

浙江亚厦装饰股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月



2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人张小明、主管会计工作负责人吕涇及会计机构负责人（会计主管人员）吕涇声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。公司可能存在宏观经济景气度变化风险、房地产政策调控的风险、市场竞争风险、应收账款坏账的风险及业务扩张带来的管理风险，敬请投资者注意投资风险。具体内容请查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析”中的内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以分红派息股权登记日总股本扣除回购账户内股份数后的最新总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.28 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

| | |
|-----------------------|----|
| 第一节 重要提示、目录和释义 | 2 |
| 第二节 公司简介和主要财务指标 | 6 |
| 第三节 管理层讨论与分析 | 10 |
| 第四节 公司治理、环境和社会 | 42 |
| 第五节 重要事项 | 66 |
| 第六节 股份变动及股东情况 | 80 |
| 第七节 债券相关情况 | 86 |
| 第八节 财务报告 | 87 |

备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人签名、公司盖章的 2025 年年度报告及摘要文本；
- 二、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名、公司盖章的财务报表；
- 三、载有容诚会计师事务所（特殊普通合伙）注册会计师签名、会计师事务所盖章的审计报告原件；
- 四、报告期内在符合中国证监会规定条件的媒体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 五、其他有关资料；
- 六、以上备查文件的备置地点：浙江亚厦装饰股份有限公司证券部。

释义

| 释义项 | 指 | 释义内容 |
|-----------------|---|----------------------------------|
| 公司、本公司、本集团、亚厦股份 | 指 | 浙江亚厦装饰股份有限公司 |
| 控股股东、亚厦 | 指 | 亚厦控股有限公司 |
| 实际控制人 | 指 | 丁欣欣和张杏娟夫妇 |
| 亚厦幕墙 | 指 | 浙江亚厦幕墙有限公司 |
| 亚厦产业园 | 指 | 浙江亚厦产业园发展有限公司 |
| 上海蓝天 | 指 | 上海蓝天房屋装饰工程有限公司 |
| 成都恒基 | 指 | 成都恒基装饰工程有限公司 |
| 亚厦木石 | 指 | 浙江亚厦木石制品专业安装有限公司 |
| 亚厦机电 | 指 | 浙江亚厦机电安装有限公司 |
| 产业投资 | 指 | 浙江亚厦产业投资发展有限公司 |
| 亚厦（澳门） | 指 | 亚厦（澳门）工程一人有限公司 |
| 万安智能 | 指 | 厦门万安智能有限公司 |
| 亚厦设计院 | 指 | 浙江亚厦设计研究院有限公司 |
| 盈创科技 | 指 | 盈创建筑科技（上海）有限公司 |
| 蘑菇加 | 指 | 浙江蘑菇加网络技术有限公司 |
| 未来加 | 指 | 浙江未来加电子商务有限公司 |
| 亚创酒店管理 | 指 | 南京扬子亚创酒店管理有限公司 |
| 全品建筑材料 | 指 | 浙江全品建筑材料科技有限公司 |
| 亚厦商业 | 指 | 浙江亚厦商业经营管理有限公司 |
| 顺意建设 | 指 | 浙江顺意工程建设有限公司 |
| 亚厦机电 | 指 | 浙江亚厦机电安装有限公司 |
| 西咸沣亚装饰 | 指 | 西咸新区沣亚建筑装饰有限公司 |
| 深圳亚厦幕墙 | 指 | 深圳亚厦幕墙有限公司 |
| 深圳亚厦装饰 | 指 | 深圳亚厦建筑装饰有限公司 |
| 重庆亚厦科技 | 指 | 重庆亚厦科技有限公司 |
| 住建部 | 指 | 住房和城乡建设部 |
| 中国结算 | 指 | 中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司 |
| 报告期 | 指 | 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日 |
| 元、万元、亿元 | 指 | 人民币元、人民币万元、人民币亿元 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

| | | | |
|--------------|---|------|--------|
| 股票简称 | 亚厦股份 | 股票代码 | 002375 |
| 股票上市证券交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 公司的中文名称 | 浙江亚厦装饰股份有限公司 | | |
| 公司的中文简称 | 亚厦股份 | | |
| 公司的外文名称（如有） | ZHEJIANG YASHA DECORATION CO.,LTD. | | |
| 公司的法定代表人 | 张小明 | | |
| 注册地址 | 上虞章镇工业新区 | | |
| 注册地址的邮政编码 | 312363 | | |
| 公司注册地址历史变更情况 | 不适用 | | |
| 办公地址 | 浙江省杭州市西湖区沙秀路 99 号亚厦中心 A 座 | | |
| 办公地址的邮政编码 | 310008 | | |
| 公司网址 | http://www.chinayasha.com | | |
| 电子信箱 | yashair@chinayasha.com | | |

二、联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|---------------------------|---------------------------|
| 姓名 | 戴轶钧 | 梁晓岚 |
| 联系地址 | 浙江省杭州市西湖区沙秀路 99 号亚厦中心 A 座 | 浙江省杭州市西湖区沙秀路 99 号亚厦中心 A 座 |
| 电话 | 0571-28208786 | 0571-28208786 |
| 传真 | 0571-28208785 | 0571-28208785 |
| 电子信箱 | yashair@chinayasha.com | yashair@chinayasha.com |

三、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|---|
| 公司披露年度报告的证券交易所网站 | 《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》《证券日报》 |
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | http://www.cninfo.com.cn |
| 公司年度报告备置地点 | 浙江省杭州市西湖区沙秀路 99 号亚厦中心 A 座浙江亚厦装饰股份有限公司证券部 |

四、注册变更情况

| | |
|---------------------|--------------------|
| 统一社会信用代码 | 9133000014616098X3 |
| 公司上市以来主营业务的变化情况（如有） | 无变更 |
| 历次控股股东的变更情况（如有） | 无变更 |

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

| | |
|------------|--|
| 会计师事务所名称 | 容诚会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 会计师事务所办公地址 | 北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢外经贸大厦 901-22 至 901-26 |
| 签字会计师姓名 | 闫钢军、林辉钦、王宜省 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

| | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 | 2023 年 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------------|
| 营业收入（元） | 9,117,670,855.74 | 12,135,761,971.03 | -24.87% | 12,868,788,679.48 |
| 归属于上市公司股东的净利润（元） | 329,958,027.40 | 302,727,579.74 | 9.00% | 250,185,359.94 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | 279,840,484.52 | 276,781,043.36 | 1.11% | 203,200,536.03 |
| 经营活动产生的现金流量净额（元） | 240,599,737.77 | 243,165,719.41 | -1.06% | 204,373,082.35 |
| 基本每股收益（元/股） | 0.25 | 0.23 | 8.70% | 0.19 |
| 稀释每股收益（元/股） | 0.25 | 0.23 | 8.70% | 0.19 |
| 加权平均净资产收益率 | 4.03% | 3.83% | 0.20% | 3.21% |
| | 2025 年末 | 2024 年末 | 本年末比上年末增减 | 2023 年末 |
| 总资产（元） | 22,023,326,508.94 | 22,768,478,211.60 | -3.27% | 23,015,548,747.86 |
| 归属于上市公司股东的净资产（元） | 8,258,244,059.00 | 8,019,036,603.00 | 2.98% | 7,892,429,326.30 |

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

| 主要会计数据 | 2025 年 | 2024 年 | 本期比上年同期增减(%) | 2023 年 |
|------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| 扣除股份支付影响后的净利润（元） | 311,082,519.59 | 305,294,714.48 | 1.90% | 253,843,241.78 |

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 营业收入 | 1,781,337,686.75 | 3,104,417,013.34 | 1,987,332,739.94 | 2,244,583,415.71 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 66,742,654.92 | 86,256,977.62 | 112,118,047.51 | 64,840,347.35 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 46,003,795.89 | 68,877,141.87 | 106,794,977.24 | 58,164,569.52 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -674,730,135.94 | 92,895,504.79 | -77,931,978.47 | 900,366,347.39 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 2025 年金额 | 2024 年金额 | 2023 年金额 | 说明 |
|--|---------------|---------------|---------------|----|
| 非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分） | -5,301,004.08 | -1,733,435.76 | 2,576,582.99 | — |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外） | 23,829,768.53 | 16,186,212.59 | 20,546,704.66 | — |

| 项目 | 2025 年金额 | 2024 年金额 | 2023 年金额 | 说明 |
|--|---------------|---------------|---------------|----|
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 2,089,641.02 | 139,222.91 | -1,749,906.84 | — |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 42,686,466.73 | 26,317,382.71 | 45,320,014.07 | — |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响 | — | — | 279,397.45 | — |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | -2,951,110.94 | -5,254,490.19 | -8,844,764.63 | — |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 357,110.20 | -438,520.67 | -1,549,123.44 | — |
| 减：所得税影响额 | 10,579,541.14 | 7,683,081.26 | 9,169,772.00 | — |
| 少数股东权益影响额（税后） | 13,787.44 | 1,586,753.95 | 424,308.35 | — |
| 合计 | 50,117,542.88 | 25,946,536.38 | 46,984,823.91 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

（一）公司的主要产品及经营模式

公司主营业务为建筑装饰装修工程、建筑幕墙工程、智能化系统集成。公司作为中国建筑装饰行业领跑者，充分发挥企业标杆作用，推动产业化进程，引领科技创新，致力于打造“一体化”大装饰蓝海战略，在大型公共建筑装修、高端星级酒店、高档住宅精装修和智能化系统集成、工业化装配式装修领域保持领先地位。公司连续 19 年获得“中国建筑装饰百强企业第二名”，亚厦幕墙连续 8 年获得“中国建筑幕墙行业百强企业第二名”，综合实力位居行业前列。公司是行业首家“国家高新技术企业”、“全国重合同守信用单位”、“全国建筑装饰行业首批 AAA 信用等级企业”、“亚太最佳上市公司 50 强”，是行业内唯一一家同时拥有国家住宅产业化基地和国家装配式建筑产业基地的公司。公司于近年获批“国家级博士后科研工作站”，荣膺“浙江省人民政府质量奖”，是行业内第一家荣获省政府质量奖的企业。

公司秉承“以匠心和创新创造美好人居，成为城市建设的贡献者和行业升级的引领者”的愿景，以“诚信务实、艰苦奋斗、创新变革、感恩怀德”为核心价值观，积极响应国家发展战略，坚持以市场为导向，紧跟绿色、低碳产业发展趋势，坚定不移地实施装配式装修发展战略，同时以数字化管理体系为引擎，持续探索前沿信息技术在项目建设全周期的融合应用，实现全过程、全要素的量化管控和数据闭环，并充分发挥公司示范作用，致力于推动行业向工业化、智能化、数字化的绿色可持续方向不断前行，为实现国家“双碳”目标持续发挥着自身力量。

报告期内，公司以“让客户的等待变成期待”为使命，持续深耕主业，在酒店、办公、公建、康养等多元化业态保持高水准交付。公司相继承建了北京 APEC 峰会、杭州 G20 峰会、厦门金砖五国、上合组织天津峰会场馆等国家大型会议主场馆；深圳国际交流中心、横琴天沐琴台项目等大体量地标性项目；福州长乐国际机场、厦门新机场等重大交通枢纽工程。公司从国家重大主场外交工程、粤港澳大湾区战略布局，到新型城镇化建设，积极响应中央“好房子”建设号召，以最高标准精雕细琢每一个重点项目。

近年来，公司与住建部、清华大学建筑设计研究院、浙江省建筑业行业协会等业内权威单位共同主编了关于建筑工业化装配式装修、绿色建筑的相关规程与标准，截至 2025 年，已经批准发布《建筑工业化内装工程技术规程》（T/CECS558-2018）、《装配式内装工程质量验收规范》（DB33/T1168-2019）、《职业技能考评标准装配式内装工》（TZ0119-2020）、《装配式内装评价标准》

（DB33/T1259-2021）、《装配式内装修工程管理标准》（T/CECS1310-2023）、《绿色建筑湿法装饰装修标准》（T/CBDA72-2023）、《重庆市工业化内装修评价细则》（渝建标〔2022〕32号）、《四川省钢结构住宅装配式装修技术标准》（DBJ51/T 222-2023）等。从技术规程、验收规范到工人职业技能考评标准，作为工业化装配式装修领域的龙头企业，在充分参与对工业化装配式行业制度建设的同时，公司不断丰富和加强自身技术标准体系建设，充分发挥技术领先优势，产业体系优势，稳固行业领先地位，为推动行业健康发展、有序发展起到示范和引领作用。报告期内，公司经营模式未发生重大变化。目前公司的主要经营模式如下：

1、业务承接模式

公司对设计、施工的承接一般通过招投标模式（公开招标、邀请招标）和主动承揽模式两种方式。对于《中华人民共和国招标投标法》规定的必须进行招投标的项目和甲方（业主）要求进行招标的项目，公司组织有关人员进行投标。对于不属于《中华人民共和国招标投标法》规定的必须进行招投标且甲方（业主）不要求招投标的部分项目，由公司业务员开拓业务渠道并进行业务联系。

2、采购模式

公司采购的主要材料包括标准品、非标准品、石材和木制品等建筑装饰材料。根据项目的实际情况，项目所需材料的采购模式分为三种：①集中采购模式：集采中心按照项目材料使用计划，从公司合格供应商资源库的供应商中选择优质供应商，通过招标或议价模式，选择符合项目实际要求的供应商，并与供应商签订材料采购合同，由其供应材料。②甲指乙供采购模式：项目材料为甲方（业主）指定品牌、供应商的，由集采中心与指定品牌供应商通过议价谈判后，并与供应商签订材料采购合同，由其供应材料。③甲供材料采购模式：材料由甲方（业主）自行采购，材料采购合同由甲方与供应商签订，公司只负责施工。

公司项目施工所需的辅材辅料/物料、零星材料由于采购灵活度高、金额小，一般需在项目当地采购，故由公司集采中心授权分公司或项目部材料员进行采购。

3、施工模式

公司采用项目经理负责制的精细化施工管理模式。项目合同签订后，工程管理中心根据项目性质、项目经理过往施工经验等方面因素，选拔合适的项目经理，项目经理再根据合同及项目情况组建项目团队，团队成员包括技术员、安全员、质检员、资料员、预算员、采购员和一大批优秀的、经验丰富的一线施工人员等。具体施工过程中，公司也与具有资质的劳务分包公司签订《劳务分包协议》，劳务分包公司派出部分施工人员在项目团队主要人员的组织管理下进行施工，确保项目顺利进行。

4、竣工验收和资金结算模式

对于已按照设计文件规定的内容建成、符合验收标准的工程项目，公司将依据施工图、设计变更单、工程联系单等资料组织竣工验收。公司的工程款结算流程分为工程预付款、工程进度款、竣工验收、竣工决算款及质量保证金等阶段，具体结算情况根据完工进度和合同约定而定。

（二）公司主要业绩驱动因素

报告期内，公司实现营业收入 91.18 亿元，实现营业利润 3.61 亿元，实现归属于母公司的净利润 3.30 亿元；实现基本每股收益 0.25 元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产为 220.23 亿元，归属于上市公司股东的所有者权益为 82.58 亿元。公司业绩驱动主要因素如下：

1、政策驱动行业转型提供良好市场机遇

2025 年，在“双碳”战略、绿色节能建筑、“好房子”等多项政策的持续推动下，节能减碳、绿色环保等概念持续深化，通过使用绿色建材、应用节能技术，可以减少建筑装修装饰全生命周期中的碳排放总量，实现绿色低碳发展。同时，随着消费升级、产业创新，“无异味”“零甲醛”等多种环保低碳家居产品逐步进入消费者视野，推动装修装饰业务中绿色建材的应用占比持续提升。面对政策推动、需求拉动带来的市场机遇，公司将践行“好房子”标准，坚定不移地实施装配式装修发展战略，在深耕传统业务的同时，积极寻求并开拓装配式装修市场，不断提升公司市场占有率和业务规模。

2、公司自身优势

公司以技术创新推进转型升级，走“建筑工业化+建筑信息化”的特色之路，全面提高工程项目的科技含量和技术创新，加速推进装饰工业化进程；公司深耕装配式绿色建筑优质赛道，夯实材料端降本提质，提升生产端智能高效，强化设计端精细快捷，夯实施工端增质保速，助力进一步打造一流工业化供应体系，将传统装饰项目的成功经验加以总结并辅以现代制造业的先进管理理念提炼出一套逻辑严密的市场策略。公司聚焦装饰主业，深耕属地化市场，积极拓展新业态。

报告期内，公司以健康可持续发展为指引，围绕提质增效的治理方针，致力于技术革新和数字化升级，不断提升发展质量，为“实现人们对美好生活的向往”贡献力量。在技术层面，通过实施“工业化装配式装修”战略，构建绿色建材与装配化技术体系，智能制造预制化生产，实现现场安装工序减少 70%、施工提速 50%及 99.9%的质量均一性，技术革新驱动业务变革，为企业提质增效注入动力；在数字化层面，围绕“人”这一核心要素，打造集成关键岗位 90%以上工作内容的数字化工作台，赋能员工“快速上手”与“精准下手”，实现资源智能匹配与项目精细化管理，并通过自研劳务管理系统达成派发、验收、绩效及工资日结的全流程数字化，破解劳务管理难题；公司正以此路径持续铸造建筑装饰行业标杆，并呼吁与同行携手推动行业向更安全可靠、高水平发展方向转型。

（三）公司工程施工模式介绍

1、公司目前的主要业务管理模式为自营管理模式，即公司直接分派团队去管理工程项目的一切事项，所有项目管理人员均为公司在编人员，工程材料全部由公司集采中心统一采购，所有进出项目资金由公司直接收支，劳务作业人员全部由专业劳务公司派遣。

自营项目由公司总部直接管理，公司采用复合矩阵组织结构管理模式。项目根据合同造价情况，完善项目组织架构，配置充足的施工、质量、安全、资料、技术等管理人员。所有项目管理人员在接受项目经理直接领导和管理的同时，还要接受公司相应职能部门的监督管理。

项目质量、安全、进度控制等公司采取多维度管理形式，施工现场项目部对所有操作工人实施直接管理，工管中心运营管理部对项目部实行监督管理。公司质量安全部、运营管理部、深化设计部、法务部等对项目各方面管理实行监察管理，有效控制工程施工各个环节，保证项目施工能够满足合同规定和国家验收规范要求。但项目管理模式也存在一定的风险，主要表现为：

（1）决策周期长。因为项目上的各项费用和重大决定都需要通过公司的制度流程逐级审批，有大量的项目决策和决定需要公司各级领导作出，较长的流程会增加事情的决策周期。

（2）制度执行风险。公司的制度流程从制定到宣贯到彻底落实执行需要一个比较长时间，而且执行过程中很可能发生偏离，因为项目较多，每个项目的情况也不一样，制度因地制宜的优化也需要长时间的完善。

（3）多重管理风险。一个项目既受到项目的管理指令也受到相关职能部门的指令，存在多重管理的风险，无形中增加了管理成本和降低了执行效率。

（4）资金风险：工程项目各个环节和不同时期，均存在资金风险。

2、工程项目情况介绍

2025 年公司承接了包括住宅、酒店、办公、公建、商场、EPC 模式、装配式工业化等多类型的业务，涉及全国各个省市。2025 年公司装饰（不包含子公司）在建项目合计 231 个，完工项目 82 个，涉及 EPC 项目 12 个，工业化装配式项目 16 个，公司对项目从成本、进度、质量、安全等方面进行把控，项目进展状态良好。幕墙项目除现场安装实行劳务分包其余项目均自行施工，幕墙项目劳务专业分包占业务约 15%。

3、公司在项目管理及项目融资方面的竞争优势与劣势

（1）优势

①科学合理的组织架构，先进的管理方法。根据项目专业管理所要求的内容，工管中心成立了不同的专业职能部门专门支持和配合项目部管理工作。在项目的不同阶段，各职能部门参与程度也不同。在项目管理上，采用分段管理模式，从工程项目的启动阶段→工程项目规划阶段→工程项目实施阶段→工

工程项目收尾阶段→工程项目维修保养阶段，每个阶段都有不同的职能部门参与，清晰明确的部门分工与配合给一线的项目管理提供了强大的后备支持。

②工程经验丰富。公司项目涵盖超高层建筑、大型公共建筑、高档住宅楼、酒店及高端写字楼、会所及商业地产，形式多样，结构各异，通过对不同类型的项目建设，公司积累了大量宝贵的工程建设经验。通过使用功能的类比、对比，总结经验教训形成一些施工流程制度，既为公司以后的项目顺利开展奠定基础也不断完善项目的管理体系。

③项目管理人员和技术人员储备充足。公司一直非常重视人才的引进和培养工作。通过对外招聘和对内培养储备了大量各岗位的专业技术人才和管理人才。目前公司及子公司拥有注册建造师（包括一级、二级）455名，项目经理386名，设计人员787名。

④技术研发力量雄厚。在项目的实际施工过程中，针对不同项目的重点和难点，公司成立了专门的技术应用研发部门进行研究和总结，形成了一整套行之有效的工程技术指导书和制度。

⑤先进技术软件的应用。公司为了响应国家的号召和顺应行业的发展，在技术管理上和国际项目管理要求接轨。公司成立BIM中心，利用BIM技术解决工程上的艰难复杂问题，通过三维图形的绘制展示等等举措，可以大大减少项目施工中的风险。

（2）劣势

公司在全国的市场布局虽已形成，但仍旧需要扩大自己业务范围，增强公司在装饰装修行业的领导地位。公司的制度流程体系还在不断的完善优化过程中，除了从内部提拔成长较快的员工，还需要大量引进各方面的专业人才。近年来公司在技术专利上收获频频，完工项目获得了众多国家级和省市级奖项，但仍需继续发展和探索核心技术，立足当下，做长远规划和努力。

4、项目质量控制体系情况介绍

公司认真执行国家颁布的有关法律、法规及公司的规章制度，秉承“质量是企业生存和发展之命脉”的宗旨，学习和推广新技术、新工艺、新材料、新设备，坚持“一流的施工，一流的管理”的总指导思想，从全面质量管理、全过程质量管理和全员参与质量管理三个方面建立了适合企业发展的完善的质量控制体系。

公司质量控制执行标准主要包括：（1）行业标准：《建设工程安全生产管理条例》《建筑装饰装修工程施工质量验收标准 GB50210》《建筑施工安全检查标准 JGJ59》《建筑工业化内装工程技术规程》；（2）公司标准：《质量安全检查管理办法》《项目质量、安全生产目标管理责任书》《建筑装饰工程施工质量验收标准 Q/YYSJ13001-2015》《项目策划管理规定》《项目实施计划管理》《装饰工程技术资料标准表单填写手册 Q/YYSJ07001-2015》《建设工程施工现场安全管理台账填写手册 Q/YYSJ13002-2015》。

公司在质量控制措施方面，主要采取以下方式：（1）施工前提前做好施工质量计划的编制和审批；（2）在施工过程中针对项目设置的质量控制重点部位加强控制；（3）施工阶段做好施工技术控制、施工准备控制和工程质量检验验收控制；（4）实行工程质量月度和季度检查，提出整改措施，编制安全质量简报，通过“PDCA”循环原则，不断改进和完善自身管理水平。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

（一）装饰行业基本情况介绍

建筑装饰行业是建筑行业的重要组成部分，与房屋和土木工程建筑业、建筑安装业并列为建筑业的三大组成部分。建筑装饰行业虽然总体市场规模大，但其进入门槛相对较低，中国建筑装饰企业的市场集中度水平相对较低。近年来，国家大力发展装配式建筑、绿色建筑，加强了建筑业对智能生产、绿色发展的高质量要求，行业的准入门槛逐渐提升，市场集中度亦有提升趋势。随着行业竞争越发激烈，龙头企业在资质、品牌、资金等方面竞争优势明显，行业集中度必将进一步提升。

2025 年，在各种风险挑战交织的背景下，我国经济“稳”的格局得到巩固、“进”的步伐更加有力、“新”的动能培育壮大、“韧”的特性愈发凸显。国家统计局公布 2025 年全年国内生产总值达到 140.19 万亿元，按不变价格计算，同比增长 5.0%。根据中国建筑业协会数据，2025 年全国建筑业企业（指具有资质等级的总承包和专业承包建筑业企业，不含劳务分包建筑业企业）完成建筑业总产值 30.38 万亿元。

（二）行业发展阶段和周期性特点

建筑装饰装修行业作为建筑行业的重要组成部分，是为保护建筑物的主体结构、完善建筑物的物理性能、使用功能和美化建筑物，采用装饰装修材料或饰物对建筑物的内外表面及空间进行的各种处理过程，涵盖室内设计、装修施工和材料供应等多个环节，推动相关产业链的延伸与升级。

近年来，随着国内经济的稳步发展，居民的生活水平不断提升，对于生活和居住质量的要求也在不断提高，同时在新型城镇化建设的持续推动下，我国装饰装修等建筑细分产业得到飞速发展，同时产业结构调整、工业化的发展，也带来工业建筑的装饰装修需求，存量建筑的装饰改造空间巨大。

国家和地方政府以“双碳”战略为核心，深入推动建筑领域从增量扩张向存量提质增效转化和升级；数字中国战略深入实施，城市信息模型、建筑数字孪生、人工智能辅助设计等新技术加速从研发走向工程应用。在一系列高质量发展政策推动下，行业迎来以存量焕新、绿色低碳、数智赋能为重点方向的发展新机。

2025 年 12 月，《住房和城乡建设部关于提升住房品质的意见》，提出到 2030 年显著提升住房设计、材料、建造和运维水平，保障性住房率先建成“好房子”，商品住房更好满足改善性需求。明确全面推广 BIM 技术全过程应用，推进建筑光伏一体化试点，新建城镇住房全面建成绿色建筑及建立建筑能效等级制度和碳排放核算标准。

针对行业未来发展趋势和周期性特点，公司将密切关注市场变化和政策动态，加强技术创新和人才培养，提升服务质量和管理水平，以应对日益激烈的市场竞争和不断变化的市场需求。

（三）公司在行业中的地位

报告期内，公司连续 19 年获得“中国建筑装饰行业百强企业第二名”，亚厦幕墙连续 8 年获得“中国建筑幕墙行业百强企业”第二名，公司获浙江省建筑业“先进企业”称号，综合实力位居行业前列，是“AAA”级信用单位。公司于 2020 年荣膺“浙江省人民政府质量奖”，是行业内第一家荣获省政府质量奖的企业。报告期内，公司共荣获 11 项金石奖，截至 2025 年 12 月 31 日，公司参与建设获得鲁班奖的项目为 83 个（其中公司主动申报并获评 60 项），中国土木工程詹天佑奖 4 项、国家优质工程金奖 4 项，国家优质工程奖 42 项，全国建筑工程装饰奖（含设计类）405 项，全国建筑装饰科技奖 704 项，省级奖项 2,629 项，获奖数量在行业内处于领先地位。此外，经人力资源社会保障部和全国博士后管委会严格审核评议，公司于 2020 年获批“国家级博士后科研工作站”。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

（一）品牌优势

公司连续 19 年获得“中国建筑装饰行业百强企业第二名”，亚厦幕墙连续 8 年获得“中国建筑幕墙行业百强企业第二名”，公司综合实力位居行业前列，是“AAA”级信用单位。公司还荣膺“浙江省人民政府质量奖”、获“浙江省建筑业先进企业称号”。截至 2025 年 12 月 31 日，公司参与建设获得鲁班奖的项目为 83 个（其中公司主动申报并获评 60 项），中国土木工程詹天佑奖 4 项、国家优质工程金奖 4 项，国家优质工程奖 42 项，全国建筑工程装饰奖（含设计类）405 项，全国建筑装饰科技奖 704 项，省级奖项 2,629 项，获奖数量在行业内处于领先地位。

（二）科研创新优势

公司及子公司亚厦幕墙是行业内高新技术企业，一直将技术创新、自主研发作为企业持续发展的核心竞争力，积极开展建筑装饰行业新技术、新工艺的创新研究，积极促进企业生产、营销、研发的三端融合和建筑装饰工程的全供应链管理，实现企业重构建筑装饰行业生态圈的战略发展。报告期，公司持

续发展建筑信息化，保持对工业化装配式领域的研发力度，丰富产品多样性，强化公司竞争力，提升综合盈利水平。

公司重视技术创新的推广和应用，积极探索建筑装饰行业绿色低碳转型中的减碳路径，形成了包括全面覆盖内装应用需求的装配式内装技术十五类子产品系统；可再利用和可再循环比例高于 90%的环保、无醛、可持续的新材料体系；相较于传统施工全生命周期碳排放量综合减碳高达 38%的节能、高强、集成的新结构体系；赋能装配式装饰技术革新的数字化、智能化制造技术等研发成果。经人力资源社会保障部和全国博士后管委会严格审核评议，公司于 2020 年获批“国家级博士后科研工作站”。

2025 年，公司制定了工业化产品标准，并持续对新产品进行科技成果认证、成果申报及绿色建材认证工作。发布了《装配式科岩墙面系统》《装配式琉晶吊顶系统贴面吊顶》《琉晶架空地面》《RGS 石膏基条板隔墙》《装配式挂装瓷砖墙面系统》《饰面一体化防水底盒》和《科岩石塑覆砖墙板》7 项企业标准。主要参编了《装配式内装修设计导则》《浙江省装配式内装修施工技术要点》《绍兴市住宅建筑装配化装修图集》3 项标准。通过了浙江省科技厅评审的科学技术成果《多功能模块化软包墙面》《卡扣墙板系统》《无缝插接式铝蜂窝墙板系统》《装配式吊顶磁吸检修口》《石晶架空地面系统》5 项。2025 年《装配式墙面系统-组合式背景墙》《RGS 石膏基条板隔墙系统》获得中国建筑装饰协会科技创新成果二等奖；组合式背景墙产品同时获得 25 年【百年筑巢】建筑装饰产业创新成果大赛二等奖；《卫浴科岩石塑覆砖墙面系统》《装配式科晶覆纸墙面系统》获得浙江省建筑业协会科技创新成果三等奖。

公司已主编发布《装配式内装修工程管理标准》《建筑工业化内装工程技术规程》《装配式内装工程施工质量验收规范》《职业技能考评标准装配式内装工》及《装配式内装评价标准》，参与了工业化装配式装修从施工人员培养、工程施工规范及工程验收标准等各方面的规则制定，为推动行业工业化进程提供了可靠的、安全的、实用的、科学的技术依据、执行标准和系统解决方案。截至报告期末，公司及子公司累计已获得专利 6,169 项（其中发明专利 1,301 项），软件著作权 196 项，取得国家级工法 7 项，省级工法 51 项，累计获得全国建筑装饰科技奖 704 项。参股公司盈创科技拥有 103 项专利（其中发明专利 30 项），是全球第一家掌握 3D 建筑打印的高科技企业，2020 年公司荣膺“浙江省人民政府质量奖”，是行业内第一家荣获省政府质量奖的企业。

（三）专业化施工优势

公司大力推广实施“工厂化生产、装配化安装”管理体系，引领行业工业化、标准化。公司借助 ERP 信息化系统，利用工业 4.0、3D 打印和 BIM 等先进技术，实现从设计到施工现场的全过程掌控，实现了管理的精细化、标准化，有效地提高了工程质量，降低了运营成本。公司重视技术研发创新，关注成果的实用性，不断探索研发与应用相结合，实现传统工艺突破和流程创新。

公司始终以客户为中心，践行“工匠精神”，承接了一大批高质量、高水准的精品项目，如首都国际国家机场元首专机楼、上海世博中心、南京青奥中心、北京 APEC 峰会主会场、杭州 G20 首脑峰会主会场、上海迪士尼、厦门金砖五国峰会主会场、上合组织青岛峰会主会场、北京大兴国际机场工程、上海浦东国际机场三期扩建工程、宁波栎社国际机场三期扩建工程、南京长江之舟综合体工程、舟山观音圣坛、广州白云会展中心、中国共产党历史展览馆、中国国家版本馆中央总馆、厦门新机场项目机场工程航站区工程，在承接大型高端公共建筑装饰项目上处于行业领先地位。

公司是建筑装饰企业资质等级最高、最完备的企业之一，公司及子公司拥有建筑装饰、建筑幕墙、机电设备安装、电子与智能化工程、展览工程、安防工程、工程设计智能化系统、中国博物馆陈列展览施工、设计最高资质。近年来，公司主动转型求变，从业务、技术、管理上全面转型，营造“一体化”大装饰格局。公司参股国内 3D 建筑打印领先企业一盈创科技，控股国内智能化系统集成龙头企业一万安智能。

公司是唯一一家同时拥有“国家住宅产业基地”和“国家装配式建筑产业基地”的装饰企业。公司面向市场全方位推广工业化装修产品，打通工业化营销和传统营销组织，对优质客户、战略客户、长线客户市场做有针对性的风险评审基线调整，提升市场竞争力。此外，公司自主研发的工业化建筑材料琉晶吊顶板、科岩墙面板，科耐墙面板通过中国绿色建材三星认证，成为国家官方认可的绿色建材。

（四）人才优势

人才是公司的第一资源，公司一直推行人才优先发展战略。公司拥有一批综合素质高、创新能力强的优秀管理团队，一批执行力强、认同企业文化的中层管理团队和一大批技术精、业务专的基层员工。公司持续推进培训体系建设，着力提升培训内容的实用性与前瞻性，确保与业务发展需求紧密衔接。通过创新采用“线上+线下”相结合的混合式培训模式，有效整合理论教学与实践应用，在扩大培训覆盖范围的同时，显著提升培训的灵活性与实效性。引入案例研讨、情景模拟等互动的教学方式，有力促进员工的参与度、提升了学习的效果。公司建立了完善的人才储备和梯队建设、晋升体系，让员工在公司的职业发展将“有通道”、“有阶梯”、“有标准”、“有保障”，并通过绩效奖金、股权、期权、员工持股等多种分配形式，建立了一整套与公司发展相统一的有竞争力的薪酬体系。公司坚持产、学、研相结合，促进公司与高校间的资源整合、科技成果转化和技术人才的培养，为企业谋求创新和发展的道路奠定了坚实的基础。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年是“十四五”规划的收官之年，我国经济顶压前行、展现强大韧性，经济运行总体平稳、稳中有进。公司在“三个围绕、九个落实”的战略指引下，紧紧围绕“抢市场、提质效、降负债”三大核心任务，坚决落实两个“坚定不移”、三个“确保”和四个“坚守”。报告期内，公司实现归属母公司净利润 3.30 亿元，同比增长 9.00%。

（一）围绕“抢订单”，认真落实两个“坚定不移”

公司保持“以客户为中心，以市场为龙头”，全体员工强化市场化意识，各条线紧密围绕市场开展经营活动，将高管、资金、人才、评价等四大资源导向市场，坚定不移地加强市场端力量。以系统性思维推动市场布局，强化区域资源整合能力，提升整体协同效率；精准施策，不断拓展市场深度与广度，坚定不移地走向属地化深耕。

报告期内，公司在机场公建领域，接连承接厦门翔安国际机场、呼和浩特盛乐国际机场、合肥新桥国际机场、福州长乐国际机场、长沙黄花国际机场，创造了公司同时在建机场数量最多的纪录。在高端酒店领域，顺利交付海南清水湾英迪格酒店、金普顿酒店，全面施工重庆 W 酒店、南京嘉佩乐酒店，接连承接北京 JW 万豪酒店、乌鲁木齐丽思卡尔顿酒店等高端奢华酒店，彰显公司“使命必达”的精神。公司始终坚持市场化导向，以市场标准为本遵循，以市场规律为决策依据，全面贯彻区域公司一体化管理、军团化作战的市场深耕战略，持续增强客户满意度、品牌美誉度以及市场占有率。

（二）围绕“提质效”，认真落实三个“确保”

1、科学合理的管理模式

公司运用科学合理的组织架构，先进的管理方法。根据项目专业管理所要求的不同内容，成立不同专业的职能部门专门支持和配合项目部管理工作。在项目的不同阶段，各职能部门参与不同程度的协助。在项目管理上，采用分段管理模式，每个阶段都有不同的职能部门参与，清晰明确的部门分工与配合给一线的项目管理提供了强大的后备支持。在项目的实际施工过程中，针对不同项目的重点和难点，公司成立了专门的技术应用研发部门进行研究和总结，形成一整套行之有效的工程技术指导书和制度。

2、数字化进程稳步前行

经过多年数字化管理系统建设，公司已构建相对完善的基础架构并积累了丰富的数据资产。公司围绕信息化赋能业务、提质增效、强化合规核心方向，深化 AI 应用探索并稳步推进各项工作落地：完成私有 AI 模型部署与技术底座搭建，落地回单提取等多项 AI 核心功能以提效释能；迭代财务、回款等工作台及专户、发票管理模块，优化财务管控与资金运营；升级审计功能与工作台，集成法务信息、完

善计划管理，提升审计效能与风险预警；开发项目及中心级劳务工作台并上线纠纷响应模块，破解数据断层、强化劳务风险管控；建设集采、材料员工作台，优化供应链模块与供应商履约评价体系，规范全流程管控；上线工管中心工作台等系统，重构施工、资料员工作台，实现进度可视化以提效交付；通过漏洞修复、攻防演练等举措筑牢信息安全防线，保障系统与数据安全。报告期内，累计上线功能 1,200 余个，各岗位专属数字化工作台使用率，同比提升 32.84%，数字化工具已深度融入日常作业。

BIM 技术和深化设计、施工技术深度融合，以“技术赋能项目、支撑公司发展”为核心目标，扎实推进各项工作，实现 BIM 技术规范、系统化应用，为公司数字化建造转型提供有力支撑。

BIM 团队严格遵循“一模到底、两线统一、三数据一致、四图通用、五步审核”核心方法，将技术标准贯穿项目全流程。通过现场建立基准体系，确保施工模型与现场基准统一，从而实现现场、模型、图纸数据一致，施工图、放线图、下单图、加工图数据一致；同时采用末端追位、面层倒排基层的校验方法，从设计转化到现场落地层层把关，保障 BIM 技术规范高效应用，强化施工落地成效，为项目工程质量推进提供技术支撑。

2025 年依托清晰的管理举措和科学的技术方法，公司实现 BIM 技术应用规范化、系统化管理，在大型异形下单、大机电管综管理方面积累成熟经验，夯实公司数字化建造技术的基础，为公司数字化转型、提升核心竞争力提供有力支撑，也为后续深化 BIM 技术应用奠定坚实基础。

2025 年荣获第六届建筑装饰行业 BIM 大赛一等奖 2 项（中国建筑装饰协会）；第五届优智杯智慧建造应用大赛一等奖 1 项（中国建筑装饰协会）等。

万安智能在原有技术基础上，自主研发推出新一代智慧建筑操作系统 VIBase 2.0。相比 1.0，万安智能 VIBase 2.0 实现了从“集成运维”到“全场景数智化”的全面升维。依托 fanlinks 框架与高可用双模架构，支持“可云可私”灵活部署。通过可视化配置引擎，实现子系统与首页“零代码”交付，定制成本降低 90%。深度融合 AI 大模型，推出“建筑体检”与“智能办公助手”，实现隐患主动诊断。构建维保、巡检等全闭环运维体系，新增会议、通行等运营模块。原生支持集团化多租户管控，保障数据独立安全，重新定义智慧建筑“数智大脑”。2025 年，万安智能蝉联“智能建筑行业十大领军企业”“福建省建筑业龙头企业”等荣誉，入选“福建省数据企业名录”，“厦门市物联网优秀产品及应用方案”，“技术创新基金白名单的重点数据企业”等多项认定。

3、夯实文化与组织的发展基石

公司聚焦组织效能提升，通过组织提效，人才升级激发团队活力。精简各级平台组织，科学配置工管公司规模、数量与属地化配置，提升管理效率。公司关注并破格提拔表现卓越、能力出众的员工，加速人才发展，亦持续吸纳行业优秀人才，拓宽团队能力边界。

公司持续优化培训课程体系，确保培训内容紧贴项目一线与公司发展需求；创新培训模式，采用线上线下相结合、理论与实践相融合的多元化教学方式，既保障培训的广泛覆盖，又能提升学习的灵活性与深度。通过引入案例分析、模拟演练、在线研讨等互动环节，有效激发员工的参与热情与学习成效。报告期内，公司开展了包括通用课程和专业技术技能在内 1,438 场培训课程，共计 67,835 人次参与培训，累计培训课时达到 1,699.2 小时，累计人均培训课时达到 18.41 小时。

（三）围绕“降负债”，认真落实四个“坚守”

公司加强审定力量，组建精干审定团队，引入专业人才建立法务-业务联动专班，实施“以诉促审”策略借力外部智库资源形成攻坚合力。

刚性执行内审，全面落实实测实量，确保成本管控的有效性、准确性，内外审多方联动，实现内外审结果的相互印证和修正，提升内审水平，为公司的稳健发展保驾护航。

公司营销端夯实付款条款设计的前端防控；工管建立分级催收机制的过程攻坚；法务建立涉诉案件清单化管理，加强诉讼回款的后端清收。

公司扩充优质供应商资源，特别是属地优质供应商的开发，加强保留和激活优质老供应商，维持供应链的稳定性和韧性；提升施工技术水平，发挥设计优化价值，优化工艺方案，加强现场管理，降低损耗浪费。强化全链条成本管控，筑牢公司的成本优势。

2025 年，公司强化市场端力量，优化资源配置，强化成本控制，确保高质量履约，推动管理升级，全面提升竞争力，推动高质量发展。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

| | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|---------|------------------|---------|-------------------|---------|---------|
| | 金额 | 占营业收入比重 | 金额 | 占营业收入比重 | |
| 营业收入合计 | 9,117,670,855.74 | 100% | 12,135,761,971.03 | 100% | -24.87% |
| 分行业 | | | | | |
| 建筑装饰业 | 8,796,450,960.33 | 96.48% | 11,609,727,740.70 | 95.67% | -24.23% |
| 制造业 | 223,748,034.35 | 2.45% | 430,984,609.49 | 3.55% | -48.08% |
| 其他 | 97,471,861.06 | 1.07% | 95,049,620.84 | 0.78% | 2.55% |
| 分产品 | | | | | |
| 建筑装饰工程 | 5,212,098,081.98 | 57.16% | 6,783,564,279.45 | 55.90% | -23.17% |
| 幕墙装饰工程 | 3,117,804,381.90 | 34.20% | 4,153,479,927.68 | 34.23% | -24.94% |
| 智能化系统集成 | 372,051,996.33 | 4.08% | 529,229,589.21 | 4.36% | -29.70% |
| 装饰制品销售 | 223,748,034.35 | 2.45% | 430,984,609.49 | 3.55% | -48.08% |
| 设计合同 | 94,496,500.12 | 1.04% | 143,453,944.36 | 1.18% | -34.13% |
| 其他 | 97,471,861.06 | 1.07% | 95,049,620.84 | 0.78% | 2.55% |

| | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|-----|------------------|---------|------------------|---------|---------|
| | 金额 | 占营业收入比重 | 金额 | 占营业收入比重 | |
| 分地区 | | | | | |
| 华东 | 5,961,425,539.57 | 65.39% | 8,603,056,919.57 | 70.89% | -30.71% |
| 中南 | 1,816,426,844.51 | 19.92% | 1,853,649,628.85 | 15.28% | -2.01% |
| 西南 | 327,018,315.01 | 3.59% | 501,288,621.66 | 4.13% | -34.76% |
| 西北 | 567,475,710.02 | 6.22% | 628,473,307.77 | 5.18% | -9.71% |
| 华北 | 437,001,464.23 | 4.79% | 472,334,109.75 | 3.89% | -7.48% |
| 东北 | 8,322,982.40 | 0.09% | 76,959,383.43 | 0.63% | -89.19% |

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

单位：元

| | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 | 营业收入比上年同期增减 | 营业成本比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|--------|------------------|------------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 分行业 | | | | | | |
| 建筑装饰业 | 8,796,450,960.33 | 7,448,114,290.18 | 15.33% | -24.23% | -26.57% | 2.70% |
| 分产品 | | | | | | |
| 建筑装饰工程 | 5,212,098,081.98 | 4,316,035,823.48 | 17.19% | -23.17% | -26.30% | 3.52% |
| 幕墙装饰工程 | 3,117,804,381.90 | 2,726,285,733.47 | 12.56% | -24.94% | -26.98% | 2.45% |
| 分地区 | | | | | | |
| 华东 | 5,961,425,539.57 | 4,844,748,205.48 | 18.73% | -30.71% | -33.04% | 2.84% |
| 中南 | 1,816,426,844.51 | 1,699,085,483.77 | 6.46% | -2.01% | -3.00% | 0.96% |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

公司不同业务类型的情况

单位：元

| 业务类型 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 |
|------|------------------|------------------|--------|
| 装修业务 | 8,329,902,463.88 | 7,042,321,556.95 | 15.46% |
| 设计业务 | 94,496,500.12 | 81,178,599.20 | 14.09% |

公司是否需通过互联网渠道开展业务

是 否

公司是否需开展境外项目

是 否

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

单位：元

| | 项目金额 | 累计确认产值 | 未完工部分金额 |
|-------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 未完工项目 | 27,396,128,406.74 | 16,237,001,914.63 | 11,159,126,492.11 |

是否存在重大未完工项目

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

单位：元

| | 累计已发生成本 | 累计已确认毛利 | 预计损失 | 已办理结算的金额 | 已完工未结算的余额 |
|----------|-------------------|------------------|--------------|-------------------|------------------|
| 已完工未结算项目 | 22,940,885,791.68 | 4,064,950,848.03 | 7,634,121.22 | 25,622,909,279.42 | 1,375,293,239.07 |

是否存在重大已完工未结算项目

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

| 行业分类 | 项目 | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|-------|------|------------------|---------|------------------|---------|---------|
| | | 金额 | 占营业成本比重 | 金额 | 占营业成本比重 | |
| 建筑装饰业 | 材料成本 | 4,286,555,511.70 | 55.71% | 6,048,363,579.24 | 57.27% | -29.13% |
| | 人力成本 | 2,409,642,261.77 | 31.32% | 3,122,043,792.60 | 29.56% | -22.82% |
| | 项目费用 | 751,916,516.71 | 9.78% | 973,219,394.49 | 9.21% | -22.74% |
| 制造业 | 材料成本 | 123,166,401.80 | 1.60% | 216,665,101.12 | 2.05% | -43.15% |
| | 人力成本 | 34,572,925.24 | 0.45% | 101,605,879.05 | 0.96% | -65.97% |
| | 项目费用 | 20,109,435.43 | 0.26% | 34,518,548.81 | 0.33% | -41.74% |
| 其他 | 材料成本 | 14,649,240.16 | 0.19% | 14,006,259.27 | 0.13% | 4.59% |

| 行业分类 | 项目 | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|------|------|---------------|---------|---------------|---------|-------|
| | | 金额 | 占营业成本比重 | 金额 | 占营业成本比重 | |
| | 人力成本 | 12,409,006.99 | 0.16% | 11,293,701.10 | 0.11% | 9.88% |
| | 项目费用 | 41,131,529.16 | 0.53% | 40,586,951.52 | 0.38% | 1.34% |

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

主营业务成本构成

单位：元

| 成本构成 | 业务类型 | 2025 年 | | 2024 年 | | 同比增减 |
|------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|---------|
| | | 金额 | 占营业成本比重 | 金额 | 占营业成本比重 | |
| 材料成本 | 建筑装饰工程 | 2,294,156,910.51 | 29.82% | 3,244,940,863.42 | 30.72% | -29.30% |
| | 幕墙装饰工程 | 1,783,887,581.70 | 23.18% | 2,529,727,130.73 | 23.95% | -29.48% |
| | 设计合同 | 1,408,704.21 | 0.02% | 2,080,381.36 | 0.02% | -32.29% |
| | 智能化系统集成 | 207,102,315.28 | 2.69% | 271,615,203.73 | 2.57% | -23.75% |
| | 装饰制品销售 | 123,166,401.80 | 1.60% | 216,665,101.12 | 2.05% | -43.15% |
| | 其他 | 14,649,240.16 | 0.19% | 14,006,259.27 | 0.13% | 4.59% |
| | 小计 | 4,424,371,153.66 | 57.50% | 6,279,034,939.63 | 59.44% | -29.54% |
| 人力成本 | 建筑装饰工程 | 1,609,613,767.02 | 20.92% | 2,075,476,236.99 | 19.65% | -22.45% |
| | 幕墙装饰工程 | 690,030,014.76 | 8.97% | 880,709,742.87 | 8.34% | -21.65% |
| | 设计合同 | 32,186,980.21 | 0.42% | 52,863,346.56 | 0.50% | -39.11% |
| | 智能化系统集成 | 77,811,499.78 | 1.01% | 112,994,466.18 | 1.07% | -31.14% |
| | 装饰制品销售 | 34,572,925.24 | 0.45% | 101,605,879.05 | 0.96% | -65.97% |
| | 其他 | 12,409,006.99 | 0.16% | 11,293,701.10 | 0.11% | 9.88% |
| | 小计 | 2,456,624,194.00 | 31.93% | 3,234,943,372.75 | 30.63% | -24.06% |
| 项目费用 | 建筑装饰工程 | 412,265,145.95 | 5.36% | 535,782,022.94 | 5.07% | -23.05% |
| | 幕墙装饰工程 | 252,368,137.01 | 3.28% | 322,939,864.84 | 3.06% | -21.85% |
| | 设计合同 | 47,582,914.78 | 0.62% | 61,814,195.07 | 0.59% | -23.02% |
| | 智能化系统集成 | 39,700,318.97 | 0.52% | 52,683,311.64 | 0.50% | -24.64% |
| | 装饰制品销售 | 20,109,435.43 | 0.26% | 34,518,548.81 | 0.33% | -41.74% |
| | 其他 | 41,131,529.16 | 0.53% | 40,586,951.52 | 0.38% | 1.34% |
| | 小计 | 813,157,481.30 | 10.57% | 1,048,324,894.82 | 9.93% | -22.43% |
| 合计 | — | 7,694,152,828.96 | 100.00% | 10,562,303,207.20 | 100.00% | -27.15% |

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本期公司投资设立子公司重庆亚厦科技有限公司、杭州亚厦建筑科技有限公司，投资设立及并购取得孙公司浙江金特智能装备有限公司、亚厦幕墙（香港）有限公司、重庆轩格建筑工程有限公司。自投资设立及并购取得之日起纳入合并范围。

本期公司注销子公司浙江顺意工程建设有限公司、浙江亚厦未来建筑科技有限公司。自注销之日起不再纳入合并范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

| | |
|--------------------------|------------------|
| 前五名客户合计销售金额（元） | 1,933,519,471.22 |
| 前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例 | 21.21% |
| 前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例 | — |

公司前 5 大客户资料

| 序号 | 客户名称 | 销售额（元） | 占年度销售总额比例 |
|----|------|------------------|-----------|
| 1 | 第一名 | 821,719,612.15 | 9.01% |
| 2 | 第二名 | 439,226,535.79 | 4.82% |
| 3 | 第三名 | 286,349,922.28 | 3.14% |
| 4 | 第四名 | 211,926,605.51 | 2.33% |
| 5 | 第五名 | 174,296,795.49 | 1.91% |
| 合计 | -- | 1,933,519,471.22 | 21.21% |

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

| | |
|---------------------------|----------------|
| 前五名供应商合计采购金额（元） | 967,888,976.89 |
| 前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例 | 16.43% |
| 前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 | — |

公司前 5 名供应商资料

| 序号 | 供应商名称 | 采购额（元） | 占年度采购总额比例 |
|----|-------|----------------|-----------|
| 1 | 第一名 | 412,980,583.63 | 7.01% |
| 2 | 第二名 | 169,329,088.63 | 2.87% |
| 3 | 第三名 | 147,208,179.23 | 2.50% |
| 4 | 第四名 | 123,873,531.01 | 2.10% |
| 5 | 第五名 | 114,497,594.39 | 1.95% |
| 合计 | -- | 967,888,976.89 | 16.43% |

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%。

适用 不适用

3、费用

单位：元

| | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 | 重大变动说明 |
|------|----------------|----------------|---------|--------|
| 销售费用 | 178,616,452.38 | 194,191,404.40 | -8.02% | — |
| 管理费用 | 255,650,428.51 | 286,156,409.56 | -10.66% | — |
| 财务费用 | 38,901,785.55 | 45,669,660.23 | -14.82% | — |
| 研发费用 | 282,187,132.79 | 371,822,689.55 | -24.11% | — |

4、研发投入

☑适用 ☐不适用

| 主要研发项目名称 | 项目目的 | 项目进展 | 拟达到的目标 | 预计对公司未来发展的影响 |
|---------------------|--|-------------------|---|---|
| 多功能模块化软包墙面安装技术研究与应用 | 软包墙面凭借其柔软质感、舒适触感及立体装饰效果，被广泛应用于酒店建筑装饰。但在耐久与日常维护方面，材料本身的回弹与防撞性能不足，且不防水不防潮，易导致分层、变形或发霉；安装多依赖气钉枪固定，要求基层具备木工板打底，且固定后难以调整，不利于后期维护；受限于工人操作水平与材料特性，安装过程中易因固定不牢导致后期出现松动、脱落、翘曲等问题。为解决上述问题，研发此项目。 | 项目已完成研发并验收，推广应用中。 | 研发设计一套多功能模块化软包墙面系统，模块设计与标准生产，实现快速安装与便捷更换；精密收边，增强稳固性，提升耐久性。 | 提升施工效率与产品综合性，增强公司在酒店装饰领域的竞争力，推动装配式技术应用，降低人工成本，吸引更多客户。 |
| 无机地面锁扣安装技术研究与应用 | 在地面装饰领域，地板材料对居住空间的美观、耐用与环保性发挥着核心作用。传统有机材料地板如强化木地板等，虽具备美观与舒适性，但在高温高湿环境下易受潮变形，耐久性不足，且可能存在甲醛释放问题；安装过程多依赖粘合剂，施工复杂并可能带来污染。为解决上述问题，研发此项目。 | 项目已完成研发并验收，推广应用中。 | 研发设计一种无机地面锁扣安装技术，饰面材料与防火基材复合，拼缝严密，连接牢固，承载性能优异，简化安装工艺，提高安装效率。 | 简化安装工艺并满足市场对环保、防火性能装饰解决方案的需求，巩固公司在精装修住宅市场领域地位。 |
| 金属墙饰无缝拼接技术研究与应用 | 在室内装饰领域，墙面是塑造空间品质的核心。当前覆膜石塑/木塑墙板虽成本低、饰面丰，但存在强度不足、易变形且防火等级低等缺陷；而以水泥纤维板、硅酸钙板为基材的防火墙板，则面临重量大、脆性高、运输安装损耗大等问题。在安装结构上，挤出型材需刻意留缝，脆性板材密拼易爆边，均依赖填缝修饰，无法实现真正的大面积、无分割的纯净视觉空间效果。为解决上述问题，研发此项目。 | 项目已完成研发并验收，推广应用中。 | 研发设计一种金属墙饰无缝拼接技术，创新基层饰面一体化成型工艺，轻质高强，优化安装工艺，简化安装工序，降低人工成本，提升饰面整体效果与长期稳定性。 | 缩短安装周期并提升饰面整体性能，降低商务装饰项目成本，强化公司在工业化装修领域的服务能力，提升客户满意度。 |
| 装配式吊顶磁吸检修口安装技术研究与应用 | 装配式吊顶检修口是设备维护的关键部件，广泛应用于各类公共建筑与高端室内空间。传统检修口多依赖螺丝或复杂卡扣固定，开启需借助工具，效率低下；且密封性能不足，接缝处易产生缝隙，影响室内气密性与洁净度；盖板与吊顶面存在色差、不平整或边框明显，破坏整体视觉效果。本项目针对现有吊顶检修口存在的问题展开深入剖析，以解决上述问题。 | 项目已完成研发并验收，推广应用中。 | 研发设计一种装配式吊顶磁吸检修口安装技术，通过隐藏式磁吸模块，提升检修便捷性与气密性，支持多种饰面定制，实现快速装配与视觉一体；优化安装结构，防火性能优异，维护便捷，降低施工与维护成本。 | 提供定制化、易维护的酒店空间解决方案，拓展酒店建筑装饰市场，提升公司在功能性吊顶领域的影响力。 |
| 卡扣式快装墙面安装技术研究与应用 | 在室内装饰中，墙体装饰是保护墙体、改善空间功能和美化环境的核心环节。传统墙体饰面高度依赖基层找平，湿法作业工期长、污染大；干法作业则对安装精度要求苛刻，且普遍存在占用空间多、工序复杂、难以实现管线分离或现场打胶污染等问题。为解决上述问题，研发此项目。 | 项目已完成研发并验收，推广应用中。 | 研发设计一种卡扣式快装墙面安装技术，基材与饰面复合成型，绿色环保，优化安装工艺，结构稳定，调节灵活，提高容错率与安装效率。 | 通过卡扣饰面与高效安装技术，满足空间的灵活调整需求，开拓精装修住宅装饰市场，增强技术差异化优势。 |

| 主要研发项目名称 | 项目目的 | 项目进展 | 拟达到的目标 | 预计对公司未来发展的影响 |
|---------------------|--|-------------------|--|--|
| 医用抗菌平衡板可调技术研究与应用 | 装配式墙板凭借工业化生产与绿色建筑优势，已成为现代内装核心材料，其环保及抗菌特性尤其适用医疗空间。当前装配式墙板系统常采用龙骨框架连接基层板与子母干挂件的多层结构，操作精度要求高，安装效率低；阴阳角使用分离式构造，金属线条收口，季节变化，热胀冷缩，产生宽度不均的缝隙，影响观感质量；板缝处理时，增加装饰线条遮盖，规避均匀留缝的精度问题，既增加成本又引发“误差转移”恶性循环。为解决上述问题，研发此项目。 | 项目已完成研发并验收，推广应用中。 | 研发设计一种医用抗菌平衡板可调技术，创新抗菌一体板，性能稳定抗菌性能优异；优化安装工艺，提高安装效率和精度，降低安装成本，便于维修更换。 | 提供抗菌、易维护的医养空间解决方案，拓展医疗养老装饰市场，提升公司在功能性饰面材料领域的影响力。 |
| 弧形玻璃光影艺术穹顶安装技术研究与应用 | 在文化公共建筑装饰中，穹顶艺术玻璃通过弧形或圆形设计，结合金属结构等元素，能形成通透且具仪式感的视觉效果。室内玻璃吊顶安装方式有点支撑倒挂安装方式和边框支撑安装方式。点支撑倒挂安装方式由于不锈钢驳接件外露点数量多，且在玻璃穹顶内部灯光照射下，不锈钢驳接件会在玻璃上投射杂乱阴影，影响装饰效果；现有边框支撑安装结构存在可调节性差，边框可视面装饰性差等问题，难以满足弧形艺术玻璃穹顶的装饰效果。为解决上述问题，研发此项目。 | 项目研发中。 | 研发设计一种弧形玻璃光影艺术穹顶安装技术，优化基层结构形式，提高安装平整度与基层高度调节范围；创新固定工艺，承载性能优异，安全性高，结构稳定，安装便捷。 | 突破传统玻璃艺术吊顶工艺限制，提升艺术性与实用性，增强安装便捷性与安全性，扩大公司在文化公共场馆类项目的市场份额。 |
| 大跨度金属蜂窝吊顶安装技术研究与应用 | 金属吊顶凭借材质固有的高强度、耐久性 & 简约的美学特质，被商业综合体及大型公共建筑等广泛使用。在大跨度吊顶装饰应用场景下，基层结构设计与大跨度受力适配性不足，板面易因受力不均出现变形、下沉现象，导致板间接缝不平、高低错位，且多采用固定化安装，无法灵活适配不同类型基层，不利于后期管线、饰面板维修；受限于现场测量精度、操作规范等客观因素，安装过程中易因累积误差导致最终装饰效果与设计产生偏差。为解决上述问题，研发此项目。 | 项目已完成研发并验收，推广应用中。 | 研发设计一种大跨度金属蜂窝吊顶安装技术，创新网格式吊挂整体基层，结构稳固，高度可自由调节；复合饰面强度高，不易变形，饰面可拆卸，维修更换便捷。 | 创新大跨度吊顶结构与安装工艺，提升艺术性与实用性，巩固公司在商务领域的优势，吸引项目合作。 |
| 加强钢骨架金属门安装技术研究与应用 | 金属镶嵌玻璃门的设计现代且时尚，融合了金属与玻璃的精致工艺，适合于各种文化公共建筑空间。但门框基层采用的木基层板承载力较弱，使用过程中门框易松动，造成门开关不顺畅、关闭不严等问题；基层板具有干缩湿胀的特性，易因环境湿度变化产生变形，引起金属饰面变形；玻璃安装时嵌入到门框内，框架与玻璃之间通过密封胶等永久性固定材料连接，形成整体结构，拆卸困难，后期维修不便。为解决上述问题，研发此项目。 | 项目已完成研发并验收，推广应用中。 | 研发设计一种加强钢骨架金属门安装技术，采用叠合加强结构设计，提高承载力，基层结构稳定性强；隐藏式转轴承重，不易变形下沉，开合更顺滑，整体美观性好。 | 通过创新基层结构设计 & 高承载性能，提升公司在功能性系统领域的影响力，增强在文化公共市场的竞争力。 |
| 超高实木圆柱榫卯装配技术研究与应用 | 实木材料因具备独特的天然纹理和温润的色彩，能够营造质朴、高雅的视觉效果，常被用在医疗疗养项目中。超高实木装饰柱，基层结构常采用钢材焊接而成，其操作对于安装人员要求高、单点耗时长，导致施工成本高、安装效率低；饰面为较大或较重的实木材料时，其支撑力存在一定的缺陷；维修及装饰效果变更不便捷，需破坏原有材料进行替换，导致稳定性差、维护成本高。为解决上述问题，研发此项目。 | 项目已完成研发并验收，推广应用中。 | 研发设计一种超高实木圆柱榫卯安装技术，骨架结构设计，安装便捷高效，整体稳定性高；多组块实木饰面榫卯可拆结构，造型多样化，集中荷载低，维护便捷。 | 优化圆柱类装饰面基层工艺与饰面结构，造型丰富，满足市场对环保、高效装饰解决方案的需求，切入医疗养老装饰领域细分市场，增强公司在绿色建材领域的核心竞争力。 |

公司研发人员情况

| | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例 |
|-----------|--------|--------|---------|
| 研发人员数量（人） | 748 | 816 | -8.33% |
| 研发人员数量占比 | 18.74% | 19.38% | -0.64% |
| 研发人员学历结构 | | | |
| 本科 | 525 | 536 | -2.05% |
| 硕士 | 11 | 15 | -26.67% |
| 研发人员年龄构成 | | | |
| 30 岁以下 | 242 | 158 | 53.16% |
| 30~40 岁 | 414 | 551 | -24.86% |

公司研发投入情况

| | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例 |
|-----------------|----------------|----------------|---------|
| 研发投入金额（元） | 282,187,132.79 | 371,822,689.55 | -24.11% |
| 研发投入占营业收入比例 | 3.09% | 3.06% | 0.03% |
| 研发投入资本化的金额（元） | — | — | — |
| 资本化研发投入占研发投入的比例 | — | — | — |

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 | 同比增减 |
|---------------|-------------------|-------------------|---------|
| 经营活动现金流入小计 | 10,406,167,440.18 | 12,331,537,322.70 | -15.61% |
| 经营活动现金流出小计 | 10,165,567,702.41 | 12,088,371,603.29 | -15.91% |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 240,599,737.77 | 243,165,719.41 | -1.06% |
| 投资活动现金流入小计 | 116,636,549.74 | 49,439,056.64 | 135.92% |
| 投资活动现金流出小计 | 169,245,164.79 | 233,707,020.60 | -27.58% |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -52,608,615.05 | -184,267,963.96 | 71.45% |
| 筹资活动现金流入小计 | 1,721,707,342.01 | 1,657,280,099.25 | 3.89% |
| 筹资活动现金流出小计 | 1,860,768,361.17 | 2,274,891,189.61 | -18.20% |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -139,061,019.16 | -617,611,090.36 | 77.48% |
| 现金及现金等价物净增加额 | 48,929,959.81 | -558,713,239.71 | 108.76% |

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、投资活动产生的现金流量净额同比增加 71.45%，主要系本期大额存单到期赎回较多，以及本期购建长期资产支付的现金减少所致。

2、筹资活动产生的现金流量净额同比增加 77.48%，主要系本期偿还银行借款金额较上期减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

| | 金额 | 占利润总额比例 | 形成原因说明 | 是否具有可持续性 |
|----------|----------------|---------|--|----------|
| 投资收益 | -4,879,518.07 | -1.35% | 主要系股权投资收益、以摊余成本计量的金融资产终止确认收益以及处置交易性金融资产取得的投资收益 | 具有可持续性 |
| 公允价值变动损益 | -896,296.09 | -0.25% | 主要系报告期内投资性房地产公允价值减少 | 具有可持续性 |
| 资产减值 | -19,359,740.91 | -5.36% | 主要系商誉减值损失、合同资产减值损失 | 具有可持续性 |
| 营业外收入 | 1,663,714.39 | 0.46% | — | 不具有可持续性 |
| 营业外支出 | 1,311,386.16 | 0.36% | — | 不具有可持续性 |
| 其他收益 | 25,105,785.15 | 6.95% | 主要系报告期内收到的政府补助 | 不具有可持续性 |

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

| | 2025 年末 | | 2025 年初 | | 比重增减 | 重大变动说明 |
|--------|------------------|--------|------------------|--------|--------|--------|
| | 金额 | 占总资产比例 | 金额 | 占总资产比例 | | |
| 货币资金 | 2,716,369,932.60 | 12.33% | 2,569,617,598.06 | 11.29% | 1.04% | — |
| 应收账款 | 4,017,373,606.12 | 18.24% | 4,325,276,568.76 | 19.00% | -0.76% | — |
| 合同资产 | 7,746,707,518.82 | 35.18% | 8,196,424,223.25 | 36.00% | -0.82% | — |
| 存货 | 1,935,296,627.14 | 8.79% | 2,202,372,892.25 | 9.67% | -0.88% | — |
| 投资性房地产 | 927,120,100.00 | 4.21% | 940,947,800.00 | 4.13% | 0.08% | — |
| 长期股权投资 | 146,480,961.44 | 0.67% | 151,152,047.79 | 0.66% | 0.01% | — |
| 固定资产 | 756,193,160.63 | 3.43% | 723,943,961.24 | 3.18% | 0.25% | — |
| 在建工程 | 4,629,953.17 | 0.02% | 81,246,312.89 | 0.36% | -0.34% | — |
| 使用权资产 | 18,434,058.61 | 0.08% | 28,017,927.02 | 0.12% | -0.04% | — |
| 短期借款 | 1,324,035,521.28 | 6.01% | 1,289,173,473.32 | 5.66% | 0.35% | — |
| 合同负债 | 355,585,612.69 | 1.61% | 494,617,581.19 | 2.17% | -0.56% | — |

| | 2025 年末 | | 2025 年初 | | 比重增减 | 重大变动说明 |
|------|---------------|--------|---------------|--------|--------|--------|
| | 金额 | 占总资产比例 | 金额 | 占总资产比例 | | |
| 长期借款 | 15,800,000.00 | 0.07% | 16,300,000.00 | 0.07% | — | — |
| 租赁负债 | 4,827,135.97 | 0.02% | 7,760,710.93 | 0.03% | -0.01% | — |

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 其他变动 | 期末数 |
|---------------------|------------------|---------------|---------------|---------|--------|---------------|---------------|------------------|
| 金融资产 | | | | | | | | |
| 1.交易性金融资产（不含衍生金融资产） | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2.衍生金融资产 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3.其他债权投资 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 4.其他权益工具投资 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 5.其他非流动金融资产 | 65,061,096.86 | 2,054,814.85 | — | — | — | — | — | 67,115,911.71 |
| 金融资产小计 | 65,061,096.86 | 2,054,814.85 | — | — | — | — | — | 67,115,911.71 |
| 投资性房地产 | 940,947,800.00 | -2,951,110.94 | — | — | — | 13,017,650.49 | 2,141,061.43 | 927,120,100.00 |
| 应收款项融资 | 24,123,996.04 | — | — | — | — | — | 29,823,660.74 | 53,947,656.78 |
| 上述合计 | 1,030,132,892.90 | -896,296.09 | — | — | — | 13,017,650.49 | 31,964,722.17 | 1,048,183,668.49 |

其他变动的内容

投资性房地产其他变动 2,141,061.43 元，主要为抵房转入所致。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | | | |
|------|------------------|----------------|--------|--------------------------|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 702,902,938.61 | 702,902,938.61 | 保证金、冻结 | 银行保函、票据等保证金、存单质押及诉讼冻结资金等 |
| 应收票据 | 344,500.00 | 334,165.00 | 质押 | 票据质押 |
| 固定资产 | 8,220,759.56 | 4,300,222.45 | 抵押 | 成都恒基装饰工程有限公司银行贷款抵押 |
| 合计 | 711,468,198.17 | 707,537,326.06 | — | — |

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

| 报告期投资额（元） | 上年同期投资额（元） | 变动幅度 |
|---------------|------------|------|
| 43,000,000.00 | — | — |

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

| 被投资公司名称 | 主要业务 | 投资方式 | 投资金额 | 持股比例 | 资金来源 | 合作方 | 投资期限 | 产品类型 | 截至资产负债表日的进展情况 | 预计收益 | 本期投资盈亏 | 是否涉诉 | 披露日期（如有） | 披露索引（如有） |
|--------------|--------|------|----------------|---------|------|-----|------|------|---------------------------|------|--------|------|----------|----------|
| 浙江金特智能装备有限公司 | 特种设备制造 | 新设 | 109,037,982.89 | 100.00% | 实物出资 | 无 | 长期 | 股权 | 于 2025 年 5 月 16 日已完成工商登记 | — | — | 否 | — | — |
| 重庆亚厦科技有限公司 | 建设工程施工 | 新设 | 100,000,000.00 | 100.00% | 自有资金 | 无 | 长期 | 股权 | 于 2025 年 8 月 22 日已完成工商登记 | — | — | 否 | — | — |
| 重庆轩格建筑工程有限公司 | 建设工程施工 | 收购 | — | 100.00% | 自有资金 | 无 | 长期 | 股权 | 于 2025 年 6 月 26 日已完成工商登记 | — | — | 否 | — | — |
| 亚厦幕墙（香港）有限公司 | 建设工程施工 | 新设 | 10,000.00 | 100.00% | 自有资金 | 无 | 长期 | 股权 | 于 2025 年 1 月 7 日已完成工商登记 | — | — | 否 | — | — |
| 杭州亚厦建筑科技有限公司 | 建设工程施工 | 新设 | 50,000,000.00 | 100.00% | 自有资金 | 无 | 长期 | 股权 | 于 2025 年 11 月 11 日已完成工商登记 | — | — | 否 | — | — |

| 被投资公司名称 | 主要业务 | 投资方式 | 投资金额 | 持股比例 | 资金来源 | 合作方 | 投资期限 | 产品类型 | 截至资产负债表日的进展情况 | 预计收益 | 本期投资盈亏 | 是否涉诉 | 披露日期(如有) | 披露索引(如有) |
|------------------|----------|------|----------------|---------|------|-----|------|------|--------------------------|------|-------------|------|----------|----------|
| 浙江亚厦装饰南京建筑科技有限公司 | 住宅室内装饰装修 | 其他 | 50,000,000.00 | 100.00% | 自有资金 | 无 | 长期 | 股权 | 于 2024 年 5 月 21 日已完成工商登记 | — | -224,334.94 | 否 | — | — |
| 合计 | -- | -- | 309,047,982.89 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | — | -224,334.94 | -- | -- | -- |

注：

1、浙江金特智能装备有限公司，其注册资本 10,903.80 万元人民币，本公司持股比例 100.00%。报告期内，本公司实际投资额 0 万元人民币，累计投资 0 万元人民币。

2、重庆亚厦科技有限公司，其注册资本 10,000.00 万元人民币，本公司持股比例 100.00%。报告期内，本公司实际投资额 0 万元人民币，累计投资 0 万元人民币。

3、重庆轩格建筑工程有限公司，其注册资本 1,500.00 万元人民币，本公司持股比例 100.00%。报告期内，本公司实际投资额 0 万元人民币，累计投资 0 万元人民币。

4、亚厦幕墙（香港）有限公司，其注册资本 1 万元港币，本公司持股比例 100.00%。报告期内，本公司实际投资额 0 万元人民币，累计投资 0 万元人民币。

5、杭州亚厦建筑科技有限公司，其注册资本 5,000.00 万元人民币，本公司持股比例 100.00%。报告期内，本公司实际投资额 0 万元人民币，累计投资 0 万元人民币。

6、浙江亚厦装饰南京建筑科技有限公司，其注册资本 5,000 万元人民币，本公司持股比例 100.00%，于 2024 年 5 月 21 日已完成工商登记。报告期内，本公司实际投资额 4,300 万元人民币，累计投资 4,300 万元人民币。

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

| 证券品种 | 证券代码 | 证券简称 | 最初投资成本 | 会计计量模式 | 期初账面价值 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 报告期损益 | 期末账面价值 | 会计核算科目 | 资金来源 |
|-------|--------|------|--------|--------|--------------|--------------|---------------|--------|--------|-------|--------------|---------|------|
| 境内外股票 | 600515 | 海南机场 | — | 公允价值计量 | 5,011,096.86 | 2,054,814.85 | — | — | — | — | 7,065,911.71 | 其他非流动资产 | 自有资金 |
| 合计 | | | — | -- | 5,011,096.86 | 2,054,814.85 | — | — | — | — | 7,065,911.71 | — | -- |

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|------------|------|---------|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 子公司 | 幕墙装饰工程 | 158,000,000.00 | 6,946,988,446.93 | 2,041,368,922.12 | 2,954,492,523.87 | 135,807,942.45 | 121,792,555.85 |
| 厦门万安智能有限公司 | 子公司 | 智能化系统集成 | 110,000,000.00 | 1,277,565,175.15 | 828,253,228.74 | 450,789,103.63 | -47,966,316.51 | -35,560,308.44 |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

| 公司名称 | 报告期内取得和处置子公司方式 | 对整体生产经营和业绩的影响 |
|----------------|----------------|-----------------|
| 浙江金特智能装备有限公司 | 新设 | 对整体经营和业务不造成重大影响 |
| 重庆亚厦科技有限公司 | 新设 | 对整体经营和业务不造成重大影响 |
| 重庆轩格建筑工程有限公司 | 并购 | 对整体经营和业务不造成重大影响 |
| 亚厦幕墙（香港）有限公司 | 新设 | 对整体经营和业务不造成重大影响 |
| 杭州亚厦建筑科技有限公司 | 新设 | 对整体经营和业务不造成重大影响 |
| 浙江顺意工程建设有限公司 | 注销 | 对整体经营和业务不造成重大影响 |
| 浙江亚厦未来建筑科技有限公司 | 注销 | 对整体经营和业务不造成重大影响 |

主要控股参股公司情况说明

报告期内厦门万安智能有限公司净利润同比下降，主要系建筑智能化和设计项目营业收入均有下降，但固定费用以及人工成本等未同等幅度下降，导致毛利下降，利润下降。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局与趋势

2026 年我国建筑装饰行业将加速向绿色化、智能化、集中化与服务化转型，行业进入“高质量发展”新阶段。并聚焦绿色低碳成为准入门槛；智能化深度融合，迈向智慧城市建筑；整装模式主导市场，服务化延伸成新增长点；装配式与城市更新成双轮驱动四大方向，重塑行业生态。

2026 年是“十五五”开局之年，行业将围绕“好房子”建设，坚定走绿色+装配式+智能路线，培育新质生产力，实现从传统施工向系统化、集成化、可持续化的人居服务升级。

（二）公司发展战略

公司将积极响应国家“双碳”战略，以“好房子”建设要求为核心导向，锚定“绿色智能人居”定位，以装配式装修为核心载体，同时以数字化为引擎，持续探索前沿信息技术在项目建设全周期的融合应用，实现全过程、全要素的量化闭环，并充分发挥公司示范作用，推动自身及全行业向工业化、智能化、数字化的绿色可持续方向不断前行，为实现国家碳达峰碳中和目标、满足人民“住好房”需求贡献力量。

（三）经营计划

中央经济工作会议部署 2026 年经济工作，明确提出“稳中求进、提质增效”的总基调，并部署了坚持创新驱动，培育新质生产力；坚持改革攻坚，建设全国统一大市场；坚持“双碳”引领，推动绿色低碳转型；坚持守牢底线，防范化解房地产、地方债务等重大风险，确保经济运行在合理区间等重点任

务。作为“十五五”规划的开局之年，2026年经济工作将聚焦高质量发展，强化政策集成效应，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。2026年，公司将以清晰路径、坚定步伐决胜新征程，核心聚焦市场维度、资产维度、运营维度、组织维度的四大行动方向，应对行业变局、把握时代机遇。

1、市场维度-价值深耕，赋能客户

(1) 以标杆区域为参照，把品质提升作为公司交付的中长期战略，通过施工标准化建设、技术赋能等，提升质量、降低成本、提高效率。

(2) 打造卓越交付组织，激活回头客增长动能，以组织优化为抓手，激发交付组织活力，属地化配备能述标、能打仗的核心项目团队。将客户满意度、回头客转化比例、优质客户培育成效纳入项目团队核心考核指标，推动交付组织从“施工执行”向“客户经营”转型。

(3) 树立“打样即打单”意识，深入学习成功工作经验，提炼打样拿单的核心逻辑与操作方法，形成可复制、可推广的打样拿单成功模板，将每一个样板工程都打造为展示公司实力、撬动后续订单的核心载体。

(4) 深度服务与赋能客户，筑牢增长根基。

(5) 大举突破海外市场，公司秉持开放竞争、能者为先的原则，订单承接不设区域壁垒、不划组织边界，各区域主动开拓、全力争取；交付端同步实行开放机制，与营销高效联动、形成攻坚合力，落地执行海外项目。

2、资产维度-啃骨拔钉，清审清收

(1) 攻坚外审提效，强化闭环管控

公司将审定节奏全面前移、应移尽移，构建结算与回款深度绑定的闭环管理体系。各部门强化协同联动，严格把控全流程，加强审核监督，确保审定结果合法合规，争取最大效益。

(2) 深化内审攻坚，清除管理积弊

2026年公司将持续加大力度、扩大覆盖面，以实测实量为依据，对项目全生命周期成本开展精准核减，有据可查；追根溯源，完善采购、仓库、分包、付款等关键环节制度流程，强化材料全流程闭环管理，推行项目电子签名签章，从根源上堵住管理漏洞。

(3) 聚焦现金流，严控项目回款

聚焦高利润、高回款的项目，严格管控项目投入产出；对于长周期的应收账款，分类分级，精准施策；对于疑难项目，加强业务、法务的深度协同；提升售后维修管理效能、推动质保金高效回收。

3、运营维度-品质强基，成本精控

(1) 全方位深化质量管理，推动质量强基

2026年，公司将以“品质强基行动”为核心，秉持“干工程、立牌子、塑形象、拓市场”的理念，通过四项关键举措筑牢质量生命线：以标杆项目为引领推广优秀经验，以质量安全刚性管控守住质量红线，以公司平台下沉、项目服务做实专业管理打通堵点，以自主加工产能，构建“专业分包协同+自主加工保障”双轨模式适配高端市场需求，最终以策划、资源、管控为支撑，实现工期与质量双保障，打造经得起检验的精品工程。

（2）强化全周期项目管控，深挖项目盈利

公司以投入产出管控为核心推进进度管理，重点强化三大环节协同：深化设计环节，加强项目部与设计部联动；材料供应环节，建立主材价格动态监测预警机制，精准把控下单时机；资金保障环节，通过业财融合合理调配资源，聚焦有效产出项目。

（3）深化劳务管理体系建设，巩固成效提升

公司将持续优化劳务管理体系，通过强化工期节点把控、引入装配式施工工艺，优化施工节奏，有效降低因工期延误引发的劳务成本增加问题，落实“前置管理、主动化解”原则，加强项目现场各环节协同管控以降本控险，固化深化成果，打造优质队伍。

4、组织维度-淬炼思想、人才为先

持续夯实文化是公司毫不动摇的信念和永恒的主题。公司将贯彻“对标顶尖、只争第一；解决问题、结果导向；不找借口、只找方法；坚定决心、使命必达”三十二字准则，继续加大对人力资源的投入，加快人力资本的增值速度。锚定业绩导向，对绩优者给予精准激励与发展空间；全面贯彻“内部培养为主、外部引进为辅”的人才战略，构建“一线历练—复合培养—梯队晋升”的成长路径，打造梯次分明、新生力量充沛、战斗力强的人才梯队。

2026年，公司肩负着明确而艰巨的发展使命。从市场开拓的攻坚克难，到项目交付的提质增效；从审计回款的硬仗攻坚，到人才队伍的锻造升级，凝心聚力、携手共进，攻克每一道难关、落实每一项工作，把目标转化为行动、把行动转化为成果，共创高质量发展新篇章。

（四）可能面对的风险

1、宏观经济波动的风险

公司所处的行业为建筑装饰业，宏观经济增长的周期性波动对行业有较大影响。国家宏观调控政策和行业产业政策的变化会对基础设施建设、房地产开发以及商业投资活动等造成直接影响，从而对建筑装饰行业的业务需求和业务结构带来较大影响。报告期内，本公司主营业务收入保持平稳，但如果宏观经济或产业政策发生重大变化，公司经营业绩可能受行业需求的影响出现波动。由于本公司所处行业对宏观经济景气度的敏感性，本公司提醒投资者注意宏观经济景气度变化导致公司经营业绩波动的风险。公司将不断建立健全各项制度，积极应对宏观经济波动，力争将风险控制在可控的范围之内。

2、房地产行业政策调控带来的风险

建筑装饰行业与房地产行业存在一定的关联性。2026 年国家以“稳市场、去库存、优供给、保民生”为核心，推动行业向高质量发展转型：因城施策控增量，首次将“好房子”建设纳入国家战略，倡导安全、绿色、智慧的居住品质升级。

公司将聚焦核心市场、聚焦优质订单与客户、聚焦全过程营销，坚持质量为先，以技术创新与标准引领双轮驱动，助力打造宜居、韧性、智慧的高品质生活空间，在动态中紧紧把握订单质量和客户满意度，积极响应“好房子”建设号召，在推动行业绿色转型中勇担使命。

3、业务转型升级及开拓新兴市场的不确定性风险

公司将积极致力于传统装饰主业转型升级，并积极开拓 EPC 业务、全工业化装配式装修业务，在此过程中将不可避免地遇到人才瓶颈、技术瓶颈、管理瓶颈等困难。如业务转型升级及开拓新兴市场不达预期，会对公司短期业绩产生较大影响。公司将及时提升和完善人才储备、研发水平、管理水平以配合公司的转型升级以及扩张。

4、应收账款产生坏账的风险

公司应收账款余额较大，应收账款净额占总资产比例较高是由所处行业的特点决定的。随着公司业务拓展，应收账款净额占总资产的比例预计仍将可能保持较高水平。如果未来宏观经济发生不利变化或者货币资金环境趋紧等因素导致公司应收账款不能及时回收将影响公司的资金周转速度和经营活动现金流量，从而对公司的生产经营及业绩水平造成不利影响。公司将积极完善应收账款管理体系，加大应收款的回收力度，将应收账款坏账风险控制最小范围内。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

| 接待时间 | 接待地点 | 接待方式 | 接待对象类型 | 接待对象 | 谈论的主要内容及提供的资料 | 调研的基本情况索引 |
|------------------|-------------|----------|--------|-----------------|--------------------|--------------------------|
| 2025 年 05 月 09 日 | 亚厦中心 A 座会议室 | 网络平台线上交流 | 其他 | 参与线上业绩说明会的广大投资者 | 公司 2024 年年度报告业绩说明会 | 2025 年 5 月 9 日投资者关系活动记录表 |

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司经第六届董事会第十四次会议审议通过，于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网披露《市值管理制度》《估值提升计划》（2025-019）。结合自身情况、围绕公司主业展开一系列举措，提升公司质量和投资价值，具体情况如下：

（一）稳健经营，推动高质量发展

公司坚持稳中求进的总基调，专注主业，弘扬“使命必达”的精神、树立务实高效的工作作风，紧紧围绕“抢市场”、“提质效”和“降负债”三大维度，稳健经营，推动公司高质量发展。

（二）适时并购，强化核心竞争力

围绕公司主业，寻找合适的并购重组标的，综合运用股份、现金、债权等工具，适时开展并购重组，注入优质资产，强链、补链、延链，强化主业核心竞争力，发挥产业协同效应，拓展业务范围，获取关键技术和市场，实现公司资产规模、盈利能力和整体估值的提升。

（三）长效激励，激发主观能动性

公司将结合公司所处发展阶段、实际经营情况及未来发展计划，研究建立长效激励机制，适时推出包括股权激励、员工持股计划等在内的各类工具，强化管理层、员工与公司长期利益的一致性，激发管理层、员工提升公司价值的主动性和积极性。

（四）稳定分红，共享发展成果

公司利润分配的形式主要包括股票、现金、股票与现金相结合三种方式。公司若具备现金分红条件的，应优先采用现金分红进行利润分配。

利润分配期间间隔：公司在符合利润分配的条件下，应该每年度进行利润分配，公司可以进行中期现金分红。

差异化现金分红政策：公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。公司在未分配利润为正的情况下，原则上每年度进行一次现金分红，每年以现金方式分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的 10%，最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

股东会对现金分红具体方案进行审议前，公司应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。

公司将持续严格落实利润分配政策，综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、债务偿还能力以及是否有重大资金支出安排和投资者回报等因素，为投资者提供科学、持续、稳定的现金分红回报，与投资者特别是长期价值投资者共享发展成果，进一步推动公司的健康可持续发展。

（五）规范信披、畅通沟通、精准监测，保障投资者权益

1、投资者关系管理

公司坚持践行“以投资者为本”的理念，切实维护广大投资者的合法权益。按照《投资者关系管理制度》，常态化举办业绩说明会、投资者接待日活动，积极回复投资者的提问和诉求；高度重视与投资者的沟通交流，通过投资者热线、邮件、互动易、调研等沟通方式，进一步增进投资者对公司的了解；不断完善投资者关系管理的工作机制，将股东关切问题及时汇总呈报给公司董监高，持续关注投资者的期望和建议，积极应对市场变化和响应投资者诉求。

2、信息披露管理

公司将继续严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和有关规定，不断优化和提高信息披露质量，从投资者的需求出发，切实加强信息披露的有效性、规范性和及时性。始终坚持以投资者需求为导向，主动披露对投资者投资决策有用的信息，除了确保真实、准确、完整、及时、公平外，公司信息披露力争做到简明清晰、通俗易懂，便于投资者阅读和理解，减少冗余信息披露，提高公告的可读性，为投资者的价值判断提供充分的依据。

3、舆情监测管理

公司对突发事件的处置实行统一领导、统一组织、快速反应、协同应对。

公司应对可能引发突发事件的各种因素采取预防和控制措施，根据突发事件监测结果及突发事件预控的程度对突发事件进行确认。公司各职能部门、各分子公司负责人定期检查及汇报部门或公司有关情况，做到及时提示、提前控制，将事态控制在萌芽状态中；公司通过舆情监控工具，及时监测、汇集、研判舆情提前应对；公司已制定《突发事件处理制度》，成立突发事件处置工作领导小组，统一领导处理可能会对公司的经营、财务、声誉、股价等产生严重影响，甚至影响证券市场稳定，需要采取应急处理措施予以解决的风险事件，维护公司形象，保护投资者的合法权益，共同促进资本市场积极健康发展。

（六）维护信心，回归内在价值

公司分别于 2019 年、2024 年实施回购，累计回购公司股份 74,260,639 股，累计回购金额 349,973,022.31 元（不含交易费用）。

公司将综合考虑股权结构、资本市场环境变化和经营状况、财务情况等因素，适时使用自有资金或利用回购专项贷款等政策，开展股份回购。维护公司持续稳定健康发展以及广大投资者尤其是中小投资者的利益，促进公司股票价格合理回归内在价值。

公司将加强与股东的沟通联系，鼓励控股股东及公司主要股东在符合现实条件的情况下制定、披露并实施股份增持计划，提振市场信心。积极协助主要股东完成增持计划发布，密切关注主要股东增持进展或承诺履行情况，并及时履行相关信息披露义务。

公司控股股东、实际控制人及现任董监高严格遵守减持新规要求，长期坚定持有公司股份，显示对公司可持续发展的信心和长期价值认同。

（七）加强内控，优化治理结构

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件的要求，依法建立健全法人治理结构。公司权力机构、决策机构、监督机构与经营层之间权责分明、各司其职、有效制衡、科学决策。同时，为充分发挥独立董事在公司治理中的作用，公司依照法律法规的要求制定了《独立董事专门会议工作细则》，为独立董事在董事会中发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用提供便利条件，维护公司全体股东尤其是中小股东的合法权益。

公司将不断加强内部控制规范管理工作，持续完善内控管理制度，健全风险管理体系，提高经营管理水平和风险防范能力；积极组织有关人员参加培训，提高各类人员的法规意识和规范运作意识，切实提升公司董事、高级管理人员的履职能力，同时推动公司治理结构的持续优化，促进公司更加合规发展，切实保障公司和全体股东权益。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

(一) 报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规和中国证监会有关法律法规等的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理专项活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。报告期内，公司整体运作规范，独立董事、董事会各专门委员会各司其职，不断加强公司管理，控制防范风险，规范公司运作，提高运作效率。

1. 关于股东与股东会：公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》和《公司章程》《股东会议事规则》的规定和要求，规范股东会的召集、召开、表决程序，股东会提供网络投票，并聘请律师出席见证。

2. 关于控股股东与上市公司：公司控股股东能严格规范自己的行为，没有超越公司股东会，直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。

3. 关于董事和董事会：公司董事会由 5 名董事组成，设董事长 1 人，职工代表董事 1 人，独立董事 2 名，公司全体董事能够依据《董事会议事规则》等制度开展工作，认真出席董事会和股东会，诚实守信地履行职责。

4. 关于绩效评价与激励约束机制：为进一步完善董事、高级管理人员的薪酬管理，建立科学有效的激励与约束机制，报告期内公司已开始对高级管理人员实行绩效考核激励机制，有效调动高级管理人员的工作积极性。实施员工持股计划，有效提高对全体持股员工的工作积极性。

5. 关于利益相关者：公司尊重利益相关者的合法权益，重视利益相关者的相互作用与影响，保持与利益相关者的顺畅沟通，努力实现股东、客户、员工及社会等多方利益的均衡，建立健康友好、互信互信和合作多赢的关系，共同促进公司持续稳定发展。

6. 关于信息披露与透明度：公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规的规定，制定了《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》《内幕信息知情人管理制度》等制度，完善公司信息披露与投资者关系管理的制度建设，并在工作中认真严格执行。

7. 关于内部审计：为加强内部控制活动的监督和评价，有效控制风险，保证公司资产的安全与完整，由半数以上独立董事组成的审计委员会，负责全面审查和监督公司的财务报告、内部审计方案及内部控制的有效性，审阅和审查财务、经营、合规、风险管理情况。公司已经设置内部审计部门，建立了

内部审计制度，审计部负责人由董事会聘任，公司内部审计部配备专职审计人员，对审计委员会负责，向审计委员会报告工作。内部审计部对公司财务信息及内部控制制度的建立和实施等进行检查和监督，对公司对外担保、关联交易等行为进行重点审计，及时向审计委员会提交工作计划并汇报审计工作报告，就审计过程中发现的问题进行督促整改。

(二) 各项公司治理制度及公开信息披露情况

| 序号 | 制度名称 | 最新披露时间 | 信息披露载体 |
|----|----------------------------|-------------|---------|
| 1 | 公司章程（2012年10月） | 2012年10月11日 | 《巨潮资讯网》 |
| 2 | 董事会秘书工作细则 | 2010年3月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 3 | 投资者关系管理制度 | 2010年3月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 4 | 内幕信息知情人登记管理制度（2012年3月） | 2012年3月20日 | 《巨潮资讯网》 |
| 5 | 信息披露管理制度 | 2010年3月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 6 | 董事、监事和高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度 | 2010年4月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 7 | 突发事件处理制度 | 2010年8月3日 | 《巨潮资讯网》 |
| 8 | 年报信息披露重大差错责任追究制度 | 2010年8月3日 | 《巨潮资讯网》 |
| 9 | 累积投票制实施细则 | 2010年8月3日 | 《巨潮资讯网》 |
| 10 | 股票期权激励计划实施考核办法 | 2010年9月4日 | 《巨潮资讯网》 |
| 11 | 授权管理制度 | 2011年3月26日 | 《巨潮资讯网》 |
| 12 | 子公司管理制度 | 2011年3月26日 | 《巨潮资讯网》 |
| 13 | 公司章程修正案 | 2013年5月4日 | 《巨潮资讯网》 |
| 14 | 董事会战略委员会工作细则 | 2013年5月21日 | 《巨潮资讯网》 |
| 15 | 董事会审计委员会工作细则 | 2013年5月21日 | 《巨潮资讯网》 |
| 16 | 董事会提名委员会工作细则 | 2013年5月21日 | 《巨潮资讯网》 |
| 17 | 董事会薪酬与考核委员会工作细则 | 2013年5月21日 | 《巨潮资讯网》 |
| 18 | 短期理财业务管理制度 | 2013年8月15日 | 《巨潮资讯网》 |
| 19 | 公司章程修正案 | 2013年11月12日 | 《巨潮资讯网》 |
| 20 | 募集资金管理制度（修订稿） | 2013年11月12日 | 《巨潮资讯网》 |
| 21 | 信息披露管理制度 | 2014年10月25日 | 《巨潮资讯网》 |
| 22 | 股东大会议事规则 | 2014年12月20日 | 《巨潮资讯网》 |
| 23 | 公司章程修正案 | 2014年12月20日 | 《巨潮资讯网》 |
| 24 | 公司章程修正案 | 2015年7月18日 | 《巨潮资讯网》 |
| 25 | 公司章程修正案 | 2016年10月29日 | 《巨潮资讯网》 |

| 序号 | 制度名称 | 最新披露时间 | 信息披露载体 |
|----|---------------------------------|-------------|---------|
| 26 | 关联交易决策制度（修订稿） | 2016年10月29日 | 《巨潮资讯网》 |
| 27 | 对外担保管理制度（修订稿） | 2016年10月29日 | 《巨潮资讯网》 |
| 28 | 风险投资管理制度 | 2017年4月28日 | 《巨潮资讯网》 |
| 29 | 公司章程修正案 | 2017年6月6日 | 《巨潮资讯网》 |
| 30 | 非保本理财投资管理制度 | 2017年8月28日 | 《巨潮资讯网》 |
| 31 | 公司章程修正案 | 2018年4月27日 | 《巨潮资讯网》 |
| 32 | 信息披露管理制度 | 2018年4月27日 | 《巨潮资讯网》 |
| 33 | 公司章程修正案 | 2018年12月24日 | 《巨潮资讯网》 |
| 34 | 公司章程修正案 | 2019年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 35 | 公司章程修正案 | 2020年4月17日 | 《巨潮资讯网》 |
| 36 | 股东大会议事规则（修订稿） | 2020年4月17日 | 《巨潮资讯网》 |
| 37 | 信息披露管理制度（修订稿） | 2020年4月17日 | 《巨潮资讯网》 |
| 38 | 授权管理制度（修订稿） | 2020年4月17日 | 《巨潮资讯网》 |
| 39 | 重大信息内部报告制度（修订稿） | 2020年4月17日 | 《巨潮资讯网》 |
| 40 | 董事、监事和高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度（修订稿） | 2020年4月17日 | 《巨潮资讯网》 |
| 41 | 内幕信息知情人登记管理制度（修订稿） | 2020年4月17日 | 《巨潮资讯网》 |
| 42 | 募集资金管理制度（修订稿） | 2020年4月17日 | 《巨潮资讯网》 |
| 43 | 风险投资管理制度（修订稿） | 2020年4月17日 | 《巨潮资讯网》 |
| 44 | 非保本理财投资管理制度（修订稿） | 2020年4月17日 | 《巨潮资讯网》 |
| 45 | 投资经营决策管理制度（修订稿） | 2020年4月17日 | 《巨潮资讯网》 |
| 46 | 浙江亚厦装饰股份有限公司公司律师管理办法 | 2020年4月17日 | 《巨潮资讯网》 |
| 47 | 公司章程修正案 | 2021年4月29日 | 《巨潮资讯网》 |
| 48 | 信息披露管理制度（修订稿） | 2021年10月29日 | 《巨潮资讯网》 |
| 49 | 内幕信息知情人员登记管理制度（修订稿） | 2021年10月29日 | 《巨潮资讯网》 |
| 50 | 公司章程修正案 | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 51 | 股东大会议事规则（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 52 | 总经理工作细则（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 53 | 董事会秘书工作细则（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 54 | 独立董事工作制度（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 55 | 募集资金管理制度（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |

| 序号 | 制度名称 | 最新披露时间 | 信息披露载体 |
|----|---------------------------------|------------|---------|
| 56 | 关联交易决策制度（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 57 | 对外担保管理制度（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 58 | 投资经营决策制度（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 59 | 信息披露管理制度（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 60 | 重大事项报告制度（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 61 | 董事、监事和高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 62 | 投资者关系管理制度（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 63 | 审计委员工作细则（修订稿） | 2022年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 64 | 公司章程修正案 | 2022年8月6日 | 《巨潮资讯网》 |
| 65 | 公司章程修正案 | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 66 | 股东大会议事规则（修订稿） | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 67 | 董事会议事规则（修订稿） | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 68 | 独立董事工作制度（修订稿） | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 69 | 审计委员会工作细则（修订稿） | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 70 | 提名委员会工作细则（修订稿） | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 71 | 薪酬与考核委员会工作细则（修订稿） | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 72 | 关联交易决策制度（修订稿） | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 73 | 募集资金管理制度（修订稿） | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 74 | 信息披露管理制度（修订稿） | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 75 | 累积投票制实施细则（修订稿） | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 76 | 短期理财业务管理制度（修订稿） | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 77 | 风险投资管理制度（修订稿） | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 78 | 独立董事专门会议工作细则 | 2023年12月9日 | 《巨潮资讯网》 |
| 79 | 会计师事务所选聘制度 | 2024年4月30日 | 《巨潮资讯网》 |
| 80 | 估值提升计划 | 2025年4月29日 | 《巨潮资讯网》 |
| 81 | 市值管理制度 | 2025年4月29日 | 《巨潮资讯网》 |
| 82 | 公司章程修正案 | 2025年4月29日 | 《巨潮资讯网》 |
| 83 | 公司章程修正案 | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 84 | 股东会议事规则（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 85 | 董事会议事规则（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |

| 序号 | 制度名称 | 最新披露时间 | 信息披露载体 |
|-----|------------------------------|------------|---------|
| 86 | 审计委员会工作细则（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 87 | 信息披露管理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 88 | 总经理工作细则（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 89 | 董事会秘书工作细则（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 90 | 独立董事工作制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 91 | 募集资金管理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 92 | 关联交易决策制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 93 | 对外担保管理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 94 | 投资经营决策制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 95 | 重大事项报告制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 96 | 董事和高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 97 | 投资者关系管理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 98 | 提名委员会工作细则（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 99 | 薪酬与考核委员会工作细则（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 100 | 战略委员会工作细则（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 101 | 累积投票制实施细则（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 102 | 突发事件处理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 103 | 年报信息披露重大差错责任追究制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 104 | 授权管理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 105 | 子公司管理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 106 | 内幕信息知情人员登记管理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 107 | 短期理财业务管理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 108 | 风险投资管理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 109 | 非保本理财投资管理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 110 | 独立董事专门会议工作细则（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 111 | 会计师事务所选聘制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 112 | 内部审计制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 113 | 外部信息使用人管理制度（修订稿） | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 114 | 董事离职管理制度 | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |
| 115 | 信息披露暂缓、豁免管理制度 | 2025年8月13日 | 《巨潮资讯网》 |

除已披露的各项管理制度外，公司在上市前通过的各项管理制度仍在有效运行。具体为《财务管理制度》等。

截至报告期末，公司严格按照国家法律法规、《深圳证券交易所股票上市规则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等规定，诚实守信，规范运作，认真及时履行信息披露义务。未收到被监管部门采取行政监管措施的有关文件。

公司治理与《公司法》和中国证监会相关规定的要求不存在差异。

公司治理专项活动开展情况以及内幕信息知情人登记管理制度的制定、实施情况为完善公司内幕信息管理制度，做好内幕信息保密及内幕知情人登记管理工作，有效防范内幕交易等证券违法违规行为，维护信息披露公平原则，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规，以及 2025 年 3 月 27 日中国证监会下发的《上市公司监管指引第 5 号——上市公司内幕信息知情人登记管理制度》（2025 年修正），公司对制定的《内幕信息知情人登记制度》进行了修订，并结合本公司实际情况，制定了《内幕信息知情人登记管理制度》，进一步规范了公司内幕信息管理。报告期内，公司对包括定期报告等重大内幕信息进行了严格管理，做好内幕信息知情人的登记备案工作，并按要求及时报备深交所及浙江证监局。在报告期内，公司未发生内幕信息知情人在影响公司股价的重大敏感信息披露前利用内幕信息买卖公司股份的情况，也未因内幕交易受到监管部门的查处。在接待特定对象（机构投资者、分析师、媒体）过程中，公司严格按照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》的要求，认真做好特定对象来访接待工作。对于来访的特定对象均要事前预约，如果接待时间在重大信息披露窗口期，则建议来访对象尽量避开；在接待特定对象时，公司要求来访人员签署《承诺书》，同时记录谈话主要内容，按照规定将调研记录报备深交所并在互动易上进行公开披露。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异
是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司控股股东为亚厦控股有限公司。控股股东通过股东会依法行使出资人的权利，没有超越股东会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为。2025 年度，公司不存在资金被控股股东及其控制的其他企业占用的情形，也不存在为控股股东及其控制的其他企业进行违规担保的情形。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力，具体如下：

1、业务独立情况

公司业务结构完整，自主独立经营，不依赖于股东或其他任何关联方，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易，也不存在控股股东直接或间接干预公司经营运作的情形。

2、人员独立情况

公司人员、劳动、人事及工资完全独立。公司总经理、副总经理、董事会秘书、财务负责人等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，未在控股股东及其下属企业担任除董事以外的任何职务和领取报酬；公司财务人员没有在控股股东及其下属企业兼职。

3、资产完整情况

公司资产完整，拥有独立于股东单位及其他关联方的机器设备、房屋建筑物，也独立拥有注册商标、非专利技术等无形资产。公司作为独立的法人依法自主经营，公司没有以其资产为股东或个人债务以及其他法人或自然人提供任何形式的担保。

4、机构独立情况

公司设立了健全的组织机构体系，独立运作，不存在与控股股东或其职能部门之间的从属关系。公司生产经营与办公场所与股东单位完全分开，不存在混业经营、合署办公的情况。

5、财务独立情况

公司设有独立的财务会计部门，配备独立的财务会计人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策。公司独立开设银行账户，并依法独立纳税。公司不存在与股东单位及其关联方共用银行账户的情况，也不存在资金、资产被股东单位及其关联方非法占有的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

| 姓名 | 性别 | 年龄 | 职务 | 任职状态 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 期初持股数（股） | 本期增持股份数量（股） | 本期减持股数（股） | 其他增减变动（股） | 期末持股数（股） | 股份增减变动的原因 |
|-----|----|----|------------|------|-------------|-------------|------------|-------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| 丁泽成 | 男 | 37 | 董事长 | 现任 | 2019年05月17日 | 2028年08月28日 | 12,000,050 | — | — | — | 12,000,050 | — |
| 祁宏伟 | 男 | 56 | 副董事长 | 离任 | 2019年05月17日 | 2025年08月29日 | — | — | — | — | — | — |
| 张小明 | 男 | 56 | 董事兼总经理 | 现任 | 2019年05月17日 | 2028年08月28日 | — | — | — | — | — | — |
| 余正阳 | 男 | 57 | 董事 | 离任 | 2019年05月17日 | 2025年08月29日 | — | — | — | — | — | — |
| 刘晓一 | 男 | 75 | 独立董事 | 离任 | 2019年05月17日 | 2025年08月29日 | — | — | — | — | — | — |
| 王维安 | 男 | 61 | 独立董事 | 离任 | 2019年05月17日 | 2025年08月29日 | — | — | — | — | — | — |
| 傅黎瑛 | 女 | 57 | 独立董事 | 离任 | 2019年05月17日 | 2025年08月29日 | — | — | — | — | — | — |
| 汪泓 | 女 | 39 | 独立董事 | 现任 | 2025年08月29日 | 2028年08月28日 | — | — | — | — | — | — |
| 郝振江 | 男 | 50 | 独立董事 | 现任 | 2025年08月29日 | 2028年08月28日 | — | — | — | — | — | — |
| 李钊 | 男 | 49 | 董事 | 任免 | 2025年08月29日 | 2028年08月28日 | — | — | — | — | — | — |
| 戴轶钧 | 男 | 57 | 副总经理兼董事会秘书 | 现任 | 2019年05月17日 | 2028年08月28日 | — | — | — | — | — | — |
| 吕湮 | 女 | 50 | 财务总监 | 现任 | 2023年10月13日 | 2028年08月28日 | — | — | — | — | — | — |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | 12,000,050 | — | — | — | 12,000,050 | -- |

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025年8月29日副董事长祁宏伟，董事余正阳，独立董事刘晓一、王维安、傅黎瑛任期届满离任。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 类型 | 日期 | 原因 |
|-----|-------|-------|-------------|----|
| 祁宏伟 | 副董事长 | 任期满离任 | 2025年08月29日 | 换届 |
| 余正阳 | 董事 | 任期满离任 | 2025年08月29日 | 换届 |
| 刘晓一 | 独立董事 | 任期满离任 | 2025年08月29日 | 换届 |
| 王维安 | 独立董事 | 任期满离任 | 2025年08月29日 | 换届 |
| 傅黎瑛 | 独立董事 | 任期满离任 | 2025年08月29日 | 换届 |
| 李钊 | 董事 | 任免 | 2025年08月29日 | 换届 |
| 汪泓 | 独立董事 | 聘任 | 2025年08月29日 | 换届 |
| 郝振江 | 独立董事 | 聘任 | 2025年08月29日 | 换届 |

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（1）董事

丁泽成先生：中国国籍，无境外永久居留权，1989年7月出生，本科学历，高级经济师、绍兴市人大代表、全国侨联委员、中国农村青年致富带头人协会副会长、浙江省工商联常务委员会委员，现任浙江亚厦装饰股份有限公司董事长。

张小明先生：中国国籍，无境外永久居留权，1970年9月出生，大专学历，建筑装饰工程师，资深室内建筑师。2005年度、2006年度连续两年荣获上虞市建筑业系统先进工作者。曾任上虞粮食局兴粮机电公司经理，浙江亚厦装饰股份有限公司业务经理、区域副总经理。现任浙江亚厦装饰股份有限公司总经理。

李钊先生：中国国籍，无境外永久居留权。1977年10月出生，本科学历。曾先后任职杭州娃哈哈集团有限公司信息部部长、浙江省企业信息化促进会副会长，中国建筑装饰行业互联网专家智库专家，现任浙江亚厦装饰股份有限公司董事、信息部总监。

汪泓女士：中国国籍，无境外永久居留权。1987年生，博士研究生学历，会计学专业，副教授职称。2016年至今在浙江工商大学任教；现任杭州诺邦无纺股份有限公司、杭州易加三维增材技术股份有限公司独立董事。

郝振江先生：中国国籍，中共党员。1976年5月出生，法学博士学位。2001年7月至2020年4月于河南大学任教，历任助教、讲师、副教授、教授。2020年4月至今任教于上海财经大学，现任上海财经大学法学院教授。2022年12月至今任申通快递股份有限公司独立董事。

（2）高级管理人员

张小明先生：总经理（参见前述“（1）董事”）。

戴轶钧先生：中国国籍，无境外永久居留权。1969年6月出生，本科学历，高级经济师。1991年毕业于杭州大学旅游经济系。历任苏州轮船运输公司客运分公司旅游部副经理、中信实业银行无锡分行清扬路支行二级客户经理、华泰证券有限责任公司投资银行南京总部项目经理，苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司董事、董事会秘书、副总经理。戴轶钧先生曾连续6届荣获新财富杂志评选出的“金牌董秘”、“优秀董秘”等荣誉称号。现任浙江亚厦装饰股份有限公司副总经理、董事会秘书。

吕涓女士：中国国籍，无境外永久居留权。1976年7月出生，本科学历，曾任浙江亚厦装饰集团有限公司会计，浙江亚厦幕墙有限公司财务部经理，上海蓝天房屋装饰工程有限公司财务总监，浙江亚厦装饰股份有限公司审计部负责人、监事会主席；现任浙江亚厦装饰股份有限公司财务总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------|------------------|------------|-------------|-------------|---------------|
| 丁泽成 | 浙江未来加电子商务有限公司 | 董事长兼总经理 | 2016年02月22日 | — | 否 |
| 丁泽成 | 厦门万安智能有限公司 | 董事 | 2016年07月21日 | — | 否 |
| 丁泽成 | 浙江蘑菇加网络技术有限公司 | 董事 | 2014年11月24日 | — | 否 |
| 张小明 | 浙江亚厦装饰南京建筑科技有限公司 | 总经理 | 2025年09月17日 | — | 否 |
| 汪泓 | 杭州诺邦无纺股份有限公司 | 独立董事 | 2020年12月10日 | 2028年11月26日 | 是 |
| 汪泓 | 杭州科工电子科技股份有限公司 | 独立董事 | 2023年07月20日 | 2026年07月19日 | 是 |
| 汪泓 | 杭州易加三维增材技术股份有限公司 | 独立董事 | 2023年11月17日 | 2026年11月16日 | 是 |
| 郝振江 | 申通快递股份有限公司 | 独立董事 | 2022年12月27日 | 2026年12月28日 | 是 |
| 郝振江 | 宁波 GQY 视讯股份有限公司 | 独立董事 | 2021年07月29日 | 2025年12月18日 | 是 |
| 戴轶钧 | 浙江未来加电子商务有限公司 | 董事 | 2024年10月17日 | — | 否 |
| 戴轶钧 | 浙江蘑菇加网络技术有限公司 | 董事 | 2014年11月24日 | — | 否 |
| 戴轶钧 | 盈创建筑科技（上海）有限公司 | 董事 | 2021年10月27日 | — | 否 |
| 戴轶钧 | 上海蓝天房屋装饰工程有限公司 | 董事 | 2018年11月23日 | — | 否 |
| 吕涓 | 成都恒基装饰工程有限公司 | 监事 | 2011年08月09日 | — | 否 |
| 吕涓 | 浙江亚厦产业投资发展有限公司 | 监事 | 2012年03月14日 | — | 否 |

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------------|---------------------------------------|------------|-------------|--------|---------------|
| 吕涔 | 浙江全品建筑材料科技有限公司 | 监事 | 2017年06月14日 | — | 否 |
| 吕涔 | 厦门万安智能有限公司 | 监事 | 2014年11月19日 | — | 否 |
| 吕涔 | 亚厦科创园发展（绍兴）有限公司 | 监事 | 2019年08月01日 | — | 否 |
| 吕涔 | 浙江江河建设有限公司 | 监事 | 2018年03月08日 | — | 否 |
| 吕涔 | 浙江亚厦木石制品专业安装有限公司 | 监事 | 2016年01月19日 | — | 否 |
| 吕涔 | 浙江亚厦产业园发展有限公司 | 监事 | 2009年06月25日 | — | 否 |
| 吕涔 | 盈创建筑科技（上海）有限公司 | 监事 | 2014年09月09日 | — | 否 |
| 吕涔 | 上海蓝天房屋装饰工程有限公司 | 监事 | 2018年11月23日 | — | 否 |
| 吕涔 | 浙江蘑菇加网络技术有限公司 | 监事 | 2023年06月15日 | — | 否 |
| 吕涔 | 浙江蘑菇加电子商务有限公司 | 监事 | 2023年02月22日 | — | 否 |
| 吕涔 | 浙江亚厦蘑菇加装饰设计工程有限公司 | 监事 | 2023年02月22日 | — | 否 |
| 在其他单位任职情况的说明 | 杭州科工电子科技股份有限公司、杭州易加三维增材技术股份有限公司为非上市公司 | | | | |

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员根据公司薪酬制度，依据经营业绩和个人绩效考核结果确定薪酬。公司严格按照董事、高级管理人员薪酬的决策程序与确定依据支付薪酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

| 姓名 | 性别 | 年龄 | 职务 | 任职状态 | 从公司获得的税前报酬总额 | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|----|----|------------|------|--------------|--------------|
| 丁泽成 | 男 | 37 | 董事长 | 现任 | 115.3 | 否 |
| 祁宏伟 | 男 | 56 | 副董事长 | 离任 | 69.67 | 否 |
| 张小明 | 男 | 56 | 董事兼总经理 | 现任 | 97.85 | 否 |
| 余正阳 | 男 | 57 | 董事 | 离任 | 72.75 | 否 |
| 刘晓一 | 男 | 75 | 独立董事 | 离任 | 8.75 | 否 |
| 王维安 | 男 | 61 | 独立董事 | 离任 | 8.75 | 否 |
| 傅黎瑛 | 女 | 57 | 独立董事 | 离任 | 8.75 | 否 |
| 汪泓 | 女 | 39 | 独立董事 | 现任 | 3.16 | 否 |
| 郝振江 | 男 | 50 | 独立董事 | 现任 | 3.16 | 否 |
| 吕涔 | 女 | 50 | 财务总监 | 现任 | 52.93 | 否 |
| 李钊 | 男 | 49 | 董事 | 任免 | 72.13 | 否 |
| 戴轶钧 | 男 | 57 | 副总经理、董事会秘书 | 现任 | 69.44 | 否 |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | 582.64 | -- |

| | |
|------------------------------|-------------------------------|
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据 | 公司相关薪酬与考核管理制度，独立董事按照独董津贴标准确定。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况 | 已完成 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 不适用 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 不适用 |

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

| 董事出席董事会及股东大会的情况 | | | | | | | |
|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|------------------|----------|
| 董事姓名 | 本报告期应参加董事会次数 | 现场出席董事会次数 | 以通讯方式参加董事会次数 | 委托出席董事会次数 | 缺席董事会次数 | 是否连续两次未亲自参加董事会会议 | 出席股东大会次数 |
| 丁泽成 | 7 | 2 | 5 | — | — | 否 | 2 |
| 祁宏伟 | 4 | 1 | 3 | — | — | 否 | — |
| 张小明 | 7 | 2 | 5 | — | — | 否 | 2 |
| 余正阳 | 4 | — | 4 | — | — | 否 | 2 |
| 刘晓一 | 4 | 1 | 3 | — | — | 否 | — |
| 王维安 | 4 | 1 | 3 | — | — | 否 | 1 |
| 傅黎瑛 | 4 | 1 | 3 | — | — | 否 | 2 |
| 汪泓 | 3 | 1 | 2 | — | — | 否 | 1 |
| 郝振江 | 3 | 1 | 2 | — | — | 否 | 1 |
| 李钊 | 3 | 1 | 2 | — | — | 否 | 1 |

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规的要求，恪尽职守、勤勉尽责，出席公司董事会和股东会，对审议的各类事项作出科学审慎决策，在公司重大决策方面提出了很多宝贵的专业性建议，公司对董事的意见和建议均认真听取，并予以采纳。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况（如有） |
|----------|-------------|--------|-------------|--------------------------------|--|--|--------------|
| 薪酬与考核委员会 | 王维安、张小明、傅黎璞 | 3 | 2025年04月09日 | 审议通过《关于对深圳证券交易所问询函回复的议案》 | 经核查，委员会认为公司对问询函的回复内容真实、准确、完整，公司第四期员工持股计划实施情况符合相关法律法规及《第四期员工持股计划（草案）》的有关规定，不存在损害公司、全体股东合法权益及员工持股计划持有人利益的情形，委员会同意公司向深交所提交的《关于对深圳证券交易所问询函的回复》文件内容 | 听取了公司人力资源部门工作汇报，结合相关法律法规及《第四期员工持股计划（草案）》的有关规定，对深圳证券交易所问询函进行回复 | — |
| | | | 2025年04月24日 | 审议通过《关于确认公司2024年度董事、高管人员薪酬的议案》 | 综合考虑了公司董事、高管人员年度勤勉尽责情况，一致同意本次薪酬方案。 | 听取了公司人力资源部门工作汇报，对薪酬考核工作进行了指导。 | — |
| | | | 2025年08月11日 | 审议通过《关于公司第七届董事会独立董事津贴的议案》 | 根据《公司法》《公司章程》的相关规定，结合国内同行业上市公司独立董事整体津贴水平，拟定独立董事年度津贴。 | 拟定独立董事年度津贴并提交董事会审议。 | — |
| | 汪泓、张小明、郝振江 | 2 | 2025年09月04日 | 审议通过《关于对深圳证券交易所问询函回复的议案》 | 经核查，委员会认为公司对问询函的回复内容真实、准确、完整，公司第四期员工持股计划实施情况符合相关法律法规及《第四期员工持股计划（草案）》的有关规定，不存在损害公司、全体股东合法权益及员工持股计划持有人利益的情形，委员会同意公司向深交所提交的《关于对深圳证券交易所问询函的回复》文件内容 | 听取了公司人力资源部门工作汇报，结合相关法律法规及《第四期员工持股计划（草案）》的有关规定，对深圳证券交易所问询函进行回复 | — |
| | | | 2025年11月24日 | 审议通过《关于延长第三期员工持股计划存续期的议案》 | 公司第三期员工持股计划存续期延长事宜符合中国证监会《关于上市公司实施员工持股计划试点的指导意见》《第三期员工持股计划（草案）》的相关规定，不存在损害公司、员工及全体股东利益的情形，特别是中小股东利益的情形。因此，同意公司第三期员工持股计划的存续期延长12个月。 | 听取了公司人力资源部门工作汇报，结合相关法律法规及《第三期员工持股计划（草案）》的有关规定，通过延长第三期员工持股计划存续期的议案并提交董事会审议。 | — |
| | | | | | | | |

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况(如有) |
|-------|-----------------------------|--------|-------------|--|--|--|--------------|
| 审计委员会 | 傅黎璞、祁宏伟、王维安 | 3 | 2025年04月24日 | 审议通过《2024年年度报告及摘要》《关于续聘容诚会计师事务所为公司2025年度审计机构的议案》《2025年第一季度报告》《2024年度财务决算报告》《关于2024年度内部控制的自我评价报告》《关于会计政策变更的议案》。 | 财务报表的内容和格式符合中国证监会、深圳证券交易所以及《企业会计准则》的有关规定，真实、准确、完整地反映了公司的整体情况；建议公司继续聘请容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为2025年度审计机构。一致通过所有议案。 | 听取公司审计部门、容诚会计师事务所工作汇报，对审计工作进行了指导。 | — |
| | | | 2025年08月26日 | 审议通过《2025年半年度报告全文及摘要》 | 财务报表的内容和格式符合中国证监会、深圳证券交易所以及《企业会计准则》的有关规定，真实、准确、完整地反映了公司的整体情况。一致通过所有议案。 | 听取公司审计部门工作汇报，对审计工作进行了指导。 | — |
| | | | 2025年08月28日 | 审议通过《关于提名王震先生担任公司审计负责人的议案》 | 为了加强公司内部管理，根据公司的实际情况，拟提名王震先生担任公司审计负责人 | 经与公司有关部门的交流，征集王震先生本人的意见，通过考察及审核，审计委员会拟提名王震先生担任公司审计负责人，并提交公司董事会审议 | — |
| | 汪泓、李钊、郝振江 | 1 | 2025年10月29日 | 审议通过《2025年第三季度报告》 | 财务报表的内容和格式符合中国证监会、深圳证券交易所以及《企业会计准则》的有关规定，真实、准确、完整地反映了公司的整体情况。一致通过所有议案。 | 听取公司审计部门工作汇报，对审计工作进行了指导。 | — |
| 提名委员会 | 刘晓一、丁泽成、王维安 | 2 | 2025年08月11日 | 审议通过《关于公司第七届董事会董事候选人提名的议案》 | 提名丁泽成、张小明、汪泓、郝振江为公司第七届董事会董事候选人 | 对丁泽成、张小明、汪泓、郝振江做了充分的了解，同意将上述人选作为公司第七届董事会董事候选人提交公司董事会审议 | — |
| | | | 2025年08月28日 | 审议通过《关于提名张小明先生为公司总经理的议案》《关于提名戴轶钧先生为公司副总经理的议案》《关于提名戴轶钧先生为公司董事会秘书的议案》《关于提名吕涇女士为公司财务总监的议案》。 | 同意提名张小明先生为公司总经理；提名戴轶钧先生为公司副总经理、公司董事会秘书；提名吕涇女士为公司财务总监。 | 对张小明、戴轶钧、吕涇做了充分的了解，同意提名张小明先生为公司总经理；提名戴轶钧先生为公司副总经理、公司董事会秘书；提名吕涇女士为公司财务总监，并提交公司董事会审议 | — |
| 战略委员会 | 丁泽成、祁宏伟、张小明、余正阳、刘晓一、王维安、傅黎璞 | 2 | 2025年08月11日 | 审议通过《关于全资子公司吸收合并全资孙公司的议案》 | 同意公司全资子公司重庆亚厦装饰工程有限公司通过整体吸收合并的方式合并公司全资孙公司重庆轩格建筑工程有限公司 | 听取公司管理层的汇报，对吸收合并事项进行了指导 | — |
| | | | 2025年08月21日 | 审议通过《关于对外投资设立重庆亚厦科技有限公司的议案》 | 同意公司对外投资设立重庆亚厦科技有限公司 | 听取公司管理层的汇报，对对外投资事项进行了指导 | — |

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

| | |
|---------------------------|-----------|
| 报告期末母公司在职员工的数量（人） | 1,940 |
| 报告期末主要子公司在职员工的数量（人） | 2,052 |
| 报告期末在职员工的数量合计（人） | 3,992 |
| 当期领取薪酬员工总人数（人） | 3,992 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人） | 37 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数（人） |
| 销售人员 | 326 |
| 技术人员 | 805 |
| 财务人员 | 118 |
| 行政人员 | 420 |
| 工程管理人员 | 1,794 |
| 预决算人员 | 485 |
| 其他人员 | 44 |
| 合计 | 3,992 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 本科及以上学历 | 1,750 |
| 大专 | 1,345 |
| 中专及中专以下 | 897 |
| 合计 | 3,992 |

2、薪酬政策

公司的薪酬整体策略为：“一个导向”，即体现市场化导向；“两个公平”，即兼顾内部公平和外部公平；“三个匹配”，即薪酬同岗位价值、绩效表现和公司效益匹配。

3、培训计划

2025年1月1日至12月31日，公司开展了包括通用课程和专业技术技能在内1,438场培训课程，共计67,835人次参与培训，累积培训课时达到1,699.2小时，累计人均培训课时达到18.41小时，全面推进培训体系优化升级，扎实开展各类人才培育工作，有效提升了培训的针对性、实效性与覆盖面，为

公司高质量发展提供了坚实的人才保障与能力支撑。

1、“领军人才”特训营项目

亚厦装饰项目经理领军人才特训营第五期、第六期，由各装饰公司工管选派 100 位优秀项目经理、生产经理、施工岗、核算员、深化设计岗、资料员，于江苏南通训战基地开展了为期 3 天 4 晚的封闭式脱产培训。今年领军人才培训项目覆盖近半数项目团队，通过“学、思、践、悟”四维体系，推动项目团队商务意识与岗位协同能力实现跨越式提升，为公司“抢市场、提质效、降负债”战略目标注入强劲动能。

2、“政企大客户”营销人员专项培训

为深入贯彻公司 2025 年度“抢市场、提质效、降负债”的战略目标，亚厦装饰公司开展 2025 年度营销能力培训，本次培训特邀请拥有 20+ 年大项目实战经验的营销专家，通过系统化梳理销售漏斗、商机挖掘策略、政企大客户销售与公关技巧，深入浅出地为在座的亚厦营销精英们构建体系化、标准化、实战化的营销知识体系。本次培训共计 150 余名营销精英参与了本次培训，为全面提升亚厦营销业务能力提供了可落地的理论和案例基础。

3、“匠星训练营”

本项目是亚厦聚焦校招招生群体打造的入职培育项目，以“决心”和“热爱”为核心，定向覆盖本届 33 名校招生，通过 4 天全周期系统化培养，助力校招生快速完成从学生到职场人的角色转变、深度融入企业生态。

训练营于 8 月 17 日-21 日开展，聚焦“职能通用、业务基础、职业发展”三大模块，开展系统化集中培训。

文化融入：开设《走进亚厦》《与亚厦共成长：职业发展全景图》等课程，搭配“星火夜话”辩论赛等环节，强化校招生对企业的认同感与归属感；

业务启蒙：涵盖项目全过程管理、各条线业务基础通用知识等核心业务课程，由各部门骨干讲师定向拆解校招生适配的业务逻辑；

实践筑基：设置项目现场交流会、智慧谷酒店参观等场景化环节，帮助校招生衔接理论与行业实操场景；

成长验收：通过摸底考试、结业汇报等方式检验学习成效。

4、“青苗项目”

本项目是公司聚焦“战略共识、能力赋能、人才识别”的核心人才培育项目，以“扎根·破圈·跃未来”为主题，面向 2017-2022 届优秀校招生、潜力社招人员，通过自主报名、部门推荐的方式，最终选拔出 50 位学员纳入培养，为公司战略发展储备骨干力量。

项目培训阶段采用“3天3晚·早9晚9”封闭式模式，于2025年10月集中开展课程，涵盖市场战略解读、自我管理核心模块，融合线下开训、案例研讨、小组共创等多元教学形式，保障内容的实操性与互动性，助力学员快速掌握岗位核心能力。

2025年10月集中培训结束后，项目于11月进入为期6个月的返岗实践阶段：学员需依据集中培训期间制定的个人能力提升计划，在岗位场景中落地实操；公司将定期组织阶段性集结会，既助力学员复盘实践成果、直观见证自我成长，也通过优秀实践案例分享，促进学员对标学习、向优秀看齐，有效强化培训成果向实际业务能力的转化。

5、“材料专项”培训项目

本项目面向设计研发中心施工设计师、工管中心施工员、集采中心采购供应岗人员，旨在通过系统讲解玻璃、铝型材、铝单板、石材等核心材料的加工工艺、品类特性及影响价格的关键因素，助力设计、集采、工管全流程精准把控材料价格与到场时效，提升跨部门协同效率，强化部门间协作联动，为项目高效推进奠定坚实基础。

项目采用“线上线下同步授课”模式，特邀供应商等外部专业讲师授课以保障培训专业性，每场培训覆盖人数约300人。

6、“项目质量提升”培训项目

本项目面向工管中心高级项目经理、项目经理、生产经理，旨在通过系统解析日常施工中的核心质量问题，夯实项目质量管控基础，提升一线管理人员专业能力，降低返工成本，提高项目交付标准，增强品牌核心竞争力。

项目由幕墙副总裁、幕墙行业专家蔡传辉牵头主导，本年度已开展3期专项课程，课程内容聚焦防火防烟、防渗漏、防玻璃畸变等施工高频质量痛点，系统讲解问题成因、科学预防措施及核心检测原理。通过精准靶向的培训内容输出，助力参训人员掌握质量管控关键点，有效提升项目质量风险规避能力，为公司高质量交付体系建设提供有力支撑。

7、“营销人员年底冲刺赋能”培训项目

本项目面向营销中心全体经理及业务拓展岗人员，旨在聚焦年底业绩冲刺关键阶段，精准开展赋能培训，助力团队攻克业务痛点、提升核心战力，保障公司年度业绩目标顺利达成，深化“攻坚共同体”建设。

项目课程体系涵盖四大核心模块，精准匹配营销实战需求：一是营销技能模块，通过《营销青苗属地从0到1成长经验分享》，传递一线实战成长方法论；二是产业资本模块，解读《产业资本项目营销模型》，赋能专业营销能力；三是项目深耕模块，依托《锲而不舍金石为开-项目中标分享》，提炼实战攻坚经验；四是风控赋能模块，围绕《营销源头风险控制及协同履约回款》，筑牢全流程风险防线。

项目实施过程中，一方面深度挖掘内部实战典型案例，以订单冲刺攻坚战为导向，精准解决业务实操痛点；另一方面积极引进外部优秀营销方法论，贯彻全过程营销理念，全方位提升营销团队的实战能力与协同作战水平，为年底业绩冲刺注入强劲动力。

8、“2025 营销赋能抢订单攻坚”项目

本项目面向营销体系全体人员，为全力赋能营销体系、打赢市场攻坚战，亚厦装饰正式启动本项目，将其作为 2025 年度营销赋能系列培训的核心组成部分。项目以“攻坚抢订单”为核心目标，聚焦营销实战关键环节，系统规划全年培训体系与内容。

整套培训体系旨在通过持续、精准的能力输入，系统性提升营销团队的专业素养与实战攻坚能力，助力公司抢占市场先机、巩固行业竞争力，为顺利完成全年业绩目标提供坚实的人才支撑与能力保障。

9、“2025 装饰集采中心材料员赋能”培训项目

本项目面向装饰集采中心全体材料员，装饰集采中心于 12 月正式启动本项目，培训以“聚力赋能材料管理，技能提升创造价值”为核心主题。课程内容围绕岗位职责、成本管控、业务协同、交付保障等核心环节系统开展，旨在系统性提升材料员队伍的专业素养与履职能力，强化采购全流程关键节点的协同与管控效能，助力提升采购供应链整体运营效率。

项目的实施将为公司顺利冲刺年度经营目标夯实材料管理基础、凝聚团队合力，为集采业务高质量推进提供坚实的人才能力支撑。

10、“星火计划”装饰公司生产人员轮岗培养项目

本项目面向装饰公司全体生产人员，旨在通过激励员工跨专业轮岗，打通职业发展通道，激活内部人才造血机制、盘活人力资源，加快核心团队培育进程，完善装饰公司人才发展体系，为公司高质量发展提供坚实人才支撑。

根据公司战略发展需求，项目下设“项目经理梯队轮岗培养”“校招生轮岗”“常规轮岗”三大子项目，明确各子项目人才培养目标与发展路径。实施过程中，以项目兼岗实战为核心载体，辅以导师辅导、岗位专业学习地图、内外部培训等多元培养手段，联动各业务部门领导及骨干力量，依托信息化系统对轮岗人员开展全方位跟踪培养与阶段性评价，对合格输出人员配套对应的激励机制，保障员工持续成长与价值提升。

项目实施以来，已累计选拔 188 人纳入轮岗计划，其中 55% 的人员开展项目实战历练，100% 完成岗位专业学习地图学习，20 人被选派参与行业外部研学。经三轮评审竞聘，目前已有 19 人顺利完成转岗，其中 6 人晋升生产经理、5 人晋升项目经理，均已落实对应激励政策，有效实现了人才梯队建设与员工个人发展的双向赋能。

2026 年，公司将持续深化人才发展培养工作，以“价值创造，人才辈出”为核心，重点推进五大

规划举措：一是构建“人才发展-项目培养”深度融合体系：通过项目设计前置融合和强化长周期闭环管理，设计涵盖“选拔-培养-实践-评估-晋升/发展”的全周期管理流程，将项目表现与晋升、轮岗等关键决策强关联。二是深化“资源产品化”与“运营品牌化”，打造王牌课程，将高频痛点课题打包开发为3-5个“王牌系列课程”，赋予统一品牌标识，并进行推广。并实施讲师分级赋能与激励，建立分层讲师梯队，设计差异化的赋能路径、荣誉体系与激励资源，提升讲师黏性与品牌影响力。三是推行条线系统性培训，制定“月月有主题”条线集训规划，与各核心业务条线（如装饰工管、幕墙商务）协同，规划全年系列主题培训，将其与条线季度/月度会议结合，实现“以训代会，训战结合”。四是实践“培训+赛事+文化”融合模式，推广“以赛促学”常态机制。将案例大赛、述标大赛、策划大赛等模式固化，并与关键培训培养项目（如营销培训、项目经理培训）结合，让培训成果通过竞赛进行展示和升华，增强参与感与文化氛围。五是强化培训的“人才筛评”与“价值预警”功能，依托信息化系统，深度分析培训过程中的行为与成绩数据，结合360评估、在岗实践任务、个人成长意愿等，建立关键人才（高潜、风险）的识别模型。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

《公司章程》规定公司在未分配利润为正的情况下，原则上每年度进行一次现金分红，每年以现金方式分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的10%，最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。2025年5月20日，公司2024年年度股东大会审议通过了《2024年度利润分配预案》，公司向全体股东每10股派发现金红利0.70元（含税），不以公积金转增股本。

| 现金分红政策的专项说明 | |
|--|-----|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求： | 是 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰： | 是 |
| 相关的决策程序和机制是否完备： | 是 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用： | 是 |
| 公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措： | 不适用 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护： | 是 |
| 现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明： | 不适用 |

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

| | |
|--|----------------|
| 每 10 股送红股数（股） | — |
| 每 10 股派息数（元）（含税） | 1.28 |
| 分配预案的股本基数（股） | 1,298,750,094 |
| 现金分红金额（元）（含税） | 166,240,012.03 |
| 以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元） | — |
| 现金分红总额（含其他方式）（元） | 166,240,012.03 |
| 可分配利润（元） | 329,958,027.40 |
| 现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例 | 100% |
| 本次现金分红情况 | |
| 其他 | |
| 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明 | |
| <p>《公司章程》规定的现金分红政策为：公司应保持利润分配政策的连续性和稳定性，在公司当年实现的可分配利润为正，且审计机构对当年财务报告出具标准无保留意见审计报告并保证公司正常经营和长期发展的前提下，公司每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 10%，且连续三个年度内，公司以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的 30%。</p> <p>预计 2025 年度公司的利润分配预案：以分红派息股权登记日总股本扣除回购账户内股份数后的最新总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.28 元（含税）。本次利润分配预案的拟定符合《公司章程》规定的利润分配政策，具备合理性、合规性。公司的现金分红水平与所处行业上市公司平均水平不存在重大差异。</p> <p>报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润为 329,958,027.4 元。拟分配的现金红利总额为 166,240,012.03 元，占本年度归属于上市公司股东的净利润比例为 50.38%。</p> | |

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

公司现阶段无股权激励计划。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司建立了高级管理人员的考评、激励与约束机制，由董事会下设的薪酬与考核委员会制定公司薪酬方案，对高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行年终考评，确定其薪酬。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

| 员工的范围 | 员工人数 | 持有的股票总数（股） | 变更情况 | 占上市公司股本总额的比例 | 实施计划的资金来源 |
|--|------|------------|------|--------------|-----------|
| 公司董事（不含独立董事）、高级管理人员、经董事会认定有卓越贡献的其他核心员工 | 13 | 5,380,000 | 不适用 | 0.40% | 持有人自筹资金 |
| 公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员与其他员工 | 19 | 16,920,000 | 不适用 | 1.26% | 持有人自筹资金 |

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

| 姓名 | 职务 | 报告期初持股数（股） | 报告期末持股数（股） | 占上市公司股本总额的比例 |
|-----|---------------|------------|------------|--------------|
| 丁泽成 | 董事长 | 360,000 | 360,000 | 0.03% |
| 张小明 | 董事、总经理 | 960,000 | 960,000 | 0.07% |
| 吕涇 | 监事会主席（现任财务总监） | 240,000 | 240,000 | 0.02% |
| 李钊 | 职工监事（现任职工董事） | 240,000 | 240,000 | 0.02% |
| 戴轶钧 | 副总经理、董事会秘书 | 450,000 | 450,000 | 0.03% |

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

报告期内，员工持股计划未发生股东权利行使情况。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

浙江亚厦装饰股份有限公司于 2025 年 11 月 25 日召开第七届董事会第三次会议审议通过了《关于延长第三期员工持股计划存续期的议案》，同意第三期员工持股计划存续期延长 12 个月，至 2027 年 1 月 25 日止。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

报告期内有效的员工持股计划以及董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况为公司第三期员工持股计划、第四期员工持股计划。

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《企业内部控制基本规范》等相关法律法规的要求，根据自身生产经营情况及管理实际情况，建立了适合公司发展及管理需求的内部控制制度体系，并在日常经营活动的考验下持续优化，以严谨的决策程序监督公司日常经营活动，夯实公司经营风险识别能力，助力经营管理高效稳健。公司根据经营管理和发展战略需要，设置了证券部、审计部、财务部、工管中心、集采中心、营销中心、人力资源部、法务部、信息部等符合公司实际情况的具有现代企业管理特点的职能部门，并制订了相应的部门及岗位职责，各职能部门分工明确、各司其职、各负其责、相互协作、相互牵制、相互监督。公司各控股子公司在一级法人治理结构下建立完备的决策系统、执行系统和监督反馈系统，并按照相互制衡的原则设置内部机构和经营管理部门。公司目前的组织架构符合公司经营发展的需要，各部门之间、各业务单元之间运行协调，控制有效。规范、合理、科学和完善的公司治理结构及组织架构为公司内部控制的有效运作与发展奠定了良好的基础。公司将持续推进内部控制制度体系的健全和完善，提升风险管控能力，保持规范运作水平，坚持科学决策、合规经营，实现内部控制高水平助力公司高质量发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

| | |
|----------------|-------------------------------|
| 内部控制评价报告全文披露日期 | 2026年04月28日 |
| 内部控制评价报告全文披露索引 | 详见披露于巨潮资讯网的《2025年度内部控制自我评价报告》 |

| | | |
|------------------------------|---|--|
| 纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 | 100.00% | |
| 纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 | 100.00% | |
| 缺陷认定标准 | | |
| 类别 | 财务报告 | 非财务报告 |
| 定性标准 | <p>财务报告内部控制重大缺陷的迹象包括：</p> <p>①公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；</p> <p>②公司更正已公布的财务报告；</p> <p>③注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；</p> <p>④审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。</p> <p>财务报告内部控制重要缺陷的迹象包括：</p> <p>①未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>②未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>财务报告内部控制一般缺陷的迹象包括：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p> | <p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定，认定标准如下：①非财务报告内部控制的重大缺陷包括：缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标。②非财务报告内部控制的重要缺陷包括：缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标。③非财务报告内部控制的一般缺陷包括：缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。</p> |
| 定量标准 | <p>定量标准以利润总额、资产总额作为衡量指标。1、内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以利润总额衡量，公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：①重大缺陷：错报金额\geq利润总额的 5%；②重要缺陷：利润总额的 3%\leq错报金额$<$利润总额的 5%；③一般缺陷：错报金额$<$利润总额的 3%。2、内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产总额相关的，以资产总额衡量，公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：①重大缺陷：错报金额\geq资产总额的 3%；②重要缺陷：资产总额的 1%\leq错报金额$<$资产总额的 3%；③一般缺陷：错报金额$<$资产总额的 1%。</p> | <p>非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。</p> |
| 财务报告重大缺陷数量（个） | — | |
| 非财务报告重大缺陷数量（个） | — | |
| 财务报告重要缺陷数量（个） | — | |
| 非财务报告重要缺陷数量（个） | — | |

2、内部控制审计报告

适用 不适用

| 内部控制审计报告中的审议意见段 | |
|-----------------|-----------------------|
| 标准无保留意见 | |
| 内控审计报告披露情况 | 披露 |
| 内部控制审计报告全文披露日期 | 2026 年 04 月 28 日 |
| 内部控制审计报告全文披露索引 | 详见披露于巨潮资讯网的《内部控制审计报告》 |
| 内控审计报告意见类型 | 标准无保留意见 |
| 非财务报告是否存在重大缺陷 | 否 |

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》（【2020】69号）的要求，公司按照中国证监会《上市公司治理专项自查清单》详细自查公司治理及规范运作情况。经自查，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规规定，建立了较为完整、科学、严谨的公司治理体系。经自查，未发生关联方资金占用、违规担保等需要整改的重要事项。未来，公司将严格按照相关法律法规的规定持续推进公司治理体系规范化、现代化建设，保持规范运作水平，坚持合规经营，推动公司高质量健康发展。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

| 纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家） | | 1 |
|-------------------------|---------------|--|
| 序号 | 企业名称 | 环境信息依法披露报告的查询索引 |
| 1 | 浙江亚厦产业园发展有限公司 | 全国排污许可证管理信息平台 (https://permit.mee.gov.cn) |

十六、社会责任情况

公司《2025 年社会责任报告》全文将于 2026 年 4 月 28 日刊登在巨潮资讯网，敬请投资者查询。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司 2025 年未开展脱贫攻坚、乡村振兴相关工作。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|-----------------|---|------------------|---|------------------|------|------|
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 实际控制人和控股股东丁欣欣、张杏娟、亚厦控股有限公司、张伟良、严建耀、金曙光、谭承平、张震、丁海富、王文广 | 避免同业竞争承诺以及股份限售承诺 | (1) 避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司控股股东亚厦控股有限公司、实际控制人丁欣欣和张杏娟夫妇于 2008 年 2 月 16 日做出避免同业竞争的承诺。报告期内，公司控股股东和实际控制人信守承诺，没有发生与公司同业竞争的行为。(2) 亚厦控股有限公司、丁欣欣和张杏娟控股的浙江亚厦房产集团有限公司及其控股子公司除完成截止 2009 年 12 月 22 日的开发项目外，不再从事新的房地产项目的开发；除此以外，亚厦控股有限公司、丁欣欣和张杏娟同时承诺不通过除公司及其控股子公司之外的其控股的其它企业从事房地产项目的开发。(3) 自本公司股票在证券交易所上市之日起三十六个月内不转让或委托他人管理其直接或间接持有的本公司公开发行股票前已发行的股份，也不由本公司回购该部分股份。同时，丁欣欣和张杏娟夫妇承诺：自本公司股票在证券交易所上市之日起三十六个月内不转让或者委托他人管理其持有的亚厦控股有限公司的股权，也不由亚厦控股有限公司回购其持有的股权。 | 2008 年 02 月 16 日 | 长期 | 严格履行 |
| 承诺是否按时履行 | 是 | | | | | |

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本期公司投资设立子公司重庆亚厦科技有限公司、杭州亚厦建筑科技有限公司，投资设立及并购取得孙公司浙江金特智能装备有限公司、亚厦幕墙（香港）有限公司、重庆轩格建筑工程有限公司。自投资设立及并购取得之日起纳入合并范围。

本期公司注销子公司浙江顺意工程建设有限公司、浙江亚厦未来建筑科技有限公司。自注销之日起不再纳入合并范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

| | |
|-------------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 容诚会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬（万元） | 120 |
| 境内会计师事务所审计服务的连续年限 | 7 |

| | |
|------------------------|-------------------------|
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 闫钢军、林辉钦、王宜省 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | 闫钢军 2 年、林辉钦 4 年、王宜省 1 年 |

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，报告期内支付给内部控制审计会计师事务所报酬 20 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额（万元） | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度（万元） | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期 | 披露索引 |
|---|--------------------|----------|-----------|----------|--------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|------|------|
| 浙江江河建设有限公司 | 同一实际控制人 | 向关联人提供租赁 | 租赁房屋建筑物 | 按市场价格 | 按合同约定 | 301.33 | — | 301.33 | 否 | 转账结算 | - | — | 不适用 |
| 浙江江河建设有限公司 | 同一实际控制人 | 向关联人提供劳务 | 物业管理费、水电费 | 按市场价格 | 按合同约定 | 45.20 | — | 45.20 | 否 | 转账结算 | - | — | 不适用 |
| 北方国际健康城（鞍山）有限公司 | 联营企业，本公司持有20.00%股权 | 向关联人提供劳务 | 装饰工程 | 按市场价格 | 按合同约定 | 476.60 | — | 476.60 | 否 | 转账结算 | - | — | 不适用 |
| 合计 | | | | -- | -- | 823.13 | -- | 823.13 | -- | -- | -- | -- | -- |
| 大额销货退回的详细情况 | | | | 不适用 | | | | | | | | | |
| 按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有） | | | | 不适用 | | | | | | | | | |
| 交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用） | | | | 不适用 | | | | | | | | | |

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

浙江亚厦装饰股份有限公司（以下简称“公司”）于 2021 年 8 月 7 日召开了第五届董事会第十五次会议审议通过了《关于对外投资暨关联交易的议案》，公司与杭州亚厦企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（以下简称“亚厦企业管理”）签署《出资协议书》，共同投资设立浙江亚厦未来建筑科技有限公司（以下简称“未来建筑科技”）。未来建筑科技投资 10,000 万元，其中，公司以货币方式认缴出资 8,000 万元，该出资额占未来建筑科技出资比例的 80%；亚厦企业管理以货币方式认缴出资 2,000 万元，该出资额占未来建筑科技出资比例的 20%。

由于市场环境的变化，未来建筑科技尚未进行实际注资，亦未开展实质性经营活动。为有效整合公司资源、降低管理成本、提高经营效率，经双方协商一致，决定注销未来建筑科技。

亚厦企业管理总出资额为 1,000 万元，其中，公司全资子公司浙江亚厦产业投资发展有限公司（以下简称“产业投资”）为普通合伙人，以货币方式认缴出资 50 万元，该出资额占亚厦企业管理出资比例的 5%；公司现任董事长丁泽成先生作为有限合伙人，以货币方式认缴出资 950 万元，该出资额占亚厦企业管理出资比例的 95%。亚厦企业管理实行合伙人一人一票表决权，除法律、法规、规章和《合伙企业（有限合伙）合伙协议》另外规定外，决议应经全体合伙人过半数表决通过，故亚厦企业管理由产业投

资与丁泽成先生共同控制。根据《深圳证券交易所股票上市规则》的规定，亚厦企业管理是公司的关联法人，故本次注销未来建筑科技构成关联交易。

根据《深圳证券交易所股票上市规则》及《公司章程》的规定，注销未来建筑科技关联交易事项在公司管理层审批权限内，无需提交董事会、股东会审议。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

| 临时公告名称 | 临时公告披露日期 | 临时公告披露网站名称 |
|---------------------|------------------|--|
| 《关于注销控股子公司暨关联交易的公告》 | 2025 年 12 月 30 日 | 巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ） |

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1） 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2） 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3） 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

1、厦门傲播网络科技有限公司租用厦门万安智能有限公司坐落在福建省厦门市思明区软件园二期观日路 28 号 101 单元-401 单元共 4 层（建筑面积共计 3,227.55 平方米），租赁期限为 2021 年 4 月 1 日至 2027 年 3 月 31 日止。

2、杭州客味邦餐饮管理有限公司租用浙江亚厦商业经营管理有限公司坐落在浙江省杭州市西湖区转塘街道沙秀路 99 号亚厦中心地下一层（建筑面积共计 2,200 平方米），租赁期限为 2024 年 11 月 25 日至 2027 年 11 月 26 日止。

3、厦门怀浩亿佳房产管理有限公司租用厦门万安智能有限公司坐落在福建省厦门市思明区软件园二期观日路 36 号 301 室（建筑面积共计 2,049.31 平方米），租赁期限为 2023 年 5 月 16 日至 2029 年 9 月 15 日止。

4、杭州之江云天阁酒店有限公司租用浙江亚厦商业经营管理有限公司坐落在浙江省杭州市西湖区转塘街道沙秀路 99 号亚厦中心 C 座 201-202 室、3 号楼底商 3 号（建筑面积共计 1,644.24 平方米），租赁期限为 2023 年 5 月 1 日至 2031 年 4 月 30 日止。

5、中懿文澜商业管理有限公司租用浙江亚厦商业经营管理有限公司坐落在浙江省杭州市西湖区转塘街道沙秀路 99 号亚厦中心 B 座 202、203 室（建筑面积共计 1,579.84 平方米），租赁期限为 2023 年 12 月 1 日至 2031 年 11 月 30 日止。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

| 公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | |
|---------------------------|------------------|---------|------------------|---------------------|--------|---------|-----------|-----------------------|--------|----------|
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 报告期内审批的对外担保额度合计（A1） | | — | | 报告期内对外担保实际发生额合计（A2） | | — | | — | | |
| 报告期末已审批的对外担保额度合计（A3） | | — | | 报告期末实际对外担保余额合计（A4） | | — | | — | | |
| 公司对子公司的担保情况 | | | | | | | | | | |
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025 年 04 月 29 日 | 215,000 | 2024 年 05 月 28 日 | 15,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/05/28-2025/05/21 | 是 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025 年 04 月 29 日 | 215,000 | 2025 年 06 月 25 日 | 15,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/06/25-2026/04/25 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025 年 04 月 29 日 | 215,000 | 2025 年 01 月 20 日 | 30,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/01/20-2026/01/19 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025 年 04 月 29 日 | 215,000 | 2024 年 01 月 25 日 | 10,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/01/25-2025/01/24 | 是 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025 年 04 月 29 日 | 215,000 | 2025 年 03 月 03 日 | 10,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/03/03-2026/03/02 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025 年 04 月 29 日 | 215,000 | 2024 年 04 月 18 日 | 15,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/04/18-2025/04/17 | 是 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025 年 04 月 29 日 | 215,000 | 2025 年 04 月 16 日 | 15,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/04/16-2026/04/15 | 否 | 是 |

| | | | | | | | | | | |
|------------|-------------|---------|-------------|--------|--------|---|---|-----------------------|---|---|
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2025年03月27日 | 28,260 | 连带责任保证 | - | - | 2025/03/27-2027/03/27 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2023年12月08日 | 4,000 | 连带责任保证 | - | - | 2023/12/08-2025/12/08 | 是 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2025年12月11日 | 4,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/12/11-2027/12/11 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2023年11月30日 | 10,000 | 连带责任保证 | - | - | 2023/11/30-2025/11/30 | 是 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2025年09月05日 | 10,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/09/05-2027/09/05 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2024年12月12日 | 9,500 | 连带责任保证 | - | - | 2024/12/12-2025/11/26 | 是 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2025年11月28日 | 9,500 | 连带责任保证 | - | - | 2025/11/28-2026/12/31 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2023年06月02日 | 17,500 | 连带责任保证 | - | - | 2023/06/02-2025/06/01 | 是 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2025年06月06日 | 17,500 | 连带责任保证 | - | - | 2025/06/06-2027/06/04 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2024年08月20日 | 13,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/08/20-2026/08/20 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2024年09月11日 | 8,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/09/11-2025/09/10 | 是 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2025年12月01日 | 8,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/12/01-2026/11/30 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2024年05月10日 | 18,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/05/10-2026/05/09 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2023年08月30日 | 5,500 | 连带责任保证 | - | - | 2023/08/30-2025/08/29 | 是 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2025年08月27日 | 5,500 | 连带责任保证 | - | - | 2025/08/27-2027/08/26 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2023年07月21日 | 5,000 | 连带责任保证 | - | - | 2023/07/21-2025/07/21 | 是 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2025年12月22日 | 10,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/12/22-2027/12/22 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 2025年04月29日 | 215,000 | 2024年12月06日 | 10,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/12/06-2025/12/05 | 是 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 28,800 | 2024年02月06日 | 4,800 | 连带责任保证 | - | - | 2024/02/06-2025/02/05 | 是 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 28,800 | 2025年02月24日 | 4,800 | 连带责任保证 | - | - | 2025/02/24-2026/02/21 | 否 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 28,800 | 2025年01月14日 | 4,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/01/14-2025/12/29 | 是 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 28,800 | 2023年01月11日 | 3,000 | 连带责任保证 | - | - | 2023/01/11-2026/01/11 | 是 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 28,800 | 2025年11月11日 | 3,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/11/11-2028/11/11 | 否 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 28,800 | 2024年08月09日 | 1,600 | 连带责任保证 | - | - | 2024/08/09-2027/06/18 | 否 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 28,800 | 2024年07月03日 | 7,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/07/03-2025/05/01 | 是 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 28,800 | 2025年05月21日 | 7,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/05/21-2026/05/21 | 否 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 28,800 | 2024年09月10日 | 3,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/09/10-2025/07/12 | 是 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 28,800 | 2025年08月08日 | 3,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/08/08-2026/02/28 | 否 | 是 |

| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 28,800 | 2024年12月06日 | 5,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/12/06-2025/12/05 | 是 | 是 |
|-------------------------|--------------|--------|-------------|--------|--------------------------|----------|------------|-----------------------|--------|----------|
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 28,800 | 2025年12月24日 | 3,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/12/24-2026/12/23 | 否 | 是 |
| 上海蓝天房屋装饰工程有限公司 | 2025年04月29日 | 30,000 | 2025年05月19日 | 8,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/05/19-2026/05/18 | 否 | 是 |
| 上海蓝天房屋装饰工程有限公司 | 2025年04月29日 | 30,000 | 2024年12月27日 | 6,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/12/27-2025/12/26 | 是 | 是 |
| 浙江亚厦产业园发展有限公司 | 2025年04月29日 | 20,000 | 2024年04月08日 | 4,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/04/08-2026/04/08 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦产业园发展有限公司 | 2025年04月29日 | 20,000 | 2024年11月07日 | 4,300 | 连带责任保证 | - | - | 2024/11/07-2026/11/06 | 否 | 是 |
| 浙江亚厦产业园发展有限公司 | 2025年04月29日 | 20,000 | 2025年05月26日 | 5,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/05/26-2027/05/25 | 否 | 是 |
| 成都恒基装饰工程有限公司 | 2025年04月29日 | 3,800 | 2023年06月02日 | 2,000 | 连带责任保证 | - | - | 2023/06/02-2025/06/01 | 是 | 是 |
| 成都恒基装饰工程有限公司 | 2025年04月29日 | 3,800 | 2024年02月28日 | 1,800 | 连带责任保证 | - | - | 2024/02/28-2027/02/27 | 否 | 是 |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1) | | | 348,600 | | 报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2) | | | | | 243,260 |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3) | | | 297,600 | | 报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4) | | | | | 239,260 |
| 子公司对子公司的担保情况 | | | | | | | | | | |
| 担保对象名称 | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度 | 实际发生日期 | 实际担保金额 | 担保类型 | 担保物 (如有) | 反担保情况 (如有) | 担保期 | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 厦门市韩通数码科技有限公司 | 2025年04月29日 | 2,000 | 2025年08月21日 | 1,000 | 连带责任保证 | - | - | 2025/08/21-2026/02/28 | 否 | 是 |
| 厦门市韩通数码科技有限公司 | 2025年04月29日 | 2,000 | 2024年12月30日 | 1,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/12/30-2025/12/29 | 是 | 是 |
| 厦门市韩通数码科技有限公司 | 2025年04月29日 | 2,000 | 2024年09月26日 | 1,000 | 连带责任保证 | - | - | 2024/09/26-2025/07/10 | 是 | 是 |
| 厦门泛卓信息科技有限公司 | 2025年04月29日 | 500 | 2025年04月11日 | 500 | 连带责任保证 | - | - | 2025/04/11-2028/03/10 | 否 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 6,800 | 2024年02月06日 | 4,800 | 连带责任保证 | - | - | 2024/02/06-2025/02/05 | 是 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 6,800 | 2025年02月24日 | 4,800 | 连带责任保证 | - | - | 2025/02/24-2026/02/21 | 否 | 是 |
| 厦门万安智能有限公司 | 2025年04月29日 | 6,800 | 2024年08月09日 | 1,600 | 连带责任保证 | - | - | 2024/08/09-2027/06/18 | 否 | 是 |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1) | | | 9,300 | | 报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2) | | | | | 7,900 |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3) | | | 9,300 | | 报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4) | | | | | 7,900 |
| 公司担保总额 (即前三大项的合计) | | | | | | | | | | |
| 报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1) | | | 357,900 | | 报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2) | | | | | 251,160 |

| | | | |
|---------------------------------------|---------|----------------------------|---------|
| 报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3) | 306,900 | 报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4) | 247,160 |
| 全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例 | | | 29.93% |
| 其中: | | | |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D) | | | — |
| 直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E) | | | 203,560 |
| 担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F) | | | — |
| 上述三项担保金额合计 (D+E+F) | | | 203,560 |

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

| 产品类别 | 风险特征 | 报告期内委托理财的余额 | 逾期未收回的金额 |
|--------|------|-------------|----------|
| 银行理财产品 | 低风险 | 2,200 | — |

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

| 受托机构名称 (或受托人姓名) | 受托机构 (或受托人) 类型 | 风险特征 | 产品类型 | 金额 | 起始日期 | 终止日期 | 资金投向 | 报告期实际损益金额 | 报告期损益实际收回情况 | 事项概述及相关查询索引 (如有) |
|-----------------|----------------|------|----------|--------|-------------|-------------|-------|-----------|-------------|------------------|
| 兴业银行东区支行 | 银行 | 低风险 | 非保本浮动收益型 | 200.00 | 2025年01月27日 | 2025年02月26日 | 债权类资产 | 0.39 | 0.39 | — |
| 兴业银行东区支行 | 银行 | 低风险 | 非保本浮动收益型 | 300.00 | 2025年02月11日 | 2025年03月16日 | 债权类资产 | 0.63 | 0.63 | — |
| 兴业银行东区支行 | 银行 | 低风险 | 非保本浮动收益型 | 300.00 | 2025年01月27日 | 2025年02月27日 | 债权类资产 | 0.40 | 0.40 | — |
| 兴业银行东区支行 | 银行 | 低风险 | 非保本浮动收益型 | 200.00 | 2025年01月27日 | 2025年03月06日 | 债权类资产 | 0.34 | 0.34 | — |
| 兴业银行东区支行 | 银行 | 低风险 | 非保本浮动收益型 | 102.70 | 2025年01月27日 | 2025年03月09日 | 债权类资产 | 0.30 | 0.30 | — |
| 兴业银行东区支行 | 银行 | 低风险 | 非保本浮动收益型 | 197.30 | 2025年01月27日 | 2025年03月10日 | 债权类资产 | 0.36 | 0.36 | — |
| 兴业银行东区支行 | 银行 | 低风险 | 非保本浮动收益型 | 700.00 | 2025年02月11日 | 2025年03月19日 | 债权类资产 | 1.67 | 1.67 | — |
| 兴业银行东区支行 | 银行 | 低风险 | 非保本浮动收益型 | 100.00 | 2025年04月25日 | 2025年04月30日 | 债权类资产 | 0.03 | 0.03 | — |
| 兴业银行东区支行 | 银行 | 低风险 | 非保本浮动收益型 | 100.00 | 2025年04月25日 | 2025年05月08日 | 债权类资产 | 0.07 | 0.07 | — |

| 受托机构名称（或受托人姓名） | 受托机构（或受托人）类型 | 风险特征 | 产品类型 | 金额 | 起始日期 | 终止日期 | 资金投向 | 报告期实际损益金额 | 报告期损益实际收回情况 | 事项概述及相关查询索引（如有） |
|----------------|--------------|------|------|----------|------|------|------|-----------|-------------|-----------------|
| 合计 | | | | 2,200.00 | -- | -- | -- | 4.19 | -- | -- |

（2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

| 公告号 | 公告内容 | 披露日期 |
|----------|--|-----------|
| 2025-001 | 《关于实际控制人股份质押部分购回的公告》 | 2025.1.21 |
| 2025-002 | 《关于注销全资子公司的公告》 | 2025.1.24 |
| 2025-003 | 《2024 年第四季度经营情况简报》 | 2025.1.25 |
| 2025-004 | 《关于控股股东部分股份解除质押及再质押的公告》 | 2025.2.26 |
| 2025-005 | 《关于实际控制人股份质押部分购回的公告》 | 2025.3.1 |
| 2025-006 | 《关于实际控制人股份质押部分购回及质押的公告》 | 2025.3.6 |
| 2025-007 | 《关于实际控制人股份质押部分购回的公告》 | 2025.3.8 |
| 2025-008 | 《关于实际控制人股份质押部分购回及再质押的公告》 | 2025.3.29 |
| 2025-009 | 《关于实际控制人股份质押部分购回及再质押的公告》 | 2025.4.2 |
| 2025-010 | 《关于实际控制人股份质押部分购回及再质押的公告》 | 2025.4.7 |
| 2025-011 | 《第六届董事会第十四次会议决议公告》 | 2025.4.29 |
| 2025-012 | 《2024 年度报告摘要》 | |
| 2025-013 | 《关于 2024 年度利润分配预案的公告》 | |
| 2025-014 | 《关于公司及下属控股子公司、孙公司之间担保额度的公告》 | |
| 2025-015 | 《关于使用闲置自有资金购买理财和信托产品的公告》 | |
| 2025-016 | 《关于开展票据池业务的公告》 | |
| 2025-017 | 《关于续聘容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务审计机构的公告》 | |
| 2025-018 | 《关于会计政策变更的公告》 | |
| 2025-019 | 《估值提升计划》 | |
| 2025-020 | 《2025 年第一季度报告》 | |

| 公告号 | 公告内容 | 披露日期 |
|----------|--|------------|
| 2025-021 | 《关于增加经营范围并修改〈公司章程〉的公告》 | |
| 2025-022 | 《关于计提 2024 年度信用减值损失及资产减值损失的公告》 | |
| 2025-023 | 《关于计提 2025 年 1-3 月信用减值损失及资产减值损失的公告》 | |
| 2025-024 | 《第六届监事会第十二次会议决议公告》 | |
| 2025-025 | 《关于召开 2024 年年度股东大会的通知》 | |
| 2025-026 | 《关于举办投资者接待日活动的公告》 | |
| 2025-027 | 《关于召开 2024 年度网上业绩说明会的通知》 | |
| 2025-028 | 《关于公司电子邮箱变更的公告》 | |
| 2025-029 | 《2025 年第一季度经营情况简报》 | |
| 2025-030 | 《关于独立董事任期满六年辞职的公告》 | 2025.5.17 |
| 2025-031 | 《2024 年年度股东大会决议公告》 | 2025.5.21 |
| 2025-032 | 《关于增加经营范围并修改〈公司章程〉的进展公告》 | 2025.5.23 |
| 2025-033 | 《2024 年年度权益分派实施公告》 | 2025.6.4 |
| 2025-034 | 《关于实际控制人股份解除质押的公告》 | 2025.6.25 |
| 2025-035 | 《关于实际控制人股份质押的公告》 | 2025.6.27 |
| 2025-036 | 《2025 年第二季度经营情况简报》 | 2025.7.31 |
| 2025-037 | 《第六届董事会第十五次会议决议公告》 | |
| 2025-038 | 《关于全资子公司吸收合并全资孙公司的公告》 | 2025.8.13 |
| 2025-039 | 《关于召开 2025 年第一次临时股东大会的通知》 | |
| 2025-040 | 《关于实际控制人股份质押部分购回及再质押的公告》 | 2025.8.14 |
| 2025-041 | 《第六届董事会第十六次会议决议公告》 | |
| 2025-042 | 《关于对外投资设立重庆亚厦科技有限公司的公告》 | 2025.8.23 |
| 2025-043 | 《关于控股股东部分股份解除质押及再质押的公告》 | |
| 2025-044 | 《第六届董事会第十七次会议决议公告》 | |
| 2025-045 | 《2025 年半年度报告摘要》 | |
| 2025-046 | 《第六届监事会第十三次会议决议公告》 | 2025.8.29 |
| 2025-047 | 《关于计提 2025 年半年度信用减值损失及资产减值损失的公告》 | |
| 2025-048 | 《关于对外投资设立重庆亚厦科技有限公司的进展公告》 | |
| 2025-049 | 《关于控股股东部分股份解除质押及再质押的公告》 | |
| 2025-050 | 《2025 年第一次临时股东大会决议公告》 | |
| 2025-051 | 《第七届董事会第一次会议决议公告》 | 2025.8.30 |
| 2025-052 | 《关于选举第七届职工代表董事的公告》 | |
| 2025-053 | 《关于董事会完成换届选举及聘任高级管理人员、证券事务代表、审计负责人的公告》 | |
| 2025-054 | 《关于控股股东部分股份解除质押及再质押的公告》 | 2025.9.5 |
| 2025-055 | 《关于控股股东部分股份解除质押及再质押的公告》 | 2025.9.16 |
| 2025-056 | 《关于控股股东部分股份解除质押及再质押的公告》 | 2025.9.19 |
| 2025-057 | 《第七届董事会第三次会议决议公告》 | |
| 2025-058 | 《2025 年第三季度报告》 | 2025.10.31 |
| 2025-059 | 《2025 年第三季度经营情况简报》 | |
| 2025-060 | 《关于计提 2025 年 1-9 月信用减值损失及资产减值损失的公告》 | |
| 2025-061 | 《关于控股股东部分股份解除质押及再质押的公告》 | 2025.11.18 |
| 2025-062 | 《第七届董事会第三次会议决议公告》 | |
| 2025-063 | 《关于延长第三期员工持股计划存续期的公告》 | 2025.11.26 |
| 2025-064 | 《关于全资子公司吸收合并全资孙公司的进展公告》 | 2025.12.12 |
| 2025-065 | 《关于注销控股子公司暨关联交易的公告》 | 2025.12.30 |

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

(1) 报告期内取得的行业资质类型及有效期

截至 2025 年 12 月 31 日，公司 2025 年新取得或换新证资质如下：

| 企业 | 资质类别 | 资质内容 | 发证机关 | 有效期 | 证书编号 | 备注 |
|--------------------|-----------|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|------------|
| 亚厦股份 | 特种设备生产许可证 | 承压类特种设备安装、修理、改造（工业管道安装 GC2） | 浙江省市场监督管理局 | 2025/2/27-2029/2/26 | TS3833506-2029 | 2025 年新增 |
| | 安全生产资质 | 安全生产许可证 | 浙江省住房和城乡建设厅 | 2025/9/26-2028/11/01 | （浙）JZ 安许证字【2005】048441 | 2025 年复评换证 |
| 亚厦幕墙 | 安全生产资质 | 安全生产许可证 | 浙江省住房和城乡建设厅 | 2025/9/25-2028/11/02 | （浙）JZ 安许证字【2005】040147 | 2025 年复评换证 |
| 深圳亚厦装饰 | 施工资质 | 建筑装修装饰工程专业承包一级 | 广东省住房和城乡建设厅 | 2025/2/21-2028/3/14 | D244648742 | 2025 年复评换证 |
| 重庆亚厦装饰 | 施工资质 | 建筑装修装饰工程专业承包一级 | 重庆市住房和城乡建设委员会 | 2025/12/8-2026/11/28 | D250255632 | 2025 年新增 |
| 上海蓝天 | 设计资质 | 建筑装饰工程设计专项甲级 | 上海市住房和城乡建设管理委员会 | 2025/5/12-2030/5/12 | A199000011 | 2025 年换证 |
| | | 建筑幕墙工程设计专项甲级 | | | | |
| | 建筑业企业资质 | 建筑装修装饰工程专业承包壹级 | | 2025/12/18-2030/12/17 | D231521703 | 2025 年复评换证 |
| | | 建筑机电安装工程专业承包贰级 | | | | |
| | | 建筑幕墙工程专业承包壹级 | | | | |
| | | 建筑工程施工总承包贰级 | | | | |
| | | 电子与智能化工程专业承包贰级 | | | | |
| | | 消防设施工程专业承包贰级 | | | | |
| | | 钢结构工程专业承包贰级 | | | | |
| | | 古建筑工程专业承包贰级 | | | | |
| 特种工程（结构补强）专业承包不分等级 | | | | | | |
| 成都恒基 | 建筑业企业资质 | 电子与智能化工程专业承包贰级 | 四川省住房和城乡建设厅 | 2025/7/18-2029/12/20 | D251459900 | 2025 年复评换证 |
| | | 建筑装修装饰工程专业承包壹级 | | | | |
| | | 建筑幕墙工程专业承包壹级 | | | | |
| | | 钢结构工程专业承包贰级 | | | | |
| | | 消防设施工程专业承包贰级 | | | | |
| | | 古建筑工程专业承包贰级 | | | | |
| 建筑工程施工总包贰级 | 2025 年新增 | | | | | |
| 万安智能 | 设计资质 | 工程设计建筑智能化系统专项甲级 | 福建省住房和城乡建设厅 | 2025/4/9-2030/4/9 | A135006341 | 2025 年换证 |
| | 安全生产资质 | 安全生产许可证 | 福建省住房和城乡建设厅 | 2025/6/3-2028/6/2 | （闽）JZ 安许证字[2004]020026 | 2025 年复评换证 |
| | | 安防工程企业设计施工维护能力证书一级 | 中国安全防范产品行业协会 | 2025/12/5-2028/12/15 | ZAX-NP01201635010035-02 | 2025 年复评换证 |
| | | ITSS 信息技术服务运行维护标准符合性证书（成熟度等级叁级） | 中国电子工业标准化技术协会信息技术服务分会 | 2025/9/28-2029/1/2 | ITSS-YW-3-350220230072 | 2025 年换新证 |

（2）下一报告期内相关资质有效期限届满的情况说明：

| 企业 | 资质类别 | 资质内容 | 发证机关 | 有效期 | 证书编号 | 备注 |
|------|-------|-------------------|---------|---------------------|----------|-----|
| 亚厦股份 | 博物馆资质 | 博物馆陈列展览设计单位资质证书甲级 | 中国博物馆协会 | 2024/2/27-2026/2/26 | A2017020 | 根据管 |

| 企业 | 资质类别 | 资质内容 | 发证机关 | 有效期 | 证书编号 | 备注 |
|--------|------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|------------|
| | | 博物馆陈列展览施工单位资质证书一级 | 中国博物馆协会 | 2024/2/27-2026/2/26 | A2017014 | 理办法做好延续工作 |
| 西咸沣亚装饰 | 安许 | 安全生产许可证 | 陕西省住房和城乡建设厅 | 2023/8/17-2026/8/17 | (陕)JZ安许证字[2023]130014 | |
| 深圳亚厦幕墙 | 安许 | 安全生产许可证 | 广东省住房和城乡建设厅 | 2023/11/28-2026/11/28 | (粤)JZ安许证字[2023]033440 | |
| 重庆亚厦装饰 | 施工资质 | 建筑装修装饰工程专业承包一级 | 重庆市住房和城乡建设委员会 | 2025/12/8-2026/11/28 | D250255632 | |
| 万安智能 | — | ISO9001 质量管理体系认证 | 深圳市环通认证中心有限公司 | 2023/6/25-2026/6/24 | 02423QJ32130126R7M | 根据细则做好延续工作 |
| | — | ISO14001 环境管理体系认证 | 深圳市环通认证中心有限公司 | 2023/6/25-2026/6/24 | 02423E32130681R4M | |
| | — | ISO45001 职业健康安全管理体系认证 | 深圳市环通认证中心有限公司 | 2023/6/25-2026/6/24 | 02423S32130630R4M | |
| | — | 信息系统建设和服务能力 (CS4) | 中国电子信息行业联合会 | 2022/4/29-2026/4/28 | CS4-3502-000220 | |
| | — | 音视频系统集成工程综合技术能力等级壹级 | 中国演艺设备技术协会 | 2026/1/1-2030/12/31 | CETA-PAV2015-0009 | 已复评换证 |
| | — | 信息安全服务资质认证-信息安全集成二级 | 中国网络安全审查技术与认证中心 | 2026/1/4-2029/1/3 | CCRC-2022-ISV-SI-3681 | 已复评换证 |

(3) 报告期内停止颁发资质

| 企业 | 资质类别 | 资质内容 | 发证机关 | 有效期 | 证书编号 | 备注 |
|------|--------|------------|------------|-----------|--------------|-------------------|
| 亚厦幕墙 | 金属门窗资质 | 建筑门窗产品安装壹级 | 中国建筑金属结构协会 | 2025/6/30 | B11423306004 | 因资质证书颁发部门停止发放该项证书 |
| | | 建筑门窗产品制造壹级 | 中国建筑金属结构协会 | 2025/6/30 | A11423306004 | |

报告期内，公司安全生产制度运行情况总体良好，未发生重大安全事故。各部门认真贯彻落实公司的各项安全生产管理制度，进一步实施安全生产一票否决制，加强管理，堵塞漏洞，对安全生产工作成绩突出的单位和个人进行通报表彰，以及对出现违反安全生产制度的单位和个人进行通报批评，促进安全生产制度责任的落实，具体通过安全生产责任制、安全操作挂牌制、安全生产检查制、安全设计制、技术交底制等实施。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

| 公告号 | 公告内容 | 披露日期 |
|----------|-----------------------------|------------|
| 2025-002 | 《关于注销全资子公司的公告》 | 2025.1.24 |
| 2025-014 | 《关于公司及下属控股子公司、孙公司之间担保额度的公告》 | 2025.4.29 |
| 2025-038 | 《关于全资子公司吸收合并全资孙公司的公告》 | 2025.8.13 |
| 2025-042 | 《关于对外投资设立重庆亚厦科技有限公司的公告》 | 2025.8.23 |
| 2025-048 | 《关于对外投资设立重庆亚厦科技有限公司的进展公告》 | 2025.8.29 |
| 2025-064 | 《关于全资子公司吸收合并全资孙公司的进展公告》 | 2025.12.12 |
| 2025-065 | 《关于注销控股子公司暨关联交易的公告》 | 2025.12.30 |

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减（+，-） | | | | | 本次变动后 | |
|------------|---------------|---------|-------------|----|-------|------------|------------|---------------|---------|
| | 数量 | 比例 | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例 |
| 一、有限售条件股份 | 13,202,800 | 0.99% | - | - | - | 1,399,937 | 1,399,937 | 14,602,737 | 1.09% |
| 1、国家持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2、国有法人持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3、其他内资持股 | 13,202,800 | 0.99% | - | - | - | 1,399,937 | 1,399,937 | 14,602,737 | 1.09% |
| 其中：境内法人持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 境内自然人持股 | 13,202,800 | 0.99% | - | - | - | 1,399,937 | 1,399,937 | 14,602,737 | 1.09% |
| 4、外资持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 其中：境外法人持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 境外自然人持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 二、无限售条件股份 | 1,326,793,698 | 99.01% | - | - | - | -1,399,937 | -1,399,937 | 1,325,393,761 | 98.91% |
| 1、人民币普通股 | 1,326,793,698 | 99.01% | - | - | - | -1,399,937 | -1,399,937 | 1,325,393,761 | 98.91% |
| 2、境内上市的外资股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3、境外上市的外资股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4、其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 三、股份总数 | 1,339,996,498 | 100.00% | - | - | - | - | - | 1,339,996,498 | 100.00% |

股份变动的的原因

适用 不适用

2025年8月29日，根据《公司法》《上市公司章程指引》《上市公司股东会规则》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》的最新规定，公司将不再设监事会，同时自然免去王震先生所担任的公司第六届监事会非职工代表监事职务。按照规定，上市公司董事、监事和高级管理人员自其离职后半年内，其持有及新增的本公司股份全部锁定，即锁定 1,399,937 股，无限售减少 1,399,937 股，有限售增加 1,399,937 股，总股本不变。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

| 股东名称 | 期初限售股数 | 本期增加限售股数 | 本期解除限售股数 | 期末限售股数 | 限售原因 | 解除限售日期 |
|------|------------|-----------|----------|------------|-------|---|
| 丁泽成 | 9,000,037 | — | — | 9,000,037 | 高管锁定股 | 高管锁定股按照高管锁定规则予以解锁 |
| 王震 | 4,199,810 | 1,399,937 | — | 5,599,747 | 高管锁定股 | 2026年2月27日，免去王震监事职务满6个月，全部解除限售5,599,747股。 |
| 孙华丰 | 2,953 | — | — | 2,953 | 高管锁定股 | 2026年1月1日，中国结算重新核算其可转让额度，解除限售738股；2026年2月27日，虚拟任期届满，解除限售2,215股。 |
| 合计 | 13,202,800 | 1,399,937 | — | 14,602,737 | -- | -- |

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 29,654 | 年度报告披露日前上一月末普通股股东总数 | 30,296 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8） | — | 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8） | — |
|---|---|---------------------|-------------|------------------------------|--------------|--------------------------------------|--------------------------|
| 持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 报告期末持股数量 | 报告期内增减变动情况 | 持有有限售条件的股份数量 | 持有无限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 股份状态 数量 |
| 亚厦控股有限公司 | 境内非国有法人 | 32.77% | 439,090,032 | — | — | 439,090,032 | 质押 302,500,000 |
| 张杏娟 | 境内自然人 | 12.61% | 169,016,596 | — | — | 169,016,596 | 质押 83,700,000 |
| 丁欣欣 | 境内自然人 | 6.74% | 90,250,107 | — | — | 90,250,107 | 质押 19,440,000 |
| 香港中央结算有限公司 | 境外法人 | 1.43% | 19,103,605 | -4,457,102 | — | 19,103,605 | 不适用 — |
| 浙江亚厦装饰股份有限公司第一期员工持股计划 | 其他 | 1.26% | 16,920,000 | — | — | 16,920,000 | 不适用 — |
| 丁泽成 | 境内自然人 | 0.90% | 12,000,050 | — | 9,000,037 | 3,000,013 | 不适用 — |
| 王文广 | 境内自然人 | 0.77% | 10,331,280 | — | — | 10,331,280 | 不适用 — |
| 丁海富 | 境内自然人 | 0.75% | 9,987,859 | — | — | 9,987,859 | 不适用 — |
| 金曙光 | 境内自然人 | 0.74% | 9,859,018 | — | — | 9,859,018 | 不适用 — |
| 中国银行股份有限公司一易方达稳健收益债券型证券投资基金 | 其他 | 0.61% | 8,168,185 | -5,460,100 | — | 8,168,185 | 不适用 — |
| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3） | 不适用 | | | | | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 1、丁欣欣先生和张杏娟女士夫妇为公司实际控制人，合计持有亚厦控股有限公司 100% 股份； 2、丁泽成先生为丁欣欣先生和张杏娟女士之子； 3、王文广先生为丁欣欣先生之表弟； 4、除上述实际控制人或关联关系外，公司未知前十名股东、前十名无限售条件股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。 | | | | | | |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明 | 1、2025 年 5 月 20 日，公司召开 2024 年年度股东大会，亚厦控股有限公司、丁欣欣先生将其所拥有的全部普通股表决权委托给张杏娟女士代为表决，金曙光先生将其所拥有的全部普通股表决权委托给戴轶钧代为表决； 2、2025 年 8 月 29 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会，亚厦控股有限公司、丁欣欣先生将其所拥有的全部普通股表决权委托给张杏娟女士代为表决，王文广先生、金曙光先生将其所拥有的全部普通股表决权委托给戴轶钧代为表决。 | | | | | | |
| 前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10） | 浙江亚厦装饰股份有限公司回购专用证券账户报告期末持有普通股数量为 41,246,404 股，占公司总股本比例为 3.08%。 | | | | | | |
| 前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股） | | | | | | | |
| 股东名称 | 报告期末持有无限售条件股份数量 | | | 股份种类 | | | |
| | | | | 股份种类 | 数量 | | |
| 亚厦控股有限公司 | 439,090,032 | | | 人民币普通股 | 439,090,032 | | |

| | | | |
|--|--|--------|-------------|
| 张杏娟 | 169,016,596 | 人民币普通股 | 169,016,596 |
| 丁欣欣 | 90,250,107 | 人民币普通股 | 90,250,107 |
| 香港中央结算有限公司 | 19,103,605 | 人民币普通股 | 19,103,605 |
| 浙江亚厦装饰股份有限公司—第四期员工持股计划 | 16,920,000 | 人民币普通股 | 16,920,000 |
| 王文广 | 10,331,280 | 人民币普通股 | 10,331,280 |
| 丁海富 | 9,987,859 | 人民币普通股 | 9,987,859 |
| 金曙光 | 9,859,018 | 人民币普通股 | 9,859,018 |
| 中国银行股份有限公司—易方达稳健收益债券型证券投资基金 | 8,168,185 | 人民币普通股 | 8,168,185 |
| 谭承平 | 6,894,072 | 人民币普通股 | 6,894,072 |
| 前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明 | 1、丁欣欣先生和张杏娟女士夫妇为公司实际控制人，合计持有亚厦控股有限公司 100% 股份； 2、王文广先生为丁欣欣先生之表弟； 3、除上述实际控制人或关联关系外，公司未知前十名股东、前十名无限售条件股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。 | | |
| 前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4） | 公司股东亚厦控股有限公司除通过普通证券账户持有 319,659,885 股外，还通过海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 119,430,147 股，实际合计持有 439,090,032 股。 | | |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

| 控股股东名称 | 法定代表人/单位负责人 | 成立日期 | 组织机构代码 | 主要经营业务 |
|------------------------------|-------------|------------------|--------------------|---|
| 亚厦控股有限公司 | 丁欣欣 | 2003 年 01 月 15 日 | 91330604746345099R | 实业投资、资产管理、经济信息咨询（不含证券、期货咨询），通讯产品、计算机软硬件、汽车零部件、有色金属、化工原料（不含危险品及易制毒化学品）的销售,煤炭（无仓储）销售,经营进出口业务。 |
| 控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 无 | | | |

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

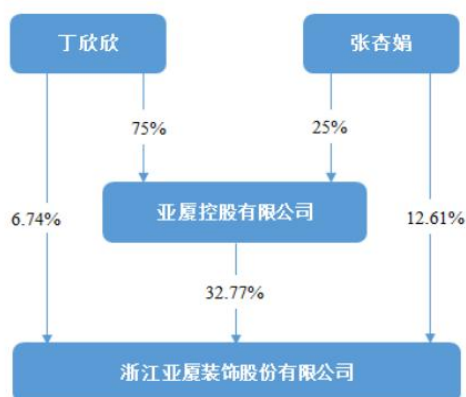
| 实际控制人姓名 | 与实际控制人关系 | 国籍 | 是否取得其他国家或地区居留权 |
|----------------------|--|----|----------------|
| 丁欣欣 | 本人 | 中国 | 否 |
| 张杏娟 | 本人 | 中国 | 否 |
| 丁泽成 | 一致行动（含协议、亲属、同一控制） | 中国 | 否 |
| 主要职业及职务 | <p>丁欣欣先生曾任上虞市装饰实业有限公司总经理、浙江亚厦装饰集团有限公司总经理、董事长、浙江亚厦装饰股份有限公司董事长。丁欣欣先生曾获中国优秀企业家、中国建筑装饰行业优秀企业家、中国建筑装饰行业功勋人物、浙江省建筑业杰出企业家、浙江省杰出青年民营企业家、浙江鲁班传人、“光荣浙商”等荣誉称号，多次出席 APEC、G20 等国际峰会。丁欣欣先生系亚厦股份创始人，现任亚厦控股有限公司董事长。</p> <p>张杏娟女士曾任上虞市装饰实业公司副总经理、浙江亚厦装饰集团有限公司董事。现任浙江亚厦房产集团有限公司董事长，中共浙江省绍兴市上虞区党代表。</p> <p>丁泽成先生，中国国籍，无境外永久居留权，1989 年 7 月出生，本科学历，高级经济师、绍兴市人大代表、全国侨联委员、中国农村青年致富带头人协会副会长、浙江省工商联常务委员会委员，现任浙江亚厦装饰股份有限公司董事长。</p> | | |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 一致行动人丁欣欣、张杏娟、丁泽成过去 10 年直接或间接控股浙江亚厦装饰股份有限公司。 | | |

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

| | |
|----------|---------------------|
| 审计意见类型 | 标准的无保留意见 |
| 审计报告签署日期 | 2026年04月24日 |
| 审计机构名称 | 容诚会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 审计报告文号 | 容诚审字【2026】361Z0455号 |
| 注册会计师姓名 | 闫钢军、林辉钦、王宜省 |

审计报告正文

浙江亚厦装饰股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江亚厦装饰股份有限公司（以下简称亚厦股份公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了亚厦股份公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于亚厦股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

工程施工合同收入确认

相关信息披露详见财务报告第八节、五重要会计政策及会计估计-37 及第八节、七合并财务报表项目注释-61。

1、事项描述

如财务报告第八节、五-37 及第八节、七-61 所述，亚厦股份公司主要从事建筑装饰、幕墙装饰、智能化系统集成等业务，根据公司收入确认政策，对工程施工合同根据履约进度确认合同收入和成本，

履约进度根据累计实际发生的工程成本占合同预计总成本的比例确定。由于营业收入是亚厦股份公司的关键业绩指标之一，亚厦股份公司管理层（以下简称管理层）对履约进度和收入的确认涉及重大的会计估计和判断，因此我们将工程施工合同收入确认确定为关键审计事项。

2、审计应对

在本年度财务报表审计中，我们针对工程施工合同收入确认事项实施的审计程序主要包括：

（1）了解和评价公司与工程施工合同收入确认相关内部控制设计的有效性，并测试关键控制运行的有效性。

（2）获取工程施工合同台账，复核工程施工合同履约进度及本期确认收入金额计算的准确性。

（3）抽样选取工程施工合同项目，检查工程施工合同关键合同条款和相应的成本预算资料，评价管理层对预计总收入和预计总成本的估计的合理性。

（4）选取样本检查与工程施工成本确认相关的支持性文件，包括采购合同、材料入库单、劳务分包结算单、税务发票等，检查账面确认的工程履约成本的准确性。

（5）执行程序评价工程项目期末履约进度的合理性，包括①选取工程施工合同样本，现场查看工程形象进度，②选取工程施工合同样本，获取第三方监理单位出具的工程进度单，并与账面记录的履约进度核对。

（6）访谈项目工程师及管理人员，了解工程的完工情况、合同及收款信息等，并与账面信息核对，对异常情况执行进一步检查程序，评估工程成本、履约进度和收入确认的合理性。

应收账款/合同资产减值计提

相关信息披露详见年度报告第八节、五重要会计政策及会计估计-11 及第八节、七合并财务报表项目注释-5、6、30。

1、事项描述

如财务报告第八节、五-11 及第八节、七-5、6、30 所述，截至 2025 年 12 月 31 日，公司应收账款及合同资产（含一年以上）账面价值占资产总额的比例为 55.50%。由于亚厦股份公司应收账款/合同资产（含一年以上）金额重大，管理层在确定应收账款/合同资产预计可回收金额时需要运用重要会计估计和判断，若应收账款/合同资产不能按期收回或者无法收回对财务报表的影响较为重大，因此我们将应收账款/合同资产减值测试确定为关键审计事项。

2、审计应对

在本年度财务报表审计中，我们针对应收账款/合同资产减值事项实施的审计程序主要包括：

（1）了解和评价公司与应收账款/合同资产减值测试相关内部控制设计的有效性，并测试关键控制运行的有效性。

(2) 通过实施查阅建造合同中结算条款、检查工程款回收情况、与管理层沟通等程序，了解和评价管理层对应收账款/合同资产减值准备作出的会计估计的合理性。

(3) 选取样本检查各个组合内客户的信用记录、历史付款记录、期后回款并考虑前瞻性信息等因素，评估管理层对整个存续期信用损失预计的适当性。

(4) 获取管理层编制的应收账款/合同资产账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，选取样本对账龄准确性进行复核，并复核坏账准备计提的准确性。对于单项计提坏账的应收账款/合同资产，了解管理层评估单项计提坏账的应收款项的可收回性的基础，并通过检查单项计提坏账的应收款项相关的支持性文件，包括债务人的财务状况、已识别的与债务人之间的纠纷、应收款项逾期情况以及历史及期后还款记录等，评价管理层计提相关应收款项坏账准备的合理性。

(5) 选取样本对客户期末应收账款/合同资产余额、合同金额和完工进度执行函证程序，评价应收账款/合同资产的可回收性。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括亚厦股份公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估亚厦股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算亚厦股份公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督亚厦股份公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大

错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对亚厦股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致亚厦股份公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就亚厦股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江亚厦装饰股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 2,716,369,932.60 | 2,569,617,598.06 |
| 结算备付金 | — | — |
| 拆出资金 | — | — |
| 交易性金融资产 | — | — |
| 衍生金融资产 | — | — |
| 应收票据 | 334,345,709.18 | 323,321,774.77 |
| 应收账款 | 4,017,373,606.12 | 4,325,276,568.76 |
| 应收款项融资 | 53,947,656.78 | 24,123,996.04 |
| 预付款项 | 145,696,165.10 | 151,560,294.78 |
| 应收保费 | — | — |
| 应收分保账款 | — | — |
| 应收分保合同准备金 | — | — |
| 其他应收款 | 270,260,256.80 | 230,445,505.61 |
| 其中：应收利息 | — | — |
| 应收股利 | — | — |
| 买入返售金融资产 | — | — |
| 存货 | 1,935,296,627.14 | 2,202,372,892.25 |
| 其中：数据资源 | — | — |
| 合同资产 | 7,746,707,518.82 | 8,196,424,223.25 |
| 持有待售资产 | — | — |
| 一年内到期的非流动资产 | — | — |
| 其他流动资产 | 426,440,028.88 | 461,592,246.17 |
| 流动资产合计 | 17,646,437,501.42 | 18,484,735,099.69 |
| 非流动资产： | | |
| 发放贷款和垫款 | — | — |
| 债权投资 | — | — |
| 其他债权投资 | — | — |
| 长期应收款 | — | — |
| 长期股权投资 | 146,480,961.44 | 151,152,047.79 |
| 其他权益工具投资 | — | — |
| 其他非流动金融资产 | 67,115,911.71 | 65,061,096.86 |

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 投资性房地产 | 927,120,100.00 | 940,947,800.00 |
| 固定资产 | 756,193,160.63 | 723,943,961.24 |
| 在建工程 | 4,629,953.17 | 81,246,312.89 |
| 生产性生物资产 | — | — |
| 油气资产 | — | — |
| 使用权资产 | 18,434,058.61 | 28,017,927.02 |
| 无形资产 | 195,253,884.03 | 203,963,481.24 |
| 其中：数据资源 | — | — |
| 开发支出 | — | — |
| 其中：数据资源 | — | — |
| 商誉 | 98,262,660.78 | 167,868,240.32 |
| 长期待摊费用 | 31,199,340.58 | 40,690,718.70 |
| 递延所得税资产 | 529,191,173.02 | 501,145,537.75 |
| 其他非流动资产 | 1,603,007,803.55 | 1,379,705,988.10 |
| 非流动资产合计 | 4,376,889,007.52 | 4,283,743,111.91 |
| 资产总计 | 22,023,326,508.94 | 22,768,478,211.60 |
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | 1,324,035,521.28 | 1,289,173,473.32 |
| 向中央银行借款 | — | — |
| 拆入资金 | — | — |
| 交易性金融负债 | — | — |
| 衍生金融负债 | — | — |
| 应付票据 | 1,801,604,282.68 | 1,922,477,540.83 |
| 应付账款 | 8,078,939,961.04 | 8,836,092,716.80 |
| 预收款项 | 2,634,977.45 | 2,960,796.19 |
| 合同负债 | 355,585,612.69 | 494,617,581.19 |
| 卖出回购金融资产款 | — | — |
| 吸收存款及同业存放 | — | — |
| 代理买卖证券款 | — | — |
| 代理承销证券款 | — | — |
| 应付职工薪酬 | 137,464,233.13 | 99,779,462.67 |
| 应交税费 | 191,165,872.62 | 137,410,245.07 |
| 其他应付款 | 546,978,325.33 | 507,755,928.36 |
| 其中：应付利息 | — | — |
| 应付股利 | — | — |
| 应付手续费及佣金 | — | — |
| 应付分保账款 | — | — |
| 持有待售负债 | — | — |
| 一年内到期的非流动负债 | 10,497,849.19 | 20,066,842.72 |
| 其他流动负债 | 914,172,372.64 | 1,013,261,901.58 |
| 流动负债合计 | 13,363,079,008.05 | 14,323,596,488.73 |

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 非流动负债： | | |
| 保险合同准备金 | — | — |
| 长期借款 | 15,800,000.00 | 16,300,000.00 |
| 应付债券 | — | — |
| 其中：优先股 | — | — |
| 永续债 | — | — |
| 租赁负债 | 4,827,135.97 | 7,760,710.93 |
| 长期应付款 | — | — |
| 长期应付职工薪酬 | — | — |
| 预计负债 | 7,634,121.22 | 14,111,421.41 |
| 递延收益 | 386,114.30 | 658,702.51 |
| 递延所得税负债 | 83,544,479.24 | 78,414,381.91 |
| 其他非流动负债 | — | — |
| 非流动负债合计 | 112,191,850.73 | 117,245,216.76 |
| 负债合计 | 13,475,270,858.78 | 14,440,841,705.49 |
| 所有者权益： | | |
| 股本 | 1,339,996,498.00 | 1,339,996,498.00 |
| 其他权益工具 | — | — |
| 其中：优先股 | — | — |
| 永续债 | — | — |
| 资本公积 | 1,895,277,706.69 | 1,895,115,771.51 |
| 减：库存股 | 211,426,639.21 | 211,426,639.21 |
| 其他综合收益 | 25,992,992.90 | 25,992,992.90 |
| 专项储备 | — | — |
| 盈余公积 | 481,339,430.83 | 447,458,400.37 |
| 一般风险准备 | — | — |
| 未分配利润 | 4,727,064,069.79 | 4,521,899,579.43 |
| 归属于母公司所有者权益合计 | 8,258,244,059.00 | 8,019,036,603.00 |
| 少数股东权益 | 289,811,591.16 | 308,599,903.11 |
| 所有者权益合计 | 8,548,055,650.16 | 8,327,636,506.11 |
| 负债和所有者权益总计 | 22,023,326,508.94 | 22,768,478,211.60 |

法定代表人：张小明

主管会计工作负责人：吕涇

会计机构负责人：吕涇

2、母公司资产负债表

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|------------------|------------------|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 1,477,949,286.26 | 1,348,880,316.81 |
| 交易性金融资产 | — | — |
| 衍生金融资产 | — | — |
| 应收票据 | 180,638,165.88 | 136,437,433.97 |
| 应收账款 | 2,715,937,744.54 | 2,783,050,463.39 |
| 应收款项融资 | 7,820,333.18 | 8,243,571.08 |
| 预付款项 | 76,304,501.65 | 68,539,961.76 |
| 其他应收款 | 1,228,281,198.51 | 1,001,541,329.85 |

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 其中：应收利息 | — | — |
| 应收股利 | — | — |
| 存货 | 665,574,842.62 | 784,245,670.81 |
| 其中：数据资源 | — | — |
| 合同资产 | 3,736,847,269.20 | 3,931,085,674.41 |
| 持有待售资产 | — | — |
| 一年内到期的非流动资产 | — | — |
| 其他流动资产 | 82,611,323.72 | 107,447,600.05 |
| 流动资产合计 | 10,171,964,665.56 | 10,169,472,022.13 |
| 非流动资产： | | |
| 债权投资 | — | — |
| 其他债权投资 | — | — |
| 长期应收款 | — | — |
| 长期股权投资 | 2,575,939,170.34 | 2,647,610,256.69 |
| 其他权益工具投资 | — | — |
| 其他非流动金融资产 | 17,115,911.71 | 15,061,096.86 |
| 投资性房地产 | 30,116,400.00 | 35,756,000.00 |
| 固定资产 | 60,263,322.36 | 65,077,080.89 |
| 在建工程 | 4,231,981.46 | 4,656,175.96 |
| 生产性生物资产 | — | — |
| 油气资产 | — | — |
| 使用权资产 | 16,048,998.76 | 5,665,658.64 |
| 无形资产 | 5,100,820.74 | 736,279.62 |
| 其中：数据资源 | — | — |
| 开发支出 | — | — |
| 其中：数据资源 | — | — |
| 商誉 | — | — |
| 长期待摊费用 | 6,105,450.93 | 9,634,292.53 |
| 递延所得税资产 | 274,598,931.80 | 274,249,931.20 |
| 其他非流动资产 | 792,900,426.73 | 703,571,217.71 |
| 非流动资产合计 | 3,782,421,414.83 | 3,762,017,990.10 |
| 资产总计 | 13,954,386,080.39 | 13,931,490,012.23 |
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | 827,991,667.05 | 822,309,951.38 |
| 交易性金融负债 | — | — |
| 衍生金融负债 | — | — |
| 应付票据 | 634,196,032.64 | 660,497,877.48 |
| 应付账款 | 5,262,969,723.17 | 5,373,834,945.40 |
| 预收款项 | — | — |
| 合同负债 | 197,693,915.73 | 292,464,178.19 |
| 应付职工薪酬 | 48,275,344.23 | 24,902,829.57 |

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 应交税费 | 135,274,186.97 | 72,639,238.91 |
| 其他应付款 | 298,087,099.19 | 373,520,263.09 |
| 其中：应付利息 | — | — |
| 应付股利 | — | — |
| 持有待售负债 | — | — |
| 一年内到期的非流动负债 | 12,324,644.55 | 4,485,733.54 |
| 其他流动负债 | 513,175,456.44 | 528,650,329.46 |
| 流动负债合计 | 7,929,988,069.97 | 8,153,305,347.02 |
| 非流动负债： | | |
| 长期借款 | — | — |
| 应付债券 | — | — |
| 其中：优先股 | — | — |
| 永续债 | — | — |
| 租赁负债 | 1,651,007.65 | 272,206.17 |
| 长期应付款 | — | — |
| 长期应付职工薪酬 | — | — |
| 预计负债 | 3,853,199.36 | 6,916,453.61 |
| 递延收益 | — | — |
| 递延所得税负债 | — | — |
| 其他非流动负债 | — | — |
| 非流动负债合计 | 5,504,207.01 | 7,188,659.78 |
| 负债合计 | 7,935,492,276.98 | 8,160,494,006.80 |
| 所有者权益： | | |
| 股本 | 1,339,996,498.00 | 1,339,996,498.00 |
| 其他权益工具 | — | — |
| 其中：优先股 | — | — |
| 永续债 | — | — |
| 资本公积 | 1,775,063,201.84 | 1,775,063,201.84 |
| 减：库存股 | 211,426,639.21 | 211,426,639.21 |
| 其他综合收益 | — | — |
| 专项储备 | — | — |
| 盈余公积 | 481,339,430.83 | 447,458,400.37 |
| 未分配利润 | 2,633,921,311.95 | 2,419,904,544.43 |
| 所有者权益合计 | 6,018,893,803.41 | 5,770,996,005.43 |
| 负债和所有者权益总计 | 13,954,386,080.39 | 13,931,490,012.23 |

3、合并利润表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|----------|------------------|-------------------|
| 一、营业总收入 | 9,117,670,855.74 | 12,135,761,971.03 |
| 其中：营业收入 | 9,117,670,855.74 | 12,135,761,971.03 |
| 利息收入 | — | — |
| 已赚保费 | — | — |
| 手续费及佣金收入 | — | — |

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------------|------------------|-------------------|
| 二、营业总成本 | 8,490,234,607.11 | 11,508,983,834.96 |
| 其中：营业成本 | 7,694,152,828.96 | 10,562,303,207.20 |
| 利息支出 | — | — |
| 手续费及佣金支出 | — | — |
| 退保金 | — | — |
| 赔付支出净额 | — | — |
| 提取保险责任合同准备金净额 | — | — |
| 保单红利支出 | — | — |
| 分保费用 | — | — |
| 税金及附加 | 40,725,978.92 | 48,840,464.02 |
| 销售费用 | 178,616,452.38 | 194,191,404.40 |
| 管理费用 | 255,650,428.51 | 286,156,409.56 |
| 研发费用 | 282,187,132.79 | 371,822,689.55 |
| 财务费用 | 38,901,785.55 | 45,669,660.23 |
| 其中：利息费用 | 39,366,684.90 | 54,580,964.74 |
| 利息收入 | 9,041,818.31 | 14,597,561.94 |
| 加：其他收益 | 25,105,785.15 | 17,432,240.45 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | -4,879,518.07 | 811,080.97 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | -4,671,086.35 | 888,398.95 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | -249,886.33 | -110,485.93 |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列） | — | — |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | — | — |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | -896,296.09 | -5,148,435.23 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | -261,287,993.50 | -271,608,566.95 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | -19,359,740.91 | -20,700,444.39 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | -5,296,222.91 | -1,725,744.17 |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列） | 360,822,262.30 | 345,838,266.75 |
| 加：营业外收入 | 1,663,714.39 | 2,088,489.71 |
| 减：营业外支出 | 1,311,386.16 | 2,534,701.97 |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | 361,174,590.53 | 345,392,054.49 |
| 减：所得税费用 | 50,092,070.94 | 40,097,340.01 |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列） | 311,082,519.59 | 305,294,714.48 |

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| (一) 按经营持续性分类 | | |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列） | 311,082,519.59 | 305,294,714.48 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列） | — | — |
| (二) 按所有权归属分类 | | |
| 1.归属于母公司股东的净利润 | 329,958,027.40 | 302,727,579.74 |
| 2.少数股东损益 | -18,875,507.81 | 2,567,134.74 |
| 六、其他综合收益的税后净额 | — | — |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | — | — |
| (一) 不能重分类进损益的其他综合收益 | — | — |
| 1.重新计量设定受益计划变动额 | — | — |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益 | — | — |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动 | — | — |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动 | — | — |
| 5.其他 | — | — |
| (二) 将重分类进损益的其他综合收益 | — | — |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益 | — | — |
| 2.其他债权投资公允价值变动 | — | — |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | — | — |
| 4.其他债权投资信用减值准备 | — | — |
| 5.现金流量套期储备 | — | — |
| 6.外币财务报表折算差额 | — | — |
| 7.其他 | — | — |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | — | — |
| 七、综合收益总额 | 311,082,519.59 | 305,294,714.48 |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额 | 329,958,027.40 | 302,727,579.74 |
| 归属于少数股东的综合收益总额 | -18,875,507.81 | 2,567,134.74 |
| 八、每股收益 | | |
| (一) 基本每股收益 | 0.25 | 0.23 |
| (二) 稀释每股收益 | 0.25 | 0.23 |

法定代表人：张小明

主管会计工作负责人：吕涇

会计机构负责人：吕涇

4、母公司利润表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|--------|------------------|------------------|
| 一、营业收入 | 4,832,750,212.94 | 6,091,954,191.87 |
| 减：营业成本 | 3,965,756,731.34 | 5,181,321,823.30 |
| 税金及附加 | 16,883,124.51 | 17,032,690.14 |
| 销售费用 | 84,208,019.80 | 91,873,512.11 |
| 管理费用 | 105,493,753.80 | 116,294,376.15 |

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| 研发费用 | 161,372,039.88 | 202,592,036.68 |
| 财务费用 | 24,734,073.60 | 29,391,857.65 |
| 其中：利息费用 | 26,631,333.08 | 36,107,834.98 |
| 利息收入 | 6,006,287.36 | 9,286,391.60 |
| 加：其他收益 | 5,225,139.21 | 1,598,304.96 |
| 投资收益（损失以“－”号填列） | -8,943,696.26 | 821,052.91 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | -4,671,086.35 | 888,398.95 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“－”号填列） | — | -67,346.04 |
| 净敞口套期收益（损失以“－”号填列） | — | — |
| 公允价值变动收益（损失以“－”号填列） | 3,740,441.53 | -809,645.04 |
| 信用减值损失（损失以“－”号填列） | -126,191,712.38 | -126,664,703.04 |
| 资产减值损失（损失以“－”号填列） | 35,333,998.67 | 830,106.04 |
| 资产处置收益（损失以“－”号填列） | -387,825.17 | 432,798.48 |
| 二、营业利润（亏损以“－”号填列） | 383,078,815.61 | 329,655,810.15 |
| 加：营业外收入 | 0.17 | 25,000.00 |
| 减：营业外支出 | 740,791.00 | 1,366,658.46 |
| 三、利润总额（亏损总额以“－”号填列） | 382,338,024.78 | 328,314,151.69 |
| 减：所得税费用 | 43,527,720.22 | 39,332,769.24 |
| 四、净利润（净亏损以“－”号填列） | 338,810,304.56 | 288,981,382.45 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列） | 338,810,304.56 | 288,981,382.45 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列） | — | — |
| 五、其他综合收益的税后净额 | — | — |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | — | — |
| 1.重新计量设定受益计划变动额 | — | — |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益 | — | — |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动 | — | — |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动 | — | — |
| 5.其他 | — | — |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | — | — |

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|----------------------|----------------|----------------|
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益 | — | — |
| 2.其他债权投资公允价值变动 | — | — |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | — | — |
| 4.其他债权投资信用减值准备 | — | — |
| 5.现金流量套期储备 | — | — |
| 6.外币财务报表折算差额 | — | — |
| 7.其他 | — | — |
| 六、综合收益总额 | 338,810,304.56 | 288,981,382.45 |
| 七、每股收益 | | |
| （一）基本每股收益 | — | — |
| （二）稀释每股收益 | — | — |

5、合并现金流量表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 9,121,805,846.19 | 11,105,926,323.89 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 | — | — |
| 向中央银行借款净增加额 | — | — |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 | — | — |
| 收到原保险合同保费取得的现金 | — | — |
| 收到再保业务现金净额 | — | — |
| 保户储金及投资款净增加额 | — | — |
| 收取利息、手续费及佣金的现金 | — | — |
| 拆入资金净增加额 | — | — |
| 回购业务资金净增加额 | — | — |
| 代理买卖证券收到的现金净额 | — | — |
| 收到的税费返还 | 285,856.16 | 1,336,091.44 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 1,284,075,737.83 | 1,224,274,907.37 |
| 经营活动现金流入小计 | 10,406,167,440.18 | 12,331,537,322.70 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 7,395,514,287.09 | 9,158,895,412.23 |
| 客户贷款及垫款净增加额 | — | — |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 | — | — |
| 支付原保险合同赔付款项的现金 | — | — |
| 拆出资金净增加额 | — | — |
| 支付利息、手续费及佣金的现金 | — | — |
| 支付保单红利的现金 | — | — |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 902,686,545.68 | 988,700,003.25 |
| 支付的各项税费 | 249,784,861.80 | 386,112,325.03 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 1,617,582,007.84 | 1,554,663,862.78 |
| 经营活动现金流出小计 | 10,165,567,702.41 | 12,088,371,603.29 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 240,599,737.77 | 243,165,719.41 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | 22,000,000.00 | 28,000,000.00 |
| 取得投资收益收到的现金 | 48,529.20 | 33,167.95 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 5,847,136.68 | 976,888.69 |

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | — | — |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 88,740,883.86 | 20,429,000.00 |
| 投资活动现金流入小计 | 116,636,549.74 | 49,439,056.64 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 53,365,164.79 | 96,620,333.74 |
| 投资支付的现金 | 22,000,000.00 | 28,000,000.00 |
| 质押贷款净增加额 | — | — |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | — | — |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 93,880,000.00 | 109,086,686.86 |
| 投资活动现金流出小计 | 169,245,164.79 | 233,707,020.60 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -52,608,615.05 | -184,267,963.96 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 吸收投资收到的现金 | — | — |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | — | — |
| 取得借款收到的现金 | 1,631,707,342.01 | 1,607,280,099.25 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | 90,000,000.00 | 50,000,000.00 |
| 筹资活动现金流入小计 | 1,721,707,342.01 | 1,657,280,099.25 |
| 偿还债务支付的现金 | 1,566,230,000.00 | 1,969,150,000.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 130,280,926.88 | 78,853,677.85 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | — | — |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 164,257,434.29 | 226,887,511.76 |
| 筹资活动现金流出小计 | 1,860,768,361.17 | 2,274,891,189.61 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -139,061,019.16 | -617,611,090.36 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | -143.75 | 95.20 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | 48,929,959.81 | -558,713,239.71 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 1,964,537,034.18 | 2,523,250,273.89 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 2,013,466,993.99 | 1,964,537,034.18 |

6、母公司现金流量表

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 4,846,848,353.12 | 5,600,387,560.20 |
| 收到的税费返还 | — | — |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 1,541,864,451.43 | 1,081,994,252.31 |
| 经营活动现金流入小计 | 6,388,712,804.55 | 6,682,381,812.51 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 3,993,240,724.37 | 4,910,683,271.30 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 385,050,507.13 | 403,827,116.67 |
| 支付的各项税费 | 113,789,039.45 | 157,622,499.86 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 1,702,121,584.52 | 1,105,583,741.21 |
| 经营活动现金流出小计 | 6,194,201,855.47 | 6,577,716,629.04 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 194,510,949.08 | 104,665,183.47 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | 29,516.71 | — |
| 取得投资收益收到的现金 | 6,628.44 | — |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 1,840,734.04 | 76,153.40 |

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | — | — |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 72,950,000.00 | 11,400,000.00 |
| 投资活动现金流入小计 | 74,826,879.19 | 11,476,153.40 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 15,394,070.61 | 75,276,994.04 |
| 投资支付的现金 | 43,000,000.00 | — |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | — | — |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 73,970,000.00 | 95,320,000.00 |
| 投资活动现金流出小计 | 132,364,070.61 | 170,596,994.04 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -57,537,191.42 | -159,120,840.64 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 吸收投资收到的现金 | — | — |
| 取得借款收到的现金 | 876,775,695.00 | 970,000,000.00 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | — | — |
| 筹资活动现金流入小计 | 876,775,695.00 | 970,000,000.00 |
| 偿还债务支付的现金 | 870,000,000.00 | 1,170,000,000.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 117,491,931.07 | 61,283,210.26 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 19,192,086.30 | 163,645,332.68 |
| 筹资活动现金流出小计 | 1,006,684,017.37 | 1,394,928,542.94 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -129,908,322.37 | -424,928,542.94 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | — | — |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | 7,065,435.29 | -479,384,200.11 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 931,226,312.29 | 1,410,610,512.40 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 938,291,747.58 | 931,226,312.29 |

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 |
|-----------------------|------------------|--------|----|---|------------------|----------------|---------------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|----------------|------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | | | |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他 | 小计 | | |
| | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 1,339,996,498.00 | — | — | — | 1,895,115,771.51 | 211,426,639.21 | 25,992,992.90 | — | 447,458,400.37 | — | 4,521,899,579.43 | — | 8,019,036,603.00 | 308,599,903.11 | 8,327,636,506.11 |
| 加：会计政策变更 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 前期差错更正 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 其他 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 二、本年期初余额 | 1,339,996,498.00 | — | — | — | 1,895,115,771.51 | 211,426,639.21 | 25,992,992.90 | — | 447,458,400.37 | — | 4,521,899,579.43 | — | 8,019,036,603.00 | 308,599,903.11 | 8,327,636,506.11 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列） | — | — | — | — | 161,935.18 | — | — | — | 33,881,030.46 | — | 205,164,490.36 | — | 239,207,456.00 | -18,788,311.95 | 220,419,144.05 |
| （一）综合收益总额 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 329,958,027.40 | — | 329,958,027.40 | -18,875,507.81 | 311,082,519.59 |
| （二）所有者投入和减少资本 | — | — | — | — | 161,935.18 | — | — | — | — | — | — | — | 161,935.18 | 87,195.86 | 249,131.04 |
| 1. 所有者投入的普通股 | — | — | — | — | 161,935.18 | — | — | — | — | — | — | — | 161,935.18 | 87,195.86 | 249,131.04 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 4. 其他 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 |
|--------------------|-------------|--------|----|---|------|-------|--------|------|---------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | | | |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他 | 小计 | | |
| 优先股 | | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | - | - | - | - | - | - | - | - | 33,881,030.46 | - | -124,793,537.04 | - | -90,912,506.58 | - | -90,912,506.58 |
| 1. 提取盈余公积 | - | - | - | - | - | - | - | - | 33,881,030.46 | - | -33,881,030.46 | - | - | - | - |
| 2. 提取一般风险准备 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. 对所有者（或股东）的分配 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -90,912,506.58 | - | -90,912,506.58 | - | -90,912,506.58 | |
| 4. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (四) 所有者权益内部结转 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 6. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (五) 专项储备 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. 本期提取 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 本期使用 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (六) 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | | | | | | | | |
|----------|------------------|--------|----|---|------------------|----------------|---------------|------|----------------|--------|------------------|--------|------------------|----------------|------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 | | |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | | | 其他 | 小计 |
| 优先股 | | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 1,339,996,498.00 | — | — | — | 1,895,277,706.69 | 211,426,639.21 | 25,992,992.90 | — | 481,339,430.83 | — | 4,727,064,069.79 | — | 8,258,244,059.00 | 289,811,591.16 | 8,548,055,650.16 |

上期金额

单位：元

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------|--------|----|---|------------------|----------------|---------------|------|----------------|--------|------------------|--------|------------------|----------------|------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 | | |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | | | 其他 | 小计 |
| 优先股 | | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 1,339,996,498.00 | — | — | — | 1,895,254,033.46 | 61,419,600.00 | 25,992,992.90 | — | 418,560,262.12 | — | 4,274,045,139.82 | — | 7,892,429,326.30 | 306,107,217.12 | 8,198,536,543.42 |
| 加：会计政策变更 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 前期差错更正 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 其他 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 二、本年期初余额 | 1,339,996,498.00 | — | — | — | 1,895,254,033.46 | 61,419,600.00 | 25,992,992.90 | — | 418,560,262.12 | — | 4,274,045,139.82 | — | 7,892,429,326.30 | 306,107,217.12 | 8,198,536,543.42 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列） | — | — | — | — | -138,261.95 | 150,007,039.21 | — | — | 28,898,138.25 | — | 247,854,439.61 | — | 126,607,276.70 | 2,492,685.99 | 129,099,962.69 |
| （一）综合收益总额 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 302,727,579.74 | — | 302,727,579.74 | 2,567,134.74 | 305,294,714.48 |
| （二）所有者投入和减少资本 | — | — | — | — | -138,261.95 | 150,007,039.21 | — | — | — | — | — | — | -150,145,301.16 | -74,448.75 | -150,219,749.91 |

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|-------------|--------|----|---|-------------|----------------|--------|---------------|------|----------------|-------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 | | |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | | | 其他 | 小计 |
| 优先股 | | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 所有者投入的普通股 | - | - | - | - | -138,261.95 | 150,007,039.21 | - | - | - | - | - | - | -150,145,301.16 | -74,448.75 | -150,219,749.91 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (三) 利润分配 | - | - | - | - | - | - | - | 28,898,138.25 | - | -54,873,140.13 | - | -25,975,001.88 | - | -25,975,001.88 | |
| 1. 提取盈余公积 | - | - | - | - | - | - | - | 28,898,138.25 | - | -28,898,138.25 | - | - | - | - | - |
| 2. 提取一般风险准备 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. 对所有者（或股东）的分配 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -25,975,001.88 | - | -25,975,001.88 | - | -25,975,001.88 | |
| 4. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (四) 所有者权益内部结转 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------|------------------|--------|----|---|------------------|----------------|---------------|------|----------------|--------|------------------|--------|------------------|----------------|------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 | | |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | | | 其他 | 小计 |
| 优先股 | | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| 6. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| （五）专项储备 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| 1. 本期提取 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| 2. 本期使用 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| （六）其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| 四、本期期末余额 | 1,339,996,498.00 | - | - | - | 1,895,115,771.51 | 211,426,639.21 | 25,992,992.90 | - | 447,458,400.37 | - | 4,521,899,579.43 | - | 8,019,036,603.00 | 308,599,903.11 | 8,327,636,506.11 |

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | | | | | |
|----------|------------------|--------|-----|----|------------------|----------------|--------|------|----------------|------------------|----|------------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 其他 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 1,339,996,498.00 | - | - | - | 1,775,063,201.84 | 211,426,639.21 | - | - | 447,458,400.37 | 2,419,904,544.43 | - | 5,770,996,005.43 |
| 加：会计政策变更 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 前期差错更正 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 二、本年期初余额 | 1,339,996,498.00 | - | - | - | 1,775,063,201.84 | 211,426,639.21 | - | - | 447,458,400.37 | 2,419,904,544.43 | - | 5,770,996,005.43 |

| 项目 | 2025 年度 | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------|--------|-----|----|------------------|----------------|--------|---------------|-----------------|------------------|----------------|------------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 其他 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | — | — | — | — | — | — | — | 33,881,030.46 | 214,016,767.52 | — | 247,897,797.98 | |
| （一）综合收益总额 | — | — | — | — | — | — | — | — | 338,810,304.56 | — | 338,810,304.56 | |
| （二）所有者投入和减少资本 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 1. 所有者投入的普通股 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 4. 其他 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| （三）利润分配 | — | — | — | — | — | — | — | 33,881,030.46 | -124,793,537.04 | — | -90,912,506.58 | |
| 1. 提取盈余公积 | — | — | — | — | — | — | — | 33,881,030.46 | -33,881,030.46 | — | — | |
| 2. 对所有者（或股东）的分配 | — | — | — | — | — | — | — | — | -90,912,506.58 | — | -90,912,506.58 | |
| 3. 其他 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| （四）所有者权益内部结转 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 6. 其他 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| （五）专项储备 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 1. 本期提取 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 2. 本期使用 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| （六）其他 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 四、本期期末余额 | 1,339,996,498.00 | — | — | — | 1,775,063,201.84 | 211,426,639.21 | — | — | 481,339,430.83 | 2,633,921,311.95 | — | 6,018,893,803.41 |

上期金额

单位：元

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------|--------|-----|----|------------------|----------------|--------|------|----------------|------------------|----|------------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 其他 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 1,339,996,498.00 | — | — | — | 1,775,063,201.84 | 61,419,600.00 | — | — | 418,560,262.12 | 2,185,796,302.11 | — | 5,657,996,664.07 |
| 加：会计政策变更 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 前期差错更正 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 其他 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 二、本年期初余额 | 1,339,996,498.00 | — | — | — | 1,775,063,201.84 | 61,419,600.00 | — | — | 418,560,262.12 | 2,185,796,302.11 | — | 5,657,996,664.07 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列） | — | — | — | — | — | 150,007,039.21 | — | — | 28,898,138.25 | 234,108,242.32 | — | 112,999,341.36 |
| （一）综合收益总额 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 288,981,382.45 | — | 288,981,382.45 |
| （二）所有者投入和减少资本 | — | — | — | — | — | 150,007,039.21 | — | — | — | — | — | -150,007,039.21 |
| 1. 所有者投入的普通股 | — | — | — | — | — | 150,007,039.21 | — | — | — | — | — | -150,007,039.21 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 4. 其他 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| （三）利润分配 | — | — | — | — | — | — | — | — | 28,898,138.25 | -54,873,140.13 | — | -25,975,001.88 |
| 1. 提取盈余公积 | — | — | — | — | — | — | — | — | 28,898,138.25 | -28,898,138.25 | — | — |
| 2. 对所有者（或股东）的分配 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | -25,975,001.88 | — | -25,975,001.88 |
| 3. 其他 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| （四）所有者权益内部结转 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |

| 项目 | 2024 年度 | | | | | | | | | | | |
|----------|------------------|--------|-----|----|------------------|----------------|--------|------|----------------|------------------|----|------------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 其他 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | |
| 6. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| （五）专项储备 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. 本期提取 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 本期使用 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| （六）其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 四、本期期末余额 | 1,339,996,498.00 | - | - | - | 1,775,063,201.84 | 211,426,639.21 | - | - | 447,458,400.37 | 2,419,904,544.43 | - | 5,770,996,005.43 |

三、公司基本情况

浙江亚厦装饰股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”），2007年7月25日经浙江省人民政府批复，并经浙江省工商行政管理局核准登记，取得330000000002564号企业法人营业执照，注册资本人民币15,800.00万元。

根据本公司2010年度股东大会决议，经中国证券监督管理委员会批准（证监许可【2010】119号），本公司2010年度向社会公众股东公开发行5,300万股人民币普通股（A股），每股发行价格为人民币31.86元。2010年3月23日，经深圳证券交易所“深证上2010（92）号”文同意，2010年3月23日，本公司发行的人民币普通股（A股）股票在深圳证券交易所上市，股票简称“亚厦股份”，股票代码“002375”。2010年5月25日，本公司取得了浙江省工商行政管理局换发的《企业法人营业执照》。2015年11月，本公司办理换发新版《营业执照》，统一社会信用代码为9133000014616098X3。经过历次股份变更，截至2025年12月31日，本公司注册资本和股本均增至人民币133,999.6498万元。

本公司注册地址为：浙江省上虞章镇工业新区，公司总部经营地址为：浙江省杭州市西湖区沙秀路99号亚厦中心A座，法定代表人为：张小明。

本公司及其子公司主要从事建筑装饰、幕墙装饰、智能化系统集成等业务。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于2026年4月24日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

2、持续经营

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司正常营业周期为一年。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

| 项目 | 重要性标准 |
|----------------------|--|
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项 | 单项余额占应收款项账面余额 1%以上的款项，或金额大于 3,000 万元 |
| 应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的 | 单项应收款项金额大于 1,000 万元 |
| 重要的应收款项核销 | 单项应收款项金额大于 1,000 万元 |
| 账龄超过 1 年且金额重要的预付款项 | 单项预付款项金额大于 1,000 万元 |
| 重要在建工程 | 单项在建工程预算金额超过资产总额 1%，或金额大于 1 亿元 |
| 期末账龄超过 1 年的重要应付款项 | 单项账龄超过 1 年的应付账款占应付账款总额 1%以上，且金额大于 1,000 万元 |
| 期末账龄超过 1 年的重要合同负债 | 单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额 1%以上，且金额大于 1,000 万元 |
| 重要的非全资子公司 | 非全资子公司资产总额超过合并报表资产总额 10%，或收入总额超过合并报表收入总额 10% |
| 重要的合营企业或联营企业 | 单项合营企业或联营企业投资收益超过合并报表利润总额的 5%，或长期股权投资账面价值超过合并报表总资产的 1% |
| 重要的投资活动现金流量 | 单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%，且金额大于 1,000 万元 |
| 重要的承诺、或有事项 | 单项承诺、或有事项金额超过资产总额 1%，且金额大于 1 亿元 |

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

(2) 非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

（3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

（2）合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

（3）报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A.同一控制下企业合并增加的子公司或业务

（a）编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B.非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

②处置子公司或业务

A.编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B.编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C.编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(4) 合并抵销中的特殊考虑

因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

(1) 共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对

本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、合同资产等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A. 应收款项/合同资产

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资、合同资产等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合 1 银行承兑汇票

应收票据组合 2 商业承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 应收政府部门及事业单位客户

应收账款组合 2 应收房地产开发企业客户

应收账款组合 3 应收中央企业及国有企业客户

应收账款组合 4 应收非房地产开发民营企业及个人客户

应收账款组合 5 应收关联方客户

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 应收利息

其他应收款组合 2 应收股利

其他应收款组合 3 应收投标保证金

其他应收款组合 4 应收甲方保证金

其他应收款组合 5 应收政府保证金

其他应收款组合 6 应收其他押金保证金

其他应收款组合 7 应收员工备用金及其他款项

其他应收款组合 8 应收关联方往来款

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收款项融资确定组合的依据如下：

应收款项融资组合 1 应收账款

应收款项融资组合 2 应收票据

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

合同资产确定组合的依据如下：

合同资产组合 1 应收政府部门及事业单位客户未到期工程款及质保金

合同资产组合 2 应收房地产开发企业客户未到期工程款及质保金

合同资产组合 3 应收中央企业及国有企业客户未到期工程款及质保金

合同资产组合 4 应收非房地产开发民营企业及个人客户未到期工程款及质保金

合同资产组合 5 应收关联方客户未到期工程款及质保金

对于划分为组合的合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口与整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

② 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③ 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A.信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B.预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C.债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D.作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E.预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F.借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H.合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限30天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(5) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A.将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B.将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.所转移金融资产的账面价值；

B.因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对于终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B.终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

（6）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（7）金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法如下：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

①估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

12、应收票据

详见第八节、五重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

13、应收账款

详见第八节、五重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

14、应收款项融资

详见第八节、五重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见第八节、五重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

16、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见第八节、五、11。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

17、存货

（1）存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、在产品、库存商品、周转材料、合同履行成本等。

（2）发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用加权平均法计价。

（3）存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

（4）存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

(5) 周转材料的摊销方法

①低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

②包装物的摊销方法：在领用时采用一次转销法。

18、持有待售资产

无

19、债权投资

无

20、其他债权投资

无

21、长期应收款

详见第八节、五重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

22、长期股权投资

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

(1) 确定对被投资单位具有重大影响的依据

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间

接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

（2）初始投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B.同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C.非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币性资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D.通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（3）后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

（4）减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业的投资，计提资产减值的方法见第八节、五、30。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

公允价值计量

选择公允价值计量的依据

（1）投资性房地产的分类

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③已出租的建筑物。

（2）投资性房地产的计量模式

本公司投资性房地产所在地有活跃的房地产交易市场，而且本公司能够从房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而能够对投资性房地产的公允价值作出合理估计，因此本公司对投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量，公允价值的变动计入当期损益。

确定投资性房地产的公允价值时，参照活跃市场上同类或类似房地产的现行市场价格；无法取得同类或类似房地产的现行市场价格的，参照活跃市场上同类或类似房地产的最近交易价格，并考虑交易情况、交易日期、所在区域等因素，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计；或基于预计未来获得的租金收益和有关现金流量的现值确定其公允价值。

24、固定资产

（1）确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限（年） | 残值率（%） | 年折旧率（%） |
|--------|-------|---------|--------|------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 10-40 | 5 | 9.50-2.40 |
| 机器设备 | 年限平均法 | 5-10 | 5 | 19-9.50 |
| 运输设备 | 年限平均法 | 5-10 | 5 | 19-9.50 |
| 电子设备 | 年限平均法 | 3-10 | 5 | 31.67-9.50 |
| 办公设备 | 年限平均法 | 5-10 | 5 | 19-9.50 |
| 其他设备 | 年限平均法 | 5 | 5 | 19 |

本公司从固定资产达到预定可使用状态的次月起按年限平均法计提折旧，按固定资产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如上。

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

25、在建工程

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

26、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

（2）借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

| 项目 | 预计使用寿命 | 依据 |
|-------|--------|-----------------------|
| 土地使用权 | 法定使用权 | 法定使用权 |
| 软件 | 5 年 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 |
| 特许经营权 | 10 年 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 |

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1) 研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、无形资产摊销费用、其他费用等。

2) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

3) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30、长期资产减值

对子公司、联营企业的长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司长期待摊费用在受益期内平均摊销，各项费用摊销的年限如下：

| 项目 | 摊销年限 |
|----------------------|-------|
| 经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出 | 3-10年 |
| 景观工程 | 10年 |
| 亚厦中心维修基金 | 35年 |

32、合同负债

详见第八节、五重要会计政策及会计估计 16、合同资产。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

本公司的离职后福利为设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②符合设定受益计划条件的

在报告期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

A.服务成本；

B.其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额；

C.重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

①该义务是本公司承担的现时义务；

②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；

③该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、股份支付

(1) 股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

（4）股份支付计划实施的会计处理

以现金结算的股份支付

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

（5）股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

（6）股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

36、优先股、永续债等其他金融工具

无

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

（1）一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理

确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

⑤客户已接受该商品。

质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品、所建造的工程等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

客户未行使的合同权利

本公司向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本公司预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本公司只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

合同变更

本公司与客户之间的建造合同发生合同变更时：

①如果合同变更增加了可明确区分的建造服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增建造服务单独售价的，本公司将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；

②如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间可明确区分的，本公司将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；

③如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间不可明确区分，本公司将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

(2) 具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

①商品销售合同

本公司与客户之间的销售商品合同包含转让装饰制品的履约义务，属于在某一时点履行履约义务。

内销产品收入确认需满足以下条件：本公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的对价很可能收回，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移；

②工程施工合同

本公司与客户之间的工程施工合同包含装饰工程、幕墙工程、智能化系统集成施工的履约义务，由于客户能够控制本公司履约过程中在建的商品，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。履约进度按已经完成的为履行合同实际发生的合同成本占合同预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本公司对已完工或已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

38、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

39、政府补助

（1）政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

①本公司能够满足政府补助所附条件；

②本公司能够收到政府补助。

（2）政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

（3）政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

（1）递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

A.该项交易不是企业合并；

B.交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

A.暂时性差异在可预见的未来很可能转回；

B.未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（2）递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A.商誉的初始确认；

B.具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A.本公司能够控制暂时性差异转回的时间；

B.该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

（3）特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预

计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

②合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

(4) 递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

承租人发生的初始直接费用；

承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁，本公司的租赁主要是经营租赁。

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

应收账款预期信用损失的计量

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

商誉减值

本公司至少每年评估商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

收入确认

本公司与客户之间的建造合同包含装饰工程、幕墙工程、智能化系统集成施工的相关收入在一段时间内确认。收入和利润的确认取决于本公司对于合同结果和履约进度的估计。如果实际发生的总收入和总成本金额高于或低于管理层的估计值，将会影响本公司未来期间收入和利润确认的金额。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□适用 不适用

44、其他

回购公司股份

(1) 本公司按法定程序报经批准采用收购本公司股票方式减资的，按注销股票面值总额减少股本，购回股票支付的价款（含交易费用）与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

(2) 公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。

(3) 库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

六、税项

1、主要税种及税率

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|---------|--------|--------------|
| 增值税 | 应税收入 | 3%、6%、9%、13% |
| 城市维护建设税 | 应纳流转税额 | 1%、5%、7% |
| 企业所得税 | 应纳税所得额 | 25% |
| 教育费附加 | 应纳流转税额 | 3% |
| 地方教育附加 | 应纳流转税额 | 2% |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

| 纳税主体名称 | 所得税税率 |
|------------------|-------|
| 浙江亚厦装饰股份有限公司 | 15% |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 15% |
| 上海蓝天房屋装饰工程有限公司 | 15% |
| 厦门泛卓信息科技有限公司 | 15% |
| 浙江亚厦木石制品专业安装有限公司 | 20% |
| 浙江亚厦设计研究院有限公司 | 20% |
| 浙江亚厦机电安装有限公司 | 20% |
| 南京扬子亚创酒店管理有限公司 | 20% |
| 浙江顺意工程建设有限公司 | 20% |
| 浙江亚厦未来建筑科技有限公司 | 20% |
| 西咸新区沣亚建筑装饰有限公司 | 20% |
| 深圳亚厦建筑装饰有限公司 | 20% |
| 浙江亚厦装饰南京建筑科技有限公司 | 20% |
| 重庆亚厦装饰工程有限公司 | 20% |
| 湖北亚厦幕墙工程有限公司 | 20% |
| 重庆亚厦幕墙工程有限公司 | 20% |
| 潍坊市亚厦幕墙工程有限公司 | 20% |
| 深圳亚厦幕墙有限公司 | 20% |

| 纳税主体名称 | 所得税税率 |
|------------------|-------|
| 亚厦（杭州）幕墙维护技术有限公司 | 20% |
| 厦门市韩通数码科技有限公司 | 20% |
| 上海涵鼎智能科技有限公司 | 20% |
| 上海泛安建设科技有限公司 | 20% |
| 重庆万安启慧信息科技有限公司 | 20% |

2、税收优惠

（1）企业所得税

本公司及子公司浙江亚厦幕墙有限公司为高新技术企业，于 2025 年 12 月 19 日通过浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局高新技术企业重新认定，取得《高新技术企业证书》（编号：GR202533003023、GR202533007738），自 2025 年度起有效期三年，本公司及子公司浙江亚厦幕墙有限公司企业所得税适用 15.00%优惠税率。

本公司之子公司上海蓝天房屋装饰工程有限公司于 2025 年 12 月 19 日通过上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局高新技术企业认定，取得《高新技术企业证书》（编号：GR202531000758），自 2025 年度起有效期三年，企业所得税适用 15.00%优惠税率。

本公司之孙公司厦门泛卓信息科技有限公司于 2023 年 11 月 22 日取得《高新技术企业证书》（编号：GR202335100452），自 2023 年度起有效期三年，企业所得税适用 15.00%的所得税优惠税率。

根据财政部税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25.00%计算应纳税所得额，按 20.00%的税率缴纳企业所得税政策，政策延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司浙江亚厦木石制品专业安装有限公司、浙江亚厦设计研究院有限公司、浙江亚厦机电安装有限公司、南京扬子亚创酒店管理有限公司、西咸新区沔亚建筑装饰有限公司、深圳亚厦建筑装饰有限公司、浙江亚厦装饰南京建筑科技有限公司、重庆亚厦装饰工程有限公司，孙公司湖北亚厦幕墙工程有限公司、重庆亚厦幕墙工程有限公司、潍坊市亚厦幕墙工程有限公司、深圳亚厦幕墙有限公司、亚厦（杭州）幕墙维护技术有限公司、厦门市韩通数码科技有限公司、上海涵鼎智能科技有限公司、上海泛安建设科技有限公司、重庆万安启慧信息科技有限公司等符合小微企业条件，享受小微企业的所得税优惠。

（2）增值税

根据《关于软件产品增值税政策的通知》（财税【2011】100 号）增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策，本公司孙公司厦门泛卓信息科技有限公司享受该税收优惠。

3、其他

无

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 库存现金 | 51,346.73 | 68,629.34 |
| 银行存款 | 2,013,111,628.31 | 1,964,089,909.26 |
| 其他货币资金 | 703,206,957.56 | 605,459,059.46 |
| 合计 | 2,716,369,932.60 | 2,569,617,598.06 |

其他说明：

期末其他货币资金存在使用受限金额为 702,902,938.61 元，系因诉讼冻结的资金、银行承兑汇票保证金、甲方共管户资金及存出投资款等，其中因诉讼冻结的资金金额 271,230,683.28 元、银行承兑汇票保证金金额 311,313,406.95 元、甲方共管户资金金额 39,770,929.08 元、存单质押 58,938,461.44 元、农民工工资保证金 6,787,616.10 元、保函保证金 12,424,468.88 元、履约保证金 1,798,870.33 元、其他如市场准入保证金、ETC 冻结款等合计 638,502.55 元；不存在使用受限金额为 304,018.95 元，系支付宝、微信和证券账户余额。除此之外，期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

2、交易性金融资产

无

3、衍生金融资产

无

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 银行承兑票据 | 107,040,836.67 | 76,184,634.96 |
| 商业承兑票据 | 227,304,872.51 | 247,137,139.81 |
| 合计 | 334,345,709.18 | 323,321,774.77 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备的应收票据 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 按组合计提坏账准备的应收票据 | 341,270,199.60 | 100.00% | 6,924,490.42 | 2.03% | 334,345,709.18 | 330,965,191.46 | 100.00% | 7,643,416.69 | 2.31% | 323,321,774.77 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 银行承兑汇票 | 107,040,836.67 | 31.37% | — | — | 107,040,836.67 | 76,184,634.96 | 23.02% | — | — | 76,184,634.96 |
| 商业承兑汇票 | 234,229,362.93 | 68.63% | 6,924,490.42 | 2.96% | 227,304,872.51 | 254,780,556.50 | 76.98% | 7,643,416.69 | 3.00% | 247,137,139.81 |
| 合计 | 341,270,199.60 | 100.00% | 6,924,490.42 | 2.03% | 334,345,709.18 | 330,965,191.46 | 100.00% | 7,643,416.69 | 2.31% | 323,321,774.77 |

按组合计提坏账准备：6,924,490.42 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|----------|----------------|--------------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 商业承兑汇票组合 | 234,229,362.93 | 6,924,490.42 | 2.96% |
| 合计 | 234,229,362.93 | 6,924,490.42 | |

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见第十节、五、11。

按组合计提坏账准备：0 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|----------|----------------|------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 银行承兑汇票组合 | 107,040,836.67 | — | — |
| 合计 | 107,040,836.67 | — | |

确定该组合依据的说明：

银行承兑汇票组合：于 2025 年 12 月 31 日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量银行承兑汇票坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行或其他出票人违约而产生重大损失，故未计提信用减值损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----------------|--------------|-------------|-------|----|----|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 商业承兑汇票 坏账准备 | 7,643,416.69 | -718,926.27 | — | — | — | 6,924,490.42 |
| 合计 | 7,643,416.69 | -718,926.27 | — | — | — | 6,924,490.42 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

（4）期末公司已质押的应收票据

单位：元

| 项目 | 期末已质押金额 |
|--------|------------|
| 银行承兑票据 | — |
| 商业承兑票据 | 334,165.00 |
| 合计 | 334,165.00 |

（5）期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|--------|---------------|----------------|
| 银行承兑票据 | — | 57,872,883.78 |
| 商业承兑票据 | 13,346,103.99 | 53,967,023.96 |
| 合计 | 13,346,103.99 | 111,839,907.74 |

（6）本期实际核销的应收票据情况

无

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 1年以内（含1年） | 4,320,804,061.74 | 4,672,616,731.04 |
| 合同期内 | 2,760,807,121.00 | 3,207,129,429.81 |
| 信用期内 | 1,010,182,123.78 | 882,364,720.74 |
| 1年以内 | 549,814,816.96 | 583,122,580.49 |
| 1至2年 | 408,205,040.40 | 425,346,153.21 |
| 2至3年 | 411,765,237.02 | 401,422,169.23 |
| 3年以上 | 1,353,908,910.52 | 1,077,794,160.44 |
| 3至4年 | 339,029,595.53 | 261,743,384.59 |
| 4至5年 | 239,011,643.93 | 329,209,649.07 |
| 5年以上 | 775,867,671.06 | 486,841,126.78 |
| 合计 | 6,494,683,249.68 | 6,577,179,213.92 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|------------------------|------------------|---------|------------------|--------|------------------|------------------|---------|------------------|--------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 1,230,898,109.28 | 18.95% | 955,627,041.51 | 77.64% | 275,271,067.77 | 1,175,956,532.41 | 17.88% | 913,214,933.58 | 77.66% | 262,741,598.83 |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 5,263,785,140.40 | 81.05% | 1,521,682,602.05 | 28.91% | 3,742,102,538.35 | 5,401,222,681.51 | 82.12% | 1,338,687,711.58 | 24.78% | 4,062,534,969.93 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 组合 1 应收政府部门及事业单位客户 | 96,530,071.69 | 1.49% | 21,599,002.52 | 22.38% | 74,931,069.17 | 102,349,426.67 | 1.56% | 21,197,570.85 | 20.71% | 81,151,855.82 |
| 组合 2 应收房地产开发企业客户 | 1,261,236,948.65 | 19.42% | 596,018,716.12 | 47.26% | 665,218,232.53 | 1,364,895,951.19 | 20.75% | 539,927,349.68 | 39.56% | 824,968,601.51 |
| 组合 3 应收中央企业及国有企业客户 | 2,294,348,590.47 | 35.33% | 361,618,470.77 | 15.76% | 1,932,730,119.70 | 2,393,158,453.18 | 36.39% | 340,112,067.68 | 14.21% | 2,053,046,385.50 |
| 组合 4 应收非房地产开发民营企业及个人客户 | 1,608,341,636.75 | 24.76% | 542,446,412.64 | 33.73% | 1,065,895,224.11 | 1,537,409,666.58 | 23.37% | 437,450,723.37 | 28.45% | 1,099,958,943.21 |
| 组合 5 应收关联方客户 | 3,327,892.84 | 0.05% | — | — | 3,327,892.84 | 3,409,183.89 | 0.05% | — | — | 3,409,183.89 |
| 合计 | 6,494,683,249.68 | 100.00% | 2,477,309,643.56 | 38.14% | 4,017,373,606.12 | 6,577,179,213.92 | 100.00% | 2,251,902,645.16 | 34.24% | 4,325,276,568.76 |

按单项计提坏账准备：955,627,041.51 元

单位：元

| 名称 | 期初余额 | | 期末余额 | | | |
|--------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|---------|------------------------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |
| A 公司 | 652,627,124.15 | 506,397,597.25 | 662,433,668.96 | 515,032,197.48 | 77.75% | 客户出现重大债务违约事件，应收款项预计可回收比例较低 |
| B 公司 | — | — | 70,125,826.00 | 35,062,913.00 | 50.00% | 客户破产重整中，回款存在重大不确定性 |
| C 公司 | 59,232,184.85 | 59,232,184.85 | 59,232,184.85 | 59,232,184.85 | 100.00% | 客户破产，收回可能性较低 |
| D 公司 | — | — | 37,951,461.32 | 15,180,584.53 | 40.00% | 客户资金周转困难，回款存在重大不确定性 |
| E 公司 | 34,026,936.22 | 34,026,936.22 | 32,301,957.31 | 32,301,957.31 | 100.00% | 客户破产，收回可能性较低 |
| 其他单项应收款项账面余额小于 3000 万元小计 | 430,070,287.19 | 313,558,215.26 | 368,853,010.84 | 298,817,204.34 | 81.01% | 客户长期未回款、客户出现重大债务违约事件、客户破产等原因 |
| 合计 | 1,175,956,532.41 | 913,214,933.58 | 1,230,898,109.28 | 955,627,041.51 | | |

按组合计提坏账准备：21,599,002.52 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|---------------------------|---------------|---------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收政府部门及事业单位（建筑装饰、幕墙装饰等行业） | | | |
| 合同期内 | 48,701,709.40 | 974,034.18 | 2.00% |
| 信用期内 | 21,191,064.78 | 2,119,106.48 | 10.00% |
| 1 年以内 | 3,046,954.96 | 1,066,434.24 | 35.00% |
| 1-2 年 | 8,808,234.47 | 4,404,117.25 | 50.00% |
| 2-3 年 | 8,733,988.56 | 6,987,190.85 | 80.00% |
| 3 年以上 | 6,048,119.52 | 6,048,119.52 | 100.00% |
| 合计 | 96,530,071.69 | 21,599,002.52 | |

按组合计提坏账准备：538,750,063.13 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-------------------------|------------------|----------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收房地产开发企业（建筑装饰、幕墙装饰等行业） | | | |
| 合同期内 | 437,067,117.91 | 21,853,355.88 | 5.00% |
| 信用期内 | 215,376,554.87 | 75,381,794.10 | 35.00% |
| 1 年以内 | 85,992,642.40 | 64,494,481.86 | 75.00% |
| 1-2 年 | 91,644,894.40 | 73,315,915.53 | 80.00% |
| 2-3 年 | 43,372,922.77 | 39,035,630.53 | 90.00% |
| 3 年以上 | 264,668,885.23 | 264,668,885.23 | 100.00% |
| 合计 | 1,138,123,017.58 | 538,750,063.13 | |

按组合计提坏账准备：346,791,663.02 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|---------------------------|------------------|----------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收中央企业及国有企业（建筑装饰、幕墙装饰等行业） | | | |
| 合同期内 | 1,465,481,436.89 | 29,309,628.71 | 2.00% |
| 信用期内 | 315,647,725.41 | 47,347,158.81 | 15.00% |
| 1 年以内 | 126,680,256.57 | 38,004,076.97 | 30.00% |
| 1-2 年 | 92,018,504.26 | 41,408,326.91 | 45.00% |
| 2-3 年 | 40,190,445.76 | 32,152,356.60 | 80.00% |
| 3 年以上 | 158,570,115.02 | 158,570,115.02 | 100.00% |
| 合计 | 2,198,588,483.91 | 346,791,663.02 | |

按组合计提坏账准备：516,259,778.99 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-----------------------------------|------------------|----------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收非房地产开发民营企业及个人 (建筑装饰、幕墙装饰等行业) | | | |
| 合同期内 | 657,365,565.44 | 13,147,311.37 | 2.00% |
| 信用期内 | 172,406,728.93 | 25,861,009.35 | 15.00% |
| 1年以内 | 211,548,758.00 | 63,464,627.41 | 30.00% |
| 1-2年 | 101,531,227.92 | 45,689,052.56 | 45.00% |
| 2-3年 | 110,738,805.23 | 94,127,984.48 | 85.00% |
| 3年以上 | 273,969,793.82 | 273,969,793.82 | 100.00% |
| 合计 | 1,527,560,879.34 | 516,259,778.99 | |

按组合计提坏账准备：57,268,652.99 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-------------------------|----------------|---------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收房地产开发企(智能化 系统集成行业) | | | |
| 信用期内 | 34,445,778.45 | 3,444,577.90 | 10.00% |
| 1年以内 | 25,149,623.20 | 6,287,405.97 | 25.00% |
| 1-2年 | 21,012,829.17 | 10,506,414.59 | 50.00% |
| 2-3年 | 27,377,228.64 | 21,901,782.92 | 80.00% |
| 3年以上 | 15,128,471.61 | 15,128,471.61 | 100.00% |
| 合计 | 123,113,931.07 | 57,268,652.99 | |

按组合计提坏账准备：14,826,807.75 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|----------------------------|---------------|---------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收中央企业及国有企业 (智能化系统集成行业) | | | |
| 信用期内 | 51,626,336.73 | 1,548,790.06 | 3.00% |
| 1年以内 | 14,511,197.49 | 1,451,119.76 | 10.00% |
| 1-2年 | 20,900,680.98 | 6,270,204.30 | 30.00% |
| 2-3年 | 6,330,395.46 | 3,165,197.73 | 50.00% |
| 3年以上 | 2,391,495.90 | 2,391,495.90 | 100.00% |
| 合计 | 95,760,106.56 | 14,826,807.75 | |

按组合计提坏账准备：26,186,633.65 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收非房地产开发民营企业及 个人（智能化系统集成行业） | | | |
| 信用期内 | 34,735,215.34 | 1,042,056.46 | 3.00% |
| 1 年以内 | 13,648,436.43 | 2,047,265.47 | 15.00% |
| 1-2 年 | 15,372,444.21 | 7,686,222.11 | 50.00% |
| 2-3 年 | 8,067,859.09 | 6,454,287.27 | 80.00% |
| 3 年以上 | 8,956,802.34 | 8,956,802.34 | 100.00% |
| 合计 | 80,780,757.41 | 26,186,633.65 | |

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----------|------------------|----------------|-------|---------------|-----------|------------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 应收账款坏账准备 | 2,251,902,645.16 | 241,940,006.01 | — | 16,577,747.75 | 44,740.14 | 2,477,309,643.56 |
| 合计 | 2,251,902,645.16 | 241,940,006.01 | — | 16,577,747.75 | 44,740.14 | 2,477,309,643.56 |

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|---------------|
| 实际核销的应收账款 | 16,577,747.75 |

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|----------------|--------|---------------|-------------------|---------|-------------|
| 永清孔雀城房地产开发有限公司 | 工程款 | 13,967,355.04 | 客户破产重组，应收账款预计无法收回 | 经内部审批 | 否 |
| 合计 | | 13,967,355.04 | | | |

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|------|----------------|------------------|------------------|----------------------|-----------------------|
| 第一名 | 372,183,599.87 | 577,094,893.63 | 949,278,493.50 | 6.30% | 62,389,839.25 |
| 第二名 | 114,332,372.92 | 198,841,664.53 | 313,174,037.45 | 2.08% | 27,087,458.55 |
| 第三名 | 7,764,890.00 | 195,839,700.00 | 203,604,590.00 | 1.35% | 4,072,091.80 |
| 第四名 | 43,234,584.23 | 157,324,176.63 | 200,558,760.86 | 1.33% | 14,116,309.43 |
| 第五名 | 75,178,375.67 | 95,403,167.53 | 170,581,543.20 | 1.13% | 3,425,316.46 |
| 合计 | 612,693,822.69 | 1,224,503,602.32 | 1,837,197,425.01 | 12.19% | 111,091,015.49 |

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|-------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |
| 已完工未结算资产 | 7,842,878,856.35 | 327,987,125.37 | 7,514,891,730.98 | 8,342,593,858.67 | 387,019,319.10 | 7,955,574,539.57 |
| 未到期的质保金 | 731,692,229.14 | 39,970,837.48 | 691,721,391.66 | 691,463,049.96 | 33,365,989.49 | 658,097,060.47 |
| 减：列示于其他非流动资产的合同资产 | 489,216,400.66 | 29,310,796.84 | 459,905,603.82 | 436,452,039.30 | 19,204,662.51 | 417,247,376.79 |
| 合计 | 8,085,354,684.83 | 338,647,166.01 | 7,746,707,518.82 | 8,597,604,869.33 | 401,180,646.08 | 8,196,424,223.25 |

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

无

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------------------------|------------------|---------|----------------|--------|------------------|------------------|---------|----------------|--------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备 | 165,688,278.19 | 2.05% | 133,974,904.03 | 80.86% | 31,713,374.16 | 258,836,823.78 | 3.01% | 179,189,524.59 | 69.23% | 79,647,299.19 |
| 按组合计提坏账准备 | 7,919,666,406.64 | 97.95% | 204,672,261.98 | 2.58% | 7,714,994,144.66 | 8,338,768,045.55 | 96.99% | 221,991,121.49 | 2.66% | 8,116,776,924.06 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 组合 1 应收政府部门及事业单位客户未到期工程款及质保金 | 190,790,268.86 | 2.36% | 3,815,805.58 | 2.00% | 186,974,463.28 | 207,898,417.77 | 2.42% | 4,157,968.35 | 2.00% | 203,740,449.42 |
| 组合 2 应收房地产开发企业客户未到期工程款及质保金 | 1,542,631,213.52 | 19.08% | 77,131,557.50 | 5.00% | 1,465,499,656.02 | 1,841,192,018.72 | 21.42% | 92,059,600.96 | 5.00% | 1,749,132,417.76 |
| 组合 3 应收中央企业及国有企业客户未到期工程款及质保金 | 4,147,728,950.01 | 51.30% | 82,954,578.21 | 2.00% | 4,064,774,371.80 | 4,167,754,620.70 | 48.47% | 83,355,092.40 | 2.00% | 4,084,399,528.30 |
| 组合 4 应收非房地产开发民营企业及个人客户未到期工程款及质保金 | 2,038,515,974.25 | 25.21% | 40,770,320.69 | 2.00% | 1,997,745,653.56 | 2,120,922,988.36 | 24.67% | 42,418,459.78 | 2.00% | 2,078,504,528.58 |
| 组合 5 应收关联方客户未到期工程款及质保金 | — | — | — | — | — | 1,000,000.00 | 0.01% | — | — | 1,000,000.00 |
| 合计 | 8,085,354,684.83 | 100.00% | 338,647,166.01 | 4.19% | 7,746,707,518.82 | 8,597,604,869.33 | 100.00% | 401,180,646.08 | 4.67% | 8,196,424,223.25 |

按单项计提坏账准备：133,974,904.03 元

单位：元

| 名称 | 期初余额 | | 期末余额 | | | |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|------------------------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |
| A 公司 | 143,325,307.58 | 121,624,927.08 | 124,842,106.21 | 106,176,699.03 | 85.05% | 客户出现重大债务违约事件，应收款项预计可回收比例较低 |
| 其他单项合同资产账面余额小于 3000 万元小计 | 115,511,516.20 | 57,564,597.51 | 40,846,171.98 | 27,798,205.00 | 68.06% | 客户长期未回款、客户出现重大债务违约事件、客户破产等原因 |
| 合计 | 258,836,823.78 | 179,189,524.59 | 165,688,278.19 | 133,974,904.03 | | |

按组合计提坏账准备：3,815,805.58 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|---------------------------|----------------|--------------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收政府部门及事业单位（建筑装饰、幕墙装饰等行业） | | | |
| 合同期内 | 190,790,268.86 | 3,815,805.58 | 2.00% |
| 合计 | 190,790,268.86 | 3,815,805.58 | |

按组合计提坏账准备：77,131,557.50 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-------------------------|------------------|---------------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收房地产开发企业（建筑装饰、幕墙装饰等行业） | | | |
| 合同期内 | 1,542,631,213.52 | 77,131,557.50 | 5.00% |
| 合计 | 1,542,631,213.52 | 77,131,557.50 | |

按组合计提坏账准备：82,954,578.21 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|---------------------------|------------------|---------------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收中央企业及国有企业（建筑装饰、幕墙装饰等行业） | | | |
| 合同期内 | 4,147,728,950.01 | 82,954,578.21 | 2.00% |
| 合计 | 4,147,728,950.01 | 82,954,578.21 | |

按组合计提坏账准备：40,770,320.69 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-------------------------------|------------------|---------------|-------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收非房地产开发民营企业及个人（建筑装饰、幕墙装饰等行业） | | | |
| 合同期内 | 2,038,515,974.25 | 40,770,320.69 | 2.00% |
| 合计 | 2,038,515,974.25 | 40,770,320.69 | |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

| 项目 | 本期计提 | 本期收回或转回 | 本期转销/核销 | 原因 |
|------|----------------|------------|--------------|----|
| 减值准备 | -60,622,827.75 | -39,811.50 | 1,950,463.82 | — |
| 合计 | -60,622,827.75 | -39,811.50 | 1,950,463.82 | —— |

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|--------------|
| 实际核销的合同资产 | 1,950,463.82 |

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|---------------|---------------|
| 应收票据 | 53,947,656.78 | 24,123,996.04 |
| 合计 | 53,947,656.78 | 24,123,996.04 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

无

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

无

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|--------|--------------|-----------|
| 银行承兑汇票 | 6,117,154.46 | — |
| 合计 | 6,117,154.46 | — |

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

无

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

无

(8) 其他说明

无

8、其他应收款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 其他应收款 | 270,260,256.80 | 230,445,505.61 |
| 合计 | 270,260,256.80 | 230,445,505.61 |

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

无

2) 重要逾期利息

无

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

5) 本期实际核销的应收利息情况

无

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

无

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

无

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

5) 本期实际核销的应收股利情况

无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|----------|----------------|----------------|
| 保证金及押金 | 304,575,653.30 | 264,923,961.13 |
| 员工备用金及借款 | 124,612,319.54 | 110,175,677.62 |
| 往来款及其他 | 11,679,847.42 | 5,944,958.75 |
| 减：坏账准备 | 170,607,563.46 | 150,599,091.89 |
| 合计 | 270,260,256.80 | 230,445,505.61 |

2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|----------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 262,757,543.20 | 208,710,702.09 |
| 1 至 2 年 | 12,134,105.07 | 16,059,965.30 |
| 2 至 3 年 | 19,006,835.63 | 32,713,715.85 |
| 3 年以上 | 146,969,336.36 | 123,560,214.26 |
| 3 至 4 年 | 31,232,442.70 | 19,805,358.09 |
| 4 至 5 年 | 16,856,277.57 | 11,468,646.06 |
| 5 年以上 | 98,880,616.09 | 92,286,210.11 |
| 合计 | 440,867,820.26 | 381,044,597.50 |

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

| | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-------------------|----------------|---------|----------------|--------|----------------|----------------|---------|----------------|--------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备 | 39,662,192.37 | 9.00% | 37,767,836.67 | 95.22% | 1,894,355.70 | 32,825,091.37 | 8.61% | 30,930,735.67 | 94.23% | 1,894,355.70 |
| 按组合计提坏账准备 | 401,205,627.89 | 91.00% | 132,839,726.79 | 33.11% | 268,365,901.10 | 348,219,506.13 | 91.39% | 119,668,356.22 | 34.37% | 228,551,149.91 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 组合 1 应收投标保证金 | 30,098,465.51 | 6.83% | 6,492,535.51 | 21.57% | 23,605,930.00 | 28,341,297.51 | 7.44% | 5,775,973.11 | 20.38% | 22,565,324.40 |
| 组合 2 应收甲方保证金 | 217,749,510.04 | 49.38% | 57,901,094.52 | 26.59% | 159,848,415.52 | 167,579,916.42 | 43.98% | 48,219,048.61 | 28.77% | 119,360,867.81 |
| 组合 3 应收政府保证金 | 6,878,393.18 | 1.56% | — | — | 6,878,393.18 | 18,043,846.12 | 4.74% | — | — | 18,043,846.12 |
| 组合 4 应收其他押金保证金 | 21,330,753.91 | 4.84% | 12,704,557.21 | 59.56% | 8,626,196.70 | 22,736,620.42 | 5.97% | 12,241,163.60 | 53.84% | 10,495,456.82 |
| 组合 5 应收员工备用金及其他款项 | 125,148,505.25 | 28.39% | 55,741,539.55 | 44.54% | 69,406,965.70 | 111,517,825.66 | 29.26% | 53,432,170.90 | 47.91% | 58,085,654.76 |
| 组合 6 应收关联方往来款 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 合计 | 440,867,820.26 | 100.00% | 170,607,563.46 | 38.70% | 270,260,256.80 | 381,044,597.50 | 100.00% | 150,599,091.89 | 39.52% | 230,445,505.61 |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|----------------|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） | |
| 2025 年 1 月 1 日余额 | 6,456,839.25 | 113,220,217.17 | 30,922,035.47 | 150,599,091.89 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 | | | | |
| ——转入第二阶段 | -300.00 | 300.00 | — | — |
| 本期计提 | 2,229,576.64 | 11,041,793.93 | 6,795,543.19 | 20,066,913.76 |
| 本期转回 | — | — | -183,366.00 | -183,366.00 |
| 本期核销 | — | 100,000.00 | 141,808.19 | 241,808.19 |
| 2025 年 12 月 31 日余额 | 8,686,115.89 | 124,162,311.10 | 37,759,136.47 | 170,607,563.46 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|----------------|---------------|-------------|------------|----|----------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他 | |
| 其他应收款坏账准备 | 150,599,091.89 | 20,066,913.76 | -183,366.00 | 241,808.19 | — | 170,607,563.46 |
| 合计 | 150,599,091.89 | 20,066,913.76 | -183,366.00 | 241,808.19 | — | 170,607,563.46 |

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|------------|------------|
| 实际核销的其他应收款 | 241,808.19 |

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|------|----------|----------------|----------|------------------|---------------|
| 第一名 | 保证金及押金 | 50,000,000.00 | 未逾期 | 11.34% | 1,500,000.00 |
| 第二名 | 保证金及押金 | 50,000,000.00 | 未逾期 | 11.34% | 1,500,000.00 |
| 第三名 | 保证金及押金 | 15,203,263.00 | 逾期 3 年以上 | 3.45% | 13,477,211.00 |
| 第四名 | 员工备用金及借款 | 12,465,982.21 | 逾期 3 年以上 | 2.83% | 12,465,982.21 |
| 第五名 | 保证金及押金 | 11,740,000.00 | 逾期 3 年以上 | 2.66% | 11,740,000.00 |
| 合计 | | 139,409,245.21 | | 31.62% | 40,683,193.21 |

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

| 账龄 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|---------|---------------|--------|---------------|--------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 1 年以内 | 77,229,314.04 | 53.00% | 88,161,861.82 | 58.17% |
| 1 至 2 年 | 19,735,558.46 | 13.55% | 16,402,624.56 | 10.83% |

| 账龄 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|----------------|--------|----------------|--------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 2至3年 | 10,589,166.95 | 7.27% | 14,584,695.47 | 9.62% |
| 3年以上 | 38,142,125.65 | 26.18% | 32,411,112.93 | 21.38% |
| 合计 | 145,696,165.10 | | 151,560,294.78 | |

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

本公司不存在账龄超过 1 年且金额重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本期按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 9,554,595.74 元，占预付款项期末余额合计数的比例 6.56%。

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求
否

(1) 存货分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|--------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 账面余额 | 存货跌价准备或合同履约成本减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准备或合同履约成本减值准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 181,066,205.96 | 2,841,173.27 | 178,225,032.69 | 220,912,962.85 | 3,913,393.95 | 216,999,568.90 |
| 在产品 | 23,938,322.38 | — | 23,938,322.38 | 39,508,019.33 | — | 39,508,019.33 |
| 库存商品 | 36,926,345.36 | 8,014,177.17 | 28,912,168.19 | 41,962,875.98 | 7,690,393.78 | 34,272,482.20 |
| 周转材料 | 4,002,348.04 | — | 4,002,348.04 | 4,002,516.17 | — | 4,002,516.17 |
| 合同履约成本 | 1,700,218,755.84 | — | 1,700,218,755.84 | 1,907,590,305.65 | — | 1,907,590,305.65 |
| 合计 | 1,946,151,977.58 | 10,855,350.44 | 1,935,296,627.14 | 2,213,976,679.98 | 11,603,787.73 | 2,202,372,892.25 |

(2) 确认为存货的数据资源

无

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|------|--------------|------------|-----------|--------------|----|--------------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 其他 | |
| 原材料 | 3,913,393.95 | — | — | 1,072,220.68 | — | 2,841,173.27 |
| 库存商品 | 7,690,393.78 | 270,854.79 | 52,928.60 | — | — | 8,014,177.17 |

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|----|---------------|------------|-----------|--------------|----|---------------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 其他 | |
| 合计 | 11,603,787.73 | 270,854.79 | 52,928.60 | 1,072,220.68 | — | 10,855,350.44 |

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

11、持有待售资产

无

12、一年内到期的非流动资产

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|----------------|----------------|
| 增值税借方余额重分类 | 421,929,500.57 | 448,326,738.93 |
| 预缴所得税 | 4,421,661.40 | 13,196,859.39 |
| 预缴其他税费 | 88,866.91 | 68,647.85 |
| 合计 | 426,440,028.88 | 461,592,246.17 |

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

无

(2) 期末重要的债权投资

无

(3) 减值准备计提情况

无

(4) 本期实际核销的债权投资情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

无

(2) 期末重要的其他债权投资

无

(3) 减值准备计提情况

无

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

16、其他权益工具投资

无

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

无

(2) 按坏账计提方法分类披露

无

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

无

18、长期股权投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额（账面价值） | 减值准备期初余额 | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末余额（账面价值） | 减值准备期末余额 |
|----------------------|----------------|----------|--------|------|---------------|----------|--------|-------------|--------|----|----------------|----------|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | | |
| 盈创建筑科技（上海）有限公司 | 133,510,261.34 | — | — | — | -4,548,261.30 | — | — | — | — | — | 128,962,000.04 | — |
| 北方国际健康城（鞍山）有限公司 | 17,398,681.07 | — | — | — | -56,443.14 | — | — | — | — | — | 17,342,237.93 | — |
| 绍兴市上虞区博远企业管理咨询有限责任公司 | 243,105.38 | — | — | — | -66,381.91 | — | — | — | — | — | 176,723.47 | — |
| 小计 | 151,152,047.79 | — | — | — | -4,671,086.35 | — | — | — | — | — | 146,480,961.44 | — |
| 合计 | 151,152,047.79 | — | — | — | -4,671,086.35 | — | — | — | — | — | 146,480,961.44 | — |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| 权益工具投资 | 60,050,000.00 | 60,050,000.00 |
| 指定为公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 7,065,911.71 | 5,011,096.86 |
| 合计 | 67,115,911.71 | 65,061,096.86 |

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

□适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 □不适用

单位：元

| 项目 | 房屋、建筑物 | 土地使用权 | 在建工程 | 合计 |
|----------------|----------------|-------|------|----------------|
| 一、期初余额 | 940,947,800.00 | — | — | 940,947,800.00 |
| 二、本期变动 | -13,827,700.00 | — | — | -13,827,700.00 |
| 加：外购 | — | — | — | — |
| 存货\固定资产\在建工程转入 | 2,141,061.43 | — | — | 2,141,061.43 |
| 企业合并增加 | — | — | — | — |
| 减：处置 | 13,017,650.49 | — | — | 13,017,650.49 |
| 其他转出 | — | — | — | — |
| 公允价值变动 | 2,951,110.94 | — | — | 2,951,110.94 |
| 三、期末余额 | 927,120,100.00 | — | — | 927,120,100.00 |

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

无

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

期末，公司不存在未办妥产权证书的投资性房地产。

21、固定资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 固定资产 | 756,193,160.63 | 723,943,961.24 |
| 固定资产清理 | — | — |
| 合计 | 756,193,160.63 | 723,943,961.24 |

(1) 固定资产情况

单位：元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输设备 | 办公设备 | 电子设备 | 其他设备 | 合计 |
|---------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|------------------|
| 一、账面原值： | | | | | | | |
| 1.期初余额 | 890,860,236.42 | 193,533,829.52 | 19,700,540.72 | 15,709,814.58 | 51,462,798.16 | 7,723,218.91 | 1,178,990,438.31 |

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输设备 | 办公设备 | 电子设备 | 其他设备 | 合计 |
|------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|------------------|
| 2.本期增加金额 | 70,965,577.35 | 6,501,242.52 | 1,415,791.15 | 822,413.97 | 729,311.09 | — | 80,434,336.08 |
| (1) 购置 | — | 1,829,370.89 | 1,415,791.15 | 64,290.07 | 456,130.96 | — | 3,765,583.07 |
| (2) 在建工程转入 | 70,965,577.35 | 4,671,871.63 | — | 758,123.90 | 273,180.13 | — | 76,668,753.01 |
| (3) 企业合并增加 | — | — | — | — | — | — | — |
| 3.本期减少金额 | — | 729,888.01 | 2,644,735.49 | 57,305.11 | 1,995,794.07 | — | 5,427,722.68 |
| (1) 处置或报废 | — | 729,888.01 | 2,644,735.49 | 57,305.11 | 1,995,794.07 | — | 5,427,722.68 |
| 4.期末余额 | 961,825,813.77 | 199,305,184.03 | 18,471,596.38 | 16,474,923.44 | 50,196,315.18 | 7,723,218.91 | 1,253,997,051.71 |
| 二、累计折旧 | | | | | | | |
| 1.期初余额 | 242,308,068.27 | 134,284,462.34 | 14,777,604.60 | 12,040,093.14 | 44,950,402.60 | 6,685,846.12 | 455,046,477.07 |
| 2.本期增加金额 | 30,861,327.33 | 11,326,514.30 | 1,094,782.07 | 1,018,558.95 | 2,925,062.18 | 33,202.05 | 47,259,446.88 |
| (1) 计提 | 30,861,327.33 | 11,326,514.30 | 1,094,782.07 | 1,018,558.95 | 2,925,062.18 | 33,202.05 | 47,259,446.88 |
| 3.本期减少金额 | — | 431,394.65 | 2,141,545.14 | 34,584.35 | 1,894,508.73 | — | 4,502,032.87 |
| (1) 处置或报废 | — | 431,394.65 | 2,141,545.14 | 34,584.35 | 1,894,508.73 | — | 4,502,032.87 |
| 4.期末余额 | 273,169,395.60 | 145,179,581.99 | 13,730,841.53 | 13,024,067.74 | 45,980,956.05 | 6,719,048.17 | 497,803,891.08 |
| 三、减值准备 | | | | | | | |
| 1.期初余额 | — | — | — | — | — | — | — |
| 2.本期增加金额 | — | — | — | — | — | — | — |
| (1) 计提 | — | — | — | — | — | — | — |
| 3.本期减少金额 | — | — | — | — | — | — | — |
| (1) 处置或报废 | — | — | — | — | — | — | — |
| 4.期末余额 | — | — | — | — | — | — | — |
| 四、账面价值 | | | | | | | |
| 1.期末账面价值 | 688,656,418.17 | 54,125,602.04 | 4,740,754.85 | 3,450,855.70 | 4,215,359.13 | 1,004,170.74 | 756,193,160.63 |
| 2.期初账面价值 | 648,552,168.15 | 59,249,367.18 | 4,922,936.12 | 3,669,721.44 | 6,512,395.56 | 1,037,372.79 | 723,943,961.24 |

(2) 暂时闲置的固定资产情况

无

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

无

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

无

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

(6) 固定资产清理

无

22、在建工程

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|--------------|---------------|
| 在建工程 | 4,629,953.17 | 81,246,312.89 |
| 合计 | 4,629,953.17 | 81,246,312.89 |

(1) 在建工程情况

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|---------------------------|--------------|------|--------------|---------------|------|---------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 年产 3000 台（套）装配式建筑节能热能设备项目 | — | — | — | 74,981,430.05 | — | 74,981,430.05 |
| 其他工程 | 4,629,953.17 | — | 4,629,953.17 | 6,264,882.84 | — | 6,264,882.84 |
| 合计 | 4,629,953.17 | — | 4,629,953.17 | 81,246,312.89 | — | 81,246,312.89 |

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

| 项目名称 | 预算数 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 期末余额 | 工程累计投入占预算比例 | 工程进度 | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率 | 资金来源 |
|---------------------------|---------------|---------------|------------|---------------|----------|------|-------------|------|-----------|--------------|----------|------|
| 年产 3000 台（套）装配式建筑节能热能设备项目 | 85,000,000.00 | 74,981,430.05 | 279,596.64 | 75,261,026.69 | — | — | 100.00% | 已转固 | — | — | — | 其他 |
| 合计 | 85,000,000.00 | 74,981,430.05 | 279,596.64 | 75,261,026.69 | — | — | | | — | — | — | |

说明

“年产 3000 台（套）装配式建筑节能热能设备项目”预算数 8,500.00 万元不包括土地购置费 3,500 万元。

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

无

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

无

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 运输工具 | 合计 |
|----------|---------------|------------|---------------|
| 一、账面原值 | | | |
| 1.期初余额 | 90,947,555.78 | — | 90,947,555.78 |
| 2.本期增加金额 | 19,172,573.58 | 308,099.65 | 19,480,673.23 |
| 3.本期减少金额 | 55,643,513.60 | — | 55,643,513.60 |
| 4.期末余额 | 54,476,615.76 | 308,099.65 | 54,784,715.41 |
| 二、累计折旧 | | | |
| 1.期初余额 | 62,929,628.76 | — | 62,929,628.76 |
| 2.本期增加金额 | 24,238,329.38 | 34,233.28 | 24,272,562.66 |
| (1) 计提 | 24,238,329.38 | 34,233.28 | 24,272,562.66 |
| 3.本期减少金额 | 50,851,534.62 | — | 50,851,534.62 |
| (1) 处置 | 50,851,534.62 | — | 50,851,534.62 |

| 项目 | 房屋及建筑物 | 运输工具 | 合计 |
|----------|---------------|------------|---------------|
| 4.期末余额 | 36,316,423.52 | 34,233.28 | 36,350,656.80 |
| 三、减值准备 | | | |
| 1.期初余额 | — | — | — |
| 2.本期增加金额 | — | — | — |
| (1) 计提 | — | — | — |
| 3.本期减少金额 | — | — | — |
| (1) 处置 | — | — | — |
| 4.期末余额 | — | — | — |
| 四、账面价值 | | | |
| 1.期末账面价值 | 18,160,192.24 | 273,866.37 | 18,434,058.61 |
| 2.期初账面价值 | 28,017,927.02 | — | 28,017,927.02 |

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

| 项目 | 土地使用权 | 专利权 | 非专利技术 | 软件 | 特许经营权 | 合计 |
|------------|----------------|-----|-------|---------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值 | | | | | | |
| 1.期初余额 | 250,919,989.92 | — | — | 53,536,779.24 | 10,000,000.00 | 314,456,769.16 |
| 2.本期增加金额 | — | — | — | — | — | — |
| (1) 购置 | — | — | — | — | — | — |
| (2) 内部研发 | — | — | — | — | — | — |
| (3) 企业合并增加 | — | — | — | — | — | — |
| 3.本期减少金额 | — | — | — | — | — | — |
| (1) 处置 | — | — | — | — | — | — |
| 4.期末余额 | 250,919,989.92 | — | — | 53,536,779.24 | 10,000,000.00 | 314,456,769.16 |
| 二、累计摊销 | | | | | | |
| 1.期初余额 | 54,661,325.16 | — | — | 51,831,962.76 | 4,000,000.00 | 110,493,287.92 |
| 2.本期增加金额 | 6,648,871.18 | — | — | 1,060,718.70 | 1,000,007.33 | 8,709,597.21 |
| (1) 计提 | 6,648,871.18 | — | — | 1,060,718.70 | 1,000,007.33 | 8,709,597.21 |
| 3.本期减少金额 | — | — | — | — | — | — |
| (1) 处置 | — | — | — | — | — | — |
| 4.期末余额 | 61,310,196.34 | — | — | 52,892,681.46 | 5,000,007.33 | 119,202,885.13 |
| 三、减值准备 | | | | | | |
| 1.期初余额 | — | — | — | — | — | — |
| 2.本期增加金额 | — | — | — | — | — | — |
| (1) 计提 | — | — | — | — | — | — |
| 3.本期减少金额 | — | — | — | — | — | — |

| 项目 | 土地使用权 | 专利权 | 非专利技术 | 软件 | 特许经营权 | 合计 |
|-----------|----------------|-----|-------|--------------|--------------|----------------|
| (1) 处置 | — | — | — | — | — | — |
| 4. 期末余额 | — | — | — | — | — | — |
| 四、账面价值 | | | | | | |
| 1. 期末账面价值 | 189,609,793.58 | — | — | 644,097.78 | 4,999,992.67 | 195,253,884.03 |
| 2. 期初账面价值 | 196,258,664.76 | — | — | 1,704,816.48 | 6,000,000.00 | 203,963,481.24 |

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

期末，本公司不存在未办妥产权证书的土地使用权。

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 期末余额 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| 厦门万安智能有限公司（以下简称万安智能公司） | 160,270,532.21 | 160,270,532.21 |
| 上海蓝天房屋装饰工程有限公司（以下简称上海蓝天公司） | 101,967,808.11 | 101,967,808.11 |
| 浙江蘑菇加网络技术有限公司（以下简称蘑菇加公司） | 50,687,075.45 | 50,687,075.45 |
| 成都恒基装饰工程有限公司（以下简称成都恒基公司） | 30,396,620.57 | 30,396,620.57 |
| 合计 | 343,322,036.34 | 343,322,036.34 |

(2) 商誉减值准备

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|-----------------|----------------|---------------|------|----------------|
| | | 计提 | 处置 | |
| 万安智能公司 | 28,975,100.00 | 51,402,390.27 | — | 80,377,490.27 |
| 上海蓝天公司 | 65,395,000.00 | 18,203,189.27 | — | 83,598,189.27 |
| 蘑菇加公司 | 50,687,075.45 | — | — | 50,687,075.45 |
| 成都恒基公司 | 30,396,620.57 | — | — | 30,396,620.57 |
| 合计 | 175,453,796.02 | 69,605,579.54 | — | 245,059,375.56 |

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

| 名称 | 所属资产组或组合的构成及依据 | 所属经营分部及依据 | 是否与以前年度保持一致 |
|--------|-----------------|----------------|-------------|
| 万安智能公司 | 固定资产、在建工程、无形资产、 | 基于内部管理目的，该资产组组 | 是 |

| | | | |
|--------|---------------------|-----------------------------|---|
| | 长期待摊费用、商誉 | 合归属于对应商誉所在资产组 | |
| 上海蓝天公司 | 固定资产、无形资产、长期待摊费用、商誉 | 基于内部管理目的，该资产组组合归属于对应商誉所在资产组 | 是 |

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 账面价值 | 可收回金额 | 减值金额 | 预测期的年限 | 预测期的关键参数 | 稳定期的关键参数 | 稳定期的关键参数的确定依据 |
|--------|----------------|----------------|----------------|--------|--|------------------------------------|--|
| 万安智能公司 | 307,814,000.42 | 228,733,400.00 | 79,080,600.42 | 5年 | 收入增长率为6.90%-17.44%，毛利率为17.80%-23.62%之间 | 营业收入增长率：0%；毛利率：23.62%；税前折现率：11.73% | 收入增长率及毛利率结合企业所在行业发展趋势、企业自身历史数据、企业在手订单及经营规划等因素，折现率结合融资成本及可比上市公司情况、评估假设条件等因素综合确定 |
| 上海蓝天公司 | 77,710,948.78 | 47,372,300.00 | 30,338,648.78 | 5年 | 收入增长率为4.47%-9.17%，毛利率为11.02%~11.38% | 收入增长率：0%；毛利率：11.38%；税前折现率：11.78% | 收入增长率及毛利率结合企业所在行业发展趋势、企业自身历史数据、企业在手订单及经营规划等因素，折现率结合融资成本及可比上市公司情况、评估假设条件等因素综合确定 |
| 合计 | 385,524,949.20 | 276,105,700.00 | 109,419,249.20 | | | | |

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

说明：（1）根据本公司聘请的厦门嘉学资产评估房地产估价有限公司出具的《评估报告》（嘉学评估评报字【2026】8710052号），万安智能公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额低于账面价值，本期确认商誉减值损失 7,908.06 万元。本公司于购买日取得万安智能公司 65% 的股权，因此合并层面本期确认对万安智能公司的商誉减值金额为 5,140.24 万元（7,908.06 万元*65%）。

（2）根据本公司聘请的厦门嘉学资产评估房地产估价有限公司出具的《评估报告》（嘉学评估评报字【2026】8710053号），上海蓝天公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额低于账面价值，本期确认商誉减值损失 3,033.86 万元。本公司于购买日取得上海蓝天公司 60% 的股权，因此合并层面本期确认对上海蓝天公司的商誉减值金额为 1,820.32 万元（3,033.86 万元*60%）。

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

28、长期待摊费用

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期摊销金额 | 其他减少金额 | 期末余额 |
|----------------------|---------------|--------------|---------------|--------|---------------|
| 经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出 | 10,874,097.30 | 567,497.39 | 4,216,295.63 | — | 7,225,299.06 |
| 景观工程 | 10,303,245.94 | — | 3,034,506.96 | — | 7,268,738.98 |
| 亚厦中心维修基金 | 9,418,152.30 | — | 328,540.20 | — | 9,089,612.10 |
| 其他 | 10,095,223.16 | 495,483.98 | 2,975,016.70 | — | 7,615,690.44 |
| 合计 | 40,690,718.70 | 1,062,981.37 | 10,554,359.49 | — | 31,199,340.58 |

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|----------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 资产减值准备 | 383,120,103.46 | 63,381,602.27 | 436,375,404.60 | 71,713,402.36 |
| 内部交易未实现利润 | 17,348,574.52 | 4,337,143.63 | 17,610,595.04 | 4,402,648.76 |
| 可抵扣亏损 | 289,312,117.88 | 60,981,813.49 | 320,059,077.94 | 63,320,423.74 |
| 信用减值准备 | 2,637,555,158.60 | 421,068,026.15 | 2,393,377,411.23 | 381,902,922.02 |
| 租赁负债计税差异 | 14,805,112.74 | 2,727,205.42 | 27,307,071.65 | 5,389,240.14 |
| 预计负债 | 7,634,121.22 | 1,163,229.34 | 14,111,421.41 | 2,165,699.03 |
| 以公允价值计量的投资性房地产公允价值低于计税基础部分 | 4,343,404.49 | 651,510.67 | 5,220,521.42 | 909,940.59 |
| 应付职工薪酬预提奖金 | 328,526.17 | 82,131.54 | 5,219,666.36 | 1,304,916.59 |
| 无形资产会计与税法折旧差异 | 2,923,067.12 | 438,460.07 | 3,611,677.16 | 541,751.57 |
| 其他非流动金融资产的公允价值变动 | — | — | 1,670,365.62 | 250,554.84 |
| 合计 | 3,357,370,186.20 | 554,831,122.58 | 3,224,563,212.43 | 531,901,499.64 |

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 以公允价值计量的投资性房地产公允价值高于计税基础部分 | 423,150,751.25 | 103,104,769.61 | 413,179,888.63 | 100,506,303.65 |
| 固定资产一次性扣除 | 12,733,569.63 | 2,597,684.07 | 16,259,976.55 | 3,210,505.15 |
| 使用权资产计税差异 | 18,434,058.61 | 3,424,307.74 | 28,017,927.02 | 5,453,535.00 |
| 其他非流动金融资产的公允价值变动 | 384,449.23 | 57,667.38 | — | — |
| 合计 | 454,702,828.72 | 109,184,428.80 | 457,457,792.20 | 109,170,343.80 |

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

| 项目 | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | 25,639,949.56 | 529,191,173.02 | 30,755,961.89 | 501,145,537.75 |
| 递延所得税负债 | 25,639,949.56 | 83,544,479.24 | 30,755,961.89 | 78,414,381.91 |

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|----------------|----------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 24,853,431.33 | 24,345,760.08 |
| 可抵扣亏损 | 151,447,069.05 | 140,254,979.39 |
| 合计 | 176,300,500.38 | 164,600,739.47 |

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

| 年份 | 期末金额 | 期初金额 | 备注 |
|---------|----------------|----------------|----|
| 2025 年度 | — | 12,293,953.82 | — |
| 2026 年度 | 3,833,824.17 | 10,646,307.87 | — |
| 2027 年度 | 24,682,290.82 | 42,036,948.37 | — |
| 2028 年度 | 43,105,944.04 | 44,108,953.71 | — |
| 2029 年度 | 19,521,199.10 | 17,868,745.03 | — |
| 2030 年度 | 60,303,810.92 | — | — |
| 2034 年度 | — | 13,300,070.59 | — |
| 合计 | 151,447,069.05 | 140,254,979.39 | |

其他说明：

期末未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损系本公司部分子公司、孙公司未来能否获得足够的应纳税所得额具有不确定性，故未确认相应的递延所得税资产。

30、其他非流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 合同资产 | 489,216,400.66 | 29,310,796.84 | 459,905,603.82 | 436,452,039.30 | 19,204,662.51 | 417,247,376.79 |
| 预付房屋、设备款（说明 1） | 1,137,603,266.41 | — | 1,137,603,266.41 | 956,959,677.99 | — | 956,959,677.99 |
| 预付物业保修金（说明 2） | 5,498,933.32 | — | 5,498,933.32 | 5,498,933.32 | — | 5,498,933.32 |
| 合计 | 1,632,318,600.39 | 29,310,796.84 | 1,603,007,803.55 | 1,398,910,650.61 | 19,204,662.51 | 1,379,705,988.10 |

其他说明：

说明 1：期末预付房屋款主要系本公司与客户签订“以房抵工程款”协议，期末尚未达到固定资产或投资性房地产确认条件的金额。

说明 2：期末预付物业保修金系本公司之子公司浙江亚厦产业投资发展有限公司支付给杭州之江国家旅游度假区房产（物业基金）管理中心的物业保修金，上述物业保修金在物业区域内首套房屋交付满 8 年的前三个月内可向保修金管理机构提出保修金退还申请。

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

| 项目 | 期末 | | | | 期初 | | | |
|------|----------------|----------------|--------|--------------------------|----------------|----------------|--------|---|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 702,902,938.61 | 702,902,938.61 | 保证金、冻结 | 银行保函、票据等保证金、存单质押及诉讼冻结资金等 | 605,080,563.88 | 605,080,563.88 | 保证金、冻结 | 银行保函、票据等保证金、存单质押及诉讼冻结资金等 |
| 应收票据 | 344,500.00 | 334,165.00 | 质押 | 票据质押 | — | — | — | — |
| 固定资产 | 8,220,759.56 | 4,300,222.45 | 抵押 | 成都恒基装饰工程有限公司银行贷款抵押 | 31,592,639.70 | 21,113,939.83 | 抵押 | 上海蓝天房屋装饰工程有限公司银行授信抵押、成都恒基装饰工程有限公司银行贷款抵押 |
| 合计 | 711,468,198.17 | 707,537,326.06 | | | 636,673,203.58 | 626,194,503.71 | | |

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 质押借款 | 15,000,000.00 | — |
| 保证借款 | 1,111,385,600.00 | 1,130,100,000.00 |
| 其他借款 | 196,071,342.01 | 156,456,933.90 |
| 短期借款-应付利息 | 1,578,579.27 | 2,616,539.42 |
| 合计 | 1,324,035,521.28 | 1,289,173,473.32 |

短期借款分类的说明：

说明 1：保证借款 11.11 亿元，包括本公司接受母公司亚厦控股有限公司担保，办理短期借款 8.20 亿元；本公司为子公司浙江亚厦幕墙有限公司提供保证担保，办理短期借款 2.38 亿元；本公司为子公司浙江亚厦产业园发展有限公司提供保证担保，办理短期借款 10 万元；本公司之子公司厦门万安智能有限公司接受本公司、本公司之孙公司厦门市韩通数码科技有限公司担保，办理短期借款 0.49 亿元（其中 0.44 亿元由本公司单独提供担保）；本公司之子公司厦门万安智能有限公司为孙公司厦门市韩通数码科技有限公司提供保证担保，办理短期借款 0.05 亿元。

说明 2：其他借款 1.96 亿元，系本公司以银行承兑汇票、供应链票据、信用证向银行贴现而取得的借款。

说明 3：质押+保证借款 0.15 亿元，系本公司之子公司厦门万安智能有限公司向中国银行股份有限公司厦门高科技园支行借入资金，以其自身拥有的专利权提供质押担保。该项借款由本公司浙江亚厦装饰股份有限公司以及本公司之孙公司厦门市韩通数码科技有限公司共同提供连带责任保证。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

期末，本公司不存在已逾期未偿还的短期借款。

33、交易性金融负债

无

34、衍生金融负债

无

35、应付票据

单位：元

| 种类 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 商业承兑汇票 | 1,155,730,255.39 | 981,243,363.51 |
| 银行承兑汇票 | 575,874,027.29 | 891,234,177.32 |
| 信用证 | 70,000,000.00 | 50,000,000.00 |
| 合计 | 1,801,604,282.68 | 1,922,477,540.83 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

36、应付账款**(1) 应付账款列示**

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|------------------|------------------|
| 应付货款及劳务款 | 7,985,037,669.39 | 8,783,620,513.36 |
| 应付在建工程及设备款 | 4,250,189.88 | 5,462,761.84 |
| 应付其他款项 | 89,652,101.77 | 47,009,441.60 |
| 合计 | 8,078,939,961.04 | 8,836,092,716.80 |

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

期末，本公司不存在账龄超过 1 年的重要应付账款。

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

37、其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 其他应付款 | 546,978,325.33 | 507,755,928.36 |
| 合计 | 546,978,325.33 | 507,755,928.36 |

(1) 应付利息

无

(2) 应付股利

无

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 项目保证金 | 66,374,660.75 | 71,250,147.63 |
| 履约保证金 | 88,045,355.88 | 41,547,014.05 |
| 投标保证金 | 23,567,147.76 | 20,975,219.72 |
| 押金 | 10,669,935.42 | 10,769,865.37 |
| 质保金 | 586,432.68 | 589,681.55 |
| 其他保证金 | 33,030,282.36 | 37,096,262.18 |
| 其他往来款项 | 263,284,910.48 | 264,108,137.86 |
| 股权激励回购义务款 | 61,419,600.00 | 61,419,600.00 |
| 合计 | 546,978,325.33 | 507,755,928.36 |

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|-----|----------------|--------------|
| 第一名 | 120,373,319.69 | 项目竣工，待验收后结算 |
| 第二名 | 61,419,600.00 | 股权激励回购义务款 |
| 第三名 | 52,017,629.42 | 待双方结算确认后支付 |
| 第四名 | 11,564,414.17 | 子公司业绩承诺还款保证金 |
| 合计 | 245,374,963.28 | |

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|--------------|--------------|
| 预收租金 | 2,634,977.45 | 2,960,796.19 |
| 合计 | 2,634,977.45 | 2,960,796.19 |

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

无

39、合同负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 预收工程款 | 339,014,794.94 | 487,762,102.41 |
| 预收商品款 | 16,570,817.75 | 6,855,478.78 |
| 合计 | 355,585,612.69 | 494,617,581.19 |

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| 一、短期薪酬 | 99,779,462.67 | 880,497,740.82 | 843,007,580.16 | 137,269,623.33 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | — | 54,482,531.17 | 54,427,458.37 | 55,072.80 |
| 三、辞退福利 | — | 7,071,586.23 | 6,932,049.23 | 139,537.00 |
| 合计 | 99,779,462.67 | 942,051,858.22 | 904,367,087.76 | 137,464,233.13 |

(2) 短期薪酬列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| 1、工资、奖金、津贴和补贴 | 85,417,819.61 | 804,730,462.42 | 771,918,549.93 | 118,229,732.10 |
| 2、职工福利费 | — | 9,975,559.70 | 9,975,559.70 | — |
| 3、社会保险费 | — | 31,773,754.28 | 31,749,534.03 | 24,220.25 |
| 其中：医疗保险费 | — | 28,153,001.74 | 28,133,644.54 | 19,357.20 |
| 工伤保险费 | — | 3,212,604.66 | 3,209,344.31 | 3,260.35 |
| 生育保险费 | — | 408,147.88 | 406,545.18 | 1,602.70 |
| 4、住房公积金 | 252.00 | 26,220,978.70 | 26,220,798.70 | 432.00 |
| 5、工会经费和职工教育经费 | 14,361,391.06 | 7,796,985.72 | 3,143,137.80 | 19,015,238.98 |
| 合计 | 99,779,462.67 | 880,497,740.82 | 843,007,580.16 | 137,269,623.33 |

(3) 设定提存计划列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------|------|---------------|---------------|-----------|
| 1、基本养老保险 | — | 52,628,766.22 | 52,575,575.82 | 53,190.40 |
| 2、失业保险费 | — | 1,853,764.95 | 1,851,882.55 | 1,882.40 |
| 合计 | — | 54,482,531.17 | 54,427,458.37 | 55,072.80 |

41、应交税费

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 增值税 | 118,161,411.36 | 92,805,180.35 |
| 企业所得税 | 44,615,580.96 | 20,503,036.10 |
| 个人所得税 | 8,291,727.79 | 6,737,587.27 |
| 城市维护建设税 | 6,471,335.80 | 5,390,367.41 |
| 教育费附加 | 3,004,876.65 | 2,332,967.49 |
| 地方教育附加 | 1,925,808.13 | 1,493,012.80 |
| 其他税费 | 8,695,131.93 | 8,148,093.65 |
| 合计 | 191,165,872.62 | 137,410,245.07 |

42、持有待售负债

无

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|---------------|---------------|
| 一年内到期的长期借款 | 519,872.42 | 520,482.00 |
| 一年内到期的租赁负债 | 9,977,976.77 | 19,546,360.72 |
| 合计 | 10,497,849.19 | 20,066,842.72 |

44、其他流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------|----------------|------------------|
| 待转销项税额 | 797,508,141.75 | 784,039,490.08 |
| 已背书未到期的应收票据 | 95,768,565.73 | 192,996,391.51 |
| 预收款项增值税 | 20,895,665.16 | 36,226,019.99 |
| 合计 | 914,172,372.64 | 1,013,261,901.58 |

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|---------------|---------------|
| 质押借款 | 16,300,000.00 | 16,800,000.00 |
| 长期借款-应计利息 | 19,872.42 | 20,482.00 |
| 减：一年内到期的长期借款 | 519,872.42 | 520,482.00 |
| 合计 | 15,800,000.00 | 16,300,000.00 |

长期借款分类的说明：

本公司之子公司成都恒基装饰工程有限公司以自有房产红帆蓝调二楼办公室和红瓦大厦 8 楼写字间提供抵押，向中国农业银行彭州市支行借款共计 1,800.00 万元，同时由本公司提供连带责任担保，本期还款 50.00 万元，累计还款 170.00 万元，期末剩余借款金额 1,630.00 万元。

46、应付债券

(1) 应付债券

无

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

无

(3) 可转换公司债券的说明

无

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

无

47、租赁负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|---------------|---------------|
| 租赁付款额 | 15,411,877.51 | 28,374,917.21 |
| 减：未确认融资费用 | 606,764.77 | 1,067,845.56 |
| 减：一年内到期的租赁负债 | 9,977,976.77 | 19,546,360.72 |
| 合计 | 4,827,135.97 | 7,760,710.93 |

48、长期应付款

无

(1) 按款项性质列示长期应付款

无

(2) 专项应付款

无

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

无

(2) 设定受益计划变动情况

无

50、预计负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 | 形成原因 |
|----------|--------------|---------------|------|
| 待执行的亏损合同 | 7,634,121.22 | 14,111,421.41 | 合同亏损 |
| 合计 | 7,634,121.22 | 14,111,421.41 | |

51、递延收益

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 形成原因 |
|------|------------|------|------------|------------|-------|
| 政府补助 | 658,702.51 | — | 272,588.21 | 386,114.30 | 与资产相关 |
| 合计 | 658,702.51 | — | 272,588.21 | 386,114.30 | -- |

52、其他非流动负债

无

53、股本

单位：元

| | 期初余额 | 本次变动增减(+、-) | | | | | 期末余额 |
|------|------------------|-------------|----|-------|----|----|------------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | |
| 股份总数 | 1,339,996,498.00 | — | — | — | — | — | 1,339,996,498.00 |

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

无

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

无

55、资本公积

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|------------|------------------|------------|------|------------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 1,895,115,771.51 | 161,935.18 | — | 1,895,277,706.69 |
| 合计 | 1,895,115,771.51 | 161,935.18 | — | 1,895,277,706.69 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本公积本期变动主要系根据子公司万安智能业绩承诺实现情况的二次结算情况，万安智能原股东对承诺的业绩范围内的应收款项、合同资产和存货的回收情况以保证金方式提供担保，公司以保证金为限冲回已计提的应收款项、合同资产和存货减值准备，同时确认资本公积。

56、库存股

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|-----|----------------|------|------|----------------|
| 库存股 | 211,426,639.21 | — | — | 211,426,639.21 |
| 合计 | 211,426,639.21 | — | — | 211,426,639.21 |

57、其他综合收益

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期发生额 | | | | | | 期末余额 |
|---|---------------|-----------|--------------------|----------------------|---------|----------|-----------|---------------|
| | | 本期所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 | |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | 25,992,992.90 | — | — | — | — | — | — | 25,992,992.90 |
| 自用房地产或作为存货的房地产转换为以公允价值计量的投资性房地产在转换日公允价值大于账面价值部分 | 25,992,992.90 | — | — | — | — | — | — | 25,992,992.90 |
| 其他综合收益合计 | 25,992,992.90 | — | — | — | — | — | — | 25,992,992.90 |

58、专项储备

无

59、盈余公积

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|--------|----------------|---------------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 447,458,400.37 | 33,881,030.46 | — | 481,339,430.83 |
| 合计 | 447,458,400.37 | 33,881,030.46 | — | 481,339,430.83 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加系本公司按《公司法》及本公司章程有关规定，按本期净利润 10% 提取法定盈余公积金。

60、未分配利润

单位：元

| 项目 | 本期 | 上期 |
|-------------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润 | 4,521,899,579.43 | 4,274,045,139.82 |
| 调整后期初未分配利润 | 4,521,899,579.43 | 4,274,045,139.82 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 329,958,027.40 | 302,727,579.74 |
| 减：提取法定盈余公积 | 33,881,030.46 | 28,898,138.25 |
| 应付普通股股利 | 90,912,506.58 | 25,975,001.88 |
| 期末未分配利润 | 4,727,064,069.79 | 4,521,899,579.43 |

61、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 9,078,049,137.04 | 7,678,217,882.66 | 12,105,214,711.78 | 10,545,218,262.70 |
| 其他业务 | 39,621,718.70 | 15,934,946.30 | 30,547,259.25 | 17,084,944.50 |
| 合计 | 9,117,670,855.74 | 7,694,152,828.96 | 12,135,761,971.03 | 10,562,303,207.20 |

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

| 合同分类 | 分部 1 | | 合计 | |
|---------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 |
| 业务类型 | | | | |
| 其中： | | | | |
| 建筑装饰工程 | 5,212,098,081.98 | 4,316,035,823.48 | 5,212,098,081.98 | 4,316,035,823.48 |
| 幕墙装饰工程 | 3,117,804,381.90 | 2,726,285,733.47 | 3,117,804,381.90 | 2,726,285,733.47 |
| 智能化系统集成 | 372,051,996.33 | 324,614,134.03 | 372,051,996.33 | 324,614,134.03 |
| 装饰制品销售 | 223,748,034.35 | 177,848,762.47 | 223,748,034.35 | 177,848,762.47 |
| 设计合同 | 94,496,500.12 | 81,178,599.20 | 94,496,500.12 | 81,178,599.20 |
| 其他 | 97,471,861.06 | 68,189,776.31 | 97,471,861.06 | 68,189,776.31 |

| 合同分类 | 分部 1 | | 合计 | |
|---------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 |
| 按经营地区分类 | | | | |
| 其中： | | | | |
| 华东 | 5,961,425,539.57 | 4,844,748,205.48 | 5,961,425,539.57 | 4,844,748,205.48 |
| 中南 | 1,816,426,844.51 | 1,699,085,483.77 | 1,816,426,844.51 | 1,699,085,483.77 |
| 西南 | 327,018,315.01 | 240,225,873.16 | 327,018,315.01 | 240,225,873.16 |
| 西北 | 567,475,710.02 | 450,550,235.23 | 567,475,710.02 | 450,550,235.23 |
| 华北 | 437,001,464.23 | 450,843,037.69 | 437,001,464.23 | 450,843,037.69 |
| 东北 | 8,322,982.40 | 8,699,993.63 | 8,322,982.40 | 8,699,993.63 |
| 合计 | 9,117,670,855.74 | 7,694,152,828.96 | 9,117,670,855.74 | 7,694,152,828.96 |

其他说明

本公司的履约义务主要系建筑工程的装修、交付及保修等事项，履约义务的时间基本和装修进度一致，主要包括完工、竣工、决算等节点。本公司与客户合同中根据节点确定进度款支付的时间和比例，双方按照合同条款履行相应义务，如过程中任何一方发生违约或不能及时履行合同义务的情况，如属于本公司的责任，需退还客户预先支付的款项，并退还已构成的合同资产，如属于客户的责任，本公司有权利要求客户继续履约或对合同履行所发生成本和利润予以补偿；合同的质保期到期后客户需完整支付款项。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 103.53 亿元。

62、税金及附加

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------------|---------------|
| 城市维护建设税 | 11,824,483.63 | 16,500,485.53 |
| 教育费附加 | 5,710,167.17 | 7,551,372.55 |
| 房产税 | 11,550,329.91 | 10,848,485.79 |
| 土地使用税 | 2,188,897.75 | 2,190,875.49 |
| 印花税 | 5,271,073.73 | 6,222,330.44 |
| 地方教育附加 | 3,791,720.41 | 5,041,932.56 |
| 水利基金 | 186,872.26 | 299,568.68 |
| 其他 | 202,434.06 | 185,412.98 |
| 合计 | 40,725,978.92 | 48,840,464.02 |

63、管理费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 工资福利及社保 | 163,423,166.61 | 171,567,576.97 |
| 长期资产折旧及摊销 | 41,393,344.36 | 47,452,090.03 |
| 业务招待费 | 14,251,092.38 | 16,712,640.96 |
| 中介机构费 | 10,409,941.78 | 10,145,971.52 |

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|----------------|----------------|
| 办公费 | 8,936,445.98 | 18,109,576.55 |
| 交通差旅费 | 5,813,559.61 | 7,300,146.31 |
| 其他 | 11,422,877.79 | 14,868,407.22 |
| 合计 | 255,650,428.51 | 286,156,409.56 |

64、销售费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 工资及福利 | 113,015,058.26 | 123,397,402.77 |
| 业务招待费 | 34,848,273.08 | 36,711,128.46 |
| 长期资产折旧及摊销 | 7,020,913.21 | 8,076,339.08 |
| 差旅费 | 5,718,812.19 | 5,937,153.20 |
| 租赁及物业费 | 3,048,648.80 | 3,169,139.35 |
| 办公费 | 3,416,414.60 | 2,069,043.48 |
| 其他 | 11,548,332.24 | 14,831,198.06 |
| 合计 | 178,616,452.38 | 194,191,404.40 |

65、研发费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 材料费 | 137,155,139.35 | 184,090,273.97 |
| 人工费 | 135,862,483.17 | 174,303,102.44 |
| 长期资产折旧及摊销 | 2,744,870.25 | 3,717,669.34 |
| 其他 | 6,424,640.02 | 9,711,643.80 |
| 合计 | 282,187,132.79 | 371,822,689.55 |

66、财务费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|---------------|---------------|
| 利息支出 | 39,366,684.90 | 54,580,964.74 |
| 减：利息收入 | 9,041,818.31 | 14,597,561.94 |
| 汇兑净损失 | 143.75 | -95.20 |
| 银行手续费及其他 | 8,576,775.21 | 5,686,352.63 |
| 合计 | 38,901,785.55 | 45,669,660.23 |

67、其他收益

单位：元

| 产生其他收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------|---------------|---------------|
| 一、计入其他收益的政府补助 | 24,102,356.74 | 17,082,217.78 |
| 其中：与递延收益相关的政府补助 | 272,588.21 | 303,719.70 |
| 直接计入当期损益的政府补助 | 23,829,768.53 | 16,778,498.08 |

| 产生其他收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------------|---------------|---------------|
| 二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目 | 1,003,428.41 | 350,022.67 |
| 其中：个税扣缴税款手续费 | 623,872.02 | 675,929.25 |
| 税费减免 | 379,556.39 | -325,906.58 |
| 合计 | 25,105,785.15 | 17,432,240.45 |

68、净敞口套期收益

无

69、公允价值变动收益

单位：元

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------|---------------|---------------|
| 按公允价值计量的投资性房地产 | -2,951,110.94 | -5,254,490.19 |
| 其他非流动金融资产 | 2,054,814.85 | 106,054.96 |
| 合计 | -896,296.09 | -5,148,435.23 |

70、投资收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------------------|---------------|-------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | -4,671,086.35 | 888,398.95 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 41,900.76 | 33,167.95 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | -249,886.33 | -110,485.93 |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产终止确认产生的收益 | -7,074.59 | — |
| 其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入 | 6,628.44 | — |
| 合计 | -4,879,518.07 | 811,080.97 |

71、信用减值损失

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|-----------------|-----------------|
| 应收票据坏账损失 | 718,926.27 | -3,491,415.79 |
| 应收账款坏账损失 | -241,940,006.01 | -259,649,912.78 |
| 其他应收款坏账损失 | -20,066,913.76 | -8,467,238.38 |
| 合计 | -261,287,993.50 | -271,608,566.95 |

72、资产减值损失

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -270,854.79 | -3,092,433.27 |
| 二、长期股权投资减值损失 | — | — |
| 三、投资性房地产减值损失 | — | — |
| 四、固定资产减值损失 | — | — |
| 五、工程物资减值损失 | — | — |
| 六、在建工程减值损失 | — | — |
| 七、生产性生物资产减值损失 | — | — |
| 八、油气资产减值损失 | — | — |
| 九、无形资产减值损失 | — | — |
| 十、商誉减值损失 | -69,605,579.54 | -42,489,000.00 |
| 十一、合同资产减值损失 | 50,516,693.42 | 24,880,988.88 |
| 合计 | -19,359,740.91 | -20,700,444.39 |

73、资产处置收益

单位：元

| 资产处置收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| 处置未划分为持有待售的固定资产、使用权资产的处置利得或损失 | -5,299,906.14 | -1,820,627.30 |
| 其中：固定资产 | -5,299,906.14 | -1,820,627.30 |
| 使用权资产 | 3,683.23 | 94,883.13 |
| 合计 | -5,296,222.91 | -1,725,744.17 |

74、营业外收入

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|--------|--------------|--------------|---------------|
| 罚没收入 | 226,767.29 | — | 226,767.29 |
| 无须支付款项 | 874,351.62 | 1,246,243.77 | 874,351.62 |
| 其他 | 562,595.48 | 842,245.94 | 562,595.48 |
| 合计 | 1,663,714.39 | 2,088,489.71 | 1,663,714.39 |

75、营业外支出

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|--------------|---------------|
| 罚没支出 | 1,303,040.70 | 2,073,948.16 | 1,303,040.70 |
| 非流动资产毁损报废损失 | 4,781.17 | 7,691.59 | 4,781.17 |
| 其他 | 3,564.29 | 453,062.22 | 3,564.29 |
| 合计 | 1,311,386.16 | 2,534,701.97 | 1,311,386.16 |

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|---------------|
| 当期所得税费用 | 73,007,608.88 | 37,536,786.20 |
| 递延所得税费用 | -22,915,537.94 | 2,560,553.81 |
| 合计 | 50,092,070.94 | 40,097,340.01 |

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

| 项目 | 本期发生额 |
|--------------------------------|----------------|
| 利润总额 | 361,174,590.53 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用 | 54,176,188.60 |
| 子公司适用不同税率的影响 | -11,258,498.42 |
| 调整以前期间所得税的影响 | 12,487,094.23 |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 20,708,512.64 |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响 | -360,438.29 |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 14,658,088.33 |
| 权益法核算的合营企业和联营企业损益 | 700,662.95 |
| 研发费用加计扣除 | -41,019,539.10 |
| 所得税费用 | 50,092,070.94 |

77、其他综合收益

详见附注第八节、七、合并财务报表项目注释-57。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|------------------|------------------|
| 收回银行保证金 | 922,661,013.18 | 714,293,803.92 |
| 收到保证金、押金 | 238,027,371.42 | 288,169,415.45 |
| 收回员工备用金 | 36,910,495.69 | 148,236,835.56 |
| 收到政府补助 | 20,729,023.53 | 16,568,912.59 |
| 银行存款利息收入 | 9,041,808.12 | 14,595,355.15 |
| 收到其他 | 56,706,025.89 | 42,410,584.70 |
| 合计 | 1,284,075,737.83 | 1,224,274,907.37 |

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|------------------|------------------|
| 支付银行保证金 | 968,784,463.69 | 902,658,058.19 |
| 支付保证金、押金 | 279,607,414.33 | 279,707,276.74 |
| 支付员工备用金 | 156,321,450.23 | 202,097,429.39 |
| 支付费用 | 138,276,400.38 | 151,951,132.68 |
| 支付其他 | 74,592,279.21 | 18,249,965.78 |
| 合计 | 1,617,582,007.84 | 1,554,663,862.78 |

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|---------------|---------------|
| 大额银行存单赎回 | 88,740,883.86 | 20,429,000.00 |
| 合计 | 88,740,883.86 | 20,429,000.00 |

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------------|---------------|
| 理财产品赎回 | 22,000,000.00 | 28,000,000.00 |
| 大额银行存单赎回 | 88,740,883.86 | 20,429,000.00 |
| 合计 | 110,740,883.86 | 48,429,000.00 |

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|---------------|----------------|
| 购买大额银行存单 | 93,880,000.00 | 109,086,686.86 |
| 合计 | 93,880,000.00 | 109,086,686.86 |

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| 购买大额银行存单 | 93,880,000.00 | 109,086,686.86 |
| 预付购房款 | 34,174,101.03 | 74,632,300.00 |
| 购买理财产品 | 22,000,000.00 | 28,000,000.00 |
| 年产 3000 台（套）装配式建筑节能热能设备建设项目 | 11,950,000.00 | 7,138,355.12 |
| 合计 | 162,004,101.03 | 218,857,341.98 |

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|---------------|---------------|
| 收到与筹资相关保证金 | 90,000,000.00 | 50,000,000.00 |
| 合计 | 90,000,000.00 | 50,000,000.00 |

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 支付与筹资相关保证金 | 140,000,000.00 | 50,000,000.00 |
| 支付租赁负债的本金和利息 | 23,747,104.84 | 26,264,473.27 |
| 退回万安少数股东业绩承诺保证金 | 510,329.45 | 615,999.28 |
| 回购库存股支付的现金 | — | 150,007,039.21 |
| 合计 | 164,257,434.29 | 226,887,511.76 |

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|-------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| | | 现金变动 | 非现金变动 | 现金变动 | 非现金变动 | |
| 短期借款 | 1,286,556,933.90 | 1,631,707,342.01 | — | 1,565,730,000.00 | 30,077,333.90 | 1,322,456,942.01 |
| 长期借款（含一年内到期的长期借款） | 16,800,000.00 | — | — | 500,000.00 | — | 16,300,000.00 |
| 租赁负债（含一年内到期的租赁负债） | 27,307,071.65 | — | 59,624,221.81 | 23,747,104.84 | 48,379,075.88 | 14,805,112.74 |
| 合计 | 1,330,664,005.55 | 1,631,707,342.01 | 59,624,221.81 | 1,589,977,104.84 | 78,456,409.78 | 1,353,562,054.75 |

(4) 以净额列报现金流量的说明

无

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

无

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

| 补充资料 | 本期金额 | 上期金额 |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量 | | |
| 净利润 | 311,082,519.59 | 305,294,714.48 |
| 加：资产减值准备 | 280,647,734.41 | 292,309,011.34 |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧 | 47,259,446.88 | 43,788,605.81 |
| 使用权资产折旧 | 24,272,562.66 | 29,876,805.43 |
| 无形资产摊销 | 8,709,597.21 | 11,076,330.36 |
| 长期待摊费用摊销 | 10,554,359.49 | 15,452,323.34 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | 5,296,222.91 | 1,725,744.17 |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列） | 4,781.17 | 7,691.59 |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列） | 896,296.09 | 5,148,435.23 |
| 财务费用（收益以“-”号填列） | 39,366,828.65 | 54,580,964.74 |
| 投资损失（收益以“-”号填列） | 4,622,557.15 | -921,566.90 |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列） | -28,045,635.27 | 748,964.08 |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列） | 5,130,097.33 | 1,811,589.73 |
| 存货的减少（增加以“-”号填列） | 266,699,553.12 | 321,783,295.78 |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列） | 244,961,591.43 | -753,107,572.28 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列） | -980,858,775.05 | -86,409,617.49 |
| 其他 | — | — |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 240,599,737.77 | 243,165,719.41 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动 | | |
| 债务转为资本 | — | — |
| 一年内到期的可转换公司债券 | — | — |
| 融资租入固定资产 | — | — |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况： | | |
| 现金的期末余额 | 2,013,466,993.99 | 1,964,537,034.18 |
| 减：现金的期初余额 | 1,964,537,034.18 | 2,523,250,273.89 |

| 补充资料 | 本期金额 | 上期金额 |
|--------------|---------------|-----------------|
| 加：现金等价物的期末余额 | — | — |
| 减：现金等价物的期初余额 | — | — |
| 现金及现金等价物净增加额 | 48,929,959.81 | -558,713,239.71 |

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

无

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

无

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|------------------|------------------|
| 一、现金 | 2,013,466,993.99 | 1,964,537,034.18 |
| 其中：库存现金 | 51,346.73 | 68,629.34 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 2,013,111,628.31 | 1,964,089,909.26 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 304,018.95 | 378,495.58 |
| 二、现金等价物 | — | — |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 2,013,466,993.99 | 1,964,537,034.18 |

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

无

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 | 不属于现金及现金等价物的理由 |
|---------|----------------|----------------|----------------|
| 诉讼冻结资金 | 271,230,683.28 | 293,045,656.37 | 因诉讼冻结受限 |
| 票据保证金 | 311,313,406.95 | 179,337,125.04 | 票据保证金受限 |
| 共管户资金 | 39,770,929.08 | 52,692,706.97 | 甲方共管户资金 |
| 存单质押 | 58,938,461.44 | 45,864,017.98 | 存单质押受限 |
| 保函保证金 | 14,223,339.21 | 24,759,085.08 | 开具保函保证金受限 |
| 民工工资保证金 | 6,787,616.10 | 7,449,747.65 | 民工工资保证金受限 |
| ETC 冻结款 | 23,750.00 | 25,750.00 | ETC 冻结受限 |
| 其他 | 614,752.55 | 1,906,474.79 | 久悬户、市场准入金等 |
| 合计 | 702,902,938.61 | 605,080,563.88 | |

(7) 其他重大活动说明

无

80、所有者权益变动表项目注释

无

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

| 项目 | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
|-------|--------|--------|-----------|
| 货币资金 | | | 6,330.98 |
| 其中：美元 | 900.72 | 7.0288 | 6,330.98 |

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

与租赁相关的当期损益及现金流

单位：元

| 项目 | 2025 年度金额 |
|--------------------------|---------------|
| 本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用 | 9,291,575.13 |
| 租赁负债的利息费用 | 1,056,628.82 |
| 计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 | — |
| 转租使用权资产取得的收入 | — |
| 与租赁相关的总现金流出 | 33,038,679.97 |

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 租赁收入 | 其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|------|---------------|--------------------------|
| 租赁收入 | 25,309,852.96 | — |
| 合计 | 25,309,852.96 | — |

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 每年未折现租赁收款额 | |
|---------------|---------------|---------------|
| | 期末金额 | 期初金额 |
| 第一年 | 25,316,605.44 | 20,596,103.46 |
| 第二年 | 18,520,913.47 | 16,252,677.16 |
| 第三年 | 13,744,468.44 | 12,577,126.70 |
| 第四年 | 8,060,255.69 | 7,839,975.39 |
| 第五年 | 6,964,447.88 | 6,479,576.90 |
| 五年后未折现租赁收款额总额 | 18,192,599.49 | 25,039,980.21 |

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益适用 不适用**83、数据资源**

无

84、其他

无

八、研发支出

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 材料费 | 137,155,139.35 | 184,090,273.97 |
| 人工费 | 135,862,483.17 | 174,303,102.44 |
| 长期资产折旧及摊销 | 2,744,870.25 | 3,717,669.34 |
| 其他 | 6,424,640.02 | 9,711,643.80 |

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| 合计 | 282,187,132.79 | 371,822,689.55 |
| 其中：费用化研发支出 | 282,187,132.79 | 371,822,689.55 |

1、符合资本化条件的研发项目

无

2、重要外购在研项目

无

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

无

(2) 合并成本及商誉

无

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

无

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

无

(6) 其他说明

无

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

无

(2) 合并成本

无

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

无

3、反向购买

无

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本期公司投资设立子公司重庆亚厦科技有限公司、杭州亚厦建筑科技有限公司，投资设立及并购取得孙公司浙江金特智能装备有限公司、亚厦幕墙（香港）有限公司、重庆轩格建筑工程有限公司。自投资设立及并购取得之日起纳入合并范围。

本期公司工商注销子公司浙江顺意工程建设有限公司、浙江亚厦未来建筑科技有限公司。自注销之日起不再纳入合并范围。

6、其他

无

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

| 子公司名称 | 注册资本 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 取得方式 |
|------------------|----------------|--------|--------|-------------|---------|---------|------------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 158,000,000.00 | 浙江省绍兴市 | 浙江省绍兴市 | 幕墙装饰行业 | 100.00% | — | 同一控制下企业合并 |
| 湖北亚厦幕墙工程有限公司 | 10,000,000.00 | 湖北省孝感市 | 湖北省孝感市 | 幕墙装饰行业 | — | 100.00% | 投资设立 |
| 重庆亚厦幕墙工程有限公司 | 10,000,000.00 | 重庆市 | 重庆市 | 幕墙装饰行业 | — | 100.00% | 投资设立 |
| 潍坊市亚厦幕墙工程有限公司 | 10,000,000.00 | 山东省潍坊市 | 山东省潍坊市 | 幕墙装饰行业 | — | 100.00% | 投资设立 |
| 芜湖亚厦幕墙有限公司 | 10,000,000.00 | 安徽省芜湖市 | 安徽省芜湖市 | 幕墙装饰行业 | — | 100.00% | 投资设立 |
| 广东亚厦幕墙工程有限公司 | 10,000,000.00 | 广东省台山市 | 广东省台山市 | 幕墙装饰行业 | — | 100.00% | 投资设立 |
| 深圳亚厦幕墙有限公司 | 30,000,000.00 | 广东省深圳市 | 广东省深圳市 | 幕墙装饰行业 | — | 100.00% | 投资设立 |
| 亚厦（杭州）幕墙维护技术有限公司 | 3,000,000.00 | 浙江省杭州市 | 浙江省杭州市 | 幕墙装饰行业 | — | 99.00% | 投资设立 |
| 浙江金特智能装备有限公司 | 109,037,983.00 | 浙江省杭州市 | 浙江省杭州市 | 幕墙装饰行业 | — | 100.00% | 投资设立 |
| 亚厦幕墙（香港）有限公司 | 10,000.00 | 香港 | 香港 | 幕墙装饰行业 | — | 100.00% | 投资设立 |
| 上海蓝天房屋装饰工程有限公司 | 108,000,000.00 | 上海市 | 上海市 | 建筑装饰行业 | 100.00% | — | 非同一控制下企业合并 |
| 成都恒基装饰工程有限公司 | 30,600,000.00 | 四川省成都市 | 四川省成都市 | 建筑装饰行业 | 77.00% | — | 非同一控制下企业合并 |
| 浙江亚厦产业园发展有限公司 | 218,000,000.00 | 浙江省绍兴市 | 浙江省绍兴市 | 建筑装修配套产品制造 | 100.00% | — | 投资设立 |
| 浙江亚厦木石制品专业安装有限公司 | 5,000,000.00 | 浙江省绍兴市 | 浙江省绍兴市 | 木制品家具安装配套行业 | 100.00% | — | 投资设立 |
| 浙江亚厦设计研究院有限公司 | 50,000,000.00 | 浙江省杭州市 | 浙江省杭州市 | 装饰设计行业 | 100.00% | — | 同一控制下企业合并 |
| 浙江亚厦机电安装有限公司 | 50,000,000.00 | 浙江省杭州市 | 浙江省杭州市 | 建筑工业机电设备 | 100.00% | — | 投资设立 |
| 浙江亚厦产业投资发展有限公司 | 220,000,000.00 | 浙江省杭州市 | 浙江省杭州市 | 投资与资产管理行业 | 100.00% | — | 投资设立 |
| 亚厦（澳门）工程一人有限公司 | 15,750,000.00 | 澳门 | 澳门 | 建筑装饰行业 | 100.00% | — | 投资设立 |

| 子公司名称 | 注册资本 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 取得方式 |
|-------------------|----------------|--------|--------|-------------------|---------|--------|-------------|
| | | | | | | | |
| 南京扬子亚创酒店管理有限公司 | 100,000,000.00 | 江苏省南京市 | 江苏省南京市 | 酒店管理 | 70.00% | | —投资设立 |
| 厦门万安智能有限公司 | 110,000,000.00 | 福建省厦门市 | 福建省厦门市 | 智能化系统集成 | 65.00% | | —非同一控制下企业合并 |
| 厦门市韩通数码科技有限公司 | 10,000,000.00 | 福建省厦门市 | 福建省厦门市 | 智能化设备销售 | — | 65.00% | —非同一控制下企业合并 |
| 厦门泛卓信息科技有限公司 | 18,000,000.00 | 福建省厦门市 | 福建省厦门市 | 软件开发、信息系统集成等 | — | 65.00% | —非同一控制下企业合并 |
| 上海涵鼎智能科技有限公司 | 20,000,000.00 | 上海市 | 上海市 | 智能化设备销售 | — | 65.00% | —非同一控制下企业合并 |
| 上海泛安建设科技有限公司 | 3,000,000.00 | 上海市 | 上海市 | 智能化系统集成设计、智能化设备销售 | — | 65.00% | —非同一控制下企业合并 |
| 重庆万安启慧信息科技有限公司 | 30,000,000.00 | 重庆市 | 重庆市 | 智能化设备销售 | — | 65.00% | —投资设立 |
| 浙江未来加电子商务有限公司 | 50,000,000.00 | 浙江省杭州市 | 浙江省杭州市 | 电子商务行业 | 100.00% | | —投资设立 |
| 浙江蘑菇加网络技术有限公司 | 55,293,431.00 | 浙江省杭州市 | 浙江省杭州市 | 软件开发行业 | — | 66.45% | —非同一控制下企业合并 |
| 浙江蘑菇加电子商务有限公司 | 20,000,000.00 | 浙江省杭州市 | 浙江省杭州市 | 电子商务技术开发和服务 | — | 66.45% | —非同一控制下企业合并 |
| 浙江亚厦蘑菇加装饰设计工程有限公司 | 20,000,000.00 | 浙江省杭州市 | 浙江省杭州市 | 室内装饰工程的设计施工 | — | 66.45% | —非同一控制下企业合并 |
| 浙江亚厦商业经营管理有限公司 | 10,000,000.00 | 浙江省杭州市 | 浙江省杭州市 | 物业管理 | 100.00% | | —投资设立 |
| 浙江全品建筑材料科技有限公司 | 100,000,000.00 | 浙江省宁波市 | 浙江省宁波市 | 建筑材料批发零售 | 100.00% | | —投资设立 |
| 亚厦科创园发展（绍兴）有限公司 | 50,000,000.00 | 浙江省绍兴市 | 浙江省绍兴市 | 装配式建筑集成制品、集成机电设备 | 80.00% | 1.00% | —投资设立 |
| 亚厦国际（新加坡）建筑装饰有限公司 | 2,000,000.00 | 新加坡 | 新加坡 | 建筑装饰行业 | 100.00% | | —投资设立 |
| 西咸新区沣亚建筑装饰有限公司 | 5,000,000.00 | 陕西省咸阳市 | 陕西省咸阳市 | 建筑装饰行业 | 100.00% | | —投资设立 |
| 深圳亚厦建筑装饰有限公司 | 50,000,000.00 | 广东省深圳市 | 广东省深圳市 | 建筑装饰行业 | 100.00% | | —投资设立 |
| 浙江亚厦装饰南京建筑科技有限公司 | 50,000,000.00 | 江苏省南京市 | 江苏省南京市 | 建筑装饰行业 | 100.00% | | —投资设立 |
| 重庆亚厦装饰工程有限公司 | 20,000,000.00 | 重庆市 | 重庆市 | 建筑装饰行业 | 100.00% | | —投资设立 |
| 重庆亚厦科技有限公司 | 100,000,000.00 | 重庆市 | 重庆市 | 科技推广和应用服务业 | 100.00% | | —投资设立 |
| 杭州亚厦建筑科技有限公司 | 50,000,000.00 | 浙江省杭州市 | 浙江省杭州市 | 建筑装饰行业 | 100.00% | | —投资设立 |

| 子公司名称 | 注册资本 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 取得方式 |
|--------------|---------------|-------|-----|--------|------|---------|------|
| 重庆轩格建筑工程有限公司 | 15,000,000.00 | 重庆市 | 重庆市 | 建筑装饰行业 | — | 100.00% | 并购取得 |

其他说明：

亚厦（澳门）工程一人有限公司的注册资本为 1,575.00 万澳门元，亚厦国际（新加坡）建筑装饰有限公司的注册资本为 200.00 万新加坡元，亚厦幕墙（香港）有限公司的注册资本为 1.00 万港元，其他子公司的注册资本单位均为人民币。

（2）重要的非全资子公司

无

（3）重要非全资子公司的主要财务信息

无

（4）使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无

（5）向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

（1）在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

无

（2）交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

无

3、在合营企业或联营企业中的权益

（1）重要的合营企业或联营企业

无

（2）重要合营企业的主要财务信息

无

(3) 重要联营企业的主要财务信息

无

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 合营企业： | | |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| 联营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | 146,480,961.44 | 151,152,047.79 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润 | -4,671,086.35 | 888,398.95 |
| --综合收益总额 | -4,671,086.35 | 888,398.95 |

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

无

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

无

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

无

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

无

4、重要的共同经营

无

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

无

6、其他

无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

| 会计科目 | 期初余额 | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益金额 | 本期其他变动 | 期末余额 | 与资产/收益相关 |
|------|------------|----------|-------------|------------|--------|------------|----------|
| 递延收益 | 658,702.51 | — | — | 272,588.21 | — | 386,114.30 | 与资产相关 |

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

| 会计科目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|---------------|---------------|
| 其他收益 | 24,102,356.74 | 17,082,217.78 |

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。前瞻性信息信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款和合同资产中，前五大客户的应收账款和合同资产占本公司应收账款和合同资产总额的 12.19%（比较期：11.86%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 31.62%（比较期：26.07%）。

流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债到期期限如下：

单位：万元

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | | | | |
|-------------|------------------|-------|-------|-------|------------|
| | 1 年以内 | 1-2 年 | 2-3 年 | 3 年以上 | 合计 |
| 短期借款 | 132,403.55 | — | — | — | 132,403.55 |
| 应付票据 | 180,160.43 | — | — | — | 180,160.43 |
| 应付账款 | 807,894.00 | — | — | — | 807,894.00 |
| 其他应付款 | 54,697.83 | — | — | — | 54,697.83 |
| 一年内到期的非流动负债 | 1,049.78 | — | — | — | 1,049.78 |

| 项目 | 2025 年 12 月 31 日 | | | | |
|------|------------------|----------|--------|-------|--------------|
| | 1 年以内 | 1-2 年 | 2-3 年 | 3 年以上 | 合计 |
| 长期借款 | — | 1,580.00 | — | — | 1,580.00 |
| 租赁负债 | — | 256.23 | 127.99 | 98.49 | 482.71 |
| 合计 | 1,176,205.59 | 1,836.23 | 127.99 | 98.49 | 1,178,268.30 |

(续上表)

| 项目 | 2024 年 12 月 31 日 | | | | |
|-------------|------------------|--------|----------|--------|--------------|
| | 1 年以内 | 1-2 年 | 2-3 年 | 3 年以上 | 合计 |
| 短期借款 | 128,917.35 | — | — | — | 128,917.35 |
| 应付票据 | 192,247.75 | — | — | — | 192,247.75 |
| 应付账款 | 883,609.27 | — | — | — | 883,609.27 |
| 其他应付款 | 50,775.59 | — | — | — | 50,775.59 |
| 一年内到期的非流动负债 | 2,006.68 | — | — | — | 2,006.68 |
| 长期借款 | — | 50.00 | 1,580.00 | — | 1,630.00 |
| 租赁负债 | — | 546.37 | 116.70 | 113.00 | 776.07 |
| 合计 | 1,257,556.64 | 596.37 | 1,696.70 | 113.00 | 1,259,962.71 |

市场风险

(1) 外汇风险

本公司的主要经营活动位于中国境内，主要业务以人民币结算。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

(2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

无

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

| 转移方式 | 已转移金融资产性质 | 已转移金融资产金额 | 终止确认情况 | 终止确认情况的判断依据 |
|------|-----------|----------------|--------|------------------|
| 背书 | 应收款项融资背书 | 4,637,154.46 | 终止确认 | 已经转移了其几乎所有的风险和报酬 |
| 贴现 | 应收款项融资贴现 | 1,480,000.00 | 终止确认 | 已经转移了其几乎所有的风险和报酬 |
| 贴现 | 应收票据贴现 | 13,346,103.99 | 终止确认 | 不附追索权 |
| 保理 | 应收账款保理 | 136,960,185.31 | 终止确认 | 不附追索权 |
| 背书 | 应收票据背书 | 95,768,565.73 | 不终止确认 | 信用等级较低 |
| 贴现 | 应收票据贴现 | 16,071,342.01 | 不终止确认 | 信用等级较低 |
| 合计 | | 268,263,351.50 | | |

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 金融资产转移的方式 | 终止确认的金融资产金额 | 与终止确认相关的利得或损失 |
|----------|-----------|----------------|---------------|
| 应收款项融资背书 | 背书 | 4,637,154.46 | — |
| 应收款项融资贴现 | 贴现 | 1,480,000.00 | — |
| 应收票据贴现 | 贴现 | 13,346,103.99 | — |
| 应收账款保理 | 保理 | 136,960,185.31 | 4,143,915.31 |
| 合计 | | 156,423,443.76 | 4,143,915.31 |

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☑适用 ☐不适用

单位：元

| 项目 | 资产转移方式 | 继续涉入形成的资产金额 | 继续涉入形成的负债金额 |
|--------|--------|----------------|----------------|
| 应收票据背书 | 背书 | 95,768,565.73 | 95,768,565.73 |
| 应收票据贴现 | 贴现 | 16,071,342.01 | 16,071,342.01 |
| 合计 | | 111,839,907.74 | 111,839,907.74 |

十三、公允价值的披露**1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

单位：元

| 项目 | 期末公允价值 | | | |
|----------------|--------------|------------|------------------|------------------|
| | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
| 一、持续的公允价值计量 | -- | -- | -- | -- |
| （一）交易性金融资产 | -- | -- | -- | -- |
| （二）其他债权投资 | -- | -- | -- | -- |
| （三）其他权益工具投资 | -- | -- | -- | -- |
| （四）投资性房地产 | -- | -- | 927,120,100.00 | 927,120,100.00 |
| 1.出租用的土地使用权 | -- | -- | -- | -- |
| 2.出租的建筑物 | -- | -- | 927,120,100.00 | 927,120,100.00 |
| （五）生物资产 | -- | -- | -- | -- |
| （六）应收款项融资 | -- | -- | 53,947,656.78 | 53,947,656.78 |
| （七）其他非流动金融资产 | 7,065,911.71 | -- | 60,050,000.00 | 67,115,911.71 |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | 7,065,911.71 | -- | 1,041,117,756.78 | 1,048,183,668.49 |
| 二、非持续的公允价值计量 | -- | -- | -- | -- |

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

相关资产或负债的不可观察输入值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款和长期借款等。

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

无

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例 | 母公司对本企业的表决权比例 |
|----------|---------|------|--------------|--------------|---------------|
| 亚厦控股有限公司 | 浙江省绍兴上虞 | 股权投资 | 50,000.00 万元 | 32.77% | 32.77% |

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是丁欣欣、张杏娟和丁泽成。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注第十节、十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注第十节、十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

| 合营或联营企业名称 | 与本企业关系 |
|-----------------|----------------------|
| 北方国际健康城（鞍山）有限公司 | 联营企业，本公司持有 20.00% 股权 |

4、其他关联方情况

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本企业关系 |
|------------------------|--------------------------------|
| 浙江江河建设有限公司 | 同一实际控制人 |
| 浙江亚厦房产集团有限公司 | 同一实际控制人 |
| 浙江亚欧创业投资有限公司 | 同一实际控制人 |
| 中装新网科技（北京）有限公司 | 本公司独立董事担任董事的企业 |
| 盈创建筑工业化襄阳有限公司 | 本公司联营企业盈创建筑科技（上海）有限公司持有 95% 股权 |
| 现任及离职未满一年的董事、监事、高级管理人员 | 关键管理人员 |

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 获批的交易额度 | 是否超过交易额度 | 上期发生额 |
|----------------|--------|-------|---------|----------|-----------|
| 中装新网科技（北京）有限公司 | 广告宣传费 | — | — | — | 75,471.70 |

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------|-----------|--------------|------------|
| 北方国际健康城（鞍山）有限公司 | 装饰工程 | 4,765,981.68 | — |
| 浙江江河建设有限公司 | 物业管理费、水电费 | 452,036.88 | 422,459.50 |

（2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

无

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

| 承租方名称 | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入 | 上期确认的租赁收入 |
|------------|--------|--------------|--------------|
| 浙江江河建设有限公司 | 房屋建筑物 | 3,013,279.60 | 2,765,320.20 |

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

| 被担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|----------------|----------------|-------------|-------------|------------|
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 150,000,000.00 | 2024年05月28日 | 2025年05月21日 | 是（说明） |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 150,000,000.00 | 2025年06月25日 | 2026年04月25日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 300,000,000.00 | 2025年01月20日 | 2026年01月19日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 100,000,000.00 | 2024年01月25日 | 2025年01月24日 | 是（说明） |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 100,000,000.00 | 2025年03月03日 | 2026年03月02日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 150,000,000.00 | 2024年04月18日 | 2025年04月17日 | 是（说明） |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 150,000,000.00 | 2025年04月16日 | 2026年04月15日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 282,600,000.00 | 2025年03月27日 | 2027年03月27日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 40,000,000.00 | 2023年12月08日 | 2025年12月08日 | 是（说明） |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 40,000,000.00 | 2025年12月11日 | 2027年12月11日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 100,000,000.00 | 2023年11月30日 | 2025年11月30日 | 是（说明） |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 100,000,000.00 | 2025年09月05日 | 2027年09月05日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 95,000,000.00 | 2024年12月12日 | 2025年11月26日 | 是（说明） |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 95,000,000.00 | 2025年11月28日 | 2026年12月31日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 175,000,000.00 | 2023年06月02日 | 2025年06月01日 | 是（说明） |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 175,000,000.00 | 2025年06月06日 | 2027年06月04日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 130,000,000.00 | 2024年08月20日 | 2026年08月20日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 80,000,000.00 | 2024年09月11日 | 2025年09月10日 | 是（说明） |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 80,000,000.00 | 2025年12月01日 | 2026年11月30日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 180,000,000.00 | 2024年05月10日 | 2026年05月09日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 55,000,000.00 | 2023年08月30日 | 2025年08月29日 | 是（说明） |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 55,000,000.00 | 2025年08月27日 | 2027年08月26日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 50,000,000.00 | 2023年07月21日 | 2025年07月21日 | 是（说明） |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 100,000,000.00 | 2025年12月22日 | 2027年12月22日 | 否 |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 100,000,000.00 | 2024年12月06日 | 2025年12月05日 | 是（说明） |
| 厦门万安智能有限公司 | 48,000,000.00 | 2024年02月06日 | 2025年02月05日 | 是（说明） |
| 厦门万安智能有限公司 | 48,000,000.00 | 2025年02月24日 | 2026年02月21日 | 否 |
| 厦门万安智能有限公司 | 40,000,000.00 | 2025年01月14日 | 2025年12月29日 | 是（说明） |
| 厦门万安智能有限公司 | 30,000,000.00 | 2023年01月11日 | 2026年01月11日 | 是（说明） |
| 厦门万安智能有限公司 | 30,000,000.00 | 2025年11月11日 | 2028年11月11日 | 否 |
| 厦门万安智能有限公司 | 16,000,000.00 | 2024年08月09日 | 2027年06月18日 | 否 |
| 厦门万安智能有限公司 | 70,000,000.00 | 2024年07月03日 | 2025年05月01日 | 是（说明） |
| 厦门万安智能有限公司 | 70,000,000.00 | 2025年05月21日 | 2026年05月21日 | 否 |
| 厦门万安智能有限公司 | 30,000,000.00 | 2024年09月10日 | 2025年07月12日 | 是（说明） |
| 厦门万安智能有限公司 | 30,000,000.00 | 2025年08月08日 | 2026年02月28日 | 否 |
| 厦门万安智能有限公司 | 50,000,000.00 | 2024年12月06日 | 2025年12月05日 | 是（说明） |
| 厦门万安智能有限公司 | 30,000,000.00 | 2025年12月24日 | 2026年12月23日 | 否 |
| 上海蓝天房屋装饰工程有限公司 | 80,000,000.00 | 2025年05月19日 | 2026年05月18日 | 否 |
| 上海蓝天房屋装饰工程有限公司 | 60,000,000.00 | 2024年12月27日 | 2025年12月26日 | 是（说明） |
| 浙江亚厦产业园发展有限公司 | 40,000,000.00 | 2024年04月08日 | 2026年04月08日 | 否 |
| 浙江亚厦产业园发展有限公司 | 43,000,000.00 | 2024年11月07日 | 2026年11月06日 | 否 |

| 被担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|---------------|---------------|-------------|-------------|------------|
| 浙江亚厦产业园发展有限公司 | 50,000,000.00 | 2025年05月26日 | 2027年05月25日 | 否 |
| 成都恒基装饰工程有限公司 | 20,000,000.00 | 2023年06月02日 | 2025年06月01日 | 是（说明） |
| 成都恒基装饰工程有限公司 | 18,000,000.00 | 2024年02月28日 | 2027年02月27日 | 否 |

本公司作为被担保方

单位：元

| 担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|----------|----------------|-------------|-------------|------------|
| 亚厦控股有限公司 | 440,000,000.00 | 2023年12月28日 | 2025年12月27日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 143,000,000.00 | 2025年10月24日 | 2027年10月23日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 450,000,000.00 | 2023年05月10日 | 2025年05月10日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 450,000,000.00 | 2025年03月28日 | 2027年03月28日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 400,000,000.00 | 2021年04月29日 | 2031年04月28日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 200,000,000.00 | 2024年05月15日 | 2025年05月15日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 200,000,000.00 | 2025年05月22日 | 2026年05月22日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 300,000,000.00 | 2024年12月30日 | 2026年12月30日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 100,000,000.00 | 2022年05月12日 | 2025年05月12日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 100,000,000.00 | 2024年01月25日 | 2025年01月24日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 100,000,000.00 | 2025年03月03日 | 2026年03月02日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 520,000,000.00 | 2023年04月11日 | 2025年04月10日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 520,000,000.00 | 2025年04月11日 | 2027年04月10日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 150,000,000.00 | 2023年06月02日 | 2025年06月01日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 150,000,000.00 | 2025年06月06日 | 2027年06月04日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 150,000,000.00 | 2024年04月18日 | 2025年04月17日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 150,000,000.00 | 2025年03月25日 | 2026年03月24日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 77,000,000.00 | 2023年10月24日 | 2025年10月23日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 400,000,000.00 | 2024年02月18日 | 2026年02月17日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 260,000,000.00 | 2024年08月20日 | 2026年08月20日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 50,000,000.00 | 2023年12月07日 | 2025年12月06日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 50,000,000.00 | 2025年12月10日 | 2027年12月09日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 150,000,000.00 | 2024年03月11日 | 2026年03月11日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 80,000,000.00 | 2025年07月31日 | 2027年07月29日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 80,000,000.00 | 2023年12月28日 | 2025年12月28日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 80,000,000.00 | 2025年12月22日 | 2027年12月22日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 130,000,000.00 | 2024年06月25日 | 2025年06月24日 | 是（说明） |
| 亚厦控股有限公司 | 120,000,000.00 | 2025年09月19日 | 2026年09月18日 | 否 |
| 亚厦控股有限公司 | 100,000,000.00 | 2024年12月06日 | 2025年12月05日 | 是（说明） |

关联担保情况说明

原担保合同项下的授信额度、未结清债务已转至新担保合同项下。

（5）关联方资金拆借

无

（6）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------------|--------|-------|------------|
| 浙江亚欧创业投资有限公司 | 处置固定资产 | — | 159,056.64 |

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|--------------|--------------|
| 关键管理人员报酬 | 6,225,000.00 | 7,431,000.00 |

(8) 其他关联交易

无

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|----------------------|---------------------|--------------|------|--------------|------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款/合同资产 (含一年以上) | 浙江江河建设有限公司 | 3,052,512.84 | — | 2,970,384.14 | — |
| 应收账款/合同资产 (含一年以上) | 北方国际健康城(鞍山) 有限公司 | 275,380.00 | — | 275,380.00 | — |
| 应收账款/合同资产 (含一年以上) | 浙江亚厦房产集团有限公 司 | — | — | 1,000,000.00 | — |
| 应收账款/合同资产 (含一年以上) | 浙江亚欧创业投资有限公 司 | — | — | 163,419.75 | — |
| 应收票据 | 浙江江河建设有限公司 | 3,413,015.02 | — | — | — |

(2) 应付项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-------------|-----------------|------------|--------------|
| 合同负债/其他流动负债 | 北方国际健康城(鞍山)有限公司 | — | 5,194,920.03 |
| 应付账款 | 浙江江河建设有限公司 | 892,715.58 | 892,715.58 |
| 应付账款 | 盈创建筑工业化襄阳有限公司 | 581,433.28 | 581,433.28 |

7、关联方承诺

无

8、其他

无

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

□适用 ☑不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

无

6、其他

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司为合并范围内关联方担保情况详见第八节、十四、5、(4) 关联担保情况。

(2) 其他或有负债及其财务影响

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司已开具未撤销的保函余额为人民币 119,346.56 万元。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的其他重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

无

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

无

2、利润分配情况

| | |
|-----------------|---|
| 拟分配每 10 股派息数（元） | 1.28 |
| 利润分配方案 | 本公司于 2026 年 4 月 24 日召开的第七届董事会第五次会议审议通过了 2025 年度利润分配预案：拟以分红派息股权登记日总股本扣除回购账户内股份数后的最新总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.28 元（含税），本年度不进行资本公积转增股本和送红股。该议案尚需提交股东会通过后方可实施。 |

3、销售退回

无

4、其他资产负债表日后事项说明

截至 2026 年 4 月 24 日（董事会批准报告日），本公司不存在其他应披露的资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1）追溯重述法

无

（2）未来适用法

无

2、债务重组

无

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

无

(2) 其他资产置换

无

4、年金计划

无

5、终止经营

无

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

无

(2) 报告分部的财务信息

无

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司主要从事建筑装饰、幕墙装饰、智能化系统集成等活动。由于本公司未独立管理上述业务的经营活动和评价其经营成果，因此本公司无需披露分部报告数据。

(4) 其他说明

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的其他重要事项。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无

8、其他

无

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 1年以内（含1年） | 2,935,421,869.42 | 2,979,134,597.73 |
| 合同期内 | 2,138,912,054.66 | 2,285,074,336.95 |
| 信用期内 | 503,786,656.42 | 449,058,585.06 |
| 1年以内 | 292,723,158.34 | 245,001,675.72 |
| 1至2年 | 166,932,641.68 | 212,144,239.54 |
| 2至3年 | 225,852,322.48 | 250,878,529.48 |
| 3年以上 | 903,069,551.54 | 737,231,238.54 |
| 3至4年 | 197,566,400.28 | 200,608,238.75 |
| 4至5年 | 185,465,219.12 | 238,804,698.42 |
| 5年以上 | 520,037,932.14 | 297,818,301.37 |
| 合计 | 4,231,276,385.12 | 4,179,388,605.29 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|------------------------|------------------|---------|------------------|--------|------------------|------------------|---------|------------------|--------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 797,395,467.73 | 18.85% | 599,878,060.93 | 75.23% | 197,517,406.80 | 714,622,644.44 | 17.10% | 550,515,808.00 | 77.04% | 164,106,836.44 |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 3,433,880,917.39 | 81.15% | 915,460,579.65 | 26.66% | 2,518,420,337.74 | 3,464,765,960.85 | 82.90% | 845,822,333.90 | 24.41% | 2,618,943,626.95 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 组合 1 应收政府部门及事业单位客户 | 79,037,974.94 | 1.87% | 16,877,482.10 | 21.35% | 62,160,492.84 | 81,083,218.51 | 1.94% | 16,398,944.52 | 20.22% | 64,684,273.99 |
| 组合 2 应收房地产开发企业客户 | 566,284,366.57 | 13.38% | 274,407,569.84 | 48.46% | 291,876,796.73 | 642,352,986.50 | 15.37% | 271,610,979.73 | 42.28% | 370,742,006.77 |
| 组合 3 应收中央企业及国有企业客户 | 1,362,469,915.61 | 32.20% | 254,985,175.52 | 18.71% | 1,107,484,740.09 | 1,464,127,461.21 | 35.03% | 255,580,812.08 | 17.46% | 1,208,546,649.13 |
| 组合 4 应收非房地产开发民营企业及个人客户 | 979,489,877.16 | 23.15% | 369,190,352.19 | 37.69% | 610,299,524.97 | 901,377,905.22 | 21.57% | 302,231,597.57 | 33.53% | 599,146,307.65 |
| 组合 5 应收关联方客户 | 446,598,783.11 | 10.55% | — | — | 446,598,783.11 | 375,824,389.41 | 8.99% | — | — | 375,824,389.41 |
| 合计 | 4,231,276,385.12 | 100.00% | 1,515,338,640.58 | 35.81% | 2,715,937,744.54 | 4,179,388,605.29 | 100.00% | 1,396,338,141.90 | 33.41% | 2,783,050,463.39 |

按单项计提坏账准备：599,878,060.93 元

单位：元

| 名称 | 期初余额 | | 期末余额 | | | |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|------------------------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |
| A 公司 | 514,290,860.35 | 390,100,449.32 | 530,799,137.48 | 404,005,229.90 | 76.11% | 客户出现重大债务违约事件，应收款项预计可回收比例较低 |
| B 公司 | — | — | 69,676,875.86 | 34,838,437.93 | 50.00% | 客户破产重整中，回款存在重大不确定性 |
| 其他单项应收款项账面余额小于 3000 万元小计 | 200,331,784.09 | 160,415,358.68 | 196,919,454.39 | 161,034,393.10 | 81.78% | 客户长期未回款、客户出现重大债务违约事件、客户破产等原因 |
| 合计 | 714,622,644.44 | 550,515,808.00 | 797,395,467.73 | 599,878,060.93 | | |

按组合计提坏账准备：16,877,482.10 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|---------------|---------------|---------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收政府部门及事业单位客户 | | | |
| 合同期内 | 45,189,752.70 | 903,795.05 | 2.00% |
| 信用期内 | 13,359,803.42 | 1,335,980.34 | 10.00% |
| 1 年以内 | 2,648,494.26 | 926,972.99 | 35.00% |
| 1-2 年 | 4,781,500.73 | 2,390,750.37 | 50.00% |
| 2-3 年 | 8,692,202.41 | 6,953,761.93 | 80.00% |
| 3 年以上 | 4,366,221.42 | 4,366,221.42 | 100.00% |
| 合计 | 79,037,974.94 | 16,877,482.10 | |

按组合计提坏账准备：274,407,569.84 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-------------|----------------|----------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收房地产开发企业客户 | | | |
| 合同期内 | 234,832,811.36 | 11,741,640.57 | 5.00% |
| 信用期内 | 71,656,600.75 | 25,079,810.26 | 35.00% |
| 1 年以内 | 51,643,221.24 | 38,732,415.93 | 75.00% |
| 1-2 年 | 34,376,437.70 | 27,501,150.16 | 80.00% |
| 2-3 年 | 24,227,426.05 | 21,804,683.45 | 90.00% |
| 3 年以上 | 149,547,869.47 | 149,547,869.47 | 100.00% |
| 合计 | 566,284,366.57 | 274,407,569.84 | |

按组合计提坏账准备：254,985,175.52 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|---------------|------------------|----------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收中央企业及国有企业客户 | | | |
| 合同期内 | 873,080,220.17 | 17,461,604.40 | 2.00% |
| 信用期内 | 178,374,466.25 | 26,756,169.94 | 15.00% |
| 1 年以内 | 93,497,075.10 | 28,049,122.53 | 30.00% |
| 1-2 年 | 51,410,649.79 | 23,134,792.41 | 45.00% |
| 2-3 年 | 32,620,090.29 | 26,096,072.23 | 80.00% |
| 3 年以上 | 133,487,414.01 | 133,487,414.01 | 100.00% |
| 合计 | 1,362,469,915.61 | 254,985,175.52 | |

按组合计提坏账准备：369,190,352.19 元

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|-------------------|----------------|---------------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 应收非房地产开发民营企业及个人客户 | | | |
| 合同期内 | 393,589,950.87 | 7,871,799.06 | 2.00% |
| 信用期内 | 111,625,938.81 | 16,743,890.82 | 15.00% |
| 1 年以内 | 135,747,348.23 | 40,724,204.47 | 30.00% |
| 1-2 年 | 43,763,342.53 | 19,693,504.14 | 45.00% |

| 名称 | 期末余额 | | |
|-------|----------------|----------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 2-3 年 | 70,708,953.49 | 60,102,610.47 | 85.00% |
| 3 年以上 | 224,054,343.23 | 224,054,343.23 | 100.00% |
| 合计 | 979,489,877.16 | 369,190,352.19 | |

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见第八节、五重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|------|------------------|----------------|-------|--------------|----|------------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 坏账准备 | 1,396,338,141.90 | 120,431,683.35 | — | 1,431,184.67 | — | 1,515,338,640.58 |
| 合计 | 1,396,338,141.90 | 120,431,683.35 | — | 1,431,184.67 | — | 1,515,338,640.58 |

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|--------------|
| 实际核销的应收账款 | 1,431,184.67 |

本期无重要的应收账款核销情况。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|------|----------------|----------------|------------------|----------------------|-----------------------|
| 第一名 | 216,870,163.49 | 249,882,956.72 | 466,753,120.21 | 5.54% | 42,939,601.63 |
| 第二名 | 387,002,673.93 | — | 387,002,673.93 | 4.59% | — |
| 第三名 | 84,036,946.15 | 131,915,436.90 | 215,952,383.05 | 2.56% | 19,050,218.93 |
| 第四名 | 7,764,890.00 | 195,839,700.00 | 203,604,590.00 | 2.42% | 4,072,091.80 |
| 第五名 | — | 106,621,744.77 | 106,621,744.77 | 1.27% | 2,132,434.90 |
| 合计 | 695,674,673.57 | 684,259,838.39 | 1,379,934,511.96 | 16.38% | 68,194,347.26 |

2、其他应收款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|------------------|------------------|
| 其他应收款 | 1,228,281,198.51 | 1,001,541,329.85 |
| 合计 | 1,228,281,198.51 | 1,001,541,329.85 |

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

无

2) 重要逾期利息

无

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

5) 本期实际核销的应收利息情况

无

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

无

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

无

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

5) 本期实际核销的应收股利情况

无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|----------|------------------|------------------|
| 关联方往来 | 1,068,752,892.84 | 898,887,445.31 |
| 保证金及押金 | 176,150,405.50 | 129,698,937.35 |
| 员工备用金及借款 | 65,360,480.62 | 49,993,223.61 |
| 其他往来款 | — | 750,003.30 |
| 合计 | 1,310,263,778.96 | 1,079,329,609.57 |

2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------------|------------------|------------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 1,226,958,960.90 | 995,101,638.83 |
| 1 至 2 年 | 5,687,279.98 | 1,452,146.16 |
| 2 至 3 年 | 1,768,551.07 | 15,444,211.40 |
| 3 年以上 | 75,848,987.01 | 67,331,613.18 |
| 3 至 4 年 | 12,003,948.11 | 7,664,459.70 |
| 4 至 5 年 | 7,078,893.39 | 8,869,758.20 |
| 5 年以上 | 56,766,145.51 | 50,797,395.28 |
| 合计 | 1,310,263,778.96 | 1,079,329,609.57 |

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-------------------|------------------|---------|---------------|--------|------------------|------------------|---------|---------------|--------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 按单项计提坏账准备 | 26,943,263.00 | 2.06% | 25,217,211.00 | 93.59% | 1,726,052.00 | 26,943,263.00 | 2.50% | 25,217,211.00 | 93.59% | 1,726,052.00 |
| 按组合计提坏账准备 | 1,283,320,515.96 | 97.94% | 56,765,369.45 | 4.42% | 1,226,555,146.51 | 1,052,386,346.57 | 97.50% | 52,571,068.72 | 5.00% | 999,815,277.85 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 组合 1 应收投标保证金 | 14,255,965.51 | 1.09% | 3,042,335.51 | 21.34% | 11,213,630.00 | 10,670,965.51 | 0.99% | 2,631,925.51 | 24.66% | 8,039,040.00 |
| 组合 2 应收甲方保证金 | 120,021,424.67 | 9.16% | 23,028,960.85 | 19.19% | 96,992,463.82 | 69,849,631.76 | 6.47% | 21,669,466.34 | 31.02% | 48,180,165.42 |
| 组合 3 应收政府保证金 | 4,107,046.49 | 0.31% | — | 0.00% | 4,107,046.49 | 11,394,499.43 | 1.06% | — | — | 11,394,499.43 |
| 组合 4 应收其他押金保证金 | 10,822,705.83 | 0.83% | 8,610,586.45 | 79.56% | 2,212,119.38 | 10,840,577.65 | 1.00% | 7,861,716.87 | 72.52% | 2,978,860.78 |
| 组合 5 应收员工备用金及其他款项 | 65,360,480.62 | 4.98% | 22,083,486.64 | 33.79% | 43,276,993.98 | 50,743,226.91 | 4.70% | 20,407,960.00 | 40.22% | 30,335,266.91 |
| 组合 6 应收关联方往来款 | 1,068,752,892.84 | 81.57% | — | — | 1,068,752,892.84 | 898,887,445.31 | 83.28% | — | — | 898,887,445.31 |
| 合计 | 1,310,263,778.96 | 100.00% | 81,982,580.45 | 6.26% | 1,228,281,198.51 | 1,079,329,609.57 | 100.00% | 77,788,279.72 | 7.21% | 1,001,541,329.85 |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） | |
| 2025 年 1 月 1 日余额 | 2,928,667.67 | 49,642,401.05 | 25,217,211.00 | 77,788,279.72 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 | | | | |
| 本期计提 | 2,429,043.66 | 1,765,257.07 | — | 4,194,300.73 |
| 2025 年 12 月 31 日余额 | 5,357,711.33 | 51,407,658.12 | 25,217,211.00 | 81,982,580.45 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|------|---------------|--------------|-------|-------|----|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他 | |
| 坏账准备 | 77,788,279.72 | 4,194,300.73 | — | — | — | 81,982,580.45 |
| 合计 | 77,788,279.72 | 4,194,300.73 | — | — | — | 81,982,580.45 |

5) 本期实际核销的其他应收款情况

报告期内，本公司无实际核销的其他应收款情况。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|------|--------|----------------|-----|------------------|--------------|
| 第一名 | 关联方往来款 | 502,854,955.48 | 未逾期 | 38.38% | — |
| 第二名 | 关联方往来款 | 238,107,361.11 | 未逾期 | 18.17% | — |
| 第三名 | 关联方往来款 | 114,560,970.00 | 未逾期 | 8.74% | — |
| 第四名 | 关联方往来款 | 51,993,682.23 | 未逾期 | 3.97% | — |
| 第五名 | 甲方保证金 | 50,000,000.00 | 未逾期 | 3.82% | 1,500,000.00 |
| 合计 | | 957,516,968.82 | | 73.08% | 1,500,000.00 |

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无

3、长期股权投资

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 2,479,458,208.90 | 50,000,000.00 | 2,429,458,208.90 | 2,546,458,208.90 | 50,000,000.00 | 2,496,458,208.90 |
| 对联营、合营企业投资 | 146,480,961.44 | — | 146,480,961.44 | 151,152,047.79 | — | 151,152,047.79 |
| 合计 | 2,625,939,170.34 | 50,000,000.00 | 2,575,939,170.34 | 2,697,610,256.69 | 50,000,000.00 | 2,647,610,256.69 |

(1) 对子公司投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额（账面价值） | 减值准备期初余额 | 本期增减变动 | | | | 期末余额（账面价值） | 减值准备期末余额 |
|------------------|------------------|---------------|---------------|----------------|--------|----|------------------|---------------|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| 浙江亚厦产业园发展有限公司 | 565,428,169.45 | — | — | — | — | — | 565,428,169.45 | — |
| 浙江亚厦木石制品专业安装有限公司 | 5,000,000.00 | — | — | — | — | — | 5,000,000.00 | — |
| 浙江亚厦机电安装有限公司 | 50,000,000.00 | — | — | — | — | — | 50,000,000.00 | — |
| 浙江亚厦产业投资发展有限公司 | 896,756,008.83 | — | — | — | — | — | 896,756,008.83 | — |
| 亚厦（澳门）工程一人有限公司 | 500,000.00 | — | — | — | — | — | 500,000.00 | — |
| 浙江亚厦设计研究院有限公司 | 5,180,000.00 | — | — | — | — | — | 5,180,000.00 | — |
| 浙江亚厦幕墙有限公司 | 196,890,931.52 | — | — | — | — | — | 196,890,931.52 | — |
| 成都恒基装饰工程有限公司 | 47,000,000.00 | — | — | — | — | — | 47,000,000.00 | — |
| 上海蓝天房屋装饰工程有限公司 | 140,480,000.00 | — | — | — | — | — | 140,480,000.00 | — |
| 厦门万安智能有限公司 | 398,437,000.00 | — | — | — | — | — | 398,437,000.00 | — |
| 浙江未来加电子商务有限公司 | — | 50,000,000.00 | — | — | — | — | — | 50,000,000.00 |
| 南京扬子亚创酒店管理有限公司 | 35,000,000.00 | — | — | — | — | — | 35,000,000.00 | — |
| 浙江全品建筑材料科技有限公司 | 6,000,000.00 | — | — | — | — | — | 6,000,000.00 | — |
| 亚厦科创园发展（绍兴）有限公司 | 29,786,099.10 | — | — | — | — | — | 29,786,099.10 | — |
| 浙江亚厦商业经营管理有限公司 | 10,000,000.00 | — | — | — | — | — | 10,000,000.00 | — |
| 浙江亚厦装饰南京建筑科技有限公司 | — | — | 43,000,000.00 | — | — | — | 43,000,000.00 | — |
| 浙江顺意工程建设有限公司 | 110,000,000.00 | — | — | 110,000,000.00 | — | — | — | — |
| 合计 | 2,496,458,208.90 | 50,000,000.00 | 43,000,000.00 | 110,000,000.00 | — | — | 2,429,458,208.90 | 50,000,000.00 |

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额（账面价值） | 减值准备期初余额 | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末余额（账面价值） | 减值准备期末余额 |
|----------------------|----------------|----------|--------|------|---------------|----------|--------|-------------|--------|----|----------------|----------|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | | |
| 盈创建筑科技（上海）有限公司 | 133,510,261.34 | — | — | — | -4,548,261.30 | — | — | — | — | — | 128,962,000.04 | — |
| 北方国际健康城（鞍山）有限公司 | 17,398,681.07 | — | — | — | -56,443.14 | — | — | — | — | — | 17,342,237.93 | — |
| 绍兴市上虞区博远企业管理咨询有限责任公司 | 243,105.38 | — | — | — | -66,381.91 | — | — | — | — | — | 176,723.47 | — |
| 小计 | 151,152,047.79 | — | — | — | -4,671,086.35 | — | — | — | — | — | 146,480,961.44 | — |
| 合计 | 151,152,047.79 | — | — | — | -4,671,086.35 | — | — | — | — | — | 146,480,961.44 | — |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(3) 其他说明

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 4,754,047,920.09 | 3,936,972,022.08 | 5,996,273,179.08 | 5,158,544,387.67 |
| 其他业务 | 78,702,292.85 | 28,784,709.26 | 95,681,012.79 | 22,777,435.63 |
| 合计 | 4,832,750,212.94 | 3,965,756,731.34 | 6,091,954,191.87 | 5,181,321,823.30 |

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

| 合同分类 | 分部 1 | | 合计 | |
|---------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 |
| 业务类型 | | | | |
| 其中： | | | | |
| 建筑装饰工程 | 4,696,986,641.73 | 3,884,733,206.03 | 4,696,986,641.73 | 3,884,733,206.03 |
| 装饰制品销售 | 1,265,638.04 | 1,227,668.90 | 1,265,638.04 | 1,227,668.90 |
| 设计合同 | 55,795,640.32 | 51,011,147.15 | 55,795,640.32 | 51,011,147.15 |
| 其他 | 78,702,292.85 | 28,784,709.26 | 78,702,292.85 | 28,784,709.26 |
| 按经营地区分类 | | | | |
| 其中： | | | | |
| 华东 | 3,168,784,977.62 | 2,577,502,184.32 | 3,168,784,977.62 | 2,577,502,184.32 |
| 中南 | 1,129,454,285.00 | 992,581,715.08 | 1,129,454,285.00 | 992,581,715.08 |
| 东北 | -183,872.59 | -1,328,910.43 | -183,872.59 | -1,328,910.43 |
| 华北 | 161,713,654.60 | 159,683,275.86 | 161,713,654.60 | 159,683,275.86 |
| 西北 | 252,425,443.36 | 192,313,361.77 | 252,425,443.36 | 192,313,361.77 |
| 西南 | 120,555,724.95 | 45,005,104.74 | 120,555,724.95 | 45,005,104.74 |
| 合计 | 4,832,750,212.94 | 3,965,756,731.34 | 4,832,750,212.94 | 3,965,756,731.34 |

其他说明

本公司的履约义务主要系建筑工程的装修、交付及保修等事项，履约义务的时间基本和装修进度一致，主要包括完工、竣工、决算等节点。本公司与客户合同中根据节点确定进度款支付的时间和比例，双方按照合同条款履行相应义务，如过程中任何一方发生违约或不能及时履行合同义务的情况，如属于本公司的责任，需退还客户预先支付的款项，并退还已构成的合同资产，如属于客户的责任，本公司有权利要求客户继续履约或对合同履行所发生成本和利润予以补偿；合同的质保期到期后客户需完整支付款项。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 42.18 亿元。

5、投资收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|---------------|------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | -4,671,086.35 | 888,398.95 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | -4,279,238.35 | — |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | — | -67,346.04 |
| 其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入 | 6,628.44 | — |
| 合计 | -8,943,696.26 | 821,052.91 |

6、其他

无

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 金额 | 说明 |
|--|---------------|----|
| 非流动性资产处置损益 | -5,301,004.08 | — |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外） | 23,829,768.53 | — |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 2,089,641.02 | — |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 42,686,466.73 | — |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | -2,951,110.94 | — |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 357,110.20 | — |
| 减：所得税影响额 | 10,579,541.14 | — |
| 少数股东权益影响额（税后） | 13,787.44 | — |
| 合计 | 50,117,542.88 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率 | 每股收益 | |
|-------------------------|------------|-------------|-------------|
| | | 基本每股收益（元/股） | 稀释每股收益（元/股） |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 4.03% | 0.25 | 0.25 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 3.42% | 0.21 | 0.21 |

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

无

浙江亚厦装饰股份有限公司

董事会

二〇二六年四月二十四日