業務。	閩西興杭在公司2008年A股上市時作出	是	閩西興杭作為控股股東期間	是

## 董事會報告 (續)

## 關連交易及關聯方交易

董事會確認本集團於截至2025年12月31日止年度並無上市規則第十四A章下的關連交易。

有關本集團於一般業務過程中進行的關聯方交易詳情載於財務報表附註十二、5。

另外，董事於任何重大合同之中並無權益。

於報告期末及於報告期內，本公司及其任何附屬公司既非重要交易、安排或合約參與者，且董事及監事概無直接或間接的重大利益。

除已於本報告中披露之關聯方交易外，並無本公司或其任何一家附屬公司與控股股東或其附屬公司之間所訂的重要交易、安排或合約。

有關購銷商品，提供勞務及其他關聯方交易的詳情請見財務報表附註十二，其中並無交易歸入上市規則第十四A章有關「關連交易」或「持續關連交易」的定義。就各項載於按照中國企業會計準則編制的財務報表附註十二、5的關聯方交易，本公司確認已遵守上市規則十四A章下的披露規定及其他上市規則下的有關規定(如適用)。

## 募集資金使用進展說明

## 一、發行A股可轉換債券

## 募集資金整體使用情況

單位：人民幣萬元

募集資金來源	募集資金 到位時間	募集資金 總額	扣除發行費用 後募集資金 淨額(1)	招股書或 募集說明書中 募集資金承諾 投資總額(2)	超募資金總額 (3)=(1)-(2)	截至報告期末 累計投入募集 資金總額(4)	其中：		截至報告期末 超募資金累計 投入總額(5)	截至報告期末 募集資金累計 投入總額(6) (6)=(4)/(1)	截至報告期末 超募資金累計 投入總額(7) (7)=(5)/(3)	本年度	
							本年度 投入金額(8)	投入金額佔比 (%) (9)=(8)/(1)				變更用途的 募集資金總額	
發行可轉換債券	2020年11月9日	600,000.00	597,028.51	600,000.00	不適用	611,111.17	不適用	102.36	不適用	7,139.76	1.20	77,045.30	

# 社會報告 (續)

## 募投項目明細

單位：人民幣萬元

募集資金來源	項目名稱	項目性質	是否為招股書或募集說明書中承諾投資項目	是否涉及變更投向	截至報告期末募集資金總額(1)	本年投入金額	截至報告期末累計投入募集資金總額(2)	截至報告期末累計投入速度(%) (3)=(2)/(1)	項目達到預定可使用狀態日期	是否已結項	投入進度是否符合計劃的速度	投入進度未達計劃的具體原因	本年實現的效益	本項目已實現的效益或者研發成果	項目可行性是否發生重大變化,如是,請說明具體情況	節餘金額
發行可轉換債券	剛果(金)卡莫阿控股有限公司 Kamo-a-Kakula銅礦項目	生產建設	是	是,此項目未取消,調整募集資金投資總額	233,983.21	0	234,878.66	100.38	2021年5月	是	是	不適用	550,350.52	2,254,085.07	不適用	—
發行可轉換債券	塞爾維亞紫金礦業有限公司 Timox銅金礦上部礦帶採選工程	生產建設	是	否	218,000.00	0	219,355.01	100.62	2021年10月	是	是	不適用	908,219.74	2,562,328.11	不適用	—
發行可轉換債券	黑龍江銅山礦業有限公司 銅山礦採選工程項目	生產建設	是	否	68,000.00	0	69,751.99	102.58	2024年3月	是	是	不適用	16,136.13	16,136.13	不適用	—
發行可轉換債券	圭亞那奧羅拉金礦地採一期工程項目	生產建設	否	是,此項目為新項目	77,045.30	7,139.76	87,125.51	113.08	2026年7月	否	是	不適用	不適用	不適用	不適用	—
合計	/	/	/	/	597,028.51	7,139.76	611,111.17	/	/	/	/	/	/	/	/	/

註：公司2022年4月11日召開第七屆董事會第十一次會議、第七屆監事會第十一次會議、2022年5月17日召開2021年年度股東會審議通過了《關於變更部份募集資金投資項目的議案》，同意將「剛果(金)卡莫阿控股有限公司Kamo-a-Kakula銅礦項目」節餘募集資金人民幣77,045.30萬元(含利息)，變更投入到「圭亞那奧羅拉金礦地採一期工程項目」，故剛果(金)卡莫阿控股有限公司Kamo-a-Kakula銅礦項目和圭亞那奧羅拉金礦地採一期工程項目的募集資金計劃投資總額做了相應調整。

## 董事會報告 (續)

## 二、發行H股可換股債券

發行H股可換股債券募集資金使用詳情如下：

募集資金擬定用途	扣除發行費用後 募集資金淨額	過往年度結轉的 募集資金金額	報告期動用 募集資金金額	截至報告期末未動用 募集資金金額	未動用募集資金的預期時間表
置換海外債務	1,979.00百萬美元	170.60百萬美元	170.60百萬美元	無	於本報告日期已悉數使用

於本報告日期，董事會確認，H股可換股債券募集資金已按照本公司已披露的擬定用途使用。

## 股本與股東情況

於2025年12月31日，本公司已發行面值為每股人民幣0.1元的普通股的詳情見財務報表附註五、46。

## 前十名股東持股情況

於2025年12月31日，本公司的股東總數為584,983名。其中H股股東人數為519名，A股股東人數為584,464名。以本公司股本比重計算，持有本公司股份前十名的股東如下：

股東名稱	股份類別	股份數目	於已發行股份 概約百分比
1. 閩西興杭國有資產投資經營有限公司(附註1)	A股	6,083,517,704	22.88%
2. 香港中央結算(代理人)有限公司(附註2)	H股	5,976,752,182	22.48%
3. 香港中央結算有限公司(附註2)	A股	1,366,956,114	5.14%
4. 中國證券金融股份有限公司	A股	691,190,770	2.60%
5. 中國工商銀行 — 上證50交易型開放式指數證券投資基金	A股	304,775,418	1.15%
6. 中國工商銀行股份有限公司 — 華泰柏瑞滬深300交易型 開放式指數證券投資基金	A股	271,437,616	1.02%
7. 國新投資有限公司	A股	215,713,125	0.81%
8. 中國人壽保險股份有限公司 — 傳統 — 普通保險產品 — 005L — CT001滬	A股	208,239,728	0.78%
9. 中國建設銀行股份有限公司 — 易方達滬深300交易型開 放式指數發起式證券投資基金	A股	194,034,163	0.73%
10. 中國工商銀行股份有限公司 — 華夏滬深300交易型開放 式指數證券投資基金	A股	148,077,393	0.56%

附註：

- 閩西興杭國有資產投資經營有限公司須將其所持有的本公司合計208,484,145股A股劃轉給全國社會保障基金理事會持有，該部份股票被凍結。
- 香港中央結算(代理人)有限公司及香港中央結算有限公司為中央結算及交收系統成員，為客戶進行證券登記及託管業務。

## 董事會報告 (續)

### 主要股東

就董事所知，於2025年12月31日，本公司根據證券及期貨條例第336條須備存的股份權益及淡倉登記冊所記錄，持有本公司的股份或相關股份而需就證券及期貨條例第XV部第2及第3分部通知本公司的股東(董事及本公司最高行政人員除外)權益如下：

股東名稱	股份類別	身份	好倉/淡倉/可供借出的股份		於同類別	於已發行股份	
			股份數目	股份中持股量 概約百分比	中持股量 概約百分比		
閩西興杭國有資產投資經營有限公司	A股	實益擁有人	好倉	6,083,517,704	29.53%	22.88%	
BNP PARIBAS SA (附註1)	H股	所控制的法團的權益	好倉	576,955,888	9.63%	2.17%	
			淡倉	257,638,497	4.30%	0.97%	
JPMorgan Chase & Co. (附註2)	H股	實益擁有人	好倉	217,994,417	3.64%	0.82%	
			淡倉	209,413,648	3.50%	0.79%	
			投資經理	好倉	101,000,052	1.69%	0.38%
			淡倉	11,705,000	0.20%	0.04%	
			持有股份的保證權益的人	好倉	54,363,093	0.91%	0.20%
			受託人	好倉	266,920	0.01%	0.01%
			核准借出代理人	好倉	199,506,801	3.33%	0.75%
			合計	好倉	573,131,283	9.56%	2.16%
	淡倉	221,118,648	3.69%	0.83%			
		可供借出的股份	199,506,801	3.33%	0.75%		
BlackRock, Inc. (附註3)	H股	所控制的法團的權益	好倉	471,706,303	7.88%	1.77%	
			淡倉	3,416,000	0.06%	0.01%	
Citigroup Inc. (附註4)	H股	持有股份的保證權益的人	好倉	3,560	0.01%	0.01%	
			所控制的法團的權益	好倉	82,670,746	1.38%	0.31%
				淡倉	98,481,742	1.64%	0.37%
			核准借出代理人	好倉	298,912,666	4.99%	1.12%
			合計	好倉	381,586,972	6.37%	1.44%
	淡倉	98,481,742	1.64%	0.37%			
		可供借出的股份	298,912,666	4.99%	1.12%		

## 董事會報告(續)

附註：

1. BNP PARIBAS SA持有576,955,888股H股的好倉(其中作為可轉換文書的上市衍生工具223,669,531股H股、以現金交收的非上市衍生工具133,590,311股H股及以實物交收的非上市衍生工具2,455,423股H股)、257,638,497股H股的淡倉(其中作為可轉換文書的上市衍生工具45,426,508股H股、以現金交收的非上市衍生工具2,015,655股H股及以實物交收的非上市衍生工具4,908,592股H股)。
2. JPMorgan Chase & Co.持有573,131,283股H股的好倉(其中以實物交收的上市衍生工具1,114,000股H股、以現金交收的上市衍生工具58,000股H股、以實物交收的非上市衍生工具3,626,521股H股、以現金交收的非上市衍生工具40,928,709股H股及作為可轉換文書的上市衍生工具134,563,779股H股)、221,118,648股H股的淡倉(其中以實物交收的上市衍生工具1,042,000股H股、以現金交收的上市衍生工具1,834,344股H股、以實物交收的非上市衍生工具7,044,505股H股、以現金交收的非上市衍生工具51,730,282股H股及作為可轉換文書的上市衍生工具51,333,988股H股)及199,506,801股H股的可供借出的股份。
3. BlackRock, Inc.持有471,706,303股H股的好倉(其中以現金交收的非上市衍生工具15,978,000股H股)及3,416,000股H股的淡倉(其中以現金交收的非上市衍生工具3,416,000股H股)。
4. Citigroup Inc.持有381,586,972股H股的好倉(其中以實物交收的上市衍生工具6,555,060股H股、作為可轉換文書的上市衍生工具2,933,370股H股、以實物交收的非上市衍生工具7,889,385股H股及以現金交收的非上市衍生工具19,722,900股H股)、98,481,742股H股的淡倉(其中以實物交收的上市衍生工具10,652,000股H股、以實物交收的非上市衍生工具24,547,610股H股及以現金交收的非上市衍生工具2,530,304股H股)及298,912,666股H股的可供借出的股份。

除上文所披露及據董事所知，於2025年12月31日，概無其他人士(不包括董事或本公司最高行政人員)於本公司的股份、相關股份或債權證(視乎情況而定)中擁有的權益或淡倉，為須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文而須向本公司及聯交所作出披露，及為須根據證券及期貨條例第336條規定備存的登記冊所記錄的權益或淡倉，或其為本公司的主要股東(定義見上市規則的條款)。

基於股東名冊及其他公開資料，董事認為本公司已符合上市規則關於最低公眾持股量的有關規定。

## 董事會報告 (續)

### 董事、監事及最高行政人員的權益及淡倉

於2025年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉，而該等權益須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所（包括於證券及期貨條例有關條文下彼等擁有或被視作擁有之權益或淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條規定列入該條所提及之登記冊；或(c)根據上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）通知本公司及聯交所者如下：

董事	股份類別	身份	好倉／淡倉	股份數目	相關股份數目	於同類別	於已發行
						證券中持股量 概約百分比	股份中持股量 概約百分比
鄒來昌	A股	實益擁有人	好倉	4,423,050	5,125,000	0.05%	0.04%
林泓富	A股	實益擁有人	好倉	2,728,938	2,950,000	0.03%	0.02%
謝雄輝	A股	實益擁有人	好倉	1,905,571	2,950,000	0.02%	0.02%
吳健輝	A股	實益擁有人	好倉	1,510,000	2,950,000	0.02%	0.02%
沈紹陽	A股	實益擁有人	好倉	751,000	3,550,000	0.02%	0.02%
鄭友誠	A股	實益擁有人	好倉	1,970,000	2,650,000	0.02%	0.02%
吳紅輝	A股	實益擁有人	好倉	1,932,714	2,790,000	0.02%	0.02%

除上文所披露者外，於報告期內，概無董事、監事及本公司最高行政人員，或其聯繫人於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例）之股份、相關股份或債權證中擁有任何須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部的條文而須向本公司及聯交所作出披露，及為須根據證券及期貨條例第352條規定而備存的登記冊所記錄，又或根據標準守則向本公司及聯交所發出通知的權益或淡倉。各董事、監事及本公司最高行政人員或其配偶，或其未滿十八歲的子女，概無持有可認購本公司股份、相關股份或債權證之權利，或已行使任何該項權利。

除本報告所披露者外，本公司、其控股公司或其附屬公司概無於報告期內任何時間訂立任何安排，使董事、監事及本公司最高行政人員可藉此購入本公司或其他法人團體之股份、相關股份或債權證而得益。

於2025年12月31日，除非執行董事李建先生為閩西興杭的董事長，概無董事為於本公司股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文而須向本公司及聯交所披露權益或淡倉的公司的董事或職員。

## 董事會報告(續)

## 股本變動情況

## 股份變動情況表

單位：股	本次變動前		本次變動增減(+、-)					本次變動後	
	數量	比例(%)	發行新股	送股	公積金轉股	其他	小計	數量	比例(%)
一、有限售條件股份	32,013,404	0.12	0	0	0	-32,013,404	-32,013,404	0	0
1、國家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他內資持股	32,013,404	0.12	0	0	0	-32,013,404	-32,013,404	0	0
其中：境內非國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境內自然人持股	32,013,404	0.12	0	0	0	-32,013,404	-32,013,404	0	0
4、外資持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、無限售條件流通股	26,545,875,536	99.88	+12,200,000	0	0	+31,657,604	+43,857,604	26,589,733,140	100
1、人民幣普通股	20,557,035,536	77.35	+12,200,000	0	0	+31,657,604	+43,857,604	20,600,893,140	77.48
2、境內上市的外資股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外資股	5,988,840,000	22.53	0	0	0	0	0	5,988,840,000	22.52
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份總數	26,577,888,940	100	+12,200,000	0	0	-355,800	+11,844,200	26,589,733,140	100

## 股份變動情況說明

- (1) 因公司2020年A股限制性股票激勵計劃中有12名激勵對象因離職不再符合激勵對象條件，公司對該12人已獲授但尚未解除限售的35.58萬股A股限制性股票予以回購註銷，上述股份於2025年1月16日、2025年11月4日、2025年12月18日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成註銷。
- (2) 公司2020年A股限制性股票激勵計劃首次授予的A股限制性股票第三個限售期於2025年1月27日屆滿，經2025年1月10日召開的公司第八屆董事會2025年第2次臨時會議審議，相關解除限售條件已達成，可解除限售的A股限制性股票數量為首次授予股份數量的34%，即30,902,804股A股，上述股份已於2025年2月5日上市流通。
- (3) 公司2020年A股限制性股票激勵計劃預留授予的A股限制性股票第三個限售期於2025年12月7日屆滿，經2025年10月17日召開的公司第八屆董事會第13次會議審議，相關解除限售條件已達成，可解除限售的A股限制性股票數量為預留授予股份數量的34%，即754,800股A股，上述股份已於2025年12月8日上市流通。
- (4) 公司2023年股票期權激勵計劃等待期於2025年12月7日屆滿。經2025年10月17日召開的第八屆董事會第13次會議審議，第一個行權期行權條件已成就，11名符合行權條件的激勵對象進行股票行權，累計已行權並完成過戶登記的股票數量為1,220萬股。

## 董事會報告 (續)

### 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響

報告期內，因2023年股票期權激勵計劃行權導致股份變動，對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標不產生重大影響。

### 限售股份變動情況

股東名稱	年初 限售股數(股)	本年解除 限售股數(股)	本年增加 限售股數(股)	年末 限售股數(股)	限售原因	解除限售日期
A股限制性股票激勵對象	32,013,404	32,013,404	0	0	A股限制性股票激勵計劃	見「股份變動情況說明」
<b>合計</b>	<b>32,013,404</b>	<b>32,013,404</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>/</b>	<b>/</b>

## 公司債券基本情況

單位：人民幣億元

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2025年 4月30日後的		債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性 安排(如有)		交易機制	是否存在 終止上市交易 的風險
					最近回售日	到期日							安排(如有)	交易機制		
紫金礦業集團股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)(品種二)	21紫金02	188162.SH	2021年 6月1日	2021年 6月3日	/	2026年 6月3日	5	3.87	按年付息到期 一次還本	上交所	國投證券股份有限 公司、中信證 券股份有限公 司、興業證券 股份有限公 司	國投證券股份 有限公司	專業投資者	公開交易	否	
紫金礦業集團股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行公司債券(第二期)	21紫金03	188495.SH	2021年 7月30日	2021年 8月3日	/	2026年 8月3日	0.07	1.90	按年付息到期 一次還本	上交所	國投證券股份有限 公司、中國國 際金融股份有 限公司、浙商 證券股份有限 公司	國投證券股份 有限公司	專業投資者	公開交易	否	
紫金礦業集團股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	22紫金01	185486.SH	2022年 3月4日	2022年 3月8日	/	2027年 3月8日	15	3.60	按年付息到期 一次還本	上交所	國投證券股份有限 公司、中信建 投證券股份有 限公司	國投證券股份 有限公司	專業投資者	公開交易	否	
紫金礦業集團股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)	23紫金K1	115350.SH	2023年 5月9日	2023年 5月11日	2026年 5月11日	2028年 5月11日	10	2.96	按年付息到期 一次還本	上交所	國投證券股份有限 公司、中國國 際金融股份有 限公司	國投證券股份 有限公司	專業投資者	公開交易	否	
紫金礦業集團股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	23紫金G1	115808.SH	2023年 8月16日	2023年 8月18日	2026年 8月18日	2028年 8月18日	20	2.83	按年付息到期 一次還本	上交所	國投證券股份有限 公司、廣發證 券股份有限公 司、興業證券 股份有限公 司	國投證券股份 有限公司	專業投資者	公開交易	否	
紫金礦業集團股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)	24紫金K1	240996.SH	2024年 5月14日	2024年 5月16日	2027年 5月16日	2029年 5月16日	20	2.30	按年付息到期 一次還本	上交所	國投證券股份有限 公司、廣發證 券股份有限公 司、中信證券 股份有限公 司	國投證券股份 有限公司	專業投資者	公開交易	否	
紫金礦業集團股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第二期)	24紫金K2	241356.SH	2024年 7月29日	2024年 7月31日	2027年 7月31日	2029年 7月31日	20	1.99	按年付息到期 一次還本	上交所	國投證券股份有限 公司、興業證 券股份有限公 司、中國國際 金融股份有限 公司、平安證 券股份有限公 司	國投證券股份 有限公司	專業投資者	公開交易	否	

## 董事會報告(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2025年 4月30日後的		債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受托管理人	投資者適當性 安排(如有)		是否 存在 終止上市交易 的風險
					最近回售日	到期日							專業投資者	公開交易	
紫金礦業集團股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)	25紫金K1	242659.SH	2025年 3月24日	2025年 3月26日	2028年 3月26日	2030年 3月26日	20	2.07	按年付息到期 一次還本	上交所	國投證券股份有限 公司·中信證 券股份有限公 司·華福證券 有限責任公司	國投證券股份 有限公司	專業投資者	公開交易	否
紫金礦業集團股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第二期)	25紫金K2	242830.SH	2025年 4月17日	2025年 4月18日	2028年 4月18日	2030年 4月18日	20	2.00	按年付息到期 一次還本	上交所	中信證券股份有限 公司·中信建 投證券股份有 限公司·平安 證券股份有限 公司	國投證券股份 有限公司	專業投資者	公開交易	否
紫金礦業集團股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第三期)	25紫金K3	243009.SH	2025年 5月19日	2025年 5月20日	2028年 5月20日	2030年 5月20日	20	1.88	按年付息到期 一次還本	上交所	中國國際金融股份 有限公司·興 業證券股份有 限公司·廣發 證券股份有限 公司	國投證券股份 有限公司	專業投資者	公開交易	否
紫金礦業投資(上海)有限公司2025年面向專業投資者非公開發行可交換公司債券(第一期)	25紫金E1	117239.SZ	2025年 9月9日	2025年 9月11日	/	2028年 9月11日	7	0.01	按年付息到期 一次還本	深交所	中信證券股份有限 公司	中信證券股份 有限公司	專業投資者	非公開 交易	否

## 報告期內公司債券相關重要事項

## 負債情況

## 有息債務及其變動情況

## A. 公司債務結構情況

報告期初和報告期末，公司(非公司合併範圍口徑)有息債務餘額分別為人民幣741.62億元和人民幣851.57億元，報告期內有息債務餘額同比變動14.82%。

單位：人民幣億元

有息債務類別	到期時間			金額合計	金額佔有息債務 的佔比(%)
	已逾期	1年以內(含)	超過1年(不含)		
公司信用類債券	—	5.07	339.50	344.57	40.46%
銀行貸款	—	231.96	272.85	504.82	59.28%
非銀行金融機構貸款	—	—	—	—	0.00%
其他有息債務	—	0.23	1.95	2.18	0.26%
<b>合計</b>	<b>—</b>	<b>237.26</b>	<b>614.30</b>	<b>851.57</b>	<b>100.00%</b>

報告期末公司存續的公司信用類債券中，公司債券餘額人民幣150.07億元，企業債券餘額人民幣0億元，非金融企業債務融資工具餘額人民幣194.50億元。

## 董事會報告 (續)

### B. 公司合併口徑有息債務結構情況

報告期初和報告期末，公司合併報表範圍內公司有息債務餘額分別為人民幣1,503.78億元和人民幣1,652.61億元，報告期內有息債務餘額同比變動9.90%。

單位：人民幣億元

有息債務類別	到期時間			金額合計	金額佔有息債務的佔比(%)
	已逾期	1年以內(含)	超過1年(不含)		
公司信用類債券	—	5.07	487.08	492.15	29.78%
銀行貸款	—	565.33	585.04	1,150.37	69.61%
非銀行金融機構貸款	—	—	—	—	0.00%
其他有息債務	—	5.05	5.04	10.09	0.61%
<b>合計</b>	<b>—</b>	<b>575.45</b>	<b>1,077.16</b>	<b>1,652.61</b>	<b>100.00%</b>

報告期末，公司合併口徑存續的公司信用類債券中，公司債券餘額人民幣157.07億元，企業債券餘額人民幣0億元，非金融企業債務融資工具餘額人民幣194.50億元。

### C. 境外債券情況

截至報告期末，公司合併報表範圍內發行的境外債券餘額140.58億元人民幣。

## 上市規則第十七章下的股份計劃

於截至2025年12月31日止年度，本公司所有股份計劃僅涉及A股，根據所有適用股份計劃授出的期權和獎勵而發行的A股股份數目除以報告期內已發行A股(不包括庫存股份)的加權平均數為0.064%。

於截至2025年12月31日止年度，本公司總薪酬最高的五名個人，包括四位董事和一位監事。於報告期內，本公司向該四名董事合共授出對應4,900,000股A股的2025年員工持股計劃份額，上述監事並未參與2025年員工持股計劃。有關彼等各自獲授份額的詳情已於下文披露。

本公司所有股份計劃下授出的股份期權或獎勵均受制於其各自的表現目標，包括個人層面及/或公司層面業績考核要求。

### 一、2020年A股限制性股票激勵計劃(「A股限制性股票激勵計劃」)

為進一步促進公司建立、健全公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充份調動公司員工的工作積極性，有效地將股東利益、公司利益和經營者個人利益結合在一起，使各方共同關注公司長遠發展，本公司實施A股限制性股票激勵計劃。A股限制性股票激勵計劃的相關議案於2020年12月29日舉行的本公司2020年第三次臨時股東會、2020年第三次A股類別股東會及2021年1月11日舉行的2020年第三次H股類別股東會獲得通過。

A股限制性股票激勵計劃的激勵對象包括公司董事、高級管理人員、中層管理人員、高級技術人員和青年優秀人才及高學歷人才，以及公司認為對公司經營業績和未來發展有直接影響的人才。所有激勵對象必須在公司授予限制性股票時以及在A股限制性股票激勵計劃的考核期內於公司或子公司任職並簽署勞動合同。A股限制性股票激勵計劃中任何一名激勵對象所獲授A股限制性股票數量不超過2020年限制性股票激勵計劃(草案)公告時(即2020年11月17日)本公司股本總額的1%。

## 董事會報告(續)

A股限制性股票激勵計劃下首次授予的激勵對象名單及獲授情況如下：

姓名	於授予日 (2021年1月13日) 於本公司的職務	獲授A股限制性 股票總量(萬股)	佔A股限制性 股票激勵計劃 總量的比例	於授予日 (2021年1月13日) 佔總股本比例
陳景河	董事長	110	1.12%	0.0043%
鄒來昌	總裁	110	1.12%	0.0043%
藍福生	副董事長	75	0.76%	0.0030%
林泓富	常務副總裁	75	0.76%	0.0030%
林紅英	副總裁	75	0.76%	0.0030%
謝雄輝	副總裁	75	0.76%	0.0030%
沈紹陽	副總裁	75	0.76%	0.0030%
龍翼	副總裁	75	0.76%	0.0030%
關朝陽	副總裁	75	0.76%	0.0030%
吳紅輝	財務總監	75	0.76%	0.0030%
蔣開喜	總工程師	75	0.76%	0.0030%
鄭友誠	董事會秘書	75	0.76%	0.0030%
其他中高層管理人員及核心骨幹員工、優秀青年 人才等(合計674人)		8,628.06	87.60%	0.3400%
預留		251	2.55%	0.0099%
<b>合計</b>		<b>9,849.06</b>	<b>100.00%</b>	<b>0.3881%</b>

本公司於2021年11月15日召開了第七屆董事會2021年第11次臨時會議，審議通過了《關於向激勵對象授予預留限制性股票的議案》，A股限制性股票激勵計劃下預留授予的激勵對象為中高層管理人員及核心骨幹員工共39人，共獲251萬股A股限制性股票，於授予日(即2021年11月15日)佔總股本比例約為0.0095%。

A股限制性股票激勵計劃有效期自A股限制性股票首次授予登記完成之日起至激勵對象獲授的A股限制性股票全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過72個月(即2021年1月28日至2027年1月27日)。

## 董事會報告 (續)

A股限制性股票不受制於任何歸屬期。A股限制性股票激勵計劃首次及預留授予的限制性股票的解除限售期及各期解除限售時間安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售時間	解除限售比例
首次及預留授予的A股限制性股票第一個解除限售期	自相應授予的限制性股票完成登記之日起24個月後的首個交易日起至相應授予的限制性股票完成登記之日起36個月內的最後一個交易日當日止	33%
首次及預留授予的A股限制性股票第二個解除限售期	自相應授予的限制性股票完成登記之日起36個月後的首個交易日起至相應授予的限制性股票完成登記之日起48個月內的最後一個交易日當日止	33%
首次及預留授予的A股限制性股票第三個解除限售期	自相應授予的限制性股票完成登記之日起48個月後的首個交易日起至相應授予的限制性股票完成登記之日起60個月內的最後一個交易日當日止	34%

首次授予部份A股限制性股票授予價格為每股人民幣4.95元，即不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：(一)本激勵計劃(草案)公告前1個交易日公司A股股票交易均價每股人民幣8.24元的60%，為每股人民幣4.95元；(二)本激勵計劃(草案)公告前20個交易日公司A股股票交易均價每股人民幣7.56元的60%，為每股人民幣4.54元。預留部份A股限制性股票的授予價格同首次授予部份A股限制性股票的授予價格一致，為每股人民幣4.95元。預留授予部份A股限制性股票授予價格因本公司實行2020年度利潤分配方案，根據《上市公司股權激勵管理辦法》和A股限制性股票激勵計劃的相關規定，授予價格由人民幣4.95元/A股調整為人民幣4.83元/A股。A股限制性股票的授予價格須於股票授予前支付。

## 董事會報告(續)

下表列示了A股限制性股票於截至2025年12月31日止年度的變化：

激勵對象	授予日	授予價格 (每股人民幣)	於緊接A股 限制性股票 授出日期之前 的A股收市價 (每股人民幣)	於2025年 1月1日 未解除限售 的A股限制性 股票數目	截至2025年 12月31日 止年度授予 的A股限制性 股票數目	截至2025年 12月31日 止年度解除 限售的A股 限制性股票 數目(註2)	截至2025年 12月31日		
							回購及註銷的 A股限制 性股票數目 (註3)	截至2025年 12月31日 止年度失效的 A股限制性 股票數目	於2025年 12月31日 未解除限售的 A股限制性 股票數目
<b>董事</b>									
陳景河	2021年1月13日	4.95	10.90	374,000	—	374,000	—	—	—
鄧來昌	2021年1月13日	4.95	10.90	374,000	—	374,000	—	—	—
林泓富	2021年1月13日	4.95	10.90	255,000	—	255,000	—	—	—
林紅英	2021年1月13日	4.95	10.90	255,000	—	255,000	—	—	—
謝雄輝	2021年1月13日	4.95	10.90	255,000	—	255,000	—	—	—
吳健輝	2021年1月13日	4.95	10.90	153,000	—	153,000	—	—	—
	2021年11月15日	4.83	10.74	20,400	—	20,400	—	—	—
小計				1,686,400	—	1,686,400	—	—	—
<b>高級管理人員、其他中高層管理人員及核心骨幹員</b>	2021年1月13日	4.95	10.90	29,502,004	—	29,236,804	265,200	—	—
<b>工、優秀青年人才等及一名已辭任董事</b>	2021年11月15日	4.83	10.74	825,000	—	734,400	90,600	—	—
小計				30,327,004	—	29,971,204	355,800	—	—
<b>總計</b>				<b>32,013,404</b>	<b>—</b>	<b>31,657,604</b>	<b>355,800</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

註：

- 於2025年1月1日及2025年12月31日，本公司概無任何於A股限制性股票激勵計劃下尚未授出的期權及獎勵。
- 30,902,804股A股限制性股票的限售期於2025年1月27日屆滿，相關A股於2025年2月5日解除限售及上市流通。在緊接解除限售日期(即2025年2月5日)之前一個交易日(即2025年1月27日)的A股加權平均收市價為人民幣16.20元；754,800股A股限制性股票的限售期於2025年12月7日屆滿，相關A股於2025年12月8日解除限售及上市流通，在緊接解除限售日期(即2025年12月8日)之前一個交易日(即2025年12月5日)的A股加權平均收市價為人民幣31.12元。
- 於截至2025年12月31日止年度，合計355,800股A股限制性股票已予回購註銷，詳情如下：(i) 315,000股A股於2025年1月16日完成註銷，回購價格為每股A股人民幣4.08元；(ii) 30,600股A股於2025年11月4日完成註銷，回購價格為每股A股人民幣4.08元；及(iii) 10,200股A股於2025年12月18日完成註銷，回購價格為每股A股人民幣3.58元。

其他有關A股限制性股票激勵計劃的詳情(包括在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策)載於財務報表附註三、24及十三。

## 董事會報告 (續)

### 二、2023年股票期權激勵計劃(「股票期權激勵計劃」)

為進一步促進公司建立、健全公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充份調動公司員工的工作積極性，有效地將股東利益、公司利益和經營者個人利益結合在一起，使各方共同關注公司長遠發展，在充份保障股東利益的前提下，公司實施股票期權激勵計劃，把公司管理人員與公司發展緊密融合，進而確保公司發展戰略和經營目標的實現。股票期權激勵計劃的相關議案於2023年12月8日舉行的本公司2023年第一次臨時股東大會、2023年第二次A股類別股東大會及2023年第二次H股類別股東大會獲得通過。

股票期權激勵計劃的激勵對象為公司執行董事和高級管理人員。所有激勵對象必須在公司授予股票期權時以及在股票期權激勵計劃的考核期內於公司或子公司任職並簽署勞動合同或聘用合同。股票期權激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股票期權激勵計劃獲授的公司權益(包括已被行權及未被行權)所涉及的股票數量不超過公司已發行A股數目的1%。

於股票期權激勵計劃被採納之日(即2023年12月8日)，根據股票期權激勵計劃可供授予的所有股票期權，即4,200萬股，已全部授出。於2025年1月1日及2025年12月31日，公司於股票期權激勵計劃下並無任何可授出的期權及獎勵。股票期權激勵計劃授予的股票期權在各激勵對象間的分配情況如下表所示：

姓名	於授予日於本公司的職務	獲授的股票期權數量	佔授予股票期權總數	
		(萬股)	比例	佔授予日總股本比例
陳景河	董事長	600	14.29%	0.02%
鄒來昌	副董事長、總裁	510	12.14%	0.02%
林泓富	董事、常務副總裁	300	7.14%	0.01%
林紅英	董事、副總裁	300	7.14%	0.01%
謝雄輝	董事、副總裁	300	7.14%	0.01%
吳健輝	董事、副總裁	300	7.14%	0.01%
沈紹陽	副總裁	270	6.43%	0.01%
龍翼	副總裁	270	6.43%	0.01%
關朝陽	副總裁	270	6.43%	0.01%
吳紅輝	財務總監	270	6.43%	0.01%
鄭友誠	董事會秘書	270	6.43%	0.01%
王春	副總裁	270	6.43%	0.01%
廖元杭	副總裁	270	6.43%	0.01%
<b>總計</b>		<b>4,200</b>	<b>100.00%</b>	<b>0.16%</b>

在滿足行權條件的情況下，股票期權激勵計劃下授予的每份股票期權擁有在可行權期內以行權價格購買1股本公司人民幣A股普通股股票的權利。於2025年12月31日，股票期權激勵計劃中可予發行的股份總數為27,100,000股A股，佔該日期本公司已發行總股份約0.10%。

## 董事會報告(續)

股票期權激勵計劃有效期自股票期權授予之日起至所有股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過60個月（即2023年12月8日至2028年12月7日）。

股票期權激勵計劃考核年度為2024-2026年三個會計年度，每個會計年度考核一次。授予的股票期權各年度公司層面和個人層面業績考核指標如下表所示：

行權期	業績考核目標
第一個行權期	(1) 以2022年業績為基數，2024年度的營業收入增長率不低於10%，且不低於同行業均值或對標企業75分位值水平； (2) 2024年的淨資產收益率不低於12%，且不低於同行業均值或對標企業75分位值水平； (3) 2024年末資產負債率不高於65%； (4) 2024年度激勵對象績效考核B(含)以上。
第二個行權期	(1) 以2022年業績為基數，2025年度的營業收入增長率不低於15%，且不低於同行業均值或對標企業75分位值水平； (2) 2025年的淨資產收益率不低於12%，且不低於同行業均值或對標企業75分位值水平； (3) 2025年末資產負債率不高於65%； (4) 2025年度激勵對象績效考核B(含)以上。
第三個行權期	(1) 以2022年業績為基數，2026年度的營業收入增長率不低於20%，且不低於同行業均值或對標企業75分位值水平； (2) 2026年的淨資產收益率不低於12%，且不低於同行業均值或對標企業75分位值水平； (3) 2026年末資產負債率不高於65%； (4) 2026年度激勵對象績效考核B(含)以上。

註：

1. 淨資產收益率為經審計的扣除非經常性損益的加權平均淨資產收益率，計算上述考核指標均不含因實施激勵計劃產生的激勵成本；
2. 在股票期權激勵計劃有效期內，如公司有增發、配股等事項導致淨資產變動的，考核時剔除該事項所引起的淨資產變動額及其產生的相應收益額。

## 董事會報告 (續)

股票期權激勵計劃授予股票期權的行權價格為人民幣12.00元/A股，即行權價格不得低於A股股票票面金額，且不得低於下列價格較高者：(一)股票期權激勵計劃草案公佈前1個交易日(2023年11月14日)公司A股股票交易均價，即人民幣11.87元/A股；及(二)股票期權激勵計劃草案公佈前20個交易日的公司A股股票交易均價，即人民幣12.00元/A股。鑒於公司2023年半年度A股權益分派、2023年度A股權益分派、2024年半年度A股權益分派、2024年度A股權益分派及2025年半年度A股權益分派實施完畢，根據《上市公司股權激勵管理辦法》、《公司2023年股票期權激勵計劃(草案)》的有關規定，股票期權激勵計劃的行權價格於2023年12月25日由人民幣12.00元/A股調整為人民幣11.95元/A股，並於2025年10月17日由人民幣11.95元/A股調整為人民幣11.15元/A股。激勵對象在接納股票期權時無需支付任何資金，資金需於股票期權行權前支付至公司指定資金賬戶。

下表列示了股票期權於截至2025年12月31日止年度的變化：

激勵對象	授予日	於緊接		於2025年 1月1日 未行權的 股票期權 (股)	截至2025年 12月31日 止年度授予的 股票期權 (股)	截至2025年 12月31日 止年度行權的 股票期權 (股)(註1)	截至2025年 12月31日 止年度註銷的 股票期權 (股)(註2)	截至2025年 12月31日 止年度失效的 股票期權 (股)	重新分類	於2025年 12月31日 未行權的 股票期權 (股)	截至2025年 12月31日 止年度歸屬的 股票期權 (股)(註4)	等待期	行權期
		經調整行權 價格(每股 人民幣)	之前的A股 收市價(每股 人民幣)										
<b>執行董事</b>													
陳景河(註3)	2023年12月8日	11.15	11.80	6,000,000	—	2,000,000	—	—	-4,000,000	—	2,000,000	自股票期權授予之日起的	第一個行權期： 2025年12月8日至
鄒來昌	2023年12月8日	11.15	11.80	5,100,000	—	1,700,000	—	—	—	3,400,000	1,700,000	24個月(即	2026年12月7日；
林泓富	2023年12月8日	11.15	11.80	3,000,000	—	1,000,000	—	—	—	2,000,000	1,000,000	2023年	行權比例：1/3
林紅英(註3)	2023年12月8日	11.15	11.80	3,000,000	—	1,000,000	—	—	-2,000,000	—	1,000,000	2023年	行權比例：1/3
謝捷輝	2023年12月8日	11.15	11.80	3,000,000	—	1,000,000	—	—	—	2,000,000	1,000,000	12月8日至	第二個行權期： 2026年12月8日至
吳健輝	2023年12月8日	11.15	11.80	3,000,000	—	1,000,000	—	—	—	2,000,000	1,000,000	2025年	2027年12月7日；
沈紹陽(註3)	2023年12月8日	11.15	11.80	—	—	—	—	—	2,700,000	2,700,000	—	12月7日)	行權比例：1/3
鄭友誠(註3)	2023年12月8日	11.15	11.80	—	—	—	—	—	1,800,000	1,800,000	—	—	—
吳紅輝(註3)	2023年12月8日	11.15	11.80	—	—	—	—	—	1,800,000	1,800,000	—	—	—
小計				23,100,000	—	7,700,000	—	—	300,000	15,700,000	7,700,000		第三個行權期： 2027年12月8日至 2028年12月7日； 行權比例：1/3
高級管理人員及兩名 已辭任董事	2023年12月8日	11.15	11.80	18,900,000	—	4,500,000	-2,700,000	—	-300,000	11,400,000	5,400,000		
總計				42,000,000	—	12,200,000	-2,700,000	—	—	27,100,000	13,100,000		

## 董事會報告(續)

註：

1. 公司股票期權激勵計劃第一個行權期的可行權時間為2025年12月8日至2026年12月7日，可行權數量為1,310萬股。截至2025年12月31日止年度，累計已行權並完成過戶登記的股票數量為1,220萬股，佔第一個行權期可行權總量的93.13%。
2. 股票期權授予的13名激勵對象中1名激勵對象因個人原因離職不再具備激勵對象資格，公司對上述激勵對象已獲授但尚未行權的270萬份股票期權進行註銷。
3. 沈紹陽先生、鄭友誠先生及吳紅輝先生於2025年12月31日獲委任為董事，其持有的股票期權由「高級管理人員及兩名已辭任董事」類別重新分類至「執行董事」類別。陳景河先生及林紅英女士於2025年12月31日辭任董事，其持有的股票期權由「執行董事」類別重新分類至「高級管理人員及兩名已辭任董事」類別。
4. 在緊接股票期權歸屬日期(即2025年12月8日)之前一個交易日(即2025年12月5日)的A股加權平均收市價為人民幣31.12元。
5. 有關股票期權激勵計劃考核年度的業績考核目標，請見前文相關表格。

其他有關股票期權激勵計劃的詳情(包括在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策)載於財務報表附註三、24及十三。

### 三、2023年員工持股計劃(「2023年員工持股計劃」)

公司部份董事、高級管理人員和符合條件的員工自願、合法、合規地參與2023年員工持股計劃，持有公司股票的目的在於：(一)建立和完善員工與股東、公司等利益相關方風險共擔、利益共享的機制；(二)進一步完善公司治理結構，倡導公司與個人共同持續發展的理念，有效調動管理者和公司員工的積極性；及(三)吸引和保留優秀管理人才和業務骨幹，兼顧公司長期利益和近期利益，更靈活地吸引各種人才，從而更好地促進公司長期、持續、健康發展。2023年員工持股計劃的相關議案於2023年12月8日舉行的本公司2023年第一次臨時股東大會獲得通過。

2023年員工持股計劃的持有人為公司執行董事和高級管理人員、公司核心技術人員及骨幹人員或公司董事會認為需要激勵的其他人員，並且與公司及其合併報表範圍內下屬公司(含分公司、全資及控股子公司)簽訂正式勞動合同或聘任合同。參加2023年員工持股計劃的員工總人數不超過2,747人(其中，公司執行董事和高級管理人員共13人)，合計擬認購2023年員工持股計劃份額為35,448.00萬份，每人民幣1元為1份。任何一名持有人所認購2023年員工持股計劃份額對應的公司股份數量均不超過50萬股，約佔2023年員工持股計劃(草案)日期(即2023年11月15日)公司總股本的0.002%。

2023年員工持股計劃構成上市規則第十七章下的股份計劃。然而，2023年員工持股計劃並不涉及發行新股份作為授出的獎勵。因此，2023年員工持股計劃並不構成上市規則第十七章所指的涉及發行新股的股份計劃，但構成上市規則第十七章所指的現有股份的股份計劃，因而須遵守上市規則第17.12條下適用的披露要求。

## 董事會報告 (續)

2023年員工持股計劃股票來源為公司回購專用證券賬戶回購的A股普通股股票42,200,000股。2023年員工持股計劃通過非交易過戶等法律法規允許的方式受讓取得並持有標的股票，受讓價格為人民幣8.40元/A股，不得低於下列價格的較高者：(一)2023年員工持股計劃草案公佈前1個交易日(即2023年11月14日)的公司A股股票交易均價的70%，為人民幣8.31元/A股；(二)2023年員工持股計劃草案公佈前20個交易日的公司A股股票交易均價的70%，為人民幣8.40元/A股。鑒於公司2023年半年度A股權益分派於2023年12月25日實施完畢，根據《關於上市公司實施員工持股計劃試點的指導意見》、《2023年員工持股計劃》的規定，2023年員工持股計劃的受讓價格由人民幣8.40元/A股調整為人民幣8.35元/A股。持有人應當按照認購份額在標的股份過戶至2023年員工持股計劃名下之前足額繳納認購資金。

2024年4月17日，公司收到中國證券登記結算有限責任公司出具的《過戶登記確認書》，公司回購專用證券賬戶(B884520988)中所持有的4,220萬股公司A股股票已於2024年4月16日以非交易過戶的方式過戶至2023年員工持股計劃證券賬戶，過戶價格為人民幣8.35元/A股。於過戶日期，2023年員工持股計劃證券賬戶持有公司A股股份4,220萬股，佔該日期本公司總股本約0.16%。

2023年員工持股計劃持有人最終名單及份額分配情況如下表所示：

姓名	於過戶日期於本公司的職務	獲分配份額 (份)	佔總份額比例	獲分配份額對 應A股數目 (股)(註)	佔過戶日期 已發行股份 概約百分比
陳景河	董事長	2,254,500	0.64%	270,000	0.001%
鄒來昌	副董事長、總裁	1,878,750	0.53%	225,000	0.001%
林泓富	董事、常務副總裁	1,503,000	0.43%	180,000	0.001%
林紅英	董事、副總裁	1,503,000	0.43%	180,000	0.001%
謝雄輝	董事、副總裁	1,503,000	0.43%	180,000	0.001%
吳健輝	董事、副總裁	1,503,000	0.43%	180,000	0.001%
沈紹陽	副總裁	1,169,000	0.33%	140,000	0.001%
龍翼	副總裁	1,169,000	0.33%	140,000	0.001%
闕朝陽	副總裁	1,169,000	0.33%	140,000	0.001%
吳紅輝	財務總監	1,169,000	0.33%	140,000	0.001%
鄭友誠	董事會秘書	1,169,000	0.33%	140,000	0.001%
王春	副總裁	1,169,000	0.33%	140,000	0.001%
廖元杭	副總裁	1,169,000	0.33%	140,000	0.001%
其他中高層管理人員及核心骨幹員工等 (2,442人)		334,041,750	94.80%	40,005,000	0.152%
<b>總計</b>		<b>352,370,000</b>	<b>100%</b>	<b>42,200,000</b>	<b>0.160%</b>

## 董事會報告(續)

註：以過戶價格人民幣8.35元/A股計算。

於2025年1月1日及2025年12月31日，本公司並無可供過戶予2023年員工持股計劃的標的股票。

2023年員工持股計劃的存續期為48個月，自股東大會審議通過2023年員工持股計劃並且公司公告最後一筆標的股票過戶至2023年員工持股計劃名下之日起計算(即由2024年4月16日至2028年4月15日)。

2023年員工持股計劃並不受制於任何歸屬期。

2023年員工持股計劃所獲標的股票的鎖定期為12個月，自公司公告最後一筆標的股票過戶至2023年員工持股計劃名下之日起計算(即由2024年4月16日至2025年4月15日)。鎖定期屆滿後，2023年員工持股計劃的管理委員會依據鎖定期內年度公司業績指標和個人績效考核結果確定的份額分配至持有人。

持有人參與2023年員工持股計劃實際可解鎖股份數量與鎖定期內年度公司業績指標和個人績效考核結果掛鉤，考核要求及對應解鎖比例如下：

考核要求	(1)公司2024年淨資產收益率不低於12%；(2)2024年度持有人績效考核B(含)以上。	
個人績效考核結果	合格	不合格
解鎖比例	100%	0%

鑒於公司《2023年員工持股計劃(草案)》中規定的2024年度公司業績考核指標已達成，2023年員工持股計劃鎖定期已於2025年4月15日屆滿。具體解鎖數量由2023年員工持股計劃的管理委員會根據計劃持有人2024年度的績效考核結果予以確定。

## 董事會報告 (續)

下表列示了2023年員工持股計劃於截至2025年12月31日止年度的變化：

持有人	過戶日期	過戶價格 (每股人民幣)	於緊接過戶日期 之前的A股收市價 (每股人民幣)	於過戶日期 A股公平價值 (每股人民幣) (註2)	於2025年1月1日	截至2025年	截至2025年	截至2025年	截至2025年	於2025年
					尚未解鎖的 2023年員工 持股計劃份額 對應A股數目 (股)(註3)	止年度獲分配的 2023年員工 持股計劃份額 對應A股數目 (股)	止年度解鎖的 2023年員工 持股計劃份額 對應A股數目 (股)(註3、4)	止年度註銷的 2023年員工 持股計劃份額 對應A股數目 (股)	止年度失效的 2023年員工 持股計劃份額 對應A股數目 (股)	尚未解鎖的 2023年員工 持股計劃份額 對應A股數目 (股)
<b>董事</b>										
陳景河	2024年4月16日	8.35	18.46	17.94	270,000	—	270,000	—	—	—
鄒來昌	2024年4月16日	8.35	18.46	17.94	225,000	—	225,000	—	—	—
林泓富	2024年4月16日	8.35	18.46	17.94	180,000	—	180,000	—	—	—
林紅英	2024年4月16日	8.35	18.46	17.94	180,000	—	180,000	—	—	—
謝雄輝	2024年4月16日	8.35	18.46	17.94	180,000	—	180,000	—	—	—
吳健輝	2024年4月16日	8.35	18.46	17.94	180,000	—	180,000	—	—	—
小計					1,215,000	—	1,215,000	—	—	—
高級管理人員、其他中高層管理 人員、核心骨幹員工等	2024年4月16日	8.35	18.46	17.94	40,985,000	—	40,985,000	—	—	—
<b>總計</b>					<b>42,200,000</b>	<b>—</b>	<b>42,200,000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

註：

- 有關2023年員工持股計劃的考核要求，請見前文相關表格。
- 公平價值以過戶日期A股的收市價計算。於過戶日期，所有獲分配的2023年員工持股計劃份額對應A股的公平價值為人民幣757,068,000元。
- 以過戶價格人民幣8.35元/A股計算。
- 2023年員工持股計劃項下全部42,200,000股A股的鎖定期於2025年4月15日屆滿，相關A股已相應解鎖。在緊接獎勵解鎖日期（即2025年4月15日）之前一個交易日（即2025年4月14日）的A股加權平均收市價為人民幣17.67元。

其他有關2023年員工持股計劃的詳情（包括在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策）載於財務報表附註三、24及十三。

## 董事會報告(續)

## 四、2025年員工持股計劃(「2025年員工持股計劃」)

公司部份董事、高級管理人員和符合條件的員工自願、合法、合規地參與2025年員工持股計劃，持有公司股票的目的在於：(一)建立和完善員工與股東、公司等利益相關方風險共擔、利益共享的機制；(二)進一步完善公司治理結構，倡導公司與個人共同持續發展的理念，有效調動管理者和公司員工的積極性；(三)吸引和保留優秀管理人才和業務骨幹，兼顧公司長期利益和近期利益，更靈活地吸引各種人才，從而更好地促進公司長期、持續、健康發展。2025年員工持股計劃的相關議案於2025年6月26日舉行的本公司2025年第一次臨時股東會獲得通過。

2025年員工持股計劃的持有人為公司執行董事和高級管理人員、公司核心技術人員及骨幹人員、公司優秀青年人才及公司董事會認為需要激勵的其他人員，並且與公司及其合併報表範圍內下屬公司(含分公司、全資及控股子公司)簽訂正式勞動合同或聘任合同的員工。參加2025年員工持股計劃的員工總人數不超過2,500人，其中，擬認購2025年員工持股計劃的公司執行董事和高級管理人員合計12人，合計擬認購2025年員工持股計劃份額不超過12,959.10萬份，佔2025年員工持股計劃總份額的比例為18.50%；其他擬認購2025年員工持股計劃的員工總人數合計不超過2,488人，合計擬認購2025年員工持股計劃份額不超過57,081.02萬份，佔2025年員工持股計劃總份額的比例為81.50%。任何一名持有人所認購2025年員工持股計劃份額對應的公司股份數量均不超過150萬股，約佔公司於2025年員工持股計劃草案公告日(即2025年5月26日)股本總額的0.006%。

2025年員工持股計劃構成上市規則第十七章下的股份計劃。然而，2025年員工持股計劃並不涉及發行新股份作為授出的獎勵。因此，2025年員工持股計劃並不構成上市規則第十七章所指的涉及發行新股的股份計劃，但構成上市規則第十七章所指的現有股份的股份計劃，因而須遵守上市規則第17.12條下適用的披露要求。

2025年員工持股計劃股票來源為公司回購專用證券賬戶回購的A股普通股股票。2025年員工持股計劃涉及的標的股票數量不超過6,431.60萬股A股，約佔2025年員工持股計劃草案公告日(即2025年5月26日)公司股本總額的0.24%。2025年員工持股計劃通過非交易過戶等法律法規允許的方式受讓取得並持有公司回購專用證券賬戶所持有的公司股份，2025年員工持股計劃受讓價格為公司股份回購交易均價的70%，即人民幣10.89元/A股，不低於股票票面金額且不低於下列價格的較高者：(1)員工持股計劃草案公佈前1個交易日(即2025年5月25日)的公司A股股票交易均價的50%，即人民幣9.33元/A股；(2)員工持股計劃草案公佈前20個交易日的公司A股股票交易均價的50%，即人民幣8.94元/A股。鑒於公司2024年度A股權益分派已於2025年6月13日實施完畢，根據公司《2025年員工持股計劃》的規定，公司董事會將2025年員工持股計劃的受讓價格由人民幣10.89元/A股調整為人民幣10.61元/A股。持有人應當按照認購份額在標的股票過戶至2025年員工持股計劃名下之前足額繳納認購資金。

## 董事會報告 (續)

於2025年1月1日，本公司有6,431.60萬股A股可供過戶予2025年員工持股計劃的標的股票。2025年9月11日，公司收到中國證券登記結算有限責任公司出具的《過戶登記確認書》，公司回購專用證券賬戶（證券賬戶號：B884520988）中所持有的6,431.60萬股公司A股股票已以非交易過戶的方式過戶至公司2025年員工持股計劃證券賬戶，過戶價格為人民幣10.61元/A股。於過戶日期，公司2025年員工持股計劃證券賬戶持有公司A股股份6,431.60萬股，佔該日期公司總股本的0.24%。

2025年員工持股計劃持有人最終名單及份額分配情況如下表所示：

姓名	於過戶日期於本公司的職務	獲分配份額 (萬份)	佔總份額比例	獲分配份額對 應A股數目 (股)(註)	佔過戶日期 已發行股份 概約百分比
陳景河	執行董事、董事長	1,591.50	2.33%	1,500,000	0.006%
鄒來昌	執行董事、副董事長、總裁	1,591.50	2.33%	1,500,000	0.006%
林泓富	執行董事、常務副總裁	1,007.95	1.48%	950,000	0.004%
林紅英	執行董事、副總裁	1,007.95	1.48%	950,000	0.004%
謝雄輝	執行董事、副總裁	1,007.95	1.48%	950,000	0.004%
吳健輝	執行董事、副總裁兼 總工程師	1,007.95	1.48%	950,000	0.004%
沈紹陽	副總裁	901.85	1.32%	850,000	0.003%
龍翼	副總裁	901.85	1.32%	850,000	0.003%
吳紅輝	財務總監	901.85	1.32%	850,000	0.003%
鄭友誠	董事會秘書	901.85	1.32%	850,000	0.003%
王春	副總裁	901.85	1.32%	850,000	0.003%
廖元杭	副總裁	901.85	1.32%	850,000	0.003%
其他中高層管理人員、核心骨幹員工及優秀青年人才等(2,326人)		55,613.38	81.50%	52,416,000	0.197%
<b>總計</b>		<b>68,239.28</b>	<b>100.00%</b>	<b>64,316,000</b>	<b>0.242%</b>

註：以受讓價格人民幣10.61元/A股計算。

於2025年12月31日，本公司並無可供過戶予2025年員工持股計劃的標的股票。

2025年員工持股計劃的存續期為60個月，自股東會審議通過本員工持股計劃並且公司公告標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算（即由2025年9月11日至2030年9月10日）。



## 董事會報告 (續)

註：

1. 有關2025年員工持股計劃的考核要求，請見前文相關表格。
2. 公平價值以過戶日期A股的收市價計算。於過戶日期，所有獲分配的2025年員工持股計劃份額對應A股的公平價值為人民幣1,653,564,360元。
3. 以受讓價格人民幣10.61元/A股計算。
4. 沈紹陽先生、鄭友誠先生及吳紅輝先生於2025年12月31日獲委任為董事，其持有的2025年員工持股計劃份額由「高級管理人員、其他中高層管理人員、核心骨幹員工、優秀青年人才及兩名已辭任董事等」類別重新分類至「董事」類別。陳景河先生及林紅英女士於2025年12月31日辭任董事，其持有的2025年員工持股計劃份額由「董事」類別重新分類至「高級管理人員、其他中高層管理人員、核心骨幹員工、優秀青年人才及兩名已辭任董事等」類別。

其他有關2025年員工持股計劃的詳情(包括在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策)載於財務報表附註三、24及十三。

## 購入、出售或贖回本公司的上市證券

### 可轉換公司債券情況

公司全資子公司金極資本有限公司於2024年6月25日發行於2029年到期的20億美元年利率1%有擔保可轉換公司債券(以下簡稱「H股可轉債」)。H股可轉債以記名形式按每份200,000美元的註明面值及超出部份以100,000美元的完整倍數發行，於H股可轉債的條款及條件所載列的情況下，H股可轉債可按初始轉換價每股H股19.84港元(可予調整)轉換為公司每股面值為人民幣0.1元的已繳足普通股H股。H股可轉債被發行予不少於6名獨立承配人(其為專業、機構及其他投資者)。於簽署H股可轉債的認購協議以訂定H股可轉債發行條款當日(即2024年6月17日)，H股收市價16.32港元。H股可轉債發行所得款項淨額(扣除應付費用、佣金及開支後)約為19.79億美元。公司將發行H股可轉債所得款項用於置換境外債務。

H股可轉債於2024年6月26日於香港聯交所上市，股份名稱為GPCCL B2906，股票代碼為05034。因公司實施2024年度中期分紅、2024年度分紅和2025年度中期分紅，H股可轉債的轉換價由初始轉換價每股H股19.84港元調整至每股H股19.17港元。截至2025年12月31日，概無H股可轉債被贖回或轉換。

### 回購註銷A股限制性股票激勵計劃的A股限制性股票

A股限制性股票激勵計劃中有12名激勵對象因離職不再符合激勵對象條件，公司對該12名激勵對象已獲授但尚未解除限售的合計355,800股A股限制性股票予以回購註銷。公司分別於2025年1月16日、2025年11月4日及2025年12月18日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成回購註銷315,000股、30,600股及10,200股A股限制性股票。回購價格分別為人民幣4.08元/A股、人民幣4.08元/A股及人民幣3.58元/A股。本次回購支付的價格總額分別為人民幣1,285,200元、人民幣124,848元及人民幣36,516元。

## 董事會報告(續)

## 以集中競價交易方式回購公司A股股份

2025年4月7日，公司召開的第八屆董事會2025年第6次臨時會議審議通過了《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份方案的議案》。本次回購的股份將用於實施公司員工持股計劃或股權激勵，擬回購公司股份的資金總額不低於人民幣6億元(含)且不超過人民幣10億元(含)，回購價格不超過人民幣17.00元/A股(含)，回購期限自董事會審議通過本次回購方案之日起不超過12個月，回購股份事項具體內容詳見公司於2025年4月7日、2025年4月8日及2025年4月10日在聯交所披露易網站(<http://www.hkexnews.hk>)披露的《關於以集中競價方式回購A股股份方案的公告暨回購報告書》、《關於以集中競價交易方式首次回購公司A股股份的公告》以及《關於回購股份實施結果暨股份變動的公告》。截至2025年4月10日，公司於上海證券交易所完成回購，已實際回購公司股份64,316,000股A股，使用資金總額人民幣999,887,625.01元(不含交易費用)。詳情如下：

回購日期	回購A股數目	最高每股購回價 (人民幣元)	最低每股購回價 (人民幣元)	付出的價格總額 (人民幣元)
2025年4月8日	32,029,700	15.89	15.30	500,399,618.59
2025年4月9日	30,210,000	15.79	15.20	465,259,713.42
2025年4月10日	2,076,300	16.70	16.45	34,228,293.00

2025年9月11日，公司收到中國證券登記結算有限責任公司出具的《過戶登記確認書》，公司回購專用證券賬戶(證券賬戶號：B884520988)中所持有的6,431.6萬股公司A股股票已以非交易過戶的方式過戶至公司2025年員工持股計劃證券賬戶，過戶價格為人民幣10.61元/A股。

## 回購股份的每月報告

回購月份	當月回購A股 數目總計	每股購回價 (人民幣元)	最高每股購回價 (人民幣元)	最低每股購回價 (人民幣元)	付出的價格總額 (人民幣元)
2025年1月	315,000	4.08	不適用	不適用	1,285,200.00
2025年4月	64,316,000	不適用	16.70	15.20	999,887,625.01
2025年11月	30,600	4.08	不適用	不適用	124,848.00
2025年12月	10,200	3.58	不適用	不適用	36,516.00

本公司董事會確認，除本報告所披露者外，截至2025年12月31日止年度內，本公司或其附屬公司概無購入、出售、贖回或註銷本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。

## 庫存股

於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

## 購股權計劃

除本報告所披露者外，於本報告日期，本公司概無授予或同意授予其任何董事、最高行政人員、主要股東或其聯繫人或本公司或其附屬公司的僱員購股權。

## 優先購買權

根據本公司的公司章程及中國法律，並無要求本公司按照現有股東的股權比例向其提呈發售新股份的優先購買權規定。

## 董事會報告 (續)

### 主要供應商和客戶

於報告期內，本公司營業收入63%左右來自中國大陸客戶，其中27%來自上海黃金交易所，所以境內無法按地區對客戶進行細分。

本公司五個最大的供應商和五個最大的客戶的詳情載於本報告「管理層討論與分析」；本公司和相關客戶和供應商之間所有的交易乃按一般商業條款訂立。

就董事所知，任何董事、監事及其緊密聯繫人、據董事會所知擁有5%以上本公司已發行股份(不包括庫存股份)的任何股東於報告期內均沒有在上述的供應商及客戶中佔任何權益。

### 業務審視

對本集團業務作出的中肯審視及本集團於報告期內表現的討論及分析，包括有關本集團面對的主要風險及不明朗因素的討論及本集團業務相當可能有的未來發展的揭示，請參閱本報告「董事長致辭」、「報告摘要」、「資源量和儲量」、「主要運營產品」、「管理層討論與分析」及「董事會報告」中的披露。

關於本集團遵守對本集團有重大影響的相關法律及規例、以及本集團的環境政策及表現的討論載於本報告「管理層討論與分析」及「可持續發展」中的披露。

### 與僱員、顧客及供應商之重要關係

本集團的員工情況及相關的薪酬政策及培訓計劃載於本報告「企業管治報告」。

本集團與顧客關係良好。本集團遵循「金品立世，通惠共贏」的誠信經營哲學，依法依規運營，遵守契約、遵循國際規則，拒絕商業欺詐，致力於為客戶提供優質、安全、負責任的產品和服務。

本集團與供應商關係良好。本集團提倡與供應商建立長期穩定的誠信合作關係，建立與供應商常態的高層溝通機制，增強供應商履行社會責任的意識，推進負責任供應鏈的建設。

### 可持續發展報告

本公司根據上市規則第13.91條及附錄C2獨立發佈2025年度可持續發展報告，該報告與本報告同日發佈。

## 董事會報告(續)

### 董事的服務合約

董事與本公司訂立服務合約，由其獲委任日期起至2028年12月30日止。按照本公司現行章程第一百一十六條，董事任期為3年，任期屆滿可連選連任。本公司董事的薪金可由股東會修訂。

除了上述所披露者外，概無任何董事與本公司訂立本公司在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

沒有董事在即將召開的年度股東會中尋求連任並與本公司訂立本公司在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

### 董事及監事

於報告期內及直至本報告日期止，董事及監事的名單如下：

#### 執行董事

鄒來昌  
林泓富  
謝雄輝  
吳健輝  
沈紹陽(於2025年12月31日獲委任)  
鄭友誠(於2025年12月31日獲委任)  
吳紅輝(於2025年12月31日獲委任)  
陳景河(於2025年12月31日辭任)  
林紅英(於2025年12月31日辭任)

#### 非執行董事

李建

#### 獨立非執行董事

吳小敏  
薄少川  
林寿康(於2025年12月31日獲委任)  
曲曉輝(於2025年12月31日獲委任)  
洪波(於2025年12月31日獲委任)  
王安建(於2025年12月31日獲委任)  
何福龍(於2025年12月31日辭任)  
李常青(於2025年12月31日辭任)  
孫文德(於2025年12月31日辭任)  
毛景文(於2025年3月31日辭任)

#### 監事

林水清(於2025年12月31日辭任)  
曹三星(於2025年12月31日辭任)  
劉文洪(於2025年12月31日辭任)  
丘樹金(於2025年12月31日辭任)  
林燕(於2025年12月31日辭任)

## 董事會報告 (續)

### 新委任董事取得法律意見的日期及確認

各第九屆董事會的新獲委任董事已於2025年12月31日取得《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並已確認明白其作為本公司董事的責任。

### 董事及監事資料變更

執行董事林泓富先生於2025年5月30日起兼任公司控股子公司紫金黃金國際有限公司(香港聯交所股份代碼：02259)非執行董事。林泓富先生於2025年10月24日辭任公司控股子公司福建龍淨環保股份有限公司(上海證券交易所股份代碼：600388)非獨立董事。

執行董事謝雄輝先生於2025年11月7日起兼任公司控股子公司福建龍淨環保股份有限公司(上海證券交易所股份代碼：600388)非獨立董事。

執行董事吳健輝先生於2025年5月22日起兼任公司控股子公司藏格礦業股份有限公司(深圳證券交易所股份代碼：000408)非獨立董事。

獨立非執行董事薄少川先生於2026年1月29日獲委任為亞鉀國際投資(廣州)股份有限公司(深圳證券交易所股份代碼：000893)獨立董事。

前執行董事陳景河先生(於2025年12月31日辭任)於2025年3月1日辭任Ivanhoe Mines Ltd.(多倫多證券交易所股份代碼：IVN)非獨立董事。

前獨立非執行董事李常青先生(於2025年12月31日辭任)於2025年9月5日獲委任為惠州市華陽集團股份有限公司(深圳證券交易所股份代碼：002906)獨立董事。

前監事曹三星先生(於2025年12月31日辭任)於2025年5月22日獲委任為藏格礦業股份有限公司(深圳證券交易所證券代碼：000408)非獨立董事。

除以上披露外，概無任何須根據上市規則第13.51B(1)條需要披露的董事及監事資料變更。

### 管理合約

除董事的服務合約外，本公司於報告期內概無與任何個人、公司或法人團體訂立任何合約以承擔本公司的全部或任何主要部份業務的管理及行政。

### 獲准許的彌償條文

本公司有為董事購買董事責任保險。除此以外，於報告期內及直至本報告日期止任何時間，概無任何生效的獲准許彌償條文惠及本公司或其有聯繫公司的任何董事(不論是否由本公司訂立)。

### 董事及監事於重要交易、安排或合約中的權益

除上文所披露的董事及監事的服務合約外，本公司或其控股公司或附屬公司於報告期末或於報告期內任何時間概無簽訂任何董事、監事或與董事或監事有關連之實體於其中擁有直接或間接重大利益之重要交易、安排或合約。

### 構成競爭的業務

概無董事在本公司業務以外於與本公司的業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭之任何業務中佔有權益。

## 董事會報告(續)

### 為聯屬公司提供財務資助及作出擔保

本公司概無提供予聯屬公司的財務資助，以及為其聯屬公司融資所作出的擔保，而兩者按上市規則第14.07(1)條所界定的資產比率計算合共超逾8%。

### 股票掛鈎協議

本公司於報告期內未曾訂立任何股票掛鈎協議。

### 債券

債券詳情載於財務報表附註五、39。

### 收購、出售和合併事項

於報告期內，除載於財務報表附註七之披露事項外，本公司無其他重大收購、出售和合併附屬公司、聯營公司及合營企業的事項。

### 重大投資

於報告期內，本集團概無持有佔本集團資產總值5%或以上的投資。於2025年12月31日，本集團並無任何重大投資及購入資本資產的計劃。

### 未分配利潤

於2025年12月31日，本公司未分配利潤詳情載於財務報表附註五、53。

### 本集團的質押或押記資產

於2025年12月31日，本集團的質押或押記資產詳情載於財務報表附註五、26。

### 匯率波動風險及相關對沖

本集團的匯率波動風險詳情載於財務報表附註十。於報告期內，本集團採用外匯遠期合約降低匯率風險，交易詳情載於財務報表附註五、3及附註28。

除以上披露外，本集團並無正式的貨幣對沖政策，亦無訂立任何主要外匯合約或衍生工具以對沖本集團的貨幣風險。

### 使用金融工具作對沖用途

本集團截至2025年12月31日止年度使用金融工具作對沖用途的詳情載於財務報表附註十、3。

### 固定資產

本集團截至2025年12月31日止年度固定資產變動的詳情載於財務報表附註五、18。

### 母公司可分派的儲備

截至2025年12月31日，本公司可供分派的儲備為本公司未分配利潤，金額為人民幣10,658,002,310元(2024年：人民幣21,573,766,015元)。

## 董事會報告 (續)

### 銀行貸款及其他貸款

本集團之銀行貸款及其他貸款的詳情載於財務報表附註五、27、36及38。

### 或有負債

或有負債詳情載於財務報表附註十四、2。

### 捐款

於報告期內，本集團之公益及其他捐款總額約為人民幣4.17億元(2024年：人民幣2.87億元)。

### 稅項

中國企業所得稅稅率為25%，本集團之稅項詳情載於財務報表附註四及五、68。

### 股東分紅稅務減免資料

#### A股股東

根據財政部、國家稅務總局、中國證監會《關於實施上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2012]85號)的規定，個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限在1個月以內(含1個月)的，其股息紅利所得全額計入應納稅所得額；持股期限在1個月以上至1年(含1年)的，暫減按50%計入應納稅所得額；持股期限超過1年的，暫減按25%計入應納稅所得額。上述所得統一適用20%的稅率計徵個人所得稅。證券投資基金從上市公司取得的股息紅利所得，亦按照上述規定計徵個人所得稅。

根據《企業所得稅法》第二十六條第(二)項的規定，符合條件的居民企業之間的股息、紅利等權益性投資收益為免稅收入。

根據《企業所得稅法實施條例》第八十三條的規定，《企業所得稅法》第二十六條第(二)項所稱符合條件的居民企業之間的股息、紅利等權益性投資收益，是指居民企業直接投資於其他居民企業取得的投資收益。《企業所得稅法》第二十六條第(二)項所稱股息、紅利等權益性投資收益，不包括連續持有居民企業公開發行並上市流通的股票不足12個月取得的投資收益。

根據《企業所得稅法》和《企業所得稅法實施條例》的規定，非居民企業取得的股息所得，減按10%的稅率徵收企業所得稅。

## 董事會報告(續)

### H股股東

根據《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅發[2011]348號)的規定，境外居民個人股東從境外非外商投資企業在香港發行股票取得的股息紅利所得，應按照「利息、股息、紅利所得」項目，由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。境外非外商投資企業在香港發行股票，其境外居民個人股東根據其居民身分所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港或澳門間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。根據相關稅收協議及稅收安排規定的相關股息稅率一般為10%，為簡化稅收徵管，在香港發行股票的境內非外商投資企業派發股息紅利時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請事宜。對股息稅率不屬10%的情況，按以下規定辦理：(1)低於10%稅率的協議國家居民，扣繳義務人可代為辦理享受有關協議待遇申請，經主管稅務機關審核批准後，對多扣繳稅款予以退還；(2)高於10%低於20%稅率的協議國家居民，扣繳義務人派發股息紅利時應按協議實際稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請審批事宜；(3)沒有稅收協議國家居民及其他情況，扣繳義務人派發股息紅利時應按20%扣繳個人所得稅。

根據國家稅務總局《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

### 審計與監督委員會

審計與監督委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的年度業績及財務報表，並探討內部監控及財務匯報事宜，認為該年度業績及財務報表符合適用之會計準則及法例規定，且已作出充份披露。

### 核數師

在完成2024年度審計工作後，安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)為公司連續提供審計服務的年限已滿20年。為確保審計工作的獨立性與客觀性，根據《國有企業、上市公司選聘會計師事務所管理辦法》的要求，公司變更會計師事務所。根據公司2024年年度股東會決議，本公司聘任德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)(「德勤華永」)為公司2025年度審計師。本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表已由德勤華永審核。德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)任期至本公司2025年年度股東會結束時止。

### 報告期後重要事項

本集團的資產負債表日後事項的詳情載於財務報表附註十五。除本報告披露者外，報告期後概無任何對本集團構成影響之重要事項。

承董事會命  
**鄒來昌**  
董事長

中國福建  
2026年3月20日

## 可持續發展

### 環境與應對氣候改變

關鍵礦產是推動全球低碳經濟轉型的重要基石，公司致力於成為應對全球氣候變化、構建綠色可持續未來的重要貢獻者。公司持續貫徹《應對氣候變化行動方案》目標，深化推進「雙碳」工作。報告期，公司發佈《內部碳定價實施指引（試行）》，將範圍1和2溫室氣體排放納入新項目的財務分析框架，從源頭推動低碳技術應用與投資決策優化。持續完善溫室氣體披露，範圍3溫室氣體排放新增類別3和類別5數據。報告期，人民幣萬元工業增加值碳排放強度持續下降至1.61tCO<sub>2</sub>/人民幣萬元（工業增加值以2020年金屬價格計算），較2020年下降36.1%，順利達成2025年目標。

公司正式加入自然相關財務信息披露(TNFD)支持者行列，重點礦山《負責任黃金開採原則》ESG標準審核持續開展。報告期，公司新增3家省級綠色工廠；已形成了綠色工廠16座（10座國家級、6座省級綠色工廠），綠色礦山22座（13座國家級、9座省級綠色礦山）的綠色發展格局，成功構建起規模化、多層次的綠色發展新格局。公司環境管理體系不斷優化，報告期末46家在產的權屬企業完成ISO 14001環境管理體系認證工作。

### 納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

納入環境信息依法披露企業名單中的企業數量(個)		33
序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	紫金礦業集團股份有限公司 紫金山金銅礦	<a href="http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home">http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home</a>
2	武平紫金礦業有限公司	<a href="http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home">http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home</a>
3	新疆哈巴河阿舍勒銅業股份有限公司	<a href="https://124.117.235.203:9015/index#menu_2063">https://124.117.235.203:9015/index#menu_2063</a>
4	新疆金寶礦業有限責任公司	<a href="https://124.117.235.203:9015/index#menu_2063">https://124.117.235.203:9015/index#menu_2063</a>
5	新疆紫金鋅業有限公司	<a href="https://124.117.235.203:9015/index#menu_2063">https://124.117.235.203:9015/index#menu_2063</a>
6	貴州紫金礦業股份有限公司	<a href="https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search">https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search</a>
7	文山麻栗坡紫金鎢業集團有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index</a>
8	元陽縣華西黃金有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index</a>
9	隴南紫金礦業有限公司	<a href="https://zwfw.sthj.gansu.gov.cn/revealPubVue/#/home">https://zwfw.sthj.gansu.gov.cn/revealPubVue/#/home</a>
10	洛寧華泰礦業開發有限公司	<a href="http://222.143.24.250:8247/home/home">http://222.143.24.250:8247/home/home</a>
11	洛陽坤宇礦業有限公司	<a href="http://222.143.24.250:8247/home/home">http://222.143.24.250:8247/home/home</a>
12	琿春紫金礦業有限公司曙光金銅礦	<a href="http://36.135.7.198:9015/index">http://36.135.7.198:9015/index</a>
13	黑龍江多寶山銅業股份有限公司	<a href="http://111.40.190.123:8082/eps/index/enterprise-list?input=%E9%BB%E9%BE%99%E6%B1%9F%E5%A4%9A%E5%AE%9D%E5%B1%B1%E9%93%9C%E4%B8%9A%E8%82%A1%E4%BB%BD%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&amp;area=">http://111.40.190.123:8082/eps/index/enterprise-list?input=%E9%BB%E9%BE%99%E6%B1%9F%E5%A4%9A%E5%AE%9D%E5%B1%B1%E9%93%9C%E4%B8%9A%E8%82%A1%E4%BB%BD%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&amp;area=</a>
14	烏拉特後旗紫金礦業有限公司	<a href="http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&amp;cantonCode=150000">http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&amp;cantonCode=150000</a>

## 可持續發展(續)

15	西藏巨龍銅業有限公司	<a href="http://220.182.43.203:18073/idp-province/#/home/">http://220.182.43.203:18073/idp-province/#/home/</a>
16	貴州新恒基礦業有限公司	<a href="https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search">https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search</a>
17	西藏阿里拉果資源有限責任公司	<a href="http://220.182.43.203:18073/idp-province/#/home/">http://220.182.43.203:18073/idp-province/#/home/</a>
18	青海威斯特銅業有限責任公司	<a href="http://www.wstty.com/index.php?m=content&amp;c=index&amp;a=lists&amp;catid=22">http://www.wstty.com/index.php?m=content&amp;c=index&amp;a=lists&amp;catid=22</a>
19	紫金銅業有限公司	<a href="http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home">http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home</a>
20	吉林紫金銅業有限公司	<a href="http://36.135.7.198:9015/index">http://36.135.7.198:9015/index</a>
21	巴彥淖爾紫金有色金屬有限公司	<a href="http://111.56.142.62:40010/support-qd-web/page/psp/mainRunner/f400531fee1d4eed9567770b13688b9d?spCode=0c2f83f5-4b5c-4657-b085-8ab4dd00b244">http://111.56.142.62:40010/support-qd-web/page/psp/mainRunner/f400531fee1d4eed9567770b13688b9d?spCode=0c2f83f5-4b5c-4657-b085-8ab4dd00b244</a>
22	紫金礦業集團黃金冶煉有限公司	<a href="http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home">http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home</a>
23	福建紫金銅業有限公司	<a href="http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home">http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home</a>
24	新疆紫金有色金屬有限公司	<a href="https://124.117.235.203:9015/index#menu_2063">https://124.117.235.203:9015/index#menu_2063</a>
25	洛寧紫金黃金冶煉有限公司	<a href="http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=9141032856982926X2001C">http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=9141032856982926X2001C</a>
26	黑龍江紫金銅業有限公司	<a href="http://111.40.190.123:8082/eps/index/enterprise-search">http://111.40.190.123:8082/eps/index/enterprise-search</a>
27	福建紫金貴金屬材料有限公司	<a href="http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home">http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home</a>
28	福建紫金銅箔科技有限公司	<a href="http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home">http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home</a>
29	紫金黃金科技(海南)有限公司	<a href="https://hnsthb.hainan.gov.cn/yfpl/#/gkwz/ndpl/index">https://hnsthb.hainan.gov.cn/yfpl/#/gkwz/ndpl/index</a>
30	內蒙古金中礦業有限公司	<a href="http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/">http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/</a>
31	山西紫金礦業有限公司	<a href="http://111.53.37.106:8001/#/DisclosureDetail/1772544682337611778/2024">http://111.53.37.106:8001/#/DisclosureDetail/1772544682337611778/2024</a>
32	格爾木藏格鉀肥有限公司	<a href="http://110.167.168.147:8074/idp-province/#/directory-home">http://110.167.168.147:8074/idp-province/#/directory-home</a>
33	格爾木藏格鋰業有限公司	<a href="http://110.167.168.147:8074/idp-province/#/directory-home">http://110.167.168.147:8074/idp-province/#/directory-home</a>

## 其他說明

## 應對氣候變化

公司持續推進清潔燃料和清潔能源替代傳統能源，62.5%的企業已陸續引進並投用純電動礦卡替代柴油車，其中新併購的阿瑞那銅金礦，已成為秘魯規模化應用零排放採礦裝備的示範性礦山。截至報告期末，公司已累計投用各類型電動車輛達1,719輛，較去年大幅增加98.7%；清潔能源方面，已建成併網一批重點項目：巴彥淖爾紫金70MW風電項目、多寶山銅業100MW風光項目、剛果(金)科盧韋齊銅礦23.87MW光伏項目、阿根廷3Q鹽湖鋰礦30MW光伏項目、蘇里南羅斯貝爾金礦25MW光伏項目等。清潔能源裝機容量已突破1,000MW，增長至1,103.7MW，年發電量達952.46GWh，同比上升69%，等效種植樹木約4,096萬棵。

## 環境管理

公司以「PDCA」(Plan-Do-Check-Act)循環為核心框架，結合礦山行業生態特徵與風險管控需求，構建了「目標制定 — 過程執行 — 監督檢查 — 持續提升」的閉環環境管理機制，並持續強化環保資金保障。報告期，公司累計投入人民幣17.67億元生態環保資金，並通過內部實施「飛行檢查」和環境風險分級管理、外部引入獨立第三方環保服務機構進行專業核查的模式，完成42家權屬企業的系統化環保核查，旗下46家權屬企業通過ISO 14001環境管理體系認證，實現控制權滿三年的運營礦山(或運營場所)認證覆蓋率95.83%。報告期內，未發生對公司生產經營產生重大影響的環境事件，且未受到環保相關行政處罰。

## 可持續發展 (續)

### 水資源管理

公司將水資源管理深度融入業務規劃，建立了覆蓋「取水 — 用水 — 排水 — 回用」全生命週期的水環境管理體系，並通過與當地社區及利益相關方建立常態化溝通機制，共同維護礦區週邊水生態健康。報告期內，公司未發生取水、排水違法違規事件，且持續加大對集蓄雨水、礦坑水、礦井湧水等非常規水資源的利用及生產廢水的回用，水資源循環利用率為90.52%。紫金銅業參與完成福建省最大水量（約1.21億立方米）水權交易，創新提出「水源工程與取水權同步轉讓」模式；紫金山金銅礦獲中國節水領域最高榮譽「中國節水獎」；巴彥淖爾紫金和烏後紫金分別獲內蒙古自治區和巴彥淖爾市「節水型企業」稱號。

### 自然保護

公司始終將生態恢復與復墾工作貫穿於礦山全生命週期，實現「開發一塊、穩定一塊、修復一塊」，全年累計恢復植被面積約1,800萬平方米，種植花木約134.27萬株，投入生態恢復專項資金人民幣2.5億元。制定並發佈了《閉礦管理指南》，明確負責任關閉和復墾礦山的全流程要求，促進實現「生態環境可持續、社區共益」的最終目標。在礦山綠色建設與生態修復實踐中，公司成果豐碩並屢獲認可：巨龍銅業入選全國第二批礦區生態修復典型案例，麻栗坡紫金鎢業南秧田鎢礦入選雲南省綠色礦山建設典型案例，紫金山金銅礦生態修復案例獲中央電視台新聞聯播《感知生態之變》欄目報道，威斯特銅業獲評2025年度綠色礦山科學技術重大工程二等獎。

## 可持續發展(續)

## 社會

## 員工及人權

公司遵循《世界人權宣言》、《聯合國工商企業與人權指導原則》、國際勞工組織《工作中的基本原則和權利宣言》以及世界黃金協會《負責任黃金開採原則》等國際標準，秉承「開發礦業、造福社會」的宗旨和「以價值創造者為本」的人才理念，致力於為所有員工、合作伙伴、社區及相關政府營造公平、公正的工作與生活環境，建立以價值創造為導向的選人、用人機制，並與價值創造者共享發展成果。公司將人權保障作為治理體系的核心內容，由董事會負責人權風險管理的頂層設計與監督，戰略與可持續發展(ESG)委員會負責具體推進。子公司設立受戰略與可持續發展(ESG)委員會垂直管理的專職機構，承擔對子公司人權合規情況的監督職責，並具體執行各項人權風險管理工作。

報告期，公司持續強化人權治理體系建設，制定《人權政策》、《勞動用工政策》、《境外企業及承包商勞工權益保護一體化管理標準》等，為公司在全球化用工、勞工權益和員工權益提供基本原則和價值指引。公司堅持多元化、本土化用工策略，構建具有全球化視野、具備國際競爭力以及符合東道國利益的可持續人才體系和人員結構；報告期末，公司員工總數達66,708名，女性員工佔比達14.27%；承包商總人數達34,240人；公司子公司項目本地化僱傭率達95.88%，項目高級管理人員本地化僱傭率持續提升，為當地員工提供全面的發展空間。公司堅持踐行多元包容的文化，通過系統性建設，確定了多元與包容工作目標並貫穿到人力資源全業務生命週期，並在實踐中不斷優化人力資源管理政策和實踐，確保多元、平等、包容理念深入落地，打造更公平、更具活力和更可持續發展的工作環境。報告期內，公司集團總部成功獲得ISO 30415人力資源管理——多元化和包容性管理體系認證，在推動職場多元化與包容性方面邁出了堅實的一步。

公司高度重視員工職業發展與技能提升，加大培訓投入，持續開展優秀青年人才集訓、金榜生培訓、企業經理人地礦專業培訓、工匠集訓等常規培訓項目，全年培訓項目平均滿意度均超93%。同時為持續加強產業工人隊伍建設，依託已獲批的17個工種的技能等級自主評價資格，順利完成了浮選工、機修鉗工等共計910人的職業技能等級自主直接認定工作，並同步推進相關職業標準的編制，逐步構建起完善的自主認定評價體系。首次與金川集團合作開辦「礦業工匠機電維修技能人才集訓班」，圍繞無軌設備、提升設備維護等關鍵技能，集中培訓了28名技術骨幹。同時，攜手藍翔技師學院共同啟動「礦業工程裝備國際技師班」聯合培養項目，致力於專項培育具備跨文化溝通與跨境作業能力的礦山工程及新能源裝備維護技能人才。

## 可持續發展 (續)

### 社會責任工作情況

#### 社會責任工作具體情況

對外捐贈、公益項目	數量／內容	情況說明
總投入(人民幣萬元)	41,665.56	
其中：資金(人民幣萬元)	41,665.56	
物資折款(人民幣萬元)	0	
惠及人數(人)	456,561	部份國內礦山的公益和發展項目可能面向整個社區，惠及人數以社區總人口計算

公司秉承「創造價值，共同發展」理念，堅持基於社區實際期望和運營現場的需要確定社區投資決策和發展目標，通過深入傾聽並調研當地社區居民的需求，同時考慮當地的社會問題、產業發展和就業市場狀況，因地制宜地實施包括促進經濟發展、援助弱勢群體、提升教育質量、豐富文化體育活動、改善環境治理以及增強社區健康在內的「授人以漁」式社區發展項目，旨在確保受影響的社區居民能夠獲得持久的生計，實現企業與社區的協同發展。

在項目所在地社區，公司持續推進多元公益實踐，尤其注重關懷弱勢群體，通過提供基本生活物資滿足其短期至中期需求，並聯動長期社區發展項目，幫助其建立可持續的生計基礎。公司認真履行社會責任，積極參與支持對受災群眾的緊急救援、生活安置，向西藏日喀則地震災區捐贈人民幣3,000萬元，向香港大埔火災災區捐贈2,000萬港元，支援災後重建。報告期，公司對外捐贈和公益項目總投入達人民幣4.17億元，切實彰顯企業的社會價值與擔當。

公司持續推進「透明社區」建設，堅持以開放溝通和一線實踐為導向，由各子公司主要負責人帶頭深入社區，推動建立與當地居民、利益相關方及項目現場人員的平等、互信、長效的溝通機制。通過設立多方協調平台，定期舉辦礦區開放日、村民大會、媒體溝通會等活動，公司主動邀請利益相關方了解運營情況與ESG進展，認真聽取各方期望與建議，持續優化社區參與計劃，贏得廣泛信任。報告期內，公司累計組織開展社區會議1,021場，接待利益相關方來訪16,786人次，有效增強了社區聯繫與合作基礎。

## 可持續發展 (續)

## 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

扶貧及鄉村振興項目	數量/內容	情況說明
總投入(人民幣萬元)	16,677.73	
其中：資金(人民幣萬元)	16,677.73	
物資折款(人民幣萬元)	0	
惠及人數(人)	29,427	
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)	產業幫扶投入 人民幣 8,129.33萬元  教育幫扶投入 人民幣 1,008.60萬元  基礎設施幫扶 人民幣 6,785.17萬元  消費幫扶投入 人民幣 754.63萬元	產業幫扶：包括擴大特色產業生產規模、提升農產品質量和附加值，帶動農民穩定增收致富。  教育幫扶：包括支持改善脫貧地區義務教育辦學條件，開展技能人才培訓，幫助當地提升人員素質和能力。  基礎設施幫扶：包括推進基礎設施建設(道路交通、健康衛生條件、防洪護坡工程等)，幫助提高當地生活品質和發展條件。  消費幫扶投入包括為當地產品拓寬銷售渠道，鼓勵內部優先採購扶貧產品。

公司積極融入國家鄉村振興戰略，有力推動脫貧攻堅成果鞏固與拓展，2025年圍繞項目所在地實際需求，聚焦產業振興、人才振興、生態振興三大領域，推動形成礦業與鄉村協同發展的新格局，全年投入鄉村振興領域資金約人民幣1.67億元。產業振興方面，通過「公司+合作社+農戶」等模式，扶持特色種養殖業，並利用企業資源開拓市場渠道。例如，在福建、新疆等地的項目週邊，幫助建立生態農產品品牌，並將合格產品納入員工福利採購體系，形成可持續的產銷循環。人才振興方面，設立「紫金鄉村工匠」培訓計劃，為當地青年和勞動者提供與礦業相關或鄉村產業發展所需的職業技能培訓。同時，設立專項獎學金，支持本地學子深造，並優先為其提供實習與就業機會，為鄉村留住人才。生態振興方面，將礦山生態修復與鄉村人居環境改善相結合。在閉坑礦區或現有項目週邊，投資建設鄉村公園、生態濕地等設施，不僅履行生態責任，也為社區提供了休閒場所，探索「工業遺址+生態旅遊」的鄉村振興新路徑。

## 可持續發展 (續)

報告期，公司堅定踐行國際化的可持續發展理念，通過社區發展投資、公益捐贈、教育支持、醫療健康援助、基礎設施建設和弱勢群體幫扶等多種方式，在全球範圍內開展了一系列社會責任項目。例如，在教育支持方面，剛果(金)穆索諾伊公司為當地卡貝巴村捐建現代化中小學校，內蒙古烏後紫金資助社區居民中考入大學的優秀學子；在醫療和健康領域，塞爾維亞紫金開展「健康童年」項目救助重症和罕見病患兒，塔吉克斯坦澤拉夫尚援助當地科薩塔羅社村清潔飲用水保障項目；在社區能力建設方面，哥倫比亞大陸黃金推進咖啡種植、養蜂等技術項目為社區居民提供有關專業技能培訓，蘇里南羅斯貝爾賦能當地社區創辦運輸服務公司替代原有非正規小規模採礦；在基礎設施改善方面，吉爾吉斯斯坦奧同克項目投資幫助建設區政府服務中心，福建紫金山金銅礦出資支持當地村鎮森林防火巡護車道建設和主幹道路塌方修復項目。

## 企業管治報告

本公司致力維持高水平的企業管治常規。按照法規的變化及最佳常規的發展，不斷作出努力以檢討及提升本集團之內部監控及程序。

於截至2025年12月31日止年度，本公司的企業管治常規乃根據上市規則附錄C1《企業管治守則》（「企業管治守則」）所載的良好企業管治的原則及守則條文為基準。

企業管治守則第二部分守則條文C.6.3規定，發行人公司秘書應向董事會主席及／或行政總裁匯報，董事會認為聯席公司秘書（香港）向董事會秘書匯報更能配合本集團的管理需要，方便統一安排兩地上市有關的各項工作。

除以上披露外，董事會確認，於截至2025年12月31日止年度內，本集團已遵守企業管治守則所列載的條文及大部份建議最佳常規。

### 公司治理相關情況說明

報告期，為落實新《公司法》及中國證監會系列監管新規，公司對《公司章程》等進行全面修訂，取消監事會設置，形成由股東會、董事會（含專門委員會）、經營層組成的法人治理架構，原監事會的法定職權由審計與監督委員會全面承接。審計與監督委員會委員全程參與董事會議事和決策，推動監督鏈條由事後向事前防範、事中管控延伸，將監督職能深度嵌入決策機制，提升治理效能與監督實效。

因年齡及家庭原因，雖經控股股東和董事會極力挽留，陳景河先生仍提出不再接受公司第九屆董事會董事候選人提名。經股東會批准，公司聘請陳景河先生擔任公司終身榮譽董事長、高級顧問，並將此安排寫入《公司章程》。

紫金礦業從一家縣屬礦業公司，成長為全球一流跨國礦業集團，在全球資源激烈競爭中脫穎而出、彎道超車，創下「紫金奇蹟」，離不開公司創始人陳景河先生的赤誠擔當、非凡膽略與遠見卓識。陳景河先生主導發現、探明並成功開發紫金山金銅礦等一批世界級超大型礦床，創立「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式，成功破解低品位、難採選資源的關鍵技術與工程難題，完成一大批世界級礦業項目的逆週期併購，推動公司滬港兩地上市及境外黃金板塊分拆等重大資本運作，培育形成具有紫金特色的創新理念和企業文化，奠定公司基業長青的深厚根基。在公司進入高質量發展關鍵階段，陳景河先生於公司有史以來最好的上行期完成交棒，實現「創始人驅動」向「制度驅動」的平穩過渡，躬身為公司長遠發展夯基壘台、立柱架樑，盡顯老一輩企業家「功成不必在我」的高風亮節和博大胸懷。

## 企業管治報告(續)

### 股東與股東會

公司依法合規召集、召開股東會，切實保障全體股東，特別是中小股東的合法平等權益。聘請律師全程見證股東會的召開並出具法律意見書，確保會議程序合法、表決有效，充份維護全體股東的合法權益。

### 董事與董事會

報告期，公司根據監管要求，修訂《公司章程》、《股東會議事規則》、《董事會議事規則》、《獨立董事工作制度》等相關制度，並結合發展實際相應調整董事會結構，將董事會席位由13名增至15名，擴編後的董事會由7名執行董事、1名非執行董事、7名獨立董事組成，其中設首席獨立董事1名、新增職工董事(執行董事)1名；外部董事繼續保持過半比例，董事會結構進一步優化，獨立性持續增強，有助於更好防範內部人控制風險。

公司執行董事均為「紫金沃土」自主培養成長起來的核心管理人員，具備多年一線基層管理經驗與礦業相關領域專業沉澱，是傳承公司戰略、廣續奮鬥精神的中堅力量。公司獨立董事專業背景覆蓋礦業、財務、法律、投資、管理等多元領域；依託首席獨立董事牽頭協調、獨立董事與年審會計師及董事長閉門溝通、獨立董事專門會議、董事會高級考察團現場調研等多元化機制，獨立董事可深入生產現場，了解一線運營情況，高效開展會前研議，獨立發表專業意見，切實發揮監督制衡與決策支撐作用。

公司董事會下設專門委員會包括：戰略與可持續發展(ESG)委員會、執行與投資委員會、審計與監督委員會、提名與薪酬委員會，各委員會職責邊界清晰、協同銜接順暢，既分工負責重大事項前置審議，又相互制衡防範決策風險，確保董事會規範高效運行、決策科學審慎。其中，審計與監督委員會獨立董事佔多數並擔任主任委員，同時設聯席主任委員1名，由負責內部監督工作的董事擔任，在委員會閉會期間主持日常工作，實現內外部監督的高效銜接和職能互補；提名與薪酬委員會獨立董事佔多數並擔任主任委員，在董事及高管人員選聘、績效考核、薪酬福利方案和長效激勵機制設計等方面，發揮獨立審核作用，保障決策科學公允。

## 企業管治報告(續)

### 信息披露與透明度

公司嚴格遵循滬港兩地上市規則，依法合規履行信息披露義務；持續對標國際優秀上市公司，提升信息披露文件對全球投資者的適配性與友好度；深化財務分析的深度與廣度，披露更詳實且兼具公司特色的經營管理數據；針對未達法定披露標準但為投資者高度關切的事項，通過自願性信息披露、官方新聞發佈等形式主動回應市場關注。公司密切跟蹤市場輿情動態，持續完善輿情監測與應急處置機制，設立輿情突發事件處置委員會，力爭在負面輿情發生後第一時間發佈準確、權威的信息，最大程度地避免或減少公眾猜測和新聞媒體的不準確報道，穩定市場情緒和公司股價。報告期，公司繼續獲評上海證券交易所信息披露考核A級評級。

### 投資者關係管理

公司在廈門、香港、上海三地常設投資者關係團隊，負責投資者日常接待；主動赴全球主要資本中心開展路演，全面展示財務表現、國際化佈局、增長潛力及ESG績效表現等，持續提升公司在全球資本市場的影響力；定期舉行業績說明會，並提供同聲傳譯；不定期邀請投資者、分析師到公司重點項目反向路演，直觀展現公司礦山開發能力、環保生態水平、安全生產管理、勞動用工狀況、社區和諧環境等情況。報告期，公司獲「中國上市公司協會上市公司年報業績說明會最佳實踐」、「新財富港股最佳IR團隊」、「港股100強」等獎項。

### 績效評價與激勵

報告期，公司持續健全長效激勵與薪酬管理體系，2025年員工持股計劃落地實施；2023年股票期權激勵計劃首個行權期啟動行權；發佈《董事和高級管理人員薪酬管理制度》，確立六項核心原則：與國際行業地位及中國礦業企業實際情況相匹配，與公司業績和股東回報相結合，與個人職責、貢獻和績效相適應，與公司市值和市場表現相掛鉤，與總體薪酬體系及關鍵人才薪酬相適配，與可持續發展和ESG指標相聯繫。上述原則為公司董事及高管薪酬機制的科學化、規範化運行築牢制度根基，推動實現公司、股東與核心團隊利益的深度綁定。

## 企業管治報告(續)

### 利益相關方

公司秉持共同發展理念，在追求企業產能與效益持續增長的同時，深切認識到與利益相關方增進理解與互信，是提升可持續發展治理水平的重要基礎。報告期內，公司持續優化利益相關方溝通機制，通過建立定期記錄、衡量與審查相結合的管理方式，不斷提升主動溝通的廣度與深度，並進一步提高對各方關切事項的回應效率，努力推動股東、員工、社區及其他相關方與公司實現共享價值。

公司始終堅持在各項經濟活動中恪守商業道德，嚴格抵制任何損害公司誠信與聲譽的腐敗行為，切實維護利益相關方的合法權益。2025年，公司持續深化採購貿易和工程領域反腐敗專項行動，重點推進境外反腐敗體系建設，著力營造風清氣正的經營環境，為公司全球化戰略的穩健實施提供堅實保障。

## 企業文化及政策

### 紫金文化理念體系

#### (一) 紫金文化內核層

以「開發礦業造福社會」為宗旨；以「為人類美好生活提供低碳礦物原料」為使命；以「全球重要的綠色礦物材料生產商，得到國際社會的尊重認同」為願景；以「綠色高技術超一流國際礦業集團」為戰略目標；以「創造價值共同發展」為價值觀；以「艱苦創業開拓創新」為企業精神。

#### (二) 紫金文化動能層

以「創新是企業的核心競爭力；創新是普遍科學原理與客觀實際的良好結合；最適合的就是最好的創新；創新就是不斷否定自我的過程」的創新理念為驅動力；以「誠信、盡職、協作、友愛」的企業及員工行為準則為凝聚力；以「負責任的ESG體系協同力，『礦石流五環歸一』礦業工程管理力，文化高度融合與團隊的強大執行力」的全球競爭力為可持續力；以「以價值創造者為本」的人才理念為組織力。

#### (三) 紫金文化外顯層

以體現「開拓的文化品格、創新的文化特質、堅韌的文化風骨、厚德的文化情懷」的「金山文化」為文化品牌。

董事會確認公司的目標、價值及策略與公司的文化一致。公司所有董事行事持正不阿、以身作則，致力推廣企業文化。公司的文化向企業上下灌輸，並不斷加強「行事合乎法律、道德及責任」的理念。本公司的業務模式及策略旨在爭取良好的長遠財務表現，以為股東實現和保留長遠價值。所有獨立非執行董事及非執行董事透過提供獨立、富建設性及有根據的意見對公司制定策略及政策作出正面貢獻。

## 企業管治報告(續)

### 多元化政策

為應對國際化以及礦業人才稀缺的挑戰，本公司將多元化的用工政策與公司戰略相結合，努力打造具有全球化視野、具備國際競爭力以及符合東道國利益的多元化的人才體系以及人員結構。本公司尊重每個員工的背景，公平公正對待不同國籍、種族、性別、宗教信仰和文化背景的員工，絕不容忍任何歧視行為。

本公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、服務任期，可為董事會帶來的觀點與角度，以及董事會不時認為相關及適用的任何其他因素。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件顧及董事會成員多元化的益處。

董事會提名與薪酬委員會已按性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗等重點範疇設定可計量目標，以執行董事會成員多元化政策。提名與薪酬委員會將在適當情況下每年檢討董事會成員多元化政策，及檢討董事會為執行董事會成員多元化政策而制定的可計量目標及達標進度，確保其持續有效。

董事會性別多元化目標為：女性董事比例超過女性員工比例。第八屆董事會於2025年1月1日至2025年3月30日期間有11名男性成員及2名女性成員，女性董事佔比15.38%，於2025年3月31日至2025年12月30日期間有10名男性成員及2名女性成員，女性董事佔比16.67%；第九屆董事會（於2025年12月31日獲委任）有12名男性成員及2名女性成員，女性董事佔比14.29%；於2025年12月31日，女性員工比例為14.27%。董事會女性董事比例超過女性員工比例，符合本公司董事會性別多元化目標及上市規則的要求。董事會致力於在確定合適的董事候選人時進一步改善性別多元化。提名與薪酬委員會認為目前董事會已實現了多元化及平衡的組合，適合本集團的業務。

本公司注重提升女性在礦業領域的參與度和影響力，堅信性別多樣性不僅能帶來不同的視角和創新思維，還能增強團隊的整體效能和企業的競爭力。本公司為女性提供平等的就業機會，確保男女同工同酬，為女性提供適合性別特徵的身心健康設施以及職業發展規劃。然而，礦業傳統上被視為男性主導的行業，女性參與者人數較少，實現更高程度的性別多元化更具挑戰。

於2025年12月31日，本集團員工的性別比例如下：

	男性	女性
全體員工	85.73%	14.27%
全體員工(不包括高級管理層*)	85.73%	14.27%
董事	85.71%	14.29%
高級管理層*	85.71%	14.29%

\* 高級管理層指本報告「董事、高級管理人員及公司秘書簡介」中的「其他高級管理人員」。

更多有關本公司如何達到性別多元化的詳情，請參閱本公司《2025年度可持續發展報告》。

## 企業管治報告(續)

### 反貪污政策

高標準的商業道德管理體系是我們保障誠信經營的重要支撐。公司致力於在所有商業交易和商業關係中秉持專業、誠實和正直的態度，按照所有適用的法律法規和最高的商業道德標準開展業務。公司始終以創造公平、透明、誠信的工作和經營環境為目標，禁止任何對公司的誠信和聲譽產生不良影響的活動發生。公司重視並持續營造廉潔守正的企業文化，嚴格抵制任何形式的腐敗行為，致力於打造「親清」的健康商業生態。

### 舉報政策

我們積極鼓勵各利益相關方對任何可能發生的違反商業道德管理原則的事件直言不諱予以報告。為確保利益相關方的訴求能得到及時有效的處理，我們為利益相關方提供了申訴與舉報機制，通過《舉報管理政策聲明》和《舉報管理辦法》對舉報工作進行了規範。

保證舉報人的權益是打擊腐敗的重點。為取得舉報人的信任，增強舉報人的舉報意願，我們鼓勵匿名舉報，同時採取專門人員、專用場所、專用電話郵箱或第三方接待和受理舉報及投訴，及對舉報信息逐件登記並加密保管、嚴格控制接觸舉報信息人數等措施嚴格做好舉報信息保密。同時我們建立了舉報迴避機制，與舉報人或舉報信息有利害關係的人員必須主動迴避。我們嚴肅處理任何威脅或實施打擊報復行為的人，並視實際情況進行紀律處分、解僱，甚至移交司法機關追究民事和刑事責任。

## 董事會

### 董事會組成及常規

董事會成員共同就領導和監督本集團業務向全體股東負責，確保達致為股東增值的目標。

本公司第八屆董事會由13名董事組成，包括6名執行董事，1名非執行董事及6名獨立非執行董事。執行董事為陳景河先生、鄒來昌先生、林泓富先生、林紅英女士、謝雄輝先生及吳健輝先生，非執行董事為李建先生，獨立非執行董事為何福龍先生、李常青先生、孫文德先生、薄少川先生、吳小敏女士及毛景文先生(於2025年3月31日辭任)。

本公司於2025年12月31日完成第九屆董事會換屆選舉工作。於本報告日期，本公司第九屆董事會由14名董事組成，包括7名執行董事，1名非執行董事及6名獨立非執行董事。執行董事為鄒來昌先生、林泓富先生、謝雄輝先生、吳健輝先生、沈紹陽先生、鄭友誠先生及吳紅輝先生，非執行董事為李建先生，獨立非執行董事為吳小敏女士、薄少川先生、林壽康先生、曲曉輝女士、洪波先生及王安建先生。各董事之簡歷詳情載於本報告「董事、高級管理人員及公司秘書簡介」。董事會成員之間不存在任何有關財務、業務、親屬等的重大／相關關係。

## 企業管治報告(續)

本公司已遵守上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10A條，有關委任至少三名獨立非執行董事且至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關財務管理專長的規定，所委任的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一。獨立非執行董事人數於整個截至2025年12月31日止年度中佔董事會成員人數至少三分之一，其中1名獨立非執行董事具有會計或相關財務管理專長。

第八屆及第九屆獨立非執行董事已提交確認其符合獨立性之週年確認書。經檢視週年確認書，本集團認為獨立非執行董事皆符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引，並根據該指引條文屬獨立人士。

第八屆公司董事長(主席)由陳景河先生擔任，第八屆公司總裁之職務由鄒來昌先生擔任；第九屆公司董事長(主席)由鄒來昌先生擔任，第九屆公司總裁之職務由林泓富先生擔任，並無偏離企業管治守則第二部分守則條文C.2.1的規定。

在董事長的領導下，董事會負責批准及監察本集團的整體發展戰略，批准年度預算及業務計劃，批准涉及集團業務發展的重大投資項目，評估集團的表現，監督管理層的工作，確保董事會以符合本集團最佳利益的方式行事。董事長應負主要責任，確保公司制定良好的企業管治常規及程序。董事長確保董事會有效運作及履行應有職責，並就各項重要及適當的公司業務進行適時的討論。董事會定期開會，董事會會議每年召開至少4次，2025年度共召開26次董事會。所有董事均有權以及被鼓勵提出任何必須提交董事會商討的事項以列入董事會議程。董事會已訂有安排，以確保全體董事皆有機會提出商討事項列入董事會定期會議議程。董事長已委派董事會秘書負責擬定每次董事會會議議程。在執行董事、董事會秘書及公司秘書的協助下，董事長將確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項以及適時獲得足夠與可靠的資料，以資其根據業務專長作出必要的分析。

董事長至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。

本公司總裁已就集團日常經營管理層面作出了充份授權。集團執行董事及副總裁分工負責集團各業務層面的日常管理，包括貫徹執行董事會決議，並就集團各業務層面的運營向總裁負責。本公司總裁就本集團的整體營運向董事會負責。主席與行政總裁／總裁之間職責的分工清楚界定，以確保權力與職權的平衡。

第八屆董事會獨立董事召集人由何福龍先生擔任，第九屆董事會首席獨立董事由吳小敏女士擔任。何福龍先生作為公司的獨立董事召集人，承擔首席獨立非執行董事職能，負責協調獨立非執行董事開展有關會議和調研活動，提升獨立非執行董事與管理層的溝通效率，同時也是其他董事與股東的中間人。

### 董事會的獨立性

全體董事均可及時全面獲取公司的信息(包括但不限於財務報告、審計結果及其他相關信息)，並獲取必要的專業意見，以便於其決策過程。在適當情況下，董事會可尋求獨立的專業意見，費用由公司承擔，以協助其作出決策。我們亦鼓勵董事會成員在適當情況下尋求其他利益相關者的意見，以確保在決策過程中能考慮到不同的觀點。公司設有正式或非正式的渠道，以確保董事會能夠獲取獨立的觀點和意見。

於截至2025年12月31日止年度，董事會已檢討確保獨立觀點的機制，並認為該機制實施有效。確保董事會獨立性相關機制的檢討每年進行。

### 董事會評估

公司至少每兩年對董事會表現進行正式的評核。本公司於報告期內進行了董事會表現評核。是次評核由本公司內部進行，並以問卷形式向全體董事發出，評核範圍涵蓋董事會及其轄下各委員會的組成、運作效率、決策流程、風險管理及可持續發展等方面的表現。

是次董事會表現評核的問卷回覆率為100%。董事會表現評核結果顯示，董事會整體運作良好，各董事積極參與董事會事務並履行職責，董事會與管理層之間保持有效溝通。評核中並無發現須作出重大改善的地方。

董事會將因應董事會表現評核結果，持續優化董事會運作機制，以進一步提升董事會的整體成效。

## 企業管治報告(續)

### 第八屆董事會技能表

	礦業知識 及經驗	企業管理	會計/ 財務/ 金融	戰略與規劃	可持續發展	法律/ 合規
<b>執行董事</b>						
陳景河	√	√	√	√	√	√
鄒來昌	√	√	√	√	√	√
林泓富	√	√	√	√	√	√
林紅英	√	√	√	√	√	
謝雄輝	√	√		√	√	√
吳健輝	√	√		√	√	√
<b>非執行董事</b>						
李建		√	√	√	√	√
<b>獨立非執行董事</b>						
何福龍		√	√	√	√	√
李常青		√	√	√	√	√
孫文德		√	√	√	√	√
薄少川	√	√	√	√	√	
吳小敏		√	√	√	√	√
毛景文(於2025年3月31日辭任)	√	√		√	√	√

### 第九屆董事會技能表

	礦業知識 及經驗	企業管理	會計/ 財務/ 金融	戰略與規劃	可持續發展	法律/ 合規
<b>執行董事</b>						
鄒來昌	√	√	√	√	√	√
林泓富	√	√	√	√	√	√
謝雄輝	√	√		√	√	√
吳健輝	√	√		√	√	√
沈紹陽	√	√	√	√		√
鄭友誠	√	√		√	√	√
吳紅輝	√	√	√	√		√
<b>非執行董事</b>						
李建		√	√	√	√	√
<b>獨立非執行董事</b>						
吳小敏		√	√	√	√	√
薄少川	√	√	√	√	√	
林壽康		√	√	√	√	√
曲曉輝		√	√	√		√
洪波		√		√		√
王安建	√	√		√	√	

## 企業管治報告(續)

## 持續專業發展

除於受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，本公司全體董事均獲得必要的簡報及專業發展培訓。

第八屆董事會各董事於截至2025年12月31日止年度進行的持續專業發展培訓概述如下：

董事	董事會及董事 職責	董事培訓披露(按主題劃分)				總時數
		《上市規則》及 香港法律合規	企業管治及 ESG	風險管理及內 部監控	行業及業務最 新發展	
陳景河	E : 1.5小時	E : 1.5小時	I : 1.5小時	I : 3小時	E : 2小時 I : 1.5小時	11小時
鄒來昌	E : 1.5小時	E : 1.5小時	I : 1.5小時	I : 3小時	E : 2小時 I : 1.5小時	11小時
林泓富	E : 3小時	E : 3小時	E : 1.5小時 I : 1.5小時	E : 1小時 I : 3小時	E : 3.5小時 I : 1.5小時	18小時(註3)
林紅英	E : 1.5小時	E : 1.5小時	I : 1.5小時	I : 3小時	E : 2小時 I : 1.5小時	11小時
謝雄輝	E : 1.5小時	E : 1.5小時	I : 1.5小時	I : 3小時	E : 2小時 I : 1.5小時	11小時
吳健輝	E : 1.5小時	E : 1.5小時	I : 1.5小時	I : 3小時	E : 2小時 I : 1.5小時	11小時
李建	E : 1.5小時	E : 1.5小時	I : 1.5小時	I : 3小時	E : 2小時 I : 1.5小時	11小時
何福龍	E : 1.5小時	E : 1.5小時	I : 1.5小時	I : 3小時	E : 2小時 I : 1.5小時	11小時
李常青	E : 1.5小時	E : 1.5小時	I : 1.5小時	I : 3小時	E : 2小時 I : 1.5小時	11小時
孫文德	E : 1.5小時	E : 1.5小時	I : 1.5小時	I : 3小時	E : 2小時 I : 1.5小時	11小時
薄少川	E : 1.5小時	E : 1.5小時	I : 1.5小時	I : 3小時	E : 2小時 I : 1.5小時	11小時
吳小敏	E : 1.5小時	E : 1.5小時	I : 1.5小時	I : 3小時	E : 2小時 I : 1.5小時	11小時

附註：

1. E為外部培訓；I為內部培訓。
2. 第八屆董事中沒有初任董事，各人均已完成涵蓋《上市規則》規定的五個特定主題的年度培訓。
3. 林泓富先生同時擔任紫金黃金國際之董事。於截止至2025年12月31日年度，林泓富先生於本公司合計接受11小時之培訓，於紫金黃金國際合計接受7小時之培訓，林泓富先生於上表的培訓時數包括其於本公司及紫金黃金國際所接受之培訓時數。

本公司將致力確保第九屆董事遵守持續專業發展要求。公司負責安排及資助所有董事參與適合的持續專業發展。

## 企業管治報告(續)

### 公司董事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
謝雄輝	職工董事	選舉	換屆
沈紹陽	董事	選舉	換屆
鄭友誠	董事	選舉	換屆
吳紅輝	董事	選舉	換屆
林壽康	獨立非執行董事	選舉	換屆
曲曉輝	獨立非執行董事	選舉	換屆
洪波	獨立非執行董事	選舉	換屆
王安建	獨立非執行董事	選舉	換屆
丘國柱	副總裁	聘任	換屆
簡錫明	副總裁	聘任	換屆
高文龍	副總裁、董事會秘書	聘任	換屆
蔡雪琳	聯席財務總監	聘任	換屆
陳景河	董事長	離任	退休
林紅英	董事、副總裁	離任	退休
毛景文	獨立非執行董事	離任	根據中國工程院院士兼職管理的相關規定
何福龍	獨立非執行董事	離任	換屆
李常青	獨立非執行董事	離任	換屆
孫文德	獨立非執行董事	離任	換屆
闕朝陽	副總裁、總工程師	離任	個人原因

## 企業管治報告(續)

## 報告期內召開的董事會有關情況

會議屆次	召開日期	會議決議
第八屆董事會2025年第1次臨時會議	2025年1月8日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第2次臨時會議	2025年1月10日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第3次臨時會議	2025年1月16日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會第十次會議	2025年3月21日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第4次臨時會議	2025年3月21日	董事會決議事項未達披露標準，公司已在上交所完成備案
第八屆董事會2025年第5次臨時會議	2025年3月31日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第6次臨時會議	2025年4月7日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會第十一次會議	2025年4月11日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第7次臨時會議	2025年4月13日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第8次臨時會議	2025年4月29日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第9次臨時會議	2025年5月26日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第10次臨時會議	2025年6月5日	董事會決議事項未達披露標準，公司已在上交所完成備案
第八屆董事會2025年第11次臨時會議	2025年6月26日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第12次臨時會議	2025年6月27日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第13次臨時會議	2025年8月8日	董事會決議事項未達披露標準，公司已在上交所完成備案
第八屆董事會2025年第14次臨時會議	2025年8月13日	董事會決議事項未達披露標準，公司已在上交所完成備案
第八屆董事會第十二次會議	2025年8月26日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第15次臨時會議	2025年8月26日	董事會決議事項未達披露標準，公司已在上交所完成備案
第八屆董事會第十三次會議	2025年10月17日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第16次臨時會議	2025年10月24日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第17次臨時會議	2025年11月6日	董事會決議事項未達披露標準，公司已在上交所完成備案
第八屆董事會2025年第18次臨時會議	2025年11月28日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第19次臨時會議	2025年12月9日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告
第八屆董事會2025年第20次臨時會議	2025年12月12日	董事會決議事項未達披露標準，公司已在上交所完成備案
第八屆董事會2025年第21次臨時會議	2025年12月30日	董事會決議事項未達披露標準，公司已在上交所完成備案
第九屆董事會第一次會議	2025年12月31日	詳見公司在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的公告



## 企業管治報告(續)

### 企業管治職能

董事會負責制訂本公司的企業管治政策並履行以下企業管治職責：

- (i) 制定及檢討本集團之企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (iii) 檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (iv) 制定、檢討及監察適用於本集團的僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (v) 檢討本集團遵守《企業管治守則》的情況及報告的披露要求的合規情況。

### 董事會下設專門委員會情況

#### 報告期內第八屆董事會委員會召開會議次數

執行與投資委員會召開23次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025年1月15日	八屆四十五次	按照董事會管戰略、管投資、管重大事項職能要求，對公司重要規章制度修(制)訂、對外投資、項目建設或技改、資產處置、股權或礦權處置、權屬企業註銷及其他重要生產經營事項等進行審議或研究並提出決策或指導意見，並及時按制度權限向董事會報告或形成議案提交董事會審議。
2025年1月21日	八屆四十六次	
2025年1月23日	八屆四十七次	
2025年2月11日	八屆四十八次	
2025年3月7日	八屆四十九次	
2025年3月25日	八屆五十次	
2025年4月11日	八屆五十一次	
2025年4月29日	八屆五十二次	
2025年5月13日	八屆五十三次	
2025年6月5日	八屆五十四次	
2025年6月10日	八屆五十五次	
2025年6月26日	八屆五十六次	
2025年8月8日	八屆五十七次	
2025年8月26日	八屆五十八次	
2025年9月11日	八屆五十九次	
2025年9月22日	八屆六十次	
2025年9月29日	八屆六十一次	
2025年10月17日	八屆六十二次	
2025年10月31日	八屆六十三次	
2025年11月13日	八屆六十四次	
2025年11月21日	八屆六十五次	
2025年12月15日	八屆六十六次	
2025年12月24日	八屆六十七次	

## 企業管治報告(續)

提名與薪酬委員會召開8次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025年1月10日	八屆七次	根據2025年度經營成果，確定公司執行董事和高級管理人員年度薪酬方案，並分別提交董事會和股東會審議；審議股權激勵相關事項。
2025年3月20日	八屆八次	
2025年3月31日	八屆九次	
2025年5月26日	八屆十次	
2025年6月26日	八屆十一次	
2025年10月17日	八屆十二次	
2025年11月28日	八屆十三次	
2025年12月9日	八屆十四次	

審計與內控委員會召開6次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025年3月3日	2024年年報審計第二次溝通會	聽取管理層對公司生產經營情況和投融資活動等重大事項的情況匯報，就年度審計事項與會計師事務所進行溝通交流，監督及評估審計機構工作，對公司年報、半年報和季報進行審閱並發表審核意見；通過參與權屬企業運營分析會、對下屬企業進行調研等方式，加強對公司業務的了解，並對公司內部審計、內控管理等進行指導。
2025年3月20日	2024年年報審計第三次溝通會	
2025年4月11日	2025年一季度報告審核會議	
2025年8月26日	2025年半年度報告審核會議	
2025年10月17日	2025年三季度報告審核會議	
2025年12月22日	2025年年報審計第一次溝通會	

### 第八屆董事會提名與薪酬委員會

第八屆董事會提名與薪酬委員會由獨立非執行董事何福龍先生、孫文德先生、薄少川先生、吳小敏女士(於2025年1月10日獲委任)、非執行董事李建先生及董事會主席陳景河先生組成，主任委員為何福龍先生。提名與薪酬委員會工作細則與企業管治守則一致並根據經修訂企業管治守則予以修訂，工作細則及職權範圍已登載於本公司及聯交所網站內。

本年度提名與薪酬委員會的主要職責是：

- 定期檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)、協助董事會編制董事會技能表，並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- 評核獨立非執行董事的獨立性；
- 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長及總裁)繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議；
- 支援公司定期評估董事會表現；
- 制定董事及高管人員的薪酬計劃方案(包括審核及/或批准股份計劃)，獎懲方案；

## 企業管治報告(續)

- 考核評價董事及高管人員的履行職責情況；
- 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其本身的薪酬；
- 審閱董事提名政策及執行董事薪酬政策；
- 評估執行董事的表現；
- 審閱或批准上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜。

有關董事的提名程序，請參考董事會提名與薪酬委員會工作細則。

公司已向提名及薪酬委員會提供充足資源以履行其職責。提名及薪酬委員會履行職責時如有需要，可尋求獨立專業意見，費用由公司支付。

### 薪酬決策程序和確定依據

根據本公司章程規定，董事、監事、高管薪酬由提名與薪酬委員會提出薪酬計劃方案和獎懲方案，其中執行董事與監事會主席的薪酬由股東會審議確定；高級管理人員的薪酬由董事會審議確定。本公司董事、監事及高管人員的薪酬確定是依據年度外部經營環境及公司經營業績、安全環保、ESG體系建設和績效、可持續發展等方面的表現及股東會決議／董事會決議而確定。

董事會授權提名與薪酬委員會建議全體執行董事及高級管理人員的具體薪酬待遇，包括非金錢利益，退休金及賠償（包括喪失或終止職務或委任的賠償），及向董事會提出非執行董事的薪酬建議。提名與薪酬委員會應考慮的因素包括同類公司的薪酬待遇、董事付出時間及職責、本集團內其他職位的僱用條件及是否採用績效薪酬方案等。年度績效考核方案由提名與薪酬委員會提出，經董事會審議通過後，由提名與薪酬委員會負責具體實施。公司將ESG指標納入績效考核（佔比不低於20%），就環境、安全、社會、管治、ESG重大事件、ESG評級等事項設置關鍵指標和相應權重，在集體及個人考評的考核系數上予以體現。

### 第八屆董事會提名與薪酬委員會會議出席情況

董事姓名	本年會議次數	出席次數	缺席次數
何福龍(主任委員)	8	8	0
孫文德	8	8	0
薄少川	8	8	0
吳小敏(於2025年1月10日獲委任)	8	8	0
李建	8	8	0
陳景河(董事長)	8	8	0

## 企業管治報告(續)

### 第八屆董事會審計與內控委員會

第八屆董事會審計與內控委員會成員由獨立非執行董事李常青先生、吳小敏女士、何福龍先生、薄少川先生及孫文德先生組成，主任委員為李常青先生，副主任委員為吳小敏女士。

董事會認為審計與內控委員會成員擁有足夠的會計及財務管理專業知識與經驗，以履行職責。

審計與內控委員會的職權範圍已登載於本公司及聯交所網站內。

本年度審計與內控委員會的主要職責是：

- 提議聘請或更換外部審計機構；
- 監督公司的內部審計制度及其實施；
- 審閱公司的財務信息及其披露(包括年度報告、中期報告、季度報告及任何可行的財務審查)；
- 監管公司的風險管理及內控制度、本公司內部審核功能的有效性和履行企業管治守則所列其他責任；
- 審查公司財務申報、風險管理及內控制度，對重大關連交易進行審計；
- 檢討公司內部審核功能的有效性。

審計與內控委員會自成立以來均有定期舉行會議，於報告期內已舉行6次會議。

於2025年3月舉行的會議，審計與內控委員會聽取了本集團監察審計室工作報告，審閱了本集團2024年度審計報告及關連交易事項，並向董事會提交了有關關連交易和審計結論意見。

於2025年4月舉行的會議，審計與內控委員會審閱了本集團2025年第一季度報告，並向董事會提交了審計結論意見。

於2025年8月舉行的會議，審計與內控委員會審閱了本集團2025年度中期報告及關連交易事項，檢討本集團風險管理及內部監控系統是否有效，向董事會提交了審計結論意見。

於2025年10月舉行的會議，審計與內控委員會審閱了本集團2025年第三季度報告，並向董事會提交了審計結論意見。

審計與內控委員會／審計與監督委員會於2025年度審計進場前、審計過程中及出具審計報告初稿後，分別與會計師事務所進行溝通，就重點關注的事項進行交流。審計與監督委員會於2026年3月19日召開會議，審議通過了公司2025年度財務報告，認為：經德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)出具的2025年度財務報告，未有重大遺漏，在所有重大方面公允反映了公司截至2025年12月31日的財務狀況以及2025年的生產經營成果，同意將上述文件提交公司董事會審議。於截至2025年12月31日止年度內，董事會與審計與內控委員會就外聘核數師之甄選、委任及辭任事宜並無意見分歧。

## 企業管治報告(續)

## 第八屆董事會審計與內控委員會會議的出席情況

董事姓名	本年會議次數	出席次數	缺席次數
李常青(主任委員)	6	6	0
吳小敏(副主任委員)	6	6	0
何福龍	6	6	0
薄少川	6	5	1
孫文德	6	6	0

## 第八屆董事會戰略與可持續發展(ESG)委員會

第八屆董事會戰略與可持續發展(ESG)委員會由執行董事陳景河先生、鄒來昌先生、林泓富先生、謝雄輝先生、吳健輝先生、非執行董事李建先生、獨立非執行董事何福龍先生、薄少川先生及毛景文先生(於2025年3月31日辭任委員)組成，主任委員為陳景河先生，副主任委員為鄒來昌先生。

戰略與可持續發展(ESG)委員會主要職責是：

- 分析全球經濟和行業形勢；
- 研究公司發展戰略；及
- 對公司中長期發展戰略、對外公共政策、可持續發展和環境、社會及管治政策等提出意見和建議。

第八屆董事會戰略與可持續發展(ESG)委員會於2025年度沒有舉行會議。

## 企業管治報告(續)

### 第八屆董事會執行與投資委員會

第八屆董事會執行與投資委員會由執行董事陳景河先生、鄒來昌先生、林泓富先生、林紅英女士、謝雄輝先生及吳健輝先生組成，主任委員為陳景河先生，副主任委員為鄒來昌先生。

執行與投資委員會的主要職責是：

- 檢查股東會、董事會決議執行情況；
- 審核公司經營計劃並報董事會批准；
- 制定公司重要規章制度；
- 決定公司重要機構設置；
- 決定或核准並落實公司重要事項；
- 指導、檢查和監督公司經營活動；
- 董事會授權範圍內決策投資事項，審核需要由董事會或股東會決議重大投資事項，並提出研究和決策建議意見；
- 審議董事會授權範圍內的資產處置、股權或礦權處置、權屬企業註銷等事項。

### 第八屆董事會執行與投資委員會會議的出席情況

董事姓名	本年會議次數	出席次數	缺席次數
陳景河(董事長)(主任委員)	23	23	0
鄒來昌(副董事長、總裁)(副主任委員)	23	23	0
林泓富	23	22	1
林紅英	23	23	0
謝雄輝	23	23	0
吳健輝	23	22	1

## 企業管治報告(續)

## 董事及監事的任期

	首次出任該職位時間	已出任該職位時間 (於2025年12月31日)	當前委任期間
<b>執行董事</b>			
鄒來昌	2006年8月	19年	由2025年12月31日至2028年12月30日
林泓富	2013年10月	12年	由2025年12月31日至2028年12月30日
謝雄輝	2019年12月	6年	由2025年12月31日至2028年12月30日
吳健輝	2022年12月	3年	由2025年12月31日至2028年12月30日
沈紹陽	2025年12月	/(於2025年12月31日獲委任)	由2025年12月31日至2028年12月30日
鄭友誠	2025年12月	/(於2025年12月31日獲委任)	由2025年12月31日至2028年12月30日
吳紅輝	2025年12月	/(於2025年12月31日獲委任)	由2025年12月31日至2028年12月30日
陳景河(於2025年12月31日辭任)	2000年9月(註)	25年(註)	/
林紅英(於2025年12月31日辭任)	2016年12月	9年	/
<b>非執行董事</b>			
李建	2013年10月	12年	由2025年12月31日至2028年12月30日
<b>獨立非執行董事</b>			
吳小敏	2022年12月	3年	由2025年12月31日至2028年12月30日
薄少川	2020年12月	5年	由2025年12月31日至2028年12月30日
林寿康	2025年12月	/(於2025年12月31日獲委任)	由2025年12月31日至2028年12月30日
曲曉輝	2025年12月	/(於2025年12月31日獲委任)	由2025年12月31日至2028年12月30日
洪波	2025年12月	/(於2025年12月31日獲委任)	由2025年12月31日至2028年12月30日
王安建	2025年12月	/(於2025年12月31日獲委任)	由2025年12月31日至2028年12月30日
何福龍(於2025年12月31日辭任)	2019年12月	6年	/
李常青(於2025年12月31日辭任)	2019年12月	6年	/
孫文德(於2025年12月31日辭任)	2019年12月	6年	/
毛景文(於2025年3月31日辭任)	2019年12月	6年	/
<b>監事</b>			
林水清(於2025年12月31日辭任)	2009年11月	16年	/
曹三星(於2025年12月31日辭任)	2019年12月	6年	/
劉文洪(於2025年12月31日辭任)	2013年10月	12年	/
丘樹金(於2025年12月31日辭任)	2022年12月	3年	/
林燕(於2025年12月31日辭任)	2022年12月	3年	/

註：陳景河先生自1993年至2025年持續出任公司主要領導，其首次出任該職位時間及已出任該職位時間按本公司改制為股份有限公司時間(2000年9月)計算。

## 企業管治報告(續)

### 董事及監事的證券交易

本公司已採納標準守則作為本公司董事及監事買賣證券之標準守則。經向所有董事及監事作出特定查詢後，本公司確認所有董事及監事於截至2025年12月31日止年度內，一直遵守標準守則的規定。

### 董事、監事及高級管理人員的持股權益

董事及監事於2025年12月31日的持股權益及淡倉詳情載於本報告「董事會報告」之「董事、監事及最高行政人員的權益及淡倉」。

於2025年12月31日，本公司高級管理人員持有本公司已發行股份情況如下：

姓名	職務	股份類別	年末持股數
龍翼	副總裁	A股	1,750,000
王春	副總裁	A股	1,402,000
廖元杭	副總裁	A股	1,350,000
丘國柱	副總裁	A股	0
簡錫明	副總裁	A股	216,800
高文龍	副總裁、董事會秘書	A股	0
蔡雪琳	聯席財務總監	A股	50,000

董事會第八屆提名與薪酬委員會根據相關法律、法規及規範性文件的相關規定，對公司2025年員工持股計劃相關事項進行了核查，認為公司實施2025年員工持股計劃有利於健全公司長期、有效的激勵約束機制，充份調動員工積極性，有利於促進公司長遠可持續發展，不存在損害公司及全體股東利益的情形，充份徵求了員工關於公司2025年員工持股計劃相關事項的意見，並遵循依法合規、自願參與、風險自擔的基本原則，不存在攤派、強行分配等方式強制員工參與2025年員工持股計劃的情形，並認為其回撥機制(即2025年員工持股計劃的考核要求，詳見「董事會報告」相關表格)能有效激勵及約束員工，認為該機制實屬適當。綜上所述，第八屆提名與薪酬委員會一致同意公司實施2025年員工持股計劃。

## 企業管治報告(續)

## 報告期末母公司和主要子公司的員工情況

## 員工情況

母公司在職員工的數量	2,202
主要子公司在職員工的數量	64,506
在職員工的數量合計	66,708
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	797

## 專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	18,682
銷售人員	834
技術人員	8,640
財務人員	877
行政人員	6,227
合計	35,260

## 教育程度

教育程度類別	數量(人)
博士	145
碩士	1,883
本科	10,840
專科	9,257
高中及以下	13,135
合計	35,260

註：上述統計範圍新增藏格礦業。

## 企業管治報告(續)

### 薪酬政策

堅持價值創造為本，踐行「精兵」與「厚薪」相融互促的理念，構建以績效驅動為核心的薪酬管控模式，形成員工薪資與企業經濟效益、勞動生產率等核心指標聯動的動態分配體系。通過年度薪酬維護、薪酬標準抬升等方式，持續提升人力資源效能和薪酬市場競爭力，切實保障員工職業生涯穩健。

此外，積極響應國家生育政策，推出生育補助，切實減輕員工育兒負擔，以實際行動支持國家應對低生育率挑戰，促進社會可持續發展。同時，優化退休補助政策，為退休員工提供更加體面的生活保障，增強幸福感與獲得感。

本公司不時採用包括A股限制性股票激勵計劃、期權激勵計劃、企業年金、執行董事及監事會主席的遞延獎勵薪酬及其他激勵計劃等長期獎勵，以激勵公司員工。

### 培訓計劃

分層分類實施全員素質提升。常態化開展高級後備幹部、優秀青年人才、應屆「金榜生」、工匠及「雛鷹出海計劃」人才等多梯度培養。自成功申報福建省技能工種自主鑒定資質以來，首次完成覆蓋礦山、冶煉、製造等板塊的17個技能工種等級認定，持續加強產業工人隊伍專業化建設。

加速全球化人才隊伍建設及結構轉型。通過開展「國際思維講堂」、組織第三期全球紫金人總部培訓，促進多元文化融合與跨文化交流。常態化實施托業(TOEIC)測試，系統提升員工國際語言與溝通能力。

探索產教融合人才引育新路徑。聯合國內礦業領域頭部高校及優勢專業技術院校開設「紫金班」，以「專業+外語」複合型培養模式鎖定近百餘名後備人才，構建具有前瞻性的「外引內育」人才供給體系。

深化任職資格與在線學習平台。截至2025年已建設涵蓋專業技術、管理精進、職能通識、語言學習及共享課程9大類2,151門自有課程，並引入2,190門外部優質資源，逐步構建體系化紫金知識庫。持續完善管理層級資格認證課程體系，助力新晉管理者快速實現崗位勝任。

### 勞務外包情況

#### 勞務外包的工時總數

#### 公司採礦工程外包，以工程量核算

勞務外包支付的報酬總額(人民幣萬元)

653,843

## 企業管治報告(續)

## 退休福利計劃

本公司及其附屬公司須按照中國及境外地區適用之法例法規之規定將其僱員基本薪金之若干百分比撥歸相關退休福利計劃，亦按香港強制性公積金計劃條例，為香港員工作出強制性供款。本公司及其附屬公司不可動用已被沒收的界定供款計劃供款以減低現有的供款水平。

## 薪酬及激勵

## 現任及報告期內離任董事和高級管理人員報酬情況

姓名	職務	報告期內從公司獲得的稅前報酬總額(人民幣萬元)	是否在公司關聯方獲取報酬
鄒來昌	執行董事、董事長	949	否
林泓富	執行董事、副董事長、總裁	720	否
謝雄輝	執行董事、職工董事、副總裁	659	否
吳健輝	執行董事、常務副總裁、總工程師	661	否
沈紹陽	執行董事、副總裁	616	否
鄭友誠	執行董事	567	否
吳紅輝	執行董事、副總裁、財務總監	567	否
李建	非執行董事	0	是
吳小敏	獨立非執行董事	30	否
薄少川	獨立非執行董事	36	否
林壽康	獨立非執行董事	不適用	否
曲曉輝	獨立非執行董事	不適用	否
洪波	獨立非執行董事	不適用	否
王安建	獨立非執行董事	不適用	否
龍翼	副總裁	567	否
王春	副總裁	572	否
廖元杭	副總裁	567	否
丘國柱	副總裁	不適用	否
簡錫明	副總裁	不適用	否
高文龍	副總裁、董事會秘書	不適用	否
蔡雪琳	聯席財務總監	不適用	否
陳景河	卸任董事長，現任終身榮譽董事長、高級顧問	944	否
林紅英	離任	649	否
毛景文	離任	0	否
何福龍	離任	36	否
李常青	離任	30	否
孫文德	離任	36	否
闕朝陽	離職	139	否
合計	/	8,345	/

註： 1. 根據《中華人民共和國個人所得稅法》，從公司獲得的稅前報酬總額，適用3%至45%的超額累進稅率繳納個人所得稅。根據規定，全年應納稅所得額高於人民幣960,000元的以上部份，適用45%的個人所得稅稅率。

2. 非執行董事、獨立董事領取的為津貼。

## 企業管治報告(續)

### 董事、高級管理人員薪酬情況

董事、高級管理人員薪酬確定依據	2022年第一次臨時股東會決議、2023年第一次臨時股東會決議
董事、高級管理人員薪酬的實際支付情況	見前述「現任及報告期內離任董事和高級管理人員薪酬情況」
報告期末全體董事、高級管理人員實際獲得的薪酬合計	見前述「現任及報告期內離任董事和高級管理人員薪酬情況」。 報告期內，上述人員還獲得了以往年度計提，並經股東會審議通過後遞延至當年發放的獎勵薪酬。
董事、高級管理人員薪酬的決策程序	公司董事、高管的薪酬及津貼方案由股東會和董事會分別審議通過。公司年度績效及薪酬考核方案由董事會提名與薪酬委員會提出，經董事會審議通過後，由董事會提名與薪酬委員會負責具體實施。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避	是
薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況	2025年度董事、高級管理人員的薪酬符合公司經營管理現狀及公司業績，不存在損害公司及股東利益的情況。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況	有關考核指標全部達成；具體考核依據詳見2022年第一次臨時股東會審議通過的《關於第八屆董事、監事薪酬和考核方案的議案》以及第八屆董事會第一次會議審議通過的《關於第八屆高管成員薪酬和考核方案的議案》。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排	遞延獎勵實行風險管理，延期兌現，待股東會、董事會審議通過後，由公司設立專戶，折成虛擬股份參考股價或淨資產指標遞延三年支付。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況	未發生止付追索情況。

## 企業管治報告(續)

更多有關本公司董事及監事薪酬的詳情載於財務報表附註十六、2。

於截至2025年12月31日止年度，概無有關董事及監事已放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

於截至2025年12月31日止年度，按薪酬等級披露的高級管理人員酬金詳情如下：

人民幣1,000,001元 — 人民幣2,000,000元	1
人民幣5,000,001元 — 人民幣6,000,000元	5
人民幣6,000,001元 — 人民幣7,000,000元	1

## 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

姓名	職務	年初持有 股票期權 數量(萬股)	報告期新授予 股票期權數量 (萬股)	報告期內 可行權股份 (萬股)	報告期股票 期權行權股份 (萬股)	股票期權 行權價格 (人民幣元)	期末持有 股票期權數量 (萬股)	報告期末市價 (人民幣萬元)
陳景河	董事長	600	0	200	200	11.15	400	13,788.00
鄒來昌	副董事長、總裁	510	0	170	170	11.15	340	11,719.80
林泓富	董事、常務副總裁	300	0	100	100	11.15	200	6,894.00
林紅英	董事、副總裁	300	0	100	100	11.15	200	6,894.00
謝雄輝	董事、副總裁	300	0	100	100	11.15	200	6,894.00
吳健輝	董事、副總裁	300	0	100	100	11.15	200	6,894.00
沈紹陽	副總裁	270	0	90	0	/	270	9,306.90
龍翼	副總裁	270	0	90	90	11.15	180	6,204.60
吳紅輝	財務總監	270	0	90	90	11.15	180	6,204.60
鄭友誠	董事會秘書	270	0	90	90	11.15	180	6,204.60
王春	副總裁	270	0	90	90	11.15	180	6,204.60
廖元杭	副總裁	270	0	90	90	11.15	180	6,204.60
合計		3,930	0	1,310	1,220	/	2,710	93,413.70

## 企業管治報告(續)

### 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

根據公司2022年第一次臨時股東會審議通過的《關於第八屆董事、監事薪酬和考核方案的議案》、第八屆董事會第一次會議審議通過的《關於第八屆高管成員薪酬和考核方案的議案》和2023年第一次臨時股東會審議通過的《關於調整第八屆獨立董事、非執行董事及外部監事津貼的議案》，董事會提名與薪酬委員會根據公司2025年度生產經營完成情況，確定薪酬總額，提交董事會審議。

公司於2021年1月28日完成2020年A股限制性股票激勵計劃首次授予股份登記，本激勵計劃首次授予部份第一個解除限售期解除限售條件已達成並於2023年1月30日上市流通，第二個解除限售期解除限售條件已達成並於2024年2月2日上市流通，第三個解除限售期解除限售條件已達成並於2025年2月5日上市流通，高級管理人員可解除限售的A股限制性股票數量合計為955萬股A股，及公司於2023年1月16日、2024年1月29日、2025年1月21日在聯交所披露易網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站([www.zjky.cn](http://www.zjky.cn))披露的相關公告。

公司於2023年12月8日完成2023年股票期權激勵計劃股票期權授予及登記，公司管理層合計獲得4,200萬份股票期權。2025年12月7日，激勵計劃等待期屆滿，第一個行權期行權條件已成就，12名符合行權條件的激勵對象進行股票行權，行權價格為人民幣11.15元/A股。具體詳見《2023年股票期權激勵計劃(草案)》及公司於2023年12月8日、2024年1月7日及2025年12月2日在聯交所披露易網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站([www.zjky.cn](http://www.zjky.cn))披露的相關公告。

公司股東會於2025年6月26日審議通過了公司《2025年員工持股計劃(草案)》，於2025年9月11日將回購專用證券賬戶中所持有的6,431.6萬股公司A股股票以非交易方式過戶至公司2025年員工持股計劃證券賬戶，其中董事和高管合計認購股數為1,190萬股A股，佔本員工持股計劃總份額的比例為18.5%，具體認購情況如下：

姓名	職務	認購股數(萬股)	佔總份額比例(%)
陳景河	董事長	150	2.33
鄒來昌	副董事長、總裁	150	2.33
林泓富	董事、常務副總裁	95	1.48
林紅英	董事、副總裁	95	1.48
謝雄輝	董事、副總裁	95	1.48
吳健輝	董事、副總裁	95	1.48
沈紹陽	副總裁	85	1.32
龍翼	副總裁	85	1.32
吳紅輝	財務總監	85	1.32
鄭友誠	董事會秘書	85	1.32
王春	副總裁	85	1.32
廖元杭	副總裁	85	1.32
合計		1,190	18.5

## 企業管治報告(續)

### 公司秘書

聯席公司秘書(香港)為張燕女士及何健偉先生，其簡歷詳情載於本報告「董事、高級管理人員及公司秘書簡介」。根據上市規則要求，於截至2025年12月31日止年度，張燕女士及何健偉先生均已接受不少於15小時的相關專業培訓。

### 本公司章程

於2025年12月31日舉行的2025年第二次臨時股東會上，本公司股東已通過對公司章程中部份條款進行修訂。公司章程之最新版本可於本公司及聯交所網站下載。

### 財務報告及核數師

#### 就財務報告所承擔的責任

本公司全體董事確認須就編制本集團的財務報告承擔有關責任。董事確保本集團財務報告的編制符合有關法規及適用的會計準則，並確保本集團的財務報告適時予以刊發。

本公司的核數師就本集團財務報告所作的申報責任聲明列載於審計報告內。

#### 聘任、解聘會計師事務所情況

	原聘任	現聘任
境內會計師事務所名稱	安永華明會計師事務所 (特殊普通合伙)	德勤華永會計師事務所 (特殊普通合伙)
境內會計師事務所報酬(人民幣萬元)	1,135	998
境內會計師事務所審計年限	20	1
境內會計師事務所註冊會計師姓名	謝楓、付四春	徐斌、胡科
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	謝楓4年，付四春5年	1
名稱	報酬	
內部控制審計會計師事務所 德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)	已包括在審計費用	

註：鑒於安永華明(特殊普通合伙)會計師事務所(「安永華明」)已連續多年為公司提供審計服務，根據《國有企業、上市公司選聘會計師事務所管理辦法》等相關要求，經2024年年度股東會審議通過，公司改聘德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)為公司2025年度財務審計機構及內部控制審計機構。

除上文所披露者外，本公司於過去三年內並無其他核數師變更。

#### 核數師酬金

截至2025年12月31日止年度，本集團就集團年度審計服務已向／將向本公司審計師德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)支付人民幣9,980,000元。

本集團就下屬企業非鑒證服務已向／將向核數師網路成員所支付約人民幣3,610,000元，主要為稅務及其他諮詢服務。

## 企業管治報告(續)

### 股東參與

#### 股東會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議刊登的指定網站的查詢索引	決議刊登的披露日期	會議決議
2024年年度股東會、2025年第一次A股類別股東會、2025年第一次H股類別股東會	2025年5月19日	www.hkexnews.hk、 www.zjky.cn	2025年5月19日	詳見公司於2025年5月19日在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的《2024年年度股東會、2025年第一次A股類別股東會及2025年第一次H股類別股東會決議公告》
2025年第一次臨時股東會、2025年第二次A股類別股東會及2025年第二次H股類別股東會	2025年6月26日	www.hkexnews.hk、 www.zjky.cn	2025年6月26日	詳見公司於2025年6月26日在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的《2025年第一次臨時股東會、2025年第二次A股類別股東會及2025年第二次H股類別股東會決議公告》
2025年第二次臨時股東會	2025年12月31日	www.hkexnews.hk、 www.zjky.cn	2025年12月31日	詳見公司於2025年12月31日在聯交所披露易網站( <a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a> )及本公司網站( <a href="http://www.zjky.cn">www.zjky.cn</a> )披露的《2025年第二次臨時股東會決議公告》

### 股東權利

本公司章程規定了全體股東的權利和義務。

單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東向董事會請求召開臨時股東會，應當以書面形式向董事會提出。書面要求請遞交予本公司證券部，地址為中華人民共和國福建省廈門市思明區環島東路1811號中航紫金廣場B塔41樓。

召集人將在年度股東會召開二十日前以公告方式通知各股東，臨時股東會將於會議召開十個營業日前或十五日前(以較長者為準)以公告方式通知各股東。公司召開類別股東會議，應當參照關於召開臨時股東會的通知時限要求發出通知，將會議擬審議的事項以及開會日期和地點告知所有該類別股份的在冊股東。

## 企業管治報告(續)

單獨或者合計持有公司百分之一以上股份的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。

股東會以投票方式進行表決。

本集團透過刊發年度報告、中期報告、季度報告、報章及網上公告與股東溝通，所有與股東的通訊亦載於本公司網站www.zjky.cn上。

### 向董事會作出查詢

股東如欲向董事會提出查詢，請聯絡本公司證券部，地址為中華人民共和國福建省廈門市思明區環島東路1811號中航紫金廣場B塔41樓，電話為(86)592-2933653。

### 股息政策

公司的利潤分配應充份重視對投資者的合理投資回報，並兼顧公司的可持續發展，利潤分配政策應保持連續性和穩定性，且符合相關法律法規的規定。公司利潤分配不得超過累計可分配利潤的範圍，不得損害公司持續經營能力。公司積極推行以現金方式分配股利。

根據相關法律法規及《公司章程》的規定，公司當年實現的淨利潤在彌補虧損、足額提取法定公積金、任意公積金以後可供分配利潤為正值，且審計機構對公司年度財務報告出具了標準無保留意見的審計報告時(中期現金分紅可未經審計)，公司須提出現金分配方案，特殊情況除外(如發生重大投資計劃或重大現金支出等)。

在符合《公司章程》規定的利潤分配條件的前提下，公司每年度至少進行一次利潤分配。公司董事會可以根據公司的經營情況和資金需求情況提議進行中期現金分紅。

在滿足前述現金分紅條件下，公司最近三年以現金方式累計分配的利潤應不少於最近三年實現的年均可供分配利潤的60%。原則上公司每年以現金方式分配的股利分紅不少於當年實現的可供分配利潤(不含上年未分配利潤)的15%。

## 企業管治報告(續)

更多有關本公司現行的股息政策的詳情，請參閱本公司章程。

董事會確認，董事於本報告期就本公司股息作出的所有決定均符合本公司的股息政策，本報告期內分派股息的股息率並無大幅偏離上年同期股息率。於截至2025年12月31日止年度，並無股東放棄或同意放棄任何股息。

### 投資者關係

本公司多渠道、多層次地開展投資者關係管理，主要通過公司網站、新媒體平台等渠道，利用證券交易所網絡設施等平台，採取包括信息披露、網絡溝通渠道、投資者關係諮詢電話、傳真和郵件、現場調研、投資者說明會、路演及反向路演、股東會等方式與股東及投資者進行溝通交流，徵求並理解股東和持份者的意見，並及時查看和回覆投資者的諮詢、投訴和建議。

本集團除經常參加投資者大會、接待分析師及投資者來訪、接聽投資者電話並回答其問題外，亦會安排專業投資人士到本集團所屬企業及礦山參觀，讓他們了解本集團的生產現狀、投資狀況及業務發展，以增加對企業的信心。本集團的業績公告等亦及時披露於本公司及聯交所網站上。

為落實新《公司法》及2025年以來中國證監會《上市公司章程指引》、《關於新〈公司法〉配套制度規則實施相關過渡期安排》等系列監管新規，公司取消監事會設置，並結合紫金特色實踐，對《公司章程》進行修訂。有關修訂《公司章程》的詳情，請見本公司日期為2025年12月12日的通函。

本公司認為，通過上述措施，本公司於截至2025年12月31日止年度之股東通訊政策行之有效。

### 股東互動

董事會深知與投資者的有效溝通，是建立投資者信心，吸引新投資者之關鍵。本公司主動聽取投資者的意見、建議，及時回應投資者訴求，實現公司與投資者之間的雙向溝通，形成良性互動。董事會在制定本公司的長遠策略時將考慮有關反饋及意見。

報告期內，本公司於2025年5月19日召開2024年年度股東會、2025年第一次A股類別股東會及2025年第一次H股類別股東會；於2025年6月26日召開2025年第一次臨時股東會、2025年第二次A股類別股東會及2025年第二次H股類別股東會；以及於2025年12月31日召開2025年第二次臨時股東會，全體董事以及本公司高級管理層成員代表出席會議。

本集團於年度、中期及第三季度業績公佈後，隨即舉行面向股東、投資者及分析師的新聞發佈會及／或簡報會，董事會主席、財務總監等高管於會上分析本集團於有關期間的業績表現，闡述本集團的業務發展，為股東及投資者答疑解惑。

## 企業管治報告(續)

報告期內，本公司共舉辦3場業績說明會，與股東及投資者互動，詳情如下：

會議	會議日期	會議召開方式	參加人員
2024年度業績說明會	2025年3月24日	上證路演中心視頻直播(英文同聲傳譯)、網絡文字互動	執行董事、董事長：陳景河 執行董事、副董事長、總裁：鄒來昌 執行董事、副總裁：謝雄輝 獨立董事：李常青 財務總監：吳紅輝 董事會秘書：鄭友誠
2025年半年度業績說明會	2025年8月29日	上證路演中心網絡文字互動	公司管理層
2025年第三季度業績說明會	2025年10月22日	上證路演中心網絡文字互動	公司管理層

### 公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及董事所知悉，於2026年4月17日(即本年報刊發前就確定其中所載若干資料的最後實際可行日期)，本公司公眾持股百分比約為76.77%。於整個報告期內及其後直至本報告刊發前之最後實際可行日期期間的一切時間，本公司已維持上市規則所訂明之最低指定公眾持股量。

### 風險管理及內部監控

按照企業內部控制規範體系的規定，建立健全和有效實施風險管理及內部控制，持續監察相關體系，每年至少一次評價其有效性，並如實披露內部控制評價報告是董事會的責任。審計與監督委員會(2025年12月31日前：監事會)對董事會建立和實施內部控制進行監督。經理層負責組織領導企業內部控制的日常運行。

本年度風險管理及內部監控系統檢討的所涵蓋期間為2025年1月1日至2025年12月31日。報告期內，本公司的風險評估(包括環境、社會及管治風險)以及風險管理及內部監控系統並無重大變更。

本公司監察審計室/審計監察部每年對本公司的內部控制有效性進行評價，並發出內部控制評價報告。根據本公司2025年度內部控制評價報告，於內部控制評價報告基準日(2025年12月31日)，本公司不存在財務報告內部控制重大缺陷，亦未發現非財務報告內部控制重大缺陷。

## 企業管治報告(續)

本公司的核數師每年審計本公司的財務報告內部控制的有效性並發出內部控制審計報告。根據德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)發出的日期為2026年3月20日的內部控制審計報告，本公司於2025年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

於報告期內，董事會對本公司及其附屬公司的風險管理及內部監控系統的有效性進行了檢討，檢討範圍涵蓋財務、營運及合規監控以及風險管理功能的各個主要方面。經檢討後，董事會並無發現任何重大監控失誤或弱項。

董事會認為，本公司風險管理及內部監控系統可適當及有效達到《企業管治守則》所述的目的，並且已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

### 內幕消息政策

本公司制定了《信息披露管理辦法》及《內幕信息及信息知情人管理制度》，以加強信息披露事務管理，適時、準確及完整披露須予披露的資料，做好內幕信息保密工作，維護信息披露的公平、公正原則，保護投資者合法權益。

董事會採取必要措施，在信息公開披露之前，將信息知情者控制在最小範圍內；當董事會得知有關尚未披露的信息難以保密，或者已經洩露，或者公司股票已經明顯發生異常波動時，公司將按照上交所及聯交所的上市規則和《信息披露管理辦法》的規定立即披露相關信息。

### 內部審核功能

本公司設有內部審核功能，並由本公司的審計與內控委員會／審計與監督委員會負責監察內部審核系統。審計與內控委員會／審計與監督委員會與董事會最少每年就風險管理及內部監控系統作出檢討，本公司認為該等系統有效及足夠。

### 風險管理及內部監控系統的主要特徵

董事會在審計與內控委員會／審計與監督委員會的協助下，持續監督本公司及其附屬公司的風險管理及內部監控系統。本集團各業務／權屬單位在日常經營過程中融入風險管理及內部監控體系。本集團公司管理層至少每半年一次向董事會呈報系統實施情況，管理層就風險管理及內部監控建立風險管理框架，開展風險識別、評估活動，並針對重大風險開展應對活動，從戰略、運營、財經、技術、合規等各方面進行分析並應對。

公司內部控制的目標是合理保證經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進實現發展戰略。由於內部控制存在的固有局限性，故僅能為實現上述目標提供合理保證。此外，由於情況的變化可能導致內部控制變得不恰當，或對控制政策和程序遵循的程度降低，根據內部控制評價結果推測未來內部控制的有效性具有一定的風險。

## 企業管治報告(續)

### 內部控制評價工作情況

#### 內部控制評價範圍

公司按照風險導向原則確定納入評價範圍的主要單位、業務和事項以及高風險領域。

**納入評價範圍的主要單位包括：**集團總部，及塞爾維亞紫金礦業、塞爾維亞紫金銅業、剛果(金)穆索諾伊、紫金山金銅礦、阿舍勒銅業、多寶山銅業、巨龍銅業、紫金銅業、黃金冶煉公司、福建紫金銅業、黑龍江紫金銅業、紫金物流、巴彥淖爾紫金、山西紫金等重點權屬單位。

納入評價範圍的單位佔比：

指標	佔比(%)
納入評價範圍單位的資產總額佔公司合併財務報表資產總額之比	86.69
納入評價範圍單位的營業收入合計佔公司合併財務報表營業收入總額之比	95.76

#### 納入評價範圍的主要業務和事項包括：

按業務單元分為境外項目、礦山、冶煉加工、建設、貿易、環保生態等板塊；按流程分主要包括組織架構、發展戰略、人力資源、社會責任、安全環保、企業文化等公司層面的內部控制，以及資金活動(含投資、籌資和運營資金管理)、採購業務、工程項目、業務外包、資產管理、銷售業務、全面預算、內部信息傳遞、研究與開發、財務報告、合同管理、稅務管理、生產成本計算與歸集、費用、信息系統等主要業務流程。本年度公司重點對工程建設、物資採購、產品銷售、存貨管理、資金活動、套期保值及境外企業合規運行等開展日常內控監督、專項內控測評或內控調研。

#### 重點關注的高風險領域主要包括：

重點關注的高風險領域主要包括境外企業合規運行、貿易與金融業務、採購物流、工程建設、資金、期貨套期保值和安全環保等方面的風險。

#### 報告期內對子公司的管理控制情況

公司作為權屬企業的出資人，依法行使股東權利、履行股東義務，通過構建紫金特色國際化運營管理體系，持續提升海外運營管理能力，通過設立全球一體化的紫金特色ESG體系，督促指導權屬企業達成ESG戰略目標。

公司尊重和維護權屬企業的法人地位，通過構建協同高效的公共服務平台和數字化賦能國際化運營，輸出國際標準制度規範，建立智能決策支持系統和數據共享機制，提供專業管理支持，但不替代權屬企業的法人意志。

公司按主營業務、區域等劃分產業板塊，以事業部作為運營管理中心，模擬形成板塊「小集團」，通過法人治理與權屬企業董事會有效銜接。建立以風險管理為導向的合規風控架構，根據不同業務板塊和地區的特點設定風險管理方案，不斷提高權屬企業的重大風險識別、預警、處置和應對能力。事業部承擔板塊的運營管理、指導、協調和服務職責，在規劃計劃、機制建設、國際合規、法人治理、生產經營、地質資源、財稅金融、人力資源、建設物流、融入國際標準的ESG管理、外部協調等方面進行專業支持；同步發揮預結算中心的統籌作用、建立健全境內外工程計價體系、逐步統一境內外集採及配套的區域供應鏈體系。

#### 上市公司治理專項行動自查問題整改情況

報告期，公司整體運作規範、治理情況良好，在自查過程中未發現重大問題。公司將繼續貫徹落實關於進一步提高上市公司質量的有關精神，不斷完善公司治理水平，進一步推動高質量發展。

# 審計報告

德師報(審)字(26)第P03078號  
(第1頁,共4頁)

紫金礦業集團股份有限公司全體股東:

## 一、審計意見

我們審計了紫金礦業集團股份有限公司(以下簡稱「紫金礦業」)的財務報表,包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表,2025年度的合併及公司利潤表、合併及公司股東權益變動表和合併及公司現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為,後附的紫金礦業的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編制,公允反映了紫金礦業2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量。

## 二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部份進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號——財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則,我們獨立於紫金礦業,並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信,我們獲取的審計證據是充份、適當的,為發表審計意見提供了基礎。

## 三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷,認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景,我們不對這些事項單獨發表意見。我們確定下列事項是需要在審計報告中溝通的關鍵審計事項。

## 審計報告(續)

德師報(審)字(26)第P03078號  
(第2頁, 共4頁)

## 三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：	該事項在審計中是如何應對：
<p>固定資產、在建工程、無形資產及商譽減值</p> <p>於2025年12月31日，紫金礦業的固定資產、在建工程、無形資產及商譽分別為人民幣117,041,644,314元、人民幣42,049,409,293元、人民幣88,167,053,809元及人民幣677,416,423元，合計佔總資產比例為48.42%。對合併財務報表總資產而言金額重大。</p> <p>紫金礦業管理層於資產負債表日判斷固定資產、在建工程及無形資產是否存在可能發生減值的跡象，針對商譽及相關固定資產、在建工程及無形資產，結合與其相關的資產組或資產組組合，進行減值測試，即按照公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者估計資產組或資產組組合的可收回金額。</p> <p>預計未來現金流量的現值的計算涉及管理層的重大估計，其中關鍵假設包括礦山儲量、排產計劃及銷售數量、銷售價格、運營成本及折現率等，因此我們認為固定資產、在建工程、無形資產及商譽減值為關鍵審計事項。</p> <p>相關重大會計判斷和估計以及相關財務報表披露參見附註三、36以及附註五、18、19、21、22和64。</p>	<p>我們在審計過程中對重大非流動資產減值評估執行了以下工作：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 了解和評價與固定資產、在建工程、無形資產及商譽減值相關的關鍵內部控制設計與執行情況，並測試其運行的有效性；</li> <li>2. 檢查管理層對固定資產、在建工程及無形資產是否存在減值跡象的判斷；檢查管理層劃分商譽及相關固定資產、在建工程、無形資產所在資產組或資產組組合的依據並評價其合理性；</li> <li>3. 在內部估值專家的協助下，評價折現現金流計算模型，並覆核預計未來現金流量所採用的關鍵假設，主要包括礦山儲量、排產計劃及銷售數量、銷售價格、運營成本及折現率等的合理性；</li> <li>4. 回顧覆核以前年度管理層預測的準確性，對比模型中使用的假設和數據與本年實際發生是否相符，覆核管理層本年的關鍵假設與上年關鍵假設是否發生變化以及變化是否合理；</li> <li>5. 覆核財務報表附註中相關披露是否恰當。</li> </ol>

## 審計報告(續)

德師報(審)字(26)第P03078號  
(第3頁,共4頁)

### 四、其他信息

紫金礦業管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息,但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息,我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計,我們的責任是閱讀其他信息,在此過程中,考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作,如果我們確定其他信息存在重大錯報,我們應當報告該事實。在這方面,我們無任何事項需要報告。

### 五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編制財務報表,使其實現公允反映,並設計、執行和維護必要的內部控制,以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編制財務報表時,管理層負責評估紫金礦業的持續經營能力,披露與持續經營相關的事項(如適用),並運用持續經營假設,除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督紫金礦業的財務報告過程。

### 六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證,並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證,但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致,如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策,則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中,我們運用職業判斷,並保持職業懷疑。同時,我們也執行以下工作:

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險,設計和實施審計程序以應對這些風險,並獲取充份、適當的審計證據,作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上,未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制,以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時,根據獲取的審計證據,就可能導致對紫金礦業持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性,審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露;如果披露不充份,我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而,未來的事項或情況可能導致紫金礦業不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容,並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就紫金礦業中實體或業務活動的財務信息獲取充份、適當的審計證據,以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計,並對審計意見承擔全部責任。

## 審計報告(續)

德師報(審)字(26)第P03078號  
(第4頁, 共4頁)

## 六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通, 包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明, 並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項, 以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中, 我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要, 因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項, 除非法律法規禁止公開披露這些事項, 或在極少數情形下, 如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處, 我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)

中國註冊會計師: 徐斌  
(項目合伙人)

中國 • 上海

中國註冊會計師: 胡科

2026年3月20日

# 合併資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

資產	附註五	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流動資產</b>			
貨幣資金	1	<b>65,576,737,700</b>	31,690,884,267
交易性金融資產	2	<b>9,984,723,704</b>	5,998,262,930
衍生金融資產	3	<b>714,420,456</b>	1,226,875,680
應收票據	4	<b>128,893,411</b>	154,039,194
應收賬款	5	<b>9,308,395,310</b>	6,811,753,955
應收款項融資	6	<b>2,153,525,886</b>	1,528,777,804
預付款項	7	<b>3,669,226,206</b>	4,201,249,747
其他應收款	8	<b>2,785,598,897</b>	3,558,984,930
存貨	9	<b>39,612,522,210</b>	33,313,199,379
合同資產	10	<b>1,001,387,258</b>	996,367,891
持有待售資產	11	<b>187,269,511</b>	—
一年內到期的非流動資產	12	<b>140,656,372</b>	282,452,807
其他流動資產	13	<b>12,940,223,324</b>	9,176,185,931
流動資產合計		<b>148,203,580,245</b>	98,939,034,515
<b>非流動資產</b>			
債權投資	14	<b>413,578,758</b>	181,011,976
長期股權投資	15	<b>53,496,037,566</b>	43,084,596,420
其他權益工具投資	16	<b>16,783,577,903</b>	16,159,841,455
其他非流動金融資產	2	<b>480,504,648</b>	—
投資性房地產	17	<b>546,469,613</b>	367,201,035
固定資產	18	<b>117,041,644,314</b>	92,307,458,161
在建工程	19	<b>42,049,409,293</b>	40,054,898,929
使用權資產	20	<b>713,555,992</b>	287,369,167
無形資產	21	<b>88,167,053,809</b>	68,588,396,650
商譽	22	<b>677,416,423</b>	687,003,642
長期待攤費用	23	<b>4,671,145,153</b>	3,681,740,154
遞延所得稅資產	24	<b>3,835,162,953</b>	2,141,783,098
其他非流動資產	25	<b>34,926,005,780</b>	30,130,394,824
非流動資產合計		<b>363,801,562,205</b>	297,671,695,511
<b>資產總計</b>		<b>512,005,142,450</b>	396,610,730,026

後附財務報表附註為本財務報表的組成部份

## 合併資產負債表(續)

2025年12月31日

人民幣元

負債和股東權益	附註五	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流動負債</b>			
短期借款	27	<b>32,353,609,318</b>	30,713,247,982
衍生金融負債	28	<b>3,794,780,022</b>	1,261,053,366
應付票據	29	<b>3,360,824,736</b>	2,404,943,491
應付賬款	30	<b>24,155,898,150</b>	18,422,703,112
預收款項	31	<b>82,056,359</b>	84,344,304
合同負債	32	<b>6,766,458,733</b>	6,657,948,416
應付職工薪酬	33	<b>5,632,607,202</b>	3,331,307,566
應交稅費	34	<b>9,446,444,488</b>	5,006,326,262
其他應付款	35	<b>16,882,126,959</b>	13,069,882,121
持有待售負債	11	<b>5,362,027</b>	—
一年內到期的非流動負債	36	<b>25,992,525,812</b>	18,034,521,211
其他流動負債	37	<b>1,007,729,767</b>	798,041,109
流動負債合計		<b>129,480,423,573</b>	99,784,318,940
<b>非流動負債</b>			
長期借款	38	<b>58,504,325,968</b>	61,452,661,465
應付債券	39	<b>47,362,357,176</b>	38,699,919,166
其中：優先股		—	1,078,260,119
租賃負債	40	<b>279,947,897</b>	200,251,911
長期應付款	41	<b>3,488,642,544</b>	3,527,079,872
長期應付職工薪酬	42	<b>80,465,353</b>	66,565,001
預計負債	43	<b>8,803,482,357</b>	5,069,019,721
遞延收益	44	<b>734,639,799</b>	764,111,069
遞延所得稅負債	24	<b>14,060,276,074</b>	7,973,968,652
其他非流動負債	45	<b>1,188,060,295</b>	1,342,105,166
非流動負債合計		<b>134,502,197,463</b>	119,095,682,023
<b>負債合計</b>		<b>263,982,621,036</b>	218,880,000,963

後附財務報表附註為本財務報表的組成部份

## 合併資產負債表 (續)

2025年12月31日

人民幣元

負債和股東權益 (續)	附註五	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>股東權益</b>			
股本	46	<b>2,658,973,314</b>	2,657,788,894
其他權益工具	47	<b>1,605,675,517</b>	1,605,675,517
資本公積	48	<b>38,356,266,389</b>	28,712,858,237
減：庫存股	49	<b>985,833,516</b>	470,228,688
其他綜合收益	50	<b>10,717,198,162</b>	12,554,835,182
專項儲備	51	<b>267,700,700</b>	279,481,536
盈餘公積	52	<b>1,367,003,719</b>	1,367,003,719
未分配利潤	53	<b>131,554,980,800</b>	93,078,110,585
歸屬於母公司股東權益合計		<b>185,541,965,085</b>	139,785,524,982
少數股東權益		<b>62,480,556,329</b>	37,945,204,081
<b>股東權益合計</b>		<b>248,022,521,414</b>	177,730,729,063
<b>負債和股東權益總計</b>		<b>512,005,142,450</b>	396,610,730,026

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：

主管會計工作負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

鄒來昌

吳紅輝

蔡雪琳

向釗

## 合併利潤表

2025年度

人民幣元

	附註五	2025年	2024年
<b>營業收入</b>	54	<b>349,079,082,852</b>	303,639,957,153
減：營業成本	54	<b>252,288,843,039</b>	241,776,168,937
税金及附加	55	<b>7,914,816,911</b>	5,818,762,976
銷售費用	56	<b>849,939,455</b>	737,709,965
管理費用	57	<b>11,159,456,237</b>	7,728,809,892
研發費用	58	<b>1,714,881,582</b>	1,582,329,420
財務費用	59	<b>2,083,031,280</b>	2,029,304,105
其中：利息費用		<b>3,932,640,491</b>	4,548,705,755
利息收入		<b>2,616,011,605</b>	2,575,832,002
加：其他收益	60	<b>563,179,942</b>	616,494,825
投資收益	61	<b>5,977,156,089</b>	4,020,138,083
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		<b>5,416,634,763</b>	4,237,623,075
公允價值變動收益	62	<b>2,944,467,665</b>	948,447,567
信用減值損失	63	<b>(130,664,256)</b>	(25,463,499)
資產減值損失	64	<b>(296,564,573)</b>	(727,191,774)
資產處置(損失)/收益	65	<b>(15,553,693)</b>	27,348,123
<b>營業利潤</b>		<b>82,110,135,522</b>	48,826,645,183
加：營業外收入	66	<b>207,046,147</b>	141,067,113
減：營業外支出	67	<b>1,564,658,528</b>	889,987,142
<b>利潤總額</b>		<b>80,752,523,141</b>	48,077,725,154
減：所得稅費用	68	<b>16,930,333,554</b>	8,684,860,973
<b>淨利潤</b>		<b>63,822,189,587</b>	39,392,864,181
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		<b>63,822,189,587</b>	39,392,864,181
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨利潤		<b>51,777,327,785</b>	32,050,602,437
少數股東損益		<b>12,044,861,802</b>	7,342,261,744

後附財務報表附註為本財務報表的組成部份

## 合併利潤表 (續)

2025年度

人民幣元

	附註五	2025年	2024年
<b>其他綜合收益的稅後淨額</b>			
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額	50	<b>(1,867,331,400)</b>	3,274,683,987
不能重分類進損益的其他綜合收益			
其他權益工具投資公允價值變動	50	<b>704,175</b>	2,373,684,990
重新計算設定受益計劃的變動額	50	<b>(5,944,351)</b>	(2,878,934)
將重分類進損益的其他綜合收益			
權益法下可轉損益的其他綜合收益	50	<b>17,774,496</b>	(26,896,790)
應收款項融資公允價值變動	50	<b>(4,754,376)</b>	20,037,619
應收款項融資信用減值準備/(轉回)	50	<b>1,110,685</b>	(3,652,609)
套期成本 — 遠期要素	50	<b>(221,396,245)</b>	(35,576,449)
外幣財務報表折算差額	50	<b>(1,654,825,784)</b>	949,966,160
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	50	<b>(152,016,070)</b>	191,152,480
<b>其他綜合收益的稅後淨額小計</b>		<b>(2,019,347,470)</b>	3,465,836,467
<b>綜合收益總額</b>		<b>61,802,842,117</b>	42,858,700,648
其中：			
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		<b>49,909,996,385</b>	35,325,286,424
歸屬於少數股東的綜合收益總額		<b>11,892,845,732</b>	7,533,414,224
每股收益			
基本每股收益	69	<b>1.95</b>	1.21
稀釋每股收益	69	<b>1.91</b>	1.20

後附財務報表附註為本財務報表的組成部份

## 合併股東權益變動表

2025年度  
人民幣元

	歸屬於母公司股東權益								少數股東權益	股東權益合計	
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤			小計
一、本年年初餘額	2,657,788,894	1,605,675,517	28,712,858,237	470,228,688	12,554,835,182	279,481,536	1,367,003,719	93,078,110,585	139,785,524,982	37,945,204,081	177,730,729,063
二、本年增減變動金額											
(一) 綜合收益總額					(1,867,331,400)			51,777,327,785	49,909,996,385	11,892,845,732	61,802,842,117
(二) 股東投入和減少資本											
1. 股東投入資本和減少資本											
2. 員工持股計劃				660,273,036					(660,273,036)		(660,273,036)
3. 回購註銷A股限制性股份	(35,580)		(1,410,984)	(1,350,564)					(96,000)		(96,000)
4. A股限制性股票解禁的影響				(128,785,624)					128,785,624		128,785,624
5. 股票期權激勵計劃	1,220,000		134,810,000						136,030,000		136,030,000
6. 股份支付計入股東權益的金額			225,989,411						225,989,411		225,989,411
7. 非同一控制下企業合併										11,535,018,971	11,535,018,971
8. 收購/處置少數股東權益			9,459,541,604						9,459,541,604	5,635,741,633	15,095,283,237
9. 處置子公司										(55,739,879)	(55,739,879)
10. 其他			(175,521,879)						(175,521,879)	891,468,690	715,946,811
(三) 利潤分配											
1. 對股東的分配				(14,532,020)				(13,270,763,190)	(13,256,231,170)	(5,372,087,120)	(18,628,318,290)
(四) 股東權益內部結構											
1. 其他綜合收益結轉留存收益					29,694,380			(29,694,380)			
(五) 專項儲備											
1. 本年提取						1,776,699,508			1,776,699,508	486,962,936	2,263,662,444
2. 本年使用						(1,788,480,344)			(1,788,480,344)	(478,858,715)	(2,267,339,059)
三、本年年末餘額	2,658,973,314	1,605,675,517	38,356,266,389	985,833,516	10,717,198,162	267,700,700	1,367,003,719	131,554,980,800	185,541,965,085	62,480,556,329	248,022,521,414

後附財務報表附註為本財務報表的組成部份

# 合并股東權益變動表(續)

2025年度

人民幣元

	歸屬於母公司股東權益								股東權益合計		
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤		小計	少數股東權益
一、本年年年初餘額	2,632,657,124	—	25,866,060,607	778,090,664	8,960,434,573	187,666,512	1,367,003,719	69,270,211,452	107,505,943,323	30,856,852,995	138,362,796,318
二、本年增減變動金額	—	—	—	—	3,274,683,987	—	—	32,050,602,437	35,325,286,424	7,533,414,224	42,858,700,648
(一) 綜合收益總額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(二) 股東投入和減少資本	25,190,000	—	3,514,512,244	—	—	—	—	—	3,539,702,244	(163,322,220)	3,376,380,024
1. 股東投入資本和減少資本	—	—	(147,468,093)	(147,468,093)	—	—	—	—	—	—	—
2. 員工持股計劃	(58,230)	—	(2,492,244)	(2,550,474)	—	—	—	—	—	—	—
3. 回購註銷A股限制性股份	—	—	—	(135,356,637)	—	—	—	—	—	—	—
4. A股限制性股票解禁的影響	—	—	—	—	—	—	—	—	135,356,637	—	135,356,637
5. 股份支付計入股東權益的金額	—	—	238,823,571	—	—	—	—	—	238,823,571	—	238,823,571
6. 其他權益工具持有者投入資本	—	1,605,675,517	—	—	—	—	—	—	1,605,675,517	—	1,605,675,517
7. 收購/處置少數股東權益	—	—	(760,955,645)	—	—	—	—	—	(760,955,645)	1,351,154,007	590,198,362
8. 處置子公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(49,704,401)	(49,704,401)
9. 其他	—	—	4,377,797	—	—	—	—	—	4,377,797	—	4,377,797
(三) 利潤分配	—	—	—	(22,486,772)	—	—	—	(7,922,986,682)	(7,900,499,910)	(1,572,083,213)	(9,472,583,123)
1. 對股東的分配	—	—	—	(22,486,772)	—	—	—	(7,922,986,682)	(7,900,499,910)	(1,572,083,213)	(9,472,583,123)
(四) 股東權益內部結轉	—	—	—	—	319,716,622	—	—	(319,716,622)	—	—	—
1. 其他綜合收益結轉留存收益	—	—	—	—	319,716,622	—	—	(319,716,622)	—	—	—
(五) 專項儲備	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 本年提取	—	—	—	—	—	1,468,061,327	—	—	1,468,061,327	390,556,457	1,858,617,784
2. 本年使用	—	—	—	—	—	(1,376,246,303)	—	—	(1,376,246,303)	(401,663,768)	(1,777,910,071)
三、本年年末餘額	2,657,788,894	1,605,675,517	28,712,858,237	470,228,688	12,554,835,182	279,481,536	1,367,003,719	93,078,110,585	139,785,524,982	37,945,204,081	177,730,729,063

2024年度

後附財務報表附註為本財務報表的組成部份

## 合併現金流量表

2025年度

人民幣元

	附註五	2025年	2024年
<b>一、經營活動產生的現金流量：</b>			
銷售商品、提供勞務收到的現金		<b>381,584,990,475</b>	329,383,672,087
收到其他與經營活動有關的現金	70	<b>3,126,696,915</b>	1,838,259,537
經營活動現金流入小計		<b>384,711,687,390</b>	331,221,931,624
購買商品、接受勞務支付的現金		<b>(256,524,597,802)</b>	(247,678,701,376)
支付給職工以及為職工支付的現金		<b>(14,432,577,325)</b>	(11,928,970,526)
支付的各項稅費		<b>(28,499,096,038)</b>	(17,856,044,169)
支付其他與經營活動有關的現金	70	<b>(9,825,899,929)</b>	(4,897,868,714)
經營活動現金流出小計		<b>(309,282,171,094)</b>	(282,361,584,785)
經營活動產生的現金流量淨額	71	<b>75,429,516,296</b>	48,860,346,839
<b>二、投資活動產生的現金流量：</b>			
收回投資收到的現金		<b>11,285,950,825</b>	5,848,889,693
取得投資收益收到的現金		<b>1,198,209,093</b>	1,544,453,064
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		<b>331,581,285</b>	371,945,829
收到其他與投資活動有關的現金	70	<b>687,319,743</b>	195,517,004
投資活動現金流入小計		<b>13,503,060,946</b>	7,960,805,590
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		<b>(30,982,297,763)</b>	(24,797,782,052)
投資支付的現金		<b>(14,475,046,898)</b>	(12,849,412,654)
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	71	<b>(15,438,270,547)</b>	(2,552,057,952)
支付其他與投資活動有關的現金	70	—	—
投資活動現金流出小計		<b>(60,895,615,208)</b>	(40,199,252,658)
投資活動使用的現金流量淨額		<b>(47,392,554,262)</b>	(32,238,447,068)

## 合併現金流量表 (續)

2025年度

人民幣元

	附註五	2025年	2024年
<b>三、籌資活動產生的現金流量：</b>			
吸收投資收到的現金		<b>27,493,719,307</b>	5,821,072,519
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		<b>26,486,814,913</b>	322,214,206
取得借款收到的現金		<b>58,466,684,161</b>	52,676,931,525
黃金租賃業務收到的現金		<b>10,416,350,849</b>	7,271,729,650
發行債券和短期融資券收到的現金		<b>16,200,000,000</b>	8,000,000,000
收到其他與籌資活動有關的現金	70	<b>83,744,338</b>	187,994,464
籌資活動現金流入小計		<b>112,660,498,655</b>	73,957,728,158
償還債務支付的現金		<b>(53,949,241,802)</b>	(45,810,879,502)
償還黃金租賃業務支付的現金		<b>(7,839,066,247)</b>	(4,593,124,868)
償還債券和超短期融資券支付的現金		<b>(9,078,260,119)</b>	(8,794,498,000)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		<b>(22,888,925,189)</b>	(16,012,050,922)
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		<b>(5,138,908,887)</b>	(2,642,974,884)
支付其他與籌資活動有關的現金	70	<b>(13,372,661,379)</b>	(3,176,045,774)
籌資活動現金流出小計		<b>(107,128,154,736)</b>	(78,386,599,066)
籌資活動產生/(使用)的現金流量淨額		<b>5,532,343,919</b>	(4,428,870,908)
<b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響</b>		<b>(2,001,329,566)</b>	(237,340,552)
<b>五、現金及現金等價物淨增加額</b>	71	<b>31,567,976,387</b>	11,955,688,311
加：年初現金及現金等價物餘額		<b>29,648,155,338</b>	17,692,467,027
<b>六、年末現金及現金等價物餘額</b>	71	<b>61,216,131,725</b>	29,648,155,338

## 公司資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

資產	附註十七	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流動資產</b>			
貨幣資金		<b>4,979,732,876</b>	3,405,964,752
其中：存放本集團財務公司款項		<b>2,319,432,122</b>	1,485,916,156
交易性金融資產		<b>500,000,000</b>	350,000,000
衍生金融資產		<b>411,431</b>	—
應收賬款	1	<b>1,283,331,138</b>	241,269,896
應收款項融資		<b>176,103,754</b>	322,048,895
預付款項		<b>44,051,863</b>	37,926,795
其他應收款	2	<b>20,470,279,556</b>	25,913,822,318
存貨		<b>115,257,273</b>	148,984,342
其他流動資產	3	<b>397,714,464</b>	1,582,776,221
流動資產合計		<b>27,966,882,355</b>	32,002,793,219
<b>非流動資產</b>			
長期股權投資	4	<b>88,537,531,521</b>	76,208,253,764
其他權益工具投資		<b>350,292,124</b>	264,523,592
其他非流動金融資產		<b>302,430,000</b>	—
固定資產		<b>3,428,674,702</b>	3,540,575,080
在建工程		<b>141,710,463</b>	542,262,104
使用權資產		<b>1,333,894</b>	1,818,910
無形資產		<b>438,363,028</b>	469,571,079
長期待攤費用		<b>114,495,539</b>	128,325,520
遞延所得稅資產		<b>311,243,586</b>	268,294,386
其他非流動資產	5	<b>24,013,142,428</b>	23,201,759,696
非流動資產合計		<b>117,639,217,285</b>	104,625,384,131
<b>資產總計</b>		<b>145,606,099,640</b>	136,628,177,350

後附財務報表附註為本財務報表的組成部份

## 公司資產負債表 (續)

2025年12月31日

人民幣元

負債和股東權益	附註十七	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流動負債</b>			
短期借款		8,239,638,438	5,500,891,839
衍生金融負債		822,861	—
應付賬款		1,002,242,802	1,047,456,558
應付票據		2,831,153	34,823,103
合同負債		160,399,482	10,271,889
應付職工薪酬		1,600,135,182	742,001,296
應交稅費		185,779,658	115,256,173
其他應付款		9,902,630,124	1,932,468,074
一年內到期的非流動負債		16,154,743,440	10,530,526,738
其他流動負債		138,754,631	134,795,689
<b>流動負債合計</b>		<b>37,387,977,771</b>	20,048,491,359
<b>非流動負債</b>			
長期借款		27,285,430,000	32,499,954,000
應付債券		33,918,611,233	25,925,951,925
租賃負債		1,480,458	1,952,183
長期應付款	6	193,368,781	238,368,782
預計負債		836,543,188	845,233,046
遞延收益		78,056,122	97,588,752
遞延所得稅負債		—	—
其他非流動負債		744,708,554	811,992,237
<b>非流動負債合計</b>		<b>63,058,198,336</b>	60,421,040,925
<b>負債合計</b>		<b>100,446,176,107</b>	80,469,532,284
<b>股東權益</b>			
股本		2,658,973,314	2,657,788,894
資本公積		31,557,034,210	31,197,645,783
減：庫存股		985,833,516	470,228,688
其他綜合虧損		(44,718,397)	(116,792,550)
盈餘公積		1,316,465,612	1,316,465,612
未分配利潤		10,658,002,310	21,573,766,015
<b>股東權益合計</b>		<b>45,159,923,533</b>	56,158,645,066
<b>負債和股東權益總計</b>		<b>145,606,099,640</b>	136,628,177,350

後附財務報表附註為本財務報表的組成部份

## 公司利潤表

2025年度

人民幣元

	附註十七	2025年	2024年
<b>營業收入</b>	7	<b>7,118,322,838</b>	6,860,437,020
減：營業成本	7	<b>2,382,201,385</b>	2,532,795,136
税金及附加		<b>419,457,931</b>	376,065,236
銷售費用		<b>1,771,152</b>	1,593,233
管理費用		<b>1,852,963,770</b>	1,245,363,049
研發費用		<b>440,958,072</b>	433,409,804
財務費用	8	<b>975,458,181</b>	227,556,274
其中：利息費用		<b>2,012,758,892</b>	2,016,852,184
利息收入		<b>1,193,317,592</b>	1,743,784,597
加：其他收益		<b>50,194,709</b>	44,981,349
投資收益	9	<b>1,194,695,798</b>	459,713,565
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		<b>342,480,249</b>	395,924,869
公允價值變動收益		<b>188,214,730</b>	1,099,645
信用減值損失		<b>(451,495)</b>	(21,031)
資產減值(損失)/轉回		<b>(838,850)</b>	1,151,206
資產處置收益		<b>25,937</b>	1,054,557
<b>營業利潤</b>		<b>2,477,353,176</b>	2,551,633,579
加：營業外收入		<b>2,303,336</b>	3,026,531
減：營業外支出		<b>57,378,566</b>	64,442,619
<b>利潤總額</b>		<b>2,422,277,946</b>	2,490,217,491
減：所得稅費用		<b>67,278,461</b>	149,092,308
<b>淨利潤</b>		<b>2,354,999,485</b>	2,341,125,183
其中：持續經營淨利潤		<b>2,354,999,485</b>	2,341,125,183
<b>其他綜合收益的稅後淨額</b>			
不能重分類進損益的其他綜合收益			
其他權益工具投資公允價值變動		<b>71,541,379</b>	63,497,240
將重分類進損益的其他綜合收益			
應收款項融資公允價值變動		<b>532,774</b>	(156,178)
<b>綜合收益總額</b>		<b>2,427,073,638</b>	2,404,466,245

後附財務報表附註為本財務報表的組成部份

# 公司股東權益變動表

2025年度

人民幣元

	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合虧損	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、上年年末餘額及本年初餘額	2,657,788,894	31,197,645,783	470,228,688	(116,792,550)	—	1,316,465,612	21,573,766,015	56,158,645,066
二、本年增減變動金額								
(一) 綜合收益總額	—	—	—	72,074,153	—	—	2,354,999,485	2,427,073,638
(二) 股東投入和減少資本	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 股東投入資本和減少資本	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 員工持股計劃	—	—	660,273,036	—	—	—	—	(660,273,036)
3. 回購註冊A股限制性股份	(35,580)	(1,410,984)	(1,350,564)	—	—	—	—	(96,000)
4. A股限制性股份解禁的影響	—	—	(128,785,624)	—	—	—	—	128,785,624
5. 股份支付計入股東權益的金額	—	225,989,411	—	—	—	—	—	225,989,411
6. 股票期權激勵計劃	1,220,000	134,810,000	—	—	—	—	—	136,030,000
(三) 利潤分配	—	—	(14,532,020)	—	—	—	(13,270,763,190)	(13,256,231,170)
1. 對股東的分配	—	—	—	—	—	—	—	—
(四) 股東權益內部結轉	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 其他綜合收益結轉留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—
(五) 專項儲備	—	—	—	—	231,685,996	—	—	231,685,996
1. 本年提取	—	—	—	—	(231,685,996)	—	—	(231,685,996)
2. 本年使用	—	—	—	—	—	—	—	—
三、本年年末餘額	2,658,973,314	31,557,034,210	985,833,516	(44,718,397)	—	1,316,465,612	10,658,002,310	45,159,923,533

後附財務報表附註為本財務報表的組成部份

## 公司股東權益變動表(續)

2025年度  
人民幣元

2024年度

	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合虧損	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、上年年末餘額及本年初餘額	2,632,657,124	27,594,270,305	778,090,664	(179,647,525)	—	1,316,465,612	27,155,141,427	57,740,796,279
二、本年增減變動金額								
(一) 綜合收益總額	—	—	—	63,341,062	—	—	2,341,125,183	2,404,466,245
(二) 股東投入和減少資本	25,190,000	3,514,512,244	—	—	—	—	—	3,539,702,244
1. 股東投入資本和減少資本	—	(147,468,093)	(147,468,093)	—	—	—	—	—
2. 員工持股計劃	(58,230)	(2,492,244)	(2,550,474)	—	—	—	—	—
3. 回購註銷A股限制性股份	—	—	(135,356,637)	—	—	—	—	135,356,637
4. A股限制性股份解禁的影響	—	—	—	—	—	—	—	238,823,571
5. 股份支付計入股東權益的金額	—	238,823,571	—	—	—	—	—	—
(三) 利潤分配	—	—	(22,486,772)	—	—	—	(7,922,986,682)	(7,900,499,910)
1. 對股東的分配	—	—	(22,486,772)	—	—	—	(7,922,986,682)	(7,900,499,910)
(四) 股東權益內部結轉	—	—	—	(486,087)	—	—	486,087	—
1. 其他綜合收益結轉留存收益	—	—	—	(486,087)	—	—	486,087	—
(五) 專項儲備	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 本年提取	—	—	—	—	198,008,385	—	—	198,008,385
2. 本年使用	—	—	—	—	(198,008,385)	—	—	(198,008,385)
三、本年年末餘額	2,657,788,894	31,197,645,783	470,228,688	(116,792,550)	—	1,316,465,612	21,573,766,015	56,158,645,066

後附財務報表附註為本財務報表的組成部份

# 公司現金流量表

2025年度

人民幣元

	附註十七	2025年	2024年
<b>一、經營活動產生的現金流量：</b>			
銷售商品、提供勞務收到的現金		<b>7,761,017,356</b>	7,201,765,189
收到其他與經營活動有關的現金		<b>1,219,598,475</b>	1,463,969,809
經營活動現金流入小計		<b>8,980,615,831</b>	8,665,734,998
購買商品、接受勞務支付的現金		<b>(1,884,547,837)</b>	(1,909,400,688)
支付給職工以及為職工支付的現金		<b>(1,068,692,523)</b>	(909,235,263)
支付的各項稅費		<b>(1,264,954,500)</b>	(983,485,735)
支付其他與經營活動有關的現金		<b>(2,311,570,579)</b>	(348,792,633)
經營活動現金流出小計		<b>(6,529,765,439)</b>	(4,150,914,319)
經營活動產生的現金流量淨額	10	<b>2,450,850,392</b>	4,514,820,679
<b>二、投資活動產生／(使用)的現金流量：</b>			
收回投資收到的現金		<b>5,717,573,739</b>	35,130,318,769
取得投資收益收到的現金		<b>4,601,354,711</b>	1,179,845,160
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		<b>9,957,216</b>	31,662,916
收到其他與投資活動有關的現金		<b>8,574,502,525</b>	103,570,943
投資活動現金流入小計		<b>18,903,388,191</b>	36,445,397,788
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		<b>(371,924,356)</b>	(435,144,346)
投資支付的現金		<b>(15,991,003,985)</b>	(41,023,735,242)
支付的其他與投資活動有關的現金		—	(635,178,530)
投資活動現金流出小計		<b>(16,362,928,341)</b>	(42,094,058,118)
投資活動產生／(使用)的現金流量淨額		<b>2,540,459,850</b>	(5,648,660,330)

## 公司現金流量表(續)

2025年度

人民幣元

	附註十七	2025年	2024年
<b>三、籌資活動使用的現金流量：</b>			
吸收投資收到的現金		<b>818,422,760</b>	3,893,182,798
發行債券和超短期融資券收到的現金		<b>15,500,000,000</b>	8,000,000,000
取得借款收到的現金		<b>21,460,000,000</b>	8,592,210,000
黃金租賃業務收到的現金		<b>8,449,724,760</b>	8,324,899,500
籌資活動現金流入小計		<b>46,228,147,520</b>	28,810,292,298
償還債務支付的現金		<b>(20,983,038,114)</b>	(4,062,168,161)
償還黃金租賃業務支付的現金		<b>(5,332,093,660)</b>	(4,826,117,000)
償還債券和超短期融資券支付的現金		<b>(8,000,000,000)</b>	(8,793,000,000)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		<b>(14,668,974,262)</b>	(11,274,050,949)
支付的其他與籌資活動有關的現金		<b>(1,049,260,922)</b>	(14,027,827)
籌資活動現金流出小計		<b>(50,033,366,958)</b>	(28,969,363,937)
籌資活動使用的現金流量淨額		<b>(3,805,219,438)</b>	(159,071,639)
<b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響</b>			
		<b>(140,650,404)</b>	(6,900,993)
<b>五、現金及現金等價物淨增加／(減少)額</b>			
加：年初現金及現金等價物餘額	10	<b>1,045,440,400</b>	(1,299,812,283)
		<b>3,405,687,876</b>	4,705,500,159
<b>六、年末現金及現金等價物餘額</b>			
	10	<b>4,451,128,276</b>	3,405,687,876

# 財務報表附註

2025年度

人民幣元

## 一、基本情況

### 1. 公司概況

紫金礦業集團股份有限公司(以下簡稱「本公司」)是根據《中華人民共和國公司法》(以下簡稱《公司法》)於2000年9月6日在中華人民共和國(以下簡稱「中國」)福建省註冊成立的股份有限公司。本公司統一社會信用代碼為91350000157987632G。股本情況詳見附註五、46。

紫金礦業集團股份有限公司及子公司(以下簡稱「本集團」)實際從事的主要經營活動為：礦產資源勘查；金礦採選；金冶煉；銅礦採選；銅冶煉；珠寶首飾、礦產品的銷售；對採礦業的投資；對外貿易；銅礦金礦露天開採、銅礦地下開採；環境保護專用設備製造；大氣污染治理；水污染治理；固體廢物治理；垃圾焚燒發電業務及危險廢物處置等。

本集團的第一大股東為於中國註冊成立的閩西興杭國有資產投資經營有限公司(以下簡稱「閩西興杭」)。

### 2. 財務報表批准報出日

本公司的公司及合併財務報表於2026年3月20日已經本公司董事會批准。

## 二、財務報表的編制基礎

### 1. 編制基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則——基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編制。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

### 2. 持續經營

本集團對自2025年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表系在持續經營假設的基礎上編制。

### 3. 記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

以公允價值計量非金融資產時，考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力，或者將該資產出售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

**二、財務報表的編制基礎(續)****3. 記賬基礎和計價原則(續)**

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

**三、重要會計政策及會計估計**

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在金融資產預期信用損失、存貨計價方法、存貨跌價準備、固定資產折舊、無形資產攤銷、收入確認和計量及預計負債等。

**1. 遵循企業會計準則的聲明**

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況以及2025年度的經營成果和現金流量。

**2. 會計期間**

本集團會計年度採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

**3. 營業週期**

營業週期是指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本公司的營業週期為12個月。

**4. 記賬本位幣**

本公司記賬本位幣和編制本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣元為單位表示。

本集團下屬子公司、合營安排及聯營企業，根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 5. 重要性標準確定方法和選擇依據

	<b>重要性標準</b>
重要的計提壞賬準備的應收款項/其他應收款	本期單項計提金額大於人民幣20,000,000元
重要的應收賬款/其他應收賬款壞賬準備收回或轉回	本期單項收回或轉回金額大於 人民幣20,000,000元
重要的應收賬款/其他應收款實際核銷	本期單項核銷金額大於人民幣20,000,000元
賬齡超過1年且金額重要的預付款項	賬齡超過1年且金額超過人民幣50,000,000元
重要的逾期應收利息	賬齡超過1年且金額超過人民幣50,000,000元
重要的賬齡超過1年的應收股利	賬齡超過1年且金額超過人民幣1億元
合同資產賬面價值發生重大變動	合同資產賬面價值變動金額佔期初合同資產餘額 的30%以上，且金額大於人民幣1億元
重要的債權投資	單項債權投資金額大於人民幣1億元
重要的資產組	資產組非流動資產賬面價值大於集團非流動資產 的1%
重要的在建工程	單個項目的預算大於集團總資產的0.5%且金額大 於人民幣15億元
賬齡超過1年或逾期的重要應付款	單項賬齡超過1年且金額大於人民幣5000萬的應 付賬款
賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款	單項大於1年且金額大於人民幣1億元
重要的合同變更	變更調整金額佔原合同金額的30%以上，且對本 期收入影響金額大於人民幣1億元
重要的商譽	單個商譽賬面價值大於人民幣1億元
重要投資活動	單項投資活動佔收到或支付投資活動相關的現金 流入或流出總額的10%以上且金額大於人民幣 10億元
新設主要子公司	當年成立註冊資本大於人民幣1億元的子公司
重要的合營企業或聯營企業	對單個被投資單位的長期股權投資賬面價值佔集 團淨資產的2.5%以上，或長期股權投資權益法 下投資損益佔集團合併淨利潤的5%以上
重要子公司	子公司收入佔集團總收入5%以上，或子公司淨利 潤佔集團合併淨利潤的5%以上
存在重要少數股東權益的子公司	子公司淨資產佔集團淨資產2%以上，或子公司淨 利潤佔集團合併淨利潤的5%以上
非同一控制下收購子公司的重大交易	收購淨資產佔集團淨資產的2.5%以上
處置主要子公司	處置淨資產佔集團淨資產的2.5%以上

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

## 6. 企業合併

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

## 6.1 同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下企業合併。合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

## 6.2 非同一控制下企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併的，合併成本為購買日支付的對價與購買日之前已經持有的被購買方的股權在購買日的公允價值之和。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

## 7. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體。當且僅當投資方具備下列三要素時，投資方能夠控制被投資方：投資方擁有對被投資方的權力；因參與被投資方的相關活動而享有可變回報；有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，在編制合併財務報表時，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編制合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 7. 合併財務報表(續)

對於通過同一控制下企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編制比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

通過多次交易分步取得被購買方的股權，最終形成非同—控制下的企業合併的，分別是否屬於「一攬子交易」進行處理：屬於「一攬子交易」的，將各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理。不屬於「一攬子交易」的，在購買日作為取得控制權的交易進行會計處理，購買日之前持有的被購買方的股權按該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益；購買日前持有的被購買方的股權涉及權益法核算下的其他綜合收益、其他所有者權益變動的，轉為購買日所屬當期收益。

因處置部份股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下，少數股東權益發生變化作為權益性交易。

#### 8. 合營安排分類及共同經營

本集團合營安排為合營企業，即合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團對合營企業的投資採用權益法核算，具體詳見附註三、14。

合營方確認其與共同經營中利益份額相關的下列項目：確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

#### 9. 現金及現金等價物

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短（一般指從購買日起三個月內到期）、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

#### 10. 外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用初始確認時所採用的匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

## 10. 外幣業務和外幣報表折算(續)

對於境外經營，本集團在編制財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當月平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用現金流量發生日的即期匯率折算)折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，部份處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生當月平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用現金流量發生日的即期匯率折算)折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

## 11. 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

## (1) 金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部份，或一組類似金融資產的一部份)，即將之前確認的金融資產從資產負債表中予以轉出：

- (1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- (2) 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或者，雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。以常規方式買賣金融資產，是指按照合同規定購買或出售金融資產，並且該合同條款規定，根據通常由法規或市場慣例所確定的時間安排來交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

## (2) 金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。當且僅當本集團改變管理金融資產的業務模式時，才對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成份或不考慮不超過一年的融資成份的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11. 金融工具(續)

##### (2) 金融資產分類和計量(續)

金融資產的後續計量取決於其分類：

##### 以攤餘成本計量的金融資產

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、一年內到期的非流動資產、其他流動資產、債權投資和其他非流動資產中的長期應收款等。

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。本集團對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。除此以外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入。

##### 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資。

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本集團管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動及與公允價值變動相關的匯兌損益均計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。

本集團不可撤銷地選擇將部份非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，僅將相關股利收入(明確作為投資成本部份收回的股利收入除外)計入當期損益，公允價值的後續變動計入其他綜合收益，不需計提減值準備。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入留存收益。此類金融資產作為其他權益工具投資列示。

##### 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動計入當期損益。

只有能夠消除或顯著減少會計錯配時，金融資產才可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。按照上述條件，本集團指定的這類金融資產主要包括於上海黃金交易所開倉的旨在按照預定的購買或出售黃金而持有的現貨延期交收合約。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

## 11. 金融工具(續)

## (3) 金融工具減值

*預期信用損失的確定方法及會計處理方法*

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產、不屬於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債以及因金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成金融負債的財務擔保合同進行減值處理並確認損失準備。

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於財務擔保合同，信用損失為本集團就該合同持有人發生的信用損失向其做出賠付的預計付款額，減去本集團預期向該合同持有人、債務人或任何其他方收取的金額之間差額的現值。
- 對於資產負債表日已發生信用減值但並非購買或源生已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

對於應收款項、應收票據以及全部合同資產，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產及財務擔保合同，本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

*信用風險顯著增加判斷標準*

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果出現重大不利變化等。無論經上述評估後信用風險是否顯著增加，當金融工具合同付款已發生逾期超過(含)30日，則表明該金融工具的信用風險已經顯著增加。

於資產負債表日，若本集團根據歷史回款情況判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11. 金融工具(續)

##### (3) 金融工具減值(續)

###### 已發生信用減值資產的定義

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過90日。在某些情況下，如果內部或外部信息顯示，在考慮所持有的任何信用增級之前，可能無法全額收合同金額，本集團也會將其視為已發生信用減值。

###### 按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據

本集團考慮了不同客戶的信用風險特徵，以共同信用風險如客戶所屬行業、歷史回款情況、賬齡信息等為基礎組合評估應收賬款、其他應收款、合同資產的預期信用損失。

###### 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

本集團根據開票日期或其初始確認日起確定賬齡。

###### 按照單項計提壞賬減值準備的單項計提判斷標準

若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，對應該對手方款項按照單項計提損失準備。除前述組合評估預期信用損失的金融工具外，本集團單項評估其預期信用損失。

###### 減值準備的核銷

當本集團不再合理預期能夠全部或部份收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

##### (4) 金融資產轉移

本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。本集團按照下列方式對相關負債進行計量：

- 被轉移金融資產以攤餘成本計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的攤餘成本並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的攤餘成本，相關負債不指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。
- 被轉移金融資產以公允價值計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的公允價值並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的公允價值，該權利和義務的公允價值為按獨立基礎計量時的公允價值。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

## 11. 金融工具(續)

## (4) 金融資產轉移(續)

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部份的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產部份轉移滿足終止確認條件的，將轉移前金融資產整體的賬面價值在終止確認部份和繼續確認部份之間按照轉移日各自的相對公允價值進行分攤，並將終止確認部份收到的對價和原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部份的金額之和與終止確認部份在終止確認日的賬面價值之差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，並將收到的對價確認為金融負債。

## (5) 金融負債和權益工具的分類

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部份分類為金融負債或權益工具。

## (6) 金融負債分類和計量

除了簽發的財務擔保合同及由於金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債以外，本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類：

*以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債*

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括衍生金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11. 金融工具(續)

##### (6) 金融負債分類和計量(續)

*以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債(續)*

只有符合以下條件之一，金融負債才可在初始計量時指定為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債：

- (1) 能夠消除或顯著減少會計錯配；
- (2) 風險管理或投資策略的正式書面文件已載明，該金融工具組合以公允價值為基礎進行管理、評價並向關鍵管理人員報告；
- (3) 包含一項或多項嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具不會對混合工具的現金流量產生重大改變，或所嵌入的衍生工具明顯不應當從相關混合工具中分拆；
- (4) 包含需要分拆但無法在取得時或後續的資產負債表日對其進行單獨計量的嵌入衍生工具的混合工具。

按照上述條件，本集團指定的這類金融負債主要包括於上海黃金交易所開倉的旨在按照預定的購買或出售黃金而持有的現貨延期交收合約。

*以攤餘成本計量的金融負債*

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

*可轉換債券*

本集團發行可轉換債券時依據條款確定其是否同時包含負債和權益成份。發行的可轉換債券既包含負債也包含權益成份的，在初始確認時將負債和權益成份進行分拆，並分別進行處理。在進行分拆時，先確定負債成份的公允價值並以此作為其初始確認金額，再按照可轉換債券整體的發行價格扣除負債成份初始確認金額後的金額確定權益成份的初始確認金額。交易費用在負債成份和權益成份之間按照各自的相對公允價值進行分攤。負債成份作為負債列示，以攤餘成本進行後續計量，直至被撤銷、轉換或贖回。權益成份作為權益列示，不進行後續計量。發行的可轉換債券僅包含負債成份和嵌入衍生工具，即股份轉換權具備嵌入衍生工具特徵的，則將其從可轉換債券整體中分拆，作為衍生金融工具單獨處理，按其公允價值進行初始確認。發行價格超過初始確認為衍生金融工具的部份被確認為債務工具。交易費用根據初始確認時債務工具和衍生金融工具分配的發行價格為基礎按比例分攤。與債務工具有關的交易費用確認為負債，與衍生金融工具有關的交易費用確認為當期損益。

*財務擔保合同*

財務擔保合同是指當特定債務人到期不能按照最初或修改後的債務工具條款償付債務時，要求發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。對於不屬於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債或者因金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債的財務擔保合同，在初始確認後按照損失準備金額以及初始確認金額扣除依據收入準則相關規定所確定的累計攤銷額後的餘額孰高進行計量。

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

## 11. 金融工具(續)

## (7) 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行(含再融資)、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

## (8) 衍生金融工具

本集團使用衍生金融工具，例如以外匯遠期合同、商品遠期合同、從採購合同中分拆的嵌入式衍生工具—延遲定價安排及帶有延遲定價安排的銷售合同等。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

對於嵌入衍生工具與主合同構成的混合合同，若主合同屬於金融資產的，本集團不從該混合合同中分拆嵌入衍生工具，而將該混合合同作為一個整體適用關於金融資產分類的會計準則規定。

若混合合同包含的主合同不屬於金融資產，且同時符合下列條件的，本集團將嵌入衍生工具從混合合同中分拆，作為單獨存在的衍生工具處理。

- (1) 嵌入衍生工具的經濟特徵和風險與主合同的經濟特徵及風險不緊密相關。
- (2) 與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義。
- (3) 該混合合同不是以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理。

嵌入衍生工具從混合合同中分拆的，本集團按照適用的會計準則規定對混合合同的主合同進行會計處理。本集團無法根據嵌入衍生工具的條款和條件對嵌入衍生工具的公允價值進行可靠計量的，該嵌入衍生工具的公允價值根據混合合同公允價值和主合同公允價值之間的差額確定。使用了上述方法後，該嵌入衍生工具在取得日或後續資產負債表日的公允價值仍然無法單獨計量的，本集團將該混合合同整體指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具。

除與套期會計有關外，衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

## (9) 金融工具抵銷

同時滿足下列條件的，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 12. 存貨

存貨包括原材料、在產品、產成品和周轉材料等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。發出存貨，採用加權平均法確定其實際成本。周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品和包裝物採用一次轉銷法進行攤銷，其中與生產直接相關的備品備件材料採用分期攤銷(如鋼球按產量法攤銷，陽極板、襯板等價值較大的備品備件按實際使用壽命分期攤銷)。

存貨盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時，原材料按類別計提，在產品和產成品按單個存貨項目計提。

#### 13. 持有待售的非流動資產或處置組

主要通過出售而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值的，劃分為持有待售類別。同時滿足下列條件的，劃分為持有待售類別：根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；出售極可能發生，即企業已經就一項出售計劃作出決議且獲得確定的購買承諾，預計出售將在一年內完成(有關規定要求企業相關權力機構或者監管部門批准後方可出售的，已經獲得批准)。因出售對子公司的投資等原因導致喪失對子公司控制權的，無論出售後是否保留部份權益性投資，滿足持有待售劃分條件的，在個別財務報表中將對子公司投資整體劃分為持有待售類別，在合併財務報表中將子公司所有資產和負債劃分為持有待售類別。

持有待售的非流動資產或處置組(除金融資產、遞延所得稅資產外)，其賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，將賬面價值減記至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提持有待售資產減值準備。持有待售的非流動資產或處置組中的非流動資產，不計提折舊或攤銷，不按權益法核算。

#### 14. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本；初始投資成本與合併對價賬面價值之間差額，調整資本公積(不足沖減的，沖減留存收益)。通過非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本。通過多次交易分步取得同一控制下被合併方的股權，最終形成同一控制下企業合併的，分別是否屬於「一攬子交易」進行處理：屬於「一攬子交易」的，將各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理。不屬於「一攬子交易」的，在合併日按照應享有被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本，長期股權投資初始投資成本與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資，按照下列方法確定初始投資成本：支付現金取得的，以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本；發行權益性證券取得的，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

## 14. 長期股權投資(續)

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算；對於其中一部份通過風險投資機構、共同基金、信託公司或包括投連險基金在內的類似主體間接持有的聯營企業的權益性投資，採用公允價值計量且其變動計入損益。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部份(但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部份，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。採用權益法核算的長期股權投資，處置後的剩餘股權仍採用權益法核算的，原採用權益法核算而確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理並按比例結轉；因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他所有者權益變動而確認的所有者權益，按比例結轉入當期損益。採用成本法核算的長期股權投資，處置後剩餘股權仍採用成本法核算的，其在取得對被投資單位的控制之前因採用權益法核算或金融工具確認和計量準則核算而確認的其他綜合收益，採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理並按比例結轉；因採用權益法核算而確認的被投資單位淨資產中除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他所有者權益變動按比例結轉當期損益。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 14. 長期股權投資(續)

本集團因處置部份股權投資喪失了對被投資單位的控制的，在編制個別財務報表時，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按金融工具確認和計量準則的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。對於本集團取得對被投資單位的控制之前，因採用權益法核算或金融工具確認和計量準則核算而確認的其他綜合收益，在喪失對被投資單位控制時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因採用權益法核算而確認的被投資單位淨資產中除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他所有者權益變動在喪失對被投資單位控制時結轉入當期損益。其中，處置後的剩餘股權採用權益法核算的，其他綜合收益和其他所有者權益按比例結轉；處置後的剩餘股權改按金融工具確認和計量準則進行會計處理的，其他綜合收益和其他所有者權益全部結轉。

本集團因處置部份股權投資喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，處置後的剩餘股權改按金融工具確認和計量準則核算，其在喪失共同控制或重大影響之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他所有者權益變動而確認的所有者權益，在終止採用權益法時全部轉入當期投資收益。

#### 15. 投資性房地產

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括土地使用權及房屋及建築物等。

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量。具體折舊方法與固定資產中房屋建築物的折舊方法一致。

當投資性房地產被處置，或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

#### 16. 固定資產

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本並考慮預計棄置費用因素的影響進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部份的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

## 16. 固定資產(續)

除使用提取的安全生產費形成的固定資產一次性計提折舊外，其餘固定資產採用產量法、年限平均法計提折舊。採用年限平均法計提折舊的各類固定資產的折舊年限、預計淨殘值率及年折舊率如下：

	折舊年限	預計淨殘值率	年折舊率
房屋建築物	8-60年	0%-5%	1.58%-12.50%
礦山構築物及建築物	5-40年	0%-5%	2.38%-20.00%
發電設備及輸電系統	8-30年	0%-5%	3.17%-12.50%
機器設備	5-20年	0%-5%	4.75%-20.00%
運輸工具	4-15年	0%-5%	6.33%-25.00%
辦公、電子設備及其他	3-10年	0%-5%	9.50%-33.33%
土地	永久	不適用	不適用

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

當固定資產處置時或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

## 17. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產。標準如下：

結轉固定資產的標準	
房屋及建築物	實際開始使用/完工驗收孰早
礦山構築物及建築物	實際開始使用/完工驗收孰早
機器設備	實際開始使用/完成安裝並驗收孰早
運輸工具	實際開始使用/完成安裝並驗收孰早
辦公電子設備及其他	實際開始使用/完成安裝並驗收孰早

## 18. 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；購建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 18. 借款費用(續)

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部份的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。資本化期間內，外幣專門借款的匯兌差額全部予以資本化；外幣一般借款的匯兌差額計入當期損益。

#### 19. 無形資產

##### (1) 無形資產使用壽命

採礦權(包含於附註五、21之無形資產中)之攤銷採用產量法，採礦權在沒有開採之前不進行攤銷，轉入採礦權開採後按照產量法進行攤銷。

其餘無形資產在使用壽命內採用直線法攤銷，其使用壽命如下：

	使用壽命	確定依據
土地使用權	30-50年	土地使用權期限
特許經營權	特許經營權經營期限	協議規定的項目運營期
其他	10年，預計能為公司帶來經濟利益的期限	預計能為公司帶來經濟利益的期限

勘探支出以成本減去減值損失後的淨額列示，計入其他非流動資產——勘探開發成本。勘探支出包括在現有礦床周邊、外圍、深部或外購取得採礦權基礎上發生的與技術及商業開發可行性研究相關的地質勘查、勘探鑽井以及挖溝取樣等活動支出。在可合理地確定礦山可作商業生產後發生的勘探支出將可予以資本化，在取得採礦權證後計入無形資產採礦權，按照產量法攤銷。倘任何工程於開發階段被放棄或屬於生產性勘探，則其總開支將予核銷，計入當期費用。

期末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

##### (2) 研發支出

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

研發支出的歸集範圍包括直接從事研發活動人員的工資和福利費用、研發活動直接消耗的物料、技術開發費用、研發活動的儀器和設備的折舊費、研究與試驗開發所需的差旅、交通、通訊等相關辦公費用等。本集團以產品設計通過評審作為研發項目劃分研究階段和開發階段的具體標準。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

## 20. 資產減值

對除存貨、合同資產及與合同成本有關的資產、遞延所得稅資產、金融資產、持有待售資產外的資產減值，按以下方法確定：於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試；對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組或者資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的經營分部。

比較包含商譽的資產組或者資產組組合的賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

## 21. 長期待攤費用

本集團的長期待攤費用是指企業已經支出，但攤銷年限在1年以上的各項費用。主要包括土地補償費、巷道開拓費、陰陽極板等。土地補償費按受益期限3-50年平均攤銷；其他長期待攤費用按照其受益年限平均攤銷。

## 22. 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的除股份支付以外各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他職工福利。

## (1) 短期薪酬

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。職工福利費為非貨幣性福利的，按照公允價值計量。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

## (2) 離職後福利(設定提存計劃)

本集團的職工參加由當地政府管理的基本養老保險和失業保險，還參加了企業年金，相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 22. 職工薪酬(續)

##### (3) 離職後福利(設定受益計劃)

本集團塞爾維亞子公司運作一項設定受益退休金計劃，該計劃並未成立獨立管理的基金。該計劃未註入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累積福利單位法。

設定受益退休金計劃引起的重新計量，包括精算利得或損失，資產上限影響的變動(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)和計劃資產回報(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)，均在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。

在下列日期孰早日將過去服務成本確認為當期費用：修改設定受益計劃時；本集團確認相關重組費用或辭退福利時。

本集團在利潤表的營業成本、管理費用中確認設定受益計劃淨義務的如下變動：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；計劃義務的利息費用。

##### (4) 辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

#### 23. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，與或有事項相關的義務使本集團承擔的現時義務且該義務的履行很可能會導致經濟利益流出本集團，同時有關金額能夠可靠地計量的，本集團將其確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核並進行適當調整以反映當前最佳估計數。

非同一控制下企業合併中取得的被購買方或有負債在初始確認時按照公允價值計量，在初始確認後，按照預計負債確認的金額，和初始確認金額扣除收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額，以兩者之中的較高者進行後續計量。

以預期信用損失進行後續計量的財務擔保合同列示於預計負債。

#### 24. 股份支付

股份支付，分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本集團為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

## 24. 股份支付(續)

在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息做出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。上述估計的影響計入當期相關成本或費用，並相應調整資本公積。權益工具的公允價值評估，參見附註十三。

## 25. 優先股等其他金融工具

本集團發行的優先股等其他金融工具，同時符合以下條件的，作為權益工具：

- (1) 該金融工具不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務；
- (2) 將來須用或可用企業自身權益工具結算該金融工具的，如該金融工具為非衍生工具，不包括交付可變數量的自身權益工具進行結算的合同義務；如為衍生工具，本集團只能通過以固定數量的自身權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產結算該金融工具。

除按上述條件可歸類為權益工具的其他金融工具以外，本集團發行的其他金融工具歸類為金融負債。

歸類為金融負債的優先股等其他金融工具，利息支出或股利分配按照借款費用處理，其回購或贖回產生的利得或損失等計入當期損益。如金融負債以攤餘成本計量，相關交易費用計入初始計量金額。

歸類為權益工具的優先股等其他金融工具，利息支出或股利分配作為本集團的利潤分配，其回購、註銷等作為權益的變動處理，相關交易費用從權益中扣減。

## 26. 與客戶之間的合同產生的收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。

本集團在合同開始日對合同進行評估，識別該合同所包含的各單項履約義務，並確定各單項履約義務是在某一時段內履行，還是在某一時點履行。滿足下列條件之一的，屬於在某一時間段內履行的履約義務，本集團按照履約進度，在一段時間內確認收入：(1)客戶在本集團履約的同時即取得並消耗所帶來的經濟利益；(2)客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；(3)本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部份收取款項。否則，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權的時點確認收入。

本集團採用投入法確定履約進度，即根據本集團為履行履約義務的投入確定履約進度。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，本集團按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。在確定交易價格時，本集團考慮可變對價、合同中存在的重大融資成份、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。

## (1) 銷售商品合同

本集團通過向客戶交付商品履行履約義務，以商品控制權轉移時點確認收入。本集團銷售業務主要包括礦山業務、冶煉業務、貿易業務及環保業務。

對於合同中存在重大融資成份的，本集團按照假定客戶在取得商品控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，使用將合同對價的名義金額折現為商品現銷價格的折現率，將確定的交易價格與合同承諾的對價金額之間的差額在合同期間內採用實際利率法攤銷。對於預計客戶取得商品控制權與客戶支付價款間隔未超過一年的，本集團未考慮合同中存在的重大融資成份。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 26. 與客戶之間的合同產生的收入(續)

##### (1) 銷售商品合同(續)

本集團貿易業務涵蓋陰極銅、銅精礦、合質金等大宗商品及在採購相關產品後為集團冶煉廠、自有礦山及合營、聯營礦山企業提供礦產品購銷、集中採購和銷售安排。本集團能夠主導商品使用、自主決定交易價格，並承擔商品存貨風險、價格波動風險及收款風險。因此本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

##### 金屬流業務

本集團金屬流業務即本集團預先獲得了一筆款項，作為交換交易對手方可獲得該安排中指定的礦山在整個生命週期內產出的一定比例的可交付金屬，而交易對手在該安排中約定的未來一段時間的交付期內，僅需在本集團交付貨物時按照市價的一個相對低的比例支付額外的貨款。本集團預先獲得的款項被認為是交易對手方為未來數量不確定但可預測的貨物支付的部份預付款，於收到時確認為合同負債。每單位交付的貨物代表一項單獨的履約義務，在貨物控制權被轉移時點確認收入。

本集團金屬流業務中由於交易對手方可獲得的全部交付貨物的數量取決於礦山整個生命週期的金屬開採儲量，因此，上述合同負債被認為包含重要的融資成份，分配給每單位交付貨物的價格被認為是可變對價。另外，由於交易對手方可獲得的全部交付貨物的數量取決於礦山整個生命週期的金屬開採儲量，管理層會定期評估礦山總體金屬儲量和計劃開採儲量的變化並重新計算每單位交付貨物的價格，並按照更新後的價格對歷史期間已確認的收入和融資費用在變化當期進行調整。本集團按照期望值確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

##### (2) 提供服務合同

本集團與客戶之間的提供服務合同通常包含垃圾處置收入、煙氣治理和垃圾焚燒發電等運營收入等履約義務，因在公司履約的同時客戶即取得並消化公司履約所帶來的經濟利益，運營業務根據履約進度在一段時間內確認收入。本集團採用產出法確定履約進度，即根據已轉移給客戶的商品或服務對於客戶的價值確定履約進度。

對於環保設備銷售中附有質量保證條款的銷售，如果該質量保證在向客戶保證所銷售商品或服務符合既定標準之外提供了一項單獨的服務，該質量保證構成單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號——或有事項》規定對質量保證責任進行會計處理。

#### 27. 合同資產與合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵銷後以淨額列示。

##### (1) 合同資產

在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)，確認為合同資產；後續取得無條件收款權時，轉為應收款項。

本集團對合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見附註三、11。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

## 27. 合同資產與合同負債(續)

## (2) 合同負債

在向客戶轉讓商品或服務之前，已收客戶對價或取得無條件收取對價權利而應向客戶轉讓商品或服務的義務，確認為合同負債。

## 28. 與合同成本有關的資產

本集團與合同成本有關的資產包括合同取得成本和合同履約成本。根據其流動性，分別列報在存貨和其他非流動資產中。

本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產。

本集團為履行合同發生的成本，不適用存貨、固定資產或無形資產等相關準則的規範範圍的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (1) 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- (2) 該成本增加了企業未來用於履行履約義務的資源；
- (3) 該成本預期能夠收回。

本集團對與合同成本有關的資產採用與該資產相關的收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

在確定與合同成本有關的資產的減值損失時，首先對按照其他相關企業會計準則確認的、與合同有關的其他資產確定減值損失；然後，對於與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項的差額的，超出部份計提減值準備，並確認為資產減值損失：(1)本集團因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；(2)為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

與合同成本相關的資產計提減值準備後，如果以前期間減值的因素發生變化，使得上述兩項差額高於該資產賬面價值的，轉回原已計提的資產減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。

## 29. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的，作為與資產相關的政府補助；政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助，除此之外的作為與收益相關的政府補助。

本集團政府補助適用的方法為總額法。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 29. 政府補助(續)

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入損益(但按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益)，相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。財政將貼息資金直接撥付給本集團的，將對應的貼息沖減相關借款費用。

#### 30. 遞延所得稅

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅，但由於支柱二框架規則生效產生的可抵扣暫時性差異或應納稅暫時性差異除外。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的單項交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下單項交易中產生的：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回並且未來很可能獲得用來抵扣該暫時性差異的應納稅所得額。

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部份遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

## 31. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

## (1) 作為承租人

合同中同時包含一項或多項租賃和非租賃部份的，為簡化處理，本集團對於租賃資產不進行分拆，將各租賃部份與其相關的非租賃部份合併為租賃進行處理。

除了短期租賃和低價值資產租賃，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。

在租賃期開始日，本集團將可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，按照成本進行初始計量。使用權資產成本主要包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額。本集團因租賃付款額變動重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。租賃付款額主要包括固定付款額。

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃認為低價值資產租賃。本集團對機器設備、運輸工具、辦公及電子設備類別的短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債。在租賃期內各個期間按照直線法(或產量法)計入相關的資產成本或當期損益。

## (2) 作為出租人

本集團作為出租人均為經營租賃，租賃開始日，未實質上轉移與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬。

經營租賃的租金收入在租賃期內各個期間按直線法確認為當期損益，未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。初始直接費用資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

## 32. 套期會計

就套期會計方法而言，本集團的套期為公允價值套期，是指對已確認資產或負債，尚未確認的確定承諾(除匯率風險外)的公允價值變動風險進行的套期。

在套期關係開始時，本集團對套期關係有正式指定，並準備了關於套期關係、風險管理目標和風險管理策略的正式書面文件。該文件載明了套期工具、被套期項目，被套期風險的性質，以及本集團對套期有效性評估方法。套期有效性，是指套期工具的公允價值或現金流量變動能夠抵銷被套期風險引起的被套期項目公允價值或現金流量的程度。此類套期在初始指定日及以後期間被持續評價符合套期有效性要求。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 32. 套期會計(續)

如果套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使(但作為套期策略組成部份的展期或替換不作為已到期或合同終止處理)，或因風險管理目標發生變化，導致套期關係不再滿足風險管理目標，或者該套期不再滿足套期會計方法的其他條件時，本集團終止運用套期會計。

本集團在套期開始日及以後期間持續地對套期關係是否符合套期有效性要求進行評估。套期同時滿足下列條件的，本集團將認定套期關係符合套期有效性要求：

- 被套期項目和套期工具之間存在經濟關係。
- 被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響不佔主導地位。
- 套期關係的套期比率，將等於本集團實際套期的被套期項目數量與對其進行套期的套期工具實際數量之比。

套期關係由於套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定該套期關係的風險管理目標沒有改變的，本集團將進行套期關係再平衡，對已經存在的套期關係中被套期項目或套期工具的數量進行調整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

滿足套期會計方法條件的，按如下方法進行處理：

套期工具產生的利得或損失計入當期損益。被套期項目因套期風險而敞口形成利得或損失，計入當期損益，同時調整未以公允價值計量的被套期項目的賬面價值。

就與按攤餘成本計量的債務工具有關的公允價值套期而言，對被套期項目賬面價值所作的調整，在套期剩餘期間內採用實際利率法進行攤銷，計入當期損益。按照實際利率法的攤銷可於賬面價值調整後隨即開始，並不得晚於被套期項目終止根據套期風險而產生的公允價值變動而進行的調整。被套期項目為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，按照同樣的方式對累積已確認的套期利得或損失進行攤銷，並計入當期損益，但不調整金融資產賬面價值。如果被套期項目終止確認，則將未攤銷的公允價值確認為當期損益。

被套期項目為尚未確認的確定承諾的，該確定承諾的公允價值因被套期風險引起的累計公允價值變動確認為一項資產或負債，相關的利得或損失計入當期損益。套期工具的公允價值變動亦計入當期損益。

本集團將遠期合同的遠期要素和即期要素分開，只將即期要素的價值變動指定為套期工具；本集團將遠期合同的遠期要素以及金融工具的外匯基差的公允價值變動中與被套期項目相關的部份計入其他綜合收益，如果被套期項目的性質與交易相關，則按照與現金流量套期儲備的金額相同的會計方法進行處理，如果被套期項目的性質與時間段相關，則將上述公允價值變動按照系統、合理的方法在被套期項目影響損益或其他綜合收益的期間內攤銷，從其他綜合收益轉出，計入當期損益。

#### 33. 回購股份

回購自身權益工具支付的對價和交易費用，減少股東權益。除股份支付之外，發行(含再融資)、回購、出售或註銷自身權益工具，作為權益的變動處理。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

## 34. 安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

## 35. 碳排放權資產

重點排放企業通過購入方式取得碳排放配額的，在購買日將取得的碳排放配額確認為碳排放權資產，並按照成本進行計量，使用或出售購入的碳排放配額履約(履行減排義務)時，計入當期損益。重點排放企業通過政府免費分配等方式無償取得碳排放配額的，不作賬務處理。

## 36. 重大會計判斷和估計

編制財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。

## (1) 判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

## 合併範圍

本集團持有福建龍淨環保股份有限公司(「龍淨環保」)半數或以下的表決權但本集團認為在擁有不足半數的表決權的情況下對龍淨環保具有控制權。這是因為本集團是龍淨環保最大單一股東，持有25.00%的股份，持有25.00%的表決權。龍淨環保其餘股份由眾多其他股東廣泛持有。自收購之日起，未出現其他股東集體行使其表決權或其票數超過本集團的情況。同時，本集團通過在龍淨環保董事會過半的表決權，可以主導董事會的決議通過，且能夠任命或批准龍淨環保的關鍵管理人員。因此，本集團將龍淨環保納入合併範圍。

本集團是藏格礦業股份有限公司(以下簡稱「藏格礦業公司」)最大單一股東，持有26.18%的股份。收購前，藏格礦業公司控股股東西藏藏格創業投資集團有限公司(以下簡稱「藏格創投」)及其一致行動人四川省永鴻實業有限公司和林吉芳女士(以下簡稱「藏格創投及其一致行動人」)、寧波梅山保稅港區新沙鴻運投資管理有限公司(以下簡稱「新沙鴻運」)分別為藏格礦業公司第一大股東和第二大股東。本集團在收購藏格礦業公司時，藏格創投就本次轉讓股份出具了《表決權放棄承諾函》(佔目前公司股本總額的5%所對應的表決權)和《不謀求控制權承諾函》、新沙鴻運就本次股份轉讓出具了《不謀求控制權承諾函》。相關《不謀求控制權承諾函》主要內容包括：(1)尊重並認可本次交易完成後，紫金礦業作為藏格礦業上市公司控股股東的地位；(2)承諾方承諾，藏格創投及其一致行動人、新沙鴻運及其一致行動人不單獨或聯合其他第三方謀求上市公司控制權，或協助其他第三方謀求上市公司控制權；(3)藏格創投與新沙鴻運之間後續不會形成一致行動關係，影響紫金礦業的控股地位或謀求上市公司控制權。本次交易完成後，本集團持有藏格礦業公司總股份的26.18%，股東會投票權27.56%，從股東會結構看紫金礦業取得了藏格礦業公司的控制權。同時，本集團通過在藏格礦業公司董事會過半的表決權，可以主導董事會的決議通過，且能夠任命或批准藏格礦業公司的關鍵管理人員。因此，本集團將藏格礦業公司納入合併範圍。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 三、重要會計政策及會計估計(續)

#### 36. 重大會計判斷和估計(續)

##### (2) 估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面價值重大調整。

##### 礦產儲備量估計

本集團礦產儲備量的估計是基於相關行業專家或其他類似司法權威指引編制的資料而確定。以此方法確定之礦產儲備量及其他礦產資源量並用於計算資產折舊及攤銷、評估減值跡象、評估礦山年期、計算金屬流交易及預測關閉及復原的復墾成本付款時間。

就會計目的評估礦山壽命時，僅計算具有開採價值的礦產資源。對礦產儲備的估計本身涉及多項不確定性因素，作出估計當時有效的假設可能與實際數據存在重大變動。預測產品價格、匯率、生產成本或回收率變動可能改變儲備量的經濟現狀，並最終導致重估儲備量。

##### 固定資產、在建工程、無形資產及商譽減值

本集團於資產負債表日判斷固定資產、在建工程、無形資產是否存在可能發生減值的跡象，針對商譽和使用壽命不確定的無形資產及存在減值跡象的固定資產、在建工程及無形資產，結合與其相關的資產組或資產組組合，本集團進行減值測試，並按照公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者估計資產組或資產組組合的可收回金額。預計未來現金流量的現值的計算涉及管理層的重大估計，其中關鍵假設包括礦山儲量、排產計劃、銷售價格及折現率等。詳見附註五、18、19、21及22。

##### 遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額及應納稅暫時性差異用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。如未來實際發生的盈利少於預期，或實際稅率低於預期，確認的遞延所得稅資產將被轉回，並確認在轉回發生期間的合併利潤表中。詳見附註五、24。

##### 礦山環境恢復準備金

根據礦山所在地相關政府部門的要求，本集團對當地的礦山計提礦山環境恢復準備金。該準備金乃基於對礦山可開採年限、閉坑時間及閉坑時需要發生的環境恢復成本的估計進行計算，當該估計發生變化時，可能會影響本集團的經營和業績。

##### 或有負債

本集團對於過去的交易或者事項形成的潛在義務，其存在須通過未來不確定事項的發生或不發生予以證實；或過去的交易或者事項形成的現時義務，例如法律訴訟、仲裁、索賠、糾紛、對外擔保等，本集團結合律師意見和未來發生的概率等因素，估計相關事項是否會發生及計提金額。詳見附註十四。

#### 37. 會計政策變更

本年度，並無重要會計政策變更。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 四、稅項

## 1. 主要稅種及稅率

	計稅依據	稅率
增值稅	銷售額和適用稅率計算的銷項稅額，抵扣准予抵扣的進項稅額後的差額	中國：0%–13% 境外：10%–20%
城市維護建設稅	實際繳納的增值稅、消費稅稅額	1%–7%
企業所得稅	應納稅所得額	15%–38%
資源稅	原礦精礦(或原礦加工品)、初級產品或金錠的銷售額	中國：金礦：2%–6% 中國：銅礦：2%–10% 中國：鐵礦：1%–9% 中國：鉛鋅礦：2%–10% 境外：2.5%–8%

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：

子公司所在國家或地區	所得稅法定稅率
中國大陸	25%
香港	16.5%
澳大利亞及巴布亞新幾內亞	30%
剛果民主共和國	30%
塞爾維亞共和國	15%
塔吉克斯坦共和國	18%
俄羅斯聯邦	25%
厄立特里亞	38%
哥倫比亞	35%
圭亞那	25%
吉爾吉斯斯坦共和國	(註1)
阿根廷	25%–35% (註2)
蘇里南	36%
秘魯	29.5%
加納共和國	35%
哈薩克斯坦共和國	20%

註1：本公司於吉爾吉斯斯坦共和國的子公司，根據當地稅法，從事採礦活動和銷售金礦石、金精礦的企業所得稅稅率為10%，合質金和精煉金的納稅人的企業所得稅稅率為0%，同時依據收入的一定比例計繳黃金行業利得稅(按不同的金價區間，稅率1%–20%不等計繳)。

註2：本公司於阿根廷的子公司，根據當地稅法，企業所得稅實行累進稅率制度，適用稅率隨應納稅所得額的不同區間而變化。根據近年實際情況，相關應稅所得額區間及稅率通常每年由稅務主管部門進行審定和調整，鑒於該政策具有年度動態調整的特徵，本公司在申報及核算時保持審慎，以確保符合當地最新稅收法規要求。

## 2. 稅收優惠

本集團之子公司龍淨環保為先進製造業企業，根據財政部、稅務總局於2023年9月發佈的《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第43號)，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許先進製造業企業按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 四、稅項(續)

#### 2. 稅收優惠(續)

根據《財政部、國家稅務總局、海關總署關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)和財政部、稅務總局及國家發展改革委於2020年4月23日發佈《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部公告2020年第23號)，自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。根據《國家稅務總局關於發佈修訂後的〈企業所得稅優惠政策事項辦理辦法〉的公告》(國家稅務總局公告2018年第23號)，企業享受優惠事項採取「自行判別、申報享受、相關資料留存備查」的辦理方式。

本集團以下子公司符合優惠事項規定的條件，減按15%的稅率計徵企業所得稅：

- (1) 新疆阿舍勒銅業股份有限公司(「新疆阿舍勒」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在2025年度減按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)
- (2) 新疆紫金鋅業有限公司(「新疆鋅業」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在2025年度減按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)
- (3) 新疆金寶礦業有限責任公司(「新疆金寶」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在2025年度減按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)
- (4) 琿春紫金礦業有限公司(「琿春紫金」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在2025年度減按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)
- (5) 烏拉特後旗紫金礦業有限公司(「烏拉特後旗紫金」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在2025年度減按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)
- (6) 隴南紫金礦業有限公司(「隴南紫金」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在2025年度減按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)
- (7) 元陽縣華西黃金有限公司(「元陽華西黃金」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在2025年度減按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)
- (8) 貴州紫金礦業股份有限公司(「貴州紫金」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在2025年度減按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)
- (9) 西藏紫金實業有限公司(「西藏紫金」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在2025年度減按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)
- (10) 新疆紫金黃金有限公司(「新疆紫金」)符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在2025年度減按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)

根據《西藏自治區人民政府關於印發西藏自治區招商引資優惠政策若干規定的通知》(藏政發[2021]9號)以及《西藏自治區企業所得稅政策實施辦法(暫行)》(藏政發[2022]11號)的規定，自2022年1月1日至2025年12月31日，對符合下列條件之一的企業免征企業所得稅地方分享部份：吸納西藏常住人口就業人數佔企業從業人數70%以上(含本數)的企業，本公司2025年度符合優惠事項規定的條件，免征企業所得稅地方分享部份。本集團之子公司西藏巨龍銅業有限公司(「巨龍銅業」)2025年度符合優惠事項規定的條件，減按9%稅率計徵企業所得稅。(2024年：9%)

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 四、稅項(續)

## 2. 稅收優惠(續)

根據《西藏自治區發展和改革委員會國家稅務總局西藏自治區稅務局關於進一步明確西藏自治區西部地區鼓勵類產業目錄確認管理工作的通知》(藏發改區域[2021]213號)文件及國家發改委《西部地區鼓勵類產業目錄(2020年本)》相關規定，本集團之子公司西藏阿里拉果資源有限責任公司(「西藏阿里拉果」)2025年度符合優惠事項規定的條件，減按9%稅率計徵企業所得稅。(2024年：9%)

本公司於2023年12月28日通過高新技術企業資格覆審，取得編號為GR202335000464高新技術企業證書，證書有效期為3年，2025年度按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)

本集團之子公司福建紫金銅業有限公司(「福建紫金銅業」)於2022年12月14日通過高新技術企業資格覆審，取得編號為GR202235001086高新技術企業證書。於2025年12月8日取得編號為GR202535000461高新技術企業證書，證書有效期為3年。2025年度按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)

本集團之子公司福建紫金銅箔科技有限公司(「紫金銅箔」)於2025年12月8日首次取得編號為GR202535000212的高新技術企業證書，證書有效期為3年，2025年按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：25%)

本集團之子公司福建紫金鋰元材料科技有限公司(「紫金鋰元」)於2025年12月8日首次取得編號為GR202535000429的高新技術企業證書，證書有效期為3年，2025年按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年：25%)

根據財政部、國家稅務總局《關於公共基礎設施項目和環境保護節能節水項目企業所得稅優惠政策問題的通知》，本集團之子公司平湖市臨港能源有限公司、江蘇弘德環保科技有限公司(「江蘇弘德」)、山東中濱環保技術有限公司、濟南龍淨環保科技有限公司、邯鄲朗淨環保科技有限公司(「邯鄲朗淨」)、黑龍江多銅新能源有限責任公司、紫金清潔能源(連城)有限公司、紫金龍淨清潔能源有限公司(「龍淨清潔」)、紫金龍淨清潔能源(烏恰縣)有限公司(「烏恰清潔」、阿里紫金龍淨清潔能源有限公司、朝陽龍淨環保科技有限公司、唐山龍淨環保科技有限公司、龍淨綠色能源(龍岩新羅)有限公司從事符合《環境保護、節能節水項目企業所得稅優惠目錄(2021年版)》規定，可在該項目取得第一筆生產經營收入所屬納稅年度起，享受「三免三減半」企業所得稅優惠。

根據財政部稅務總局國家發展改革委生態環境部2023年第38號公告《關於從事污染防治的第三方企業所得稅政策問題的公告》，對符合條件的從事污染防治的第三方企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。公告執行期限自2024年1月1日起至2027年12月31日止。本集團之子公司台州市德長環保有限公司(「台州德長」)屬於符合條件的從事污染防治的第三方企業，2025年減按15%的稅率計徵企業所得稅。(2024年：15%)

根據香港特別行政區稅務局發佈的釋義及執行指引第52號，紫金國際資本有限公司滿足被認定為合格企業財資中心的條件，所得稅寬減50%，即在2025年度減按8.25%的稅率計徵企業所得稅。(2024年：8.25%)

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋

## 1. 貨幣資金

	2025年12月31日	2024年12月31日
庫存現金	11,294,403	31,092,295
銀行存款	62,619,901,471	30,339,340,144
其他貨幣資金(註1)	2,945,541,826	1,320,451,828
合計	65,576,737,700	31,690,884,267
其中：存放在境外的款項總額	10,581,807,445	6,490,673,429

於2025年12月31日，本集團無存放在境外且資金匯回受到限制的款項(2024年12月31日：無)。

註1：於2025年12月31日，本集團其他貨幣資金人民幣餘額主要包含以下事項：人民幣440,477,664元(2024年12月31日：人民幣345,899,833元)為閉礦生態復原準備金，按當地政府有關規定，本集團已將礦山生態環境恢復治理保證金款項存入銀行專戶，被限制用於礦山閉坑後的復墾和環境保護支出；人民幣1,108,420,290元(2024年12月31日：人民幣44,589,645元)為本集團子公司紫金礦業集團財務有限公司(「財務公司」)存放於中國人民銀行的人民幣和外匯法定存款準備金；人民幣136,200,800元(2024年12月31日：人民幣336,425,426元)屬於其他保證金性質款項，其使用權受到限制；本集團因訴訟原因人民幣28,460,475元(2024年12月31日：人民幣25,149,508元)的銀行存款被凍結；人民幣1,097,955,256元(2024年12月31日：人民幣208,967,376元)為存在上海黃金交易所及股票賬戶的可用資金；人民幣134,027,341元(2024年12月31日：人民幣359,420,040元)為本集團子公司的在途資金。

## 2. 交易性金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
權益工具投資(註1)	8,948,271,481	5,020,228,521
其他(註2)	1,516,956,871	978,034,409
其中：預計持有一年以上的權益工具投資	(480,504,648)	—
合計	9,984,723,704	5,998,262,930

註1：本集團以短期獲利為目的進行的股權投資。其中，預計持有期限超過一年的部份金額為人民幣480,504,648元，在其他非流動金融資產項目列示。

註2：本集團以短期獲利為目的進行的基金、銀行理財產品及結構性存款，明細如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
基金	741,359,675	619,661,046
銀行理財產品及結構性存款	775,597,196	358,373,363
合計	1,516,956,871	978,034,409

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 3. 衍生金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
未指定套期關係的衍生金融資產	341,648,255	554,526,484
其中：商品期貨／遠期合約	212,065,492	390,863,733
外匯遠期合約	121,616,297	119,245,492
股票掉期協議	7,966,466	44,417,259
套期工具 — 金屬遠期合約	372,772,201	672,349,196
合計	714,420,456	1,226,875,680

## 4. 應收票據

## (1) 應收票據分類列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	—	5,429,965
商業承兌匯票	130,253,997	151,456,978
減：應收票據壞賬準備	130,253,997 1,360,586	156,886,943 2,847,749
合計	128,893,411	154,039,194

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	130,253,997	100.00	1,360,586	1.04	128,893,411
合計	130,253,997	100.00	1,360,586	1.04	128,893,411

應收票據壞賬準備的變動如下，均為第一階段未來12個月預期信用損失壞賬準備：

	年初餘額	本年計提	本年收回或轉回	本年轉銷	本年核銷	年末餘額
2025年	2,847,749	—	(1,487,163)	—	—	1,360,586
2024年	3,900,433	—	(1,052,684)	—	—	2,847,749

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 4. 應收票據(續)

## (2) 已質押的應收票據

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票(註)	—	5,229,694
合計	—	5,229,694

註：2025年12月31日本集團無質押銀行承兌匯票(2024年12月31日：已質押的應收票據是本集團為開具單張票據面額較小的銀行承兌匯票提供質押擔保人民幣5,229,694元)。

## (3) 已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
商業承兌匯票	—	22,650,086	—	75,533,083
合計	—	22,650,086	—	75,533,083

## 5. 應收賬款

## (1) 應收賬款分類列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的應收賬款		
— 含有延遲定價條款的應收賬款(註)	1,668,131,977	986,844,163
以攤餘成本計量的應收賬款	7,640,263,333	5,824,909,792
合計	9,308,395,310	6,811,753,955

註：本集團部份商品銷售合同含延遲定價條款，按照企業會計準則，含該條款的商品銷售合同所形成的應收賬款不應分拆嵌入衍生工具，而應作為一個整體進行分類。2025年12月31日本集團含有延遲定價條款的應收賬款賬齡均為1年以內(2024年12月31日：1年以內)。

## (2) 以攤餘成本計量的應收賬款的賬齡，按銷售發票的出具日期列示並計算

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	6,406,037,330	4,154,007,893
1年至2年	798,870,974	1,193,952,408
2年至3年	609,749,993	602,182,903
3年以上	885,238,603	793,979,634
減：應收賬款壞賬準備	8,699,896,900 1,059,633,567	6,744,122,838 919,213,046
合計	7,640,263,333	5,824,909,792

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 5. 應收賬款(續)

## (3) 按壞賬計提方法分類披露

## 2025年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	159,585,972	1.84	152,527,496	95.58	7,058,476
按信用風險特徵組合計提壞賬準備					
其中：有色金屬板塊組合	3,745,689,951	43.05	46,031,412	1.23	3,699,658,539
地質勘查板塊組合	247,951,674	2.85	58,149,108	23.45	189,802,566
環保板塊組合	4,546,669,303	52.26	802,925,551	17.66	3,743,743,752
合計	8,699,896,900	100.00	1,059,633,567	12.18	7,640,263,333

## 2024年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	102,296,696	1.52	102,296,696	100.00	—
按信用風險特徵組合計提壞賬準備					
其中：有色金屬板塊組合	2,435,401,000	36.11	22,076,899	0.91	2,413,324,101
地質勘查板塊組合	283,063,240	4.20	56,435,291	19.94	226,627,949
環保板塊組合	3,923,361,902	58.17	738,404,160	18.82	3,184,957,742
合計	6,744,122,838	100.00	919,213,046	13.63	5,824,909,792

當有客觀證據表明某項應收賬款已經發生信用減值，則本集團對該應收賬款單項計提壞賬準備並確認預期信用損失。

於2025年12月31日，本集團無單項計提金額重要的應收款項(2024年12月31日：無)。

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	非同一控制下		本年轉銷	本年核銷	年末餘額
			收購子公司	本年收回或轉回			
2025年	919,213,046	128,595,713	18,526,740	(3,688,093)	—	(3,013,839)	1,059,633,567
2024年	943,858,017	37,444,713	—	(54,290,824)	—	(7,798,860)	919,213,046

本期無單項收回或轉回金額重要的應收賬款壞賬準備。

本期無重要的核銷款項。

本期所有權或使用權受到限制的應收賬款詳見附註五、26。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 5. 應收賬款(續)

## (4) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

於2025年12月31日，應收賬款和合同資產餘額前五名如下：

單位名稱	應收賬款年末餘額	合同資產年末餘額	合計	佔應收賬款和合同資產年末餘額合計數的比例(%)	應收賬款壞賬準備和合同資產減值準備年末餘額
公司AA	678,087,124	—	678,087,124	5.64	33,904,356
公司AB	466,152,469	—	466,152,469	3.88	2,661
公司AC	278,142,606	—	278,142,606	2.31	548,130
公司AD	248,011,382	—	248,011,382	2.06	744,034
公司AE	241,577,201	—	241,577,201	2.01	—
合計	1,911,970,782	—	1,911,970,782	15.90	35,199,181

於2024年12月31日，應收賬款和合同資產餘額前五名如下：

單位名稱	應收賬款年末餘額	合同資產年末餘額	合計	佔應收賬款和合同資產年末餘額合計數的比例(%)	應收賬款壞賬準備和合同資產減值準備年末餘額
公司AC	331,452,917	—	331,452,917	3.54	994,359
公司AF	280,029,481	—	280,029,481	2.99	840,088
公司AE	235,527,866	—	235,527,866	2.52	706,584
公司AG	208,765,599	—	208,765,599	2.23	10,413,221
公司AD	161,858,071	—	161,858,071	1.73	485,574
合計	1,217,633,934	—	1,217,633,934	13.01	13,439,826

## 6. 應收款項融資

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收票據(註1)	2,080,453,313	1,384,125,838
應收賬款	73,072,573	144,651,966
合計	2,153,525,886	1,528,777,804

註1：本集團根據獲取合同現金流量模式將部份應收票據及應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列報為應收款項融資。

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	2,099,959,708	1,398,877,857
減：其他綜合收益 — 公允價值變動	19,506,395	14,752,019
合計	2,080,453,313	1,384,125,838

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 6. 應收款項融資(續)

本集團2025年和2024年均無對外質押的應收款項融資。

本集團2025年和2024年均不存在出票人未履約而將應收款項融資轉為應收賬款的情況。

已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	5,550,362,816	652,637,459	4,306,829,879	431,771,825
合計	5,550,362,816	652,637,459	4,306,829,879	431,771,825

## 7. 預付款項

## (1) 預付款項按賬齡列示

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面餘額	比例(%)	賬面餘額	比例(%)
1年以內	2,009,563,200	54.42	3,701,097,594	87.58
1年至2年	1,462,690,305	39.61	369,323,099	8.74
2年至3年	113,543,371	3.08	66,812,410	1.58
3年以上	106,666,524	2.89	88,605,263	2.10
	3,692,463,400	100.00	4,225,838,366	100.00
減：預付款項減值準備	23,237,194		24,588,619	
合計	3,669,226,206		4,201,249,747	

於2025年12月31日，預付款項超過1年且金額重要預付款列示如下(2024年12月31日：無)：

	預付金額	款項性質
公司BA	1,378,059,979	預付材料款

## (2) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款情況

於2025年12月31日，預付款項餘額前五名匯總如下：

	年末餘額	佔預付款項年末 餘額合計數的 比例(%)
匯總	1,678,729,277	45.46

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 7. 預付款項(續)

## (2) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款情況(續)

於2024年12月31日，預付款項餘額前五名匯總如下：

	年末餘額	佔預付款項年末 餘額合計數的 比例(%)
匯總	1,956,898,992	46.31

## 8. 其他應收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收利息(註)	20,750,710	16,966,367
其他應收款	2,764,848,187	3,542,018,563
合計	2,785,598,897	3,558,984,930

註：於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無重要的逾期應收利息。

## 其他應收款

## (1) 按賬齡列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	1,442,197,375	2,878,096,889
1年至2年	807,155,918	309,774,042
2年至3年	285,947,893	180,192,948
3年以上	425,992,543	372,286,204
減：其他應收款壞賬準備	2,961,293,729 196,445,542	3,740,350,083 198,331,520
合計	2,764,848,187	3,542,018,563

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 8. 其他應收款(續)

## 其他應收款(續)

## (2) 按性質分類情況

	2025年12月31日	2024年12月31日
代墊材料款	1,187,319,044	1,561,304,168
押金及保證金	347,809,956	493,842,290
股權轉讓款	48,692,887	254,540,000
待攤費用	296,738,670	232,673,105
已平倉期貨盈利	98,156,111	197,576,372
應收退稅款	387,360,496	186,038,611
集團外借款	101,612,358	131,957,272
應收資產處置款	104,213,818	122,043,301
職工借款及備用金	132,635,083	104,204,120
應收合營及聯營公司	33,481,827	13,077,032
代扣代繳社保公積金	46,231,042	42,197,263
其他	177,042,437	400,896,549
	<b>2,961,293,729</b>	3,740,350,083
減：其他應收款壞賬準備	<b>196,445,542</b>	198,331,520
合計	<b>2,764,848,187</b>	3,542,018,563

## (3) 壞賬準備計提情況

## 2025年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	158,298,157	5.35	158,098,157	99.87	200,000
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	2,802,995,572	94.65	38,347,385	1.37	2,764,648,187
合計	2,961,293,729	100.00	196,445,542		2,764,848,187

## 2024年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	155,663,547	4.16	155,463,547	99.87	200,000
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	3,584,686,536	95.84	42,867,973	1.20	3,541,818,563
合計	3,740,350,083	100.00	198,331,520		3,542,018,563

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 8. 其他應收款(續)

## 其他應收款(續)

## (3) 壞賬準備計提情況(續)

單項計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提理由	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
公司CA	54,193,200	54,193,200	100.00	預計無法收回	54,193,200	54,193,200	100.00
公司CB	45,000,000	45,000,000	100.00	預計無法收回	45,000,000	45,000,000	100.00
公司CC	10,000,000	10,000,000	100.00	預計無法收回	10,000,000	10,000,000	100.00
公司CD	10,000,000	10,000,000	100.00	預計無法收回	10,000,000	10,000,000	100.00
公司CE	7,180,253	7,180,253	100.00	預計無法收回	7,180,253	7,180,253	100.00
其他	31,924,704	31,724,704	99.37	預計無法收回	29,290,094	29,090,094	99.32
合計	158,298,157	158,098,157	99.87		155,663,547	155,463,547	99.87

其他應收款按照未來12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

## 2025年

	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期預期 信用損失(未發 生信用減值)	整個存續期預期 信用損失(已發 生信用減值)	
年初餘額	42,867,973	—	155,463,547	198,331,520
年初餘額在本年階段轉換	—	—	—	—
本年計提	491,516	—	7,058,612	7,550,128
本年轉回	(5,012,104)	—	(4,320,935)	(9,333,039)
本期核銷	—	—	(28,053)	(28,053)
其他變動	—	—	(75,014)	(75,014)
年末餘額	38,347,385	—	158,098,157	196,445,542

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 8. 其他應收款(續)

## 其他應收款(續)

## (3) 壞賬準備計提情況(續)

2024年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期預期 信用損失(未發 生信用減值)	第三階段 整個存續期預期 信用損失(已發 生信用減值)	合計
年初餘額	57,728,351	—	111,954,436	169,682,787
年初餘額在本年階段轉換	—	—	—	—
本年計提	1,908,295	—	55,919,097	57,827,392
本年轉回	(16,768,673)	—	(5,000,000)	(21,768,673)
本年轉銷	—	—	—	—
本年核銷	—	—	(7,409,986)	(7,409,986)
其他變動	—	—	—	—
年末餘額	42,867,973	—	155,463,547	198,331,520

其他應收款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年收回 或轉回	本年轉銷	本年核銷	其他變動	年末餘額
2025年	198,331,520	7,550,128	(9,333,039)	—	(28,053)	(75,014)	196,445,542
2024年	169,682,787	57,827,392	(21,768,673)	—	(7,409,986)	—	198,331,520

本期無單項收回或轉回金額重要的其他應收款壞賬準備。

於2025年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

	年末餘額	佔其他應收款 餘額合計數的 比例(%)	性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
Hanifat Company Limited	421,300,873	14.23	代墊材料款	1年至2年	42,130
昌富利(香港)貿易有限公司	206,495,979	6.97	代墊材料款	2年至3年	20,649
香港拓威貿易有限公司	193,591,864	6.54	代墊材料款	1年至2年	19,359
稅務局出口退稅	139,095,426	4.70	應收退稅款	1年以內、1年至2年、 2年至3年	13,909
三亞商務區貿易科技有限公司	127,991,181	4.32	代墊材料款	2年至3年	12,799
合計	1,088,475,323	36.76			108,846

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 8. 其他應收款(續)

## 其他應收款(續)

## (3) 壞賬準備計提情況(續)

於2024年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

	年末餘額	佔其他應收款 餘額合計數的 比例(%)	性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
Hanifat Company Limited	461,188,893	12.33	代墊材料款	1年以內	461,189
北京國熹礦業有限公司	254,540,000	6.81	股權轉讓款	1年以內	254,540
香港拓威貿易有限公司	196,768,981	5.26	代墊材料款	1年以內	196,769
Office Congolais De Controle	108,245,201	2.89	應收退稅款	1年以內、1年至2年、 2年至3年	108,245
稅務局出口退稅	70,364,038	1.88	應收退稅款	1年以內、1年至2年	70,364
合計	1,091,107,113	29.17			1,091,107

## 9. 存貨

## (1) 存貨分類

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	13,631,293,621	(367,643,925)	13,263,649,696	12,537,153,758	(320,433,178)	12,216,720,580
在產品	18,597,301,620	(77,167,413)	18,520,134,207	14,916,924,011	(128,887,032)	14,788,036,979
產成品	7,853,804,080	(27,863,907)	7,825,940,173	6,346,423,770	(53,749,354)	6,292,674,416
周轉材料	2,798,134	—	2,798,134	15,767,404	—	15,767,404
合計	40,085,197,455	(472,675,245)	39,612,522,210	33,816,268,943	(503,069,564)	33,313,199,379

## (2) 存貨跌價準備

## 2025年

	年初餘額	本年計提	本年減少		年末餘額
			轉回	轉銷	
原材料	320,433,178	115,534,003	(58,979,734)	(9,343,522)	367,643,925
在產品	128,887,032	31,971,938	(35,900,446)	(47,791,111)	77,167,413
產成品	53,749,354	44,820,558	(32,386,287)	(38,319,718)	27,863,907
合計	503,069,564	192,326,499	(127,266,467)	(95,454,351)	472,675,245

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 9. 存貨(續)

## (2) 存貨跌價準備(續)

2024年

	年初餘額	本年計提	本年減少		年末餘額
			轉回	轉銷	
原材料	66,531,042	329,769,523	(75,242,274)	(625,113)	320,433,178
在產品	70,165,382	86,998,230	(4,919,038)	(23,357,542)	128,887,032
產成品	65,619,260	78,229,303	(58,188,501)	(31,910,708)	53,749,354
合計	202,315,684	494,997,056	(138,349,813)	(55,893,363)	503,069,564

按組合計提存貨跌價準備的情況如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	計提比例(%)	賬面餘額	跌價準備	計提比例(%)
備品備件	6,838,354,030	318,834,586	4.66	4,537,558,834	168,023,935	3.70

	可變現淨值的確定依據	計提存貨跌價準備的依據	本年轉回存貨跌價準備的原因
原材料	原材料市場價格/相關產成品市場價格	殘次冷背/相關產成品市場價格下跌	相關產成品市場價格回升
在產品	相關產成品市場價格	相關產成品市場價格下跌	相關產成品市場價格回升
產成品	市場價格/合同價格	市場價格下跌	市場價格回升

於2025年，本集團因銷售轉銷存貨跌價準備人民幣95,454,351元，因資產價值回升轉回存貨跌價準備人民幣127,266,467元。

於2025年12月31日和2024年12月31日，本集團無存貨所有權受到限制的情況。

於2025年12月31日和2024年12月31日，存貨餘額中無借款費用資本化金額。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 10. 合同資產

## (1) 合同資產情況

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
未到期的質保金	1,279,090,757	(106,903,014)	1,172,187,743	1,150,612,193	(96,324,580)	1,054,287,613
設備調試款	7,667,523	(1,279,308)	6,388,215	40,768,043	(5,086,531)	35,681,512
未到期貸款	248,396,461	(15,858,832)	232,537,629	372,430,359	(3,886,484)	368,543,875
其他	111,809,981	(1,582,877)	110,227,104	55,929,974	(2,397,367)	53,532,607
小計	1,646,964,722	(125,624,031)	1,521,340,691	1,619,740,569	(107,694,962)	1,512,045,607
其中：列示於其他非流動資產的合同資產	(548,691,436)	28,738,003	(519,953,433)	(542,852,912)	27,175,196	(515,677,716)
合計	1,098,273,286	(96,886,028)	1,001,387,258	1,076,887,657	(80,519,766)	996,367,891

## (2) 一年內到期合同資產按減值準備計提方法分類披露

## 2025年

	賬面餘額		減值準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按組合計提減值準備 其中：環保板塊組合	1,098,273,286	100.00	(96,886,028)	8.82	1,001,387,258
合計	1,098,273,286	100.00	(96,886,028)	8.82	1,001,387,258

## 2024年

	賬面餘額		減值準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按組合計提減值準備 其中：環保板塊組合	1,076,887,657	100.00	(80,519,766)	7.48	996,367,891
合計	1,076,887,657	100.00	(80,519,766)	7.48	996,367,891

## (3) 一年內到期合同資產減值準備的情況

	年初餘額	本年計提	本年收回或轉回	本年核銷	年末餘額
2025年	80,519,766	16,366,262	—	—	96,886,028
2024年	91,360,529	—	(10,216,331)	(624,432)	80,519,766

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 11. 持有待售資產/負債

## (1) 2025年12月31日持有待售資產/負債賬面價值如下：

	2025年12月31日
持有待售資產	
處置子公司藏格科技(西安)有限公司(註1)	8,665,737
處置樂清市柳市垃圾焚燒發電項目特許經營權(註2)	178,603,774
合計	187,269,511
持有待售負債	
處置子公司藏格科技(西安)有限公司(註1)	5,362,027
合計	5,362,027

## (2) 持有待售資產情況

	期末餘額	減值準備	期末賬面價值	公允價值	預計處置費用	預計處置時間
處置子公司藏格科技(西安)有限公司	8,665,737	—	8,665,737	8,665,737	—	2026年1月
處置樂清市柳市垃圾焚燒發電項目特許經營	255,696,522	(77,092,748)	178,603,774	178,603,774	—	2026年3月

註1：2025年12月29日，本集團新收購子公司藏格礦業公司與陝西數聯雲鏈網絡科技有限公司(以下簡稱「數聯雲鏈」、羅雲、趙國鋒簽訂《關於藏格科技(西安)有限公司(以下簡稱「西安科技公司」)股權轉讓協議》，藏格礦業公司向數聯雲鏈出售其持有子公司西安科技公司全部股權，於2026年1月25日前完成股權交割及工商變更登記。2025年12月31日，本集團將西安科技公司劃分為持有待售類別。

註2：本集團子公司龍淨環保於2025年11月與受讓方簽訂協議，處置柳市垃圾焚燒發電項目的特許經營權和相關固定資產。2025年12月31日，本集團將待處置的資產列報為持有待售資產。

2024年12月31日無持有待售資產/負債。

## 12. 一年內到期的非流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的長期應收款(附註五、25)	130,587,660	282,452,807
一年內到期的債權投資—國債債券(附註五、14)	10,068,712	—
合計	140,656,372	282,452,807

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 13. 其他流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
大額存單及國債逆回購	5,295,095,388	3,356,131,716
增值稅留抵稅額	2,608,280,815	3,092,479,633
期貨保證金	2,119,734,703	681,590,273
期貨賬戶流動資金	1,726,389,794	1,138,599,551
待認證進項稅額	686,587,515	81,133,029
預繳稅款和稅收返還	345,572,571	562,278,000
基金賬戶資金	141,421,341	255,142,920
其他	17,141,197	8,830,809
合計	12,940,223,324	9,176,185,931

## 14. 債權投資

## (1) 債權投資情況

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
國債債券	10,068,712	—	10,068,712	10,068,712	—	10,068,712
期限超過一年的大額存單	413,578,758	—	413,578,758	170,943,264	—	170,943,264
減：一年內到期的債權投資	423,647,470	—	423,647,470	181,011,976	—	181,011,976
	(10,068,712)	—	(10,068,712)	—	—	—
合計	413,578,758	—	413,578,758	181,011,976	—	181,011,976

於2025年12月31日，藏格礦業公司使用權受到限制的華僑銀行大額存單共計人民幣238,250,425元（2024年12月31日：無），是其為相關債務提供擔保；龍淨環保使用權受到限制的浙商銀行大額存單共計人民幣71,776,250元（2024年12月31日：人民幣70,000,000元），是其為開具銀行承兌匯票提供質押擔保。一年內到期的債權投資人民幣10,068,712元為2026年到期的國債債券。

## (2) 重要的債權投資

## 2025年

	面值	票面利率	實際利率	到期日	逾期本金
大額存單 — 恒豐銀行	100,000,000	2.75%	2.75%	2027年9月23日	—
大額存單 — 華僑銀行	157,500,000	1.12%	1.12%	2027年4月29日	—

## 2024年

	面值	票面利率	實際利率	到期日	逾期本金
大額存單 — 恒豐銀行	100,000,000	2.75%	2.75%	2027年9月23日	—

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 15. 長期股權投資

2025年

	本年變動										期末結餘 (賬面價值)	減值準備 (計提)/轉銷 (賬面價值)	期末結餘 (賬面價值)	年末減值準備	
	增加投資	被投資企業間 吸收合併	非同一控制下 企業合併	喪失對子公司 控制權轉入	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合虧損	其他權益變動	宣告現金股利	匯兌調整					
<b>合營企業</b>															
卡麥阿控股有限公司(「卡莫阿」)	13,926,622,265	1,524,220,335	—	—	—	1,298,890,468	—	—	(382,293,960)	—	—	—	16,367,439,108	—	
金鷹礦業投資有限公司(「金鷹礦業」)	1,324,808,063	629,996	—	—	—	(18,239,377)	(22,739,429)	—	(29,962,648)	—	—	—	1,254,496,605	—	
Porgera (Jersey) Limited(「Jersey」)	342,126,819	—	—	—	—	865,738,071	—	—	(347,472)	—	—	—	1,207,517,418	—	
西藏紫金礦業股份有限公司(西藏紫金)	755,644,883	4,900,000	—	—	—	(11,273,270)	—	—	—	—	—	—	749,271,613	—	
山東國大黃金股份有限公司(山東國大)	213,030,377	—	—	—	—	15,611,069	—	—	(5,615,251)	—	—	—	223,055,304	(12,350,855)	
Khuijin Metals Pte. Ltd.	259,222,733	19,271,460	—	—	—	(50,470,939)	—	—	(24,434,718)	—	—	—	203,588,536	—	
貴州福能紫金能源有限公司 (「貴州福能紫金」)	71,742,334	—	—	—	—	(1,352,997)	—	—	—	—	—	—	70,389,337	—	
其他	190,922,106	—	—	—	—	(7,318,682)	—	—	—	—	—	—	183,603,424	(5,224,244)	
小計	17,084,119,580	1,549,021,791	—	—	—	2,091,584,343	(22,739,429)	—	(5,615,251)	(437,009,689)	—	—	20,259,361,345	(17,575,099)	
<b>聯營企業</b>															
招金礦業股份有限公司(「招金礦業」)	4,947,962,136	—	—	—	—	678,532,702	40,138,097	(185,261,383)	(67,773,339)	(32,047,667)	—	—	5,381,550,546	—	
江蘇蘇普新能源產業發展基金合夥企業 (有限合伙)	—	659,133,710	—	—	—	(82,141,453)	—	—	—	—	—	—	4,770,225,583	—	
山東銀鐵礦業有限公司(「瑞銀礦業」)	3,943,090,930	116,720,939	—	—	—	(36,321,088)	—	—	—	—	—	—	4,023,490,781	—	
安徽江南化工股份有限公司(「江南化工」)	3,326,504,465	—	—	—	(221,787,150)	151,203,849	—	—	(56,551,774)	—	—	—	3,219,369,390	—	
西藏王龍銅業股份有限公司(「王龍銅業」)	1,954,333,214	—	—	—	—	1,317,519,576	—	—	(660,000,000)	—	—	—	2,611,852,790	—	
福建瑞琦礦業股份有限公司(「瑞琦礦業」)	1,650,134,713	—	—	—	—	225,243,213	—	—	—	—	—	—	1,875,377,926	—	
西藏翔龍礦業股份有限公司(「翔龍礦業」)	1,362,024,844	—	—	—	—	(14,372,592)	—	—	—	—	—	—	1,347,652,252	—	
萬國黃金集團有限公司(「萬國黃金」)	1,432,961,994	—	—	—	(239,878,801)	145,758,921	375,828	—	(102,000,130)	(27,425,455)	—	—	1,209,792,357	—	
嘉友國際物流股份有限公司(「嘉友國際」)	1,078,473,909	—	—	—	—	129,947,898	—	—	(84,059,765)	—	—	—	1,124,362,042	—	
和鼎豐礦業有限公司(「和鼎豐礦業」)	710,036,756	—	—	—	—	87,895,596	—	—	—	—	—	—	1,115,865,011	—	
惠能紫金化工股份有限公司(「惠能紫金」)	923,960,887	—	—	—	—	67,592,112	—	—	(71,863,900)	—	—	—	919,689,099	—	
四川天齊盛台鋁業有限公司(「天齊盛台」)	548,835,892	—	—	—	—	(200,000)	—	—	—	—	—	—	548,835,892	—	
龍浩高嶺土股份有限公司(「龍浩股份」)(註1)	—	535,091,200	—	—	—	543,734	—	—	(3,404,800)	—	—	—	532,230,134	—	
新疆天龍礦業股份有限公司(「新疆天龍」)	489,186,166	—	—	—	—	74,443,062	—	—	(44,840,986)	—	—	—	518,788,242	—	

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 15. 長期股權投資(續)

## 2025(續)

聯營企業(續)	本年變動										期末總額 (賬面價值)	期未總額 (賬面價值)	年末減值準備
	增加投資	被投資企業間 吸收合併	非同一控制下 企業合併	喪失對子公司 控制權	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合收益	其他權益變動	宣告現金股利	匯兌調整			
西藏阿巴拉礦業股份有限公司(屬阿巴拉)	—	—	—	—	—	108,654,235	—	—	—	(1,074,880)	—	442,813,825	—
西藏青新能源發展基金合伙企业(有限合伙)	—	—	442,742,993	—	—	(929,508)	—	—	—	—	—	441,813,485	—
紫金天恩期貨股份有限公司(紫金天恩期貨)	—	—	—	—	—	137,227	—	—	—	—	—	386,533,880	—
賽斯(礦業)股份有限公司(賽斯礦業)	—	—	—	—	—	16,526,655	—	(12,675,600)	—	—	—	313,620,877	—
福建華興礦業股份有限公司(華興礦業)	—	—	—	—	—	341,225	—	(9,660,000)	—	—	—	290,588,593	—
中色地勘礦產動產股份有限公司(中色地勘)	—	—	—	—	—	1,546,685	—	—	—	—	—	245,587,454	—
萬城礦務東升礦業有限公司 (萬城礦務升礦)	—	—	—	—	—	125,662,213	—	(156,750,000)	—	—	—	146,002,380	—
廈門現代碼頭有限公司(廈門現代碼頭)	—	—	—	—	—	6,912,271	—	(7,500,000)	—	—	—	137,936,560	—
江蘇普普功能材料有限公司(江蘇普普)	—	—	—	—	—	(1,336,808)	—	—	—	—	—	135,072,272	—
輝麟(香港)建設有限公司(輝麟建設)	85,648,200	—	—	—	—	1,506,809	—	—	(2,287,527)	—	—	127,998,103	—
福建龍興銅業有限公司(廣興銅業)	33,600,000	—	—	—	—	150,869	—	—	—	—	—	120,166,070	—
新疆納斯達遊藝股份有限公司 (摩納斯遊藝)	—	—	—	—	—	5,256,667	—	—	—	—	—	101,929,165	—
山東招金瑞寧礦業有限公司(山東招金瑞寧)	40,000,000	—	—	—	—	1,135,827	—	—	—	—	—	101,135,827	—
福建省上杭縣汀江水電有限公司(汀江水電)	—	—	—	—	—	4,833,419	—	(4,900,000)	—	—	—	79,384,885	—
浙江吉泰智能科技有限公司(浙江吉泰)(註2)	—	—	—	—	—	3,365,114	—	—	—	—	—	78,440,114	—
松遼紫金金工貿有限責任公司(松遼紫金)	9,060,000	—	—	—	—	(612,883)	—	—	—	—	—	75,795,667	—
湖南創遠高新機械有限公司(湖南創遠)(註3)	63,489,868	—	—	—	—	8,322,429	—	—	—	—	—	71,812,297	—

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 15. 長期股權投資(續)

2025(續)

	本年變動											期末餘額 (賬面價值)	(計提)/轉銷 減值準備	期末餘額 (賬面價值)	年末減值準備	
	增加投資	被投資企業間 吸收合併	非同一控制下 企業合併	喪失對子公司 控制權轉入	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合收益	其他權益變動	宣告現金股利	匯兌調整						
<b>聯營企業(續)</b>																
福建晉新能源科技有限公司(「常晉新能源」)	—	—	—	—	—	1,163,067	—	—	—	—	—	—	—	—	58,786,453	—
嘉金(香港)有限公司(「嘉金香港」)	—	—	—	—	—	(11,467)	—	—	—	—	—	—	—	—	53,102,883	—
新華華建投資有限公司(「華建投資」)	—	(317,932,659)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Xanadu Mines Ltd	6,607,369	—	—	—	(69,823,943)	10,976,781	—	—	—	(11,305,529)	—	—	—	—	—	—
宜興佳裕宏德辰礦業投資合夥企業(有限合伙) (「宜興佳裕」)	—	—	—	—	(100,000,000)	358,548	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其他	4,900,000	—	21,734,283	20,256,000	(60,000,534)	31,134,821	—	(12,100,000)	—	—	—	—	—	47,038,703	629,273,386	(155,799,113)
小計	26,000,476,840	1,629,326,286	—	4,657,710,602	20,256,000	3,070,749,726	40,513,925	(196,566,912)	(1,238,354,622)	(102,977,899)	47,038,703	33,236,676,221	(155,799,113)			
合計	43,084,596,420	3,178,348,077	—	4,657,710,602	20,256,000	5,162,334,069	17,774,496	(196,566,912)	(1,243,969,873)	(539,987,588)	47,038,703	53,496,037,566	(173,374,212)			

註1：本集團本年收購龍高股份20.00%股權。根據龍高股份的章程，董事會由7名董事構成，本集團可以委派1名。管理層認為本集團對龍高股份的財務和經營決策制定過程等可以施加重大影響，因此將其作為聯營企業核算。

註2：本集團本年收購浙江吉泰20.00%股權。根據浙江吉泰的章程，董事會由7名董事構成，本集團可以委派1名。管理層認為本集團對浙江吉泰的財務和經營決策制定過程等可以施加重大影響，因此將其作為聯營企業核算。

註3：本集團本年收購湖南創遠15.87%股權。根據湖南創遠的章程，董事會由7名董事構成，本集團可以委派1名。管理層認為本集團對湖南創遠的財務和經營決策制定過程等可以施加重大影響，因此將其作為聯營企業核算。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 15. 長期股權投資(續)

2024年

	本年變動										期末餘額 (賬面價值)	匯兌調整	期末餘額 (賬面價值)	年末減值準備		
	增加投資	因處置共同 經營轉入	轉讓經營 企業/由聯營 企業轉出	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合虧損	其他權益變動	宣告現金股利	重分類至其他 權益工具投資	匯兌調整						
<b>合營企業</b>																
卡莫阿	5,875,743,571	—	—	—	2,071,995,900	(92,609)	—	—	—	—	—	—	—	129,061,809	13,926,622,265	—
金剛礦業	1,347,467,766	—	—	—	(31,058,867)	—	—	—	—	—	—	—	—	8,399,164	1,324,808,063	—
西藏茶壩	759,166,317	—	—	—	(3,521,434)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	755,644,883	—
Khuiten Metals Pte. Ltd.	246,222,609	—	—	—	(15,520,551)	—	—	—	—	—	—	—	—	19,176,668	259,222,733	—
山東國大	210,121,942	—	—	—	2,814,578	—	—	—	—	—	—	—	—	93,857	213,030,377	(12,350,855)
貴州福能紫金	72,695,092	—	—	—	(952,758)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	71,742,334	—
巴里克(新幾內亞)有限公司(BML)	52,079,093	—	—	(64,427,238)	12,142,768	—	—	—	—	—	—	—	—	205,377	—	—
其他	188,845,302	—	(20,466,760)	(11,000,000)	(50,712,887)	—	—	—	—	—	—	—	—	95,461	533,048,925	(5,224,244)
小計	8,752,341,692	—	(20,466,760)	(75,427,238)	1,985,186,749	(92,609)	—	—	—	—	—	—	—	157,032,336	17,084,119,580	(17,575,099)
<b>聯營企業</b>																
招金礦業	4,785,475,847	—	—	(61,350,923)	290,551,174	(26,804,181)	4,377,797	—	—	—	—	—	—	(17,989,767)	4,947,962,136	—
瑞誠礦業	3,960,672,160	—	—	—	(17,581,230)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3,943,090,930	—
江西化工	3,201,972,473	—	—	—	184,042,069	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3,326,504,465	—
玉龍銅業	1,644,577,203	—	—	—	1,189,756,011	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,954,333,214	—
福建馬坑	1,472,273,394	—	—	—	252,561,319	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,650,134,713	—
萬順黃金	—	—	—	—	10,501,487	—	—	—	—	—	—	—	—	3,891,608	1,432,961,994	—
翔龍礦業	1,079,372,135	—	—	—	(7,347,291)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,362,024,844	—
嘉友國際	986,310,475	—	—	—	173,397,595	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,078,473,909	—
慧福紫金	913,472,101	—	—	—	70,338,386	—	—	—	—	—	—	—	—	—	923,960,887	—
佛羅礦業	574,816,035	—	—	—	135,220,721	—	—	—	—	—	—	—	—	—	710,036,756	—
天齊藍合	548,340,000	—	—	—	495,892	—	—	—	—	—	—	—	—	—	548,835,892	—
新疆天龍	450,082,006	—	—	—	68,998,150	—	—	—	—	—	—	—	—	—	489,186,166	—
象谷(泰國)實	388,531,413	—	—	—	(2,134,760)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	386,396,653	—
盧阿拉巴	276,584,316	—	—	—	71,011,993	—	—	—	—	—	—	—	—	(12,371,839)	335,224,470	—
華越投資	316,627,437	—	—	—	1,305,222	—	—	—	—	—	—	—	—	—	317,932,659	—
賽思斯礦業	280,468,955	—	—	—	39,360,867	—	—	—	—	—	—	—	—	—	309,769,822	—

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 15. 長期股權投資(續)

2024年(續)

	本年變動										年末餘額 (賬面價值)	年末減值準備	
	期初餘額 (賬面價值)	增加投資	因處置共同 經營轉入	轉為聯營 企業/由聯營 企業轉出	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合虧損	其他權益變動	宣告現金股利	重分類至其他 權益工具投資			匯兌調整
<b>聯營企業(續)</b>													
海峽科化	284,619,680	—	—	—	—	15,287,688	—	—	—	—	—	299,907,368	—
中色地科	235,785,706	—	—	—	—	8,255,063	—	—	—	—	—	244,040,769	—
萬源礦務東升廟	157,702,614	—	—	—	—	176,137,553	—	—	(156,750,000)	—	—	177,090,167	—
廈門現代碼頭	139,863,059	—	—	—	—	6,839,530	—	—	(8,178,300)	—	—	138,524,289	—
江海海普	127,318,180	—	—	—	—	9,090,900	—	—	—	—	—	136,409,080	—
喀爾斯騰遊	78,917,097	—	—	—	—	17,755,401	—	—	—	—	—	96,672,498	—
宜興佳裕	95,937,000	—	—	—	—	3,704,452	—	—	—	—	—	99,641,452	—
廣蘭銅業	—	86,400,000	—	—	—	15,201	—	—	—	—	—	86,415,201	—
汀江水電	73,862,748	—	—	—	—	8,528,718	—	—	(2,940,000)	—	—	79,451,466	—
Xanadu Mines Ltd	63,172,579	3,870,702	—	—	—	(7,597,536)	—	—	—	8,522,292	—	67,968,037	—
松澤紫金	41,798,550	25,550,000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	67,348,550	—
山東冠益瑞寧	—	60,000,000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	60,000,000	—
嘉金香港	53,108,144	—	—	—	—	6,170	—	—	—	19	—	53,114,333	—
常晉新能源	89,333,708	—	—	—	—	(31,710,322)	—	—	—	—	—	57,623,386	—
其他	558,935,310	60,026,592	—	20,466,760	(23,269,402)	12,309,469	—	—	(9,028,000)	5	—	619,440,734	(202,837,816)
小計	22,879,930,325	1,944,416,193	—	20,466,760	(84,620,325)	2,679,099,892	(26,804,181)	4,377,797	(1,398,441,939)	(17,947,682)	—	26,000,476,840	(202,837,816)
合計	31,632,272,017	8,238,461,603	—	—	(160,047,563)	4,564,286,641	(26,896,790)	4,377,797	(1,406,941,939)	139,084,654	—	43,084,596,420	(220,412,915)

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 15. 長期股權投資(續)

長期股權投資減值準備的情況：

	年初餘額	本年計提	本年減少	年末餘額
<b>合營企業</b>				
山東國大 Preduzece za Proizvodnju Bankarnog Praha Pometon Tir Doo Bor(「Pometon」)	12,350,855 5,224,244	— —	— —	12,350,855 5,224,244
<b>聯營企業</b>				
琿春金地礦業有限公司 (「琿春金地」)	47,038,703	—	(47,038,703)	—
上杭縣鑫源自來水有限公司 (「上杭鑫源」)	87,462,385	—	—	87,462,385
延邊州中小企業信用擔保投資 有限公司(「延邊擔保」)	68,336,728	—	—	68,336,728
合計	220,412,915	—	(47,038,703)	173,374,212

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 16. 其他權益工具投資

## (1) 其他權益工具投資情況

	年末餘額	年初餘額	本年追加/ 減少投資	本年計入其他 綜合收益的 利得/(損失)	累計計入其他 綜合收益的 利得/(損失) (註1)	因終止確認轉入 留存收益的累計 利得/(損失)	本年股利收入	指定為以公允價值 計量且其變動計入 其他綜合收益的原因
<b>非上市公司</b>								
福建上杭農村商業銀行股份有限 公司	102,656,946	95,832,572	—	6,824,374	12,756,946	—	7,317,450	長期持有
青海恒域豐鹽化產業(集團)有限 責任公司	3,225,758	3,853,325	—	(627,567)	(183,880,642)	—	—	長期持有
北京百靈天地環保科技股份有限 公司	147,687,788	130,809,994	—	16,877,794	70,948,494	—	1,666,667	長期持有
福建省上杭縣興誠融資擔保有限 公司	49,140,705	47,211,278	—	1,929,427	(859,295)	—	—	長期持有
四川里伍銅業股份有限公司	127,393,731	58,236,442	—	69,157,289	97,668,482	—	3,868,873	長期持有
南京中網衛星通信股份有限公司	42,364,104	31,156,956	—	11,207,148	17,364,104	—	—	長期持有
中企雲鏈(北京)金融信息服務有限 公司	7,122,624	3,507,081	—	3,615,543	622,624	—	—	長期持有
寧波恒牛眾贏股權投資合伙企業 (有限合伙)	6,447,246	21,084,246	(14,637,000)	—	—	—	—	長期持有
共青城凱辰股權投資母基金合伙 企業(有限合伙)	9,366,801	9,438,936	(72,135)	—	—	—	—	長期持有
青島華控成長股權投資合伙企業 (有限合伙)	9,449,686	9,929,574	(479,888)	—	—	—	—	長期持有
蘇州尚合正勢二期創業投資中心 (有限合伙)	23,998,643	26,248,411	(2,249,768)	—	—	—	—	長期持有
北京易控智駕科技有限公司	249,949,513	176,320,907	6,760,000	66,868,606	83,189,513	—	—	長期持有
廣州市正軒前瞻睿遠創業投資合伙 企業(有限合伙)	49,378,153	49,986,007	(607,854)	—	—	—	—	長期持有
福建省海絲新能投資合伙企業 (有限合伙)	71,477,257	54,377,521	—	17,099,736	41,477,257	—	—	長期持有
廈門兌泰新材料科技有限公司	60,440,305	56,890,350	—	3,549,955	5,440,305	—	—	長期持有
杭州雲創創業投資合伙企業 (有限合伙)	21,384,755	21,877,906	(493,151)	—	—	—	—	長期持有
蘇州川流長梭新材料創業投資合伙 企業(有限合伙)	56,284,329	47,440,819	10,000,000	(1,156,490)	6,284,329	—	—	長期持有
上海瑞普智能信息科技股份有限 公司	15,719,966	15,719,966	—	—	—	—	—	長期持有
湖南創遠	59,848,878	53,112,484	—	6,736,394	9,848,878	—	—	長期持有

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 16. 其他權益工具投資(續)

## (1) 其他權益工具投資情況(續)

	年末餘額	年初餘額	本年追加/ 減少投資	本年計入其他 綜合收益的 利得/(損失)	累計計入其他 綜合收益的 利得/(損失) (註1)	因終止確認轉入 留存收益的累計 利得/(損失)	本年股利收入	指定為以公允價值計量 且其變動計入其他綜合 收益的原因
<b>非上市公司(續)</b>								
青海西寧農村商業銀行股份有限 公司	109,324,100	—	115,674,100	(6,350,000)	(6,350,000)	—	—	長期持有
合肥星能玄光科技有限責任公司	20,000,000	—	20,000,000	—	—	—	—	長期持有
合肥科燁電物理設備製造有限公司	20,000,000	—	20,000,000	—	—	—	—	長期持有
深圳市環國運物流股份有限公司	3,502,135	—	3,502,135	—	—	—	—	長期持有
福建建投金澤產業園管理有限公司	7,500,000	—	7,500,000	—	—	—	—	長期持有
海安橡膠集團股份公司	—	75,000,000	(75,000,000)	—	—	—	—	長期持有
其他	68,311,927	69,741,787	2,714,042	(4,143,902)	(34,042,425)	—	669,956	長期持有
小計	1,341,975,350	1,057,776,562	92,610,481	191,588,307	120,468,570	—	13,522,946	
<b>上市公司</b>								
Ivanhoe Mines Ltd. (「艾芬豪」)	13,843,809,480	14,250,233,655	491,658,546	(898,082,721)	10,952,785,400	—	—	戰略持有
新疆新鑫礦業股份有限公司	145,619,867	43,063,102	—	102,556,765	127,305,771	—	2,829,179	戰略持有
天齊鋰業股份有限公司	—	51,291,494	(125,532,041)	74,240,547	—	(123,596,589)	—	戰略持有
四川黃金股份有限公司	929,744,689	755,921,981	(4,912,063)	178,734,771	862,452,910	65,657,293	9,010,975	戰略持有
海安橡膠集團股份公司	357,960,000	—	75,000,000	282,960,000	282,960,000	—	—	長期持有
China Hanking Holdings Limited	163,063,955	—	141,170,369	21,893,586	21,893,586	—	—	戰略持有
藏格礦業	—	—	—	—	—	28,305,556	—	長期持有
其他	1,404,562	1,554,661	(9,155,848)	9,005,749	(27,671,433)	(60,640)	—	戰略持有
小計	15,441,602,553	15,102,064,893	568,228,963	(228,691,303)	12,219,726,234	(29,694,380)	11,840,154	
合計	16,783,577,903	16,159,841,455	660,839,444	(37,102,996)	12,340,194,804	(29,694,380)	25,363,100	

註1：累計計入其他綜合收益的金額包括累計計入其他綜合收益的公允價值變動、匯兌調整及外幣財務報表折算差額。

## (2) 終止確認其他權益工具投資的情況

	因終止確認轉入留 存收益的累計利得	因終止確認轉入留 存收益的累計損失	終止確認的原因
藏格礦業	28,305,556	—	轉為長期股權投資
天齊鋰業股份有限公司	—	(123,596,589)	全部處置
四川黃金股份有限公司	65,657,293	—	部份處置
Altamira Gold Corp	—	(60,640)	全部處置
合計	93,962,849	(123,657,229)	

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 17. 投資性房地產

2025年

	房屋及建築物	土地使用權	合計
<b>原價</b>			
年初餘額	528,721,854	21,069,828	549,791,682
外購	90,843,724	—	90,843,724
固定資產轉入	23,730,877	—	23,730,877
非同一控制下收購子公司	31,047,405	2,956,200	34,003,605
在建工程轉入	107,440,217	—	107,440,217
轉出	(9,305,756)	(2,956,200)	(12,261,956)
年末餘額	772,478,321	21,069,828	793,548,149
<b>累計折舊和攤銷</b>			
年初餘額	177,041,038	5,549,609	182,590,647
計提	58,345,696	2,008,607	60,354,303
轉入	9,954,543	—	9,954,543
轉出	(4,177,297)	(1,643,660)	(5,820,957)
年末餘額	241,163,980	5,914,556	247,078,536
<b>減值準備</b>			
年初餘額	—	—	—
年末餘額	—	—	—
<b>賬面價值</b>			
年末	531,314,341	15,155,272	546,469,613
年初	351,680,816	15,520,219	367,201,035

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 17. 投資性房地產(續)

2024年

	房屋及建築物	土地使用權	合計
原價			
年初餘額	437,350,874	21,069,828	458,420,702
固定資產轉入	48,910,438	—	48,910,438
在建工程轉入	44,516,857	—	44,516,857
處置	(2,056,315)	—	(2,056,315)
年末餘額	528,721,854	21,069,828	549,791,682
累計折舊和攤銷			
年初餘額	126,053,041	5,071,679	131,124,720
計提	52,047,536	477,930	52,525,466
處置	(1,059,539)	—	(1,059,539)
年末餘額	177,041,038	5,549,609	182,590,647
減值準備			
年初餘額	—	—	—
年末餘額	—	—	—
賬面價值			
年末	351,680,816	15,520,219	367,201,035
年初	311,297,833	15,998,149	327,295,982

該投資性房地產以經營租賃的形式租給第三方。

本集團之投資性房地產位於中國大陸及塞爾維亞共和國並以經營租賃形式持有。

2025年12月31日，未辦妥產權證書的投資性房地產如下：

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
西安龍淨雲視界	40,607,156	流程辦理中
中原商業廣配樓	2,653,777	流程辦理中
水環境科技園	147,461,750	流程辦理中

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 17. 投資性房地產(續)

2024年12月31日，未辦妥產權證書的投資性房地產如下：

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
西安龍淨雲視界	42,869,725	流程辦理中
中原商業廣配樓	2,804,317	流程辦理中
水環境科技園	44,157,014	流程辦理中

## 18. 固定資產

## (1) 固定資產情況

## 2025年

	房屋建築物	礦山構築物及 建築物	發電設備及 輸電系統	機器設備	運輸工具	辦公、電子設備及 其他	合計
<b>原價</b>							
年初餘額	28,997,933,202	63,248,949,707	6,730,287,566	35,653,133,394	6,097,889,789	1,489,283,273	142,217,476,931
購置	1,998,097,629	2,553,329,469	146,363,207	2,907,263,165	1,425,938,870	252,311,513	9,283,303,853
非同一控制下收購子公司	3,391,981,429	3,338,462,183	—	3,940,203,872	82,903,608	55,668,143	10,809,219,235
在建工程轉入	2,964,397,465	7,607,040,277	2,571,642,035	4,827,011,220	242,403,343	47,497,384	18,259,991,724
處置或報廢	(360,151,540)	(774,875,080)	(65,811,302)	(866,012,997)	(444,872,051)	(38,208,465)	(2,549,931,435)
轉入投資性房地產	(23,730,877)	—	—	—	—	—	(23,730,877)
處置子公司	(443,473)	(2,848,085)	(318,990)	(6,028,657)	(2,323,640)	(1,481,628)	(13,444,473)
匯兌調整	(460,396,112)	(282,127,461)	(50,415,605)	(361,715,675)	(95,828,994)	(21,530,068)	(1,272,013,915)
年末餘額	36,507,687,723	75,687,931,010	9,331,746,911	46,093,854,322	7,306,110,925	1,783,540,152	176,710,871,043
<b>累計折舊</b>							
年初餘額	7,557,956,917	19,094,873,292	3,442,264,200	13,699,187,635	2,868,409,805	791,063,703	47,453,755,552
計提	2,373,873,009	3,856,525,011	508,436,219	3,999,803,487	1,209,158,426	263,982,360	12,211,778,512
處置或報廢	(233,897,827)	(631,652,636)	(33,264,524)	(624,851,628)	(378,297,793)	(35,721,095)	(1,937,685,503)
轉入投資性房地產	(9,954,543)	—	—	—	—	—	(9,954,543)
處置子公司	(443,473)	(2,847,757)	(318,990)	(4,332,888)	(1,813,855)	(1,403,879)	(11,160,842)
匯兌調整	(110,489,878)	(173,925,835)	(18,436,319)	(165,284,287)	(55,913,091)	(10,812,932)	(534,862,342)
年末餘額	9,577,044,205	22,142,972,075	3,898,680,586	16,904,522,319	3,641,543,492	1,007,108,157	57,171,870,834
<b>減值準備</b>							
年初餘額	628,944,774	1,606,878,756	9,771,487	193,643,081	2,760,756	14,264,364	2,456,263,218
計提	33,478,253	22,367,941	—	64,622,497	390,482	2,343,065	123,202,238
處置或報廢	(28,656,211)	(33,159,824)	(19,083)	(5,056,578)	(2,595,281)	(41,295)	(69,528,272)
匯兌調整	(248,738)	(12,104,357)	—	(228,194)	—	—	(12,581,289)
年末餘額	633,518,078	1,583,982,516	9,752,404	252,980,806	555,957	16,566,134	2,497,355,895
<b>賬面價值</b>							
年末	26,297,125,440	51,960,976,419	5,423,313,921	28,936,351,197	3,664,011,476	759,865,861	117,041,644,314
年初	20,811,031,511	42,547,197,659	3,278,251,879	21,760,302,678	3,226,719,228	683,955,206	92,307,458,161

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 18. 固定資產(續)

## (1) 固定資產情況(續)

2024年

	房屋建築物	礦山構築物及 建築物	發電設備及 輸電系統	機器設備	運輸工具	辦公、電子設備及 其他	合計
原價							
年初餘額	24,434,301,037	56,822,156,260	4,513,883,863	31,895,776,343	5,594,460,482	1,369,275,278	124,629,853,263
購置	68,246,208	2,029,200,144	13,441,713	681,827,942	240,882,689	39,920,176	3,073,518,872
非同一控制下收購子公司	—	425,821,191	—	24,916,325	15,595	—	450,753,111
在建工程等轉入	4,395,732,721	4,073,700,947	2,213,910,852	3,845,518,247	504,719,990	120,183,481	15,153,766,238
處置或報廢	(9,581,189)	(163,483,664)	(29,543,367)	(894,822,461)	(237,568,870)	(39,611,348)	(1,374,610,899)
轉入投資性房地產	(48,910,438)	—	—	—	—	—	(48,910,438)
處置子公司	(39,806,145)	(22,745,689)	(3,132,295)	(41,077,440)	(686,655)	(1,305,402)	(108,753,626)
匯兌調整	197,951,008	84,300,518	21,726,800	140,994,438	(3,933,442)	821,088	441,860,410
年末餘額	28,997,933,202	63,248,949,707	6,730,287,566	35,653,133,394	6,097,889,789	1,489,283,273	142,217,476,931
累計折舊							
年初餘額	6,429,914,780	16,191,617,813	1,806,860,867	13,511,436,596	2,395,420,299	702,621,584	41,037,871,939
計提	1,083,803,076	2,996,211,012	1,651,515,378	735,482,234	533,371,143	122,593,466	7,122,976,309
處置或報廢	(3,376,699)	(152,391,369)	(24,988,402)	(603,368,143)	(60,788,959)	(33,549,462)	(878,463,034)
處置子公司	(6,507,800)	(7,379,567)	(982,932)	(16,911,144)	(510,088)	(913,506)	(33,205,037)
匯兌調整	54,123,560	66,815,403	9,859,289	72,548,092	917,410	311,621	204,575,375
年末餘額	7,557,956,917	19,094,873,292	3,442,264,200	13,699,187,635	2,868,409,805	791,063,703	47,453,755,552
減值準備							
年初餘額	602,113,296	1,305,243,863	9,773,844	191,859,859	2,809,629	14,264,473	2,126,064,964
計提	30,624,986	301,634,893	—	3,018,433	—	—	335,278,312
處置或報廢	(3,793,508)	—	(2,357)	(1,235,211)	(48,873)	(109)	(5,080,058)
匯兌調整	—	—	—	—	—	—	—
年末餘額	628,944,774	1,606,878,756	9,771,487	193,643,081	2,760,756	14,264,364	2,456,263,218
賬面價值							
年末	20,811,031,511	42,547,197,659	3,278,251,879	21,760,302,678	3,226,719,228	683,955,206	92,307,458,161
年初	17,402,272,961	39,325,294,584	2,697,249,152	18,192,479,888	3,196,230,554	652,389,221	81,465,916,360

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 18. 固定資產(續)

## (2) 暫時閒置的固定資產

## 2025年

	原價	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋建築物	671,881,273	(465,422,203)	(171,804,060)	34,655,010
礦山構築物及建築物	1,988,186,117	(1,115,399,363)	(823,474,347)	49,312,407
機器設備	798,114,973	(633,658,486)	(114,427,290)	50,029,197
運輸工具	43,069,837	(23,407,018)	(16,308,158)	3,354,661
發電設備及輸電系統	44,603,303	(40,615,325)	(880,396)	3,107,582
辦公、電子設備及其他	21,325,550	(20,236,691)	(232,455)	856,404
合計	3,567,181,053	(2,298,739,086)	(1,127,126,706)	141,315,261

## 2024年

	原價	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋建築物	718,798,253	(445,006,013)	(208,574,936)	65,217,304
礦山構築物及建築物	2,035,716,094	(952,051,917)	(943,453,638)	140,210,539
機器設備	694,051,247	(516,609,323)	(98,191,755)	79,250,169
運輸工具	39,894,769	(23,197,988)	(16,308,158)	388,623
發電設備及輸電系統	45,192,775	(40,650,712)	(1,015,773)	3,526,290
辦公、電子設備及其他	8,324,294	(7,954,642)	(4,724)	364,928
合計	3,541,977,432	(1,985,470,595)	(1,267,548,984)	288,957,853

## (3) 經營性租出的固定資產

## 2025年

	原價	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋建築物	100,402,549	(54,705,641)	—	45,696,908
礦山構築物及建築物	103,187,360	(25,057,404)	—	78,129,956
發電設備及輸電系統	3,671,369	(3,466,544)	—	204,825
機器設備	19,369,082	(16,063,416)	(498,572)	2,807,094
運輸工具	71,500	(67,925)	—	3,575
辦公、電子設備及其他	443,899	(421,704)	(4,326)	17,869
合計	227,145,759	(99,782,634)	(502,898)	126,860,227

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 18. 固定資產(續)

##### (3) 經營性租出的固定資產(續)

2024年

	原價	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋建築物	69,928,769	(40,672,606)	—	29,256,163
礦山構築物及建築物	86,105,334	(16,281,791)	—	69,823,543
發電設備及輸電系統	3,671,369	(3,430,105)	—	241,264
機器設備	2,071,073	(1,935,735)	—	135,338
運輸工具	71,500	(67,925)	—	3,575
辦公、電子設備及其他	72,553	(68,925)	—	3,628
合計	161,920,598	(62,457,087)	—	99,463,511

##### (4) 未辦妥產權證書的固定資產

於2025年12月31日，未辦妥產權證書的固定資產如下：

	賬面價值	未辦妥產權證書原因
房屋建築物	1,563,587,307	流程辦理中／工程未決算

於2025年12月31日，本集團賬面價值為人民幣195,998,275元(2024年12月31日：人民幣237,250,670元)的固定資產所有權或使用權受到限制，詳見附註五、26。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 18. 固定資產(續)

## (5) 重要固定資產的減值測試情況

本集團子公司LIEX有限責任公司(「Liex S.A.」)持有阿根廷3Q鋰鹽湖資產組、西藏阿里拉果持有拉果措鹽湖資產組、子公司湖南紫金鋰業有限公司(「湖南紫金鋰業」)持有湘源鋰多金屬礦資產組、子公司曼諾諾鋰業簡易股份有限公司(「曼諾諾鋰業」)持有曼諾諾鋰礦東北部資產組。前述四個鋰礦資產組均包括相應無形資產、固定資產、在建工程及其他非流動資產——勘探支出等。於近年度，因碳酸鋰價格處於低位震盪，管理層評估上述資產組均存在減值跡象，因此，管理層分別對上述四個鋰礦資產組執行了減值測試。管理層在對上述資產進行減值測試時，根據相關資產組的預計未來現金流量的現值確定其可收回金額。

對四個鋰礦資產組的預計未來現金流量的計算是根據管理層批准的各自礦山完整生命週期預算，所採用的關鍵假設為礦山儲量、未來產能、銷售價格、運營成本及14.53%~24.43%(2024年12月31日：14.45%~24.79%)稅前折現率。根據減值測試結果，於2025年12月31日，本集團對此四個鋰礦資產組評估的可回收金額高於賬面價值，本集團未對四個鋰礦資產組計提減值準備。

## 19. 在建工程

	2025年	2024年
在建工程	40,870,032,003	38,601,486,255
工程物資	1,179,377,290	1,453,412,674
合計	42,049,409,293	40,054,898,929

## (1) 在建工程

2025年			2024年		
賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
41,781,334,115	(911,302,112)	40,870,032,003	39,503,601,171	(902,114,916)	38,601,486,255

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 19. 在建工程(續)

## (2) 重要在建工程變動

項目名稱	預算數	年初餘額	本年增加	本年購入 固定資產	處置報廢	處置子公司	年末餘額	工程投入 佔預算比例	工程進度	利息資本化 年末餘額	其中：本年利息 資本化金額	本年利息 資本化率(%)	資金來源
雲南銅業基礎工程	21,051,719.723	13,059,775.876	3,426,239.226	(3,924,914.618)	—	—	12,561,100.484	59%	57%	945,189,805	355,793,488	5.92%	自有資金/借款
巨龍銅業基礎工程	17,400,000.000	3,480,295.137	5,128,306.598	(771,759.518)	—	—	7,836,842.217	80%	90%	93,867,270	65,955,451	2.00%	自有資金/借款
雲南金礦基礎工程	6,937,007.459	2,100,507.362	1,454,762.745	(478,692.005)	—	—	3,076,578.102	51%	51%	—	—	—	自有資金
曼諾諾銅業基礎工程	7,463,170.000	445,651.857	2,814,377.597	(5,355.992)	—	—	3,254,673.462	45%	50%	294,742,568	185,064,159	5.63%	自有資金/借款
圭亞那黃金基礎工程	2,556,799.219	1,583,088.535	587,084.883	(830,374.961)	—	—	1,339,798.457	78%	78%	216,723,375	95,296,550	7.19%	自有資金/借款/ 債券資金
湖南鎳多金屬基礎工程	2,359,740.000	290,926.241	1,020,031.067	—	—	—	1,310,957.308	76%	87%	7,898,253	6,617,786	2.11%	自有資金/借款
Lex S.A. 基礎工程	6,821,016.453	4,521,087.312	185,703.808	(3,196,266.113)	—	—	1,510,525.007	95%	95%	550,031,118	136,795,659	5.81%	自有資金/借款
諾爾金田基礎工程	1,839,094.678	1,010,112.110	681,675.407	(848,234.411)	—	—	843,553.106	67%	67%	—	—	—	自有資金
卡坦巴基礎工程	1,926,804.944	481,409.772	213,181.187	—	—	—	694,590.959	44%	42%	88,508,236	49,766,554	7.90%	自有資金/借款
多寶山銅業基礎工程	1,685,853.186	650,920.730	456,063.937	(432,110.663)	—	—	674,874.004	66%	68%	8,827,060	8,827,060	3.00%	自有資金/借款/ 專款資金
湖南紫金銅業基礎工程	2,657,000.000	687,553.999	1,063,784.232	(1,431,199.723)	—	—	320,138,108	75%	83%	37,165,094	26,507,506	2.51%	自有資金/借款
阿里拉果銅業基礎工程	3,074,818.083	2,583,665.905	234,247.609	(2,798,158.106)	—	—	19,755,408	99%	99%	—	22,521,411	1.85%	自有資金/借款
其他	15,975,266.600	8,608,606.735	3,272,266.372	(3,542,925.614)	—	—	8,337,947.493	—	—	80,459,549	48,136,946	—	自有資金/借款
小計	91,748,290.345	39,503,601.171	20,537,724.668	(18,259,991.724)	—	—	41,781,334.115	—	—	2,323,412,328	1,001,282,570	—	—
在建工程減值準備	—	(902,114.916)	—	—	—	—	(911,302.112)	—	—	—	—	—	—
合計	—	38,601,486.255	—	—	—	—	40,870,032.003	—	—	—	—	—	—

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 19. 在建工程(續)

## (3) 重要的在建工程減值測試情況

由於碳酸鋰價格處於低位震盪，管理層對Liex S.A.、西藏阿里拉果、湖南紫金鋰業及曼諾諾鋰業持有的鋰礦資產組分別進行了減值測試。具體請參考附註五、18。

## (4) 工程物資

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
專用材料	249,988,384	—	249,988,384	604,426,096	—	604,426,096
專用設備	929,388,906	—	929,388,906	850,783,622	(1,797,044)	848,986,578
合計	1,179,377,290	—	1,179,377,290	1,455,209,718	(1,797,044)	1,453,412,674

於2025年12月31日，本集團賬面價值為人民幣594,285,579元(2024年12月31日：人民幣620,764,060元)的在建工程所有權或使用權受到限制，詳見附註五、26。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 20. 使用權資產

## 2025年

	房屋建築物	租賃土地 使用權	發電設備及 輸電系統	機器設備	運輸工具	辦公、電子設 備及其他	合計
<b>成本</b>							
年初餘額	228,198,798	—	326,269,298	209,797,339	61,779,083	4,525,600	830,570,118
增加	11,507,986	462,537,078	8,618,578	106,788,834	9,240,034	—	598,692,510
非同一控制下收購子公司	19,095,156	—	—	5,807,165	25,142,874	—	50,045,195
減少	(1,706,437)	—	(8,693,111)	(20,350,115)	(1,449,597)	—	(32,199,260)
匯兌調整	(3,029,904)	—	(6,554,126)	5,234,712	(509,136)	(109,142)	(4,967,596)
年末餘額	254,065,599	462,537,078	319,640,639	307,277,935	94,203,258	4,416,458	1,442,140,967
<b>累計折舊</b>							
年初餘額	91,757,361	—	236,542,209	151,256,235	60,079,453	3,565,693	543,200,951
計提	28,402,973	68,384,339	28,932,401	62,644,535	22,813,189	420,785	211,598,222
減少	(1,074,363)	—	(32,840)	(21,087,563)	(250,889)	—	(22,445,655)
匯兌調整	(1,820,844)	—	(5,495,461)	3,727,505	(87,186)	(92,557)	(3,768,543)
年末餘額	117,265,127	68,384,339	259,946,309	196,540,712	82,554,567	3,893,921	728,584,975
<b>賬面價值</b>							
年末	136,800,472	394,152,739	59,694,330	110,737,223	11,648,691	522,537	713,555,992
年初	136,441,437	—	89,727,089	58,541,104	1,699,630	959,907	287,369,167

## 2024年

	房屋建築物	發電設備及 輸電系統	機器設備	運輸工具	辦公、電子設備 及其他	合計
<b>成本</b>						
年初餘額	140,652,877	289,103,342	276,460,243	54,774,556	3,585,897	764,576,915
增加	97,687,540	32,851,635	144,297,291	6,812,047	53,515	281,702,028
非同一控制下收購 子公司	—	—	14,156,627	—	886,102	15,042,729
減少	(11,201,227)	—	(225,112,821)	—	—	(236,314,048)
匯兌調整	1,059,608	4,314,321	(4,001)	192,480	86	5,562,494
年末餘額	228,198,798	326,269,298	209,797,339	61,779,083	4,525,600	830,570,118
<b>累計折舊</b>						
年初餘額	61,563,008	193,723,867	121,467,988	50,094,125	3,358,578	430,207,566
計提	31,700,616	42,216,142	105,094,988	9,936,616	171,657	189,120,019
非同一控制下收購 子公司	—	—	1,334,907	—	35,455	1,370,362
減少	(2,105,825)	—	(76,638,263)	—	—	(78,744,088)
匯兌調整	599,562	602,200	(3,385)	48,712	3	1,247,092
年末餘額	91,757,361	236,542,209	151,256,235	60,079,453	3,565,693	543,200,951
<b>賬面價值</b>						
年末	136,441,437	89,727,089	58,541,104	1,699,630	959,907	287,369,167
年初	79,089,869	95,379,475	154,992,255	4,680,431	227,319	334,369,349

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 21. 無形資產

## (1) 無形資產的情況

## 2025年

	探礦及採礦權	土地使用權	特許經營權	技術、專利、 資質、資格及 其他*	合計
<b>原價</b>					
年初餘額	74,049,283,076	8,776,088,175	1,746,943,222	2,322,164,279	86,894,478,752
購置	6,913,316,604	364,541,812	53,922,537	118,615,783	7,450,396,736
非同一控制下收購子公司	17,225,563,774	175,392,353	—	406,365,639	17,807,321,766
處置或報廢	—	—	—	(159,149)	(159,149)
其他減少	—	(1,499,938,992)	(470,136,251)	—	(1,970,075,243)
匯兌調整	(441,166,256)	(15,447,927)	—	(26,082,394)	(482,696,577)
年末餘額	97,746,997,198	7,800,635,421	1,330,729,508	2,820,904,158	109,699,266,285
<b>累計攤銷</b>					
年初餘額	14,211,117,310	1,834,244,922	192,115,020	804,010,894	17,041,488,146
計提	3,042,695,818	342,732,926	118,000,099	228,547,357	3,731,976,200
處置或報廢	—	—	—	(154,374)	(154,374)
其他減少	—	(157,017,990)	(214,569,739)	—	(371,587,729)
匯兌調整	(122,045,539)	(7,640,739)	—	(2,907,992)	(132,594,270)
年末餘額	17,131,767,589	2,012,319,119	95,545,380	1,029,495,885	20,269,127,973
<b>減值準備</b>					
年初餘額	1,260,427,750	4,166,206	—	—	1,264,593,956
計提	—	1,644,132	—	—	1,644,132
匯兌調整	(3,153,585)	—	—	—	(3,153,585)
年末餘額	1,257,274,165	5,810,338	—	—	1,263,084,503
<b>賬面價值</b>					
年末	79,357,955,444	5,782,505,964	1,235,184,128	1,791,408,273	88,167,053,809
年初	58,577,738,016	6,937,677,047	1,554,828,202	1,518,153,385	68,588,396,650

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 21. 無形資產(續)

## (1) 無形資產的情況(續)

2024年

	探礦及採礦權	土地使用權	特許經營權	其他*	合計
原價					
年初餘額	71,542,161,775	8,041,697,105	1,746,282,392	2,053,206,611	83,383,347,883
購置	294,463,472	759,319,240	660,830	259,042,662	1,313,486,204
非同一控制下收購子公司	1,975,886,404	10,068,463	—	82,919	1,986,037,786
處置或報廢	—	—	—	(188,119)	(188,119)
處置子公司	—	(4,387,800)	—	(1,038,679)	(5,426,479)
其他減少	(45,705,864)	(41,848,168)	—	(1,574,001)	(89,128,033)
匯兌調整	282,477,289	11,239,335	—	12,632,886	306,349,510
年末餘額	74,049,283,076	8,776,088,175	1,746,943,222	2,322,164,279	86,894,478,752
累計攤銷					
年初餘額	11,945,669,428	1,570,784,615	125,135,019	612,176,767	14,253,765,829
計提	2,205,697,143	260,718,712	66,980,001	190,585,014	2,723,980,870
處置或報廢	—	—	—	—	—
處置子公司	—	(424,154)	—	(1,022,205)	(1,446,359)
其他減少	(841,726)	(543,186)	—	(211,620)	(1,596,532)
匯兌調整	60,592,465	3,708,935	—	2,482,938	66,784,338
年末餘額	14,211,117,310	1,834,244,922	192,115,020	804,010,894	17,041,488,146
減值準備					
年初餘額	1,237,583,017	—	—	—	1,237,583,017
計提	22,844,733	4,166,206	—	—	27,010,939
年末餘額	1,260,427,750	4,166,206	—	—	1,264,593,956
賬面價值					
年末	58,577,738,016	6,937,677,047	1,554,828,202	1,518,153,385	68,588,396,650
年初	58,358,909,330	6,470,912,490	1,621,147,373	1,441,029,844	67,891,999,037

\* 包括上海黃金交易所會員資格、專利技術、排污權、軟件及其他。

於2025年12月31日，本集團賬面價值為人民幣12,590,956,198元(2024年12月31日：人民幣14,043,337,277元)的無形資產所有權或使用權受到限制，詳見附註五、26。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 21. 無形資產(續)

## (2) 未辦妥產權證書的無形資產

	賬面價值	未辦妥產權證書原因
西藏阿里拉果土地使用權	84,517,679	流程辦理中
新疆紫金土地使用權	69,804,656	流程辦理中
烏拉特後旗紫金土地使用權	39,064,330	流程辦理中
湖南紫金鋰多金屬新材料有限公司土地 使用權	29,917,910	流程辦理中
西安工程土地使用權	11,987,895	流程辦理中
巨龍銅業土地使用權	10,699,679	流程辦理中
黑龍江多寶山銅業股份有限公司土地 使用權	7,742,971	流程辦理中
貴州新恒基礦業有限公司土地使用權	4,829,319	流程辦理中
青海威斯特銅業有限責任公司(「青海威 斯特」)土地使用權	3,230,999	流程辦理中
貴州紫金土地使用權	1,825,017	流程辦理中
阿里清潔土地使用權	943,523	流程辦理中

## (3) 重要的無形資產減值測試情況

由於碳酸鋰價格處於低位震盪，管理層對Liex S.A.、西藏阿里拉果、湖南紫金鋰業及曼諾諾鋰業持有的鋰礦資產組分別進行了減值測試。具體請參考附註五、18。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 22. 商譽

## (1) 商譽原值

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
		非同一控制下 企業合併	處置	
龍淨脫硫脫硝除塵及新能源板塊	386,904,192	—	—	386,904,192
諾頓金田有限公司(「諾頓金田」)	157,778,981	—	—	157,778,981
烏拉特後旗紫金	119,097,944	—	—	119,097,944
福建上杭金山水電有限公司 (「上杭金山水電」)	79,642,197	—	—	79,642,197
琿春紫金	71,099,520	—	—	71,099,520
台州德長	46,813,515	—	—	46,813,515
雲南華西礦產資源有限公司 (「雲南華西」)	33,161,050	—	—	33,161,050
中勘冶金勘察設計研究院有限 責任公司(「中勘公司」)	32,170,875	—	—	32,170,875
江蘇弘德	27,548,354	—	—	27,548,354
巴彥淖爾紫金有色金屬有限公司 (「巴彥淖爾紫金」)	14,531,538	—	—	14,531,538
福建龍淨新陸科技發展有限公司 (「龍淨新陸」)	13,407,820	—	—	13,407,820
新疆阿舍勒	12,906,890	—	—	12,906,890
紫金銅業有限公司(「紫金銅業」)	4,340,000	—	—	4,340,000
山西紫金礦業有限公司 (「山西紫金」)	2,503,610	—	—	2,503,610
紫金礦業集團(廈門)投資有限 公司(「廈門投資」)	1,241,101	—	—	1,241,101
青海威斯特	455,874	—	—	455,874
北京安創管理顧問有限公司 (「安創管理顧問」)	8,330,914	—	(8,330,914)	—
合計	1,011,934,375	—	(8,330,914)	1,003,603,461

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 22. 商譽(續)

## (2) 商譽減值準備

2025年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
		計提	處置	
諾頓金田	157,778,981	—	—	157,778,981
琿春紫金	71,099,520	—	—	71,099,520
台州德長	40,956,127	—	—	40,956,127
雲南華西	33,161,050	—	—	33,161,050
江蘇弘德	21,935,055	1,256,305	—	23,191,360
合計	324,930,733	1,256,305	—	326,187,038

## (3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息

除龍淨脫硫脫硝除塵及新能源板塊外，其他上述子公司產生的主要現金流均獨立於本集團的其他子公司，且本集團對上述子公司均單獨進行生產活動管理，因此，每個子公司就是一個資產組，企業合併形成的商譽被分配至相對應的子公司以進行減值測試。以上商譽分配的資產組均與購買日所確定的資產組組合一致。

龍淨脫硫脫硝除塵及新能源板塊，由購買龍淨環保時形成，與以前年度減值測試所確定的資產組組合一致。對龍淨脫硫脫硝除塵及新能源板塊收購的協同效應受益對象是整個龍淨脫硫脫硝除塵及新能源板塊，且難以分攤至各資產組，所以將商譽分攤至龍淨脫硫脫硝除塵及新能源板塊。

本集團重要商譽的賬面價值分攤至資產組或者資產組組合的情況如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
龍淨脫硫脫硝除塵及新能源板塊	386,904,192	386,904,192

## (4) 重要的商譽減值測試情況

## 龍淨脫硫脫硝除塵及新能源板塊

龍淨脫硫脫硝除塵及新能源板塊可收回金額按預計未來現金流量的現值確定。本公司根據龍淨脫硫脫硝除塵及新能源板塊管理層批准的財務預算預計未來5年內現金流量，其後年度的現金流量按永續測算(按2.00%增長率)。計算龍淨脫硫脫硝除塵及新能源板塊未來現金流現值所採用的關鍵假設為收入、成本及稅前折現率10.65%(2024年12月31日：11.01%)。根據減值測試的結果，龍淨脫硫脫硝除塵及新能源板塊本期期末商譽未發生減值(2024年12月31日：無)。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 23. 長期待攤費用

## 2025年

	年初餘額	本年增加	本年攤銷	非同一控制下	
				收購子公司	年末餘額
土地補償費(註1)	822,188,095	2,429,431	(8,128,546)	—	816,488,980
巷道開拓費	862,818,354	527,636,469	(151,597,902)	—	1,238,856,921
陰陽極板/吸附劑攤銷費	387,781,630	410,896,256	(62,158,864)	—	736,519,022
林木補償費	166,910,373	48,957,056	(22,077,312)	—	193,790,117
草原恢復費	301,428,927	44,168,030	(16,410,522)	—	329,186,435
搬遷補償費	428,877,543	13,651,492	(98,329,029)	—	344,200,006
其他	711,735,232	384,587,271	(103,318,178)	19,099,347	1,012,103,672
合計	3,681,740,154	1,432,326,005	(462,020,353)	19,099,347	4,671,145,153

## 2024年

	年初餘額	本年增加	本年攤銷	處置子公司	
				處置子公司	年末餘額
土地補償費(註1)	213,517,112	651,876,547	(43,205,564)	—	822,188,095
巷道開拓費	500,008,950	412,794,339	(49,984,935)	—	862,818,354
陰陽極板/吸附劑攤銷費	366,296,490	69,304,024	(47,818,884)	—	387,781,630
林木補償費	181,527,889	2,527,703	(17,145,219)	—	166,910,373
草原恢復費	301,438,503	10,877,034	(10,886,610)	—	301,428,927
搬遷補償費	425,316,186	96,099,689	(92,538,332)	—	428,877,543
其他	546,078,616	433,997,380	(267,263,822)	(1,076,942)	711,735,232
合計	2,534,183,746	1,677,476,716	(528,843,366)	(1,076,942)	3,681,740,154

註1：土地補償費為本集團因礦山生產建設需要而佔用土地所支付的補償費，攤銷年限是3-50年。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 24. 遞延所得稅資產/負債

## (1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產
遞延所得稅資產				
資產減值準備	1,850,325,407	348,024,009	1,510,094,022	284,123,666
內部交易未實現利潤	7,209,181,390	1,604,811,128	5,552,634,006	1,198,417,994
可抵扣虧損(註1)	463,433,959	98,750,095	1,674,259,705	457,072,218
折舊政策差異	1,410,700,660	320,696,849	1,114,552,068	203,957,107
非交易性權益工具投資公允價 值變動	48,546,804	12,136,701	64,033,599	12,566,118
交易性金融資產及衍生金融工 具公允價值變動	150,481,774	38,050,275	41,164,662	10,291,166
租賃負債	345,233,439	66,133,625	287,049,313	81,071,812
預計負債 — 復墾義務	4,014,421,795	1,152,208,689	1,319,505,622	349,821,868
已計提但未支付的費用及其他	7,934,680,737	1,897,964,024	5,731,023,990	1,454,393,884
合計	23,427,005,965	5,538,775,395	17,294,316,987	4,051,715,833

註1：於2025年12月31日，以很可能取得用來抵扣可抵扣虧損的應納稅所得額為限，確認由上述可抵扣虧損產生的遞延所得稅資產。

## (2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
遞延所得稅負債				
非同一控制下收購子公司 公允價值調整	47,710,196,684	10,171,595,411	25,478,826,435	6,056,607,114
交易性金融資產及衍生金融 工具公允價值變動	983,554,454	193,944,984	356,597,929	107,560,564
非交易性權益工具投資公允 價值變動	1,109,832,535	290,547,109	709,020,885	208,811,566
固定資產 — 復墾義務	2,290,474,114	534,637,005	1,326,598,846	363,043,968
使用權資產	713,555,992	155,376,851	287,672,626	80,615,251
海外分紅預提所得稅	6,236,102,482	1,641,704,217	4,114,617,000	561,252,850
折舊攤銷政策差異及其他	8,773,643,140	2,776,082,939	8,890,515,119	2,506,010,074
合計	67,817,359,401	15,763,888,516	41,163,848,840	9,883,901,387

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 24. 遞延所得稅資產/負債(續)

## (3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	抵銷金額	抵銷後餘額	抵銷金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	1,703,612,442	3,835,162,953	1,909,932,735	2,141,783,098
遞延所得稅負債	1,703,612,442	14,060,276,074	1,909,932,735	7,973,968,652

## (4) 未確認遞延所得稅資產明細

	2025年12月31日	2024年12月31日
可抵扣暫時性差異	6,458,078,915	6,072,608,026
可抵扣虧損	4,787,115,870	5,458,494,863
合計	11,245,194,785	11,531,102,889

## (5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的到期日分析

	2025年12月31日	2024年12月31日
2025年	—	653,306,625
2026年	377,064,593	480,232,314
2027年	520,238,147	842,281,344
2028年	572,227,041	689,237,879
2029年	787,918,691	1,596,407,863
2030年及以後年度	2,529,667,398	1,197,028,838
合計	4,787,115,870	5,458,494,863

本集團於香港、南非、澳洲、新加坡、俄羅斯及秘魯子公司產生的累計可抵扣虧損人民幣643,910,105元(2024年12月31日：人民幣706,817,175元)可無限期使用；於中國大陸、剛果(金)、塞爾維亞、阿根廷的子公司產生的累計可抵扣虧損人民幣3,806,327,854元(2024年12月31日：人民幣4,099,439,620元)可在發生當年開始算起的未來5年內使用；於中國大陸高新技術企業認定的子公司產生的累計可抵扣虧損人民幣87,836,887元(2024年12月31日：人民幣315,825,461元)可在發生當年開始算起的未來10年內使用。於加拿大子公司產生的累計可抵扣虧損人民幣240,419,683元(2024年12月31日：人民幣320,468,297元)，其中資本性虧損可無限期使用，經營性虧損可在發生當年開始算起的未來20年內使用；於哥倫比亞子公司產生的累計可抵扣虧損人民幣8,621,341元(2024年12月31日：人民幣15,944,310元)可在未來12年內使用。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 25. 其他非流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
長期應收款	14,883,375,942	13,914,192,569
勘探開發成本	5,174,950,234	3,451,359,870
預付土地使用權款	3,007,740,180	2,461,706,714
預付投資款	348,054,077	2,559,113,231
預付固定資產與工程款	5,463,911,917	3,253,990,294
預計一年內不可利用的增值稅留抵稅額	2,620,112,986	1,833,132,267
預計一年內不排產的存貨	2,303,481,194	1,857,964,760
合同資產	519,953,433	515,677,716
金屬流業務	680,894,161	539,130,060
其他	54,119,316	26,580,150
	<b>35,056,593,440</b>	30,412,847,631
其中：一年內到期的長期應收款(附註五、12)	<b>(130,587,660)</b>	(282,452,807)
合計	<b>34,926,005,780</b>	30,130,394,824

其他非流動資產減值變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年收回 或轉回	本年核銷	年末餘額
勘探開發成本	34,881,717	—	—	—	34,881,717
預計一年內不排產的 存貨	42,389,163	—	—	—	42,389,163
預付投資款	252,423,299	—	—	—	252,423,299
其他	37,776,249	1,562,806	—	—	39,339,055
合計	367,470,428	1,562,806	—	—	369,033,234

長期應收款預期信用損失變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年收回 或轉回	本年核銷	年末餘額
長期應收款	24,390,267	24,174,386	(14,914,550)	—	33,650,103

長期應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 25. 其他非流動資產(續)

## 2025年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
年初餘額	24,390,267	—	—	24,390,267
本年計提	1,857,311	—	22,317,075	24,174,386
本年轉回	(14,914,550)	—	—	(14,914,550)
合計	11,333,028	—	22,317,075	33,650,103

## 2024年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
年初餘額	13,434,083	—	—	13,434,083
本年計提	10,956,184	—	—	10,956,184
合計	24,390,267	—	—	24,390,267

於2025年12月31日和2024年12月31日，無其他非流動資產使用權受到限制的情況。

## 26. 所有權或使用權受到限制的資產

## 2025年

	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	605,138,939	605,138,939	凍結	(註1)
貨幣資金	1,108,420,290	1,108,420,290	法定準備金	央行法定準備金
債權投資	310,026,675	310,026,675	質押	(註2)
固定資產	625,974,476	195,998,275	抵押	(註3)
無形資產	14,327,485,512	12,590,956,198	抵押	(註4)
在建工程	594,285,579	594,285,579	抵押	(註5)
應收賬款	26,051,103	25,718,085	質押	(註7)
合計	17,597,382,574	15,430,544,041		

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 26. 所有權或使用權受到限制的資產(續)

2024年

	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	707,474,767	707,474,767	凍結	(註1)
貨幣資金	44,589,645	44,589,645	法定準備金	央行法定準備金
債權投資	70,000,000	70,000,000	質押	(註2)
固定資產	731,150,981	249,702,882	抵押	(註3)
無形資產	15,395,175,444	14,043,337,277	抵押	(註4)
在建工程	620,764,060	620,764,060	抵押	(註5)
應收票據	5,229,694	5,229,694	質押	(註6)
應收賬款	20,043,735	20,043,735	質押	(註7)
合計	17,594,428,326	15,761,142,060		

註1：於2025年12月31日，本集團其他貨幣資金人民幣餘額主要包含以下事項：人民幣440,477,664元(2024年12月31日：人民幣345,899,833元)為閉礦生態復原準備金，按當地政府有關規定，本集團已將礦山生態環境恢復治理保證金款項存入銀行專戶，被限制用於礦山閉坑後的復墾和環境保護支出；人民幣136,200,800元(2024年12月31日：人民幣336,425,426元)屬於其他保證金性質，其使用權受到限制；本集團因訴訟原因人民幣28,460,475元(2024年12月31日：人民幣25,149,508元)的銀行存款被凍結。

註2：於2025年12月31日，藏格礦業公司使用權受到限制的華僑銀行大額存單共計人民幣238,250,425元(2024年12月31日：無)，是其為相關債務提供擔保；本集團子公司龍淨環保使用權受到限制的浙商銀行大額存單共計人民幣71,776,250元(2024年12月31日：人民幣70,000,000元)，是其為開具銀行承兌匯票提供質押擔保。

註3：於2025年12月31日，本集團子公司巨龍銅業因銀團項目貸款(貸款銀行為：包含中國銀行西藏分行、西藏銀行營業部、興業銀行拉薩分行、中國工商銀行西藏分行、中國農業銀行西藏分行、中國建設銀行西藏分行)將部份固定資產(一批機器設備與運輸設備)進行抵押，其賬面價值共計人民幣103,928,232元(2024年12月31日：人民幣152,341,710元)；

本集團子公司龍淨環保抵押固定資產，用於解除因涉訴凍結的銀行存款(人民幣54,565,333元價值範圍內)，抵押固定資產賬面價值共計人民幣81,630,938元(2024年12月31日：人民幣84,908,960元)；

本集團之子公司西藏紫金物流有限公司(「西藏紫金物流」)因向興業銀行股份有限公司拉薩分行貸款，將部份固定資產(20台危貨運輸車輛)進行抵押，其賬面價值共計人民幣10,439,105元(2024年12月31日：人民幣12,452,212元)。

註4：於2025年12月31日，本集團子公司巨龍銅業因銀團項目貸款(貸款銀行為：中國銀行西藏分行、西藏銀行營業部、興業銀行拉薩分行、中國工商銀行西藏分行、中國農業銀行西藏分行、中國建設銀行西藏分行)將驅龍、知不拉探礦權許可證和榮木措拉探礦權證進行抵押，其賬面價值共計人民幣11,552,180,779元(2024年12月31日：人民幣11,974,781,453元)；

本集團子公司龍淨環保抵押無形資產，用於解除因涉訴凍結的銀行存款(人民幣54,565,333元價值範圍內)，抵押無形資產賬面價值共計人民幣11,537,940元(2024年12月31日：人民幣12,021,873元)；

於2025年12月31日，本集團子公司紫金悅海實業(海南)有限公司因銀團項目貸款(貸款銀行為：中國農業銀行股份有限公司三亞分行、中國銀行股份有限公司三亞分行)將無形資產(其名下2.61萬平方米商業金融用地)進行抵押，其賬面價值共計人民幣996,917,672元(2024年12月31日：人民幣1,012,196,103元)；

於2025年12月31日，本集團子公司西藏阿里拉果因銀團項目貸款(貸款銀行為：中國農業銀行西藏分行、中國農業銀行阿里分行、中國銀行西藏分行、西藏銀行阿里分行、上海浦東發展銀行拉薩分行、中國民生銀行拉薩分行)將無形資產(拉果措鹽湖鉀採礦權)進行抵押，其賬面價值共計人民幣30,319,807元(2024年12月31日：無)；

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 26. 所有權或使用權受到限制的資產(續)

註4：(續)

於2024年12月31日，本集團子公司紫金海外投資有限公司因銀團項目貸款(貸款銀行為：三亞農商行、樂東黎族自治縣農村信用合作社、瓊海市農村信用合作社、海南萬寧農商行、海口農信社)將無形資產(其名下1.42萬平方米商業金融用地)進行抵押，其賬面價值共計人民幣514,032,541元；截止2025年12月31日，貸款已歸還，該所有權受限事項已解除；

於2024年12月31日，本集團子公司山西紫金因貸款(貸款銀行為：中國銀行股份有限公司忻州市分行)將山西紫金採礦權進行抵押，其賬面價值共計人民幣462,263,880元；截止2025年12月31日，中國銀行評估山西紫金當期現金流量及整體經營情況，同意解除採礦權抵押，該所有權受限事項已解除。

註5：於2025年12月31日，本集團子公司紫金悅海實業(海南)有限公司因銀團項目貸款(貸款銀行為：中國農業銀行三亞分行、中國銀行三亞分行)將在建工程(其名下7.52萬平方米在建工程)進行抵押，其賬面價值共計人民幣594,285,579元(2024年12月31日：人民幣311,597,605元)；

於2024年12月31日，本集團子公司紫金海外投資有限公司將在建工程(其名下3.70萬平方米寫字樓項目在建工程)進行抵押，其賬面價值共計人民幣309,166,455元。截止2025年12月31日，貸款已歸還，該所有權受限事項已解除。

註6：於2024年12月31日，受限應收票據是龍淨環保本公司開具單張票據面額較小的銀行承兌匯票提供質押擔保，共計人民幣5,229,694元。截止2025年12月31日，該所有權受限事項已解除。

註7：於2025年12月31日，本集團子公司邯鄲朗淨及福建紫金新能源有限公司(「紫金新能源」)將其持有的應收款項和電費收費權應收賬款用於保理及質押擔保給銀行用於借款，相關應收賬款賬面價值共計人民幣25,718,085元(2024年12月31日：人民幣20,043,735元)。

#### 27. 短期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	17,152,220,841	19,932,487,927
質押借款(附註五、26)	25,240,788	14,668,002
黃金租賃(註1)	8,240,133,800	6,935,043,150
票據貼現	6,936,013,889	3,831,048,903
合計	32,353,609,318	30,713,247,982

於2025年12月31日，上述借款的年利率為0.95%至7.00%(2024年12月31日：0.50%至6.63%)。

本集團於2025年12月31日和2024年12月31日皆無逾期的短期借款。

註1：本集團在租入黃金時同時與提供黃金租賃的同一家銀行簽訂與該黃金租賃對應的數量、規格和到期日相同的遠期合約，約定到期日本集團以約定的人民幣價格從該銀行購入相同數量和規格的黃金，用以歸還所租賃黃金。本集團認為這種黃金租賃的業務模式，黃金租賃期間的黃金價格波動風險完全由銀行承擔，本集團只承擔約定的黃金租賃費及相關手續費，因此本集團將到期日應償還金額的現值計入短期借款/長期借款。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 28. 衍生金融負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
黃金租賃(註1)	762,887,364	156,777,250
購電協議(附註五、45)	37,864,147	39,422,980
延遲定價合約(註2)	370,362,482	370,288,130
其他衍生金融負債(註3)	2,623,666,029	694,565,006
合計	3,794,780,022	1,261,053,366

註1：本集團從銀行租入黃金，通過上海黃金交易所賣出所租賃黃金融得資金，到期日通過上海黃金交易所買入相同數量和規格的黃金償還銀行並支付約定租金，租賃期為1年以內(包括1年)。於2025年12月31日，該金融負債的餘額為人民幣762,887,364元(2024年12月31日：人民幣156,777,250元)。此外，本集團的其他黃金租賃已計入短期借款/長期借款，詳見附註五、27和附註五、38。

註2：2023年1月1日起，本集團使用採購協議中分拆的嵌入式衍生工具延遲定價合約作為套期工具來對本集團承擔對應的商品價格風險進行鎖定。

註3：其他衍生金融負債如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
(1) 未指定套期關係的衍生金融負債	1,487,617,967	261,446,033
其中：商品套期合約	1,325,404,469	156,700,538
外匯遠期合約	162,213,498	104,745,495
(2) 套期工具 — 金屬遠期合約	1,078,348,473	433,118,973
(3) 其他衍生金融負債	57,699,589	—
合計	2,623,666,029	694,565,006

## 29. 應付票據

	2025年12月31日	2024年12月31日
商業承兌匯票	387,393	141,809,792
銀行承兌匯票	3,360,437,343	2,263,133,699
合計	3,360,824,736	2,404,943,491

於2025年12月31日，本集團無到期未付的應付票據(2024年12月31日：無)。

## 30. 應付賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付賬款	24,155,898,150	18,422,703,112

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 30. 應付賬款(續)

於2025年12月31日，根據發票日期應付款項的賬齡分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	23,030,987,270	17,361,862,256
1年至2年	488,166,035	505,665,701
2年至3年	341,640,881	257,751,992
3年以上	295,103,964	297,423,163
合計	24,155,898,150	18,422,703,112

於2025年12月31日，並無賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款(2024年12月31日：無)。

## 31. 預收款項

	2025年12月31日	2024年12月31日
預收租金	82,056,359	84,344,304
合計	82,056,359	84,344,304

## 32. 合同負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
預收貨款	6,766,458,733	6,657,948,416
合計	6,766,458,733	6,657,948,416

本集團將基於商品銷售合同所收取的預收貨款作為合同負債核算，相關合同負債在商品的控制權轉移給客戶時確認為銷售收入。年初預收貨款已全部於本年度確認為收入。年末合同負債賬面價值中人民幣6,766,458,733元預計將於2026年度確認為收入。

## 33. 應付職工薪酬

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	3,179,053,354	15,559,648,850	(13,283,312,584)	5,455,389,620
離職後福利(設定提存計劃)	43,006,330	1,037,741,668	(1,013,263,343)	67,484,655
辭退福利	109,247,882	129,217,188	(128,732,143)	109,732,927
合計	3,331,307,566	16,726,607,706	(14,425,308,070)	5,632,607,202

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 33. 應付職工薪酬(續)

短期薪酬如下：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	2,687,244,797	12,532,985,303	(11,061,444,653)	4,158,785,447
職工福利費	54,471,436	1,166,684,660	(1,136,928,417)	84,227,679
社會保險費	9,462,398	442,933,330	(437,764,323)	14,631,405
其中：醫療保險費	7,711,917	343,087,218	(339,119,573)	11,679,562
工傷保險費	1,693,233	87,445,965	(86,251,143)	2,888,055
生育保險費	57,248	12,400,147	(12,393,607)	63,788
住房公積金	1,862,677	412,945,439	(412,605,084)	2,203,032
工會經費和職工教育經費	86,051,579	152,343,992	(148,609,421)	89,786,150
短期帶薪缺勤	18,117,897	5,500,910	(6,266,323)	17,352,484
短期利潤分享計劃(註1)	321,842,570	846,255,216	(79,694,363)	1,088,403,423
合計	3,179,053,354	15,559,648,850	(13,283,312,584)	5,455,389,620

註1：該短期利潤分享計劃金額按考核薪酬及本集團當年業績完成情況確定。

設定提存計劃如下：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	32,081,489	957,466,251	(935,702,284)	53,845,456
失業保險費	1,060,412	16,430,970	(16,782,217)	709,165
企業年金繳費	9,864,429	63,844,447	(60,778,842)	12,930,034
合計	43,006,330	1,037,741,668	(1,013,263,343)	67,484,655

本集團按規定參加由政府機構設立的養老保險、失業保險計劃。根據該等計劃，本集團分別按員工基本工資一定比例每月向該等計劃繳存費用。除上述每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產的成本。

本集團本年應分別向養老保險、失業保險計劃繳存費用人民幣957,466,251元及人民幣16,430,970元(2024年：人民幣772,962,125元及人民幣13,726,850元)。於2025年12月31日，本集團尚有人民幣53,845,456元及人民幣709,165元(2024年12月31日：人民幣32,081,489元及人民幣1,060,412元)的應繳存費用是於本報告期間到期而未支付給養老保險及失業保險計劃的。有關應繳存費用已於報告期後支付。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 34. 應交稅費

	2025年12月31日	2024年12月31日
企業所得稅	6,867,461,029	3,018,567,800
增值稅	794,170,979	950,847,541
資源補償費	175,270,106	120,769,049
資源稅	735,123,471	473,320,723
其他	874,418,903	442,821,149
合計	9,446,444,488	5,006,326,262

## 35. 其他應付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付股利	860,685,722	627,507,489
其他應付款	16,021,441,237	12,442,374,632
合計	16,882,126,959	13,069,882,121

## 應付股利

	2025年12月31日	2024年12月31日
全國社會保障基金理事會	414,188,501	355,812,941
塔能源工業部	383,390,473	91,352,452
甘肅省有色金屬地質勘查局天水礦產勘查院(「甘肅有色金屬 勘查院天水院」)	—	79,058,700
甘肅省有色金屬地質勘查局白銀礦產勘查院	—	19,250,700
其他	63,106,748	82,032,696
合計	860,685,722	627,507,489

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 35. 其他應付款(續)

## 其他應付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
工程及設備款	11,460,571,761	7,940,117,012
吸收存款	353,792,837	469,411,117
押金及保證金	895,710,216	719,963,112
股權/債權收購款	94,898,179	352,000,726
員工股權激勵繳款	668,170,940	468,818,640
預提維修費用	222,588,779	173,596,452
諮詢服務費	68,151,498	82,787,932
期貨損失應付款	350,619,358	90,854,328
應付少數股東款	102,530,707	195,947,107
應付探礦權和採礦權費用	56,172,701	12,439,527
應付捐贈款	43,262,793	10,705,003
代扣代繳個人所得稅	55,070,483	5,069,290
其他	1,649,900,985	1,920,664,386
合計	16,021,441,237	12,442,374,632

於2025年12月31日，賬齡超過1年或逾期的的重要其他應付款如下：

公司DA	203,956,803	未結算工程款
合計	203,956,803	

於2024年12月31日，賬齡超過1年或逾期的的重要其他應付款如下：

公司DB	140,366,000	未結算工程款
公司DA	109,722,952	未結算工程款
合計	250,088,952	

## 36. 一年內到期的非流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年內到期的長期借款(附註五、38)	24,411,873,102	15,243,401,275
1年內到期的應付債券(附註五、39)	506,804,450	2,078,187,578
1年內到期的債券利息(附註五、39)	402,107,987	349,308,136
1年內到期的租賃負債(附註五、40)	65,285,542	86,797,402
1年內到期的長期應付款(附註五、41)	595,416,583	253,618,955
1年內到期的合同負債—金屬流業務(附註五、45)	11,038,148	23,207,865
合計	25,992,525,812	18,034,521,211

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 37. 其他流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
預計負債(註1)	29,241,361	32,725,560
待轉銷項稅額	421,235,753	367,870,274
未終止確認的已背書未到期的應收票據	557,252,653	397,445,275
合計	1,007,729,767	798,041,109

註1：該餘額為本集團海外子公司穆索諾伊礦業簡易股份有限公司(「穆索諾伊」)計提的預計於1年內使用的社區發展基金以及礦層復原準備金。

## 38. 長期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
抵押借款(附註五、26)	11,114,617,504	10,350,478,942
質押借款(附註五、26)	312,978,017	95,354,146
黃金租賃(附註五、27、註2)	5,543,840,000	4,600,830,000
信用借款	65,944,763,549	61,649,399,652
其中：一年內到期的長期借款(附註五、36)	82,916,199,070 (24,411,873,102)	76,696,062,740 (15,243,401,275)
合計	58,504,325,968	61,452,661,465

於2025年12月31日，上述借款的年利率為0.67%至16.75%(2024年12月31日：0.45%至7.75%)。

長期借款到期日分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年內到期或隨時要求償付	24,411,873,102	15,243,401,275
1年至2年	24,367,210,383	27,470,697,689
2年至5年	22,876,465,470	21,239,191,993
5年以上	11,260,650,115	12,742,771,783
合計	82,916,199,070	76,696,062,740

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 39. 應付債券

	2025年12月31日	2024年12月31日
公司債	14,993,622,790	12,490,862,942
中期票據	19,431,792,893	14,435,016,442
可轉換公司債券(註3)	12,820,502,938	12,773,967,241
可交換公司債券	623,243,005	—
優先股	—	1,078,260,119
小計	47,869,161,626	40,778,106,744
債券利息	402,107,987	340,142,925
優先股股息	—	9,165,211
小計	48,271,269,613	41,127,414,880
其中：一年內到期的應付債券(附註五、36)	(506,804,450)	(2,078,187,578)
一年內到期的債券利息(附註五、36)	(402,107,987)	(349,308,136)
合計	47,362,357,176	38,699,919,166

# 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 39. 應付債券(續)

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：

註釋	幣種	面值	票面利率	發行日期	期限	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	劃分至權益工具	折舊攤銷額	外幣折算	本年償還利息	本年償還本金	本年轉賬	年末餘額	是否違約	
(註6)	人民幣	700,000,000	0.01%	2025年9月9日	3年	700,000,000	—	700,000,000	21,288	—	(76,756,995)	—	—	—	—	623,243,005	否	
(註1)	人民幣	1,500,000,000	1.70%	2025年7月3日	5年	1,500,000,000	—	1,500,000,000	10,625,000	—	(1,379,869)	—	—	—	—	1,498,620,131	否	
(註1)	人民幣	1,500,000,000	1.74%	2025年6月24日	5年	1,500,000,000	—	1,500,000,000	13,050,000	—	(1,355,869)	—	—	—	—	1,498,644,131	否	
(註2)	人民幣	2,000,000,000	1.88%	2025年5月19日	5年	2,000,000,000	—	2,000,000,000	21,933,333	—	(1,776,335)	—	—	—	—	1,998,223,665	否	
(註1)	人民幣	1,500,000,000	1.90%	2025年5月8日	5年	1,500,000,000	—	1,500,000,000	16,625,000	—	(1,009,001)	—	—	—	—	1,498,990,999	否	
(註2)	人民幣	2,000,000,000	2.00%	2025年4月17日	5年	2,000,000,000	—	2,000,000,000	26,666,667	—	(1,744,856)	—	—	—	—	1,998,255,144	否	
(註2)	人民幣	2,000,000,000	2.07%	2025年3月24日	5年	2,000,000,000	—	2,000,000,000	31,050,000	—	(1,798,820)	—	—	—	—	1,998,201,180	否	
(註1)	人民幣	1,500,000,000	2.16%	2025年2月10日	5年	1,500,000,000	—	1,500,000,000	24,300,000	—	(1,285,285)	—	—	—	—	1,498,714,715	否	
(註1)	人民幣	2,000,000,000	1.80%	2025年2月10日	5年	2,000,000,000	—	2,000,000,000	30,000,000	—	(1,679,174)	—	—	—	—	1,998,320,826	否	
(註1)	人民幣	1,500,000,000	1.89%	2025年1月13日	5年	1,500,000,000	—	1,500,000,000	25,987,500	—	(1,235,612)	—	—	—	—	1,498,764,388	否	
	人民幣	1,000,000,000	1.85%	2024年12月18日	5年	1,000,000,000	999,000,000	—	18,500,000	—	192,593	—	(18,500,000)	—	—	999,192,593	否	
	人民幣	1,500,000,000	2.18%	2024年11月20日	5年	1,500,000,000	1,498,523,672	—	32,700,000	—	287,480	—	(32,700,000)	—	—	1,498,811,152	否	
	人民幣	1,500,000,000	2.20%	2024年8月23日	5年	1,500,000,000	1,498,594,905	—	33,000,000	—	288,965	—	(33,000,000)	—	—	1,498,883,870	否	
	人民幣	2,000,000,000	1.99%	2024年7月29日	5年	2,000,000,000	1,998,159,100	—	39,800,000	—	387,318	—	(39,800,000)	—	—	1,998,546,418	否	
(註3)	美元(折算為人民幣列示)	14,245,000,000	1.00%	2024年6月25日	5年	14,245,000,000	12,773,867,241	—	140,575,996	—	329,920,611	(283,380,914)	(140,575,996)	—	—	12,820,502,938	否	
	人民幣	2,000,000,000	2.30%	2024年5月14日	5年	2,000,000,000	1,998,221,563	—	46,000,000	—	386,865	—	(46,000,000)	—	—	1,998,608,428	否	
	人民幣	2,000,000,000	3.08%	2023年11月2日	5年	2,000,000,000	1,988,088,885	—	61,600,000	—	466,096	—	(61,600,000)	—	—	1,988,554,981	否	
	人民幣	2,000,000,000	2.83%	2023年8月16日	5年	2,000,000,000	1,996,263,738	—	56,600,000	—	980,168	—	(56,600,000)	—	—	1,997,243,906	否	
	人民幣	750,000,000	3.67%	2023年6月19日	7年	750,000,000	748,305,269	—	27,525,000	—	282,983	—	(27,525,000)	—	—	748,588,252	否	
	人民幣	1,000,000,000	2.96%	2023年5月19日	5年	1,000,000,000	997,827,733	—	27,133,333	—	814,454	—	(29,600,000)	—	—	998,742,187	否	
	人民幣	1,000,000,000	3.10%	2023年4月20日	5年	1,000,000,000	999,179,377	—	31,000,000	—	237,234	—	(31,000,000)	—	—	999,416,611	否	
(註4)	人民幣	1,500,000,000	2.79%	2022年10月17日	5年	1,500,000,000	1,498,949,032	—	34,875,000	—	1,050,968	—	(41,850,000)	(1,500,000,000)	—	—	—	否
	人民幣	1,500,000,000	3.20%	2022年10月11日	7年	1,500,000,000	1,497,857,245	—	48,000,000	—	416,331	—	(48,000,000)	—	—	1,498,273,576	否	
	人民幣	700,000,000	3.80%	2022年8月22日	10年	700,000,000	697,760,595	—	26,600,000	—	256,073	—	(26,600,000)	—	—	698,016,668	否	
(註5)	人民幣	3,500,000,000	2.94%	2022年5月24日	5年	3,500,000,000	3,495,607,430	—	42,894,280	—	4,392,570	—	(102,919,280)	(3,500,000,000)	—	—	—	否
(註4)	人民幣	2,000,000,000	3.15%	2022年4月21日	5年	2,000,000,000	1,998,832,576	—	21,108,712	—	1,167,424	—	(63,108,712)	(2,000,000,000)	—	—	—	否
	人民幣	1,500,000,000	3.60%	2022年3月4日	5年	1,500,000,000	1,498,227,627	—	54,000,000	—	769,785	—	(54,000,000)	—	—	1,498,997,412	否	
	人民幣	2,000,000,000	1.90%	2021年7月30日	5年	2,000,000,000	6,854,213	—	133,000	—	86,543	—	(133,000)	—	—	6,940,756	否	
	人民幣	500,000,000	3.87%	2021年6月1日	5年	500,000,000	499,598,965	—	19,350,000	—	264,729	—	(19,350,000)	—	—	499,863,694	否	
(註7)	美元(折算為人民幣列示)	1,069,740,000	5.10%	2020年9月31日	5年	1,069,740,000	1,078,260,119	—	13,442,580	—	—	—	(19,470,258)	(1,078,260,119)	—	—	—	否
(註4)	人民幣	1,000,000,000	3.51%	2020年2月19日	5年	1,000,000,000	999,927,459	—	8,633,333	—	72,541	—	(8,633,333)	—	—	—	—	否
合計		60,464,740,000				60,464,740,000	40,778,106,744	16,200,000,000	983,730,022	—	252,699,915	(283,380,914)	(927,432,246)	(9,078,260,119)	—	47,889,161,626		

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 39. 應付債券(續)

於2024年12月31日，應付債券餘額列示如下：

註釋	幣種	面值	票面利率	發行日期	期限	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	劃分至權益工具	折溢攤銷	外幣折算	本年償還利息	本年償還本金	本年轉股	年末餘額	是否違約
(註1)	人民幣	1,000,000,000	1.85%	2024年12月18日	5年	1,000,000,000	—	1,000,000,000	—	—	(1,000,000)	—	—	—	—	999,000,000	否
(註1)	人民幣	1,500,000,000	2.18%	2024年11月20日	5年	1,500,000,000	—	1,500,000,000	2,725,000	—	(1,476,328)	—	—	—	—	1,498,523,672	否
(註1)	人民幣	1,500,000,000	2.20%	2024年8月23日	5年	1,500,000,000	—	1,500,000,000	11,000,000	—	(1,405,095)	—	—	—	—	1,488,594,905	否
(註2)	人民幣	2,000,000,000	1.99%	2024年7月29日	5年	2,000,000,000	—	2,000,000,000	16,583,333	—	(1,840,900)	—	—	—	—	1,988,159,100	否
(註3)	美元(折算為人民幣列示)	14,245,000,000	1.00%	2024年6月25日	5年	14,245,000,000	—	14,245,000,000	73,853,425	(1,605,675,517)	2,841,165	131,801,593	(71,884,000)	—	—	12,773,967,241	否
(註2)	人民幣	2,000,000,000	2.30%	2024年5月14日	5年	2,000,000,000	—	2,000,000,000	26,833,333	—	(1,778,437)	—	—	—	—	1,998,221,563	否
	人民幣	2,000,000,000	3.08%	2023年11月2日	5年	2,000,000,000	1,997,637,026	—	61,600,000	—	451,859	—	(61,600,000)	—	—	1,998,088,885	否
	人民幣	2,000,000,000	2.83%	2023年8月16日	5年	2,000,000,000	1,995,311,399	—	56,600,000	—	952,339	—	(56,600,000)	—	—	1,996,263,738	否
	人民幣	750,000,000	3.67%	2023年6月19日	7年	750,000,000	748,032,592	—	27,525,000	—	272,677	—	(27,525,000)	—	—	748,305,269	否
	人民幣	1,000,000,000	2.96%	2023年5月9日	5年	1,000,000,000	997,772,779	—	29,600,000	—	154,954	—	(29,600,000)	—	—	997,927,733	否
	人民幣	1,000,000,000	3.10%	2023年4月20日	5年	1,000,000,000	998,949,386	—	31,000,000	—	229,991	—	(31,000,000)	—	—	999,179,377	否
	人民幣	1,500,000,000	2.79%	2022年10月17日	5年	1,500,000,000	1,498,597,649	—	41,850,000	—	351,383	—	(41,850,000)	—	—	1,498,949,032	否
	人民幣	1,500,000,000	3.20%	2022年10月11日	7年	1,500,000,000	1,497,657,186	—	48,403,107	—	200,059	—	(48,403,107)	—	—	1,497,857,245	否
	人民幣	700,000,000	3.80%	2022年8月22日	10年	700,000,000	697,514,174	—	26,600,000	—	246,421	—	(26,600,000)	—	—	697,760,595	否
	人民幣	3,500,000,000	2.94%	2022年5月24日	5年	3,500,000,000	3,493,880,643	—	102,900,000	—	1,726,787	—	(102,900,000)	—	—	3,495,607,430	否
	人民幣	2,000,000,000	3.15%	2022年4月21日	5年	2,000,000,000	1,998,358,101	—	63,000,000	—	474,475	—	(63,000,000)	—	—	1,998,832,576	否
	人民幣	1,500,000,000	3.60%	2022年3月4日	5年	1,500,000,000	1,497,485,428	—	54,000,000	—	742,199	—	(54,000,000)	—	—	1,498,227,627	否
(註4)	人民幣	1,500,000,000	1.00%	2021年9月10日	5年	1,500,000,000	1,498,973,682	—	36,562,500	—	1,026,318	—	(36,562,500)	(1,500,000,000)	—	6,854,213	否
(註5)	人民幣	2,000,000,000	1.90%	2021年7月30日	5年	2,000,000,000	1,997,235,556	—	41,377,667	—	2,616,657	—	(41,377,667)	(1,993,000,000)	—	—	—
(註5)	人民幣	1,500,000,000	3.46%	2021年6月1日	3年	1,500,000,000	1,499,350,617	—	25,950,000	—	649,383	—	(25,950,000)	(1,500,000,000)	—	499,598,965	否
(註4)	人民幣	500,000,000	3.87%	2021年6月1日	5年	500,000,000	499,781,133	—	19,350,000	—	(182,168)	—	(19,350,000)	—	—	—	—
(註4)	人民幣	300,000,000	3.71%	2021年4月25日	3年	300,000,000	299,957,972	—	3,710,000	—	42,028	—	(3,710,000)	(300,000,000)	—	—	—
(註6)	人民幣	2,000,000,000	1.50%/1.80%	2020年3月24日	6年	2,000,000,000	1,795,994,994	—	6,380,772	—	79,816,006	—	(28,137,105)	(1,498,000)	(1,874,313,000)	—	—
	美元(折算為人民幣列示)	1,069,740,000	5.10%	2020年3月31日	5年	1,069,740,000	1,062,404,958	—	52,396,264	—	—	15,855,161	(54,991,266)	—	—	1,078,260,119	否
(註4)	人民幣	1,000,000,000	3.51%	2020年2月19日	5年	1,000,000,000	999,501,110	—	35,100,000	—	426,349	—	(35,100,000)	—	—	999,927,459	否
(註4)	人民幣	2,500,000,000	3.95%	2018年8月28日	5年	2,500,000,000	2,499,274,355	—	65,833,333	—	725,645	—	(65,833,333)	(2,500,000,000)	—	—	—
(註4)	人民幣	1,000,000,000	4.30%	2019年3月7日	5年	1,000,000,000	999,926,113	—	7,166,667	—	73,887	—	(7,166,667)	(1,000,000,000)	—	—	—
合計		53,064,740,000				53,064,740,000	30,573,596,853	22,245,000,000	967,900,401	(1,605,675,517)	86,339,654	147,656,754	(93,140,645)	(8,794,498,000)	(1,874,313,000)	40,778,106,744	

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 39. 應付債券(續)

註1：本年本公司通過銀行間市場清算所股份有限公司發行六筆中期票據，均按年付息，到期一次性還本。

註2：本年本公司通過中國證券登記結算有限公司發行三筆公司債，均按年付息，到期一次性還本。

註3：經香港聯交所批准，紫金礦業全資子公司金極資本有限公司(「金極資本」)於2024年6月25日向專業投資者發行境外可轉換債券，在符合特定條件下可轉換為紫金礦業H股股票。每份以面值200,000美元起售，超出部份以面值100,000美元的整數倍發行，募集資金總額為2,000,000,000美元(折合人民幣14,245,000,000元)，扣除承銷及保薦費用不含稅人民幣149,572,500元後，實際募集資金淨額人民幣14,095,427,500元。其中，發行可轉換公司債券負債部份價值為人民幣12,485,310,936元計入應付債券，權益部份價值為人民幣1,605,675,517元計入其他權益工具，另支付其他發行費用不含稅人民幣4,441,047元。

本次發行的H股可轉換債券期限為5年，票面年利率為1%，每半年支付一次，2024年12月25日為第一次派息日。轉股期自發行之日(2024年6月25日)起第41日或之後至可轉換公司債券到期日前10日當日營業時間結束時，即2024年8月5日至2029年6月15日，持有人可在轉股期內申請轉股。本次H股可轉換公司債券發行時的初始轉股價格為每股港幣19.84元(轉股匯率為7.8101港元 = 1.00美元)。

註4：本年本公司歸還三筆中期票據，其中，1)歸還於2020年2月19日發行的金額為人民幣10億元的中期票據，該中期票據期限為5年，利率為3.51%，上述發行的5年期中期票據已於2025年到期償還；2)歸還於2022年4月21日發行的金額為人民幣20億元的中期票據，該中期票據期限為5年(含第3年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權)，利率為3.15%，上述發行的5年期中期票據已於2025年行權回售；3)歸還於2022年10月17日發行的金額為人民幣15億元的中期票據，該中期票據期限為5年，利率為2.79%，上述發行的5年期中期票據已於2025年行權回售。

註5：本年本公司歸還於2022年5月24日發行的金額為人民幣35億元的公司債，該公司債期限為5年(含第3年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權)，利率為2.94%，上述發行的5年期公司債已於2025年到期回售。

註6：2025年9月11日，經深圳證券交易所批准，本公司全資子公司紫金礦業投資(上海)有限公司非公開發行不超過人民幣7億元可交換公司債券，已獲得深圳證券交易所出具的無異議函(深證函[2025]817號)同意。本期債券發行價格為每張人民幣100元，扣除承銷及保薦費用含稅人民幣1,100,400元，實際募集資金淨額人民幣698,899,600元，債券期限為3年，票面利率為0.01%，到期贖回價格為人民幣100元/張，初始換股價格為人民幣7.32元/股，認購倍數為5.8714倍。本期債券為紫金礦業投資(上海)有限公司面向專業投資者非公開發行的可交換公司債券，以所持江南化工(002226.SZ)A股股票為標的，可交換公司債券換股期限自可交換公司債券發行結束之日滿六個月後的第一個交易日起至可交換公司債券到期日前一交易日止，即2026年3月12日至2028年9月8日止。

註7：2020年3月31日，本公司及本公司子公司金山(香港)國際礦業有限公司(「金山香港」)與漢唐鐵礦投資有限公司(「漢唐鐵礦」)簽訂股份認購協議，金山香港向漢唐鐵礦發行1.5億股A類優先股，認購價格為1.5億美元(於發行日折合人民幣1,069,740,000元)。同時，三方簽訂期權契約，漢唐鐵礦擁有賣出期權，觸發行權條件並選擇行權時，本公司需指定金山香港或集團內其他子公司以賣出期權對價購買所有期權契約。同時，本公司擁有買入期權，自認購協議交割日的第五個周年日屆滿的次日起，本公司有權行使買入期權。由於本公司及金山香港均無法無條件避免交付現金的義務，因此，公司將其分類為應付債券。漢唐鐵礦於交割日五個周年內並未行使賣出期權，本公司已支付1.5億美元，對應優先股已於2025年註銷。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無逾期的債券。

#### 40. 租賃負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
租賃負債	345,233,439	287,049,313
其中：一年內到期的租賃負債(附註五、36)	(65,285,542)	(86,797,402)
合計	279,947,897	200,251,911

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 40. 租賃負債(續)

本集團的租賃負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	72,134,878	88,615,512
1至5年	262,995,760	186,235,933
5年以上	42,879,104	36,592,813
合計	378,009,742	311,444,258

## 41. 長期應付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付股權收購款(註1)	601,054,526	480,485,022
礦權款	1,031,704,778	1,173,638,878
受託投資款	216,368,781	273,878,960
安置補償款(註2)	470,065,000	869,179,086
土地補償款(註3)	617,947,853	423,349,678
應付企業所得稅(註4)	545,438,431	—
應付第三方融資款	77,928,592	190,083,608
少數股東借款(註5)	369,583,423	355,563,055
其他	153,967,743	14,520,540
	4,084,059,127	3,780,698,827
其中：一年內到期的長期應付款(附註五、36)	(595,416,583)	(253,618,955)
合計	3,488,642,544	3,527,079,872

長期應付款到期日分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年內到期或隨時要求償付	595,416,583	253,618,955
1年至2年	154,220,934	592,216,714
2年至5年	1,691,907,021	632,786,035
5年以上	1,642,514,589	2,302,077,123
合計	4,084,059,127	3,780,698,827

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 41. 長期應付款(續)

註1：紫金(歐洲)國際礦業有限公司於2019年11月3日收購Freeport持有的CuAu International Holdings (BVI) Ltd.72%的B類股份，延期付款現值為54,130,482美元(折合人民幣380,472,335元)，預計於2027年支付；金騰(新加坡)礦業有限公司(「金騰礦業」)於2024年12月3日收購Pan American Silver Corp.(「泛美白銀」)持有的La Arena S.A.100%股份，延期付款現值為31,382,624美元(折合人民幣220,582,191元)，預計於2030年之後支付。

註2：於2012年12月，巨龍銅業與墨竹工卡縣人民政府簽署《驅龍銅多金屬礦建設項目合作框架協議》，根據協議，墨竹工卡縣徵收驅龍項目內的甲瑪孜榮村農用地提供予本公司以進行金屬礦建設項目，因此巨龍銅業需向失地農民支付安置補償款。補償款分為一次性補貼及長期補貼，長期補貼需支付50年，若建設項目超過50年，以巨龍銅業的存續年限為準；於2016年12月29日，巨龍銅業與墨竹工卡縣人民政府簽訂了《關於甲瑪鄉孜榮村二期搬遷安置協議》，協議約定巨龍銅業就二期安置農牧民向墨竹工卡縣人民政府支付搬遷補償、草地佔用補償等長期補貼，支付年限為50年，若建設項目超過50年，以巨龍銅業的存續年限為準。於2025年12月31日，該長期應付安置補償款現值為人民幣470,065,000元。

註3：於2024年9月，巨龍銅業與達孜區德慶鎮人民政府和達孜區人民政府簽訂《巨龍銅礦二期改擴建工程利益共享協議》，根據協議，巨龍銅礦二期改擴建工程擬使用達孜區德慶鎮白納村各類用地用以建設德慶普尾礦庫，須向政府支付長期共享利潤，支付年限為20年，德慶普尾礦庫服務期滿(植被恢復完成並驗收通過)後不再支付。於2025年12月31日，該長期應付利益共享款現值為人民幣617,947,853元。其中，人民幣淨額12,801,629元的利益共享款將於一年內到期。

註4：2025年度，本集團境外全資子公司Liex S.A.根據相關政策分期支付企業所得稅款，於2025年12月31日，該長期應付企業所得稅款為人民幣545,438,431元。

註5：本集團之子公司廈門紫金銅冠投資發展有限公司(以下簡稱「廈門銅冠」)2011年起與銅陵有色金屬集團控股有限公司(以下簡稱「銅陵有色」)簽訂借款協議及展期協議，無抵押。截至2025年12月31日，本息合計人民幣263,988,159元。(2024年12月31日：人民幣253,973,611元)。本集團之子公司廈門銅冠2011年起與廈門建發股份有限公司(以下簡稱「廈門建發」)簽訂借款協議及展期協議，無抵押。截至2025年12月31日，本息合計人民幣105,595,264元。(2024年12月31日：人民幣101,589,444元)。

## 42. 長期應付職工薪酬

	2025年12月31日	2024年12月31日
設定受益計劃淨負債(註1)	72,978,272	66,565,001
其他長期應付職工薪酬	7,487,081	—
合計	80,465,353	66,565,001

註1：設定受益計劃義務現值變動如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
年初餘額	66,565,001	63,429,262
計入當期損益		
當期服務成本	1,351,312	2,719,353
利息淨額	4,207,160	3,822,620
計入其他綜合收益		
精算利得或損失	5,944,351	4,569,737
其他變動		
已支付的福利	(7,269,255)	(5,223,287)
匯兌損益	2,179,703	(2,752,684)
年末餘額	72,978,272	66,565,001

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 42. 長期應付職工薪酬(續)

本集團為其在塞爾維亞境內所有符合條件的員工運作一項未注入資金的設定受益計劃。在該計劃下，僱主必須在員工退休時向其支付一筆金額至少為塞爾維亞共和國員工每月社會平均工資(根據支付時塞爾維亞共和國統計辦公室公佈的最新數據)兩倍的退休金，僱主亦必須在員工退休當日向其支付上述退休金，針對該計劃，本集團未設立獨立管理的基金。

該計劃受利率風險、受益人預期離職率及受益人預計退休時薪金水平的影響。由於該設定收益計劃為受益人退休時一次性的權利，因此不受受益人退休後的預期壽命變動的風險。

於2025年12月31日，該設定受益計劃義務現值由諮詢公司KPMG d.o.o. Beograd使用預期累積福利單位法確定。

下表為資產負債表日所使用的主要精算假設：

	2025年12月31日	2024年12月31日
折現率	5.75%	6.10%
薪酬的預期增長率	5.50%	5.10%
員工的預期離職率	1.00%	0.87%

下表為所使用的重大假設的定量敏感性分析：

## 2025年

	設定受益計劃義務增加		設定受益計劃義務減少	
	增加	務增加/(減少)	減少	務增加/(減少)
折現率	1%	(8,419,202)	1%	10,264,291
薪酬的預期增長率	1%	10,180,295	1%	(8,506,796)
員工的預期離職率	1%	(8,333,251)	1%	10,049,221

## 2024年

	設定受益計劃義務增加		設定受益計劃義務減少	
	增加	務增加/(減少)	減少	務增加/(減少)
折現率	1%	(5,909,366)	1%	7,027,833
薪酬的預期增長率	1%	7,027,833	1%	(6,013,555)
員工的預期離職率	0.5%	(1,910,174)	0.5%	2,081,082

上述敏感性分析，是根據關鍵假設在資產負債表日發生合理變動時對設定受益計劃義務的影響的推斷。敏感性分析，是在其他假設保持不變的前提下，根據重大假設的變動作出的。由於假設的變化往往並非彼此孤立，敏感性分析可能不代表設定受益計劃義務的實際變動。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 43. 預計負債

## 2025年

	年初餘額	本年增加	非同一控制下 收購子公司	本年減少	年末餘額
礦山環境恢復準備金 (註1)	4,882,263,300	510,639,317	3,521,553,327	(334,025,404)	8,580,430,540
訴訟準備金(註2)	36,770,366	2,383,521	—	(6,097,538)	33,056,349
垃圾填埋場封場費	56,383,282	2,414,041	—	—	58,797,323
其他	93,602,773	37,595,372	—	—	131,198,145
合計	5,069,019,721	553,032,251	3,521,553,327	(340,122,942)	8,803,482,357

## 2024年

	年初餘額	本年增加	非同一控制下 收購子公司	本年減少	年末餘額
礦山環境恢復準備金 (註1)	4,106,246,488	321,075,278	623,811,189	(168,869,655)	4,882,263,300
訴訟準備金(註2)	59,961,828	—	1,464,345	(24,655,807)	36,770,366
垃圾填埋場封場費	54,585,081	1,798,201	—	—	56,383,282
其他	86,172,200	7,430,573	—	—	93,602,773
合計	4,306,965,597	330,304,052	625,275,534	(193,525,462)	5,069,019,721

註1：該餘額為本集團子公司根據礦山可開採年限、閉坑時間以及閉坑時預計發生的環境生態恢復成本計提的礦山環境恢復準備金，該準備金將根據最新的礦山復墾方案進行更新。

註2：該餘額為本集團子公司塞爾維亞紫金銅業有限公司(「塞紫銅」)、圭亞那金田有限公司、龍淨環保以及La Arena計提的訴訟準備金。

## 44. 遞延收益

## 2025年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
政府補助	764,111,069	127,892,949	(157,364,219)	734,639,799

## 2024年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
政府補助	628,719,334	236,421,360	(101,029,625)	764,111,069

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 45. 其他非流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
合同負債 — 金屬流業務(註1)	702,551,465	824,218,307
或有對價(註2)	313,181,359	327,252,976
購電協議(註3)	172,327,471	190,633,883
合計	1,188,060,295	1,342,105,166

註1：2019年6月25日，本集團下屬子公司Continental Gold Inc. (「大陸黃金」)與Triple Flag Precious Metals Corp (「三旗公司」)簽訂一項金屬流協議，獲得三旗公司100,000,000美元預付款，大陸黃金以武里蒂卡金礦未來黃金產量的2.10%的1.84倍的白銀產量(「白銀交付義務」)履行交貨義務。對根據該協議交付的每盎司產品，三旗公司將按交付時白銀市場價格5.00%支付貨款。

本集團預計該金屬流業務的交付義務將於2046年履行完畢。

	白銀交付義務
年初餘額	847,426,172
交付商品確認收入	(67,510,014)
財務費用	(47,850,603)
匯兌調整	(18,475,942)
年末餘額	713,589,613
其中：一年內到期的合同負債(附註五、36)	(11,038,148)
合同負債	702,551,465

註2：2024年度，本集團境外全資子公司金騰礦業收購泛美白銀旗下秘魯La Arena項目100%權益。根據收購協議，本集團需要在La Arena二期項目商業化生產後支付5,000萬美元。

註3：2023年度，本集團收購羅斯貝爾金礦有限公司(「羅斯貝爾」)。根據羅斯貝爾與蘇里南電力公司簽署的電力購買協議，羅斯貝爾支付的電價與金價掛鉤，本集團將其識別為一項以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融工具。於2025年12月31日，該購電協議中衍生金融工具的公允價值為人民幣210,191,618元，一年內到期的部份(附註五、28)的公允價值為人民幣37,864,147元。

## 46. 股本

## 2025年

	年初餘額	本年增減變動				小計	年末餘額
		發行新股	送股	公積金轉增	其他(註1)		
一、無限售條件股份							
人民幣普通股	2,055,703,554	—	—	—	4,385,760	4,385,760	2,060,089,314
境外上市外資股股東	598,884,000	—	—	—	—	—	598,884,000
無限售條件股份合計	2,654,587,554	—	—	—	4,385,760	4,385,760	2,658,973,314
二、有限售條件股份							
人民幣普通股	3,201,340	—	—	—	(3,201,340)	(3,201,340)	—
三、股本餘額	2,657,788,894	—	—	—	1,184,420	1,184,420	2,658,973,314

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 46. 股本(續)

2024年

	年初餘額	本年增減變動				小計	年末餘額
		發行新股(註3)	送股	公積金轉增	其他(註2)		
一、無限售條件股份							
人民幣普通股	2,052,608,134	—	—	—	3,095,420	3,095,420	2,055,703,554
境外上市外資股股東	573,694,000	25,190,000	—	—	—	25,190,000	598,884,000
無限售條件股份合計	2,626,302,134	25,190,000	—	—	3,095,420	28,285,420	2,654,587,554
二、有限售條件股份							
人民幣普通股	6,354,990	—	—	—	(3,153,650)	(3,153,650)	3,201,340
三、股本餘額	2,632,657,124	25,190,000	—	—	(58,230)	25,131,770	2,657,788,894

註1：於2025年，本公司註銷限制性股票355,800股A股，導致有限售條件的股本減少人民幣35,580元，詳見附註十三、1(5)、(6)、(7)。

於2025年2月5日，本公司2020年A股限制性股票激勵計劃首次授予部份第三個解除限售期解除限售條件已達成並上市流通，本次解除限制性股票數量為30,902,804股A股，導致無限售條件股本增加人民幣3,090,280元，有限售條件股本減少人民幣3,090,280元，詳見附註十三、1(6)。

於2025年12月8日，本公司2020年A股限制性股票激勵計劃預留授予部份第三個解除限售期解除限售條件已達成並上市流通，本次解除限制性股票數量為754,800股A股，導致2025年無限售條件股本增加人民幣75,480元，有限售條件股本減少人民幣75,480元，詳見附註十三、1(7)。

於2025年10月17日，本公司2023年股票期權激勵計劃第一個行權期行權條件成就，本次符合行權條件的激勵對象累計已行權並完成過戶登記12,200,000股A股，公司累計收到行權款人民幣136,030,000元，導致無限售條件股本增加人民幣1,220,000元，詳見附註十三、2。

註2：於2024年，本公司註銷限制性股票582,300股A股，導致有限售條件的股本減少人民幣58,230元，詳見附註十三、1(4)。

於2024年2月2日，本公司2020年A股限制性股票激勵計劃首次授予部份第二個解除限售期解除限售條件已達成並上市流通，本次限制性股票數量為30,211,698股A股，導致無限售條件股本增加人民幣3,021,170元，有限售條件股本減少人民幣3,021,170元，詳見附註十三、1(4)。

於2024年12月9日，本公司2020年A股限制性股票激勵計劃預留授予部份第二個解除限售期解除限售條件已達成並上市流通，本次解除限制性股票數量為742,500股A股，導致無限售條件股本增加人民幣74,250元，有限售條件股本減少人民幣74,250元，詳見附註十三、1(5)。

註3：於2024年6月25日，本公司根據年度股東大會一般性授權完成了向符合條件的承配人新增251,900,000股境外上市外資股(H股)配售，每股配售價格為15.50港元，折合人民幣14.14元/股，增加股本人民幣25,190,000元。

## 47. 其他權益工具

	2025年12月31日	2024年12月31日
可轉換債券 — 權益部份(附註五、39註3)	1,605,675,517	1,605,675,517
合計	1,605,675,517	1,605,675,517

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 48. 資本公積

## 2025年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價(註1)	28,460,216,422	941,260,940	(1,410,984)	29,400,066,378
股份支付計入股東權益的金額 (註2)	737,368,904	225,989,411	(806,450,940)	156,907,375
其他(註3)	(484,727,089)	18,024,891,930	(8,740,872,205)	8,799,292,636
合計	28,712,858,237	19,192,142,281	(9,548,734,129)	38,356,266,389

## 2024年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價(註1)	24,948,196,422	3,514,512,244	(2,492,244)	28,460,216,422
股份支付計入股東權益的金額 (註2)	498,545,333	238,823,571	—	737,368,904
其他(註3)	419,318,852	120,599,325	(1,024,645,266)	(484,727,089)
合計	25,866,060,607	3,873,935,140	(1,027,137,510)	28,712,858,237

註1：於2025年，本公司註銷限制性股票355,800股A股，相應減少資本公積金額共計人民幣1,410,984元，詳見附註十三、1(5)、(6)、(7)。

於2025年，本公司2023年股票期權激勵計劃第一個行權期行權條件成就，本次符合行權條件的激勵對象累計已行權並完成過戶登記12,200,000股A股，導致資本公積增加人民幣134,810,000元，詳見附註十三、2。

於2025年，本公司分別將2020年A股限制性股票激勵計劃到期解禁累計確認的其他資本公積人民幣572,361,150元結轉至股本溢價，2023年員工持股計劃解禁累計確認的其他資本公積人民幣202,560,000元結轉至股本溢價，2023年股票期權激勵計劃解禁累計確認的其他資本公積人民幣31,529,790元結轉至股本溢價。上述事項於2025年合計結轉人民幣806,450,940元至股本溢價。

註2：2025年本公司A股限制性股票費用及股票期權費用攤銷增加資本公積人民幣225,989,411元。

註3：集團資本公積其他項本年變動主要由以下事項導致：

其中，主要收購/處置少數股東權益事項如下：

於2025年4月，本集團以人民幣14,372,918,889元的對價收購藏格礦業公司26.18%股權，藏格礦業公司同時持有本集團子公司巨龍銅業30.78%股份；此次收購對價分攤至巨龍銅業人民幣10,393,635,100元，收購後本集團持有巨龍銅業股權比例由50.10%上升至58.16%，資本公積減少人民幣8,272,311,297元，少數股東權益減少人民幣2,121,323,803元。

於2025年4月，本集團以人民幣361,884,223元的對價收購紫金銅箔40%的少數股東權益，轉讓交易完成後，本公司對其持股比例由60%上升至100%，資本公積減少人民幣40,048,042元，少數股東權益減少人民幣321,836,181元。

於2025年5月，本公司以人民幣90,570,000元的對價轉讓青海威斯特49%股權，轉讓交易完成後，本公司對其持股比例由100%下降至51%未喪失對青海威斯特控制權；此轉讓交易使得本集團資本公積增加人民幣58,233,850元，少數股東權益增加人民幣32,336,150元。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 48. 資本公積(續)

註3：(續)

於2025年，本集團由二級市場購買本集團子公司龍淨環保股票，總對價人民幣151,531,660元，交易完成後，本公司對其持股比例由24.03%上升至25.00%，資本公積減少人民幣38,435,626元，少數股東權益減少人民幣113,096,034元。

本集團子公司紫金黃金國際有限公司(「紫金黃金國際」)於2025年9月30日發行401,339,300股於香港聯交所主板掛牌上市，融資金額折合人民幣25,831,533,532元，本集團對紫金黃金國際持股比例由100%下降至85%，導致資本公積增加人民幣17,730,384,830元，少數股東權益增加人民幣8,101,148,702元。

其他影響資本公積主要事項：

本集團的聯營公司招金礦業本年發行及贖回永續債、股權激勵費用的攤銷等的變動，本集團按股權比例計算應享有的份額，減少其他資本公積人民幣388,916,658元；2025年3月，招金礦業配股導致本集團的持股比例由18.95%下降至18.46%，按最新股權比例計算應享有的份額，增加其他資本公積人民幣203,655,275元。

#### 49. 庫存股

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
A股限制性股票回購義務(註1)	130,518,688	—	(130,518,688)	—
員工持股計劃回購義務(註2)	339,710,000	—	(339,710,000)	—
結轉用於員工持股計劃的 庫存股(註3)	—	999,983,036	(14,149,520)	985,833,516
合計	470,228,688	999,983,036	(484,378,208)	985,833,516

註1：於2025年，本公司註銷限制性股票355,800股A股，相應減少庫存股金額人民幣1,350,564元，詳見附註十三、1(5)、(6)、(7)

根據2025年5月19日的股東大會決議和2025年8月26日的董事會會議，本公司向全體股東派發現金股利，每股為人民幣0.28及人民幣0.22元，故相應減少限制性股票回購義務金額人民幣214,200元及人民幣168,300元。

於2025年2月5日本公司2020年A股限制性股票首次授予剩餘的34%全部解禁，相應減少限制性股票回購義務金額人民幣126,083,440元，詳見附註十三、1(6)。

於2025年12月8日本公司2020年A股限制性股票激勵計劃預留授予部份第三次解除限售，相應減少限制性股票回購義務金額人民幣2,702,184元，詳見附註十三、1(7)。

註2：於2025年4月15日，本公司2023年員工持股計劃鎖定期屆滿，解鎖股票共計42,200,000股A股，相應減少限制性股票回購義務，庫存股對應減少人民幣339,710,000元。

註3：於2025年4月7日，本公司董事會審議通過了《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份方案的議案》，同意公司使用自有資金不低於人民幣6億元(含)且不超過人民幣10億元(含)，以不超過人民幣17.00元/A股(含)的價格進行A股股份回購，回購期限自董事會審議通過回購股份方案之日起不超過12個月。於2025年4月10日，公司已完成回購，累計回購股份64,316,000股A股，佔公司總股本的比例為0.24%，購買的最高價為人民幣16.70元/A股、最低價人民幣15.20元/A股，回購均價人民幣15.55元/A股，使用資金總額人民幣999,983,036元，導致庫存股增加人民幣999,983,036元。

根據2025年5月19日的股東大會授權和2025年8月26日的董事會會議，本公司向全體股東派發2025年中期現金股利，每股為人民幣0.22元，相應減少員工持股計劃回購義務，導致庫存股對應減少人民幣14,149,520元。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 50. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

## 2025年

	年初餘額	本年增減變動			年末餘額
		稅前金額	所得稅費用	稅後金額	
其他權益工具投資公允價值變動和結轉留存收益 (註1)	10,224,186,925	123,471,294	(93,072,739)	30,398,555	10,254,585,480
重新計算設定收益計劃的變動額	(23,301,279)	(5,944,351)	—	(5,944,351)	(29,245,630)
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(35,188,947)	17,774,496	—	17,774,496	(17,414,451)
應收款項融資公允價值變動	(14,752,019)	(4,754,376)	—	(4,754,376)	(19,506,395)
應收款項融資減值準備	4,101,584	1,110,685	—	1,110,685	5,212,269
套期成本 — 遠期要素	2,586,425	(221,396,245)	—	(221,396,245)	(218,809,820)
外幣財務報表折算差額	2,397,202,493	(1,654,825,784)	—	(1,654,825,784)	742,376,709
合計	12,554,835,182	(1,744,564,281)	(93,072,739)	(1,837,637,020)	10,717,198,162

## 2024年

	年初餘額	本年增減變動			年末餘額
		稅前金額	所得稅費用	稅後金額	
其他權益工具投資公允價值變動和結轉留存 收益(註1)	7,530,785,313	2,615,792,687	77,608,925	2,693,401,612	10,224,186,925
重新計算設定收益計劃的變動額	(20,422,345)	(2,878,934)	—	(2,878,934)	(23,301,279)
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(8,292,157)	(26,896,790)	—	(26,896,790)	(35,188,947)
應收款項融資公允價值變動	(34,789,638)	20,037,619	—	20,037,619	(14,752,019)
應收款項融資減值準備	7,754,193	(3,652,609)	—	(3,652,609)	4,101,584
套期成本 — 遠期要素	38,162,874	(35,576,449)	—	(35,576,449)	2,586,425
外幣財務報表折算差額	1,447,236,333	949,966,160	—	949,966,160	2,397,202,493
合計	8,960,434,573	3,516,791,684	77,608,925	3,594,400,609	12,554,835,182

註1：該公允價值變動主要為艾芬豪股票的公允價值變動。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 50. 其他綜合收益(續)

利潤表中其他綜合收益當期發生額：

## 2025年

	稅前發生額	減：前期計入	減：前期計入其他	減：所得稅	歸屬母公司	歸屬少數 股東權益
		其他綜合收益 當期轉入損益	綜合收益當期 轉入留存收益			
不能重分類進損益的其他綜合收益						
其他權益工具等投資公允價值變動	272,756,959	—	29,694,380	95,615,888	704,175	146,742,516
重新計算設定收益計劃的變動額	(5,944,351)	—	—	—	(5,944,351)	—
將重分類進損益的其他綜合收益						
權益法下可轉損益的其他綜合收益	17,774,496	—	—	—	17,774,496	—
應收款項融資公允價值變動	(4,754,376)	—	—	—	(4,754,376)	—
應收款項融資減值準備	1,110,685	—	—	—	1,110,685	—
套期成本 — 遠期要素	(124,144,147)	96,320,035	—	—	(221,396,245)	932,063
外幣財務報表折算差額	(1,954,516,433)	—	—	—	(1,654,825,784)	(299,690,649)
合計	(1,797,717,167)	96,320,035	29,694,380	95,615,888	(1,867,331,400)	(152,016,070)

## 2024年

	稅前發生額	減：前期計入	減：前期計入其他	減：所得稅	歸屬母公司	歸屬少數 股東權益
		其他綜合收益 當期轉入損益	綜合收益當期 轉入留存收益			
不能重分類進損益的其他綜合收益						
其他權益工具等投資公允價值變動	2,616,207,893	—	319,716,622	(79,217,334)	2,373,684,990	2,023,615
重新計算設定收益計劃的變動額	(4,569,737)	—	—	—	(2,878,934)	(1,690,803)
將重分類進損益的其他綜合收益						
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(26,896,790)	—	—	—	(26,896,790)	—
應收款項融資公允價值變動	20,037,619	—	—	—	20,037,619	—
應收款項融資減值準備	(3,652,609)	—	—	—	(3,652,609)	—
套期成本 — 遠期要素	(35,854,368)	—	—	—	(35,576,449)	(277,919)
外幣財務報表折算差額	1,141,063,747	—	—	—	949,966,160	191,097,587
合計	3,706,335,755	—	319,716,622	(79,217,334)	3,274,683,987	191,152,480

## 51. 專項儲備

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費	279,481,536	1,776,699,508	(1,788,480,344)	267,700,700

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 52. 盈餘公積

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	1,367,003,719	—	—	1,367,003,719

根據公司法、本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額為本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。本公司法定盈餘公積累計額已達註冊資本50%，因此不再計提。

## 53. 未分配利潤

	2025年	2024年
年初未分配利潤	93,078,110,585	69,270,211,452
歸屬於母公司股東的淨利潤	51,777,327,785	32,050,602,437
減：其他綜合收益結轉留存收益	29,694,380	319,716,622
支付普通股現金股利	13,270,763,190	7,922,986,682
年末未分配利潤	131,554,980,800	93,078,110,585

根據2025年5月19日股東大會決議，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.28元（2024年：人民幣0.20元），按照已發行股份26,513,227,340股（2024年：26,325,988,940股）計算，共計人民幣7,423,703,655元（2024年：人民幣5,265,197,788元）。

根據2025年5月19日的股東大會決議授權和2025年8月26日的董事會會議，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.22元（2024年：人民幣0.10元），按照已發行股份26,577,543,340股（2024年：26,577,888,940股）計算，共計人民幣5,847,059,535元（2024年：人民幣2,657,788,894元）。

## 54. 營業收入和營業成本

## (1) 營業收入和營業成本情況

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	346,773,611,907	250,601,393,936	301,611,904,233	240,615,247,270
其他業務	2,305,470,945	1,687,449,103	2,028,052,920	1,160,921,667
合計	349,079,082,852	252,288,843,039	303,639,957,153	241,776,168,937

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 54. 營業收入和營業成本(續)

## (2) 營業收入分解信息

## 2025年

報告分部	礦產品	冶煉產品	貿易	其他	合計
經營地區					
中國大陸	34,213,624,003	161,626,461,914	10,828,750,915	34,539,863,109	241,208,699,941
其他地區	75,763,932,342	4,232,182,960	18,383,859,915	9,490,407,694	107,870,382,911
主要產品類型	109,977,556,345	165,858,644,874	29,212,610,830	44,030,270,803	349,079,082,852
商品轉讓的時間					
在某一時點轉讓	109,977,556,345	165,858,644,874	29,212,610,830	41,451,312,571	346,500,124,620
在某一時段內轉讓	—	—	—	2,578,958,232	2,578,958,232
合計	109,977,556,345	165,858,644,874	29,212,610,830	44,030,270,803	349,079,082,852

## 2024年

報告分部	礦產品	冶煉產品	貿易	其他	合計
經營地區					
中國大陸	22,344,963,165	178,059,367,204	14,889,732,279	13,850,040,495	229,144,103,143
其他地區	51,744,402,189	3,082,456,521	14,496,742,806	5,172,252,494	74,495,854,010
主要產品類型	74,089,365,354	181,141,823,725	29,386,475,085	19,022,292,989	303,639,957,153
商品轉讓的時間					
在某一時點轉讓	74,089,365,354	181,141,823,725	29,386,475,085	16,377,142,590	300,994,806,754
在某一時段內轉讓	—	—	—	2,645,150,399	2,645,150,399
合計	74,089,365,354	181,141,823,725	29,386,475,085	19,022,292,989	303,639,957,153

## (3) 營業成本分解信息

## 2025年

報告分部	礦產品	冶煉產品	貿易	其他	合計
經營地區					
中國大陸	15,877,978,444	140,397,390,315	10,667,608,701	26,319,447,773	193,262,425,233
其他地區	27,124,140,474	4,807,980,991	17,934,854,730	9,159,441,611	59,026,417,806
主要產品類型	43,002,118,918	145,205,371,306	28,602,463,431	35,478,889,384	252,288,843,039
商品轉讓的時間					
在某一時點轉讓	43,002,118,918	145,205,371,306	28,602,463,431	34,398,232,989	251,208,186,644
在某一時段內轉讓	—	—	—	1,080,656,395	1,080,656,395
合計	43,002,118,918	145,205,371,306	28,602,463,431	35,478,889,384	252,288,843,039

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 54. 營業收入和營業成本(續)

## (3) 營業成本分解信息(續)

2024年

報告分部	礦產品	冶煉產品	貿易	其他	合計
經營地區					
中國大陸	8,757,522,653	162,488,233,673	14,707,734,818	9,325,121,478	195,278,612,622
其他地區	24,028,453,739	3,467,497,100	14,358,023,672	4,643,581,804	46,497,556,315
主要產品類型	32,785,976,392	165,955,730,773	29,065,758,490	13,968,703,282	241,776,168,937
商品轉讓的時間					
在某一時點轉讓	32,785,976,392	165,955,730,773	29,065,758,490	12,734,538,626	240,542,004,281
在某一時段內轉讓	—	—	—	1,234,164,656	1,234,164,656
合計	32,785,976,392	165,955,730,773	29,065,758,490	13,968,703,282	241,776,168,937

## (4) 履約義務

礦山業務：

將產出的含金屬的礦石進行加工處理後生產出符合冶煉要求的礦產品進而對外銷售，本集團將合同中約定的轉讓礦產品作為單項履約義務，因此，該履約義務屬於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得礦產品控制權的時點確認收入。

重要的支付條款：款到發貨／先貨後款

本集團為銷售礦產品履約義務的主要責任人。

承擔的預期將退還給客戶的款項：無

冶煉業務：

將本集團生產的及外購的精礦加工而成冶煉金，銅，鋅及其他金屬的冶煉產品後向外銷售，本集團將合同中約定的轉讓冶煉產品作為單項履約義務，因此，該履約義務屬於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得冶煉產品控制權的時點確認收入。

重要的支付條款：款到發貨／先貨後款

本集團為銷售冶煉產品履約義務的主要責任人。

承擔的預期將退還給客戶的款項：無

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 54. 營業收入和營業成本(續)

##### (4) 履約義務(續)

貿易業務：

本集團貿易業務涵蓋陰極銅、銅精礦、合質金等大宗商品及為集團冶煉廠、自有礦山及合營、聯營礦山企業提供礦產品購銷、集中採購和銷售安排。本集團能夠主導商品使用、自主決定交易價格，並承擔商品存貨風險、價格波動風險及收款風險，因此本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

本集團為貿易業務的主要責任人/代理人。

承擔的預期將退還給客戶的款項：無

環保業務：

主要包括大氣治理業務收入(含「除塵器、配套設備及安裝」和「脫硫、脫硝工程項目」)，工業廢水處理業務及垃圾處置收入、煙氣治理和垃圾焚燒發電等運營收入。對於除塵、配套設備及安裝，脫硫脫硝工程項目，水處理等主要產品類型屬於在某一時點履行的履約義務，本集團在項目整體驗收完畢時確認收入。

對於BOT運維收入、垃圾處置收入、煙氣治理和垃圾焚燒發電等運營收入，公司向客戶提供運營服務，因在公司履約的同時客戶即取得並消化公司履約所帶來的經濟利益，運營業務根據履約進度在一段時間內確認收入。具體按照合同約定的收費時間和方法，在取得客戶確認的運營費確認單據或其他有效確認資料時確認收入。

對於光伏電站發電業務，客戶在公司履約的同時即取得並消化公司履約所帶來的經濟利益，本公司將其作為在某一時段內履行的履約義務。公司根據於與用戶及電網公司簽訂的協議將電力輸送至各方指定線路，每月月底根據各方確認的電量及電價確認收入。

#### 55. 稅金及附加

	2025年	2024年
資源稅	6,459,582,224	4,568,165,006
房產稅	170,254,362	143,196,234
養路稅(註1)	51,501,170	38,575,910
海關稅(註2)	110,144,929	78,330,617
印花稅	224,297,516	211,204,778
教育附加費	233,744,928	178,580,853
城市建設維護稅	230,661,687	172,307,243
地方發展基金	55,928,631	56,240,360
土地使用稅	59,531,005	53,495,821
環保稅	57,694,382	13,174,530
其他	261,476,077	305,491,624
合計	7,914,816,911	5,818,762,976

註1：養路稅為本集團海外子公司穆索諾伊採購或銷售礦產品應交稅項。

註2：海關稅為本集團海外子公司穆索諾伊採購或銷售礦產品應交稅項。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 56. 銷售費用

	2025年	2024年
工資和福利費	373,804,775	318,817,315
差旅費	66,156,452	64,167,762
銷售服務費	62,192,032	35,121,732
折舊及攤銷	53,711,190	29,821,415
報關費	43,707,169	28,438,039
委託代銷手續費	37,161,769	43,255,287
諮詢服務費	25,829,787	21,149,877
代理費	14,590,731	19,612,746
化驗檢驗(測試)費	10,120,968	13,048,892
其他	162,664,582	164,276,900
合計	849,939,455	737,709,965

## 57. 管理費用

	2025年	2024年
工資和福利費	6,636,760,047	4,260,358,309
折舊及攤銷	972,781,791	816,114,881
專業諮詢費	994,970,806	631,627,957
勘探費	299,575,598	176,003,880
物料消耗費	294,576,300	180,935,677
辦公費	272,279,527	240,254,973
各種規費	237,753,185	225,747,234
股份支付費用	225,989,411	238,823,571
差旅會議費	202,952,056	170,957,659
財產保險費	99,551,223	78,879,892
租賃費	95,156,877	87,354,622
審計費*	69,187,893	39,657,027
警衛消防費	60,929,057	46,916,865
其他	696,992,466	535,177,345
合計	11,159,456,237	7,728,809,892

\* 2025年本公司審計師薪金為人民幣9,980,000元(2024年：人民幣11,350,000元)。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 58. 研發費用

	2025年	2024年
工資和福利費	559,249,457	564,127,177
物料消耗費	571,185,397	549,387,060
技術開發費	375,564,102	291,998,493
折舊及攤銷	99,488,488	94,211,737
辦公費	74,815,921	58,289,267
其他	34,578,217	24,315,686
合計	1,714,881,582	1,582,329,420

## 59. 財務費用

	2025年	2024年
利息支出	4,712,906,729	5,527,023,953
其中：銀行借款	3,479,926,620	4,390,098,283
應付債券	1,232,980,109	1,136,925,670
減：利息收入	2,612,302,023	2,571,360,167
減：利息資本化金額	1,001,282,570	1,229,756,991
匯兌損益	640,508,411	(53,594,985)
手續費	125,893,983	110,025,337
未確認融資費用分攤(註1)	221,016,332	251,438,793
未實現融資收益	(3,709,582)	(4,471,835)
合計	2,083,031,280	2,029,304,105

註1：該金額包含對預計負債的未確認融資費用的分攤人民幣115,366,867元(2024年：人民幣150,711,423元)；對租賃負債利息支出的分攤人民幣8,757,609元(2024年：人民幣19,013,102元)；對其他非流動負債未確認融資費用的分攤人民幣96,891,856元(2024年：人民幣81,714,268元)。

2025年借款費用資本化金額已計入在建工程。2025和2024年度上述利息收入中無發生減值的金融資產產生的利息收入。

## 60. 其他收益

	2025年	2024年
與日常活動相關的政府補助	563,179,942	616,494,825

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 61. 投資收益

	2025年	2024年
權益法核算的長期股權投資收益	5,416,634,763	4,237,623,075
處置長期股權投資產生的投資收益	1,249,711,660	513,461,222
仍持有的其他權益工具投資的股利收入	25,363,100	32,492,259
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產和金融負債取得的投資損失(註1)	(874,999,857)	(865,761,045)
其他	160,446,423	102,322,572
合計	5,977,156,089	4,020,138,083

註1：處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債取得的投資損失明細如下：

	2025年	2024年
1、交易性權益工具投資 — 股票投資收益	710,969,292	62,175,673
2、以公允價值計量的黃金租賃投資損失	(187,779,104)	(156,240,118)
3、未指定套期關係的衍生工具投資損失	(1,451,263,276)	(780,699,062)
(3-1)外匯遠期合約	221,608,768	(23,981,675)
(3-2)商品套期合約	(1,746,315,397)	(760,517,898)
(3-3)股票掉期合約	40,104,151	(14,787,420)
(3-4)期權合約	33,339,202	18,587,931
4、其他	53,073,231	9,002,462
合計	(874,999,857)	(865,761,045)

## 62. 公允價值變動收益

	2025年	2024年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	4,233,879,677	994,805,684
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	(1,289,412,012)	(46,358,117)
合計	2,944,467,665	948,447,567

公允價值變動收益明細如下：

	2025年	2024年
1、交易性權益工具投資 — 股票投資公允價值變動收益	4,291,845,446	261,197,581
2、以公允價值計量的黃金租賃公允價值變動損失	(89,147,058)	(1,137,000)
3、套期工具 — 無效套期的衍生工具公允價值變動(損失) 收益	(1,063,325)	344,994
4、未指定套期關係的衍生工具公允價值變動損益	(1,374,400,470)	478,839,732
(4-1)外匯遠期合約	(29,190,218)	74,664,532
(4-2)商品套期合約	(1,344,557,185)	365,491,017
(4-3)股票掉期合約	(653,067)	38,684,183
5、其他	117,233,072	209,202,260
合計	2,944,467,665	948,447,567

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 63. 信用減值損失

	2025年	2024年
應收賬款壞賬(損失)/轉回	(124,907,620)	16,846,111
其他應收款壞賬轉回/(損失)	1,782,911	(36,058,719)
其他非流動資產減值損失	(9,259,836)	(10,956,184)
應收票據減值轉回	1,487,163	1,052,684
應收款項融資減值(損失)/轉回	(1,110,685)	3,652,609
一年內到期的非流動資產壞賬轉回	1,343,811	—
合計	(130,664,256)	(25,463,499)

## 64. 資產減值損失

	2025年	2024年
商譽減值損失	(1,256,305)	(5,152,564)
合同資產減值(損失)/轉回	(16,366,262)	10,216,331
固定資產減值損失	(123,202,238)	(335,278,312)
無形資產減值損失	(1,644,132)	(27,010,939)
預付款項減值損失	(1,153,775)	(8,221,669)
其他非流動資產減值損失	(1,562,806)	(5,097,378)
存貨跌價損失	(65,060,032)	(356,647,243)
在建工程減值損失	(9,187,196)	—
持有待售資產減值損失	(77,092,748)	—
其他資產	(39,079)	—
合計	(296,564,573)	(727,191,774)

## 65. 資產處置(損失)/收益

	2025年	2024年
固定資產處置(損失)/收益	(15,926,257)	27,421,078
無形資產處置收益/(損失)	810,511	(81,732)
其他非流動資產處置(損失)/收益	(437,947)	8,777
合計	(15,553,693)	27,348,123

## 66. 營業外收入

	2025年	2024年	計入2025年 非經常性損益
違約金	53,678,541	40,686,036	53,678,541
其他	153,367,606	100,381,077	153,367,606
合計	207,046,147	141,067,113	207,046,147

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 67. 營業外支出

	2025年	2024年	計入2025年 非經常性損益
非流動資產報廢損失	203,462,397	266,198,014	203,462,397
對外捐贈	416,655,530	286,757,560	416,655,530
罰款、賠償、補償及滯納金支出	790,358,278	271,460,150	790,358,278
其他	154,182,323	65,571,418	154,182,323
合計	1,564,658,528	889,987,142	1,564,658,528

## 68. 所得稅費用

	2025年	2024年
當期所得稅費用	17,216,078,147	8,318,165,823
遞延所得稅費用	(285,744,593)	366,695,150
合計	16,930,333,554	8,684,860,973

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2025年	2024年
利潤總額	80,752,523,141	48,077,725,154
按中國法定稅率計算的所得稅費用	20,188,130,785	12,019,431,288
子公司適用不同稅率的影響(註1)	(3,993,518,195)	(3,517,430,184)
調整以前期間所得稅的影響	103,205,472	10,626,809
非應稅收入的影響(註2)	(1,094,921,653)	(721,008,886)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	64,356,069	58,745,837
黃金行業利得稅(註3)	550,974,406	—
使用前期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(306,372,271)	(96,465,610)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異的影響或可 抵扣虧損的影響	338,027,574	645,753,041
海外分紅預提所得稅	1,080,451,367	285,208,678
所得稅費用	16,930,333,554	8,684,860,973

註1：本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。本年度本集團於香港取得的應納稅所得額按香港適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家/所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

註2：2025年度無須納稅的收入主要為權益法核算的長期股權投資收益人民幣5,416,634,763元(2024年：人民幣4,237,623,075元)及因符合國家產業政策規定免繳所得稅的產品銷售收入人民幣131,352,666元(2024年：人民幣78,536,676元)。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 68. 所得稅費用(續)

註3：本集團於吉爾吉斯斯坦共和國的子公司，根據當地稅法2022年1月18日最新規定，從事採礦活動和銷售金礦石、金精礦的企業所得稅稅率為10%，合質金和精煉金的納稅人的企業所得稅稅率為0%，同時依據收入的一定比例計繳黃金行業利得稅(按不同的金價區間，稅率1%-20%不等計繳)。

註4：本集團屬於全球反稅基侵蝕(GloBE)規則立法模板(以下簡稱支柱二立法模板)的適用範圍內。本集團暫時豁免因實施支柱二立法模板產生的遞延所得稅資產或負債的確認以及相關信息的披露，並將在支柱二所得稅產生時核算於當期所得稅中。截至2025年12月31日，在本集團經營所在的若干司法管轄區，支柱二相關法規已頒佈或實質上頒佈但尚未生效。基於現有可得信息，本集團已對本年度財務業績相關的潛在風險敞口進行了評估，評估結果表明，香港、新加坡等地區子公司實際稅率低於15%，成為集團內受支柱二規則影響的主要實體。針對此風險，本集團已在本年度財務報表中補提相應當期所得稅費用，以反映可能觸發的補稅義務。本集團將持續關注支柱二立法的動態發展。

#### 69. 每股收益

	2025年 人民幣元/股	2024年 人民幣元/股
基本每股收益 持續經營	1.95	1.21
稀釋每股收益 持續經營	1.91	1.20

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

基本每股收益的具體計算如下：

	2025年	2024年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	51,777,327,785	32,050,602,437
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	51,777,327,785	32,041,092,916
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	26,578,304,371	26,395,955,612

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 69. 每股收益(續)

稀釋每股收益的具體計算如下：

	2025年	2024年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	<b>51,777,327,785</b>	32,050,602,437
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	<b>52,255,518,671</b>	32,330,691,472
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	<b>26,578,304,371</b>	26,395,955,612
稀釋效應 — 普通股的加權平均股數		
可轉換債券	<b>787,308,467</b>	407,674,796
股票期權	<b>18,810,000</b>	10,607,901
A股限制性股票	<b>3,017,675</b>	19,049,508
員工持股計劃	<b>27,211,938</b>	—
調整後本公司發行在外普通股的加權平均股數	<b>27,414,652,451</b>	26,833,287,817

## 70. 現金流量表項目註釋

## (1) 與經營活動有關的現金

	2025年	2024年
收到其他與經營活動有關的現金		
利息收入	<b>1,571,748,749</b>	733,881,017
政府補助	<b>517,304,693</b>	752,044,803
期貨保證金餘額變動、套期保值平倉盈虧結算及其他	<b>1,037,643,473</b>	352,333,717
合計	<b>3,126,696,915</b>	1,838,259,537
支付其他與經營活動有關的現金		
代理費、化驗費、手續費及其他銷售費用	<b>(422,423,490)</b>	(389,071,235)
辦公費、會議費及其他管理費用	<b>(3,774,630,888)</b>	(2,929,330,301)
捐贈支出	<b>(384,097,740)</b>	(297,777,560)
期貨保證金餘額變動、套期保值平倉盈虧結算及其他	<b>(5,244,747,811)</b>	(1,281,689,618)
合計	<b>(9,825,899,929)</b>	(4,897,868,714)

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 70. 現金流量表項目註釋(續)

## (2) 與投資活動有關的現金

	2025年	2024年
收到其他與投資活動有關的現金 收到股權處置款	687,319,743	195,517,004
合計	687,319,743	195,517,004

## (3) 與籌資活動有關的現金

	2025年	2024年
收到其他與籌資活動有關的現金 財務公司對第三方的吸收存款	83,744,338	187,994,464
合計	83,744,338	187,994,464
支付其他與籌資活動有關的現金 子公司實收資本減少	(1,363,880,090)	(480,806,698)
財務公司支付的發放貸款和存款	(292,779,018)	(894,910,622)
購買少數股東權益	(10,395,580,576)	(1,387,433,916)
支付租賃負債及售後回租款	(194,544,676)	(328,128,073)
A股限制性股票回購款	—	(3,505,258)
A股股份回購款	(999,983,036)	—
手續費和其他	(125,893,983)	(81,261,207)
合計	(13,372,661,379)	(3,176,045,774)

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 70. 現金流量表項目註釋(續)

## (3) 與籌資活動有關的現金(續)

籌資活動產生的各項負債的變動如下：

	年初餘額	本年增加		本年減少		重分類	年末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動		
短期借款	30,713,247,982	32,484,845,489	(59,390,021)	(30,713,247,982)	(71,846,150)	—	32,353,609,318
衍生金融負債	156,777,250	1,290,906,638	—	(716,243,993)	89,147,058	—	820,586,953
其他應付款	1,761,684,353	83,744,338	23,122,103,422	(22,664,689,331)	—	—	2,302,842,782
一年內到期的非流動負債	17,757,694,391	—	—	—	—	7,628,376,690	25,386,071,081
長期借款	61,452,661,465	35,107,282,883	1,295,464,214	(30,171,036,970)	(11,573,796)	(9,168,471,828)	58,504,325,968
應付債券	38,699,919,166	16,200,000,000	983,730,022	(10,005,692,365)	(34,182,924)	1,518,583,277	47,362,357,176
租賃負債	200,251,911	—	252,728,801	(194,544,676)	—	21,511,861	279,947,897
長期應付款	545,646,663	—	—	(98,134,647)	—	—	447,512,016
合計	151,287,883,181	85,166,779,348	25,594,636,438	(94,563,589,964)	(28,455,812)	—	167,457,253,191

## (4) 以淨額列報的現金流量

	相關事實情況	淨額列報的依據	財務影響
本年購買並處置的理財產品	本年與購買處置的理財產品相關「收回投資收到的現金」與「投資支付的現金」以淨額列報，淨額最終列示在「收回投資收到的現金」。為提高資金利用效率，該類購買理財產品周轉快、金額大、期限短。	準則要求現金流量應當以總額列報。周轉快、金額大、期限短的項目的現金流入與現金流出除外。	417,223,833

## (5) 不涉及當期現金收支的重大活動

詳見附註五、71.現金流量表補充資料。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 71. 現金流量表補充資料

## (1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2025年	2024年
淨利潤	<b>63,822,189,587</b>	39,392,864,181
加：資產減值準備和信用減值損失	<b>427,228,829</b>	752,655,273
投資性房地產折舊及攤銷	<b>60,354,303</b>	52,525,466
固定資產折舊	<b>12,211,778,512</b>	7,122,976,309
使用權資產折舊	<b>211,598,222</b>	189,120,019
無形資產攤銷	<b>3,731,976,200</b>	2,723,980,870
長期待攤費用攤銷	<b>462,020,353</b>	528,843,366
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的 損失／(收益)	<b>15,553,693</b>	(27,348,123)
固定資產報廢損失	<b>203,462,397</b>	266,198,014
公允價值變動收益	<b>(2,944,467,665)</b>	(948,447,567)
財務費用	<b>3,654,780,029</b>	2,763,185,122
投資收益	<b>(7,690,132,284)</b>	(4,762,068,050)
遞延所得稅資產增加	<b>(1,393,021,685)</b>	(1,148,380,803)
遞延所得稅負債增加	<b>551,259,765</b>	1,660,620,913
存貨的增加	<b>(4,113,758,388)</b>	(5,296,617,150)
專項儲備的減少	<b>(11,780,836)</b>	91,815,024
勘探開發支出	<b>299,575,598</b>	176,003,880
經營性應收項目的增加	<b>(5,257,402,981)</b>	(1,124,601,097)
經營性應付項目的增加	<b>11,037,223,753</b>	6,356,838,636
股份支付的影響	<b>225,989,411</b>	238,823,571
其他	<b>(74,910,517)</b>	(148,641,015)
經營活動產生的現金流量淨額	<b>75,429,516,296</b>	48,860,346,839

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 71. 現金流量表補充資料(續)

## (1) 現金流量表補充資料(續)

不涉及現金的重大經營、投資和籌資活動：

	2025年	2024年
應收票據背書支付供應商款項	1,107,078,750	2,359,803,897
新增使用權資產	598,692,510	293,518,007
新增固定資產 — 復墾支出	57,068,192	321,075,278
可轉債轉股及對合營公司的債權轉股權	—	7,695,326,365
	<b>1,762,839,452</b>	10,669,723,547

現金及現金等價物淨變動：

	2025年	2024年
貨幣資金	65,576,737,700	31,690,884,267
減：其他貨幣資金(附註五、1)	2,945,541,826	1,320,451,828
減：三個月以上的定期存款	2,513,019,405	931,244,477
現金的年末餘額	60,118,176,469	29,439,187,962
減：現金的年初餘額	29,439,187,962	17,559,770,471
加：現金等價物的年末餘額	1,097,955,256	208,967,376
減：現金等價物的年初餘額	208,967,376	132,696,556
現金及現金等價物淨增加額	<b>31,567,976,387</b>	11,955,688,311

## (2) 取得子公司及其他營業單位的現金淨額信息

	2025年
本年取得子公司及其他營業單位於本年支付的現金和現金等價物	17,698,784,727
減：購買日子公司及其他營業單位持有的現金和現金等價物	2,260,514,180
加：以前年度取得子公司及其他營業單位於本年支付的現金和現金等價物	—
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	<b>15,438,270,547</b>

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 71. 現金流量表補充資料(續)

## (3) 處置子公司及其他營業單位的信息

	2025年
本年處置子公司及其他營業單位於本年收到的現金和現金等價物	482,256,719
減：喪失控制權日子公司及其他營業單位持有的現金和現金等價物	784,089
加：以前年度處置子公司及其他營業單位於本年收到的現金和現金等價物	205,847,113
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	687,319,743

## (4) 現金及現金等價物的構成

	2025年	2024年
現金	60,118,176,469	29,439,187,962
其中：庫存現金	11,294,403	31,092,295
可隨時用於支付的銀行存款	60,106,882,066	29,408,095,667
現金等價物	1,097,955,256	208,967,376
年末現金及現金等價物餘額	61,216,131,725	29,648,155,338

## (5) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

	2025年	2024年	理由
閉礦生態復原準備金	440,477,664	345,899,833	被限制用於礦山閉坑後的復墾和環境保護支出
凍結資金	28,460,475	25,149,508	因訴訟原因被凍結
財務公司存款準備金	1,108,420,290	44,589,645	財務公司存放於中國人民銀行的存款準備金
在途資金	134,027,341	359,420,040	資金在途
其他保證金	136,200,800	336,425,426	保函保證金等使用受到限制的資金
合計	1,847,586,570	1,111,484,452	

## 72. 股東權益變動表項目

資本公積其他變動詳見附註五、48。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 73. 外幣貨幣性項目

## (1) 外幣貨幣性項目

	2025年			2024年		
	原幣	匯率	折合人民幣	原幣	匯率	折合人民幣
貨幣資金						
美元	274,394,178	7.0288	1,928,661,800	259,757,643	7.1884	1,867,241,842
日元	32,063,936,924	0.0448	1,436,368,182	7,906,740	0.0462	365,291
歐元	65,646,467	8.2355	540,631,482	21,907,738	7.5257	164,871,067
人民幣	413,552,284	1	413,552,284	987,309,991	1	987,309,991
港幣	387,838,574	0.9032	350,303,557	235,100,064	0.9260	217,712,063
加拿大元	58,393,574	5.1142	298,636,416	55,160,944	5.0498	278,551,734
俄羅斯盧布	1,282,940,538	0.0896	114,964,302	1,020,063,915	0.0661	67,381,342
吉爾吉斯斯坦索姆	—	0.0799	—	7,388,196,915	0.0834	615,806,213
其他	—	不適用	104,174,149	—	不適用	208,450,760
應收賬款						
美元	348,906,790	7.0288	2,452,396,045	277,450,860	7.1884	1,994,427,760
人民幣	899,435,126	1	899,435,126	127,050,066	1	127,050,066
其他	—	不適用	148,988,944	—	不適用	269,288,030
其他應收款						
港幣	726,257,249	0.9032	655,970,072	93,455,319	0.9260	86,543,363
人民幣	632,919,909	1	632,919,909	538,790,974	1	538,790,974
澳大利亞元	52,297,459	4.6892	245,233,246	215,541,671	4.507	971,446,309
吉爾吉斯斯坦索姆	27,321,580	0.0799	2,184,084	30,339,591	0.0834	2,528,805
塔吉克斯坦索莫尼	204,880,749	0.7553	154,755,457	—	0.6700	—
美元	1,718,090	7.0288	12,076,111	55,771,798	7.1884	400,909,990
俄羅斯盧布	11,192,632	0.0896	1,002,972	1,859,644,799	0.0661	122,840,697
其他	—	不適用	206,351,339	—	不適用	217,351,917
其他非流動資產						
美元	94,794,698	7.0288	666,292,975	123,401,373	7.1884	887,058,432
塞爾維亞第納爾	6,729,617,256	0.0699	470,669,431	12,196,385,392	0.0620	756,175,894
哥倫比亞比索	—	0.0019	—	90,457,324,680	0.0017	153,777,452
其他	—	不適用	10,179,360	—	不適用	81,529,028
外幣貨幣性資產合計			11,745,747,243			11,017,409,020

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 73. 外幣貨幣性項目(續)

## (1) 外幣貨幣性項目(續)

	2025年			2024年		
	原幣	匯率	折合人民幣	原幣	匯率	折合人民幣
短期借款						
港幣	5,035,790,477	0.9032	4,548,426,674	1,418,892,472	0.9260	1,313,951,185
人民幣	4,895,293,748	1	4,895,293,748	2,765,083,816	1	2,765,083,816
美元	—	7.0288	—	20,000,000	7.1884	143,768,000
澳大利亞元	—	4.6892	—	560,656,795	4.5070	2,526,880,176
其他	—	不適用	—	—	不適用	51,755,600
應付賬款						
美元	219,517,115	7.0288	1,542,941,895	72,182,565	7.1884	518,877,152
人民幣	1,112,840,363	1	1,112,840,363	885,321,602	1	885,321,602
塞爾維亞第納爾	10,458,631,379	0.06994	731,476,679	34,569,995,396	0.0620	2,143,339,715
剛果法郎	72,871,240,859	0.003	218,613,723	7,270,845,975	0.0115	83,614,729
歐元	9,860,476	8.2355	81,205,949	21,551,206	7.5257	162,187,911
哥倫比亞比索	10,007,994,802	0.001885	18,865,070	103,748,474,641	0.0017	176,372,407
其他	—	不適用	53,443,620	—	不適用	52,203,451
其他應付款						
港幣	4,486,801,856	0.9032	4,052,569,172	3,870,964,082	0.9260	3,584,667,578
美元	89,147,113	7.0288	626,597,231	176,249,599	7.1884	1,266,952,615
阿根廷比索	127,002,609,116	0.0047	596,912,263	39,544,146,660	0.0071	280,763,441
人民幣	462,816,055	1	462,816,055	5,855,938,193	1	5,855,938,193
澳大利亞元	75,835,303	4.6892	355,606,905	62,185,044	4.5070	280,267,995
塞爾維亞第納爾	—	0.0699	—	14,489,190,567	0.0620	898,329,815
塔吉克斯坦索莫尼	—	0.7553	—	276,763,487	0.6700	185,431,537
其他	—	不適用	18,122,725	—	不適用	183,516,550
一年內到期的 非流動負債						
人民幣	259,109,751	1	259,109,751	14,008,353	1	14,008,353
其他	—	不適用	—	—	不適用	5,232,398
長期借款						
人民幣	6,370,616,741	1	6,370,616,741	343,152,755	1	343,152,755
阿根廷比索	696,730,321,668	0.0047	3,274,632,512	484,605,703,276	0.0071	3,440,700,493
圭亞那元	11,420,042,327	0.0345	393,420,458	11,436,641,225	0.0344	393,420,458
其他	—	不適用	3,538	—	不適用	2,389
長期應付款						
人民幣	2,521,784,924	1	2,521,784,924	8,256,263,795	1	8,256,263,795
其他	—	不適用	—	—	不適用	3,921,691
租賃負債						
港幣	12,193,723	0.9032	11,013,614	—	0.9260	—
其他	—	不適用	1,356,632	—	不適用	—
外幣貨幣性負債合計			32,147,670,242			35,815,925,800

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

## 73. 外幣貨幣性項目(續)

## (2) 境外經營實體相關信息

境外子公司名稱	註冊經營地	記賬本位幣	採用記賬本位幣的依據
俄羅斯龍興有限責任公司 (「俄龍興」)	俄羅斯	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
中塔澤拉夫尚有限責任公司 (「澤拉夫尚」)	塔吉克斯坦	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
奧同克有限責任公司 (「奧同克」)	吉爾吉斯斯坦	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
穆索諾伊	剛果(金)	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
諾頓金田	澳大利亞	澳元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用澳元計價
Nkwe Platinum (South Africa) (Pty) Ltd. (「NKWESA」)	南非	澳元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用澳元計價
塞紫銅	塞爾維亞	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
Bisha Mining Share Company (「BMSC」)	厄立特里亞	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
塞爾維亞紫金礦業有限公司 (「塞紫金」)	塞爾維亞	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
Rio Blanco Copper S.A.	秘魯	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
大陸黃金	哥倫比亞	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
圭亞那奧羅拉金礦有限公司 (「奧羅拉」)	圭亞那	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
Liex S.A.	阿根廷	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
羅斯貝爾	蘇里南	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
La Arena	秘魯	美元	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用美元計價
瑞果多黃金有限公司(RG金礦)	哈薩克斯坦	哈薩克斯坦堅戈	銷售、採購、融資及其他經營活動主要採用哈薩克斯坦堅戈計價

## 74. 租賃

## (1) 作為承租人

	2025年	2024年
租賃負債利息費用	8,757,609	19,013,102
計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃或 低價值租賃費用	108,628,834	109,390,690
與租賃相關的總現金流出	469,845,208	355,277,675
售後租回交易產生的相關損益	16,234,827	30,081,678
與售後租回交易相關的總現金流出	166,662,019	128,231,412

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

#### 74. 租賃(續)

##### (1) 作為承租人(續)

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的房屋及建築物、機器設備、發電設備及輸電系統、運輸設備和其他設備，租賃期通常為3-5年。上述使用權資產無法用於借款抵押、擔保等目的。

##### 其他租賃信息

使用權資產，參見附註五、20；對短期租賃和低價值資產租賃的簡化處理，參見附註三、31；租賃負債，參見附註五、40。

##### (2) 作為出租人

##### 經營租賃

本集團將部份房屋及建築物、礦山構築物及建築物、發電設備及輸電系統、機器設備、運輸工具、辦公、電子設備及其他用於出租，租賃期為2-5年，形成經營租賃。所租出資產列示於投資性房地產及固定資產，參見附註五、17及附註五、18。租出資產未擔保金額不構成重大風險。

與經營租賃有關的損益列示如下：

	2025年	2024年
租賃收入	<b>286,834,133</b>	233,686,140

根據與承租人簽訂的租賃合同，未折現最低租賃收款額如下：

	2025年	2024年
1年以內(含1年)	<b>219,448,254</b>	138,170,560
1年至2年(含2年)	<b>67,480,893</b>	120,196,559
2年至3年(含3年)	<b>20,821,193</b>	108,885,650
3年至4年(含4年)	<b>13,731,622</b>	38,152,606
4年至5年(含5年)	<b>9,316,993</b>	17,142,848
5年以上	<b>26,093,102</b>	30,833,471
合計	<b>356,892,057</b>	453,381,694

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 六、研發支出

按性質分類如下(不包括自行開發無形資產的攤銷)：

	2025年	2024年
工資和福利費	559,249,457	564,127,177
物料消耗費	571,185,397	549,387,060
技術開發費	375,564,102	291,998,493
折舊及攤銷	99,488,488	94,211,737
辦公費	74,815,921	58,289,267
其他	34,578,217	24,315,686
合計	1,714,881,582	1,582,329,420
其中：費用化研發支出	1,714,881,582	1,582,329,420

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 七、合併範圍的變動

## 1. 非同一控制下企業合併

## (1) 本期發生的非同一控制下企業合併

被購買方名稱	股權取得時點	股權取得成本	權益取得比例(%)	股權取得方式	購買日	購買日的確定依據	購買日至期末被購買方的經營現	
							購買日至期末被購買方的收入	購買日至期末被購買方的淨利潤
紫金礦業公司(註1)	2025年4月16日	7,212,734,806	100.00	收購	2025年4月16日	滿足控制的條件	3,589,265,465	1,018,762,290
藏格礦業公司(註2)	2025年4月30日	14,372,918,889	26.18	收購	2025年4月30日	滿足控制的條件	2,539,127,616	2,678,800,955
RG金礦(註3)	2025年10月10日	7,107,362,916	100.00	收購	2025年10月10日	滿足控制的條件	1,362,118,046	822,082,198
								542,024,535

註1：收購紫金礦業公司；2025年4月16日，紫金黃金國際子公司收購Newmont Corporation(「紐蒙特」)旗下加納Newmont Golden Ridge Ltd.(現已更名為Zijin Golden Ridge Ltd.，紫金金礦有限公司，簡稱「紫金金礦公司」)100%股權。本次交易對價為1,007,769,000美元(折合人民幣7,212,734,806元)，對價已於2025年支付完畢。

註2：收購藏格礦業公司；本集團以人民幣35元/股向轉讓方購買藏格礦業公司392,249,869股股份，股權轉讓款總計人民幣13,728,745,415元。本次交易完成前，本集團已通過全資子公司持有藏格礦業公司18,802,000股股份，購買成本人民幣580,191,967元，購買日之前原持有股權在購買日的公允價值人民幣644,173,474元。本次交易完成後，本公司共計持有藏格礦業公司411,051,869股股份，佔藏格礦業公司股份總數的26.18%，取得藏格礦業公司的控制權，詳見註三、36(1)。本次股權交易於2025年4月30日完成過戶登記手續並完成交割，購買日確定為2025年4月30日，全部股權轉讓款已於2025年支付完畢。

註3：收購RG金礦；於2025年10月10日，紫金黃金國際子公司金哈(新加坡)礦業有限公司收購了RG Gold LLP(「RGG」)及RG Processing LLP(「RGP」)100%股權。本次交易對價為1,000,360,000美元(折合人民幣7,107,362,916元)，對價已於2025年支付完畢。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 七、合併範圍的變動(續)

## 1. 非同一控制下企業合併(續)

## (2) 合併成本及商譽

合併成本	紫金金嶺公司	藏格礦業公司	RG金礦
現金	7,212,734,806	13,728,745,415	7,107,362,916
購買日之前持有的股權於購買日的公允價值	—	644,173,474	—
合併成本合計	7,212,734,806	14,372,918,889	7,107,362,916
其中：購買巨龍銅業少數股東權益成本(附註五、48註3)	—	10,393,635,100	—
非同一控制下業務合併成本	7,212,734,806	3,979,283,789	7,107,362,916
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	7,212,734,806	3,979,283,789	7,107,362,916
商譽/合併成本小於取得的可辨認淨資產公允價值份額的金額	—	—	—

## (3) 被購買方於購買日可辨認資產、負債

	紫金金嶺公司		藏格礦業公司		RG金礦	
	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值
資產：						
貨幣資金	156,677,171	156,677,171	1,588,706,463	1,588,706,463	515,130,546	515,130,546
交易性金融資產	—	—	33,295,550	33,295,550	—	—
應收賬款	166,238,476	166,238,476	24,223,232	24,223,232	100,416,252	100,416,252
應收款項融資	—	—	109,503,026	109,503,026	—	—
預付款項	23,674,409	23,674,409	52,550,387	52,550,387	53,887,583	53,887,583
其他應收款	11,403,968	11,403,968	16,614,185	16,614,185	4,426,350	4,426,350
存貨	271,074,320	271,074,320	502,160,256	410,756,786	1,381,036,350	925,694,512
其他流動資產	12,965,371	12,965,371	97,607,922	97,607,922	16,086,452	16,086,452
債權投資	—	—	236,250,000	236,250,000	—	—
長期股權投資	—	—	4,657,710,602	2,879,030,394	—	—
其他權益工具投資	—	—	122,708,924	141,890,227	—	—
其他非流動金融資產	—	—	1,202,854	1,742,181	—	—
投資性房地產	—	—	34,003,605	11,680,755	—	—
固定資產	4,643,138,420	5,396,278,647	3,598,861,676	2,801,777,837	2,567,219,139	2,409,459,032
在建工程	194,942,926	194,942,926	172,484,299	172,484,299	—	—
使用權資產	25,142,874	25,142,874	19,095,156	19,095,156	5,807,165	5,807,165
無形資產	6,952,471,928	177,046,723	5,230,189,063	302,213,418	5,624,660,775	217,742,913
商譽	—	—	—	1,761,341	—	—
長期待攤費用	—	—	19,099,347	19,099,347	—	—
遞延所得稅資產	1,407,137	1,407,137	95,021,240	95,021,240	—	—
其他非流動資產	685,471,951	685,471,951	2,102,714,263	477,355,186	29,055,006	34,744,404

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 七、合併範圍的變動(續)

## 1. 非同一控制下企業合併(續)

## (3) 被購買方於購買日可辨認資產、負債(續)

	紫金金嶺公司		藏格礦業公司		RG金礦	
	購買日 公允價值	購買日 賬面價值	購買日 公允價值	購買日 賬面價值	購買日 公允價值	購買日 賬面價值
負債：						
短期借款	—	—	20,000,000	20,000,000	—	—
應付賬款	435,136,860	435,136,860	387,160,692	387,160,692	45,126,898	45,126,898
合同負債	—	—	221,077,563	221,077,563	4,595	4,595
應付職工薪酬	13,411,364	13,411,364	38,896,248	38,896,248	11,563,586	11,563,586
應交稅費	48,894,105	48,894,105	124,670,821	124,670,821	389,950,522	389,950,522
其他應付款	5,441,224	5,441,224	25,901,782	25,901,782	173,779,150	173,779,150
一年內到期的非流動負債	8,547,312	8,547,312	9,738,801	9,738,801	217,908,550	217,908,550
其他流動負債	—	—	13,436,302	13,436,302	—	—
長期借款	—	—	225,000,000	225,000,000	1,070,464,220	1,070,464,214
租賃負債	14,342,419	14,342,419	5,695,743	5,695,743	3,969,155	3,969,155
長期應付款	35,564,271	35,564,271	—	—	—	—
預計負債	3,048,590,570	3,048,590,570	380,751,816	380,751,816	92,210,941	92,210,941
遞延收益	—	—	16,403,979	16,403,979	—	—
遞延所得稅負債	2,321,946,020	364,703,402	1,730,965,543	11,569,107	1,185,385,085	1,859,643
淨資產	7,212,734,806	3,147,692,446	15,514,302,760	8,012,356,078	7,107,362,916	2,276,557,955
減：少數股東權益	—	—	(11,535,018,971)	16,320,958	—	—
取得的淨資產	7,212,734,806	3,147,692,446	3,979,283,789	8,028,677,036	7,107,362,916	2,276,557,955

## 2. 新設立主要子公司

嫩江市稀貴金屬有限責任公司於2025年5月22日在黑龍江省黑河市嫩江市黑龍江多寶山銅業股份有限公司銅山大廈517室成立，註冊資本為人民幣253,718,560元，本集團持有嫩江市稀貴金屬有限責任公司100%的股權。截至2025年12月31日，嫩江市稀貴金屬有限責任公司的實收資本為人民幣253,718,560元。

福建紫金礦業貿易有限公司於2025年7月17日在福建省上杭縣臨城鎮城北村三環北路1號成立，註冊資本為人民幣1,000,000,000元，本集團持有福建紫金礦業貿易有限公司100%的股權。截至2025年12月31日，福建紫金礦業貿易有限公司的實收資本為人民幣440,000,000元。

福建紫金稀貴金屬有限公司於2025年8月21日在福建省上杭縣臨城鎮城北村三環北路1號成立，註冊資本為人民幣5,000,000,000元，本集團持有福建紫金稀貴金屬有限公司100%的股權。截至2025年12月31日，福建紫金稀貴金屬有限公司的實收資本為人民幣90,000,000元。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 七、合併範圍的變動(續)

## 2. 新設立主要子公司(續)

西藏麻米紫金龍淨清潔能源有限公司於2025年9月11日在西藏自治區阿里地區改則縣麻米鄉行勤村能源站綜合樓1棟成立，註冊資本為人民幣400,000,000元，本集團持有西藏麻米紫金龍淨清潔能源有限公司100%的股權。截至2025年12月31日，西藏麻米紫金龍淨清潔能源有限公司的實收資本為人民幣203,380,600元。

紫金(海南)國際礦業運營管理有限公司於2025年12月9日在海南省三亞市天涯區迎賓路6號成立，註冊資本為人民幣100,000,000元，本集團持有紫金(海南)國際礦業運營管理有限公司100%的股權。截至2025年12月31日，紫金(海南)國際礦業運營管理有限公司尚未收到實收資本。

Jinnuo (Singapore) Mining Pte. Ltd.(金諾(新加坡)礦業有限公司)於2025年5月8日在新加坡成立，註冊資本為273,497,845美元，本集團子公司紫金黃金國際持有Jinnuo (Singapore) Mining Pte. Ltd.(金諾(新加坡)礦業有限公司)100%的股權。截至2025年12月31日，Jinnuo (Singapore) Mining Pte. Ltd.(金諾(新加坡)礦業有限公司)的實收資本為273,497,845美元。

Zijin Eurasia Mining Co., Ltd.(紫金歐亞礦業有限公司)於2025年7月2日在哈薩克斯坦成立，註冊資本為1,200,000,000美元，本集團子公司紫金黃金國際持有Zijin Eurasia Mining Co., Ltd.(紫金歐亞礦業有限公司)100%的股權。截至2025年12月31日，Zijin Eurasia Mining Co., Ltd.(紫金歐亞礦業有限公司)的實收資本為1,010,009,970美元。

紫金寧有限合伙於2025年4月1日在英屬維爾京群島成立，註冊資本為61,204,250美元，本集團持有紫金寧有限合伙100%的股權。截至2025年12月31日，紫金寧有限合伙的實收資本為397,000,000港幣。

## 3. 收購不構成業務的子公司

本集團通過公開摘牌的方式，以人民幣5,772,018,700元的對價獲得安徽金沙鋁業有限公司(以下簡稱「金沙鋁業」)84%的股權，交易完成後，本集團的其他少數股東權益增加人民幣1,099,432,133元。金沙鋁業持有安徽省金寨縣沙坪溝鋁礦100%權益。本次收購於2025年8月28日完成交割，於收購日，本項目資源儲量尚處於研究階段，仍需進一步的勘探及開發方案論證工作，不具備加工處理過程和產出能力。因此，判斷為不構成業務，本次收購並未按照《企業會計準則第20號——企業合併》以非同一控制下的企業合併進行處理。

## 4. 註銷子公司

名稱	註冊地	業務性質	本集團合計 持股比例	本集團合計 享有的 表決權比例	不再成為 子公司的原因
福建紫金鋁銻新材料有限公司	福建省上杭縣蛟洋鎮坪埔村銅興路1號	其他基礎化學原料製造	100%	100%	註銷
紫金建設塔吉克斯坦有限責任公司	塔吉克	工礦工程建築	100%	100%	註銷
邦威貿易簡易股份有限公司	剛果(金)	貿易	100%	100%	註銷

## 5. 處置子公司

2025年4月，本集團將持有安創管理顧問的31%股權轉讓給中國職業安全健康協會，本次交易對價合計為人民幣1,550,000元，交易完成後本集團持股比例由51%下降為20%，安創管理顧問由本集團控股子公司變為聯營公司。

2025年7月，本集團將持有的福建紫金佳博新材料有限公司(以下簡稱「紫金佳博新材料」)的17%股權轉讓給廣東佳博電子科技有限公司，本次交易對價合計為人民幣14,307,200元，交易完成後本集團持股比例由51%下降為34%，紫金佳博新材料由本集團控股子公司變為聯營公司。

2025年4月，紫金黃金國際子公司諾頓金田將其持有的Bullabulling Gold Pty Ltd及Bullabulling Operations Pty Ltd的100%股權轉讓給澳大利亞上市公司Minerals 260 Limited，交易總對價為166,443,519澳元。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 八、在其他主體中的權益

## 1. 在子公司中的權益

## (1) 通過設立方式取得的重要子公司

名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例	
					直接	間接
金山(香港)國際礦業有限公司(「金山香港」)	香港	香港	貿易與投資	港元32,879,215,600	100.00%	—
廈門海峽黃金珠寶產業園有限公司	福建省廈門市	福建省廈門市	金冶煉；銀冶煉；其他貴金屬冶煉；黃金現貨銷售；白銀現貨銷售	人民幣242,309,900元	—	50.35%
紫金國際控股有限公司	海南省三亞市	海南省三亞市	進出口代理；貨物進出口等	人民幣18,000,000,000元	100.00%	—
紫金礦業集團黃金冶煉有限公司	福建省龍岩市上杭縣	福建省龍岩市上杭縣	黃金冶煉、銷售；黃金製品、白銀製品及鉑金製品加工、銷售；有色金屬合金製造；貴金屬壓延加工等	人民幣240,000,000元	—	100.00%
黑龍江多寶山銅業股份有限公司	黑龍江省黑河市	黑龍江省黑河市	銅礦開採；礦產品加工、銷售；礦業技術開發、諮詢、轉讓等	人民幣3,306,652,800元	—	100.00%

## (2) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司

名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例	
					直接	間接
紫金銅業	福建省龍岩市上杭縣	福建省龍岩市上杭縣	陰極銅、金、銀、粗銻的冶煉及銷售；工業硫酸、硫酸銅的生產及銷售	人民幣4,521,402,200元	—	100.00%
巨龍銅業	西藏自治區拉薩市	西藏自治區拉薩市墨竹工卡縣	礦產品銷售；礦山設備、冶煉設備、地質勘查與施工、有色金屬的採、選、冶煉、加工及產品銷售和服務等	人民幣5,019,800,000元	—	58.16%
塞紫金	塞爾維亞	塞爾維亞	銅金礦開採，選礦及加工；礦產品銷售	第納爾4,929,947,027	—	100.00%
龍淨環保(註1)	福建省龍岩市	福建省龍岩市	環境保護專用設備製造；大氣污染治理；水污染治理；固體廢物治理；垃圾焚燒發電業務及危險廢物處置等	人民幣1,270,046,293元	21.08%	3.92%
藏格礦業公司(註2)	青海省格爾木市	青海省格爾木市	礦產資源(非煤礦山)開採；道路貨物運輸(不含危險貨物)等	人民幣1,570,225,745元	—	26.18%

註1：於2025年12月31日，本集團是龍淨環保最大單一股東，持有25.00%的股份，持有25.00%的表決權。龍淨環保其餘股份由眾多其他股東廣泛持有。自收購之日起，未出現其他股東集體行使其表決權或其票數超過本集團的情況。同時，本集團通過在龍淨環保董事會過半的表決權，可以主導董事會的決議通過，且能夠任命或批准龍淨環保的人員。因此，本集團將龍淨環保納入合併範圍。

註2：於2025年12月31日，本集團是藏格礦業公司最大單一股東，持有26.18%的股份，持有27.56%的表決權，本集團有能力對藏格礦業公司構成控制，本集團將藏格礦業公司納入合併範圍。詳見附註七、1。

註3：上述列示的中國子公司均為有限責任公司。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 八、在其他主體中的權益(續)

## 1. 在子公司中的權益(續)

## (3) 存在重要少數股東權益的子公司

	少數股東 持股比例	本年歸屬於 少數股東的損益	向少數股東 支付股利	年末少數股東 權益餘額
塞紫銅	37.00%	1,005,543,064	—	5,107,471,176
巨龍銅業	41.84%	3,899,920,388	(956,000,000)	12,742,203,507
龍淨環保	75.00%	934,085,808	(267,709,734)	9,488,657,814
藏格礦業公司(註1)	73.82%	240,586,496	(1,157,902,885)	10,839,118,929
紫金黃金國際(註2)	15.00%	2,425,879,416	(1,479,139,736)	12,233,270,601
其他		3,538,846,630	(1,511,334,765)	12,069,834,302
合計		12,044,861,802	(5,372,087,120)	62,480,556,329

註1：相關信息已剔除藏格礦業公司持股本集團子公司巨龍銅業的影響。

註2：本年本集團將下屬境外黃金礦山資產重組至於中國香港成立的子公司紫金黃金國際旗下，紫金黃金國際已於2025年9月30日在香港聯交所主板正式掛牌並上市交易。於2025年12月31日，本集團持有紫金黃金國際85%股份。

## (4) 存在重要少數股東權益的子公司的主要財務信息

這些信息為本集團內各企業之間相互抵銷前的金額：

	2025年						
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計	營業收入
塞紫銅	5,103,871,528	22,756,697,962	27,860,569,490	(7,329,087,318)	(8,782,744,279)	(16,111,831,597)	15,523,982,535
巨龍銅業	9,499,728,891	43,424,512,313	52,924,241,204	(6,417,673,956)	(16,258,134,244)	(22,675,808,200)	16,663,317,227
龍淨環保	16,781,711,388	12,903,852,169	29,685,563,557	(14,329,545,434)	(3,069,380,996)	(17,398,926,430)	11,872,436,488
藏格礦業公司	2,979,103,668	23,170,055,095	26,149,158,763	(851,469,020)	(2,245,035,259)	(3,096,504,279)	3,576,752,606
紫金黃金國際	35,943,870,411	52,156,950,334	88,100,820,745	(8,767,872,725)	(16,944,342,218)	(25,712,214,943)	37,839,404,224
	2024年						
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計	營業收入
塞紫銅	5,219,763,564	23,049,456,719	28,269,220,283	(7,495,506,647)	(8,946,455,581)	(16,441,962,228)	13,095,216,997
巨龍銅業	6,761,624,623	26,466,898,987	33,228,523,610	(4,934,890,656)	(13,092,144,759)	(18,027,035,415)	12,838,146,545
龍淨環保	14,200,257,670	12,592,061,390	26,792,319,060	(13,159,291,082)	(3,296,545,910)	(16,455,836,992)	10,019,424,016
大陸黃金(註1)	1,272,739,630	6,232,427,357	7,505,166,987	(2,283,727,039)	(416,756,172)	(2,700,483,211)	5,121,468,794

註1：本年本集團將包括大陸黃金在內的下屬境外黃金礦山資產重組至於中國香港成立的子公司紫金黃金國際子集團內。

## 2. 在子公司的股東權益份額發生變化且未影響控制權的交易

詳見附註五、48註3。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 八、在其他主體中的權益(續)

## 3. 在合營企業和聯營企業中的權益

## (1) 重要的合營企業或聯營企業

合營企業	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例		會計處理
				直接	間接	
卡莫阿(註)	剛果(金)	巴巴多斯	銅礦開採	—	49.50%	權益法

註：根據卡莫阿的章程，股東大會為公司最高的權力機構，股東大會做出決議，必須經出席會議的股東所持表決權的三分之二以上通過，本集團持有49.5%表決權。除本集團外，其他股東分別持股49.5%、1%。董事會由5名董事構成，本集團可委派2名。董事會的決議需要全體董事過半數(不含1/2)方可生效。管理層認為本集團對卡莫阿具有共同控制權，將其作為合營企業核算。

## (2) 重要的合營企業主要財務信息

本集團的重要合營企業為卡莫阿，採用權益法核算。

下表列示了卡莫阿的財務信息，這些財務信息調整了所有會計政策差異且調節至本財務報表賬面價值：

	2025年	2024年
流動資產	14,205,113,426	9,702,283,854
其中：現金和現金等價物	2,166,304,275	723,447,343
非流動資產	65,747,745,553	59,349,258,057
資產合計	79,952,858,979	69,051,541,911
流動負債	11,741,497,939	17,008,277,702
非流動負債	32,312,497,122	20,511,349,674
負債合計	44,053,995,061	37,519,627,376
少數股東權益	2,833,330,366	3,397,324,094
歸屬於母公司的股東權益	33,065,533,552	28,134,590,441
按持股比例享有的淨資產份額	16,367,439,108	13,926,622,267
投資的賬面價值	16,367,439,108	13,926,622,267
營業收入	23,062,160,536	22,119,599,379
財務費用	610,795,691	2,026,847,277
所得稅費用	2,233,267,653	2,460,262,080
淨利潤	3,222,240,899	5,640,189,082
其他綜合收益	1,398,731	(187,088)
綜合收益總額	3,101,424,166	5,518,034,668
溢價攤銷	(122,215,464)	(121,967,326)

註：該數據未包括合營企業和本集團之間的逆流交易。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 八、在其他主體中的權益(續)

## 3. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

## (3) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

下表列示了對本集團不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息：

	2025年	2024年
合營企業		
投資賬面價值合計	<b>3,891,922,237</b>	3,157,497,312
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤/(虧損)	<b>792,693,875</b>	(86,809,151)
其他綜合收益	<b>(22,739,429)</b>	—
綜合收益總額	<b>769,954,446</b>	(86,809,151)
聯營企業		
投資賬面價值合計	<b>33,236,676,221</b>	21,052,514,704
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤	<b>3,070,749,726</b>	2,388,548,718
其他綜合收益	<b>40,513,925</b>	—
綜合收益總額	<b>3,111,263,651</b>	2,388,548,718

## 九、政府補助

## 1. 涉及政府補助的負債項目

	年初餘額	本年新增	本年計入 營業外收入	本年計入 其他收益	本年其他變動	年末餘額	與資產/收益相關
遞延收益	764,111,069	127,892,949	—	(157,363,543)	(676)	734,639,799	與資產/收益相關

本年度，本集團無政府補助退回的情況。

## 2. 計入當期損益的政府補助

	2025年	2024年
與資產相關的政府補助 計入其他收益	<b>92,116,587</b>	98,773,931
與收益相關的政府補助 計入其他收益	<b>471,063,355</b>	517,720,894
合計	<b>563,179,942</b>	616,494,825

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 十、與金融工具相關的風險

#### 1. 金融工具風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險。本集團對此的風險管理政策概述如下。

本集團遵守國際規則和所在國家及地區法規，擁有符合國際化發展標準的風險管理的組織架構、規章制度和工作流程。建立健全董事會及其專門委員會、經營層及權屬企業自上而下的治理架構。通過科學的投資決策流程、嚴謹的運營管理，建立以風險為導向的內控體系，防範和化解對外投資風險。擁有符合企業自身特點的風險情報搜集、風險識別、風險評估、風險處理和風險審議辦法，在國際地緣政治、法律法規、勞工政策、文化風俗、市場環境、利率匯率、稅收政策、供應鏈、跨國關聯交易和安全環保、社會及管治等重點領域設立專門風險管控機構。

##### (1) 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收款項餘額進行持續跟蹤，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。

由於貨幣資金、應收銀行承兌匯票、債權投資和衍生金融工具的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括應收商業承兌匯票、應收賬款、其他應收款及某些衍生工具等，這些金融資產及合同資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面價值。

本集團在每一資產負債表日面臨的最大信用風險敞口為向客戶收取的總金額減去減值準備後的金額。

本集團還因提供財務擔保而面臨信用風險，詳見附註十四、2中披露。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險按照客戶／交易對手、地理區域和行業進行管理。於2025年12月31日，本集團前五大客戶應收賬款佔比15.90%（2024年12月31日：13.01%），除此之外，本集團無其他重大信用風險敞口集中於單一金融資產或有類似特徵的金融資產組合。本集團對應收賬款餘額未持有任何擔保物或其他信用增級。

##### (2) 流動性風險

本集團的目標是運用多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。本集團通過經營和借款等產生的資金為經營融資。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十、與金融工具相關的風險(續)

## 1. 金融工具風險(續)

## (2) 流動性風險(續)

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

## 2025年

	1年以內	1年至5年	5年以上	合計
短期借款	32,479,943,161	—	—	32,479,943,161
衍生金融負債	2,565,966,440	—	—	2,565,966,440
應付票據	3,360,824,736	—	—	3,360,824,736
應付賬款	24,526,260,632	—	—	24,526,260,632
其他應付款	16,659,538,180	—	—	16,659,538,180
一年內到期的非流動負債	27,260,330,499	—	—	27,260,330,499
長期借款	—	49,812,446,153	12,467,813,960	62,280,260,113
應付債券	—	50,677,078,750	744,333,333	51,421,412,083
長期應付款	—	2,211,740,806	1,647,555,756	3,859,296,562
其他非流動負債	—	336,603,845	—	336,603,845
租賃負債	—	262,995,760	42,879,104	305,874,864
合計	106,852,863,648	103,300,865,314	14,902,582,153	225,056,311,115

## 2024年

	1年以內	1年至5年	5年以上	合計
短期借款	26,543,634,942	—	—	26,543,634,942
衍生金融負債	694,565,006	—	—	694,565,006
應付票據	2,404,943,491	—	—	2,404,943,491
應付賬款	18,860,110,961	—	—	18,860,110,961
其他應付款	12,370,017,744	—	—	12,370,017,744
一年內到期的非流動負債	18,755,973,993	—	—	18,755,973,993
長期借款	1,241,963,499	50,636,509,383	14,423,709,833	66,302,182,715
應付債券	912,475,000	3,414,308,611	84,300,694	4,411,084,305
長期應付款	23,626,878	1,293,114,391	2,457,570,188	3,774,311,457
其他非流動負債	—	359,420,000	—	359,420,000
租賃負債	—	186,235,933	36,592,813	222,828,746
合計	81,807,311,514	55,889,588,318	17,002,173,528	154,699,073,360

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 十、與金融工具相關的風險(續)

#### 1. 金融工具風險(續)

##### (3) 市場風險

###### 利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的負債即短期借款、長期借款有關。本集團通過密切監控利率變化以及定期審閱借款來管理利率風險。

下表為利率風險的敏感性分析，反映了在其他所有變量保持不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨損益(通過對浮動利率借款的影響)和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

#### 2025年

	基點 增加/(減少)	淨損益 (減少)/增加	其他綜合收益的稅後淨額 (減少)/增加	股東權益合計 (減少)/增加
人民幣	100/(100)	(384,300,348)/384,300,348	(15,603,400)/15,603,400	(399,903,748)/399,903,748
美元	100/(100)	(28,685,440)/28,685,440	—	(28,685,440)/28,685,440
港幣	100/(100)	(39,944,908)/39,944,908	—	(39,944,908)/39,944,908
哈薩克斯坦堅戈	100/(100)	(2,831,567)/2,831,567	—	(2,831,567)/2,831,567

#### 2024年

	基點 增加/(減少)	淨損益 (減少)/增加	其他綜合收益 的稅後淨額(減少)/增加	股東權益合計 (減少)/增加
人民幣	100/(100)	(312,489,868)/312,489,868	(1,257,647)/1,274,300	(313,747,515)/313,764,168
澳元	100/(100)	(21,811,185)/21,811,185	—	(21,811,185)/21,811,185
美元	100/(100)	(87,525,612)/87,525,612	—	(87,525,612)/87,525,612
港幣	100/(100)	(23,208,680)/23,208,680	—	(23,208,680)/23,208,680

###### 匯率風險

本集團面臨交易性的匯率風險。此類風險由於經營單位以其記賬本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致。此外，本集團存在源於外幣借款的匯率風險敞口。本集團採用外匯遠期合約減少匯率風險敞口。

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在其他變量不變的假設下，美元、日元、港元、加元、盧布、澳元及歐元等匯率發生合理、可能的變動時，對淨損益產生的影響。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十、與金融工具相關的風險(續)

## 1. 金融工具風險(續)

## (3) 市場風險(續)

## 匯率風險(續)

2025年

	匯率 增加/(減少)	淨損益 增加/(減少)	股東權益合計 增加/(減少)
人民幣對美元貶值	10%	371,791,915	371,791,915
人民幣對美元升值	(10%)	(371,791,915)	(371,791,915)
人民幣對日元貶值	10%	107,727,614	107,727,614
人民幣對日元升值	(10%)	(107,727,614)	(107,727,614)
人民幣對港元貶值	10%	(570,430,187)	(570,430,187)
人民幣對港元升值	(10%)	570,430,187	570,430,187
人民幣對加元貶值	10%	22,397,731	22,397,731
人民幣對加元升值	(10%)	(22,397,731)	(22,397,731)
人民幣對盧布貶值	10%	8,697,546	8,697,546
人民幣對盧布升值	(10%)	(8,697,546)	(8,697,546)
人民幣對澳元貶值	10%	5,077,768	5,077,768
人民幣對澳元升值	(10%)	(5,077,768)	(5,077,768)
人民幣對歐元貶值	10%	34,456,915	34,456,915
人民幣對歐元升值	(10%)	(34,456,915)	(34,456,915)
人民幣對塞爾維亞第納爾貶值	10%	(23,196,116)	(23,196,116)
人民幣對塞爾維亞第納爾升值	(10%)	23,196,116	23,196,116
人民幣對阿根廷比索貶值	10%	(290,365,858)	(290,365,858)
人民幣對阿根廷比索升值	(10%)	290,365,858	290,365,858
人民幣對圭亞那元貶值	10%	(29,506,534)	(29,506,534)
人民幣對圭亞那元升值	(10%)	29,506,534	29,506,534
人民幣對剛果法郎貶值	10%	(16,396,029)	(16,396,029)
人民幣對剛果法郎升值	(10%)	16,396,029	16,396,029
人民幣對哥倫比亞比索貶值	10%	(1,414,880)	(1,414,880)
人民幣對哥倫比亞比索升值	(10%)	1,414,880	1,414,880
人民幣對吉爾吉斯斯坦索姆貶值	10%	163,806	163,806
人民幣對吉爾吉斯斯坦索姆升值	(10%)	(163,806)	(163,806)
人民幣對塔吉克斯坦索莫尼貶值	10%	11,606,659	11,606,659
人民幣對塔吉克斯坦索莫尼升值	(10%)	(11,606,659)	(11,606,659)

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十、與金融工具相關的風險(續)

## 1. 金融工具風險(續)

## (3) 市場風險(續)

## 匯率風險(續)

2024年

	匯率 增加/(減少)	淨損益 增加/(減少)	股東權益合計 增加/(減少)
人民幣對美元貶值	10%	264,905,181	264,905,181
人民幣對美元升值	(10%)	(264,905,181)	(264,905,181)
人民幣對日元貶值	10%	27,397	27,397
人民幣對日元升值	(10%)	(27,397)	(27,397)
人民幣對港元貶值	10%	(323,169,584)	(323,169,584)
人民幣對港元升值	(10%)	323,169,584	323,169,584
人民幣對加元貶值	10%	95,142,386	95,142,386
人民幣對加元升值	(10%)	(95,142,386)	(95,142,386)
人民幣對盧布貶值	10%	14,266,653	14,266,653
人民幣對盧布升值	(10%)	(14,266,653)	(14,266,653)
人民幣對澳元貶值	10%	(136,960,384)	(136,960,384)
人民幣對澳元升值	(10%)	136,960,384	136,960,384
人民幣對歐元貶值	10%	201,237	201,237
人民幣對歐元升值	(10%)	(201,237)	(201,237)
人民幣對塞爾維亞第納爾貶值	10%	(171,412,023)	(171,412,023)
人民幣對塞爾維亞第納爾升值	(10%)	171,412,023	171,412,023
人民幣對阿根廷比索貶值	10%	(279,109,795)	(279,109,795)
人民幣對阿根廷比索升值	(10%)	279,109,795	279,109,795
人民幣對圭亞那元貶值	10%	(29,506,534)	(29,506,534)
人民幣對圭亞那元升值	(10%)	29,506,534	29,506,534
人民幣對剛果法郎貶值	10%	(6,271,105)	(6,271,105)
人民幣對剛果法郎升值	(10%)	6,271,105	6,271,105
人民幣對哥倫比亞比索貶值	10%	(1,694,622)	(1,694,622)
人民幣對哥倫比亞比索升值	(10%)	1,694,622	1,694,622
人民幣對吉爾吉斯斯坦索姆貶值	10%	46,375,126	46,375,126
人民幣對吉爾吉斯斯坦索姆升值	(10%)	(46,375,126)	(46,375,126)
人民幣對塔吉克斯坦索莫尼貶值	10%	(13,907,365)	(13,907,365)
人民幣對塔吉克斯坦索莫尼升值	(10%)	13,907,365	13,907,365

## 權益工具投資價格風險

權益工具投資價格風險，是指權益性證券的公允價值因股票指數水平和個別證券價值的變化而變動的風險。於2025年12月31日，本集團暴露於因分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(附註五、2)和其他權益工具投資(附註五、16)的個別權益工具投資而產生的權益工具投資價格風險之下。本集團通過持有不同風險的投資組合來管理風險。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十、與金融工具相關的風險(續)

## 1. 金融工具風險(續)

## (3) 市場風險(續)

## 權益工具投資價格風險(續)

下表說明了，在所有其他變量保持不變，且不考慮任何稅務影響的情況下，本集團的淨損益和其他綜合收益的稅後淨額對權益工具投資的公允價值的每10%的變動(以2025年12月31日的賬面價值為基礎)的敏感性。

## 2025年

	權益工具投資賬面價值	淨損益 增加/(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額增加/(減少)	股東權益合計 增加/(減少)
<b>權益工具投資</b>				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的權益工具投資	8,948,271,481	671,120,361/(671,120,361)	—	671,120,361/(671,120,361)
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具投資	16,783,577,903	—	1,258,768,343/(1,258,768,343)	1,258,768,343/(1,258,768,343)

## 2024年

	權益工具投資賬面價值	淨損益 增加/(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額增加/(減少)	股東權益合計 增加/(減少)
<b>權益工具投資</b>				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的權益工具投資	5,020,228,521	376,517,139/(376,517,139)	—	376,517,139/(376,517,139)
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具投資	15,102,064,893	—	1,132,654,867/(1,132,654,867)	1,132,654,867/(1,132,654,867)

## 商品價格風險

本集團主要面臨未來黃金、銅、鋅和銀等主要金屬的價格變動風險，這些商品價格的波動可能會影響本集團的經營業績。

本集團對黃金、銅、鋅和銀的未來銷售開展了套期業務。董事會批准黃金、銅、鋅以及銀的套期衍生交易最大持倉量，金融委員會下設商品套保決策小組負責組織決策，套保業務團隊負責實施執行，並時刻關注商品期貨合約的價格波動。

## 2. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團管理資本結構並根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化對其進行調整。本集團通過對股東的利潤分配、股份回購或發行新股等方式維持或調整資本結構。2025年度和2024年度，資本管理的目標、政策或程序未發生變化。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 十、與金融工具相關的風險(續)

#### 2. 資本管理(續)

本集團採用資產負債率來管理資本，資產負債率是總負債和總資產的比率。本集團於資產負債表日的資產負債率如下：

	2025年	2024年
資產總額	512,005,142,450	396,610,730,026
負債總額	263,982,621,036	218,880,000,963
資產負債率	51.56%	55.19%

#### 3. 套期

##### (1) 開展套期業務進行風險管理

本集團從事金、銀、銅、鋅和鋰(以下簡稱「貴金屬」)產品的生產加工業務，持有的貴金屬產品生產原料面臨貴金屬的價格變動風險。因此本集團採用期貨交易所的貴金屬期貨合約和遠期合約管理持有的部份貴金屬產品原料所面臨的商品價格風險。本集團生產加工的貴金屬產品中與貴金屬期貨合約和遠期合約中對應的標準貴金屬產品相同，套期工具(貴金屬期貨合約和遠期合約)與被套期項目(本集團生產貴金屬產品所需的精礦)的基礎變量均為標準貴金屬價格，信用風險不佔主導地位。本集團通過定性分析，確定套期工具與被套期項目白銀、銅、鋅、鋰的數量比例為1:1.13(含增值稅影響)，套期工具與被套期項目黃金數量比例為1:1。套期無效部份主要來自於基差風險和遠期匯率差異。本年度和上年度確認的套期無效的金額並不重大。財務報表中，將被套期項目的公允價值因被套期風險引起的利得或損失，計入當期損益。套期工具的公允價值變動亦計入當期損益。

於2025年12月31日及於2024年12月31日，本集團無簽訂指定套期會計關係的外匯遠期合約。

##### (2) 開展符合條件套期業務並應用套期會計

###### 公允價值套期

套期工具的賬面價值以及公允價值變動如下：

###### 2025年

	套期工具的名義金額	套期工具的賬面價值		包含套期工具的資產負債表列示項目	2025年用作確認套期有效性/無效性的套期工具公允價值變動
		資產	負債		
公允價值套期 商品價格風險 — 存貨	10,901,101,231	372,772,201	1,448,710,955	衍生金融資產/負債	(2,372,618,636)

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十、與金融工具相關的風險(續)

## 3. 套期(續)

## (2) 開展符合條件套期業務並應用套期會計(續)

公允價值套期(續)

2024年

	套期工具的名義金額	套期工具的賬面價值		包含套期工具的資產負債表列示項目	2024年用作確認套期有效性/無效性的套期工具公允價值變動
		資產	負債		
公允價值套期					
商品價格風險 — 存貨	6,013,678,431	672,349,196	803,407,103	衍生金融資產/負債	(586,824,837)

被套期項目的賬面價值以及相關調整如下：

2025年

	被套期項目公允價值套期調整的累計金額				包含被套期項目的資產負債表列示項目	2025年用作確認套期有效性/無效性的被套期項目公允價值變動
	被套期項目的賬面價值		(計入被套期項目的賬面價值)			
	資產	負債	資產	負債		
公允價值套期						
商品價格風險 — 存貨	9,226,626,692	—	1,372,080,450	—	存貨	2,371,555,311

2024年

	被套期項目公允價值套期調整的累計金額				包含被套期項目的資產負債表列示項目	2024年用作確認套期有效性/無效性的被套期項目公允價值變動
	被套期項目的賬面價值		(計入被套期項目的賬面價值)			
	資產	負債	資產	負債		
公允價值套期						
商品價格風險 — 存貨	5,832,052,689	—	340,588,396	—	存貨	587,169,831

套期工具公允價值變動中套期無效部份列示如下：

2025年

公允價值套期	計入當期損益的套期無效部份	計入其他綜合收益的套期無效部份	包含套期無效部份利潤表列示項目
商品價格風險	(1,063,325)	—	公允價值變動損益

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十、與金融工具相關的風險(續)

## 3. 套期(續)

## (2) 開展符合條件套期業務並應用套期會計(續)

公允價值套期(續)

2024年

公允價值套期	計入當期損益的 套期無效部份	計入其他綜合收益的 套期無效部份	包含套期無效部份 利潤表列示項目
商品價格風險	344,994	—	公允價值變動損益

## 4. 金融資產轉移

轉移方式	已轉移金融資產性質	已轉移 金融資產金額	終止確認情況	終止確認情況的 判斷依據
票據背書/票據貼現	應收票據	22,650,086	未終止確認	保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險
票據背書/票據貼現	應收款項融資	5,550,362,816	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
票據背書/票據貼現	應收款項融資	652,637,459	未終止確認	保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險
保理	應收款項融資	383,895,473	終止確認	無追索權
保理	應收賬款	5,119,253	未終止確認	附追索權
債務重組	應收賬款	2,221,180	終止確認	無追索權
合計		6,616,886,267		

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十、與金融工具相關的風險(續)

## 4. 金融資產轉移(續)

於2025年12月31日，因轉移而終止確認的金融資產如下：

	金融資產轉移的方式	終止確認的 金融資產金額	與終止確認 相關的利得或損失
應收款項融資	票據背書／票據貼現	5,550,362,816	(24,338,155)
應收款項融資	保理	383,895,473	—
應收賬款	債務重組	2,221,180	2,221,180
合計		5,936,479,469	(22,116,975)

於2025年12月31日，已轉移但未終止確認的轉移金融資產如下：

	資產轉移方式	繼續涉入形成的 資產金額	繼續涉入形成的 負債金額
應收票據	票據背書／票據貼現	22,650,086	22,650,086
應收款項融資	票據背書／票據貼現	652,637,459	652,637,459
應收賬款	保理	5,119,253	5,119,253
合計		680,406,798	680,406,798

## 已轉移但未整體終止確認的金融資產

於2025年12月31日，本集團已背書／貼現給供應商用於結算應付賬款的商業承兌匯票的賬面價值為人民幣22,650,086元(2024年12月31日：人民幣75,533,083元)；本年度本集團與中國境內多家銀行操作若干貼現業務，於2025年12月31日，本集團已貼現給銀行，票據到期時具有回購義務的銀行承兌匯票賬面價值為人民幣652,637,459元(2024年12月31日：人民幣431,771,825元)。本集團認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險，因此，繼續全額確認其及與之相關的已結算應付賬款。背書後，本集團不再保留使用其的權利，包括將其出售、轉讓或質押給其他第三方的權利。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十一、公允價值的披露

## 1. 以公允價值計量的資產和負債

2025年

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
持續的公允價值計量				
交易性金融資產				
權益工具投資	7,570,680,754	—	897,086,079	8,467,766,833
其他	—	1,516,956,871	—	1,516,956,871
衍生金融資產	—	714,420,456	—	714,420,456
應收賬款				
含有延遲定價條款的應收賬款	—	1,668,131,977	—	1,668,131,977
應收款項融資				
應收票據	—	2,080,453,313	—	2,080,453,313
應收賬款	—	73,072,573	—	73,072,573
其他權益工具投資	15,441,602,553	—	1,341,975,350	16,783,577,903
其他非流動金融資產	480,504,648	—	—	480,504,648
其他流動資產				
大額存單	—	5,295,095,388	—	5,295,095,388
持續以公允價值計量的資產總額	23,492,787,955	11,348,130,578	2,239,061,429	37,079,979,962
衍生金融負債				
黃金租賃	—	762,887,364	—	762,887,364
商品套期保值	—	2,403,752,942	—	2,403,752,942
購電協議衍生	—	—	37,864,147	37,864,147
外匯遠期合約	—	162,213,498	—	162,213,498
延遲定價合約	—	370,362,482	—	370,362,482
其他衍生金融負債	—	—	57,699,589	57,699,589
其他非流動負債				
購電協議衍生	—	—	172,327,471	172,327,471
持續以公允價值計量的負債總額	—	3,699,216,286	267,891,207	3,967,107,493

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十一、公允價值的披露(續)

## 1. 以公允價值計量的資產和負債(續)

2024年

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
持續的公允價值計量				
交易性金融資產				
權益工具投資	4,177,147,812	—	843,080,709	5,020,228,521
其他	—	978,034,409	—	978,034,409
衍生金融資產	—	1,226,875,680	—	1,226,875,680
應收賬款				
含有延遲定價條款的應收賬款	—	986,844,163	—	986,844,163
應收款項融資				
應收票據	—	1,384,125,838	—	1,384,125,838
應收賬款	—	144,651,966	—	144,651,966
其他權益工具投資	15,102,064,893	—	1,057,776,562	16,159,841,455
其他流動資產				
大額存單	—	2,695,087,340	—	2,695,087,340
持續以公允價值計量的資產總額	19,279,212,705	7,415,619,396	1,900,857,271	28,595,689,372
衍生金融負債				
黃金租賃	—	156,777,250	—	156,777,250
商品套期保值	—	589,819,511	—	589,819,511
購電協議衍生	—	—	39,422,980	39,422,980
外匯遠期合約	—	104,745,495	—	104,745,495
延遲定價合約	—	370,288,130	—	370,288,130
其他非流動負債				
購電協議衍生	—	—	190,633,883	190,633,883
或有對價	—	—	327,252,976	327,252,976
持續以公允價值計量的負債總額	—	1,221,630,386	557,309,839	1,778,940,225

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 十一、公允價值的披露(續)

#### 1. 以公允價值計量的資產和負債(續)

一間列報為其他權益工具投資的被投單位於2025年成功上市發行，其公允價值計量方式由第三層次轉移到第一層次，金額為人民幣357,960,000元；此外，本年無金融資產或金融負債公允價值計量在第一層次和第二層次之間的轉移。

#### 2. 第一層次公允價值計量

對上市公司的權益工具投資，以市場報價確定公允價值。

#### 3. 第二層次公允價值計量

本集團與多個交易對手(主要是有著較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括銀行理財基金、貴金屬期貨、商品套期保值、遠期合約、外匯遠期合約、股票掉期協議以及延遲定價合約中的衍生金融工具，採用類似於遠期定價和互換模型以及現值方法的估值技術進行計量。模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量、即期和遠期匯率和利率曲線。貴金屬遠期合約和外匯遠期合約的賬面價值，與公允價值相同。於2025年12月31日，衍生金融資產的盯市價值，是抵銷了歸屬於衍生工具交易對手違約風險的信用估值調整之後的淨值。交易對手信用風險的變化，對於套期關係中指定衍生工具的套期有效性的評價和其他以公允價值計量的金融工具，均無重大影響。持續以第二層次公允價值計量的含有延遲定價條款的應收賬款、應收款項融資及大額存單，相關公允價值參考活躍市場中類似資產的報價或除報價以外的輸入值確定。

#### 4. 第三層次公允價值計量

本集團的財務部門由財務經理領導，負責制定金融工具公允價值計量的政策和程序。財務經理直接向首席財務官報告。每個資產負債表日，財務部門分析金融工具價值變動，確定估值適用的主要輸入值。

非上市的權益工具投資，根據不可觀察的市場價格或利率假設，採用市場法估計公允價值。本集團需要根據行業、規模、槓桿和戰略確定可比上市公司，並就確定的每一可比上市公司計算恰當的市場乘數，如企業價值乘數和市盈率乘數。根據企業特定的事實和情況，考慮與可比上市公司之間的流動性和規模差異等因素後進行調整。本集團相信，以估值技術估計的公允價值及其變動，是合理的，並且亦是於資產負債表日最合適的價值。對於非上市的權益工具投資的公允價值，本集團估計了採用其他合理、可能的假設作為估值模型輸入值的潛在影響。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十一、公允價值的披露(續)

## 4. 第三層次公允價值計量(續)

如下為第三層次公允價值計量的重要不可觀察輸入值概述：

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
權益工具投資	897,086,079	市場法	市淨率 流動性折扣 企業價值/營業收入 市盈率 市銷率	0.4-1.4 12.2%-25.0% 4.1-5.6 20.9-49.8 3.96-4.5
其他權益工具投資	1,341,975,350	市場法	市淨率 流動性折扣 企業價值/營業收入 市盈率 市銷率	0.4-1.4 12.2%-25.0% 4.1-5.6 20.9-49.8 3.96-4.5
購電協議衍生	210,191,618	蒙特卡洛模擬法	折現率	3.9%-4.2%
其他衍生金融負債 — 可交換公司債券	57,699,589	二叉樹模型	折現率 波動率	4.20% 24.25%

## 5. 不以公允價值作為後續計量的金融工具

本集團管理層已經評估了貨幣資金、不含有延遲定價條款的應收賬款、應收票據、其他應收款、一年內到期的非流動資產、其他流動資產、短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、一年內到期的非流動負債、其他流動負債等，因剩餘期限不長，公允價值與賬面價值相若。

本集團不以公允價值作為後續計量的金融資產包括債權投資、其他非流動資產，金融負債包括長期借款、應付債券及長期應付款，本集團浮動利率的長期借款利率與市場利率掛鉤。

## 十二、關聯方關係及其交易

## 1. 第一大股東

公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	對本公司的 持股比例	對本公司的 表決權比例
閩西興杭	福建省龍岩市上杭縣臨江鎮北環二路汀江大廈六樓	在福建境內從事投資業務	人民幣 36,800萬元	22.89%	22.89%

本公司的最終控制方為閩西興杭。

## 2. 子公司

子公司詳見附註八、1。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 3. 合營企業和聯營企業

合營企業和聯營企業詳見附註八、3。

## 4. 其他關聯方

	關聯方關係
卡莫阿控股有限公司及其子公司 (「卡莫阿及其子公司」)	本集團之合營企業及其子公司
紫森(廈門)供應鏈管理有限公司及其子公司 (「紫森(廈門)及其子公司」)	本集團之聯營企業及其子公司
安徽江南化工股份有限公司及其子公司 (「江南化工及其子公司」)	本集團之聯營企業及其子公司
賽恩斯環保股份有限公司及其子公司 (「賽恩斯環保及其子公司」)	本集團之聯營企業及其子公司
嘉友國際物流股份有限公司及其子公司 (「嘉友國際及其子公司」)	本集團之聯營企業及其子公司
招金礦業股份有限公司及其子公司 (「招金礦業及其子公司」)	本集團之聯營企業及其子公司
山東瑞銀礦業發展有限公司及其子公司 (「瑞銀礦業及其子公司」)	本集團之聯營企業及其子公司
福建省上杭縣汀江水電有限公司及其子公司 (「汀江水電及其子公司」)	本集團之聯營企業及其子公司
杭州藍然技術股份有限公司(「藍然技術」)	本集團之聯營企業
福建龍淨科瑞環保有限公司(「龍淨科瑞」)	本集團之合營企業
福建龍淨量道儲能科技有限公司(「龍淨量道儲能科技」)	本集團之合營企業
貴州西南紫金黃金開發有限公司(「西南紫金黃金」)	本集團之聯營企業
福建金岳慧創智能科技有限公司(「福建金岳慧創智能科技」)	本集團之聯營企業
高原礦業有限公司(「高原礦業」)	本集團之聯營企業「金鷹礦業」之子公司

註：根據《企業會計準則第36號—關聯方披露》、《上海證券交易所股票上市規則》相關規定及實質重於形式的原則，本集團無需披露非重要子公司的少數股東及其子公司的交易與往來。

## 5. 關聯方交易

## (A) 關聯方商品和勞務交易

自關聯方購買商品和接受勞務

交易內容	關聯交易定價方式	2025年	2024年
卡莫阿及其子公司 購買銅精礦	市場價	11,396,472,842	10,028,058,500
紫森(廈門)及其子公司 購買原材料	市場價	580,306,937	1,282,137,925
江南化工及其子公司 工程服務	市場價	323,695,019	260,800,145
賽恩斯環保及其子公司 工程服務	市場價	288,316,720	254,543,468
萬城商務東升廟 購買鋅精礦	市場價	279,877,420	484,965,593
西南紫金黃金 購買合質金	市場價	245,549,111	364,904,877
嘉友國際及其子公司 物流服務	市場價	76,233,174	103,154,582
其他 不適用	市場價	143,150,967	80,521,037
合計		13,333,602,190	12,859,086,127

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 5. 關聯方交易(續)

## (A) 關聯方商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務

	交易內容	關聯交易定價 方式及決策程序	2025年	2024年
廣閩銅業	銷售材料	市場價	765,540,269	160,889,734
卡莫阿及其子公司	銷售物資、礦山建設	市場價	663,834,730	776,864,667
紫森(廈門)及其子公司	銷售鋅精礦與陰極銅	市場價	516,224,858	723,473,406
翔龍礦業	礦山建設	市場價	296,457,256	40,752,265
盧阿拉巴	銷售備品備件	市場價	180,849,028	182,075,249
甕福紫金	銷售硫酸	市場價	154,521,582	76,698,004
招金礦業及其子公司	銷售物資、設備	市場價	143,322,429	131,720,911
紫金佳博新材料	銷售精煉金	市場價	120,217,393	12,539,171
Pometon	銷售硫酸、電解銅	市場價	106,163,055	126,315,236
山東國大	銷售金精礦	市場價	1,269,194	235,820,342
其他	不適用	市場價	170,412,084	96,384,850
合計			3,118,811,878	2,563,533,835

## (B) 關聯方租賃

作為出租人

	租賃資產種類	2025年租賃收入	2024年租賃收入
龍淨科瑞	廠房等	2,578,329	696,088
其他	廠房等資產	2,501,330	2,462,724
合計		5,079,659	3,158,812

## (C) 關聯方擔保

## (1) 關聯方為本集團提供的銀行借款保證

本年度及上一年度均無關聯方為本集團提供銀行借款保證。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 5. 關聯方交易(續)

## (C) 關聯方擔保(續)

(2) 本集團為關聯方提供的銀行借款擔保

## 2025年

提供擔保方名稱	被擔保方名稱	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否履行完畢
本公司	玉龍銅業(附註十四、2(註1))	1,363,945,976	2019年9月9日	2034年9月8日	否
本公司	翔龍礦業(附註十四、2(註2))	1,022,791,278	2025年5月6日	2037年5月5日	否
本公司	瑞銀礦業及其子公司 (附註十四、2(註3))	483,984,641	2024年3月15日	2036年3月14日	否
本公司	瑞銀礦業及其子公司 (附註十四、2(註3))	105,558,076	2023年11月2日	2036年10月30日	否
本公司	瑞銀礦業及其子公司 (附註十四、2(註3))	225,858,634	2023年10月31日	2035年10月30日	否
本公司	常青新能源(附註十四、2(註4))	10,698,941	2023年5月30日	2032年5月30日	否
本公司	常青新能源(附註十四、2(註4))	70,241,548	2023年5月26日	2032年5月15日	否
龍淨環保	龍淨量道儲能科技 (附註十四、2(註5))	20,135,570	2024年3月19日	2031年12月31日	否
龍淨環保	龍淨量道儲能科技 (附註十四、2(註5))	3,920,000	2025年6月20日	2026年6月9日	否

## 2024年

提供擔保方名稱	被擔保方名稱	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否履行完畢
本公司	玉龍銅業(附註十四、2(註1))	1,442,011,186	2019年9月9日	2034年9月8日	否
本公司	瑞銀礦業及其子公司 (附註十四、2(註3))	372,109,131	2024年3月15日	2036年3月14日	否
本公司	瑞銀礦業及其子公司 (附註十四、2(註3))	90,000,000	2023年11月2日	2036年10月30日	否
本公司	瑞銀礦業及其子公司 (附註十四、2(註3))	159,954,972	2023年10月31日	2035年10月30日	否
本公司	常青新能源(附註十四、2(註4))	13,453,200	2020年1月1日	2025年11月20日	否
本公司	常青新能源(附註十四、2(註4))	12,061,373	2023年5月30日	2032年5月30日	否
本公司	常青新能源(附註十四、2(註4))	81,970,040	2023年5月26日	2032年5月15日	否
龍淨環保	龍淨量道儲能科技 (附註十四、2(註5))	20,908,300	2024年3月19日	2031年12月31日	否

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 5. 關聯方交易(續)

## (D) 關聯方資金拆借

資金拆入

## 2025年

借出方名稱	註釋	金額	起始日	到期日	性質
汀江水電及其子公司	(註1)	27,459,911	不適用	不適用	吸收存款
福建金岳慧創智能科技	(註1)	9,508	不適用	不適用	吸收存款
紫森(廈門)及其子公司	(註1)	3,591,020	不適用	不適用	吸收存款
安創管理顧問	(註1)	1,861,026	不適用	不適用	吸收存款
翔龍礦業	(註1)	4,363,735	不適用	不適用	吸收存款
常青新能源	(註1)	50,118	不適用	不適用	吸收存款
西藏紫隆	(註1)	5,684,552	不適用	不適用	吸收存款
紫金佳博新材料	(註1)	103,002	不適用	不適用	吸收存款
		43,122,872			

## 2024年

借出方名稱	註釋	金額	起始日	到期日	性質
汀江水電及其子公司	(註1)	34,332,164	不適用	不適用	吸收存款
西南紫金黃金	(註1)	846	不適用	不適用	吸收存款
紫森(廈門)及其子公司	(註1)	518,902	不適用	不適用	吸收存款
甕福紫金	(註1)	2,018	不適用	不適用	吸收存款
翔龍礦業	(註1)	180,717,618	不適用	不適用	吸收存款
常青新能源	(註1)	315,898	不適用	不適用	吸收存款
西藏紫隆	(註1)	12,677,901	不適用	不適用	吸收存款
		228,565,347			

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 5. 關聯方交易(續)

## (D) 關聯方資金拆借(續)

資金拆出

2025年

借款方名稱	註釋	借款金額	起始日	到期日
高原礦業	(註2)	159,413,184	2020年6月28日	2026年6月30日
高原礦業	(註2)	363,740,400	2020年8月31日	2026年8月31日
高原礦業	(註2)	321,007,995	不適用	不適用
卡莫阿	(註3)	1,273,316,567	2015年12月8日	—
卡莫阿	(註3)	35,144,000	2016年1月2日	—
卡莫阿	(註3)	54,298,014	2016年3月15日	—
卡莫阿	(註3)	144,041,198	2016年8月15日	—
卡莫阿	(註3)	132,371,380	2016年10月14日	—
卡莫阿	(註3)	79,755,569	2016年12月21日	—
卡莫阿	(註3)	24,685,877	2017年1月24日	—
卡莫阿	(註3)	24,685,877	2017年2月22日	—
卡莫阿	(註3)	32,024,309	2017年3月24日	—
卡莫阿	(註3)	13,565,605	2017年3月31日	—
卡莫阿	(註3)	29,138,903	2017年4月24日	—
卡莫阿	(註3)	79,284,583	2017年5月24日	—
卡莫阿	(註3)	34,494,736	2017年7月31日	—
卡莫阿	(註3)	92,794,288	2017年8月31日	—
卡莫阿	(註3)	52,469,662	2017年8月31日	—
卡莫阿	(註3)	58,895,580	2017年9月30日	—
卡莫阿	(註3)	51,033,600	2017年10月31日	—
卡莫阿	(註3)	57,619,488	2017年11月30日	—
卡莫阿	(註3)	9,703,181	2018年1月25日	—
卡莫阿	(註3)	34,126,602	2018年2月23日	—
卡莫阿	(註3)	38,594,916	2018年4月6日	—
卡莫阿	(註3)	18,664,409	2018年4月23日	—
卡莫阿	(註3)	49,051,556	2018年5月24日	—
卡莫阿	(註3)	25,167,258	2018年8月6日	—
卡莫阿	(註3)	58,703,525	2018年8月23日	—
卡莫阿	(註3)	32,658,813	2018年9月25日	—
卡莫阿	(註3)	139,938,200	2018年10月25日	—
卡莫阿	(註3)	83,877,166	2018年11月23日	—
卡莫阿	(註3)	99,779,474	2019年2月21日	—
卡莫阿	(註3)	47,898,847	2019年4月11日	—
卡莫阿	(註3)	118,534,520	2019年4月26日	—
卡莫阿	(註3)	114,479,654	2019年5月23日	—
卡莫阿	(註3)	149,130,239	2019年7月26日	—
卡莫阿	(註3)	124,301,931	2019年8月6日	—
卡莫阿	(註3)	142,733,631	2019年8月22日	—
卡莫阿	(註3)	52,924,580	2019年9月25日	—
卡莫阿	(註3)	75,571,198	2019年10月25日	—
卡莫阿	(註3)	230,856,248	2019年11月22日	—

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 5. 關聯方交易(續)

## (D) 關聯方資金拆借(續)

資金拆出(續)

2025年(續)

借款方名稱	註釋	借款金額	起始日	到期日
卡莫阿	(註3)	265,515,872	2019年12月30日	—
卡莫阿	(註3)	238,578,699	2020年1月23日	—
卡莫阿	(註3)	26,927,986	2020年2月28日	—
卡莫阿	(註3)	176,306,996	2020年3月25日	—
卡莫阿	(註3)	96,789,212	2020年4月24日	—
卡莫阿	(註3)	221,756,820	2020年5月22日	—
卡莫阿	(註3)	244,899,671	2020年6月23日	—
卡莫阿	(註3)	281,316,509	2020年7月23日	—
卡莫阿	(註3)	180,426,147	2020年8月24日	—
卡莫阿	(註3)	201,569,045	2020年9月25日	—
卡莫阿	(註3)	159,973,281	2020年10月23日	—
卡莫阿	(註3)	345,267,118	2020年11月20日	—
卡莫阿	(註3)	169,007,334	2020年12月28日	—
卡莫阿	(註3)	184,443,788	2021年1月29日	—
卡莫阿	(註3)	212,136,698	2021年2月23日	—
卡莫阿	(註3)	95,694,757	2021年3月25日	—
卡莫阿	(註3)	146,592,885	2021年4月23日	—
卡莫阿	(註3)	258,204,606	2021年5月25日	—
卡莫阿	(註3)	175,884,390	2021年8月24日	—
卡莫阿	(註3)	1,503,435,734	不適用	不適用
Jersey	(註4)	1,896,954,614	2024年12月31日	—
Jersey	(註4)	187,098,074	不適用	不適用
盧阿拉巴	(註5)	449,070,032	2019年9月30日	2028年9月1日
盧阿拉巴	(註5)	280,811,806	2019年9月30日	2028年9月1日
盧阿拉巴	(註5)	246,008,000	2020年6月23日	2028年9月1日
盧阿拉巴	(註5)	88,211,440	2021年1月29日	2028年9月1日
盧阿拉巴	(註5)	35,846,880	2021年4月22日	2028年9月1日
盧阿拉巴	(註5)	30,433,850	不適用	不適用
盧阿拉巴	(註5)	2,918,011	不適用	不適用
備戰礦業	(註6)	46,711	不適用	不適用
甕福紫金	(註7)	50,000	不適用	不適用
常青新能源	(註8)	81,500,000	2023年10月27日	2026年10月26日
常青新能源	(註8)	75,549	不適用	不適用
常青新能源	(註8)	18,258	不適用	不適用
中色地科	(註9)	124,858	不適用	不適用
安創管理顧問	(註10)	5,000,000	2024年12月11日	2026年12月10日
翔龍礦業	(註11)	20,000,000	2025年12月1日	2031年12月1日
合計		13,269,372,394		

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 5. 關聯方交易(續)

## (D) 關聯方資金拆借(續)

資金拆出(續)

2024年

借款方名稱	註釋	借款金額	起始日	到期日
高原礦業	(註2)	163,032,912	2020年6月28日	2026年6月30日
高原礦業	(註2)	371,999,700	2020年8月31日	2026年8月31日
高原礦業	(註2)	286,309,413	不適用	不適用
卡莫阿	(註3)	1,302,229,230	2015年12月8日	—
卡莫阿	(註3)	35,942,000	2016年1月2日	—
卡莫阿	(註3)	55,530,936	2016年3月15日	—
卡莫阿	(註3)	147,311,881	2016年8月15日	—
卡莫阿	(註3)	135,377,081	2016年10月14日	—
卡莫阿	(註3)	81,566,545	2016年12月21日	—
卡莫阿	(註3)	25,246,408	2017年1月24日	—
卡莫阿	(註3)	25,246,408	2017年2月22日	—
卡莫阿	(註3)	32,751,472	2017年3月24日	—
卡莫阿	(註3)	13,873,634	2017年3月31日	—
卡莫阿	(註3)	29,800,547	2017年4月24日	—
卡莫阿	(註3)	81,084,864	2017年5月24日	—
卡莫阿	(註3)	35,277,993	2017年7月31日	—
卡莫阿	(註3)	94,901,329	2017年8月31日	—
卡莫阿	(註3)	53,661,068	2017年8月31日	—
卡莫阿	(註3)	60,232,898	2017年9月30日	—
卡莫阿	(註3)	52,192,399	2017年10月31日	—
卡莫阿	(註3)	58,927,829	2017年11月30日	—
卡莫阿	(註3)	9,923,507	2018年1月25日	—
卡莫阿	(註3)	34,901,501	2018年2月23日	—
卡莫阿	(註3)	39,471,274	2018年4月6日	—
卡莫阿	(註3)	19,088,214	2018年4月23日	—
卡莫阿	(註3)	50,165,349	2018年5月24日	—
卡莫阿	(註3)	25,738,720	2018年8月6日	—
卡莫阿	(註3)	60,036,482	2018年8月23日	—
卡莫阿	(註3)	33,400,383	2018年9月25日	—
卡莫阿	(註3)	143,115,717	2018年10月25日	—
卡莫阿	(註3)	85,781,729	2018年11月23日	—
卡莫阿	(註3)	102,045,125	2019年2月21日	—
卡莫阿	(註3)	48,986,466	2019年4月11日	—
卡莫阿	(註3)	121,226,033	2019年4月26日	—
卡莫阿	(註3)	117,079,095	2019年5月23日	—
卡莫阿	(註3)	152,516,477	2019年7月26日	—
卡莫阿	(註3)	127,124,403	2019年8月6日	—
卡莫阿	(註3)	145,974,623	2019年8月22日	—
卡莫阿	(註3)	54,126,316	2019年9月25日	—
卡莫阿	(註3)	77,287,161	2019年10月25日	—
卡莫阿	(註3)	236,098,203	2019年11月22日	—
卡莫阿	(註3)	271,544,829	2019年12月30日	—

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 5. 關聯方交易(續)

## (D) 關聯方資金拆借(續)

資金拆出(續)

2024年(續)

借款方名稱	註釋	借款金額	起始日	到期日
卡莫阿	(註3)	243,996,005	2020年1月23日	—
卡莫阿	(註3)	27,539,429	2020年2月28日	—
卡莫阿	(註3)	180,310,325	2020年3月25日	—
卡莫阿	(註3)	98,986,964	2020年4月24日	—
卡莫阿	(註3)	226,792,158	2020年5月22日	—
卡莫阿	(註3)	250,460,504	2020年6月23日	—
卡莫阿	(註3)	287,704,245	2020年7月23日	—
卡莫阿	(註3)	184,523,008	2020年8月24日	—
卡莫阿	(註3)	206,145,988	2020年9月25日	—
卡莫阿	(註3)	163,605,727	2020年10月23日	—
卡莫阿	(註3)	353,106,953	2020年11月20日	—
卡莫阿	(註3)	172,844,913	2020年12月28日	—
卡莫阿	(註3)	188,631,875	2021年1月29日	—
卡莫阿	(註3)	216,953,596	2021年2月23日	—
卡莫阿	(註3)	97,867,658	2021年3月25日	—
卡莫阿	(註3)	149,921,508	2021年4月23日	—
卡莫阿	(註3)	264,067,549	2021年5月25日	—
卡莫阿	(註3)	179,878,122	2021年8月24日	—
卡莫阿	(註3)	549,705,587	不適用	不適用
Jersey	(註4)	2,398,942,817	2024年12月31日	—
盧阿拉巴	(註5)	509,585,676	2019年9月30日	2028年9月1日
盧阿拉巴	(註5)	287,188,081	2019年9月30日	2028年9月1日
盧阿拉巴	(註5)	251,594,000	2020年6月23日	2028年9月1日
盧阿拉巴	(註5)	90,214,420	2021年1月29日	2028年9月1日
盧阿拉巴	(註5)	36,660,840	2021年4月22日	2028年9月1日
盧阿拉巴	(註5)	298,178,263	不適用	不適用
盧阿拉巴	(註5)	2,259,310	不適用	不適用
備戰礦業	(註6)	73,500,000	2023年11月1日	2025年12月4日
備戰礦業	(註6)	133,412	不適用	不適用
甕福紫金	(註7)	50,000	不適用	不適用
常青新能源	(註8)	85,500,000	2023年10月27日	2026年10月26日
常青新能源	(註8)	89,245	不適用	不適用
常青新能源	(註8)	14,360	不適用	不適用
中色地科	(註9)	142,964	不適用	不適用
合計		13,175,223,656		

註1：該部份關聯方資金拆入為本集團之子公司財務公司對關聯方提供資金收付服務，吸收關聯方存款產生，存款活期年利率為0.3%。截至2025年12月31日吸收關聯方存款合計人民幣43,122,872元。(2024年12月31日：人民幣228,565,347元)

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 十二、關聯方關係及其交易(續)

#### 5. 關聯方交易(續)

##### (D) 關聯方資金拆借(續)

###### 資金拆出(續)

註2：本集團之子公司金建環球礦業有限公司(「金建環球礦業」)與金鷹礦業於2012年簽訂協議，向金鷹礦業提供貸款本金22,680,000美元。2014年，金建環球礦業再向金鷹礦業提供一筆51,750,000美元的貸款。該兩筆貸款於2020年12月30日將關聯交易債權主體由金建環球礦業變更為公司全資子公司金宇(香港)國際礦業有限公司(「金宇香港」)，金鷹礦業直接向金宇香港按期支付該借款項下的所有款項並履行其與該貸款有關的所有義務。2023年6月28日，金宇香港、金鷹礦業、高原礦業三方簽署《貸款轉讓契據》，將金宇香港向金鷹礦業提供的合計74,430,000美元存量股東借款及利息的債務人由金鷹礦業變更為金鷹礦業之子公司高原礦業有限公司，並將其中一筆22,680,000美元股東借款最後到期日期展期至2026年6月30日，一筆51,750,000美元股東借款最後到期日期展期至2026年8月31日。上述貸款按約定利率計息，如在最後到期日前債權人和受讓人均未提出書面異議，則上述股東借款到期後將自動延續三年；金鷹礦業為上述財務資助提供擔保。截至2025年12月31日，兩筆借款本息餘額120,100,384美元，折合人民幣844,161,579元。(2024年12月31日：兩筆借款本息餘額114,259,336美元，折合人民幣821,342,025元)

註3：根據2015年收購投資卡莫阿的《股權轉讓協議》規定，本集團之子公司金山香港受讓卡莫阿的部份原股東貸款，金額為181,157,035美元。自2016年開始，卡莫阿各股東按照持股比例陸續向卡莫阿提供運營資金899,768,183美元。2024年12月，金山香港與艾芬豪、卡莫阿、Crystal River Global Limited簽署股份認購協議，各方同意按比例將部份應收利息轉為對卡莫阿的投資，其中，金山香港轉股金額為813,799,120美元，折合人民幣5,849,913,594元。截至2025年12月31日，金山香港累計向卡莫阿提供借款本金餘額合計1,080,925,193美元，折合人民幣7,597,606,998元，應收利息合計213,896,501美元，折合人民幣1,503,435,734元(2024年12月31日：金山香港累計向卡莫阿提供借款本金餘額合計1,080,925,218美元，折合人民幣7,770,122,656元，應收利息合計76,471,202美元，折合人民幣549,705,587元)。上述貸款按約定利率計息，無抵押，雙方約定以卡莫阿未來產生的經營性現金流償還。

註4：2018年5月，金山香港與本集團之子公司紫金國際資本有限公司(「紫金國際資本」)簽訂協議，將剩餘債權153,000,000美元轉讓給紫金國際資本。自2020年開始，金山香港按照持股比例向BNL提供股東借款，於2020年6月與BNL及Barrick (PD) Australia Pty Limited簽訂股東借款協議，約定按持股比例向BNL提供上限為63,000,000美元的借款，到期日為2021年6月30日，按約定利率計息，無抵押的股東借款，此後簽訂一系列補充協議修改借款上限和到期日。2024年BNL將債務本息轉讓給其母公司Jersey，借款起息日為2024年12月31日，本金為333,724,169美元，利率為5%，無固定還款日，截至2025年12月31日，金山香港應收Jersey本金為269,883,140美元，折合人民幣1,896,954,614元，應收利息合計26,618,779美元，折合人民幣187,098,074元。(2024年12月31日，金山香港應收Jersey本金為333,724,169美元，折合人民幣2,398,942,817元)。

註5：本集團之子公司紫金國際資本與本集團之聯營公司盧阿拉巴於2019年9月簽訂協議，約定向盧阿拉巴提供110,842,000美元的借款，按約定利率計息，到期日2024年9月30日。本集團之子公司金山香港與盧阿拉巴於2019年11月簽訂協議，約定向盧阿拉巴提供39,952,000美元的借款，按約定利率計息，到期日2024年9月30日。之後，金山香港、紫金國際資本多次為盧阿拉巴提供借款，並於2023年10月，各方對之前提供的借款簽訂補充協議，將到期日修改為2028年9月1日。截止2025年12月31日，上述借款餘額合計156,491,600美元，折合人民幣1,099,948,158元；應收利息合計4,329,879美元，折合人民幣30,433,850元(2024年12月31日，上述借款餘額合計163,491,600美元，折合人民幣1,175,243,017元；應收利息合計41,480,477美元，折合人民幣298,178,263元)。另本集團子公司存在對盧阿拉巴代墊款項人民幣2,918,011元。

註6：2024年11月，備戰礦業擬吸收合併華健投資，並承接華健投資的債權和債務，導致本公司對華健投資的累計貸款餘額人民幣73,500,000元被備戰礦業承接，並按約定利率計息，該筆貸款於2025年12月到期，貸款本息已結清(2024年12月31日，貸款本金合計人民幣73,500,000元，利息合計人民幣55,000元)。另本集團子公司存在對聯營公司備戰礦業代墊款項，截至2025年12月31日餘額為人民幣46,711元。(2024年12月31日：人民幣133,412元)。

註7：本集團子公司存在對聯營公司襄福紫金代墊款項，2025年12月31日餘額為人民幣50,000元(2024年12月31日：人民幣50,000元)。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 5. 關聯方交易(續)

## (D) 關聯方資金拆借(續)

## 資金拆出(續)

註8：本集團之子公司財務公司於2023年4月25日向常青新能源提供貸款人民幣30,000,000元，截止2025年12月31日，該筆借款本金合計人民幣27,500,000元，將於2026年4月到期(2024年12月31日：借款本金人民幣28,500,000元)。財務公司於2023年8月21日向常青新能源提供貸款人民幣30,000,000元，截止2025年12月31日，該筆借款本金合計人民幣28,000,000元，將於2026年8月到期(2024年12月31日：借款本金人民幣29,000,000元)。財務公司於2023年10月27日向常青新能源提供貸款人民幣30,000,000元，截止2025年12月31日，該筆借款本金合計人民幣26,000,000元，將於2026年10月到期(2024年12月31日：借款本金人民幣28,000,000元)。上述借款利息合計人民幣75,549元(2024年12月31日：借款利息人民幣89,245元)。另本集團子公司存在對聯營公司常青新能源代墊款項，2025年12月31日餘額為人民幣18,258元(2024年12月31日：人民幣14,360元)。

註9：本集團子公司存在對聯營公司中色地科代墊款項，2025年12月31日餘額為人民幣124,858元(2024年12月31日：人民幣142,964元)。

註10：本集團子公司紫金礦業建設有限公司持有51%安創管理顧問股份，2024年12月紫金礦業建設有限公司向安創管理顧問提供股東借款人民幣800萬元，利率3%，2025年12月到期。2025年12月雙方簽署展期協議，借款期限延期至2026年12月，延期期間利率2.7%。2025年4月，紫金礦業建設公司向中國職業安全健康協會轉讓31%股權，安創管理顧問由本集團控股子公司變為參股公司。截至2025年12月31日借款餘額為人民幣5,000,000元。

註11：2025年12月，本公司與聯營企業西藏翔龍礦業有限公司簽訂《可續期項目建設資金合同》，計劃向翔龍礦業提供財務資助人民幣6億元，期限10年，利率5%。截至2025年12月31日，該項財務資助餘額為人民幣20,000,000元。

## (E) 其他主要的關聯方交易

## (1) 計提關鍵管理人員薪酬及董事薪酬

	2025年	2024年
董事薪酬	51,917,577	37,439,481
關鍵管理人員薪酬	46,878,710	36,983,710
合計	98,796,287	74,423,191

董事薪酬詳見附註十六、2。

## (2) 本集團與關聯方的承諾

截至2025年12月31日，本集團與關聯方之間無承諾。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 6. 關聯方主要應收款項餘額

關聯方		2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	卡莫阿及其子公司	175,282,109	857,119	74,215,093	793,017
應收賬款	翔龍礦業	117,038,888	364,797	16,118,408	43,723
應收賬款	紫森(廈門)及其子公司	73,088,516	219,266	80,413,219	224,728
應收賬款	招金礦業及其子公司	33,107,241	670,595	—	—
應收賬款	廣閩銅業	25,540,605	76,622	1,031,683	103
應收賬款	盧阿拉巴	13,340,018	611,024	208,765,599	10,413,221
應收賬款	甕福紫金	9,351,585	28,055	15,100,794	84,404
應收賬款	瑞銀礦業及其子公司	6,990,000	20,970	—	—
應收賬款	常青新能源	3,808,448	255,347	2,381,191	92,464
應收賬款	其他	9,069,244	264,101	11,930,874	244,323
合計		466,616,654	3,367,896	409,956,861	11,895,983
預付款項	卡莫阿及其子公司	1,378,059,979	—	1,678,787,533	—
預付款項	萬城商務東升廟	45,944,607	—	8,337,410	—
預付款項	紫森(廈門)及其子公司	40,401,968	—	3,968,916	—
預付款項	其他	8,528,917	—	19,313,442	—
合計		1,472,935,471	—	1,710,407,301	—

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 6. 關聯方主要應收款項餘額(續)

關聯方		2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
其他應收款	萬國黃金	33,493,296	3,349	—	—
其他應收款	福建廣閩銅業	4,215,479	422	977	—
其他應收款	盧阿拉巴	2,918,011	2,918	2,259,310	2,259
其他應收款	西藏紫隆	305,340	305	10,185,755	10,186
其他應收款	中色地科	124,858	125	142,964	143
其他應收款	其他	2,337,546	234	6,346,228	635
合計		43,394,530	7,353	18,935,234	13,223
合同資產	卡莫阿及其子公司	11,786,042	3,536	38,271,986	114,816
合計		11,786,042	3,536	38,271,986	114,816
一年內到期的非流動資產	卡莫阿及其子公司	34,781,263	—	96,921,160	—
一年內到期的非流動資產	招金礦業及其子公司	6,461,692	129,234	—	—
一年內到期的非流動資產	備戰礦業	—	—	73,500,000	—
合計		41,242,955	129,234	170,421,160	—
其他非流動資產	卡莫阿及其子公司	9,066,261,469	—	8,387,235,563	—
其他非流動資產	Jersey	2,084,052,688	—	2,398,942,817	—
其他非流動資產	盧阿拉巴	1,130,382,008	—	1,473,421,280	—
其他非流動資產	高原礦業	844,161,579	—	821,342,025	—
其他非流動資產	招金礦業及其子公司	92,664,216	1,853,284	—	—
其他非流動資產	常青新能源	81,575,549	—	85,500,000	—
其他非流動資產	翔龍礦業	20,000,000	—	—	—
其他非流動資產	安創管理顧問	5,000,000	—	—	—
合計		13,324,097,509	1,853,284	13,166,441,685	—

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 7. 關聯方主要應付款項餘額

	關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
應付票據	紫森(廈門)及其子公司	2,264,486,000	1,183,895,164
應付票據	西南紫金黃金	—	253,000,000
應付票據	萬城商務東升廟	—	55,000,000
應付票據	其他	—	1,407,133
合計		2,264,486,000	1,493,302,297
應付賬款	江南化工及其子公司	172,245,356	51,326,628
應付賬款	賽恩斯環保及其子公司	198,611,628	55,209,058
應付賬款	紫森(廈門)及其子公司	30,740,013	31,334,860
應付賬款	江蘇海普	22,953,628	—
應付賬款	嘉友國際及其子公司	16,869,686	5,036,308
應付賬款	海峽科化	10,552,658	—
應付賬款	福建金岳慧創智能科技	10,095,360	27,429,269
應付賬款	廣閩銅業	6,609,901	8,779,088
應付賬款	其他	2,762,133	17,767,647
合計		471,440,363	196,882,858
合同負債	盧阿拉巴	13,404,538	7,943
合同負債	卡莫阿及其子公司	8,280,078	33,938,231
合同負債	紫森(廈門)及其子公司	7,206,403	—
合同負債	招金礦業及其子公司	710,245	1,272,500
合同負債	其他	9,451,582	12,900,354
合計		39,052,846	48,119,028

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十二、關聯方關係及其交易(續)

## 7. 關聯方主要應付款項餘額(續)

	關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
其他應付款	江蘇海普	45,194,321	106,274,708
其他應付款	江南化工及其子公司	36,555,503	29,721,452
其他應付款	賽恩斯環保及其子公司	32,767,213	55,217,773
其他應付款	汀江水電及其子公司	27,459,911	34,332,164
其他應付款	福建廣閩銅業	11,800,000	33,615,492
其他應付款	福建金岳慧創智能科技	6,399,715	4,584,521
其他應付款	西藏紫隆	5,684,552	14,177,901
其他應付款	翔龍礦業	4,450,210	180,785,593
其他應付款	甕福紫金	4,138,282	4,655,130
其他應付款	其他	18,489,205	18,825,819
合計		192,938,912	482,190,553

除應收高原礦業、盧阿拉巴、安創管理顧問、翔龍礦業、常青新能源的款項計息且有固定還款期，應收卡莫阿、Jersey款項計息但無固定還款期，吸收存款款項計息但無固定還款期外，其他應收及應付關聯方款項均不計利息、無抵押、且無固定還款期。

於2025年12月31日，本集團無提供給董事的借款。

## 十三、股份支付

## 1. 2020年A股限制性股票激勵計劃

(1) 根據2020年12月29日召開的2020年第三次臨時股東大會的授權，本公司於2021年1月13日召開第七屆董事會2021年第1次臨時會議審議通過《關於向激勵對象首次授予限制性股票的議案》，本公司向697名激勵對象授予A股限制性股票97,490,000股A股，授予價格為人民幣4.95元/A股，於2021年1月13日，本公司向實際激勵對象(原激勵對象名單中的686人)定向發行公司人民幣普通股(A股)股票95,980,600股，並於2021年1月28日完成登記，激勵對象的認購價格為人民幣4.95元/A股，若達到該計劃規定的限制性股票的解鎖條件，激勵對象在2023年1月28日，2024年1月28日及2025年1月28日依次可申請解鎖股票上限為該期計劃獲授股票數量的33%、33%與34%。對於公司業績或個人考核結果未達到解鎖條件的，未解鎖的限制性股票由公司按照授予價格加銀行同期存款利息回購註銷。2021年1月13日的市價為人民幣10.68元/A股，認購價格為人民幣4.95元/A股，限制性股票的公允價值在此基礎上，考慮限制性股票計劃的相關激勵對象收益限制條款的影響，確定的授予日的公允價值為人民幣5.73元/A股。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 十三、股份支付(續)

#### 1. 2020年A股限制性股票激勵計劃(續)

於2021年11月15日，本公司召開第七屆董事會2021年第11次臨時會議審議通過《關於向激勵對象授予預留限制性股票的議案》，本公司向第二批激勵名單的39名激勵對象授予A股限制性股票2,510,000股A股，授予價格為人民幣4.83元/A股，於2021年11月15日，本公司向實際激勵對象39人定向發行公司人民幣普通股(A股)股票2,510,000股，並於2021年12月8日完成登記，激勵對象的認購價格為人民幣4.83元/A股，若達到該計劃規定的限制性股票的解鎖條件，激勵對象在2023年12月8日，2024年12月8日及2025年12月8日依次可申請解鎖股票上限為該期計劃獲授股票數量的33%、33%與34%。對於公司業績或個人考核結果未達到解鎖條件的，未解鎖的限制性股票由公司按照授予價格加銀行同期存款利息回購註銷。2021年11月15日的市價為人民幣10.56元/A股，認購價格為人民幣4.83元/A股，限制性股票的公允價值在此基礎上，考慮限制性股票計劃的相關激勵對象收益限制條款的影響，確定的授予日的公允價值為人民幣5.73元/A股。

- (2) 公司於2021年1月28日完成2020年A股限制性股票激勵計劃首次授予股份登記，首次授予的A股限制性股票第一個限售期於2023年1月27日屆滿，經2023年1月6日召開第八屆董事會2023年第1次臨時會議決議，本激勵計劃首次授予部份第一個解除限售期解除限售條件已達成並於2023年1月30日上市流通，可解除限售的A股限制性股票數量為首次授予股份數量的33%，解除限售的A股限制性股票數量為30,617,598股。
- (3) 公司於2021年12月8日完成A股限制性股票激勵計劃預留授予部份登記，預留授予部份的A股限制性股票第一個限售期於2023年12月7日屆滿，經2023年11月14日召開第八屆董事會2023年第16次臨時會議決議，本激勵計劃預留授予部份第一個解除限售期解除限售條件已達成並於2023年12月8日上市流通，可解除限售的A股限制性股票數量為預留授予股份數量的33%，解除限售的A股限制性股票數量為782,100股A股。
- (4) 於2024年1月12日，第八屆董事會2024年第1次臨時會議、第八屆監事會2024年第1次臨時會議，審議通過了《關於回購註銷2020年A股限制性股票激勵計劃部份激勵對象限制性股票及調整回購價格的議案》和《關於2020年A股限制性股票激勵計劃首次授予部份第二個解除限售期解除限售條件成就的議案》。鑒於本公司A股限制性股票激勵計劃部份激勵對象因離職等原因，已不符合《激勵計劃》中有關激勵對象的規定，對相應9名激勵對象的已獲授尚未解除限售的A股限制性股票合計582,300股A股執行回購註銷，因本公司2020年年度利潤分派方案(每股派發現金紅利人民幣0.12元)、2021年年度利潤分派方案(每股派發現金紅利人民幣0.20元)、2022年年度利潤分派方案(每股派發現金紅利含稅人民幣0.2元)和2023年半年度利潤分派方案(每股派發現金紅利含稅人民幣0.05元)已實施完畢，本公司回購價格由人民幣4.63元/A股調整為人民幣4.38元/A股，本公司已於2024年3月19日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成回購註銷登記手續。同時，本激勵計劃首次授予部份第二個解除限售期解除限售條件已達成並於2024年2月2日上市流通，可解除限售的A股限制性股票數量為首次授予股份數量的33%，解除限售的A股限制性股票數量為30,211,698股A股。

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 十三、股份支付(續)

## 1. 2020年A股限制性股票激勵計劃(續)

- (5) 經2024年11月17日召開第八屆董事會2024年第15次臨時會議、第八屆監事會2024年第2次臨時會議，審議通過了《關於回購註銷2020年A股限制性股票激勵計劃部份激勵對象限制性股票及調整回購價格的議案》和《關於2020年A股限制性股票激勵計劃預留授予部份第二個解除限售期解除限售條件成就的議案》。鑒於本公司A股限制性股票激勵計劃部份激勵對象因離職等原因，已不符合《激勵計劃》中有關激勵對象的規定，對相應10名激勵對象的已獲授尚未解除限售的A股限制性股票合計345,600股A股執行回購註銷，因本公司2020年年度利潤分派方案(每股派發現金紅利人民幣0.12元)、2021年年度利潤分派方案(每股派發現金紅利人民幣0.20元)、2022年年度利潤分派方案(每股派發現金紅利含稅人民幣0.2元)、2023年半年度利潤分派方案(每股派發現金紅利含稅人民幣0.05元)、2023年年度利潤分派方案(每股派發現金紅利含稅人民幣0.20元)和2024年半年度利潤分派方案(每股派發現金紅利含稅人民幣0.10元)已實施完畢，本公司回購價格由人民幣4.63元/A股調整為人民幣4.08元/A股，於2025年1月16日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成回購註銷登記手續(其中1名激勵對象持有的30,600股A股限制性股票因個人原因被法院凍結，導致該30,600股A股限制性股票無法註銷，故實際回購註銷的股份數量為315,000股A股)。同時，本激勵計劃預留授予部份第二個解除限售期解除限售條件已達成並於2024年12月9日上市流通，可解除限售的限制性股票數量為預留授予股份數量的33%，解除限售的A股限制性股票數量為742,500股A股。
- (6) 於2025年1月10日召開第八屆董事會2025年第2次臨時會議、第八屆監事會2025年第1次臨時會議，審議通過了《關於2020年A股限制性股票激勵計劃首次授予部份第三個解除限售期解除限售條件成就的議案》，同意為645名激勵對象辦理相關A股限制性股票解除限售事宜，本激勵計劃首次授予部份第三個解除限售期解除限售條件已達成並於2025年2月5日上市流通，可解除限售的A股限制性股票數量為首次授予股份數量的34%，解除限售的A股限制性股票數量為30,902,804股A股。原經2024年11月17日召開第八屆董事會2024年第15次臨時會議、第八屆監事會2024年第2次臨時會議，審議通過的《關於回購註銷2020年A股限制性股票激勵計劃部份激勵對象限制性股票及調整回購價格的議案》中本應於2025年1月16日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成回購註銷登記手續的其中1名激勵對象持有的30,600股A股限制性股票因個人原因被法院凍結，導致該30,600股A股限制性股票無法註銷。於2025年11月4日，已解除凍結並註銷，回購價格為人民幣4.08元/A股。
- (7) 於2025年10月17日召開第八屆董事會第十三次會議、第八屆監事會第十三次會議，審議通過了《關於2020年A股限制性股票激勵計劃預留授予部份第三個解除限售期解除限售條件成就的議案》，同意為33名激勵對象辦理相關A股限制性股票解除限售事宜，本激勵計劃預留授予部份第三個解除限售期解除限售條件已達成並於2025年12月8日上市流通，可解除限售的A股限制性股票數量為預留授予股份數量的34%，解除限售的A股限制性股票數量為754,800股A股；並通過了《關於回購註銷2020年A股限制性股票激勵計劃部份激勵對象限制性股票及調整回購價格的議案》，公司授予A股限制性股票激勵對象中有1名激勵對象因離職不再符合激勵對象條件；根據《激勵計劃》的相關規定，公司決定回購註銷上述1名激勵對象持有的10,200股A股已獲授但尚未解除限售的A股限制性股票。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 十三、股份支付(續)

#### 2. 2023年股票期權激勵計劃

根據2023年12月8日召開的2023年第一次臨時股東大會、2023年第二次A股類別股東大會、2023年第二次H股類別股東大會的授權，本公司於2023年12月8日召開第八屆董事會2023年第17次臨時會議審議通過《關於向激勵對象授予股票期權的議案》，本公司向13名激勵對象授予股票期權4,200萬份，授予的股票期權的行權價格為每股A股11.95元，即滿足行權條件後，激勵對象可以每股A股11.95元的價格購買公司向激勵對象增發的公司A股股票。

授予的股票期權有效期自股票期權授予之日起至股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過60個月。授予的股票期權在股票期權授予日起滿24個月後分三期行權。每次行權比例為1/3，對應的等待期分別為24個月、36個月、48個月。2023年12月8日的市價為人民幣11.67元/A股，使用布萊克—舒爾斯期權定價模型確定的股票期權在授予日的第一個行權期、第二個行權期和第三個行權期的公允價值分別為人民幣2.41元/A股、人民幣3.41元/A股、人民幣4.19元/A股。

公司於2025年10月17日召開第八屆董事會第十三次會議和第八屆監事會第十三次會議，審議通過了《關於調整2023年股票期權激勵計劃行權價格的議案》和《關於2023年股票期權激勵計劃第一個行權期行權條件成就並註銷部份已授予期權的議案》，因公司實施利潤分配，根據公司2023年第一次臨時股東大會、2023年第二次A股類別股東大會、2023年第二次H股類別股東大會授權，2023年股票期權行權價格調整為人民幣11.15元/A股；公司董事會認為2023年股票期權激勵計劃(以下簡稱「本激勵計劃」)第一個行權期行權條件已成就，同意符合行權條件的激勵對象進行股票期權行權，第一個行權期可行權人員合計12名，可行權數量合計1,310萬份。此外，鑒於本激勵計劃中1名激勵對象因個人原因離職不再具備激勵對象資格，公司董事會已同意對上述激勵對象已獲授但尚未行權的270萬份股票期權進行註銷。

公司2023年股票期權激勵計劃第一個行權期的可行權時間為2025年12月8日至2026年12月7日，可行權數量為1,310萬股A股。截至2026年1月6日，累計已行權並完成過戶登記的股票數量為1,220萬股A股，佔本期可行權總量的93.13%。

#### 3. 2023年員工持股計劃

公司於2023年12月8日召開2023年第一次臨時股東大會，審議通過了《關於公司〈2023年員工持股計劃(草案)〉及其摘要的議案》及其相關議案。根據上述授權，公司於2024年4月16日以非交易過戶的方式將公司回購專用證券賬戶中所持有的4,220萬股A股公司股票過戶至公司2023年員工持股計劃證券賬戶，過戶價格為人民幣8.35元/A股(因公司2023年半年度利潤分配，本次員工持股計劃受讓價格由人民幣8.40元/A股調整為人民幣8.35元/A股)。

本次員工持股計劃的存續期為48個月，標的股票鎖定期為12個月，自公司股東大會審議通過本員工持股計劃且公司公告最後一筆公司股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算。鎖定期屆滿後，員工持股計劃管理委員會依據鎖定期內年度公司業績指標和個人績效考核結果確定的份額分配至持有人。

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 十三、股份支付(續)

## 4. 2025年員工持股計劃

公司於2025年6月26日召開2025年第一次臨時股東大會，審議通過了《關於公司〈2025年員工持股計劃(草案)〉及其摘要的議案》及其相關議案。根據上述授權，公司於2025年9月11日以非交易過戶的方式將公司回購專用證券賬戶中所持有的6,431.6萬股公司股票過戶至公司2025年員工持股計劃證券賬戶，過戶價格為人民幣10.89元/A股(因公司2024年年度利潤分配，本次員工持股計劃受讓價格由人民幣10.89元/A股調整為人民幣10.61元/A股)。

本次員工持股計劃的存續期為60個月，標的股票鎖定期為24個月，自公司股東大會審議通過本員工持股計劃且公司公告最後一筆公司股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算。鎖定期屆滿後，員工持股計劃管理委員會依據鎖定期內年度公司業績指標和個人績效考核結果確定的份額分配至持有人。

## 5. 各項權益工具如下：

		本年授予 數量	本年解鎖/ 行權數量	本年失效 數量
2020年A股限制性股票激勵計劃	管理人員	—	31,657,604	355,800
2023年股票期權激勵計劃	管理人員	—	13,100,000	2,700,000
2023年員工持股計劃	管理人員	—	42,200,000	—
2025年員工持股計劃	管理人員	64,316,000	—	—
	合計	64,316,000	86,957,604	3,055,800

## 6. 年末發行在外的各項權益工具如下：

	行權價格的範圍	合同剩餘期限
2020年A股限制性股票激勵計劃	不適用	已到期
2023年股票期權激勵計劃	11.15元/A股*	3年
2023年員工持股計劃	不適用	已到期
2025年員工持股計劃	不適用	1.75年

\* 股份期權的行權價格可根據配股、派發股票股利，或本公司股本的其他類似變化予以調整。

## 7. 以權益結算的股份支付情況如下：

2020年A股限制性股票激勵計劃

	2025年
授予日權益工具公允價值的確定方法	公司股票的市場價格 — 授予價格
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	538,685,895

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 十三、股份支付(續)

#### 7. 以權益結算的股份支付情況如下：(續)

##### 2023年股票期權激勵計劃

	2025年
授予日權益工具公允價值的確定方法	<b>Black-Scholes模型</b>
授予日權益工具公允價值的重要參數	<b>預計波動率(%)：</b>
	<b>第一個行權期35.42</b>
	<b>第二個行權期40.60</b>
	<b>第三個行權期43.25</b>
	<b>無風險利率(%)：</b>
	<b>第一個行權期2.44</b>
	<b>第二個行權期2.47</b>
	<b>第三個行權期2.51</b>
可行權權益工具數量的確定依據	<b>預計可行權的最佳估計數</b>
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	<b>90,548,602</b>

##### 2023年員工持股計劃

	2025年
授予日權益工具公允價值的確定方法	<b>公司股票的市場價格 — 授予價格</b>
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	<b>202,560,000</b>

##### 2025年員工持股計劃

	2025年
授予日權益工具公允價值的確定方法	<b>公司股票的市場價格 — 授予價格</b>
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	<b>131,563,818</b>

#### 8. 以權益結算的股份支付情況如下：

本年度發生的股份支付費用如下：

	以權益結算的股份支付費用	
	2025年	2024年
管理人員	<b>225,989,411</b>	238,823,571

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十四、承諾及或有事項

## 1. 重要承諾事項

	2025年	2024年
資本承諾(註1)	4,812,011,099	4,152,701,290
合計	4,812,011,099	4,152,701,290

註1：截至2025年12月31日，該金額中與購建廠房、機器設備及礦山構築物相關的資本承諾為人民幣4,812,011,099元(2024年12月31日：人民幣4,152,701,290元)。其中塞紫金礦業購建廠房、機器設備及礦山構築物相關的資本承諾約為人民幣2,270,156,745元(2024年12月31日：人民幣2,094,208,027元)。黑龍江多寶山銅業股份有限公司購建廠房、機器設備及礦山構築物相關的資本承諾約為人民幣692,967,065元(2024年12月31日：人民幣765,809,703元)。奧羅拉購建廠房、機器設備及礦山構築物相關的資本承諾約為人民幣434,078,067元(2024年12月31日：人民幣548,192,550元)。

## 2. 或有事項

## 對外擔保

	2025年	2024年
對外提供擔保		
玉龍銅業(註1)	1,363,945,976	1,442,011,186
翔龍礦業(註2)	1,022,791,278	—
瑞銀礦業及其子公司(註3)	815,401,351	622,064,103
常青新能源(註4)	80,940,489	107,484,613
龍淨量道儲能科技(註5)	24,055,570	20,908,300
	3,307,134,664	2,192,468,202

註1：截至2025年12月31日，本公司聯營企業玉龍銅業向銀團貸款的餘額為人民幣6,199,754,437元，本公司按照對玉龍銅業的持股比例22%提供擔保，即人民幣1,363,945,976元。

註2：截至2025年12月31日，本公司聯營企業翔龍礦業向農業銀行借款餘額為人民幣1,022,791,278元，本公司對翔龍礦業提供100%擔保，即人民幣1,022,791,278元。

註3：截至2025年12月31日，本公司聯營企業瑞銀礦業的子公司萊州市瑞海礦業有限公司向農業銀行、中國銀行和建設銀行借款餘額為人民幣2,718,004,501元，本公司按照對瑞銀礦業的持股比例30%提供擔保，即人民幣815,401,351元。

註4：截至2025年12月31日，本公司聯營企業常青新能源向工商銀行和農業銀行借款餘額為人民幣269,801,629元，其中，本公司根據擔保合同提供擔保。截至2025年12月31日，本公司提供擔保金額為人民幣80,940,489元。

註5：截至2025年12月31日，龍淨環保合營企業龍淨量道儲能科技向興業銀行、中國銀行借款餘額為人民幣49,093,000元，龍淨環保按照對龍淨量道儲能科技的持股比例49%提供擔保，即人民幣24,055,570元。

## 未決訴訟仲裁形成的或有事項及其財務影響

原告	被告	案由	受理法院	標的額	案件進展情況
成渝鈦鈹科技有限公司	龍淨環保、武漢龍淨環保科技有限公司、威遠藍鼎環保科技有限公司	建設工程施工合同糾紛	四川省威遠縣人民法院	龍淨環保支付工程款 人民幣54,560,000元	審理中

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 十五、資產負債表日後事項

於2026年1月26日，紫金黃金國際與Allied Gold Corporation(「聯合黃金」)簽署《安排協議》，紫金黃金國際擬以44加元/股的現金價格，收購聯合黃金全部已發行的普通股，收購對價共計約55億加元(約合人民幣280億元)。

根據本集團2026年3月20日召開的董事會會議決議，本集團2025年度利潤分配預案如下，向2025年度利潤分配實施公告日確定的股權登記日可參與分配的股東，每股派發現金紅利人民幣0.38元(含稅)，實際派發現金紅利金額根據股權登記日股份確定。上述利潤分配方案尚需股東大會審議批准。

本集團根據股東大會一般性授權，於2026年1月29日公告通過境外全資子公司發行15億美元、2031年到期、零息、有擔保可轉換為公司H股的公司債券，並於2026年2月5日完成發行，募集資金淨額約15.27億美元。其中12億美元用於秘魯阿瑞那銅金礦項目建設資本開支，剩餘將用於補充流動資金和一般公司用途。

### 十六、其他重要事項

#### 1. 分部報告

根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度，本集團的經營業務劃分為礦產品分部、冶煉產品分部、貿易分部和其他分部共四個報告分部。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務。

本集團管理層已按照上述經營分部份配資源和評估分部的業績。因此，本年度及上年度的分部報告已按照上述方式呈列。

本集團有如下4個報告分部：

- (1) 礦產品分部的產品為礦山產銅、礦山產金、礦山產鋅精礦、礦山產鉛精礦、礦山產銀、礦山產鋰、鐵精礦、鎢精礦、鉬精礦，涉及集團礦山企業各個生產環節，如採礦、選礦和冶煉；
- (2) 冶煉產品分部的產品為冶煉產銅、冶煉加工金銀、冶煉產鋅錠、硫酸、電池級碳酸鋰；
- (3) 貿易分部主要為陰極銅等大宗商品的貿易收入；
- (4) 「其他」分部主要包括環保收入、銅管、銅板帶、氰化亞金鉀等銷售收入。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對經營利潤總額進行調整後的指標，除不包括利息收入、財務費用、股利收入、金融工具公允價值變動收益以及總部費用之外，該指標與本集團經營利潤總額是一致的。

分部資產不包括貨幣資金、遞延所得稅資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益性投資、衍生工具、和其他未分配的總部資產等，原因在於這些資產均由本集團統一管理。

分部負債不包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、衍生工具、借款、遞延所得稅負債、應交稅費、應付債券以及其他未分配的總部負債等，原因在於這些負債均由本集團統一管理。

經營分部間的轉移定價，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十六、其他重要事項(續)

## 1. 分部報告(續)

## 2025年

項目	礦產品	冶煉產品	貿易	其他	抵銷	合計
分部收入：						
對外銷售收入	109,977,556,345	165,858,644,874	29,212,610,830	44,030,270,803	—	349,079,082,852
內部銷售收入	28,294,116,611	23,825,234,421	141,308,414,947	41,542,380,433	(234,970,146,412)	—
總計	138,271,672,956	189,683,879,295	170,521,025,777	85,572,651,236	(234,970,146,412)	349,079,082,852
分部利潤*	61,421,712,461	19,784,371,291	370,899,556	755,051,570	—	82,332,034,878
資產處置損益	(27,929,300)	18,546,579	572,267	(6,743,239)	—	(15,553,693)
利息和股利收入						2,641,374,706
不可分攤收益						(272,692,259)
融資費用						(3,932,640,491)
稅前利潤						80,752,523,141
資產和負債						
分部資產	224,705,625,572	65,978,893,038	48,587,035,186	350,728,118,600	(279,161,783,415)	410,837,888,981
不可分攤資產						101,167,253,469
總資產						512,005,142,450
分部負債	107,662,412,219	35,969,599,559	24,069,612,670	64,969,708,403	(50,224,361,631)	182,446,971,220
不可分攤負債						81,535,649,816
總負債						263,982,621,036
其他披露						
佔聯營/合營企業損益						
佔聯營企業投資收益	2,310,828,771	—	—	704,760,153	—	3,015,588,924
佔合營企業投資收益/(虧損)	2,420,586,864	—	—	(19,541,025)	—	2,401,045,839
利潤表中確認的減值損失	141,324,308	16,272,178	1,590,959	361,016,792	—	520,204,237
利潤表中沖回的減值損失	(31,025,575)	(13,118,933)	—	(48,830,900)	—	(92,975,408)
不可分攤非現金損失						(2,944,467,665)
折舊和攤銷	13,348,441,195	829,042,865	10,843,849	2,489,399,681	—	16,677,727,590
對聯營企業投資	14,072,157,723	—	—	19,164,518,498	—	33,236,676,221
對合營企業投資	17,882,530,895	—	—	2,376,830,450	—	20,259,361,345

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十六、其他重要事項(續)

## 1. 分部報告(續)

2024年

項目	礦產品	冶煉產品	貿易	其他	抵銷	合計
分部收入：						
對外銷售收入	74,089,365,354	181,141,823,725	29,386,475,085	19,022,292,989	—	303,639,957,153
內部銷售收入	21,270,688,535	20,225,765,600	104,676,367,104	26,990,305,734	(173,163,126,973)	—
總計	95,360,053,889	201,367,589,325	134,062,842,189	46,012,598,723	(173,163,126,973)	303,639,957,153
分部利潤*	35,841,914,043	14,123,607,724	119,286,342	657,450,246	—	50,742,258,355
資產處置損益	13,695,011	(329,721)	(27,287)	14,010,120	—	27,348,123
利息和股利收入						2,608,324,260
不可分攤收益						(751,499,829)
融資費用						(4,548,705,755)
稅前利潤						48,077,725,154
資產和負債						
分部資產	173,561,476,509	58,019,336,720	42,204,460,638	355,306,266,924	(292,843,029,006)	336,248,511,785
不可分攤資產						60,362,218,241
總資產						396,610,730,026
分部負債	93,709,394,310	30,976,350,230	7,552,396,440	78,122,311,093	(56,358,175,770)	154,002,276,303
不可分攤負債						64,877,724,660
總負債						218,880,000,963
其他披露						
估聯營/合營企業損益						
估聯營企業投資收益	1,891,710,625	—	—	687,976,980	—	2,579,687,605
估合營企業投資收益/(虧損)	1,743,650,992	(85,089,587)	—	(625,935)	—	1,657,935,470
利潤表中確認的減值損失	632,730,173	54,109,477	11,000	217,262,218	—	904,112,868
利潤表中沖回的減值損失	(49,124,225)	—	—	(102,333,370)	—	(151,457,595)
不可分攤非現金收益						948,447,567
折舊和攤銷	8,320,280,958	670,954,110	9,406,688	1,616,804,274	—	10,617,446,030
對聯營企業投資	13,416,339,061	—	—	12,584,137,779	—	26,000,476,840
對合營企業投資	15,108,913,034	213,030,376	—	1,762,176,170	—	17,084,119,580

\* 分部利潤/虧損為剔除分部間交易收入/交易成本的對外營業利潤/虧損。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十六、其他重要事項(續)

## 1. 分部報告(續)

## 地區信息

2025年本集團營業收入63%(2024年:72%)來自於中國大陸的客戶。

於2025年12月31日,本集團非流動資產51%(2024年12月31日:53%)位於中國大陸,15%(2024年12月31日:17%)位於塞爾維亞。上述非流動資產不包括遞延所得稅資產、債權投資、長期股權投資、其他權益工具投資及其他非流動金融資產。

## 主要客戶信息

2025年本集團對上海黃金交易所的收入為人民幣94,771,728,466元(2024年:人民幣104,631,661,534元),佔集團營業收入27%(2024年:34%),該營業收入主要來自於礦產品、冶煉產品分部。

## 2. 董事及監事薪酬

董事及監事薪酬如下:

	2025年	2024年
袍金	2,166,540	2,306,352
其他薪酬:		
基本年薪	16,800,000	16,800,000
獎勵年薪#	34,902,172	23,437,535
基本養老保險設定提存計劃	214,547	224,147
企業年金	390,011	372,997
	52,306,730	40,834,679
合計	54,473,270	43,141,031

# 獎勵薪酬按本集團淨資產增值額的若干百分比確定。

本集團無向本公司董事及監事支付任何酬金,作為鼓勵加入或加入本集團的薪金,或作為離職補償(2024年:無)。

## (a) 獨立非執行董事、非執行董事

獨立非執行董事/非執行董事的袍金如下:

	2025年	2024年
吳小敏女士	300,000	305,952
李常青先生	300,000	305,952
何福龍先生	360,000	367,143
孫文德先生	360,000	367,143
薄少川先生	360,000	367,143
合計	1,680,000	1,713,333

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十六、其他重要事項(續)

## 2. 董事及監事薪酬(續)

## (b) 執行董事

執行董事基本薪金(不含各項獎勵薪金)如下：

	基本年薪	基本養老保險 設定提存計劃	企業年金	總額
<b>2025年</b>				
陳景河先生	3,000,000	43,405	21,703	3,065,108
鄒來昌先生	3,000,000	42,838	92,077	3,134,915
林泓富先生	2,160,000	42,768	92,077	2,294,845
謝雄輝先生	2,160,000	42,768	92,077	2,294,845
吳健輝先生	2,160,000	42,768	92,077	2,294,845
林紅英女士	2,160,000	—	—	2,160,000
合計	14,640,000	214,547	390,011	15,244,558

	基本年薪	基本養老保險 設定提存計劃	企業年金	總額
<b>2024年</b>				
陳景河先生	3,000,000	42,555	21,277	3,063,832
鄒來昌先生	3,000,000	41,318	85,824	3,127,142
林泓富先生	2,160,000	41,142	85,824	2,286,966
謝雄輝先生	2,160,000	41,142	85,824	2,286,966
吳健輝先生	2,160,000	41,142	85,824	2,286,966
林紅英女士	2,160,000	—	—	2,160,000
合計	14,640,000	207,299	364,573	15,211,872

執行董事的獎勵薪酬如下：

	2025年	2024年
陳景河先生	6,370,061	4,411,370
鄒來昌先生	6,352,561	4,110,470
林泓富先生	4,908,047	3,162,959
謝雄輝先生	4,296,487	2,923,259
林紅英女士	4,326,432	2,923,259
吳健輝先生	4,318,042	2,982,959
合計	30,571,630	20,514,276

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十六、其他重要事項(續)

## 2. 董事及監事薪酬(續)

## (b) 執行董事(續)

授予的員工持股計劃股票數量	2025年 (萬股)	2024年 (萬股)
陳景河先生	150	27
鄒來昌先生	150	23
林泓富先生	95	18
林紅英女士	95	18
謝雄輝先生	95	18
吳健輝先生	95	18
合計	680	122

註：根據《中華人民共和國個人所得稅法》，從公司獲得的稅前報酬總額，適用3%至45%的超額累進稅率繳納個人所得稅。按國家稅務政策，全年應納稅所得額高於人民幣960,000元的以上部份，個人所得稅的應納稅額為應納稅所得額乘以45%稅率。報告期內，上述人員還獲得了以往年度計提，並經股東會審議通過後遞延至當年發放的獎勵薪酬。

## (c) 監事

監事薪金(不含各項獎勵薪金)如下：

	基本年薪	基本養老保險 設定提存計劃	袍金	企業年金	總額
<b>2025年</b>					
林水清先生	2,160,000	—	—	—	2,160,000
林燕女士	—	—	200,040	—	200,040
丘樹金先生	—	—	120,000	—	120,000
劉文洪先生	—	—	120,000	—	120,000
曹三星先生	—	—	46,500	—	46,500
合計	2,160,000	—	486,540	—	2,646,540

	基本年薪	基本養老保險 設定提存計劃	袍金	企業年金	總額
<b>2024年</b>					
林水清先生	2,160,000	16,848	—	8,424	2,185,272
林燕女士	—	—	203,019	—	203,019
丘樹金先生	—	—	120,000	—	120,000
劉文洪先生	—	—	120,000	—	120,000
曹三星先生	—	—	150,000	—	150,000
合計	2,160,000	16,848	593,019	8,424	2,778,291

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十六、其他重要事項(續)

## 2. 董事及監事薪酬(續)

## (c) 監事(續)

監事的獎勵薪金如下：

	2025年	2024年
林水清先生	4,330,542	2,923,259
合計	4,330,542	2,923,259

## 3. 本集團本年度薪酬最高的前五名僱員

本集團本年薪酬最高的前五名僱員中包括四位董事和一位監事(2024年：五位董事)，他們的薪酬詳見上文，總額如下：

	2025年	2024年
基本年薪	12,480,000	12,480,000
獎勵年薪	26,257,699	17,591,017
企業年金	297,934	364,573
基本養老保險設定提存計劃	171,779	207,299
合計	39,207,412	30,642,889

上述一位監事的薪酬等級為人民幣6,000,001-人民幣6,500,000元。

## 4. 基本養老保險設定提存計劃

	2025年	2024年
基本養老保險設定提存計劃繳納淨額(董監高)	496,634	493,923

2025年及2024年，本集團無被迫放棄的基本養老保險設定提存計劃繳納款。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋

## 1. 應收賬款

應收賬款的賬齡分析如下：

	2025年	2024年
1年以內	1,245,114,542	209,610,409
1年至2年	13,304,497	16,506,099
2年至3年	16,412,800	5,035,436
3年以上	8,756,210	10,212,853
減：應收賬款壞賬準備	1,283,588,049 256,911	241,364,797 94,901
合計	1,283,331,138	241,269,896

本公司計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	2025年				賬面價值
	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	—	—	—	—	—
按信用風險特徵組合計提壞賬準備					
組合1：關聯方組合	1,273,837,398	99.24	—	—	1,273,837,398
組合2：賬齡分析組合	9,750,651	0.76	256,911	2.63	9,493,740
合計	1,283,588,049	100.00	256,911	0.02	1,283,331,138

	2024年				賬面價值
	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	—	—	—	—	—
按信用風險特徵組合計提壞賬準備					
組合1：關聯方組合	237,288,689	98.31	—	—	237,288,689
組合2：賬齡分析組合	4,076,108	1.69	94,901	2.33	3,981,207
合計	241,364,797	100.00	94,901	0.04	241,269,896

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

## 1. 應收賬款(續)

於2025年，賬齡分析組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例(%)
1年以內	7,254,012	21,762	0.30
1年至2年	2,141,013	128,461	6.00
2年至3年	—	—	—
3年以上	355,626	106,688	30.00
合計	9,750,651	256,911	

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年收回 或轉回	本年轉銷	本年核銷	年末餘額
2025年	94,901	162,010	—	—	—	256,911
2024年	79,970	14,931	—	—	—	94,901

2025年計提壞賬準備人民幣162,010元(2024年：人民幣14,931元)，2025年無收回或轉回壞賬準備(2024年：無)。

2025年與2024年無實際核銷的應收賬款。

於2025年12月31日，應收賬款餘額前五名如下：

單位名稱	年末餘額	佔應收賬款餘額 合計數的比例(%)	壞賬準備年末餘額
公司EA	395,965,196	30.85	—
公司EB	208,773,762	16.26	—
公司EC	188,264,871	14.67	—
公司ED	117,191,510	9.13	—
公司EE	92,601,964	7.21	—
合計	1,002,797,303	78.12	—

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

## 1. 應收賬款(續)

於2024年12月31日，應收賬款餘額前五名如下：

單位名稱	年末餘額	佔應收賬款餘額 合計數的比例(%)	壞賬準備年末餘額
公司ED	124,864,805	51.73	—
公司EC	20,231,654	8.38	—
公司EF	15,381,119	6.37	—
公司EG	14,519,037	6.02	—
公司EH	9,232,743	3.83	—
合計	184,229,358	76.33	—

## 2. 其他應收款

	2025年	2024年
應收股利	5,513,400,000	7,578,892,000
其他應收款	14,956,879,556	18,334,930,318
合計	20,470,279,556	25,913,822,318

## 應收股利

	2025年	2024年
紫金礦業集團南方投資有限公司	3,893,400,000	5,644,400,000
紫金黃金(集團)有限公司	1,620,000,000	—
紫金國際礦業有限公司	—	838,000,000
西藏紫金	—	1,000,000,000
隴南紫金	—	96,492,000
合計	5,513,400,000	7,578,892,000

於2025年12月31日，本公司重要的賬齡超過1年的應收股利如下：

紫金礦業集團南方投資有限公司	3,893,400,000
合計	3,893,400,000

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

## 2. 其他應收款(續)

## 應收股利(續)

於2024年12月31日，本公司重要的賬齡超過1年的應收股利如下：

紫金礦業集團南方投資有限公司	5,644,400,000
西藏紫金	1,000,000,000
紫金國際礦業有限公司	838,000,000
合計	7,482,400,000

## 其他應收款

其他應收款的賬齡分析如下：

	2025年	2024年
1年以內	4,104,210,743	2,516,001,083
1年至2年	170,647,105	13,491,740,531
2年至3年	9,421,914,913	1,049,528,377
3年以上	1,266,110,843	1,283,374,890
減：其他應收款壞賬準備	14,962,883,604 6,004,048	18,340,644,881 5,714,563
合計	14,956,879,556	18,334,930,318

其他應收款賬面餘額按性質分類如下：

	2025年	2024年
子公司借款	14,098,070,008	16,372,561,502
應收股權轉讓款	48,692,887	254,540,000
職工借款及備用金	49,305,697	28,084,995
待攤費用	11,741,807	23,281,104
已平倉期貨盈利	12,225,220	18,269,003
代墊材料款	13,276,937	12,221,129
押金及保證金	6,471,290	5,378,488
應收處置資產款	4,062,875	2,975,942
代墊黃金租賃現貨款	508,937,948	503,439,594
代扣代繳社保公積金	5,121,835	1,672,920
應收聯營/合營企業款	3,080,675	2,611,236
其他	201,896,425	1,115,608,968
減：其他應收款壞賬準備	14,962,883,604 6,004,048	18,340,644,881 5,714,563
合計	14,956,879,556	18,334,930,318

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

## 2. 其他應收款(續)

## 其他應收款(續)

## 2025年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	5,255,452	0.04	5,255,452	100.00	—
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	14,957,628,152	99.96	748,596	0.01	14,956,879,556
合計	14,962,883,604	100.00	6,004,048	0.04	14,956,879,556

## 2024年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	5,255,452	0.03	5,255,452	100.00	—
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	18,335,389,429	99.97	459,111	0.00	18,334,930,318
合計	18,340,644,881	100.00	5,714,563	0.03	18,334,930,318

其他應收款按照未來12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

## 2025年

	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
年初餘額	459,111	—	5,255,452	5,714,563
年初餘額在本年階段轉換	—	—	—	—
本年計提	289,485	—	—	289,485
本年轉回	—	—	—	—
本年轉銷	—	—	—	—
本年核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	—	—
年末餘額	748,596	—	5,255,452	6,004,048

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

## 2. 其他應收款(續)

## 其他應收款(續)

2024年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	第三階段 整個存續 期預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
年初餘額	459,111	—	5,255,452	5,714,563
年初餘額在本年階段轉換	—	—	—	—
本年計提	—	—	6,100	6,100
本年轉回	—	—	—	—
本年轉銷	—	—	(6,100)	(6,100)
本年核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	—	—
年末餘額	459,111	—	5,255,452	5,714,563

於2025年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

	年末餘額	佔其他應收款 餘額合計數 的比例(%)	性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
紫金礦業投資(上海)有限公司	4,550,738,419	30.41	子公司借款	1年以內/1年至2年	—
紫金國際資本	3,528,030,069	23.58	子公司借款	1年以內/1年至2年	—
紫金礦業集團西北有限公司	1,649,475,526	11.02	子公司借款	1年以內/2年至3年	—
金沙鋁業	753,895,833	5.04	子公司借款	1年以內	—
紫金礦業集團資本投資有限公司	536,774,114	3.59	子公司借款	1年以內	—
合計	11,018,913,961	73.64			—

於2024年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

	年末餘額	佔其他應收款 餘額合計數 的比例(%)	性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
紫金礦業投資(上海)有限公司	5,833,587,220	31.81	子公司借款	1年以內/1年至2年	—
紫金國際資本	3,593,961,240	19.60	子公司借款	1年以內	—
紫金礦業集團西北有限公司	2,250,231,471	12.27	子公司借款	1年以內/1年至2年/ 2年至3年	—
紫金國際礦業有限公司	800,000,000	4.36	子公司借款	1年以內/1年至2年	—
西藏紫金	792,010,012	4.32	子公司借款	1年以內/1年至2年	—
合計	13,269,789,943	72.36			—

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

## 3. 其他流動資產

	2025年	2024年
大額存單及國債逆回購	134,486,741	1,374,732,509
期貨賬戶保證金	84,760,659	77,079,090
期貨賬戶流動資金	152,271,966	108,909,256
其他	26,195,098	22,055,366
合計	397,714,464	1,582,776,221

## 4. 長期股權投資

## (i) 對子公司的投資

	2024年1月1日		2024年12月31日			2025年12月31日	減值準備 年末餘額	
	(賬面價值)	本年增加	本年減少	(賬面價值)	本年增加			本年減少
紫金礦業集團西南有限公司	1,218,455,300	1,877,200	—	1,220,332,500	—	(3,336,597)	1,216,995,903	—
青海威斯特	936,000,000	—	—	936,000,000	—	(479,040,000)	456,960,000	—
金山(香港)國際礦業有限公司	27,473,332,711	3,805,016,512	—	31,278,349,223	71,884,548	(378,447,838)	30,971,785,933	—
財務公司	623,534,072	—	—	623,534,072	—	—	623,534,072	—
廈門投資	119,738,759	—	—	119,738,759	—	—	119,738,759	—
隴南紫金	353,232,724	—	(353,232,724)	—	—	—	—	—
紫金礦業集團西北有限公司	618,759,763	—	—	618,759,763	—	(23,386,638)	595,373,125	—
紫金礦業集團南方投資有限公司	6,128,938,043	—	(6,128,938,043)	—	—	—	—	—
環閩礦業有限公司	306,000,000	—	—	306,000,000	—	—	306,000,000	—
福建紫金商務服務有限公司	500,000,000	—	—	500,000,000	—	—	500,000,000	—
上杭縣金山礦業有限公司	293,785,150	—	—	293,785,150	—	—	293,785,150	—
信宜紫金	—	—	—	—	—	—	—	—
紫金國際礦業有限公司	2,168,747,623	—	—	2,168,747,623	—	—	2,168,747,623	—
吉林紫金銅業有限公司	311,018,452	—	(311,018,452)	—	—	—	—	—
福建紫金銅業	164,603,597	87,669	—	164,691,266	—	—	164,691,266	—
西藏紫金	5,230,608,336	130,297,224	(5,360,905,560)	—	25,588,571	—	25,588,571	—
洛陽紫金銀鐳黃金冶煉有限公司	175,000,000	—	—	175,000,000	—	—	175,000,000	—
雲南華西	86,830,000	—	—	86,830,000	—	—	86,830,000	—
安康紫金礦業有限公司	398,787,471	—	—	398,787,471	—	—	398,787,471	—
龍勝縣德鑫礦業有限公司	53,550,000	—	—	53,550,000	—	(53,550,000)	—	—
黑龍礦業集團股份有限公司	2,182,872,800	—	(2,182,872,800)	—	—	—	—	—

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

## 4. 長期股權投資(續)

## (i) 對子公司的投資(續)

	2024年1月1日		2024年12月31日			2025年12月31日 (賬面價值)	減值準備 年末餘額	
	(賬面價值)	本年增加	本年減少	(賬面價值)	本年增加			本年減少
廈門紫金礦冶技術有限公司	50,000,000	—	—	50,000,000	—	—	50,000,000	—
紫金礦業集團黃金珠寶有限公司	650,891,900	—	—	650,891,900	—	—	650,891,900	—
武平紫金礦業有限公司	20,429,287	—	—	20,429,287	—	(216,986)	20,212,301	—
福建紫金酒店物業管理有限公司	10,000,000	—	—	10,000,000	—	—	10,000,000	—
福建紫金礦冶測試技術有限公司	10,000,000	—	—	10,000,000	—	—	10,000,000	—
廈門紫金銅冠投資發展有限公司	685,695,664	—	—	685,695,664	—	—	685,695,664	(162,757,584)
連城縣久鑫礦業有限公司	5,000,000	—	—	5,000,000	—	—	5,000,000	—
紫金國際控股有限公司	10,042,191,915	2,226,018,758	—	12,268,210,673	6,200,000,000	(20,449,395)	18,447,761,278	—
紫金國際貿易有限公司	383,651	—	—	383,651	—	—	383,651	—
紫金環保科技有限公司	170,070,908	—	—	170,070,908	—	—	170,070,908	—
紫金礦業銅利(廈門)貿易合夥企業 (有限合夥)	127,500,000	—	—	127,500,000	—	—	127,500,000	—
河南金達礦業有限公司	—	—	—	—	—	—	—	(129,880,000)
紫金智信(廈門)科技有限公司	80,396,451	—	—	80,396,451	—	—	80,396,451	—
紫金中學	5,000,000	—	—	5,000,000	—	—	5,000,000	—
紫金國際融資租賃(海南)有限公司	180,000,000	—	—	180,000,000	21,356,000	—	201,356,000	—
上海投資	1,929,929,092	—	—	1,929,929,092	—	—	1,929,929,092	—
中色紫金地質勘查(北京)有限責任公司	256,996,944	—	—	256,996,944	—	—	256,996,944	—
福大紫金氫能科技股份有限公司	200,000,000	—	—	200,000,000	—	—	200,000,000	—
龍淨環保	1,734,331,295	1,092,020,901	—	2,826,352,196	151,531,660	—	2,977,883,856	—
廈門紫金新能源新材料科技有限公司	50,000,000	—	—	50,000,000	—	—	50,000,000	—
紫金安全諮詢(龍岩)有限公司	1,000,000	—	—	1,000,000	—	—	1,000,000	—
紫金礦業新能源新材料科技(長沙) 有限公司	50,000,000	50,000,000	—	100,000,000	50,000,000	—	150,000,000	—
紫金礦業集團西南地質勘查有限公司	60,000,000	30,000,000	—	90,000,000	—	—	90,000,000	—
福建省金璞礦業投資有限公司	—	6,128,938,043	—	6,128,938,043	—	—	6,128,938,043	—
福建省紫信礦業投資有限公司	—	8,165,010,185	—	8,165,010,185	—	—	8,165,010,185	—
紫金礦業集團西北地質礦產勘查有限公司	—	30,000,000	—	30,000,000	—	—	30,000,000	—
晴隆烏金能源有限公司	—	10,000,000	—	10,000,000	—	—	10,000,000	—
金沙鉬業	—	—	—	—	5,772,018,700	—	5,772,018,700	—
福建紫金金屬貿易有限公司	—	—	—	—	20,000,000	—	20,000,000	—
福建紫金礦業貿易有限公司	—	—	—	—	440,000,000	—	440,000,000	—
福建紫金稀貴金屬有限公司	—	—	—	—	90,000,000	—	90,000,000	—
連城紫金礦業有限公司	—	—	—	—	84,484,323	—	84,484,323	—
紫金海外發展(海南)有限公司	—	—	—	—	16,417,973	—	16,417,973	—
阿瑞那有限責任公司	—	—	—	—	25,883,187	—	25,883,187	—
小計	65,663,611,908	21,669,266,492	(14,336,967,579)	72,995,910,821	12,969,164,962	(958,427,454)	85,006,648,329	(292,637,584)

## 財務報表附註(續)

2025年度  
人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

## 4. 長期股權投資(續)

## (ii) 對聯營企業的投資

## 2025年

被投資企業名稱	本年變動										
	期初餘額 (賬面價值)	追加投資	減少投資	權益法下 投資損益	其他綜合收益	其他權益變動	宣告現金股利	計提減值準備	追加投資變為 對子公司的投資	期末餘額 (賬面價值)	年末減值準備
福建馬坑	1,641,931,671	—	—	225,243,213	—	—	—	—	—	1,867,174,884	—
備用礦業	710,036,756	326,135,703	—	87,895,596	—	—	—	—	—	1,124,068,055	—
紫金天國期貨	358,208,083	—	—	194,400	—	—	—	—	—	358,402,483	—
華建投資	326,135,703	—	(326,135,703)	—	—	—	—	—	—	—	—
松浦紫金	67,348,550	9,060,000	—	(612,883)	—	—	—	—	—	75,795,667	—
常晉新能源	57,623,387	—	—	1,163,067	—	—	—	—	—	58,786,454	—
萬城商務東升廟	48,487,367	—	—	28,596,751	—	—	(33,000,000)	—	—	44,084,118	—
才溪文化	2,571,426	—	—	105	—	—	—	—	—	2,571,531	—
小計	3,212,342,943	335,195,703	(326,135,703)	342,480,249	—	—	(33,000,000)	—	—	3,530,883,192	—

## 2024年

被投資企業名稱	本年變動										
	期初餘額 (賬面價值)	追加投資	減少投資	權益法下投資損益	其他綜合收益	其他權益變動	宣告現金股利	計提減值準備	追加投資變為對 子公司的投資	期末餘額 (賬面價值)	年末減值準備
福建馬坑	1,464,070,350	—	—	252,561,321	—	—	(74,700,000)	—	—	1,641,931,671	—
備用礦業	574,816,035	—	—	135,220,721	—	—	—	—	—	710,036,756	—
紫金天國期貨	360,253,170	—	—	(2,045,087)	—	—	—	—	—	358,208,083	—
華建投資	318,912,708	—	—	7,222,995	—	—	—	—	—	326,135,703	—
松浦紫金	41,798,550	25,550,000	—	—	—	—	—	—	—	67,348,550	—
常晉新能源	89,333,709	—	—	(31,710,322)	—	—	—	—	—	57,623,387	—
萬城商務東升廟	46,812,126	—	—	34,675,241	—	—	(33,000,000)	—	—	48,487,367	—
才溪文化	2,571,426	—	—	—	—	—	—	—	—	2,571,426	—
小計	2,898,568,074	25,550,000	—	395,924,869	—	—	(107,700,000)	—	—	3,212,342,943	—

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

## 5. 其他非流動資產

	2025年	2024年
長期應收關聯方款項	22,468,360,046	19,779,633,151
長期應收資產處置款	24,965,706	36,079,358
勘探開發成本	164,861,608	160,285,959
預付投資、固定資產與工程款及其他	1,354,955,068	3,225,761,228
合計	24,013,142,428	23,201,759,696

## 6. 長期應付款

	2025年	2024年
受託投資款	216,368,781	264,878,961
其中：一年內到期的長期應付款	(23,000,000)	(26,510,179)
合計	193,368,781	238,368,782

\* 長期應付款到期日分析如下：

	2025年	2024年
1年內到期或隨時要求償付	23,000,000	26,510,181
1年至2年	—	44,999,999
2年至5年	193,368,781	134,623,782
5年以上	—	58,744,999
合計	216,368,781	264,878,961

## 7. 營業收入及成本

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	6,565,532,573	2,344,521,886	6,335,275,182	2,474,663,110
其他業務	552,790,265	37,679,499	525,161,838	58,132,026
合計	7,118,322,838	2,382,201,385	6,860,437,020	2,532,795,136

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

## 8. 財務費用

	2025年	2024年
利息支出	<b>2,004,264,741</b>	2,007,108,494
其中：銀行借款	<b>1,160,122,049</b>	1,172,455,971
應付債券	<b>844,142,692</b>	834,652,523
減：利息收入	<b>1,189,608,010</b>	1,739,312,762
匯兌損益	<b>140,354,079</b>	(56,033,881)
手續費	<b>15,662,802</b>	10,522,568
未確認融資費用分攤(註1)	<b>8,494,151</b>	9,743,690
未實現融資收益(註2)	<b>(3,709,582)</b>	(4,471,835)
合計	<b>975,458,181</b>	227,556,274

註1：該金額包含對預計負債的未確認融資費用的分攤人民幣8,390,178元，對租賃負債的未確認融資費用的分攤人民幣103,973元。

註2：是長期應收款折現產生的未確認融資收益的分攤。

2025年及2024年度，本公司無借款費用資本化金額，上述利息收入中無已發生減值的金融資產產生的利息收入。

## 9. 投資收益

	2025年	2024年
成本法核算的長期股權投資取得的收益	<b>1,709,676,388</b>	96,362,388
權益法核算的長期股權投資收益	<b>342,480,249</b>	395,924,869
處置子公司產生的投資損失	<b>(429,647,509)</b>	(3,380,000)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債的投資損失(註1)	<b>(438,999,653)</b>	(44,396,836)
仍持有的其他權益工具投資的股利收入	<b>11,186,323</b>	15,203,144
合計	<b>1,194,695,798</b>	459,713,565

註1：本年處置交易性金融資產和負債的投資損失中，衍生工具投資損失人民幣467,677,515元(2024年：損失人民幣47,481,920元)、其他投資收益人民幣28,677,862元(2024年：收益人民幣3,085,084元)。

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

## 10. 現金流量表補充資料

## (1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2025年	2024年
淨利潤	2,354,999,485	2,341,125,183
加：資產減值準備	1,290,345	(1,130,175)
固定資產折舊	421,010,160	389,569,893
無形資產攤銷	34,955,303	27,431,374
長期待攤費用攤銷	66,646,433	77,292,959
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的收益	(25,937)	(1,054,557)
固定資產報廢損失	1,827,796	12,174,671
公允價值變動損益	(188,214,730)	(1,099,645)
財務費用	2,149,403,389	312,627,168
投資收益	(1,642,847,291)	(452,792,164)
遞延所得稅資產的(增加)/減少	(42,949,200)	42,215,052
存貨的減少/(增加)	32,888,219	(4,217,890)
經營性應收項目的(增加)/減少	(1,818,320,636)	788,450,735
經營性應付項目的增加	867,189,446	828,346,238
其他	212,997,610	155,881,837
經營活動產生的現金流量淨額	2,450,850,392	4,514,820,679

現金及現金等價物淨變動：

	2025年	2024年
貨幣資金	4,979,732,876	3,405,964,752
減：其他貨幣資金	647,812,630	102,575,055
現金的年末餘額	4,331,920,246	3,303,389,697
減：現金的年初餘額	3,303,389,697	4,670,917,551
加：現金等價物的年末餘額	119,208,030	102,298,179
減：現金等價物的年初餘額	102,298,179	34,582,608
現金及現金等價物淨增加額	1,045,440,400	(1,299,812,283)

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

## 十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

## 10. 現金流量表補充資料(續)

## (2) 現金及現金等價物的構成

	2025年	2024年
現金	4,331,920,246	3,303,389,697
其中：庫存現金	1,634	1,113
可隨時用於支付的銀行存款	4,331,918,612	3,303,388,584
現金等價物	119,208,030	102,298,179
年末現金及現金等價物餘額	4,451,128,276	3,405,687,876

## 11. 承諾事項

	2025年	2024年
資本承諾(註1)	17,127,581	6,190,820

註1：截至2025年12月31日，該金額中與購建廠房、機器設備及礦山構築物相關的資本承諾為人民幣17,127,581元(2024年12月31日：人民幣6,190,820元)。

## 十八、補充資料

## 1. 非經常性損益明細表

項目	金額
非流動資產處置收益	1,030,695,570
計入當期損益的政府補助	485,700,947
除同正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益(註1)	1,208,344,671
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費(註2)	36,437,855
單獨進行減值測試的應收款項、合同資產減值準備的轉回	8,009,028
債務重組損益	1,058,254
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(1,153,708,984)
	1,616,537,341
所得稅影響額	(408,715,023)
少數股東權益影響額(稅後)	(154,009,273)
合計	1,053,813,045

## 財務報表附註(續)

2025年度

人民幣元

### 十八、補充資料(續)

#### 1. 非經常性損益明細表(續)

本集團對非經常性損益項目的確認按照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》(證監會公告[2023]65號)的規定執行。本集團所從事的有效套期業務、延遲定價和黃金租賃與正常經營業務直接相關，其標的均為與本集團生產的礦產品同類或類似的金屬，旨在抵減因價格波動導致本集團正常經營業務的獲利能力產生大幅波動的風險；有效套期業務和黃金租賃較為頻繁，本集團以往一直從事此類交易，並且在可預見的未來將繼續出於上述目的而從事此類交易。基於上述原因，本集團管理層不將有效套期業務、延遲定價和黃金租賃損益列入非經常性損益。

註1：其中含有持有交易性股票、基金和貨幣互換等投資產生的公允價值變動收益為人民幣2,363,122,955元，處置股票、基金、貨幣互換和理財產品等的損失為人民幣1,154,778,284元。

註2：本集團為聯合營公司及其子公司(卡莫阿、備戰礦業、Jersey、盧阿拉巴、高原礦業、安創管理顧問、翔龍礦業)提供持續性的運營資金支持，並非臨時性和偶發性事項。因此，本集團不將對應的資金佔用費列入非經常性損益，具體詳見附註十二、5(D)。

#### 2. 淨資產收益率和每股收益

	淨資產收益率(%)		每股收益		
	全面攤薄	加權平均	基本	稀釋	
歸屬於母公司普通股股東的淨利潤	51,777,327,785	27.91	33.04	1.95	1.91
扣除非經常性損益後歸屬於母公司普通股股東的淨利潤	50,723,514,740	27.34	32.37	1.91	1.87

## 釋義

在本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

A股	指	本公司向境內投資者發行的每股面值人民幣0.10元並於上海證券交易所上市的內資股
阿基姆	指	Zijin Golden Ridge Limited，為本公司子公司
奧同克	指	奧同克有限責任公司，為本公司子公司
奧羅拉	指	AGM Inc.，為本公司子公司
巴彥淖爾紫金	指	巴彥淖爾紫金有色金屬有限公司，為本公司子公司
備戰礦業	指	和靜縣備戰礦業有限責任公司，為本公司參股公司
碧沙礦業	指	Bisha Mining Share Company，為本公司子公司
董事會	指	本公司之董事會
穆索諾伊	指	La Compagnie Minière de Musonoie Global Société par Actions Simplifiée，為本公司子公司
本公司、公司、本集團、集團、集團公司、紫金、紫金礦業、我們	指	紫金礦業集團股份有限公司
大陸黃金	指	Continental Gold Limited Sucursal Colombia，為本公司子公司
海峽珠寶產業園	指	廈門海峽黃金珠寶產業園有限公司，為本公司子公司
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
德勤華永	指	德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)
董事	指	本公司董事
剛果(金)	指	剛果民主共和國
黑龍江多寶山、多寶山	指	黑龍江多寶山銅業股份有限公司，為本公司全資子公司
安永華明	指	安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)
福大紫金	指	福大紫金氫能科技股份有限公司，為本公司子公司
金山香港	指	金山(香港)國際礦業有限公司，為本公司全資子公司
貴州紫金	指	貴州紫金礦業股份有限公司，為本公司子公司
H股	指	本公司股本中每股面值人民幣0.10元的境外上市外資股，其於香港聯交所上市
海南紫金黃金科技	指	紫金黃金科技(海南)有限公司，為本公司全資子公司
黑龍江紫金銅業	指	黑龍江紫金銅業有限公司，為本公司全資子公司
港元	指	港元，香港法定貨幣
香港	指	中華人民共和國香港特別行政區
香港聯交所、聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
湖南紫金新材料	指	湖南紫金鋰多金屬新材料有限公司，為本公司子公司
琿春紫金	指	琿春紫金礦業有限公司，為本公司全資子公司
艾芬豪、艾芬豪礦業	指	Ivanhoe Mines Ltd.
吉林紫金銅業	指	吉林紫金銅業有限公司，為本公司全資子公司
西藏巨龍銅業、巨龍銅業、西藏巨龍	指	西藏巨龍銅業有限公司，為本公司子公司
卡莫阿銅業、卡莫阿	指	Kamoa Copper S.A.
拉果資源	指	阿里拉果資源有限責任公司，為本公司子公司
上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
龍淨環保	指	福建龍淨環保股份有限公司，為本公司子公司
隴南紫金	指	隴南紫金礦業有限公司，為本公司子公司
俄羅斯龍興	指	龍興有限責任公司，為本公司子公司
洛陽坤宇	指	洛陽坤宇礦業有限公司，為本公司子公司
福建馬坑	指	福建馬坑礦業股份有限公司，為本公司參股公司

## 釋義 (續)

麻栗坡紫金鎢業	指	文山麻栗坡紫金鎢業集團有限公司，為本公司子公司
閩西興杭	指	閩西興杭國有資產投資經營有限公司，為本公司主要股東
諾頓金田	指	Norton Gold Fields Pty Limited，為本公司子公司
中國	指	中華人民共和國
瑞果多	指	瑞果多黃金有限公司，為本公司子公司
人民幣	指	人民幣，中國法定貨幣
羅斯貝爾	指	Rosebel Gold Mines N.V.，為本公司子公司
塞爾維亞紫金銅業、塞紫銅	指	Serbia Zijin Copper Doo，為本公司子公司
塞爾維亞紫金礦業	指	Serbia Zijin Mining Doo，為本公司全資子公司
證券及期貨條例	指	《證券及期貨條例》(香港法例第571章)
上交所	指	上海證券交易所
山西紫金	指	山西紫金礦業有限公司，為本公司全資子公司
中色紫金	指	中色紫金地質勘查(北京)有限責任公司，為本公司子公司
監事	指	本公司監事
監事會	指	本公司監事會
美國	指	美利堅合眾國
烏後紫金	指	烏拉特後旗紫金礦業有限公司，為本公司子公司
美元	指	美元，美國法定貨幣
萬城商務	指	萬城商務東升廟有限責任公司，為本公司參股公司
威斯特銅業	指	青海威斯特銅業有限責任公司，為本公司子公司
金寶礦業	指	新疆金寶礦業有限責任公司，為本公司子公司
新疆紫金黃金	指	新疆紫金黃金有限公司，為本公司子公司
紫金有色、紫金有色(新疆)	指	新疆紫金有色金屬有限公司，為本公司全資子公司
西藏玉龍	指	西藏玉龍銅業股份有限公司，為本公司參股公司
藏格礦業	指	藏格礦業股份有限公司，為本公司子公司
澤拉夫尚	指	中塔澤拉夫尚有限責任公司，為本公司子公司
招金礦業	指	招金礦業股份有限公司，為本公司參股公司
智控	指	紫金智控(廈門)科技股份有限公司，為本公司子公司
智信	指	紫金智信(廈門)科技有限公司，為本公司全資子公司
紫金銅業、紫金銅業(福建)	指	紫金銅業有限公司，為本公司全資子公司
紫金黃金國際	指	紫金黃金國際有限公司，為本公司子公司
黃金冶煉公司	指	紫金礦業集團黃金冶煉有限公司，為本公司全資子公司
紫金國貿	指	紫金國際貿易有限公司，為本公司全資子公司
銀輝黃金冶煉公司	指	洛陽紫金銀輝黃金冶煉有限公司，為本公司全資子公司
紫金鋅業	指	新疆紫金鋅業有限公司，為本公司全資子公司

# 2025 | 年報



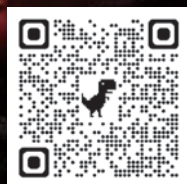
開發礦業 造福社會



官方網站



微信公眾號



Facebook

更多紫金礦業信息請登錄公司官方網站

中文站：[www.zjky.cn](http://www.zjky.cn)  
英文站：[www.zijinmining.com](http://www.zijinmining.com)  
西語站：[es.zijinmining.com](http://es.zijinmining.com)  
法語站：[fr.zijinmining.com](http://fr.zijinmining.com)  
俄文站：[ru.zijinmining.com](http://ru.zijinmining.com)