



無錫先導智能裝備股份有限公司

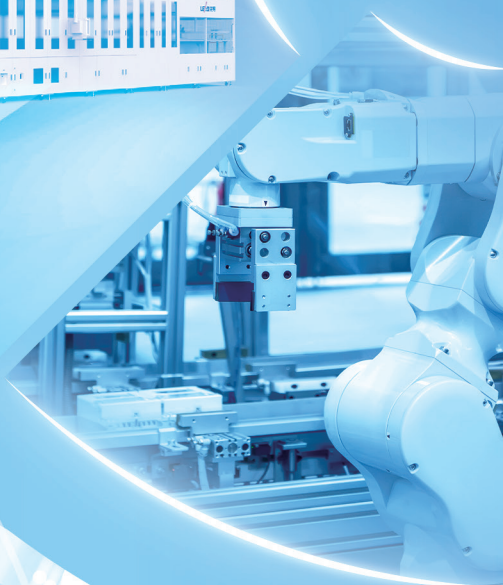
WUXI LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：0470



# 2025 年度報告



# 目錄

|              |     |
|--------------|-----|
| 釋義           | 2   |
| 公司資料         | 4   |
| 董事長致辭        | 6   |
| 管理層討論與分析     | 8   |
| 董事及高級管理層     | 31  |
| 企業管治報告       | 36  |
| 董事會報告        | 58  |
| 獨立核數師報告      | 87  |
| 綜合損益及其他全面收益表 | 93  |
| 綜合財務狀況表      | 95  |
| 綜合權益變動表      | 97  |
| 綜合現金流量表      | 98  |
| 綜合財務報表附註     | 100 |
| 財務概要         | 184 |



|                   |                                                                                        |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 「2021年限制性股票激勵計劃」指 | 本公司於2021年10月8日採納的2021年限制性股票激勵計劃                                                        |
| 「2022年限制性股票激勵計劃」指 | 本公司於2022年10月10日採納的2022年限制性股票激勵計劃                                                       |
| 「2023年限制性股票激勵計劃」指 | 本公司於2023年10月16日採納的2023年限制性股票激勵計劃                                                       |
| 「2024年限制性股票激勵計劃」指 | 本公司於2024年10月18日採納的2024年限制性股票激勵計劃                                                       |
| 「2025年限制性股票激勵計劃」指 | 本公司於2025年10月16日採納的2025年限制性股票激勵計劃                                                       |
| 「A股」              | 指 本公司發行的每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購或入賬列作繳足，於深圳證券交易所上市交易並以人民幣買賣                             |
| 「公司章程」或「章程」       | 指 本公司現行有效的公司章程                                                                         |
| 「董事會」             | 指 本公司董事會                                                                               |
| 「企業管治守則」          | 指 香港上市規則附錄C1所載的企業管治守則                                                                  |
| 「中國」              | 指 中華人民共和國，就本年報而言，不包括香港、澳門及台灣地區                                                         |
| 「本公司」或「公司」或「先導智能」 | 指 無錫先導智能裝備股份有限公司，於2002年4月30日在中國成立的公司，其A股於深圳證券交易所上市（股份代號：300450）及H股於香港聯交所上市（股份代號：00470） |
| 「控股股東」            | 指 具有上市規則賦予的涵義                                                                          |
| 「董事」              | 指 本公司董事                                                                                |
| 「本集團」             | 指 本公司及附屬公司                                                                             |
| 「H股」              | 指 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，將以港元認購及買賣並將於香港聯交所上市                                        |

## 釋義

|                 |                                                                                                          |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「港元」            | 指 香港的法定貨幣                                                                                                |
| 「香港」            | 指 中國香港特別行政區                                                                                              |
| 「香港上市規則」或「上市規則」 | 指 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》                                                                                    |
| 「香港聯交所」或「聯交所」   | 指 香港聯合交易所有限公司                                                                                            |
| 「上市日」           | 指 2026年2月11日，本公司H股股份於聯交所上市及獲准開始買賣日期                                                                      |
| 「限制性股票」         | 指 根據限制性股票激勵計劃授予的第二類限制性股票，每股代表歸屬時按授出價認購一股本公司A股的權利                                                         |
| 「限制性股票激勵計劃」     | 指 2021年限制性股票激勵計劃、2022年限制性股票激勵計劃、2023年限制性股票激勵計劃、2024年限制性股票激勵計劃及2025年限制性股票激勵計劃，各自為一項限制性股票激勵計劃並統稱為限制性股票激勵計劃 |
| 「報告期」           | 指 2025年1月1日至2025年12月31日之期間                                                                               |
| 「人民幣」           | 指 中國的法定貨幣人民幣                                                                                             |
| 「證券及期貨條例」       | 指 香港法例第571章《證券及期貨條例》                                                                                     |
| 「股份」            | 指 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股                                                                         |
| 「股東」            | 指 股份持有人                                                                                                  |
| 「庫存股份」          | 指 具有上市規則賦予的涵義                                                                                            |
| 「%」             | 指 百分比                                                                                                    |

### 董事會

#### 執行董事

王燕清先生(董事長兼總經理)  
王建新先生  
尤志良先生  
王磊先生

#### 獨立非執行董事

張明燕女士  
戴建軍先生  
黃斯穎女士

### 審計委員會

張明燕女士(主席)  
戴建軍先生  
黃斯穎女士

### 薪酬與考核委員會

黃斯穎女士(主席)  
張明燕女士  
王建新先生

### 提名委員會

戴建軍先生(主席)  
王燕清先生  
張明燕女士

### 戰略委員會

王燕清先生(主席)  
尤志良先生  
戴建軍先生

### 聯席公司秘書

姚遙博士  
何詠雅女士(香港公司治理公會及英國特許公司  
治理公會會員)

### 授權代表

王燕清先生  
何詠雅女士

### 註冊辦事處

中國  
江蘇省  
無錫市新吳區  
新錫路20號

### 中國總部及主要營業地點

中國  
江蘇省  
無錫市新吳區  
新洲路18號

### 香港主要營業地點

香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心46樓

### H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716號舖

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
註冊會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場一座35樓

## 公司資料

### 公司法律顧問

#### 香港法律

高偉紳律師行  
香港  
中環  
康樂廣場1號  
怡和大廈27樓

#### 中國法律

錦天城律師事務所  
中國  
上海  
浦東新區  
銀城中路501號  
上海中心大廈9、11、12層

### 合規顧問

緯耀資本有限公司  
香港  
中環  
德輔道中141號  
中保集團大廈4樓402B室

### 股份代號

香港聯交所(H股)：0470  
深圳證券交易所(A股)：300450

### 公司網站

[www.leadintelligent.com](http://www.leadintelligent.com)

時序更替，新程再啟。2025年，全球能源體系加速重構，綠色低碳與智能製造深度融合成為行業發展核心主線。面對複雜多變的市場環境，先導智能始終堅守「成為世界級智能裝備領軍企業」的願景，以技術創新為核心驅動力，聚焦股東長期價值創造，在全球新能源裝備賽道實現經營業績與核心能力的雙重提升，穩步向高質量發展目標邁進。

### 一、技術攻堅：核心領域突破，築牢全球領跑地位

公司持續聚焦新能源裝備核心賽道，在下一代技術與傳統優勢領域均實現關鍵突破，全球行業領先地位進一步鞏固。在固態電池裝備領域，公司依托完全自主知識產權，打通量產全流程工藝，實現整線及核心工段設備全覆蓋，核心設備性能領跑行業，已與多家國內外頭部客戶在核心工藝環節持續深化合作驗證，並成功進入國內外頭部電池企業、知名車企供應鏈，完成批量交付並收獲重複訂單；乾法電極技術實現全球領先，新一代正／負極一體化乾法塗布解決方案核心指標達行業頂尖，有效降低生產能耗與製造成本，同步提升電池能量密度與循環性能。在傳統鋰電裝備領域，卷繞、制漿等核心技術持續迭代升級，作為全球唯一具備100%自主知識產權鋰電整線方案的提供商，公司產品全球市佔率穩步提升，核心競爭力持續強化。

### 二、數智賦能：智造升級提速，激活增長新動能

公司以AI+數字孿生為核心抓手，推動智能製造從自動化向智能化、自主化跨越，數智化轉型成效顯著。自主研發推出LEADACE穹頂系列智能平台，實現全產線數據實時互聯、AI視覺檢測、智能物流調度、故障預測診斷一體化管控，產品一致性與生產穩定性達到行業頂尖水平；完成工業通用核心動力部件高精度數字孿生建模，實現「一次開發、多場景複用」，大幅降低數字化轉型成本與週期，相關成果獲國際頭部客戶高度認可並實現批量落地。同時，公司堅持技術平台化、產品多元化戰略，將核心智能裝備能力成功延伸至3C精密製造、光伏裝備等高端製造領域，其中XBC高速串焊機、鈣鈦礦塗布設備市佔率穩居行業首位，全球化業務佈局持續拓寬，第二增長曲線加速成型。

## 董事長致辭

### 三、固本強基：研發佈局深化，夯實發展核心根基

技術創新的持續突破，源於公司長期高強度的研發投入與完善的人才培養體系。2025年，公司研發投入達16.05億元，佔營業收入比例11.11%，常年保持營收10%以上的研發投入強度，持續加碼前沿技術攻關與核心工藝優化；研發團隊規模超4,000人，佔員工總數26.84%，形成一支結構合理、專業突出的核心研發隊伍；全年新增授權專利778項，累計授權專利3,592項，構建起覆蓋核心裝備、工藝算法、材料適配的全方位自主知識產權壁壘。與此同時，公司始終堅守合規經營與可持續發展理念，連續第七年獲評深圳交易所信息披露最高評級A級，規範運作與信息披露透明度獲資本市場高度認可；成功入選「2025福布斯中國創新力企業50強」、標普全球《可持續發展年鑑（中國版）2025》並獲「行業最佳進步企業」獎；無錫第二工廠榮膺ISO14068碳中和工廠認證，成為行業首家示範企業，以高標準治理與綠色運營為股東價值長期增長築牢根基。

### 四、展望未來：錨定技術主線，共創長期價值

展望2026年，全球綠色低碳轉型浪潮不可逆轉，固態電池產業化進入關鍵攻堅期，技術迭代仍是行業核心競爭力的核心來源。公司將持續以技術創新為第一驅動力，深化固態電池、乾法電極等下一代核心技術研發，推動GWh級整線裝備大規模交付，鞏固全球技術領先地位；加速AI與智能製造深度融合，迭代升級LEADACE穹頂系列智能平台，打造全球標桿級數字工廠，持續提升智造服務能力；持續鞏固傳統鋰電裝備技術優勢，推動核心產品效率、精度、可靠性再升級，進一步提升全球市佔率；同時拓展高端製造多元賽道，推動3C、光伏等業務板塊協同增長。在經營發展的同時，公司將嚴格遵守境內外監管要求，持續提升信息披露透明度，深化ESG治理實踐，發佈系統性低碳發展方案，以實際行動踐行可持續發展承諾，賦能全球「雙碳」目標實現。

道阻且長，行則將至；行而不輟，未來可期。先導智能的每一步成長，都離不開各位股東的信任與支持。2026年，我們將繼續以股東價值最大化為核心導向，凝心聚力、務實篤行，持續提升核心競爭力與全球化運營能力，以更優異的經營業績回報全體股東，以硬核科技推動全球綠色能源轉型，與各方夥伴攜手共創可持續發展的美好未來！

**王燕清先生**

董事長

2026年3月30日

### 報告期內公司從事的主要業務

#### (一) 主要業務及產品

公司專業從事高端非標智能裝備的研發設計、生產和銷售，聚焦「新能源+高端裝備」，是全球領先的新能源智能製造解決方案服務商。業務涵蓋鋰電池智能裝備、固態電池智能裝備、光伏智能裝備、3C、汽車及儲能智能裝備、智能物流系統、氫能裝備、激光精密加工裝備等領域，能夠為客戶提供智造+服務為一體的智能工廠整體解決方案。

- 1、 鋰電池智能裝備：**致力於構建鋰電池智能製造全鏈條解決方案，產品覆蓋攪拌、塗布、輥壓、分切、卷繞、化成等全工序智能裝備，並延伸至工業級高精度檢測領域，推出工業CT、X-ray檢測、外觀缺陷識別系統等先進設備，實現方殼、圓柱型動力電池、儲能電池從生產製造到成品檢測、質量溯源的全生命週期設備支撐，全面保障電池產品的一致性與可靠性。同時，公司積極佈局新型電池技術，可為鈉離子電池等新興電池體系提供定制化裝備解決方案，助力客戶搶佔技術前沿。在整線解決方案方面，先導智能依託自主研發的LEADACE穹頂系列智能製造平台，深度融合設備互聯、智能調度與數字化工廠系統，提供「交鑰匙」式整線交付服務，具備快速部署、柔性生產與智能運維能力，有效提升生產效率與運營智能化水平，助力客戶降本增效，加速邁向智能化工廠新階段。
- 2、 固態電池智能裝備：**前瞻性佈局固態電池關鍵裝備研發，推出適配全固態電極製備的乾法與濕法混料和塗布設備，用於金屬鋰負極製備的超高精度鋰箔製備系統與高真空R2R鍍鋰機，專為固態電解質膜製備的固態覆合轉印設備，並針對固態原材料物理與電化學特性開發出超高效膠框覆合切疊一體機，用於界面結合強化的大容量等靜壓機。在整線解決方案方面，公司可提供從材料製備、極片加工到電芯組裝的定制化整線方案，融合智能檢測與閉環控制技術，支持多品種柔性生產，助力客戶加速固態電池中試與產業化落地，具備領先的技術儲備與工程化能力。
- 3、 光伏智能裝備：**提供光伏組件和光伏電池製造設備及整線解決方案。光伏組件端智能裝備：BC/0BB/SMBB串焊機、劃焊一體設備、疊瓦焊接設備、匯流條焊接成套設備，及組件整線解決方案等；光伏電池端智能裝備：絲印、燒結、測試分選工藝設備、制絨／鹼拋／清洗／去BSG／去PSG等濕法工藝設備，及TOPCon、HJT、XBC、鈣鈦礦等各領域光伏電池整線解決方案等。

## 管理層討論與分析

- 4、3C、汽車及儲能智能裝備：**子公司江蘇立導科技有限公司（「立導科技」）依託自研3D+AI視覺算法、精密流體技術、集成測試技術，賦能消費電子、智能汽車、數字能源行業創新，提供端到端智能裝備解決方案。(1)消費電子：覆蓋視覺測量、AI瑕疵檢測、五軸高速點膠、大流量封膠、成像測試、電氣測試、可靠性測試及3D打印組裝等設備；(2)智能汽車：聚焦Pack & CTP、智能電動、智能座艙、車身底盤系統及智能駕駛領域，提供全流程智能裝備解決方案；(3)數字能源：涵蓋儲能集裝箱、逆變器、超充電樁相關設備及配套解決方案。
- 5、智能物流系統：**子公司廣東貝導智能科技有限公司以「柔性製造」、「智慧智造」為核心，幫助客戶解決倉儲與生產物流管理過程中存在的各種問題，提升物流存儲轉運效率，實現數智化運作，可提供從諮詢、設計、規劃、製造、安裝調試及升級服務的一站式整線物流解決方案，包含智能倉儲解決方案、生產物流解決方案、配送中心解決方案和數智化解決方案等。主營產品：(1)智能倉儲設備包括：堆垛機、穿梭車、OHT等設備；(2)生產輸送設備包括：皮帶／輥筒輸送系統、高速循環升降機等；(3)智能搬運設備包括：懸臂AGV、雙叉料卷轉運AGV、窄體叉車AGV、潛伏頂升AGV等；(4)碼垛分揀設備包括：四六軸機械手、桁架機械手等；(5)數智化軟件產品包括：智能倉儲管理系統(WMS)、智能倉儲調度系統(WCS)、智能物流執行系統(LES)、智能柔性製造系統(FMS)、AGV智能調度系統(ACS)、數字孿生系統等。
- 6、氫能裝備：**子公司江蘇氫導智能裝備有限公司（「氫導智能」）聚焦電解槽、燃料電池等關鍵技術方向，系統推進制漿塗布、封裝、堆疊組裝、高精度測試等核心工藝的裝備化落地。通過對材料、工藝、部件到系統端的全鏈路工藝理解，氫導智能在精度控制、生產一致性和可擴展性方面建立了顯著技術優勢，為客戶提供滿足高效率、高可靠性要求的專業裝備解決方案。面向全球氫能產業從驗證走向產業化的關鍵時期，氫導智能以工藝論證、實驗室線、中試線到量產線的完整交付體系，幫助客戶高效推進產品開發、性能驗證與規模化生產，顯著降低製造成本並提升良率。

**7、 激光精密加工裝備：**子公司無錫光導精密科技有限公司（「**光導科技**」）深耕「精密」領域20年，憑藉對激光技術的深度整合，已構建起激光全產業鏈佈局，並依託強大的視覺算法與軟件研發實力，為客戶提供成套設備及整體解決方案。目前，光導科技以高精度數控系統為核心，針對半導體、PCB、新型顯示等領域，提供精細微加工和相關聯行業的測量、自動化智能車間解決方案。半導體領域：可提供涵蓋半導體FE-BE，激光隱切、打標、切割，以及特殊應用3D TSV/TGV等；消費電子領域：兼顧傳統PCB/FPC、3C領域，提供消費類電子激光整體解決方案；新型顯示領域：應用於LCD/OLED/Micro LED，並提供全新的激光解決方案。

### （二）經營模式

公司產品為專用自動化設備，產品之間差異較大，需要根據客戶的特定需求進行個性化設計、定制，公司的經營模式受下游客戶所處行業影響較大。公司以客戶需求為核心，並建立了與之對應的研發模式、採購模式、生產模式和銷售模式。公司通過信息化平台管理研發、採購、生產、銷售等經營活動，在自主開發的信息管理軟件基礎上搭建全面的數字化管理平台，持續提升公司運營效率和產品質量。

#### 1、 研發模式

專業自動化設備製造行業具有產業關聯程度高、與下游行業發展聯繫緊密的特點。公司開展研發工作之前，首先要與下游客戶構成緊密的合作關係，深入考察客戶的生產環境，充分了解客戶的生產工藝和相關生產設備的技術參數及自動化要求。在確定客戶需求之後，公司將成立專門項目小組，開展從項目立項、項目管理、研發、設計、試驗、工藝開發在內的多項工作，落實小組各組員責任，明確各階段的要求和要點，逐步展開研發工作。項目組定期集中討論研發過程中的遇到的問題，提出改進措施和建議。在最終的樣機試制過程中，小組各成員按要求重點檢查各階段實施情況。在樣機各項指標均達到用戶要求後，項目組將匯總研發過程中出現的各種問題及相應的改進措施，為之後的項目開發積累經驗。

#### 2、 採購模式

公司根據生產計劃，分批進行物料採購，以保證採購的及時性，同時控制存貨水平，並依此建立了一套嚴格的採購管理制度。對公司產品質量影響較大的核心部件，公司會定期確定可使用品牌目錄，並根據相關品牌的供應方式採用從品牌廠商直接採購或代理廠商採購方式，公司核心部件供應廠商一般為國內外知名企業，核心部件的供應商較為穩定。

## 管理層討論與分析

### 3、生產模式

公司的主要產品為專業自動化設備，因產品之間差異較大，需要根據客戶的特定需求進行個性化設計、定制，這就決定了公司的生產必須採用以銷定產的生產管理模式。銷售部與客戶簽訂訂單或供貨合同後，按合同要求向生產部傳遞生產計劃單。生產部根據合同期及各車間生產安排情況與研發部共同編製生產進度計劃，分工實施。為了降低生產成本，公司持續推進產品標準化工作，在滿足客戶個性化需求的基礎上提高設備的標準化水平，即逐步實現所產設備由「標準構件」與「客戶非標構件」組成，針對部分市場需求大的設備，在取得客戶訂單後，對於標準構件部分的生產會適當增加投料量，從而實現標準構件的規模化生產，這樣既能夠降低採購成本和生產成本，同時又能提高公司的生產效率，向客戶實現更快交付。

### 4、銷售模式

公司的銷售模式主要為訂單直銷模式。公司所產設備用於鋰電池、光伏電池和組件、新能源汽車、燃料電池的生產和消費電子產品等工業智能領域的視覺測量、通用組裝等，專業性強，公司已在下游行業建立了良好的聲譽，訂單主要通過直接與客戶接洽獲得。同時，公司也積極參加國內外專業展會，加強客戶資源開發力度。公司設置銷售部，負責接洽客戶，制定銷售計劃，跟蹤客戶動態，挖掘客戶的進一步需求。

### (三) 市場地位

自創立以來，先導智能始終聚焦高端裝備製造領域，憑藉持續深耕與技術突破，現已發展成為全球領先的新能源智能製造解決方案服務商，更是全球唯一擁有完整自主知識產權的鋰電整線解決方案提供商。公司以領先行業的佈局廣度，覆蓋鋰電池智能裝備、光伏智能裝備、3C智能裝備、智能物流系統、氫能裝備等多個關鍵產業賽道，產品遠銷20多個國家和地區。依託卓越技術實力與優秀服務品質，成為寧德時代、寶馬、特斯拉、LG等國際頂尖企業的核心裝備及定制化解決方案首選合作夥伴。2025年，公司憑藉引領行業的技術沉澱與強勁的研發創新動能，接連斬獲多項重磅榮譽——「胡潤中國500強」、「全國工業和信息化系統先進集體」、「產業突出貢獻企業」、「2025年產業貢獻獎(企業類)」、「2025年能源品牌TOP10」等榮譽。

### 報告期內公司所處行業情況

公司專業從事高端非標智能裝備的研發設計、生產和銷售，所處的行業為智能裝備製造業，主要涉及鋰電池設備製造業、光伏設備製造業、3C設備製造業、氬能設備製造業等，按照2012年10月中國證監會頒佈的《上市公司行業分類指引》，公司屬於「C35專用設備製造業」。

#### (一) 鋰電池設備行業

鋰電池分為動力、儲能、數碼三類，鋰電池設備行業為下游鋰電池生產提供專用裝備，行業景氣度與下游市場需求高度關聯。

##### 1、動力電池：

2025年全球新能源汽車市場持續復甦，帶動動力電池需求高速增長。據乘聯會數據，2025年全球新能源汽車銷量2,271萬輛，同比增長27%，市場份額23.5%；據中汽協數據，國內新能源汽車產銷分別達1,662.6萬輛、1,649萬輛，同比分別增長29%、28.2%，連續11年全球第一，直接推動頭部鋰電廠商擴產佈局。裝機數據方面，據中國汽車動力電池產業創新聯盟統計，2025年國內動力電池裝車量769.7GWh，同比增長40.4%；據SNE Research數據，2025年全球動力電池裝車量1,187GWh，同比增長31.7%，海內外市場均保持強勁增勢。同時，行業監管持續加碼，通過規範文件、提升准入標準引導產業升級，加速落後產能出清，行業集中度進一步向技術與規模優勢企業傾斜。

中長期來看，新能源汽車市場持續擴容，將穩定支撐動力電池需求，行業供需逐步平衡，利好技術與成本優勢企業提質增效。固態電池憑藉高能量密度、高安全性，成為新能源汽車、低空飛行器、人形機器人等領域核心發展方向，全球主流車企及電池龍頭均明確產業化時間表。隨着商業化提速，固態電池生產設備將迎來全面革新，技術迭代持續加快。據GGII數據，2024年全球固態電池裝機量約5.3GWh，2025年預計17.3GWh，2027年有望達47.5GWh；2025年中國固態電池市場空間預計17億元，2027年突破50億元，年複合增長率65.8%。此外，鈉離子電池因其資源優勢及其較高的安全性，吸引了大量投資和研發資源，在微型車、兩輪車、啟動電源、PHEV、商用車等場景具備市場應用機會。根據起點研究院SPIR調研數據顯示，2025年全球鈉離子電池出貨量達9GWh，同比增長150%；高工鋰電（GGII）預測，鈉離子電池有望在2030年實現百GWh級別放量。

## 管理層討論與分析

### 2、 儲能電池：

碳中和背景下，構建以新能源為主體的新型電力系統成為全球共識，新型儲能作為平抑新能源波動、保障電網穩定、平衡電力供需的核心支撐，行業邁入政策與市場雙輪驅動的高質量發展新階段。疊加當前複雜國際環境影響，全球能源供應穩定性訴求提升，海外電網承壓、區域能源自主需求持續升溫，進一步催生全球化儲能配置需求；同時AI產業高速發展帶動AIDC智能算力中心爆發式擴張，高功率、零中斷供電剛需推動儲能成為數據中心核心配套設施，打開儲能需求新增量。國家層面持續完善政策體系，先後印發《關於加快推動新型儲能發展的指導意見》《「十四五」新型儲能發展實施方案》《新型儲能規模化建設專項行動方案（2025–2027年）》等重磅文件，明確行業規模化發展目標，提出2027年底全國新型儲能總規模達1.8億千瓦以上、帶動直接投資約2,500億元的規劃；各地配套細則加速落地，峰谷電價價差優化、新能源配儲要求細化等舉措，進一步夯實行業發展根基，推動產業從政策驅動向市場化主導轉型。

市場規模方面，新型儲能裝機呈爆發式增長。據CNESA DataLink、新華網披露，截至2025年底，中國新型儲能累計裝機144.7GW，同比增長85%，穩居全球首位；2025年新增投運規模66.43GW/189.48GWh，功率、能量規模同比分別增52%、73%，新增裝機首破100GW，規模化效應凸顯。應用結構持續優化，獨立儲能成為主流，2025年佔比達58%，儲能正式作為獨立調節資源參與電力系統調度，市場化運營能力穩步提升。

下游需求全面釋放，2025年國內工商業儲能新增10.5GWh，同比增長40%，高幅峰谷價差築牢行業經濟性；構網型儲能投運規模7.3GW/25.2GWh，容量同比增近3倍。在AIDC數據中心領域，AI算力負荷激增、供電標準升級，帶動儲能需求高速增長，成為儲能行業極具潛力的增量賽道，全球AIDC相關儲能需求年複合增速維持高位，將進一步拉動儲能鋰電出貨量攀升。2025年中國儲能鋰電池出貨量630GWh，同比增長85%，推動相關設備向高效智能方向升級。

### 3、消費電池：

2025年消費鋰電池行業依託消費電子溫和復甦、終端迭代及AI硬件放量，整體呈現穩健復甦、結構優化的態勢，成為鋰電設備行業的穩定支撐。傳統消費電子終端逐步回暖，智能手機、筆記本電腦等產品更新換代提速，折疊屏、高端機型滲透率提升，帶動電池向高能量密度、超薄異形、快充化升級，疊加存量替換需求，築牢行業基本盤。

新興終端場景持續擴容，可穿戴設備、AR/VR、AIPC、智能醫療設備等加速普及，2025年AI終端集中上市，催生定制化、小型化鋰電需求，成為行業增量核心。同時行業監管趨嚴、安全標準提升，疊加市場競爭加劇，中小產能加速出清，行業集中度向頭部企業靠攏。

整體來看，2025年消費電池市場穩中有進，終端創新與技術迭代雙向驅動，行業韌性充足。據起點研究院(SPIR)預測，2025年全球3C電池出貨量超70GWh，同比增長5.8%，帶動消費鋰電設備向高精度、自動化、柔性化方向升級。

## (二) 光伏設備行業

光伏設備行業為光伏電池、光伏組件生產提供專用裝備，是光伏產業鏈的核心上游環節，行業景氣度與下游光伏裝機需求、產業供需格局、政策導向及技術迭代節奏高度綁定。2025年是中國光伏產業提質升級、轉型發展的關鍵之年，行業在政策規範引導、市場結構優化與前沿技術突破的驅動下穩步發展，全年呈現裝機規模穩步增長、產能結構持續優化、政策體系日趨完善、技術創新加速落地的發展態勢。

### 1、行業供需格局

2025年光伏行業供需格局呈現階段性分化，需求端保持穩健增長，供給端進入優化調整階段。全球能源轉型進程持續深化，光伏作為清潔能源核心品類，下游裝機需求具備堅實支撐；供給端受前期產能佈局節奏影響，行業整體產能規模較大，部分環節產能利用率處於相對低位，市場競爭較為充分，行業步入產能優化、結構調整的關鍵時期。

## 管理層討論與分析

需求端數據表現亮眼，據國家能源局權威數據，2025年全國光伏新增裝機3.17億千瓦，同比增長14%；全國風光累計併網裝機達18.4億千瓦，裝機規模歷史性超越火電，佔全國電力總裝機比重達47%，清潔能源替代效應持續凸顯。供給端持續優化升級，落後產能逐步有序出清，產業鏈資源與市場份額進一步向具備技術、規模及成本優勢的頭部企業集聚，行業集中度穩步提升。

### 2、行業政策與技術發展

行業政策圍繞規範發展秩序、推動提質增效、鼓勵技術創新發力，為光伏產業高質量發展提供堅實保障。國家多部門出台相關政策，規範行業競爭行為，引導產業理性佈局、有序發展；國家能源局印發《分佈式光伏發電開發建設管理辦法》，明確分佈式光伏分類管理標準，優化項目備案流程，推動分佈式光伏多元化、多場景融合應用。

與此同時，新能源上網電量全面參與市場化交易，固定電價時代正式落幕，推動行業提升項目運營效率與電力消納適配能力。政策端持續支持光伏技術創新，推動鈣鈦礦等前沿技術產業化進程，助力行業從同質化競爭轉向技術競爭。據中商產業研究院數據，2025年中國鈣鈦礦電池新增產能達4GW，市場規模達37.5億元，較2024年實現翻倍增長，前沿技術產業化提速，同步帶動光伏設備行業向高端化、智能化方向迭代升級。

### (三) 3C設備行業

3C設備行業主要為消費電子、智能汽車等下游領域提供視覺測量、AI瑕疵檢測、精密流體控制、3D精密組裝、成像測試等專用智能化設備，是支撐高端製造、終端產品提質升級的核心上游裝備行業，行業發展與下游終端創新、產能迭代、智能化改造需求高度綁定。2025年，3C設備行業依託下游消費電子行業復甦、AI技術深度賦能及智能汽車產業協同發展，整體呈現景氣度上行、需求穩步釋放的发展態勢，行業結構持續優化，高端化、智能化設備需求佔比不斷提升。

下游消費電子端，2025年多重利好因素疊加助力行業結構性復甦，全球數字化轉型築牢智能終端剛需，AI技術爆發式滲透推動傳統終端智能化升級、新型硬件商業化提速，國內消費補貼政策激活終端消費，拉動主流消費電子品類銷量回暖，帶動產線升級與設備更新需求同步釋放；智能汽車領域的跨界需求成為行業新增量極，車載智能硬件等部件精密製造檢測需求攀升，3C設備廠商依託技術同源優勢拓展車載業務，疊加下游對產品精度、良品率的高要求，推動行業向高自動化、高柔性化、AI賦能化升級，頭部企業技術與定制化服務優勢持續凸顯。

據Statista預測，2025年全球消費電子市場規模達1.15萬億美元，下游市場穩步擴張，疊加產線智能化改造、新產品量產落地的設備需求，為3C設備行業營造了良好發展環境，行業整體迎來提質增量的發展機遇。

#### (四) 氫能設備行業

氫能設備行業主要為燃料電池、電解槽生產、氫能測試及氫能「制－儲－運－加」全鏈條提供專用裝備，是支撐氫能產業規模化發展、構建零碳能源體系的核心上游產業，行業發展依託政策頂層引領、產業試點落地與技術突破，戰略定位持續拔高、發展動能充足。

2025年以來，國內氫能政策層級實現跨越式提升，形成清晰的政策推進邏輯，為產業發展築牢根基。2025年6月，國家能源局印發氫能試點工作通知，行業邁入全鏈條試點階段，規範化發展提速；2026年2月，《求是》雜誌發表重要文章，將培育氫能納入國家經濟工作頂層部署，氫能正式升格為國家重點培育的新增長極。「十五五」時期，多部門將持續強化規劃引領、加大政策扶持、攻堅核心技術，進一步夯實產業發展確定性。

政策紅利驅動下，國內氫能產業落地成效顯著，綠氫規模化推進提速。據國家能源局2026年1月披露，截至2025年底，綠氫累計建成產能超25萬噸／年，同比翻番，新疆庫車、寧夏寧東等大型項目打通全產業鏈。同時，燃料電池汽車示範穩步推進，全國建成加氫站超540座，推廣車輛約2.4萬輛，應用場景持續拓寬。

## 管理層討論與分析

全球氫能產業佈局同步升溫，多國出台政策加碼佈局。歐盟推出「氫能銀行」計劃，擬投30億歐元培育市場，設定2030年綠氫產能與進口目標；美國依託CCUS技術佈局藍氫產業，大型藍氫項目穩步推進，全球氫能發展浪潮為國內產業帶來良好外部環境，同步帶動氫能設備行業向高端化、規模化升級。

### 核心競爭力分析

公司的核心競爭力體現在六大維度的深度協同與有機融合，形成了體系化、可持續的綜合優勢，具體如下：

#### (一) 領先的國際化佈局構築全球市場根基

作為國內新能源智能裝備領域全球化的先行者，公司自2018年啟動全球化戰略，已在16個國家和地區設立19家境外分子公司，並在歐洲佈局技術能力中心、交付中心及物流中心倉，構建起「全球研發、全球交付、全球服務」的完整體系。憑藉領先的技術實力與高效的全球化供應鏈網絡，公司已與大眾、寶馬、豐田、特斯拉、保時捷、LG、SK等全球知名企業建立深厚合作關係，成功交付眾多標桿項目並獲得高度認可與信賴。同時，在國內新能源廠商出海的趨勢下，公司依託與國內龍頭客戶的深度綁定，成為其海外佈局的核心合作夥伴，進一步夯實了在海外市場的先發優勢與領先地位。

#### (二) 多元發展的平台型佈局拓展增長空間

公司自成立以來始終聚焦智能裝備領域，已在高速自動化、數字化控制及精密加工等底層領域積累了充分的技術優勢。這些技術優勢均可實現跨行業的遷移複製，使得公司能夠高效、精準打通不同領域智能裝備的技術瓶頸。其次，公司在研發、供應鏈與服務環節建立了多業務領域的協同優勢。在研發層面，實現了基礎技術、先行技術和共性技術的充分共享，並建立了不同業務領域技術資源的優化配置機制，以期推動技術能力在不同業務領域間的順暢傳導。在大供應鏈管理層面，充分實現不同領域產品在計劃、採購、生產、品質管理、安裝調試等全環節的資源協同，從而實現全領域低成本、高效率的產品交付。在服務環節，進一步統一服務方式及執行能力，建立並共享標準化的服務資源，以提升不同領域的客戶服務體驗。基於此，公司能夠持續捕捉不同行業增長機會、享有多元增長曲線，構建規避單一行業週期波動的能力。

### (三) 行業領先的技術實力築牢核心壁壘

公司堅持自主研發創新與生產製造雙能驅動，擁有國家企業技術中心、國家級博士後科研工作站、江蘇省鋰電池裝備工程中心等多個高水平研發平台，是國家火炬計劃重點高新技術企業、單項冠軍產品企業、江蘇省工業互聯網標桿工廠，並被工業和信息化部認定為國家技術創新示範企業。近年來，公司每年研發投入佔營業收入比重超過10%，聚集了一支行業經驗豐富的研發團隊，在智能裝備核心技術、關鍵工藝、系統集成等方面形成顯著優勢。報告期內，公司及全資子公司共獲得授權專利技術778項，其中發明專利182項，實用新型專利573項，外觀設計專利23項。截至報告期末，公司及全資子公司累計獲得國家授權專利3,592項。經過多年實踐積累，公司已在鋰電智能裝備等領域攻克多項關鍵核心技術，建立起堅實的核心技術壁壘，成為擁有100%自主知識產權的鋰電整線解決方案服務商。

### (四) 高效智能的定制化服務模式深化客戶綁定

公司以全面服務客戶需求為研發導向，打造靈活完備的研發體系。公司根據客戶需求量身定制專屬解決方案，提供從概念構想到落地執行的全面規劃、設計和優化服務，全面涵蓋電池生產的每個階段。基於高效能與高適應性的核心理念，公司獨創模塊化的研發方法，可以確保系統快速響應調整與升級，極大縮短產線轉換週期，使客戶能夠靈活應對市場環境的變化，實現成本的有效控制與效率提升，幫助客戶達成產線的高效運營和可持續發展。

### (五) 規模效應下的成本優勢強化市場競爭力

公司專注技術革新，通過持續改進生產工藝、優化整線解決方案、推動數智融合，引領生產流程全面升級，實現降本增效。生產工藝方面，基於對電池製造流程和參數的長期研究，應用大量創新技術優化工藝流程與佈局，提升設備生產效率，降低客戶綜合成本並保障終端產品穩定性；整線解決方案方面，迭代優化生產工藝和製造技術，通過流程簡化與整合提高整體效率，為客戶創造更高效收益，同時降低能耗與管理成本，推動生產效率與產品質量雙提升；數智融合方面，積極集成智能製造系統、物聯網(IoT)和大數據等先進技術，獨立研發LEADACE平台及PHM(故障預測與健康管理)、PQM(生產質量管理)、PEM(生產執行管理)系統，通過生產過程數字化、智能化和透明化，實現設備故障預測、質量閉環管控和生產效率提升，在提高生產靈活性的同時降低生產成本與能耗，為企業創造更大價值空間。

## 管理層討論與分析

### (六) 扁平化和信息化的管理流程體系保障運營效能

公司核心管理團隊保持穩定，以事業部制為基礎搭建了扁平高效的運營管理架構，實現各事業部之間、與職能部門之間高效協同。公司倡導「以客戶為中心、艱苦奮鬥、誠信務實、無私擔責、全面創新、專注、極致、口碑、快」的價值觀，推行務實高效的工作作風，人員知識結構、年齡結構分佈合理，確保了強大的執行力和組織能力。同時，公司持續利用信息技術優化工作流程，最大程度釋放管理效能，為業務高效運轉提供堅實支撐。

### 主營業務分析

2025年，全球動力電池市場持續回暖，儲能領域需求強勁增長，行業整體需求持續復甦，國內頭部電池企業開工率提升，擴產節奏有序加快。報告期內，公司緊抓行業復甦機遇，錨定高質量發展核心目標，縱深推進國際化、平台化兩大戰略，聚焦技術創新、市場拓展、運營提效、綠色發展四大核心工作，以技術創新築牢核心壁壘，以客戶合作深耕海內外市場，以數字化轉型提升運營效能，以綠色低碳踐行社會責任。公司全年經營業績與訂單規模實現築底回升、快速增長，訂單交付與項目驗收節奏同步提速，整體盈利能力明顯提升，新能源智能裝備領域的龍頭地位進一步鞏固，企業經營韌性與可持續發展能力持續增強。

2025年，公司實現收入人民幣143.58億元，同比增長22.0%；實現淨利潤人民幣15.598億元，同比增長482.0%；經營性現金流由2024年淨流出15.671億元，大幅提升至本年淨流入人民幣49.493億元，現金流回款情況顯著改善，盈利質量與資金運營效率同步優化。分業務來看，鋰電池智能裝備核心業務恢復快速增長，全年實現收入人民幣94.507億元，同比增長22.9%，行業領先優勢持續提升。非鋰電業務方面，光伏智能裝備業務實現收入人民幣11.226億元，同比增長29.5%，收入佔比提升至7.8%；汽車智能產線業務實現營業收入人民幣8.996億元，同比增長615.6%，公司平台化戰略成效逐步顯現。此外，3C、智能物流、氫能等業務在訂單獲取、新品研發等方面也取得積極進展；公司運維服務等其他業務在收入佔比和盈利水準方面不斷提升。同時，公司海外業務在國際複雜局勢下持續增長，全年實現收入人民幣31.286億元，同比增長10.5%，收入佔比21.8%，毛利率同比提升至40.7%。隨着公司海外業務的持續深化，全球化發展邁入高質量推進階段。

報告期內，公司圍繞四大核心方向紮實推進經營工作，具體開展情況如下：

### **(一) 加速技術創新與產品迭代，強化高端裝備引領能力**

2025年，公司堅持自主創新與工藝共創雙輪驅動，持續加大研發投入，深耕新能源高端裝備核心賽道，聚焦固態電池、鈉離子電池、儲能、光伏前沿裝備等領域實現關鍵突破，築牢技術壁壘、搶佔行業制高點，推動技術成果高效產業化落地。在固態電池裝備領域，公司依託完全自主知識產權，打通量產全流程工藝，實現整線及核心工段設備全覆蓋，核心設備性能領跑行業。公司已與多家國內外頭部客戶在乾法電極、等靜壓、固態疊片、絕緣邊框、高壓化成等核心工藝環節持續深化合作驗證，並成功進入國內外頭部電池企業、知名車企供應鏈，完成批量交付並收穫重複訂單，成為固態電池產業化的核心裝備支撐；在鈉離子電池裝備領域，公司已完成產線批量交付；在儲能裝備領域，已助力多家全球頭部企業完成GWh級儲能項目交付，累計訂單規模行業領先；在光伏裝備領域，率先打造GW級TOPCon智能工廠整體方案，並在TOPCon3.0技術上實現突破，量產效率提升至 $\geq 26.5\%$ ，整線效率再增加近0.8%；佈局完善的鈣鈦礦實驗室、中試線和產線級解決方案，已成功助力多家客戶推進鈣鈦礦量產進程；自主研發的XBC串焊機出貨量居全球首位，有力推動了BC電池組件的量產進程。

### **(二) 深化全球頭部客戶合作，海外佈局成效凸顯**

2025年，公司堅定推進全球化發展戰略，以「深耕核心市場、拓展新興區域、深化客戶協同、提升本土運營」為抓手，持續完善全球化業務體系，海外市場開拓與客戶合作成效顯著，全球化核心競爭力持續鞏固。一方面，優化全球市場佈局，穩固歐洲市場核心優勢地位，同步加大海外其他重點區域市場開拓力度，搭建覆蓋全球主要新能源產業集群的營銷與服務網絡，實現海外市場精準滲透；另一方面，深化全球頭部客戶戰略合作，聚焦境外客戶產能升級與技術迭代需求，提供定制化整線解決方案與全生命週期服務，推動固態電池、鋰電等核心裝備批量出海，成功打入海外頭部電池企業、知名車企等龍頭供應鏈，產品與服務獲客戶高度認可。報告期內，公司海外業務規模穩步攀升，盈利質量持續優化，全球化佈局的抗週期優勢充分顯現，為公司長遠發展注入強勁海外動能。

## 管理層討論與分析

### (三) 深耕智能製造數字化，助推公司高質量發展

2025年，公司緊抓智能製造與數字化轉型發展機遇，以技術融合為抓手、以提質增效為目標，系統性推進數字化、智能化升級，構建全流程智能製造體系，既實現自身運營效能提升，也為下游客戶賦能增值。公司深度融合AI、數字孿生、物聯網等前沿數字技術，搭建智能製造物聯網雲平台，推動核心業務子域全面上雲，有效壓縮產品研製週期、提升裝備生產一致性、降低產品不良率，夯實內部數字化運營根基。在此基礎上，依託多年行業技術積澱，打造可靈活定制的LEADACE智能製造系統，實現原料管控、生產計劃、車間製造、成品包裝、物流交貨全流程標準化與智能化管控，為客戶提供閉環式信息化整體解決方案。截至報告期末，超聲波焊接異常檢測、注液閉環控制、設備預測性維護等數字化應用場景已實現規模化落地，切實提升產線良率、降低運維成本，助力下游新能源製造企業實現精益生產、降本增效，推動行業整體智能製造水平邁上新台階。

### (四) 深耕ESG低碳實踐，引領行業綠色發展

報告期內，公司在ESG領域持續深耕，以系統性實踐推動行業綠色轉型。

作為國內新能源裝備行業首家發佈《氣候行動白皮書》的企業，公司基於TCFD國際框架全面披露氣候行動成果，為全球新能源產業低碳轉型提供可複製的「先導方案」。公司在白皮書中鄭重承諾：2030年前實現核心運營（範圍一、二）碳達峰，2035年前達成核心運營碳中和，並構建以董事會為領導的三級氣候治理架構，強化全員減排責任。同時，公司綠色製造實踐再破紀錄：2025年4月，無錫第二工廠通過ISO 14068碳中和工廠認證，成為國內該領域首家獲證企業。通過推行清潔生產、智能化能源管理及審慎碳抵消等舉措，實現工廠運營碳中和，為新能源裝備領域低碳轉型提供可驗證的實施路徑。報告期內，公司ESG表現獲多方權威認可：CDP氣候變化與水安全問卷均獲評B級，入選標普全球《可持續發展年鑑（中國版）2025》，並斬獲「行業最佳進步獎」及Wind ESG AA級評價；成功躋身「2025年全球能源ESG百強榜單」。

### 公司未來發展的展望

#### (一) 新能源行業發展趨勢

全球能源轉型縱深推進、「雙碳」目標穩步落地，鋰電、光伏作為新能源產業核心賽道，同步邁入高質量發展新階段，整體呈現需求長期向好、技術迭代提速、行業格局集中的共性趨勢，長期成長動能充沛。

鋰電領域，需求由動力電池、儲能電池雙輪驅動，儲能電池增速領跑，有望逐步成為第一大需求細分領域，疊加電動船舶、eVTOL等新興場景拓展，增長空間持續打開；固態電池產業化進程提速，憑藉高能量密度、高安全性突破傳統鋰電瓶頸，成為技術革新核心方向；行業馬太效應凸顯，中小產能加速出清，資源向頭部企業集聚，帶動上游裝備行業提質升級。光伏領域，行業短期處於結構優化調整階段，新增裝機略有回調，中長期需求仍具剛性，「十五五」期間有望重回高增長通道；技術迭代持續加速，智能光伏、光風儲融合落地，XBC、0BB、鈣鈦礦等前沿技術逐步量產，持續推動度電成本下行；依託全球清潔能源替代剛需，光伏將持續夯實能源轉型核心地位，帶動高端裝備需求穩步釋放。

#### (二) 公司發展戰略

面對全球新能源產業變革帶來的新機遇與新挑戰，公司將堅守高端裝備製造主業，聚焦鋰電、光伏、氫能等核心賽道，圍繞「卓越運營、穩步增長、敏捷創新」三大核心戰略，夯實核心競爭力，構築長期發展勢能，持續鞏固全球新能源裝備龍頭地位。

一是深耕卓越運營，築牢發展根基。以產品品質為核心，狠抓全價值鏈精益管理，深度優化成本結構、生產流程與供應鏈體系，保障產品性能卓越、交付高效、成本可控；堅持以客戶為中心，圍繞客戶核心需求，依託集成產品開發體系，強化技術、成本、交付三大核心優勢，提升客戶服務質量與響應效率，增強客戶黏性與市場認可度。

二是堅持穩步增長，實現可持續發展。以強化核心競爭力為根本，穩固鋰電、光伏核心業務優勢，優化業務佈局，提升產品與服務品質；秉持市場導向、資源協同、穩健推進的原則，審慎開展多元化業務拓展，合理佈局新興賽道，平滑行業週期波動，拓寬盈利渠道，降低經營風險，實現營收與利潤的穩健增長。

## 管理層討論與分析

三是推進敏捷創新，搶佔發展先機。聚焦高技術、高附加值產品研發，錨定行業未來發展方向，前瞻性佈局固態電池、鈉離子電池、鈣鈦礦、氫能裝備等前沿技術與新興市場；依託專業高效的研發與運營團隊，快速響應市場變化與客戶需求，集中資源攻堅核心技術瓶頸，加速創新成果產業化落地，以技術創新驅動產品升級、業務拓展，持續鞏固全球行業領先地位。

### (三) 可能面臨的風險及應對措施

#### 1、宏觀經濟及產業政策波動風險

公司產品需求與鋰電池、光伏、3C等下游行業產能投放高度相關，行業景氣度受固定資產投資及產能擴張週期影響較大。若外部經濟環境、產業扶持政策等發生重大不利變化，將對公司智能裝備業務產生不利影響。

**應對措施：**公司將持續密切跟蹤宏觀經濟、行業政策及市場需求變化，積極響應國家戰略導向，堅持以客戶為中心，不斷提升產品性能與服務質量；圍繞新能源裝備前沿方向加大新技術、新產品、新工藝研發投入，積極拓展固態電池裝備、鈉離子智能裝備等新興業務增長點；持續深化精益運營與內部管理變革，多措並舉降本增效，不斷增強公司抵禦宏觀經濟及產業政策波動風險的綜合能力。

#### 2、應收賬款回款風險

本報告期末公司應收賬款餘額較大，可能對公司現金流、資金使用效率及日常運營產生一定影響。若宏觀經濟、行業發展前景等發生不利變化，客戶經營狀況出現重大困難而導致款項逾期或無法支付，公司將面臨應收賬款壞賬風險。

**應對措施：**公司將嚴格遵循謹慎性原則，按照企業會計準則及公司會計政策，結合應收賬款實際情況合理計提壞賬準備，公允反映資產價值。同時，持續健全客戶信用管理體系，完善客戶評級、授信審批及額度控制機制，優化應收賬款全流程管理；強化業務與財務信息共享及協同聯動，加強應收賬款日常跟蹤、分析與催收力度，對逾期款項及時採取針對性措施，必要時通過法律途徑維護公司合法權益。

### 3、存貨跌價風險

公司存貨主要為原材料、在產品、庫存商品及發出商品，本報告期末存貨餘額較大，發出商品佔比較高。公司產品以專用自動化設備為主，發出後調試驗收週期較長，存貨周轉速度相對較慢。較大規模存貨可能影響資金使用效率，若市場環境發生不利變化，可能導致存貨無法順利實現銷售或價格下跌，從而面臨存貨跌價風險。

**應對措施：**公司將按照企業會計準則及會計政策審慎計提存貨跌價準備，客觀反映存貨價值。同時，堅持以訂單驅動生產與採購模式，嚴格執行採購管理制度，合理控制採購規模，避免過度備貨；加強庫存全週期管理，定期開展庫存盤點與庫齡清理，減少庫存積壓；強化已發出商品的跟蹤管理，加快推進安裝調試與驗收流程，提升存貨周轉效率，降低存貨跌價風險。

### 4、匯率波動的風險

隨着公司國際化戰略持續推進，海外業務規模及收入佔比不斷提升。公司出口業務主要以美元、歐元等外幣計價結算，匯率波動帶來的匯兌損益可能對公司經營業績產生一定影響。

**應對措施：**公司將綜合運用自然對沖、外匯套期保值等多種方式管理匯率風險，相關外匯套期保值業務已經董事會審議通過。同時，加強對國際匯率市場的研究與分析，密切關注匯率走勢及國際宏觀環境變化，合理安排外幣資產與負債結構，適時調整經營與結算策略，最大限度降低匯率波動對公司經營業績的影響。

### 5、新產品研發風險

新能源裝備行業技術迭代速度較快，若國內外競爭對手率先突破關鍵技術、推出更具競爭力產品，可能導致公司研發投入效果不及預期，影響研發規劃順利實施。

**應對措施：**公司將密切跟蹤行業技術發展趨勢、下游需求變化及競爭對手動態，持續優化研發方向與項目規劃；加快在研項目攻關與成果轉化效率，推動新技術、新產品快速落地；根據外部環境變化及時調整研發策略與實施路徑，必要時通過併購、合資、戰略合作等方式整合外部資源，補齊技術短板，保障公司核心技術競爭力與長期戰略目標實現。

# 管理層討論與分析

## 財務回顧

### 收入

本集團的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣11,773.4百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣14,358.0百萬元，增長22.0%。

### 客戶合約收入分拆

|                | 2025年       |             | 2024年       |             |
|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                | 收入<br>人民幣千元 | 收入佔比<br>(%) | 收入<br>人民幣千元 | 收入佔比<br>(%) |
| <b>貨品或服務類型</b> |             |             |             |             |
| 銷售智能裝備         |             |             |             |             |
| — 鋰電池智能裝備      | 9,450,653   | 65.8        | 7,688,549   | 65.3        |
| — 光伏智能裝備       | 1,122,569   | 7.8         | 866,993     | 7.4         |
| — 3C智能裝備       | 606,694     | 4.2         | 688,767     | 5.8         |
| — 智能物流裝備       | 1,155,067   | 8.1         | 1,867,332   | 15.9        |
| — 汽車智能產線       | 899,614     | 6.3         | 125,722     | 1.1         |
| — 其他           | 1,123,419   | 7.8         | 535,987     | 4.5         |
| 總計             | 14,358,016  | 100         | 11,773,350  | 100         |

於報告期內，本集團鋰電池智能裝備銷售產生的收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣7,688.5百萬元增長至截至2025年12月31日止年度的人民幣9,450.7百萬元，上升22.9%，鋰電池智能裝備銷售產生的收入同比上升主要由於下游新能源行業需求增長，儲能市場復甦，因而訂單量與驗收量有所增加。

於報告期內，本集團光伏智能裝備銷售收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣867.0百萬元增長至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,122.6百萬元，增長29.5%，該增長主要是由於公司前期已實現交付的光伏智能裝備於本期集中完成驗收，推動營收規模提升。

於報告期內，本集團智能物流裝備銷售收入由截至2024年12月31日止年度的人民幣1,867.3百萬元下降至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,155.1百萬元，下降38.1%，智能物流銷售下降主要受客戶驗收週期影響。本期在手項目交付量較大，尚未達到收入確認條件。

### 銷售成本

本集團的銷售成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣8,235.8百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣9,950.5百萬元，主要系成本與收入同向增長。

## 毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣3,537.5百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣4,407.5百萬元，增長24.6%，其毛利率由截至2024年12月31日止年度的30.0%提升至截至2025年12月31日止年度的30.7%。

## 其他收入及開支

其他收入及開支主要由增值稅退稅及加計扣減、政府補助及利息收入構成。本集團的其他收入及開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣330.3百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣332.5百萬元。

## 其他收益及虧損

其他收益及虧損主要由以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動收益、終止確認以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據的虧損、出售物業、廠房及設備的虧損及外匯收益淨額構成。本集團的其他收益及虧損由截至2024年12月31日止年度的人民幣14.6百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣22.3百萬元。主要由於本期結構性存款及理財產品投資收益較上期有所增長，同時本期票據貼現業務規模下降、相應貼現費用減少，綜合導致該項目淨收益提升。

## 金融資產減值損失（包括減值損失轉回或收益）

於2025年，本集團轉回金融資產減值損失人民幣108.7百萬元，而於2024年確認金融資產減值損失人民幣555.2百萬元。主要由於貿易應收款項撥回減值損失、電池行業復甦並恢復生產，客戶付款的能力大幅改善。具體資產減值損失如下：

|                     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 有關以下各項的（已撥回）確認減值損失： |                |                |
| — 貿易應收款項            | (115,569)      | 594,183        |
| — 合約資產              | 9,318          | (44,300)       |
| — 其他應收款項            | (2,439)        | 5,287          |
|                     | (108,690)      | 555,170        |

## 銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支主要包括差旅及業務相關費用、與銷售相關的員工成本以及辦公費用。由截至2024年12月31日止年度的人民幣362.4百萬元減少2.5%至截至2025年12月31日止年度的人民幣353.5百萬元，主要歸因於公司增加費用的管控，業務招待費等支出略有降低。

## 管理層討論與分析

### 行政開支

本集團的行政開支主要包括與行政相關的員工成本、專業服務費用、折舊及攤銷開支以及辦公費用。由截至2024年12月31日止年度的人民幣1,119.7百萬元減少1.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,100.8百萬元，主要歸因於公司增加費用的管控，業務招待費、差旅費等支出略有降低。

### 研發開支

本集團的研發開支主要包括與研發相關的員工成本、原材料成本以及折舊及攤銷開支。由截至2024年12月31日止年度的人民幣1,670.7百萬元減少3.9%至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,605.1百萬元，主要歸因於報告期部分在研項目陸續投料結束，新增研發項目材料投入尚未集中發生。

### 所得稅（開支）／抵免

於2025年，本集團確認所得稅開支人民幣129.0百萬元，而2024年確認所得稅抵免人民幣155.8百萬元，主要歸因於本期稅前利潤增加及確認減值損失金額減少，相應的所得稅費用增加。

### 淨利潤

本集團年度淨利潤由截至2024年12月31日止年度的人民幣268.0百萬元大幅增長至截至2025年12月31日年度的人民幣1,559.8百萬元，淨利潤同比增加人民幣1,291.8百萬元，同比增幅482.0%。

### 存貨

本集團的存貨主要包括原材料（如控制器、電子部件、氣缸及感應器）、在產品及發出商品。存貨由截至2024年12月31日的人民幣13,580.0百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣14,956.7百萬元，主要歸因於下游市場需求向好，公司新增訂單充足，產品交付規模較上年同期顯著增加，相應期末已發貨未驗收商品餘額上升所致。

|      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------|----------------|----------------|
| 原材料  | 670,139        | 502,921        |
| 在製品  | 3,631,050      | 4,050,507      |
| 發出商品 | 10,655,501     | 9,026,593      |
|      | 14,956,690     | 13,580,021     |

### 流動資金及財務資源

本集團截至2025年12月31日止年度經營現金流入人民幣4,949.3百萬元，而截至2024年12月31日止年度經營現金流出為人民幣1,567.1百萬元，現金淨流入增加主要由於報告期銷售商品回款較多。

本集團於2025年12月31日的銀行及現金結餘（包括定期存款及受限制銀行存款）約為人民幣6,056.7百萬元，相較2024年12月31日餘額人民幣4,335.8百萬元增加人民幣1,720.9百萬元。

截至2025年12月31日，本集團的銀行借款為人民幣3,047.4百萬元，其中須於一年內償還的部分為人民幣1,230.8百萬元，其餘銀行借款須於第二年至第五年償還。本年銀行借款餘額較截至2024年12月31日餘額減少人民幣1,215.4百萬元，主要系報告期利用閒置資金歸還銀行借款所致。

### 資本結構

本集團財務管理部門負責本集團的財務風險管理工作，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金結構始終能夠滿足其資金需求。本集團借貸主要以人民幣結算，而其現金及現金等價物則主要以人民幣、美元及歐元持有。本集團計劃於期內維持適當的股本及債務組合，以確保具備有效的資本架構。於2025年12月31日，本集團未償還貸款為人民幣貸款，且該等未償還貸款中約有36.8%按固定息率計息，而餘下部分則按浮動息率計息。本集團通過使用資產負債率（即總負債除以總資產）及債務與權益比率（即負債淨額除以權益）監控資本結構。本集團的政策為保持財務穩健性，支持本集團業務持續健康快速發展。負債淨額包括借款及租賃負債、扣除現金及現金等價物，權益為股本、儲備金及留存利潤。本集團截至2025年12月31日的資產負債率為66.3%（2024年12月31日：67.9%）。本集團保持了財務穩健性。

### 外匯風險

本集團若干實體擁有以美元、歐元等外幣計值的銷售及採購、現金及現金等價物、貿易應收款項及貿易應付款項。本集團並無因貨幣匯率的波動而面臨任何重大困難或對其營運或流動資金造成影響。本集團相信，本集團將有充足外幣應付其外匯需要，並將採取切實有效的方法防範外匯風險。

### 資產抵押

截至2025年12月31日，本集團有賬面價值共計人民幣884.8百萬元的受限資產主要用於開立應付票據或辦理結構性銀行存款。該等資產包括受限銀行存款人民幣808.8百萬元和定期存款人民幣76.0百萬元。

### 重大投資

截至2025年12月31日，本集團並無持有任何重大投資（包括對一家被投資公司的任何投資佔本集團資產總值5%或以上）。

## 管理層討論與分析

### 重大投資及資本資產的未來計劃

截至2025年12月31日，本集團並無任何重大投資及資本資產的計劃。

### 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於報告期內，本集團無有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

### 或然負債

截至2025年12月31日，本集團無重大或然負債。

### 僱員、培訓及薪酬政策

#### 1、僱員

公司堅持「以人為本、人盡其才、才盡其用」的人才理念，高度重視員工權益保護與職業發展。公司嚴格遵守法律法規，在勞動用工、勞動安全衛生、社會保障、職業健康等方面全面執行國家規定與標準，切實保障員工基本權益。公司堅持平等僱傭、同工同酬，反對任何形式的歧視，為不同性別、年齡、國籍、種族的員工提供公平、開放、包容的發展平台。同時，持續完善內部管理制度與員工關懷機制，構建和諧穩定的勞動關係，助力員工成長成才，實現員工與公司共同發展、共同成長。於2025年12月31日，本集團員工有15,173人（2024年12月31日：15,025人）。2025年度，本集團員工成本合計約人民幣3,596.8百萬元（2024年：約人民幣3,704.3百萬元）。

#### 2、培訓

報告期內，為支撐公司全球化戰略落地與學習型組織建設，公司構建覆蓋全員、全職業周期的系統化培訓體系，制定並實施新員工入職、通用與專業能力提升、管理團隊領導力培養等多層次人才發展計劃。公司積極推進人才培養數字化轉型，持續完善「先導e學」線上學習平台，採用「線上+線下」混合式學習模式，提升培訓覆蓋面、便捷性與員工參與主動性，推動培訓體系全面升級。

2025年，公司持續加大培訓投入，組織開展多場次、多類型培訓活動，實現員工參訓全覆蓋，整體培訓參與度、學習活躍度及人均學習時長均保持較高水平，線上學習已成為員工能力提升的核心場景，為公司打造高素質、專業化人才隊伍、支撐長期高質量發展提供了堅實保障。

### 3、薪酬政策

報告期內，公司持續優化員工薪酬體系，完善崗位責任制與績效評價機制，建立健全崗位競爭、激勵與退出機制，不斷提升崗位流動性與組織活力，充分激發員工積極性與創造力，為員工提供廣闊的職業發展空間與穩定的成長平台。

公司以使命、願景與價值觀為引領，將績效管理與公司戰略目標深度綁定，着力構建高績效導向的企業文化與組織體系。公司實行年度、半年度績效評價與月度績效跟蹤相結合的常態化管理模式，通過清晰的目標設定與過程管理，有效引導員工發揮個人價值，實現員工與公司協同發展、合作共贏。

同時，公司不斷強化績效激勵作用，通過授權賦能管理者、表彰激勵優秀員工、完善激勵約束機制等方式，持續吸引、培養和留住優秀人才，進一步提升組織效能與核心競爭力。

## 董事及高級管理層

### 執行董事

**王燕清先生**，60歲，為執行董事、董事長兼總經理。王先生主要負責本集團的整體戰略規劃、業務發展及管理，並擔任戰略委員會主席以及提名委員會成員。

王先生於設備製造行業領域擁有豐富經驗。王先生於2002年4月創立本公司，自此以來一直擔任本公司之董事、董事長及總經理。於2002年創立本集團前，王先生曾於無錫一家無線電廠任職助理設備工程師，並曾於一家冷凝設備廠任職。王先生於2020年11月在清華大學完成新時代民營企業家培養計劃的課程，並於1986年7月畢業於常州無線電工業學校模具設計與製造專業。

**王建新先生**，58歲，為執行董事。王建新先生負責本集團的整體戰略規劃及管理，並擔任薪酬與考核委員會成員。

王建新先生於2002年4月加入本集團，擔任本公司採購部經理，並於2011年12月獲委任為董事。他目前亦擔任我們若干子公司的監事。他亦於2011年12月至2021年2月期間擔任我們的副總經理。

在加入本集團之前，王建新先生曾在無錫電力電容器廠任職。他亦於1992年1月至2002年2月期間在無錫工業鍋爐廠任職。王建新先生於1990年7月自中國的江蘇工學院獲得熱能工程學士學位。

**尤志良先生**，59歲，為執行董事兼職工代表董事。尤先生主要負責本集團的整體戰略規劃及管理，並擔任戰略委員會成員。

尤先生於2006年4月加入本集團，並於2011年12月獲委任為董事。他目前還擔任本公司子公司江蘇先導匯能技術研究有限公司的監事。他亦於2006年4月至2018年2月期間擔任我們的副總經理。在加入本集團之前，尤先生於1988年8月至2006年3月期間在無錫通容電子有限公司任職。

尤先生於1988年7月在中國淮陰電子工業學校獲得電子元件中專文憑。

**王磊先生**，33歲，為執行董事。王磊先生主要負責本集團的整體戰略規劃及管理。

王磊先生於2018年2月加入本集團並獲委任為董事。自2018年10月起，王磊先生擔任江蘇微導納米科技股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：688147）董事會主席。王磊先生曾於2017年9月至2018年2月在江蘇恒雲太信息科技有限公司任職，並於2017年6月至2017年9月在喜開理（中國）有限公司任職。

王磊先生於2017年1月自美國新澤西州立羅格斯大學獲得學士學位。

### 獨立非執行董事

**張明燕女士**，70歲，為獨立非執行董事。張女士主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見和判斷，並擔任審計委員會主席以及薪酬與考核委員會及提名委員會成員。

張女士於2021年2月加入本集團並獲委任為獨立董事。自2018年11月至2025年1月，她擔任新亞強硅化學股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：603155）的獨立董事。

張女士曾任職於南京理工大學、南京理工大學泰州科技學院、南京工業大學浦江學院、蘇州高博軟件職業技術學院及南京審計大學金審學院。

張女士亦曾於多家上海證券交易所上市公司任職，包括自2012年10月至2018年10月擔任南京棲霞建設股份有限公司（股份代號：600533）的獨立董事；自2015年10月至2021年10月南京佳力圖機房環境技術股份有限公司（股份代號：603912）的獨立董事；以及自2016年3月至2023年5月擔任北方光電股份有限公司（股份代號：600184）的獨立董事。張女士亦曾擔任光大永明人壽保險有限公司的董事、安順控股股份有限公司獨立董事。

張女士於1982年7月自中國的東北財經大學獲得會計學學士學位。

## 董事及高級管理層

**戴建軍先生**，56歲，為獨立非執行董事。戴先生主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見和判斷，並擔任提名委員會主席以及戰略委員會及審計委員會成員。

戴先生於2022年5月加入本集團並獲委任為獨立董事。戴先生現時為江蘇致邦律師事務所的高級合夥人，自1996年10月起在該所擔任執業律師。自2003年8月起，他亦擔任南京三寶科技股份有限公司（一家於聯交所主板上市的公司，股份代號：01708）的監事。此外，他還曾於2015年10月至2021年10月期間擔任南京佳力圖機房環境技術股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：603912）的獨立董事，並於2006年10月至2012年10月期間擔任南京三寶科技股份有限公司的獨立非執行董事。戴先生亦曾於東南大學任職。

戴先生於2010年7月在中國中共江蘇省委黨校獲得經濟管理學士學位。戴先生於1996年在中國取得執業律師資格。

**黃斯穎女士**，48歲，為獨立非執行董事。黃女士主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見和判斷，並擔任薪酬與考核委員會主席以及審計委員會成員。

自2025年8月1日起擔任杭州盈德氣體有限公司（前稱盈德氣體集團有限公司，曾於聯交所主板上市）聯席總裁，自2009年2月起加入該公司，歷任聯席公司秘書、首席財務官。此前，她於2007年8月至2008年7月期間擔任橙天娛樂集團（國際）控股有限公司首席財務官，並於2001年9月至2006年10月期間在羅兵咸永道會計師事務所工作，最後任職經理。

黃女士目前亦擔任多家聯交所主板上市公司的獨立非執行董事，包括中偉新材料股份有限公司（一家於聯交所主板（股份代號：2579）及深圳交易所（股份代號：300919）上市的公司，自2025年11月起）、瑞浦蘭鈞能源股份有限公司（股份代號：00666）（自2022年11月起）、巨子生物控股有限公司（股份代號：02367）（自2022年4月起）、瑞慈醫療服務控股有限公司（股份代號：01526）（自2016年6月起）及橙天嘉禾娛樂集團（國際）控股有限公司（股份代號：01132）（自2010年4月起）。黃女士亦於2018年7月至2024年4月期間擔任江西贛鋒鋰業股份有限公司（一家於聯交所主板（股份代號：01772）及深圳證券交易所（股份代號：002460）上市的公司）獨立非執行董事、於2017年5月至2020年8月期間擔任浙江大華技術股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：002236）獨立董事、於2017年4月至2023年6月期間擔任網宿科技股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：300017）獨立董事，並於2021年1月至2021年6月期間擔任新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司（一家曾於聯交所主板上市的公司，股份代號：06116，其後於2024年11月退市）獨立非執行董事。

黃女士於2001年11月取得香港大學工商管理學士學位。她亦於2012年7月取得中國中歐國際工商學院高級管理人員工商管理碩士學位。黃女士亦為香港會計師公會會員。

### 高級管理人員

**王燕清先生**，為執行董事、董事長兼總經理。有關其履歷詳情，請參閱本節「一 執行董事」。

**姚遙博士**，38歲，為我們的副總經理兼董事會秘書。他主要負責本集團的投融資規劃、股東會、董事會事務及證券事務。姚博士於2023年9月加入本集團，自此擔任我們的副總經理兼董事會秘書。在加入本集團之前，自2021年6月至2023年8月，姚博士曾擔任上海妙可藍多食品科技股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600882）的副總經理。自2020年3月至2021年6月，姚博士擔任上海豫園旅遊商城（集團）股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600655）投資者關係部的執行總經理。自2015年6月至2020年2月，姚博士亦曾在廣發証券股份有限公司（一家於聯交所主板上市，股份代號：01776，及於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000776）歷任行業研究員及首席分析師。

姚博士於2015年6月獲得美國普林斯頓大學的結構工程博士學位，並於2010年7月獲得哈爾濱工業大學的土木工程學士學位。他亦擁有深圳證券交易所及上海證券交易所的董事會秘書資格。

姚博士獲得多項殊榮，包括新財富金牌董秘、新財富雜誌最佳董秘、中國上市公司英華獎優秀董秘、中國上市公司陽光董秘、財聯社精英董秘及上證鷹金質量優秀董秘。

**倪紅南先生**，54歲，為我們的副總經理。他主要負責本集團的生產管理。

倪先生於2006年2月加入本集團，並於2011年12月獲委任為我們的副總經理。自2006年2月至2011年11月，他先後擔任裝配車間主任和生產部經理。加入本集團之前，倪先生於2000年3月至2006年1月擔任無錫市強盛鋼鐵有限公司設備科科長。自1992年8月至2000年2月，倪先生擔任無錫市興發輕鋼廠技術員。

倪先生於1994年7月自中國江南大學取得電氣自動化專科文憑。

## 董事及高級管理層

**孫建軍先生**，49歲，為我們副總經理。他主要負責本集團的研發。

孫先生於2009年12月加入本集團，並於2013年5月獲委任為我們的副總經理。自2009年12月至2013年5月，他在本公司擔任機械工程師。在此之前，他於2007年2月至2010年1月在賀爾碧格（無錫）自動化技術有限公司任職。自2001年1月至2007年1月，他在日立麥克賽爾（無錫）有限公司任職。自2000年2月至2000年10月，他在江蘇新蘇機械製造有限公司任職。

孫先生於1999年7月在中國的中國礦業大學獲得機械設計與製造學士學位。

**郭彩霞女士**，49歲，為我們的財務總監。她主要負責本集團的整體財務管理。

郭女士於2021年1月加入本集團，並於2023年5月獲委任為我們的財務總監。自2021年1月至2023年4月，郭女士擔任本公司財務管理部總監。

加入本集團之前，她曾在中億豐羅普斯金材料科技股份有限公司（一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：002333）任財務總監、在雅迪科技集團有限公司（一家於聯交所主板上市的公司，股份代號：01585）任集團財務部長以及在美的集團股份有限公司（一家於聯交所主板上市，股份代號：00300，及於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000333）任職。

郭女士目前正在法國巴黎商學院攻讀工商管理博士學位。她於2000年9月自江西財經大學獲得經濟學學士及法學學士學位。

## 董事、高級管理層間關係

王燕清先生，為執行董事、董事長、總經理兼控股股東成員，是(i)執行董事王磊先生的父親，以及(ii)執行董事王建新先生的堂兄弟。除上述關係外，董事或高級管理層成員間不存在任何財務、業務、家屬及其他重大相關關係。

董事會欣然提呈本年報內截至2025年12月31日止年度的企業管治報告。

### 遵守企業管治守則

本公司意識到良好的企業管治對加強本公司管理及維護股東整體利益的重要性。本公司已採納上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則的守則條文作為其自身的企業管治守則。由於截至2025年12月31日本公司H股股份尚未在聯交所上市，企業管治守則於截至2025年12月31日止年度並不適用於本公司，惟自上市日期起已適用於本公司。董事會認為，自上市日起及直至本年報日期期間，本公司已遵守企業管治守則第二部分所載所有守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條有關區分主席及行政總裁的角色。企業管治守則的守則條文第C.2.1條列出，主席與行政總裁的角色應有區分，且不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間職責之分工應清楚界定並以書面列載。我們並沒有單獨的主席和行政總裁，王燕清先生目前擔任這兩個角色。董事會認為，將主席和行政總裁的角色賦予同一人有助於確保本集團內部領導的一致性，並能夠更有效和高效地進行本集團的整體戰略規劃。董事會認為目前安排的權力及職權平衡不會受到損害，該架構將使本公司能夠迅速及有效地作出及執行決策。董事會將繼續考慮本集團的整體情況，檢討及考慮在適當時機分拆董事長及本公司總經理的職務。

### 企業管治文化及價值

公司願景：成為世界級的智能裝備領軍企業

公司使命：為客戶創造價值，為員工謀求福祉

文化核心：又好又快

核心價值觀：以客戶為中心，艱苦奮鬥，誠信務實，無私擔責，全面創新，專注，極致，口碑，快

### 董事會組成

截至本年報日期，董事會由七名董事組成，包括四名執行董事及三名獨立非執行董事，成員如下：

#### 執行董事

王燕清先生  
王建新先生  
尤志良先生  
王磊先生

#### 獨立非執行董事

張明燕女士  
戴建軍先生  
黃斯穎女士

## 企業管治報告

董事的履歷資料載於本年報「董事及高級管理層」一節。

董事會認為，董事會的組成能確保其擁有強效之獨立性，於切合本公司業務所需的技能、經驗及多元化觀點方面保持平衡。全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會帶來各種不同的寶貴經驗、知識及專業知識，使其有效率及有效地運作。

鑒於企業管治守則的守則條文要求董事披露於上市公司或機構擔任職務的數量及性質及其他重大承擔，以及彼等的身份及於發行人任職的時間，故董事已同意及時向本公司披露彼等的承擔。

### 獨立非執行董事

自上市日起至本年報日期，董事會於所有時間均符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事（佔董事會人數至少三分之一），且其中一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載之獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認。本公司認為所有獨立非執行董事均屬獨立。

### 董事的委任及重選

根據公司章程，非由職工代表擔任的董事由股東會選舉及委任，任期三年，並可於任期屆滿時連選連任。公司股票上市地相關證券監管規則對董事連任有另有規定的，從其規定。職工代表董事由公司職工代表大會、職工大會或其他形式民主選舉產生和罷免，無需提交股東會審議。

所有現任董事均已與本公司簽訂彼等的服務合約或委任書，除黃斯穎女士任期自2025年11月17日起至2027年2月18日（即第五屆董事會任期屆滿之日）止外，其餘董事之服務合約均自2024年2月19日起計為期三年。服務合約及委任書可根據我們的公司章程及適用的法律法規及規則不時續期。

概無董事與本集團任何成員公司簽訂或擬簽訂任何服務合約，該服務合約僱主不可於一年內免付賠償（法定賠償除外）而予以終止。

委任、重選及罷免董事的程序及流程載於本公司的公司章程。提名委員會負責檢討董事會組成，並就董事委任及董事會繼任管理向董事會提出建議。

### 董事及高級管理層的職責

董事會作為本公司的主要決策機構，負責領導及監控本公司。董事會為本公司業務的管理及營運制定基本業務策略及政策，並監督其執行。

董事會直接及透過董事委員會間接領導管理層並提供指導，制定策略並監督其執行，監察本公司的營運及財務表現，並確保建立健全的內部控制及風險管理制度。

全體董事（包括執行董事及獨立非執行董事）為董事會帶來廣泛而寶貴的商業經驗、知識及專業精神，確保其高效運作。獨立非執行董事負責確保本公司維持高標準的監管報告，並為董事會的決策過程帶來獨立判斷。執行董事會決策、領導及協調本公司日常營運及管理的職責已委派予管理層。

董事會保留對所有有關政策、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易（特別是可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事項的決策權。執行董事會決策、領導及協調本公司日常營運及管理的職責已委派予管理團隊。該等安排將予定期檢討，以確保其符合本公司的需求。

為加快決策過程，董事可隨時聯絡管理層進行查詢及獲取進一步資料。董事在履行其對本公司的職責時，亦可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。全體董事均可無限制地聯絡聯席公司秘書，聯席公司秘書負責確保遵守董事會／委員會程序，並就合規事宜向董事會／委員會提供建議。

本公司已就董事及高級管理層因參與本公司活動而面臨的法律訴訟投購適當的責任保險。公司2024年年度股東會已授權公司管理層辦理保險的續保或重新投保相關事宜。

# 企業管治報告

## 董事持續專業發展

董事應及時了解監管動態及變化，以有效履行職責，並確保其對董事會的貢獻是在掌握充分資訊的情況下作出且切合所需。

各董事確認，其(i)已於2025年2月獲取上市規則第3.09D條所指的法律意見，及(ii)了解其作為上市發行人董事在上市規則下的責任。

董事應參與適當的持續專業發展，以發展及更新其知識與技能。於截至2025年12月31日止年度及上市前，全體董事均透過參加培訓課程或外部研討會參與持續專業發展，以發展及更新其對董事會作出貢獻相關的知識及技能。

董事於截至2025年12月31日止年度及截至本年報日期接受的培訓概述如下：

| 董事             | 出席培訓 | 閱讀材料 |
|----------------|------|------|
| <b>執行董事</b>    | ✓    | ✓    |
| 王燕清先生          | ✓    | ✓    |
| 王建新先生          | ✓    | ✓    |
| 尤志良先生          | ✓    | ✓    |
| 王磊先生           | ✓    | ✓    |
| <b>獨立非執行董事</b> |      |      |
| 張明燕女士          | ✓    | ✓    |
| 戴建軍先生          | ✓    | ✓    |
| 黃斯穎女士          | ✓    | ✓    |

## 董事會多元化政策

本公司已採納董事會成員多元化政策，當中訂明實現董事會多元化的方法。本公司認識並接受擁有多元化董事會的好處，並將增加董事會層面的多元化（包括性別多元化）視為保持公司競爭優勢以及增強公司從最廣泛的可用人才庫中吸引、留住和激勵員工的能力的重要因素。根據董事會多元化政策，在審查和評估公司董事的合適人選時，提名委員會將考慮多個方面，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、專業資格、技能、知識以及行業和地區經驗。

特別是，本公司目前在董事會中有兩名女性董事，並將繼續致力於提升董事會的性別多元化。董事擁有均衡的知識和技能組合，我們有三名獨立非執行董事，具備不同的行業背景。考慮到我們現有的業務模式和具體需求以及董事的不同背景，董事會的組成滿足我們的董事會多元化政策。根據董事會多元化政策，提名委員會將定期討論並在必要時商定實現董事會多元化（包括性別多元化）的可衡量目標，並建議董事會正式採納。

根據董事會多元化政策，本公司尋求透過考慮多項因素實現董事會多元化，包括但不限於才幹、技能、性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、獨立性、知識及服務年期。董事會候選人的最終選拔將基於其優點及對董事會的潛在貢獻，並充分考慮董事會多元化的益處及本公司的具體需求，而不僅僅側重於單一多元化方面。

就董事會的性別多元化而言，我們的七名董事中有兩名為女性，我們認識到性別多元化的特別重要性。我們已經並將繼續採取措施，促進及加強本公司各層面（包括但不限於董事會及高級管理層層面）的性別多元化。我們未來將維持董事會目前的性別比例。在招聘中高層員工時，我們將持續關注性別多元化，以建立董事會潛在女性繼任人之人才梯隊。

本公司亦將不時識別及選拔多名具備不同領域技能、經驗及知識的女性人選，並維持一份具備成為董事會成員素質的女性人選名單，由提名委員會定期檢討，以維持董事會的性別多元化。考慮到我們現有的業務模式及具體需求以及董事的不同背景，董事會的組成符合董事會多元化政策。此外，董事會成員年齡分佈廣泛，介乎33歲至70歲。

根據董事會多元化政策，提名委員會將不時討論及商定預期目標以確保董事會多元化，並在必要時檢討及更新董事會多元化政策，以確保該政策持續有效。

提名委員會及董事會認為，目前董事會的組成已達到董事會多元化政策設定的目標。

提名委員會將適時檢討董事會多元化政策，以確保其有效性。

### 性別多元化

我們尊重每個人的性別、年齡及種族。截至2025年12月31日，有15,173名全職員工（包括董事和高級管理人員），其中包括2,069名女性員工，佔員工總人數的比例約為13.64%。我們將繼續注重推動本公司內部多元化，並使所有僱員在招聘、培訓、福利以及專業和個人發展方面享有平等待遇並受到尊重。為此，我們已採納有關薪酬、解僱、平等機會、多元化及反歧視的政策，本公司也就此向每位求職者提供平等的工作機會，並已實施內部政策以確保並無性別、年齡和種族歧視。此外，我們已於內部指引規定，本公司的人力資源管理相關決策（包括但不限於晉升、加薪及解僱）僅根據僱員的表現、經驗及能力作出。我們致力為每位員工提供平等的工作機會，同時也會繼續促進工作與生活的平衡，為所有僱員創造愉快的職場文化。

## 企業管治報告

本公司重視本公司各層面的性別多元化。下表載列於本年報日期本公司員工（包括董事會及高級管理層）的性別比例：

|       | 女性     | 男性     |
|-------|--------|--------|
| 董事會   | 28.75% | 71.43% |
| 高級管理層 | 13.98% | 86.02% |
| 其他僱員  | 13.63% | 86.37% |
| 全體員工  | 13.64% | 86.36% |

於2025年12月31日，董事會擁有2位女性董事、本公司擁有1位女性高級管理層及2,069位女性員工，董事會認為上述性別多元化的情況令人滿意。於報告期內，並無任何不利因素或情況使在員工隊伍（包括董事會、高級管理層及其他僱員）實現性別多元化變得更具挑戰性或不切實際。

我們將繼續採取措施推進本公司各層次的性別多元化，包括但不限於董事會及高級管理層。我們將鼓勵現任董事會成員（尤其是提名委員會成員）推薦女性董事候選人，並採取其他行動以幫助實現更大範圍的董事會多元化，例如邀請我們的部分優秀中高層女性員工出席及旁聽董事會會議。這將使董事會在提名女性候選人進入董事會之前對其有更多了解，並為潛在女性候選人提供機會為董事職務做好準備。

我們亦將繼續確保在招聘中高級員工時存在性別多元化，以便我們將在適當時候為董事會提供女性高級管理層及潛在繼任者，以確保董事會的性別多元化。本公司將繼續重視女性人才的培訓，並為女性員工提供長期發展機會，包括但不限於業務運營、管理、會計及財務、法律及合規。因此，我們認為，董事會將有機會物色有能力的高層女性員工，以在未來提名為董事，並能夠就此目的提供女性候選人名單。

### 提名政策

本公司提名委員會主要負責選拔本公司董事及高級管理層候選人，並制定選拔標準及程序並提出建議。本公司已採納董事提名政策，當中列明選拔標準、提名流程及有關提名與委任本公司董事的董事會繼任計劃考慮因素，旨在確保董事會具備適合本公司的技能、經驗及多元化觀點的均衡，並確保董事會的持續性及董事會層面的適當領導力。

董事及高級管理層的選拔程序如下：

- (i) 提名委員會應與本公司相關部門積極溝通，研究本公司對新任董事及高級管理層的需求；
- (ii) 提名委員會可在本公司及控股（參股）企業內部以及人才市場廣泛物色董事及高級管理層候選人；
- (iii) 收集初選候選人的職業、教育背景、職稱、詳細工作經歷、全部兼職等資料，形成書面材料；
- (iv) 徵求被提名人對提名的同意，否則不得將其作為董事或高級管理層候選人；
- (v) 召開提名委員會會議，根據董事及高級管理層的任職資格要求對初選候選人進行資格審查；
- (vi) 在選舉新任董事及聘任新任高級管理層前，向董事會提交董事候選人及擬聘高級管理層候選人的建議及相關材料；
- (vii) 根據董事會的決定及反饋開展其他後續工作。

### 董事會獲得獨立觀點及意見的機制

本公司設有以下可行及有效的機制，以確保向董事會提供獨立觀點及意見：

- **董事會的組成**：於報告期末，董事會有7名成員，其中3名為獨立非執行董事，佔董事會成員三分之一以上，且至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長。
- **獨立性評估**：各獨立非執行董事需根據適用法律法規及規則每年作出年度獨立性確認。
- **董事長與獨立非執行董事之間的溝通**：董事長高度重視與獨立非執行董事之間的溝通，每年至少與其舉行一次沒有其他董事出席的會議。
- **獨立非執行董事的薪酬**：獨立非執行董事就其董事會及董事會委員會成員的職位收取固定費用。不授予獨立非執行董事與業績掛鈎的股權報酬，以避免其決策時出現潛在偏見或損害其客觀性及獨立性。

## 企業管治報告

- **每年檢視獨立非執行董事投入的時間及獨立性：**董事會評估及檢討各獨立非執行董事投入的時間以及董事會及董事會委員會會議參與情況，以確保每名獨立非執行董事於董事會投入足夠時間，履行其作為本公司董事的職責。
- **利益衝突管理：**本公司內部制度已列載有關避免利益衝突的規定，以及就董事涉及利益衝突而須採取的行動提供指引。
- **專業意見：**全體董事均可及時取得所有相關數據以及本公司聯席公司秘書及高級管理層的意見及服務，以確保遵守董事會程序及所有適用法律及法規，亦可尋求獨立專業顧問的意見，相關費用由本公司承擔。

本公司已設立正式及非正式溝通渠道，以確保董事會可獲得獨立觀點及意見。我們的公司章程及各個董事會委員會的職權範圍已制定正式框架，以確保獨立非執行董事維持獨立及可自由表達意見，而彼等的意見有系統地由董事會考慮。執行董事及董事長亦定期與獨立非執行董事直接溝通，以就廣泛事宜獲得彼等的獨立觀點及意見。

董事會認為上述機制的實施能夠有效地確保董事會獲得獨立的觀點和意見。

## 董事會會議

本公司已採納定期舉行董事會會議的慣例，每年至少召開四次會議，由董事長召集，於會議召開14日以前書面通知全體董事。議程及隨附的董事會文件應在擬召開董事會或董事委員會會議日期前至少3日（或其他約定期限）完整送達全體董事。倘召開董事會臨時會議，董事會應在會議召開3日以前通知全體董事。董事會應作出安排，確保全體董事均有機會將事項列入定期董事會會議議程。董事會會議記錄作為公司重要檔案由董事會秘書妥善保存，保存期限為10年。會議記錄應由出席會議的董事簽署。董事應對董事會決議案負責，股東有權查閱董事會決議案。

截至2025年12月31日止年度，董事於彼等各自任期內出席董事會會議及股東會的記錄如下：

| 董事    | 職務      | 出席董事會會議次數／<br>舉行董事會會議次數 <sup>(1)</sup> | 出席股東會次數／<br>舉行股東會次數 <sup>(2)</sup> |
|-------|---------|----------------------------------------|------------------------------------|
| 王燕清先生 | 執行董事    | 9/9                                    | 4/4                                |
| 王建新先生 | 執行董事    | 9/9                                    | 4/4                                |
| 尤志良先生 | 執行董事    | 9/9                                    | 4/4                                |
| 王磊先生  | 執行董事    | 9/9                                    | 4/4                                |
| 張明燕女士 | 獨立非執行董事 | 9/9                                    | 4/4                                |
| 戴建軍先生 | 獨立非執行董事 | 9/9                                    | 4/4                                |
| 黃斯穎女士 | 獨立非執行董事 | 1/1                                    | —                                  |

附註：

(1) 於報告期內舉行9次董事會會議。

(2) 於報告期內舉行4次股東會。

(3) 黃斯穎女士自2025年11月17日起獲委任為獨立非執行董事。自其獲委任以來直至2025年12月31日，本公司舉行1次董事會會議且未有舉行股東會。

## 董事會委員會

我們已根據中國相關法律法規、公司章程及企業管治守則，設立四個董事會委員會，即審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會，分別負責本公司的特定事務，並就董事會決策提供諮詢或建議。

本公司所有董事委員會均訂有明確權限及職責的特定書面職權範圍。董事委員會的職權範圍已上載於本公司網站及聯交所網站，供股東查閱。

## 企業管治報告

### 審計委員會

我們已成立審計委員會，並遵照上市規則第3.21條及企業管治守則制定書面職權範圍。審計委員會的主要職責是審閱及監督本集團的財務報告程序及內部控制制度，審閱及批准關連交易，並向董事會提供建議及意見。審計委員會由三名成員組成，即張明燕女士、戴建軍先生及黃斯穎女士，由張明燕女士擔任審計委員會主席，並為符合上市規則第3.10(2)及3.21條要求的合資格董事。

報告期內，審計委員會舉行4次會議，主要審議內容包括：《關於<2024年年度報告及其摘要>的議案》、《關於<2024年度利潤分配預案>的議案》、《關於<2024年度內部控制自我評價報告>的議案》、《關於<2025年第一季度報告>的議案》、《關於<2025年半年度報告及其摘要>的議案》、《關於<2025年三季度報告>的議案》等。

截至2025年12月31日止年度，董事於彼等各自任期內出席審計委員會會議的記錄如下：

| 董事姓名                 | 實際出席次數／<br>規定出席次數 |
|----------------------|-------------------|
| 張明燕女士(主席)            | 4/4               |
| 戴建軍先生                | 4/4               |
| 郭震生博士 <sup>(1)</sup> | 4/4               |
| 黃斯穎女士 <sup>(2)</sup> | —                 |

附註：

- (1) 郭震生博士自2025年11月17日起辭任獨立非執行董事且不再擔任審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會成員。
- (2) 黃斯穎女士自2025年11月17日起獲委任為審計委員會成員。自其獲委任以來直至2025年12月31日，本公司未有舉行審計委員會會議。

### 薪酬與考核委員會

我們已成立薪酬與考核委員會，並遵照上市規則第3.25條及企業管治守則制定書面職權範圍。薪酬與考核委員會的主要職責是審閱並就董事及其他高級管理人員的薪酬待遇、花紅及其他應付薪酬條款向董事會提出建議。薪酬與考核委員會由三名成員組成，即黃斯穎女士、王建新先生及張明燕女士，由黃斯穎女士擔任薪酬與考核委員會主席。

報告期內，薪酬與考核委員會舉行5次會議，主要審議內容包括：《關於公司2025年度董事薪酬的議案》、《關於公司<2025年限制性股票激勵計劃(草案)>及其摘要的議案》、《關於公司<2025年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法>的議案》、《關於向激勵對象授予限制性股票的議案》、《關於作廢部分已授予尚未歸屬的限制性股票的議案》等。

截至2025年12月31日止年度，董事於彼等各自任期內出席薪酬與考核委員會會議的記錄如下：

| 董事姓名                     | 實際出席次數／<br>規定出席次數 |
|--------------------------|-------------------|
| 黃斯穎女士(主席) <sup>(1)</sup> | —                 |
| 王建新先生 <sup>(1)</sup>     | —                 |
| 張明燕女士                    | 5/5               |
| 郭霞生博士 <sup>(2)</sup>     | 5/5               |
| 王燕清先生 <sup>(3)</sup>     | 5/5               |

附註：

- (1) 黃斯穎女士及王建新先生自2025年11月17日起獲委任為薪酬與考核委員會成員。自其獲委任以來直至2025年12月31日，本公司未有舉行薪酬與考核委員會會議。
- (2) 郭霞生博士自2025年11月17日起辭任獨立非執行董事且不再擔任審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會成員。
- (3) 王燕清先生自2025年11月17日起不再擔任薪酬與考核委員會成員。

### 提名委員會

我們已成立提名委員會，並遵照上市規則第3.27A條及企業管治守則制定書面職權範圍。提名委員會的主要職責是就董事委任及董事會繼任管理向董事會提出建議。提名委員會由三名成員組成，即戴建軍先生、王燕清先生及張明燕女士，由戴建軍先生擔任提名委員會主席。提名委員會的主要職責包括檢討董事會組成、制定及擬定有關提名及委任董事的相關程序、就董事委任及繼任計劃向董事會提出建議、檢討董事會多元化政策及董事提名政策，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

## 企業管治報告

在評估董事會組成時，提名委員會會考慮本公司董事會多元化政策所載有關董事會多元化的各個方面及因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及／或服務年期。提名委員會每年拓展並討論實現董事會多元化的可計量目標，監察可計量目標的實現進度，並建議董事會採納該等目標，以確保多元化政策及董事會持續行之有效。

在識別及選拔合適的董事候選人時，提名委員會在向董事會提出建議前，會考慮候選人的性別、資歷、經驗、獨立性、投入時間及其他配合企業戰略及實現董事會多元化所需的相關準則（如適用）。

報告期內，提名委員會舉行2次會議，主要審議內容包括：《關於提名黃斯穎女士為公司第五屆董事會獨立董事候選人的議案》、《關於確定公司董事角色的議案》、《關於提請獨立董事提前就任的議案》、《關於調整確定公司董事角色的議案》等。

截至2025年12月31日止年度，董事於彼等各自任期內出席提名委員會會議的記錄如下：

| 董事姓名                 | 實際出席次數／<br>規定出席次數 |
|----------------------|-------------------|
| 戴建軍先生                | 2/2               |
| 王燕清先生                | 2/2               |
| 張明燕女士 <sup>(1)</sup> | —                 |
| 郭震生博士 <sup>(2)</sup> | 2/2               |

附註：

- (1) 張明燕女士自2025年11月17日起獲委任為提名委員會成員。自其獲委任以來直至2025年12月31日，本公司未有舉行提名委員會會議。
- (2) 郭震生博士生自2025年11月17日起辭任獨立非執行董事且不再擔任審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會成員。

### 戰略委員會

我們已成立戰略委員會，並制定書面職權範圍。戰略委員會的主要職責是就本公司長期發展戰略及重大投資和項目向董事會提出建議。戰略委員會由三名成員組成，即王燕清先生、尤志良先生及戴建軍先生，由王燕清先生擔任戰略委員會主席。

報告期內，戰略委員會舉行2次會議，主要審議內容包括：《關於公司發行H股股票並在香港聯合交易所有限公司上市的議案》、《關於公司發行H股股票並在香港聯合交易所有限公司上市方案的議案》、《關於公司轉為境外募集股份有限公司的議案》、《關於公司發行H股股票募集資金使用計劃的議案》、《2025年度公司發展戰略規劃》等。

截至2025年12月31日止年度，董事於彼等各自任期內出席戰略委員會會議的記錄如下：

| 董事姓名                 | 實際出席次數／<br>規定出席次數 <sup>(1)</sup> |
|----------------------|----------------------------------|
| 王燕清先生                | 2/2                              |
| 尤志良先生                | 2/2                              |
| 戴建軍先生 <sup>(1)</sup> | —                                |
| 郭震生博士 <sup>(2)</sup> | 2/2                              |

附註：

- (1) 戴建軍先生自2025年11月17日起獲委任為戰略委員會成員。自其獲委任以來直至2025年12月31日，本公司未有舉行戰略委員會會議。
- (2) 郭震生博士自2025年11月17日起辭任獨立非執行董事且不再擔任審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會成員。

### 董事及高級管理人員薪酬政策

本公司已確立正式透明之程序，以制定本集團的董事及高層管理人員之薪酬政策。董事的薪酬方案經董事會薪酬與考核委員會審議確認後，提交董事會、股東會審議通過；公司高級管理人員的薪酬方案經董事會薪酬與考核委員會審議確認後，提交董事會審議通過。

依據本公司經審議通過的《董事、高級管理人員薪酬管理制度》，公司非獨立董事根據其在公司所屬的崗位、擔任的具體職務，按公司相關薪酬標準與當年績效考核情況領取薪酬，不再另行領取董事津貼。獨立董事在公司領取獨立董事津貼，不參與公司內部的與薪酬掛鈎的績效考核。公司高級管理人員的薪酬由基本薪酬、績效薪酬和中長期激勵收入等構成。具體薪酬水平將結合公司年度經營業績完成情況、高級管理人員崗位職責分工、日常履職表現等因素，綜合核算確定。

## 企業管治報告

截至2025年12月31日止年度，董事的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註12。

截至2025年12月31日止年度，按範圍劃分的高級管理人員的年度薪酬詳情如下：

| 薪酬範圍(人民幣)           | 人數 |
|---------------------|----|
| 零至1,000,000         | 0  |
| 1,000,001-2,000,000 | 4  |
| 2,000,001-3,000,000 | 0  |
| 3,000,001-4,000,000 | 1  |

## 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文第A.2.1條所訂明的職能。

於報告期間，董事會共舉行9次董事會會議。自上市日起至本年報日期，董事會舉行了2次會議，以檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管要求的政策及常規、遵守標準守則及本公司遵守企業管治守則的情況，以及本企業管治報告的披露。

## 風險管理及內部控制

我們已就管治及架構、控制程序及合規事宜，建立了風險管理系統，並制定了相關政策和程序。我們認為這些政策和程序適合我們的業務運營。我們的政策和程序涉及管理我們的採購和生產，以及監控我們的銷售業績和產品質量。

為監察風險管理政策及企業管理措施持續實行，我們已採納或將繼續採納(其中包括)以下風險管理措施，其主要特點包括：

### 管治及架構：

- 健全的公司管治架構，明確規定董事會和管理層的角色和職責。這包括股東會、董事會會議的既定規則和條例；及
- 組織結構合理，各部門職責明確。

### 控制程序：

- 基於風險的方法：基於對我們業務的風險評估實施內部控制。高風險領域（如採購、銷售和投資）受到特別關注。
- 交易授權：按交易金額和性質分類，制定明確的交易授權程序。重大交易需要上級批准（董事會或股東會）。
- 職責分離：職責分離，以防止錯誤和欺詐。例如，將採購、會計和倉儲職能分開。
- 文件化和記錄保存：所有交易均有詳細的文件和記錄。
- 資產管理：制定保護資產的控制措施，包括定期盤點和對賬。
- 內部審計：審計委員會和專責審計部門定期進行內部審計和監督，確保合規並識別潛在問題。
- 針對性控制程序：針對銷售和收款、採購和付款、生產和庫存、重大決策、資產管理以及關聯方交易，列出詳細的控制程序。

### 合規：

- 我們內部控制系統旨在遵守相關法律、法規和會計準則。

我們已聘請一名內部控制顧問，負責審查與主要業務流程相關的內部控制措施的成效，識別薄弱環節和有待改進的領域，提出建議，並審查這些補救措施的實施情況。為確保上述合規文化融入日常工作流程，並為整個組織的個人行為設定期望，我們將定期審查風險管理政策和內部管理程序，在內部實行嚴格的問責制，並開展合規培訓。董事認為，我們完善的內部控制體系對於我們當前的運營而言屬充分且有效。

各部門定期進行內部控制評估，以識別可能影響本集團業務及各個方面（包括關鍵營運及財務流程、監管合規及信息安全）的風險。每年進行自我評估，以確認各部門均妥善遵守控制政策。管理層已就截至2025年12月31日止年度風險管理及內部控制制度的有效性向審計委員會匯報。

## 企業管治報告

董事會負責監督本公司風險管理及內部控制系統的實施及管理，並確保每年檢討該等系統的有效性。董事會在審計委員會的支持以及管理層報告及內部審計發現的基礎上，對截至2025年12月31日止年度的風險管理及內部控制制度（包括財務、營運及合規控制）進行了年度檢討，並認為該等制度有效且充足。年度檢討亦涵蓋財務報告及內部審計職能，以及員工資歷、經驗及相關資源。然而，該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且僅可就不會有重大的錯誤陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本公司已設立防範和發現舞弊的舉報渠道，供本公司的員工、客戶、供應商及其他社會人士通過電話熱線、電子信箱、微信公眾號等途徑進行舉報。所有舉報均按批准的調查方案啟動調查工作，調查結束後，將調查結論匯報至相關管理層，形成書面報告歸檔。審計監察部充分保護舉報人，對所有舉報人信息嚴格保密。

於報告期內，董事會在審閱截至2025年12月31日止年度所有關於財務、營運及合規的重大控制後，認為本公司的風險管理及內部控制制度有效且充足。董事會將每年檢討本公司的風險管理及內部控制制度。

### 內幕信息披露政策

本集團已制定內幕信息管理政策，旨在確保內幕信息的管理程序及監控措施符合適用的法律法規及公司上市地監管規則。除非內幕消息符合法律法規及監管規則所允許的豁免或安全港情形外，本集團應通過深圳證券交易所指定披露平台及香港聯交所披露易平台及時、公平地向公眾發佈內幕信息。所有董事、高級管理人員及相關僱員須在刊發公佈前採取合理預防措施，對尚未公開的內幕信息及其擬披露內容嚴格保密。倘本集團認為無法維持必要的保密程度，本集團將及時在合理可行情況下盡快向公眾披露相關內幕信息。

本集團將定期審查內幕信息管理政策的執行情況及有效性，確保持續符合適用的合規要求。

### 反貪污、反賄賂及舉報機制

我們重視商業道德與誠信，建設了合規體系，制定了《廉政管理制度》、《員工商業行為準則》等政策。我們已設立防範和發現舞弊的舉報渠道，我們的員工、客戶、供應商及其他社會人士可通過電話熱線、電子信箱、微信公眾號等途徑進行舉報。所有舉報均按批准的調查方案啟動調查工作，調查結束後，將調查結論匯報至相關管理層，形成書面報告歸檔。審計監察部充分保護舉報人，對所有舉報人信息嚴格保密。

本公司為高級管理層及僱員提供反貪污及反賄賂合規培訓，包括合規培訓及其他專項合規培訓課程，以增強彼等對與業務經營相關的地區及市場領域的反貪污及反賄賂活動的認識及遵守。

自上市日起至本年報日期，本公司在所有重大方面均遵守相關反貪污及反賄賂法律。截至本年報日期，並無發現有關內部監控政策及措施的重大問題，董事會認為我們有關反貪污及反賄賂合規的內部控制政策及措施乃充足且有效。

### 遵守董事進行證券交易的標準守則

自上市日起，本集團已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則為董事進行證券交易的行為守則。由於截至2025年12月31日本公司H股股份尚未在聯交所上市，標準守則於截至2025年12月31日止年度並不適用於本公司。然而，本公司已向全體董事作出具體查詢，彼等均已確認自上市日起，彼等一直遵守標準守則。

### 董事就財務報表須承擔的職責

董事確認彼等負責編製本公司截至2025年12月31日止年度的財務報表。

就董事所知，概無任何重大不確定因素涉及可能對本公司持續經營能力造成重大質疑的事件或情況。

本公司獨立核數師就其對財務報表的申報責任所作的聲明載於獨立核數師報告。

### 核數師薪酬

截至2025年12月31日止年度，本公司核數師提供的審計及非審計服務酬金概約如下：

| 服務                   | 已付／應付費用<br>(不包括增值稅)<br>人民幣千元 |
|----------------------|------------------------------|
| 審計服務 <sup>(1)</sup>  | 3,482                        |
| 非審計服務 <sup>(2)</sup> | 6,267                        |
| <b>總計</b>            | <b>9,749</b>                 |

附註：

(1) 審計服務包括但不限於本年報的審計服務。

(2) 非審計服務包括但不限於就首次公開發售提供的相關服務及內部控制審計服務。

## 企業管治報告

### 聯席公司秘書

姚遙博士（「**姚博士**」）及何詠雅女士（「**何女士**」）自2025年1月27日起擔任本公司的聯席公司秘書。姚博士負責管理董事會的運作，就企業管治事宜向董事會提供建議，並確保遵守董事會政策及程序以及適用法律、規則及法規。何女士擔任外部聯席公司秘書，並協助本公司履行上市規則項下的公司秘書職能及合規義務，其於本公司的主要聯絡人為姚博士。

依照上市規則第3.29條，何女士已於報告期內完成不少於15個小時之相關專業培訓。

### 股東權利

為保障股東的利益及權利，在股東會上提呈的所有決議案均會根據上市規則之規定以按投票方式進行表決，投票結果將於每次股東會之後在本公司網站及聯交所網站登載。

### 召開股東會

本公司須在發生下列任何情形之一的事實發生之日起2個月以內召開臨時股東會：

- （一） 董事人數不足《公司法》規定人數或者公司章程所定人數的2/3時；
- （二） 公司未彌補的虧損達實收股本總額的1/3時；
- （三） 單獨或合計持有公司10%以上股份的股東請求時；
- （四） 董事會認為必要時；
- （五） 審計委員會提議召開時；
- （六） 法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地證券監管規則或公司章程規定的其他情形。

前述第(三)項持股股數按股東提出書面請求當日其所持有的股份計算。

股東可根據公司章程提出議案供本公司股東會審議。根據公司章程第五十二條至五十四條，本公司應召開臨時股東會的情形包括：(i)董事會認為必要時；(ii)獨立非執行董事提議召開時；(iii)審計委員會提議召開時；及(iv)單獨或合計持有本公司10%以上股份的股東書面請求時。但在股東會決議公告之前，前述股東單獨或者合計持有的本公司股份不得低於本公司有表決權股份總數的10%。有關詳細安排，請參閱前述條文。

### 在股東會上提出議案

根據公司章程第五十九條，本公司召開股東會，董事會、審計委員會以及單獨或者合併持有本公司3%以上股份的股東，有權向本公司提出提案。單獨或者合計持有本公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議，但臨時提案違反法律、行政法規或者公司章程的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。如根據本公司股份上市地證券監管規則的規定股東會須因刊發股東會補充通知而延期的，股東會的召開應當按本公司股票上市地證券監管規則的規定延期。除上述規定的情形外，召集人在發出股東會通知後，不得修改股東會通知中已列明的提案或增加新的提案。股東會通知中未列明或不符合公司章程規定的提案，股東會不得進行表決並作出決議。

根據公司章程第六十條，召集人應當在年度股東會召開20日前以公告方式通知各股東，臨時股東會將於會議召開15日前以公告方式通知各股東。本公司在計算起始期限時，不應當包括會議召開當日。

# 企業管治報告

## 向董事會提出查詢及聯繫方式

股東可將查詢或請求寄送至本公司，地址為中國江蘇省無錫市新吳區新洲路18號（董事會／公司秘書收）。

為免生疑問，股東必須遞交及發出正式簽署的書面要求、通告或聲明或查詢（視情況而定）的正本至上述地址，並提供其全名、聯絡方式以及身份，方為有效。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

股東應直接向本公司的H股過戶登記處香港中央證券登記有限公司查詢持股量、股份登記及股息權利，聯絡詳情載列如下：

地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖

電話：+852-2862 8555

傳真：+852-2865 0990

## 與股東及投資者的溝通／投資者關係

本公司認為與其股東及市場的溝通，對確保股東獲得合理所需資料以就本公司戰略、營運及財務表現作出知情評估至關重要。本公司致力於保持向其股東及市場有效及時地傳達本公司資料。

本公司努力維持與股東持續通話，尤其是通過為股東及董事會提供交流機會的股東會。

本公司制定股東通訊政策旨在確保股東，包括個人及機構股東，及在適當情況下包括一般投資人士，均可適時取得全面、平等及容易理解的本公司資料（包括財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況），一方面使股東可在知情情況下行使權力，另一方面也令股東及投資人士與本公司加強溝通。董事會每年檢討本公司的股東通訊政策。

### 1. 總體政策

1. 董事會持續與股東及投資人士保持對話，並會定期檢討本政策以確保成效。
2. 本公司向股東及投資人士傳達信息的主要渠道為：本公司的財務報告（季度、中期及年度報告）；年度股東會及其他可能召開的股東會；並將所有呈交予香港聯交所的披露資料，以及公司通訊及其他公司刊物登載在本公司網站。
3. 本公司時刻確保有效及適時向股東及投資人士傳達信息。如對本政策有任何疑問，應向本公司聯席公司秘書提出。

### 公司通訊

公司通訊指本公司已經或將向任何持有其證券的人士寄發以供其參閱或採取行動的任何文件，包括但不限於董事會報告及年度賬目連同核數師報告、中期報告、會議通知、通函及代表委任表格等。

向股東發放的公司通訊以淺白中、英雙語編寫，以便利股東了解通訊內容。股東有權選擇收取公司通訊的語言（英文或中文）或收取方法（紙質版本或電子形式）。

股東宜向本公司提供（其中尤其包括）電郵地址，以助提供適時有效的通訊。

### 公司網站

本公司網站([www.leadintelligent.com](http://www.leadintelligent.com))專設「投資者關係」欄目。該網站上登載的資料定期更新。

本公司於香港聯交所網站發佈的資料亦會隨即登載在本公司網站。有關資料包括財務報表、業績公告、通函、股東會通告及相關的說明文件等。

### 股東會

股東宜參與股東會，如未能出席，可委派代表代其出席並於會上投票。

年度股東會應有適當安排，以鼓勵股東參與。

本公司會監察及定期檢討股東會程序，如有需要會作出改動，以確保其符合股東需要。

董事會成員（尤其是董事會轄下各委員會的主席或其代表）、適當的行政管理人員及外聘核數師均會出席年度股東會回答股東提問。

股東宜出席本公司舉辦的股東活動，從而得悉本公司的情況，包括最新的戰略規劃、產品及服務等。

本公司如認為適合會舉辦各種活動，包括為投資者／分析員舉行簡介會及與其單獨會面、在本地及／或國際巡迴推介、傳媒訪問及投資者推廣活動，以及舉辦／參與業界專題論壇等，以促進本公司與其股東及投資人士之間的溝通。

本公司董事及僱員但凡與投資者、分析員、傳媒或其他外界相關人士聯絡接觸或溝通對話，均須遵守本公司內幕消息披露政策下的披露責任及規定。

# 企業管治報告

## 2. 股東隱私

本公司明白保障股東隱私的重要性，除法律規定者外，不會在未獲得股東同意前披露股東資料。

董事會已審閱上述政策，並相信股東有足夠的方式和渠道向本公司表達意見，本公司的股東溝通政策於報告期間已得到有效實施及執行。

## 公司章程

本公司章程自上市日期起（即2026年2月11日）生效。於2026年3月30日，本公司根據部分行使超額配股權於2026年3月11日完成後對本公司章程作出相應修訂，以反映本公司註冊股本及股本架構的有關變動。本公司章程的最新版本可於本公司及聯交所網站上查閱。

## 利潤分配政策

根據公司章程，董事會在考慮本公司的經營業績、財務狀況、現金需求及可用性以及其當時認為相關的其他因素後，可於未來宣派股息。本公司已採納有關支付股息的利潤分配政策。本公司並無任何預定的股息派付比率。視乎本公司的財務狀況及本公司利潤分配政策所載的條件及因素，董事會可於財政年度內建議及／或宣派股息以及財政年度的任何末期股息。任何股息的宣派及支付以及金額將受限於公司章程文件、適用的法律法規或公司股票上市地證券監管規則及股東批准。

董事會欣然提呈本董事會報告連同本集團於報告期內的經審核綜合財務報表。

### 一般資料

本公司於2002年4月30日在中國成立並註冊為有限責任公司。於2011年12月，本公司根據《中華人民共和國公司法》改制為股份有限公司。本公司的A股於2015年5月18日於深圳證券交易所上市，證券代碼為300450，而其H股於2026年2月11日在香港聯交所主板上市，股份代號為0470。

董事會目前由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成。董事會組成詳情載於本年報「公司資料」及「企業管治報告」一節。

### 主營業務

本集團主要從事先進的智能裝備的研發、製造及銷售，以滿足客戶的定制化需求。本集團在多個領域提供從獨立裝備到完整生產線的產品及解決方案，包括鋰電池智能裝備、光伏智能裝備、智能物流裝備、3C智能裝備等。主營業務詳情載於「管理層討論與分析」下「主營業務分析」一節。

### 業務回顧

有關本集團於報告期內的業務回顧載於本年報「管理層討論與分析」下「業務回顧」一節。本集團於報告期內的業績載於本年報的綜合財務報表。本集團未來的業務發展載於本年報「管理層討論與分析」下「公司未來發展的展望」一節。

### 環保政策及表現

本集團深知環境保護的重要性，並未發現任何重大違反與其業務（包括環境倡議、企業管治、社區公益、道德勞動實踐及供應鏈的可持續性）相關的所有有關法律法規的情況。ESG考量已融入我們的業務戰略及日常決策過程，使我們在履行環境與社會責任的同時，為利益相關者創造長期價值。

於報告期內，公司在ESG領域持續深耕，以系統性實踐推動行業綠色轉型。

## 董事會報告

作為國內新能源裝備行業首家發佈《氣候行動白皮書》的企業，公司基於TCFD國際框架全面披露氣候行動成果，為全球新能源產業低碳轉型提供可複製的「先導方案」。公司在白皮書中鄭重承諾：2030年前實現核心運營（範圍一、二）碳達峰，2035年前達成核心運營碳中和，並構建以董事會為領導的三級氣候治理架構，強化全員減排責任。同時，公司綠色製造實踐再破紀錄：2025年4月，無錫第二工廠通過ISO 14068碳中和工廠認證，成為國內該領域首家獲證企業。通過推行清潔生產、智能化能源管理及審慎碳抵消等舉措，實現工廠運營碳中和，為新能源裝備領域低碳轉型提供可驗證的實施路徑。報告期內，公司ESG表現獲多方權威認可：CDP氣候變化與水安全問卷均獲評B級，入選標普全球《可持續發展年鑑（中國版）2025》，並斬獲「行業最佳進步獎」及Wind ESG AA級評價；成功躋身「2025年全球能源ESG百強榜單」。

有關詳情，請參閱本公司刊發的環境、社會及管治報告。

### 財務回顧

本集團於報告期內的綜合財務業績載於本年報第93至183頁。對本集團於報告期內表現的分析載於本年報「管理層討論與分析」下「財務回顧」一節。

### 利潤分配

#### 利潤分配政策

本公司已採納利潤分配政策，其規定了有關宣派、支付或向股東分派其淨利潤作為股息的原則及指引。

於建議或宣派股息時，本公司應維持充足的現金儲備以滿足其營運資金需求及未來增長以及股東價值。本公司利潤分配政策的進一步詳情載於本年報「企業管治報告－利潤分配政策」一節。

就宣派及支付股息而言，董事會會考慮經營業績、現金流及財務狀況、營運及資本開支需求、根據中國企業會計準則或國際財務報告準則（以較低者為準）釐定的可分派利潤、市場狀況、本公司的業務戰略及預測、本公司的合約限制及義務、稅務、監管限制、現金需求及可得性以及董事會可能認為相關的任何其他因素。

於報告期內及截至本年報日期止，董事會作出的所有利潤分配決策均乃根據本公司的利潤分配政策作出。

### 2025年度利潤分配預案

董事會建議以下2025年利潤分配預案：以實施權益分派的股權登記日可實際參與利潤分配的股本為基數，向本公司全體股東每10股派發現金紅利人民幣2.87元（含稅）（2024年：每10股普通股人民幣0.56元（含稅）），擬合計派發現金股利人民幣477,300,842.31元（含稅）（2024年：人民幣87,080,595.57元（含稅）），不送紅股，不進行資本公積轉增股本，剩餘未分配利潤結轉以後年度分配。

如在本年報日期起至實施權益分派股權登記日期間，公司股本若因限制性股票回購註銷、新增股份上市等事項發生變化等致使公司總股本發生變動的，按照分配比例不變的原則對分配總額進行相應調整。A股股息以人民幣派發；H股股息以港幣派發，實際金額按照公司2025年度股東會召開日期前五個工作日中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣的平均基準匯率計算。

以上利潤分配預案已經公司第五屆董事會第十九次會議審議通過，尚需提交本公司股東會審議，並將在股東會審議通過之日起兩個月內完成派發。本公司將適時披露有關（其中包括）公司就確定股東獲派，末期股息的權利而言暫停辦理H股股東名冊登記手續的預期時間表及安排等建議派付末期股息的進一步詳情。有關A股股東的末期股息派發事宜，本公司將於深圳交易所另行發佈派息公告。

截至本年報日期，董事會並不知悉任何股東已放棄或同意放棄任何股息。

### 稅項減免

#### A股股東

根據《關於實施上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》（財稅[2012]85號）、《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》（財稅[2015]101號），對於個人投資者從上市公司取得的股息紅利，自個人投資者取得公司股票之日起至股權登記日止，持股期限超過1年的，暫免徵收個人所得稅；持股期限未超過1年（含1年）的，上市公司暫不代扣代繳其個人所得稅，在個人投資者轉讓股票時根據其持股期限計算應納稅額。對於居民企業股東，現金紅利所得稅由其自行繳納。

## 董事會報告

對於合格境外機構投資者(QFII)，根據《關於中國居民企業向QFII支付股息、紅利、利息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2009]47號)的規定，上市公司按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。如QFII股東取得的股息紅利收入需要享受稅收協議(安排)待遇的，可自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請。

根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對香港市場投資者(包括企業和個人)投資深交所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司不具備向中國證券登記結算有限責任公司提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵稅政策，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協議規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協議待遇的申請。

### H股股東

根據《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)的規定，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行股票取得的股息紅利所得，應按照「利息、股息、紅利所得」項目，由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。境內非外商投資企業在香港發行股票，其境外居民個人股東根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港(澳門)間稅收安排申請事宜。

對股息稅率不屬10%的情況，按以下規定辦理：(1)低於10%稅率的協定國家居民，扣繳義務人可代為辦理享受有關協定待遇申請，經主管稅務機關審核批准後，對多扣繳稅款予以退還；(2)高於10%低於20%稅率的協定國家居民，扣繳義務人派發股息紅利時應按協定實際稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請審批事宜；(3)沒有稅收協定國家居民及其他情況，扣繳義務人派發股息紅利時應按20%扣繳個人所得稅。

根據《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，按照上述規定計徵個人所得稅。對內地企業投資者通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，股公司不代扣股息紅利所得稅款，由企業自行申報繳納。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。

本公司股東依據上述規定繳納相關稅項和／或享受稅項減免。

本公司建議股東就持有及出售本公司股份所涉及的中國、香港及其他國家(地區)稅務影響諮詢其稅務顧問。

### 本集團可能面臨的風險

本集團面臨的主要風險載於本年報「管理層討論與分析」下「公司未來發展的展望」一節。

### 主要供應商及客戶

我們於中國以及歐洲、亞洲、北美及世界其他地區銷售我們的產品及解決方案。我們的鋰電池智能裝備業務的主要客戶是國內外領先的鋰電池和汽車製造商。光伏智能裝備業務的主要客戶包括國內外主要光伏電池及組件製造商。我們的智能物流裝備業務的主要客戶是國內外知名的鋰電池和汽車製造商。於報告期內，來自本集團最大客戶的收入佔本集團總收入的21.52%，而來自本集團五大客戶的收入佔本集團總收入的43.52%。

我們的主要供應商主要為原材料及部件供應商。於報告期內，向本集團最大供應商的採購額佔本集團採購總額的2.56%，而向本集團五大供應商的採購額佔本集團採購總額的10.01%。

於報告期內，各董事或其任何緊密聯繫人或任何股東(就董事所深知，擁有本公司已發行股本5%以上者)概無於本集團五大供應商或五大客戶中擁有任何權益。

# 董事會報告

## 與利益相關者的關鍵關係

本集團深明各利益相關者（包括供應商、僱員、股東、客戶及其他業務夥伴）乃本集團成功的關鍵。本集團致力於透過與彼等接觸、合作及培養緊密關係，實現企業可持續發展。

## 與我們僱員的關係

我們致力於給予僱員尊嚴、尊重及公平，以培養具有才幹且忠誠的僱員。我們為僱員提供入職培訓以及專業及合規培訓課程。我們與僱員訂立僱傭合約，其中涵蓋薪金、福利及補償、保密義務及終止理由等事項。我們僱員的薪酬待遇通常包括薪金、獎金及股份激勵，通常乃根據其資歷、行業經驗、職位及表現而釐定。我們已採納一套有關社會保險及住房公積金供款的內部政策。我們根據中國適用法律法規盡力為我們的僱員繳納未來的社會保險及住房公積金。

## 與我們股東的關係

我們注重保護股東利益並其進行有效溝通。我們深信與股東的溝通是一個雙向過程，並一直致力於確保信息披露的質量及有效性，與股東保持定期對話，並傾聽股東的意見及反饋，並已通過股東會、公司通訊、定期報告及業績公告進行。

## 物業、廠房及設備

本集團於報告期內的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註15。

## 儲備及可供分派儲備

本集團的儲備金額及其於本年度及過往年度的變動呈列於本年報綜合權益變動表。本公司於報告期內的儲備變動詳情載於財務報表附註43。截至2025年12月31日，根據中國法律法規計算，本集團的可供分派儲備為人民幣6,951.3百萬元。

## 附屬公司

截至2025年12月31日止本公司主要附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註42。

## 股本

本集團於報告期內的股本變動詳情載於財務報表附註32。

### 公眾持股量充足

為遵守香港上市規則第19A.12B(2)條的規定，就擁有其他上市股份的中國發行人而言，其在聯交所上市並由公眾持有的H股部分必須：(a)達至少10億港元的市值；或(b)佔中國發行人H股所屬類別已發行股份（不包括庫存股份）總數的至少5%。

根據本公司公開可得及就董事會所知悉的資料，自上市日至本年報日期，本公司的公眾持股量滿足香港上市規則規定的最低公眾持股量要求。

### 股份激勵計劃

本公司根據於2018年2月26日的通過的決議案採納2018年限制性股票激勵計劃（「**2018年限制性股票激勵計劃**」），並於2019年9月12日通過的決議案採納2019年購股權計劃（「**2019年購股權計劃**」）。於2018年限制性股票激勵計劃下合計授出1,385,000份限制性股票獎勵，該等獎勵根據有關計劃條款均已獲歸屬或已失效／註銷。於2019年購股權計劃下合計授出3,452,000份購股權，該等購股權根據有關計劃條款均已獲行使或已失效／註銷。前述兩個計劃均已於2022年終止。因此於前述計劃下，報告期初及期末並無可供授出之限制性股票和購股權，亦無根據該等計劃擬發行之股份。

於報告期間，本公司有2021年限制性股票激勵計劃、2022年限制性股票激勵計劃、2023年限制性股票激勵計劃、2024年限制性股票激勵計劃、2025年限制性股票激勵計劃處於實施狀態。鑒於限制性股票激勵計劃不涉及本公司於聯交所上市後授出限制性股票，故限制性股票激勵計劃的條款不受香港上市規則第17章的條文規限。

於前述五項限制性股票激勵計劃下，報告期初及期末可供授出之限制性股票數目均為0。報告期內，根據該等限制性股票激勵計劃下授出的獎勵而發行的A股股份數目佔報告期內本公司已發行的A股股份（不包括庫存股份）的加權平均數的比重為0.6%。

除另行披露者外，各個限制性股票激勵計劃的條款大致相同並概述如下。

#### （一） 限制性股票激勵計劃的主要條款概要

##### 1. 目的

限制性股票激勵計劃旨在完善本集團的長期激勵機制、吸引並挽留優秀人才，充分調動本集團關鍵員工的積極性，使股東、本集團與關鍵員工的利益一致，著眼於本集團的長遠發展。

##### 2. 管理

限制性股票激勵計劃須經股東會批准及董事會管理。

## 董事會報告

### 3. 參與者

限制性股票激勵計劃的參與者包括董事、本集團的高級管理人員及關鍵員工，但不包括獨立董事。

### 4. 股份來源及數目上限

限制性股票激勵計劃所涉及的股份為本公司在二級市場購買的A股或本公司將發行的新A股。每份已授出限制性股票賦予參與者於協定期間內按授出價購買一股A股的權利。限制性股票設有歸屬期，僅於達成規定的歸屬條件後方可歸屬。根據各限制性股票激勵計劃可授出的限制性股票初步數目上限如下：

| 限制性股票激勵計劃      | 根據相關計劃授出的<br>限制性股票初步數目上限 |
|----------------|--------------------------|
| 2021年限制性股票激勵計劃 | 2,580,000                |
| 2022年限制性股票激勵計劃 | 7,780,000                |
| 2023年限制性股票激勵計劃 | 885,000                  |
| 2024年限制性股票激勵計劃 | 9,350,000                |
| 2025年限制性股票激勵計劃 | 9,540,000                |

授出的限制性股票數目及／或授出價將在發生若干事項時調整，包括支付股息、通過資本公積金轉增股本、發行紅股、股票拆細及增發新股。

截至年報日期，各限制性股票激勵計劃可供發行的股份總數（即根據已授予但尚未歸屬的獎勵而可供發行的股份數目）及佔本公司已發行股份總數（不包括庫存股份）的百分率如下：

| 限制性股票激勵計劃      | 於年報日期         |                                         |
|----------------|---------------|-----------------------------------------|
|                | 可供發行的<br>股份總數 | 佔本公司<br>已發行股份<br>總數百分率<br>(不包括<br>庫存股份) |
| 2021年限制性股票激勵計劃 | —             | —                                       |
| 2022年限制性股票激勵計劃 | —             | —                                       |
| 2023年限制性股票激勵計劃 | 246,800       | 0.01%                                   |
| 2024年限制性股票激勵計劃 | 6,377,210     | 0.38%                                   |
| 2025年限制性股票激勵計劃 | 9,540,000     | 0.57%                                   |

### 5. 個人限額

任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃獲授的本公司股票均不超過公司總股本的1%。

### 6. 計劃授出日期及有效期

董事會須於股東會批准限制性股票激勵計劃後確定授出限制性股票的日期。授出限制性股票須經董事會批准，並於股東會批准限制性股票激勵計劃後60日內進行登記及公告。限制性股票激勵計劃將根據計劃授出限制性股票完成之日起生效，直至根據計劃授出的所有限制性股票已歸屬或註銷之日止，惟計劃的期限不得超過36個月、48個月或60個月（視乎情況而定）。

於年報日期，2021年限制性股票激勵計劃、2022年限制性股票激勵計劃、2023年限制性股票激勵計劃、2024年限制性股票激勵計劃和2025年限制性股票激勵計劃所剩餘期限分別約為0個月，9個月，22個月，34個月及34個月。

### 7. 禁止董事及高級管理人員出售

如承授人為董事或本公司高級管理人員，其在受僱期間每年轉讓的股份不得超過其所持有股份總數的25%。在離職後六個月內，該董事或高級管理人員不得轉讓其所持有的股份。如承授人為董事或本公司高級管理人員，將其持有的股票在買入後6個月內賣出，或者在賣出後6個月內又買入，由此所得收益歸本公司所有，並由董事會沒收。有關上述禁售規定的適用法律法規如有任何變動，則承授人須遵守經修訂的法律法規。

### 8. 限制性股票的授出條件

限制性股票激勵計劃的限制性股票僅會在符合以下條件的情況下授予選定的參與者：

- (a) 本公司未發生以下任何情形：(1)申報會計師對本公司最近的會計年度的會計師報告出具否定意見或無法表示意見的審計報告；(2)申報會計師對最近的會計年度的內部控制報告出具否定意見或無法表示意見的審計報告；(3)本公司在上市後最近36個月內未按法律法規、公司章程或公開承諾分派股息；(4)適用的法律法規禁止實行任何股權激勵計劃；或(5)中國證監會認定的任何其他情形。

- (b) 承授人未發生以下任何情形：(1)最近12個月內被證券交易所認定為不適當人選；(2)最近12個月內被中國證監會或其派出機構認定為不適當人選；(3)最近12個月內被中國證監會或其派出機構處罰或禁止進入證券市場；(4)具有《中國公司法》規定的不得擔任董事、高級管理人員的情形；(5)適用的法律法規規定不得參與上市公司股權激勵；或(6)中國證監會認定的任何其他情形。

### 9. 限制性股票的歸屬

限制性股票的歸屬期由向承授人授出限制性股票之日起開始，而授出完成日與限制性股票歸屬日期之間的間隔為12個月。於歸屬期內，向承授人授出的限制性股票不得轉讓、用於擔保或償還債務。此外，限制性股票僅於以下情況方會歸屬：(i)上文第(7)段所載條件達成；及(ii)達到計劃所載的年度評估及表現目標。

限制性股票將於三至四年期間內按計劃所載的歸屬時間表在歸屬期後歸屬如下：

- (a) 於自授出日期起計滿12個月後的首個交易日起至授出日期起計滿48個月的最後交易日止的三個歸屬期各期間，可分批歸屬30%、30%及40%；
- (b) 於自授出日期起計滿12個月後的首個交易日起至授出日期起計滿36個月的最後交易日止的兩個歸屬期各期間，分批歸屬50%及50%。

### 10. 限制性股票的授出價及釐定基準

承授人須於達成限制性股票所有條件後支付授出價以向本公司購買A股。每股限制性股票的授出價不得低於每股A股的面值，原則上不得低於以下各項（視乎情況而定）：

- (a) (1) A股在計劃草案公佈前的交易日的平均交易價格的50%；及(2)A股在計劃草案公佈前20個交易日的平均交易價格的50%，以較高者為準；
- (b) (1) A股在計劃草案公佈前交易日的平均交易價格的50%；及(2)A股在計劃草案公佈前120個交易日的平均交易價格的50%，以較高者為準；

(c) (1) A股在計劃草案公佈前交易日的平均交易價格的50%；及(2)A股在計劃草案公佈前60個交易日的平均交易價格的50%，以較高者為準；或

(d) (1) A股在董事會決議案批准授出限制性股票公佈前交易日的平均交易價格的50%；(2)A股在董事會決議案批准授出限制性股票公佈前20個交易日的平均交易價格的50%；(3)A股在董事會決議案批准授出限制性股票公佈前60個交易日的平均交易價格的50%；及(4)A股在董事會決議案批准授出限制性股票公佈前120個交易日的平均交易價格的50%，以較高者為準。

為免疑慮，除上述授出價格外，各限制性股票激勵計劃下並無規定須在申請或接納授予的限制性股票時支付任何款額。

## (二) 報告期內限制性股票變動情況

報告期內根據限制性股票激勵計劃已授出獎勵的變動詳情載列如下：

| 限制性股票數目               |             |                |              |            |            |            |            |                |                         |                                 |
|-----------------------|-------------|----------------|--------------|------------|------------|------------|------------|----------------|-------------------------|---------------------------------|
| 承授人                   | 授出日期        | 每股授出價<br>(人民幣) | 於2025年       | 報告期內<br>授出 | 報告期內<br>歸屬 | 報告期內<br>失效 | 報告期內<br>註銷 | 於2025年         | 緊隨授出                    | 緊隨歸屬                            |
|                       |             |                | 1月1日<br>尚未歸屬 |            |            |            |            | 12月31日<br>尚未歸屬 | 日期前A股<br>每股收市價<br>(人民幣) | 日期前的A股<br>加權平均<br>收市價格<br>(人民幣) |
| 董事                    |             |                |              |            |            |            |            |                |                         |                                 |
| 尤志良先生<br>(執行董事)       | 2024年10月22日 | 9.25           | 12,000       | -          | -          | 3,600      | -          | 8,400          | 19.22                   | 58.18                           |
|                       | 2025年10月16日 | 32.77          | -            | 9,000      | -          | -          | -          | 9,000          | 54.38                   | 不適用                             |
| 其他承授人                 |             |                |              |            |            |            |            |                |                         |                                 |
| 薪酬最高的<br>五名個人<br>(合計) | 2023年10月19日 | 13.97          | 30,000       | -          | 9,000      | 9,000      | -          | 12,000         | 25.85                   | 58.25                           |
|                       | 2024年10月22日 | 9.25           | 189,000      | -          | -          | 56,700     | -          | 132,300        | 19.22                   | 58.18                           |
|                       | 2025年10月16日 | 32.77          | -            | 144,000    | -          | -          | -          | 144,000        | 54.38                   | 不適用                             |
| 其他僱員<br>(合計)          | 2023年10月19日 | 13.97          | 587,000      | -          | 112,200    | 240,000    | -          | 234,800        | 25.85                   | 58.25                           |
|                       | 2024年10月22日 | 9.25           | 8,909,300    | -          | -          | 2,672,790  | -          | 6,236,510      | 19.22                   | 58.18                           |
|                       | 2025年10月16日 | 32.77          | -            | 9,387,000  | -          | -          | -          | 9,387,000      | 54.38                   | 不適用                             |

## 董事會報告

註：

### (1) 歸屬期間及表現目標

於2023年10月19日、2024年10月22日及2025年10月16日授出的獎勵乃分別根據2023年限制性股票激勵計劃、2024年限制性股票激勵計劃和2025年限制性股票激勵計劃授出，具體歸屬安排如下：

|        | 2023年限制性股票激勵計劃                | 2024年限制性股票激勵計劃                | 2025年限制性股票激勵計劃                |
|--------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 第一個歸屬期 | 2024年10月19日至2025年10月18日，歸屬30% | 2025年10月22日至2026年10月21日，歸屬30% | 2026年10月16日至2027年10月15日，歸屬50% |
| 第二個歸屬期 | 2025年10月20日至2026年10月16日，歸屬30% | 2026年10月22日至2027年10月21日，歸屬30% | 2027年10月16日至2028年10月15日，歸屬50% |
| 第三個歸屬期 | 2026年10月19日至2027年10月18日，歸屬40% | 2027年10月22日至2028年10月21日，歸屬40% | —                             |

上述獎勵能否歸屬取決於本公司績效指標及個人績效指標的條件能否達成。

(2) 根據布萊克－斯科爾期權定價模型，於授出日2023年10月19日、2024年10月22日及2025年10月16日授出的獎勵（包含多個歸屬批次）的公允價值分別介乎於每股人民幣11.84元至人民幣12.80元、每股人民幣10.25元及人民幣10.90元及每股人民幣22.88元至人民幣24.66元。所採納的會計準則及政策的詳情載於綜合財務報表附註3及34。

(3) 概無任何承授人單獨獲授超過本公司已發行股份1%的股權激勵。

(4) 上述作為承授人的薪酬最高的五名個人中不包括本公司的董事及最高行政人員。

### 董事履歷詳情及董事資料變動

董事詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。除該節所披露者外，截至本年報日期，概無根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段規定須由董事披露的資料變動。

### 董事服務合約及委任書詳情

我們已與各董事訂立服務合約或委任書。該等服務合約及委任書的主要詳情包括：(a)服務期限；(b)根據各自的條款可予終止；及(c)爭議解決條款。服務合約及委任書可根據我們的公司章程及適用的法律、規則及法規不時續期。

概無董事與本集團任何成員公司簽訂或擬簽訂任何服務合約，該服務合約僱主不可於一年內免付賠償（法定賠償除外）而予以終止。

### 許可彌償條文

董事之獲准許的彌償條文於報告期內生效並於現時繼續生效。本公司已就董事和高級管理人員可能的法律行動及責任作出適當的投保安排。

### 董事收購股份或債券的權利

除本年報「股份激勵計劃」一節所披露者外，截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，致使董事可藉收購本公司或任何其他公司之股份或債券而獲得利益，且董事或其配偶或未滿18歲的子女概無擁有認購本公司或任何其他公司之權益或債務證券的權利，亦未曾行使任何該等權利。

### 競爭權益

於報告期內，各董事及控股股東概無在對本公司業務構成或可能構成任何重大競爭之業務中擁有權益，亦無與本公司產生或可能產生任何其他利益衝突。

### 董事在重大交易、安排或合約中的權益

除本年報另有披露者外，於年末或報告期內任何時間，各董事或與其有關聯的任何實體概無在本公司、其任何控股公司、其任何附屬公司、同系附屬公司為訂約方且對本公司業務而言屬重大的任何合約、交易或安排中直接或間接擁有任何重大權益。

### 控股股東在重大合約中的權益

除本年報另有披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司與控股股東或其任何附屬公司之間概無訂立或存續任何重大合約（包括就提供服務而訂立）。

# 董事會報告

## 管理合約

除董事服務合約及委任函外，於年末或報告期內任何時間，概無訂立或存續有關本集團全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

## 董事及五名最高薪酬人士的酬金

董事及五名最高薪酬人士的酬金詳情載於本年報財務報表附註12。

於報告期內，本集團概無向任何董事或五名最高薪酬人士支付任何酬金，作為吸引其加入或於加入本集團時的獎勵，或作為離職補償。截至2025年12月31日止年度，概無董事放棄任何酬金。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或代表其支付或應付其他款項。

## 僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團共有15,173名僱員（截至2024年12月31日：15,025名），其中約13.64%為女性。本集團已建立薪酬及福利管理體系，為僱員提供具競爭力的薪酬，並嚴格遵守相關法律法規為僱員繳納五類社會保險及住房公積金，並提供額外的綜合福利保險。

本集團僱用的僱員人數不時變動。僱員的薪酬待遇包括薪金、獎金及本公司激勵計劃項下的激勵股份（如有），通常根據其資歷、行業經驗、職位及表現而定。本公司按中國法律法規的要求繳納社會保險及住房公積金。截至2025年12月31日止年度，本集團產生的僱員福利開支（包括以股份為基礎付款開支）總額（包括董事、最高行政人員及監事的薪酬）約為人民幣3,596.8百萬元（2024年：約人民幣3,704.3百萬元）。

截至2025年12月31日止年度，本集團並未經歷任何可能對我們的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響的重大勞動糾紛或罷工，亦未遇到招聘僱員的困難。

薪酬與考核委員會的成立旨在參考本公司的經營業績、董事及高級管理層的個人表現以及可比市場慣例，審核本公司的薪酬政策及任何長期激勵計劃，以及本公司董事及高級管理層所有薪酬的架構。

### 退休金計劃

本集團中國附屬公司的僱員須參加由當地市政府運作的中央退休金計劃。本集團須按其工資成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃的規則，供款於應付時自損益表中扣除。

向海外附屬公司所有合資格僱員提供的僱員福利乃根據集體勞動協議所載規則作出，並於到期期間作為損益表扣除項記錄為開支。

本集團退休金計劃的詳情載於綜合財務報表附註41。於報告期內，本集團退休金計劃項下並無沒收供款，且本公司亦無使用沒收供款（如適用法律允許）以減少現有的供款水平。

### 董事及最高行政人員於本公司及相聯法團股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

由於本公司H股截至2025年12月31日尚未在聯交所上市，證券及期貨條例及標準守則於報告期內並不適用。於本年報日期，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會我們及香港聯交所的權益（包括根據證券及期貨條例的有關規定被當作或視為持有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所指登記冊的權益，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益如下：

## 董事會報告

### (一) 董事及最高行政人員於本公司股份中的權益

| 姓名               | 職位                 | 權益性質                           | 股份類別 | 所持股份<br>性質 | 股份數量        | 佔股份有關類別<br>的概約百分比 <sup>(1)</sup> | 佔已發行股份<br>總數的<br>概約百分比 <sup>(1)</sup> |
|------------------|--------------------|--------------------------------|------|------------|-------------|----------------------------------|---------------------------------------|
| 王燕清先生<br>(「王先生」) | 董事長、執行董事<br>及首席執行官 | 實益擁有人                          | A股   | 好倉         | 8,836,057   | 0.56%                            | 0.53%                                 |
|                  |                    | 於受控法團的<br>權益 <sup>(2)(3)</sup> | A股   | 好倉         | 497,495,646 | 31.77%                           | 29.72%                                |

附註：

- (1) 於本年報日期，本公司已發行1,674,221,434股股份，包括1,566,163,034股A股（包括本公司作為庫存股份持有的11,152,297股A股）及108,058,400股H股。
- (2) 於本年報日期，拉薩欣導創業投資有限公司（「**拉薩欣導**」）由王先生持有94.0%權益。無錫煜璽科技有限公司（「**無錫煜璽**」）由王先生間接全資擁有。根據證券及期貨條例，王先生被視為於拉薩欣導及無錫煜璽持有的所有A股中擁有權益。
- (3) 於本年報日期，上海卓遨企業管理合夥企業（有限合夥）（「**上海卓遨**」）的普通合夥人為上海鉅煒信息科技中心（有限合夥）（「**上海鉅煒**」），其普通合夥人是王先生配偶倪亞蘭女士（「**倪女士**」）。上海卓遨由上海皓長間接持有約70.6%的權益，而上海皓長則由王先生全資擁有。根據證券及期貨條例，王先生、倪女士、上海鉅煒及上海皓長被視為於上海卓遨持有的所有A股中擁有權益。

(二) 於本公司相聯法團之權益

| 姓名  | 職位    | 權益性質  | 相聯法團 | 所持<br>股份性質 | 股份數量 <sup>(1)</sup> | 持股佔比   |
|-----|-------|-------|------|------------|---------------------|--------|
| 王先生 | 董事長、  | 實益擁有人 | 光導科技 | 好倉         | 2,564,103           | 10.58% |
|     | 執行董事及 | 實益擁有人 | 氫導智能 | 好倉         | 2,564,103           | 10.48% |
|     | 首席執行官 | 實益擁有人 | 立導科技 | 好倉         | 2,564,103           | 10.45% |

附註：

- (1) 上述相聯法團不是股份有限公司，其沒有發行任何股份。上表中載列的股份數目，均代表等值的人民幣的註冊資本。

除上文所披露者外，據董事所知，截至本年報日期，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關規定彼被當作或視為持有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

由於本公司H股截至2025年12月31日尚未在聯交所上市，證券及期貨條例於報告期內並不適用。於本年報日期，就董事所知，以下人士／實體（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉：

## 董事會報告

| 姓名／名稱              | 權益性質                       | 股份類別 | 所持股份性質 | 股份數目        | 佔已發行股份總數的                    |                         |
|--------------------|----------------------------|------|--------|-------------|------------------------------|-------------------------|
|                    |                            |      |        |             | 佔股份有關類別的概約百分比 <sup>(1)</sup> | 總數的概約百分比 <sup>(1)</sup> |
| 拉薩欣導               | 實益擁有人 <sup>(2)</sup>       | A股   | 好倉     | 336,039,506 | 21.46%                       | 20.07%                  |
| 無錫煜璽               | 實益擁有人 <sup>(2)</sup>       | A股   | 好倉     | 69,414,157  | 4.43%                        | 4.15%                   |
| 上海卓遨               | 實益擁有人 <sup>(3)</sup>       | A股   | 好倉     | 92,041,983  | 5.88%                        | 5.50%                   |
| 上海皓長信息科技中心(「上海皓長」) | 於受控法團的權益 <sup>(3)</sup>    | A股   | 好倉     | 92,041,983  | 5.88%                        | 5.50%                   |
| 上海鈺煒               | 於受控法團的權益 <sup>(3)</sup>    | A股   | 好倉     | 92,041,983  | 5.88%                        | 5.50%                   |
| 倪女士                | 於受控法團的權益 <sup>(3)(4)</sup> | A股   | 好倉     | 92,041,983  | 5.88%                        | 5.50%                   |
|                    | 配偶權益 <sup>(3)(4)</sup>     | A股   | 好倉     | 414,289,720 | 26.45%                       | 24.75%                  |

附註：

- (1) 於本年報日期，本公司已發行1,674,221,434股股份，包括1,566,163,034股A股（包括本公司作為庫存股份持有的11,152,297股A股）及108,058,400股H股。
- (2) 於本年報日期，拉薩欣導由王先生持有94.0%權益。無錫煜璽由王先生間接全資擁有。根據《證券及期貨條例》，王先生被視為於拉薩欣導及無錫煜璽持有的所有A股中擁有權益。
- (3) 於本年報日期，上海卓遨的普通合夥人為上海鈺煒，其普通合夥人是王先生配偶倪女士。上海卓遨由上海皓長間接持有約70.6%的權益，而上海皓長則由王先生全資擁有。根據證券及期貨條例，王先生、倪女士、上海鈺煒及上海皓長被視為於上海卓遨持有的所有A股中擁有權益。
- (4) 倪女士為王先生的配偶，並為上海鈺煒的普通合夥人，而上海鈺煒為上海卓遨的普通合夥人。因此，倪女士被視為對(i)上海卓遨持有的A股；及(ii)王先生直接及間接通過拉薩欣導及無錫煜璽控制的A股中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所深知，於本年報日期，概無其他人士／實體（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉。

### 全球發售所得款項用途

本公司H股份已於2026年2月11日於聯交所主板上市。全球發售所得款項淨額（經計及超額配股權獲部分行使，並扣除本公司就全球發售應付的包銷費用及佣金及其他估計發售開支）約為4,829百萬港元。本公司將根據日期為2026年2月3日的本公司招股章程（「招股章程」）所載的用途運用該等所得款項淨額。

下表載列自全球發售收取的所得款項淨額的計劃用途及截至本年報日期止的實際用途：

| 所得款項用途                                                  | 佔所得款項<br>淨額總額的<br>百分比 | 所得款項<br>淨額分配<br>(百萬港元) | 已動用所得<br>款項淨額<br>(上市日至<br>本年報日期)<br>(百萬港元) | 未動用所得<br>款項淨額<br>(截至本<br>年報日期)<br>(百萬港元) | 使用未動用<br>所得款項的<br>預期時間表 |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|
| 擴大全球研發、銷售及服務網絡以及選擇性<br>實施戰略舉措                           | 40%                   | 1,932                  | —                                          | 1,932                                    | 2031/7/31               |
| 深化平台化戰略                                                 | 30%                   | 1,449                  | —                                          | 1,449                                    | 2031/7/31               |
| 產品設計及製造流程、智能裝備技術優化的研發<br>提升我們的數字化基礎設施及改善各業務流程的<br>數字化能力 | 10%                   | 483                    | —                                          | 483                                      | 2031/7/31               |
| 營運資金及一般企業用途                                             | 10%                   | 483                    | —                                          | 483                                      | 2031/7/31               |
| <b>總計</b>                                               | <b>100%</b>           | <b>4,829</b>           | <b>—</b>                                   | <b>4,829</b>                             |                         |

自上市日起至本年報日期，本集團並無動用其他任何上市所得款項。本公司將繼續按照招股章程所載之擬定用途逐步動用餘下所得款項淨額。自全球發售收取的所得款項淨額之預期動用時間表基於本公司對未來市況之最佳預估，並可能依照我們實際業務營運狀況而變更。

## 董事會報告

### 先前募集資金情況

#### 2020年向特定對象發行A股股票募集資金

根據中國證券監督管理委員會《關於同意無錫先導智能裝備股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批覆》（證監許可[2021]1424號）並經深圳證券交易所同意，本公司於2021年6月向特定對象發行股票111,856,823股，每股發行價格人民幣22.35元，募集資金總額約為人民幣2,500百萬元，扣除不含稅的保薦承銷費用、不含稅其他發行費用後的募集資金淨額約為人民幣2,487.66百萬元。

於報告期內，本公司按照《無錫先導智能裝備股份有限公司向特定對象發行股票上市公告書》及過往變更募投項目部分募集資金用途事項有序推進募集資金投資項目建設。於2025年12月31日，上述募集資金使用詳情如下：

| 項目                      | 計劃使用的<br>所得款項總額<br>(人民幣百萬元) | 經調整計劃<br>使用的所得<br>款項總額 <sup>(1)</sup><br>(人民幣百萬元) | 報告期內<br>已使用金額<br>(人民幣百萬元) | 截至2025年<br>12月31日<br>已使用金額<br>(人民幣百萬元) | 使用未動用<br>所得款項總額<br>的預期時間 |
|-------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|--------------------------|
| 先導高端智能裝備華南製造基地項目        | 740.02                      | 340.02                                            | 20.33                     | 313.89                                 | 不適用                      |
| 先導華南智能裝備產業園建設項目         | -                           | 400.00                                            | 12.28                     | 337.39                                 | 不適用                      |
| 自動化設備生產基地能級提升項目         | 358.16                      | 58.16                                             | 0.00                      | 66.94 <sup>(2)</sup>                   | 不適用                      |
| 無錫先導產業園二期廠房建設項目         | -                           | 300.00                                            | 0.00                      | 273.51                                 | 不適用                      |
| 先導工業互聯網協同製造體系建設項目       | 176.58                      | 176.58                                            | 0.00                      | 191.89 <sup>(2)</sup>                  | 不適用                      |
| 鋰電智能製造數字化整體解決方案研發及產業化項目 | 462.90                      | 462.90                                            | 0.00                      | 494.28 <sup>(2)</sup>                  | 不適用                      |
| 補充流動資金                  | 750.00                      | 750.00                                            | 0.00                      | 750.75 <sup>(2)</sup>                  | 不適用                      |
| <b>合計</b>               | <b>2,487.66</b>             | <b>2,487.66</b>                                   | <b>32.61</b>              | <b>2,428.65</b>                        | <b>不適用</b>               |

附註：

- (1) 公司於2022年12月29日召開的2022年第四次臨時股東會審議通過了《關於變更募集資金用途的議案》，同意公司將募投項目「先導高端智能裝備華南總部製造基地項目」募集資金中的人民幣400百萬元變更用於「先導華南智能裝備產業園建設項目」；將募投項目「自動化設備生產基地能級提升項目」中的募集資金人民幣300百萬元變更用於投資無錫先導產業園二期廠房建設項目。
- (2) 該等經調整計劃使用的所得款項總額與截至2025年12月31日已使用金額之間的差額為利息收入。

截至2025年12月31日，尚餘所得款項合計約為人民幣105.46百萬元，包括所得款項餘額及其應計利息，經公司於2026年2月13日舉行的股東會審議並批准，該等尚餘所得款項已重新分配用作永久補充流動資金。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年2月13日的公告。因此，截至本年報日期，上表所載其他擬定用途項下的所得款項已悉數動用，惟根據上述股東會批准，用於補充流動資金項下尚有約人民幣105.46百萬元未獲動用，預計將於2026年底前悉數動用。

## 2019年公開發行A股可轉債募集資金

經中國證券監督管理委員會《關於核准無錫先導智能裝備股份有限公司公開發行可轉換債券的批覆》（證監許可[2019]2309號）核准，本公司於2019年12月公開發行10,000,000百萬張可轉換公司債券（簡稱「**先導轉債**」），每張面值人民幣100元，募集資金總額人民幣1,000百萬元，扣除不含稅的保薦承銷費用、不含稅其他發行費用後募集資金淨額約為人民幣989.87百萬元。

於報告期內，本公司按照《公開發行可轉換公司債券募集說明書》及過往變更募投項目部分募集資金用途事項使用募集資金。於2025年12月31日，上述募集資金使用詳情如下：

| 項目                            | 計劃使用的<br>所得款項總額<br>(人民幣百萬元) | 經調整<br>計劃使用的<br>所得款項總額 <sup>(1)</sup><br>(人民幣百萬元) | 報告期內<br>已使用金額<br>(人民幣百萬元) | 截至2025年<br>12月31日<br>已使用金額<br>(人民幣百萬元) | 使用未動用<br>所得款項總額<br>的預期時間 |
|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|--------------------------|
| 年產2,000台電容器、光伏組件、鋰電池自動化專用設備項目 | 470.68                      | 470.68                                            | 0.00                      | 419.86                                 | 不適用                      |
| 先導研究院建設項目                     | 136.21                      | 36.21                                             | 0.00                      | 36.21                                  | 不適用                      |
| 信息化智能化升級改造項目                  | 82.98                       | 82.98                                             | 0.00                      | 85.69 <sup>(2)</sup>                   | 不適用                      |
| 補充流動資金                        | 300.00                      | 400.00                                            | 0.00                      | 400.00                                 | 不適用                      |
| <b>合計</b>                     | <b>989.87</b>               | <b>989.87</b>                                     | <b>0.00</b>               | <b>941.77</b>                          | <b>不適用</b>               |

附註：

- (1) 公司於2022年12月29日召開2022年第四次臨時股東會審議通過了《關於變更募集資金用途的議案》，同意公司將募投項目「先導研究院建設項目」募集資金中的人民幣100百萬元用於永久補充流動資金。
- (2) 該等經調整計劃使用的所得款項總額與截至2025年12月31日已使用金額之間的差額為利息收入。

## 董事會報告

截至2025年12月31日，尚餘所得款項合計約為人民幣59.96百萬元，包括所得款項餘額及其應計利息，經公司於2026年2月13日舉行的股東會審議並批准，該等尚餘所得款項已重新分配用作永久補充流動資金。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年2月13日的公告。因此，截至本年報日期，上表所載其他擬定用途項下的所得款項已悉數動用，惟根據上述股東會批准，用於補充流動資金項下尚有約人民幣59.96百萬元未獲動用，預計將於2026年底前悉數動用。

### 購買、出售及贖回本公司上市證券

報告期內，概無本公司或其任何附屬公司購買、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售任何庫存股份（定義見上市規則））。截至2025年12月31日，本公司持有11,152,297股庫存A股，為本公司存放於本公司回購專用證券賬戶的A股，將在未來適宜時機用於本公司限制性股票計劃。

### 關連交易

本公司已於日常及一般業務過程中並遵守上市規則第14A章的規定與關連人士訂立持續關連交易協議及安排。由於本公司截至2025年12月31日止年度尚未上市，上市規則第14A章項下的年度審閱及申報規定於截至2025年12月31日止年度不適用於本公司。本集團一次性關連交易和不獲豁免的持續關連交易詳情載列如下。

## 關連人士

我們在日常業務中與以下人士訂立若干協議，該等人士將於上市完成後成為上市規則所界定的關連人士：

| 關連人士名稱                     | 關連關係                                                                                                                                                                       |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 無錫君華物業管理有限公司<br>(「無錫君華」)   | 截至本年報日期，無錫君華由以下人士間接持有權益：(i)王先生(我們的創始人、執行董事、董事長及控股股東成員)持有40%權益；(ii)王先生的配偶倪女士持有30%權益；及(iii)王先生之子王磊先生(執行董事)持有30%權益。因此，無錫君華為王先生及王磊先生之聯繫人，故根據上市規則構成本公司之關連人士。                    |
| 無錫遨創企業管理有限公司<br>(「無錫遨創」)   | 截至本年報日期，無錫遨創由以下人士間接持有權益：(i)王先生(我們的創始人、執行董事、董事長及控股股東成員)持有40%權益；(ii)王先生的配偶倪女士持有30%權益；及(iii)王先生之子王磊先生(執行董事)持有30%權益。因此，無錫遨創為王先生及王磊先生之聯繫人，故根據上市規則構成本公司之關連人士。                    |
| 無錫遨智企業管理有限公司<br>(「無錫遨智」)   | 截至本年報日期，無錫遨智由以下人士間接持有權益：(i)王先生(我們的創始人、執行董事、董事長及控股股東成員)持有40%權益；(ii)王先生的配偶倪女士持有30%權益；及(iii)王先生之子王磊先生(執行董事)持有30%權益。因此，無錫遨智為王先生及王磊先生之聯繫人，故根據上市規則構成本公司之關連人士。                    |
| 無錫遨雲企業管理有限公司<br>(「無錫遨雲」)   | 截至本年報日期，無錫遨雲由以下人士間接持有權益：(i)王先生(我們的創始人、執行董事、董事長及控股股東成員)持有40%權益；(ii)王先生的配偶倪女士持有30%權益；及(iii)王先生之子王磊先生(執行董事)持有30%權益。因此，無錫遨雲為王先生及王磊先生之聯繫人，故根據上市規則構成本公司之關連人士。                    |
| 江蘇恒雲太信息科技有限公司<br>(「江蘇恒雲太」) | <p>截至本年報日期，江蘇恒雲太由以下各方持有權益：(i)我們的主要股東拉薩欣導持有85%權益，而拉薩欣導由王先生持有94%權益；及(ii)無錫匯海盈投資合夥(有限合夥)(「無錫匯海盈」)持有5%權益，而無錫匯海盈由王先生持有80%權益。</p> <p>因此，江蘇恒雲太為王先生及拉薩欣導之聯繫人，故根據上市規則為本公司之關連人士。</p> |

## 董事會報告

### 一次性關連交易

#### 本集團租賃物業

本集團已與無錫君華就位於中國江蘇省無錫市新吳區新梅路58號的若干物業（總建築面積約為250,145平方米）訂立若干日期為2025年1月1日的租賃協議（「**君華租賃協議**」），據此，無錫君華同意向我們出租物業，租期為一年，自2025年1月1日起計至2025年12月31日止，年租金總額為人民幣108.1百萬元。根據租賃協議，本集團享有在租賃協議期限屆滿前根據相同條款及條件續租的優先權，這與本集團與無錫君華於往績記錄期間簽訂的先前租賃協議一致。本集團預期在未來與無錫君華簽訂的租賃協議中將繼續享有該優先續租權。

鑒於持續業務擴展與發展，本集團亦已與無錫遨創、無錫遨智及無錫遨雲訂立若干租賃協議（「**新租賃協議**」，連同君華租賃協議統稱「**租賃協議**」），據此，無錫遨創、無錫遨智及無錫遨雲同意向我們出租位於中國江蘇省無錫市新吳區長江南路25號、新梅路52號及長江南路27-1號的若干物業，總建築面積約為143,846.64平方米，租期自2025年5月1日起至2025年12月31日止，年租金總額為人民幣41.43百萬元。

各份租賃協議的租金由雙方公平磋商，參考可資比較物業的當前市場租金而確定。董事（包括獨立非執行董事）認為租賃協議乃於日常及一般業務過程中訂立，並按正常商業條款或更佳條款進行。

根據國際財務報告準則第16號「租賃」，租賃協議下的租賃於我們資產負債表被確認為使用權資產。因此，訂立租賃協議將被視為資本資產的收購及一次性關連交易，而非持續關連交易。

### 不獲豁免持續關連交易

#### 自無錫君華採購物業管理服務

於2026年1月28日，本公司（為其本身及代表本集團）與無錫君華訂立框架協議（「**物業管理服務框架協議**」），據此，無錫君華將在日常及一般業務過程中向本集團提供各種物業管理服務（例如物業清潔及保安服務）。

物業管理服務框架協議的初始期限將於上市日期開始，並於2028年12月31日結束，經雙方同意後可予續期。雙方將訂立單獨的相關協議，該等協議將根據物業管理服務框架協議列明提供物業管理服務的具體條款和條件。

### 交易的理由

在其日常及一般業務過程中，我們向無錫君華租賃物業，而無錫君華則向我們提供相關物業管理服務。無錫君華出租地點、面積及質量適合我們要求的物業，並提供專業、優質的物業管理服務，有利於本集團高效有序的業務運作。與其他獨立第三方相比，無錫君華通常更了解我們的營業場所及辦公室的物業要求。

### 定價政策

本集團須向無錫君華支付物業管理服務費，該費用由訂約方按一般商業條款經公平磋商後釐定，並參考多種因素，包括但不限於(i)相關物業的規模、位置及質量（特別是相關在管物業的總建築面積）；(ii)第三方物業管理服務供應商就類似地點或類似類型、面積及／或質量的相若物業所提供的物業管理服務費現行市場水平；(iii)將提供服務範圍；及(iv)預計服務成本（包括但不限於與物業管理服務相關的人工成本）。物業管理服務費主要按在管物業總建築面積乘以每平方米物業管理服務費計算得出。

### 歷史金額

截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，與無錫君華提供物業管理服務有關的歷史交易金額分別為零、人民幣30.9百萬元、人民幣52.3百萬元及人民幣59.0百萬元。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年9月30日，由無錫君華管理的我們的自有及租賃物業的總建築面積分別為零、214,853平方米、500,637平方米及696,153平方米。

### 年度上限

下表載列根據物業管理服務框架協議，我們將支付予無錫君華的交易金額建議年度上限：

|              | 截至12月31日止年度 |       |       |
|--------------|-------------|-------|-------|
|              | 2026年       | 2027年 | 2028年 |
|              | (人民幣百萬元)    |       |       |
| 我們應付無錫君華的總費用 | 73.2        | 73.2  | 73.2  |

## 董事會報告

建議年度上限乃根據以下因素確定：

- (i) 於往績記錄期間，本集團支付予無錫君華的物業管理服務費歷史金額；
- (ii) 本集團考慮到我們的增長及業務發展，為了(a)中國無錫市新吳區無錫市第三工廠第二期租賃物業（總建築面積約為134,245平方米）；及(b)在建中的產業園第六期（預期總建築面積為126,534平方米）的總建築面積增加而對物業管理服務的預期需求增加；
- (iii) 本集團對服務範圍及標準的預期提升，預計將導致無錫君華須承擔的運營及服務成本（如人工成本）增加；及
- (iv) 其他因素，包括但不限於通貨膨脹及其他不可預見因素，而可能導致本集團應付的物業管理服務費增加。

### 自江蘇恒雲太採購貨品及服務

於2026年1月28日，本公司（為其本身及代表本集團）與江蘇恒雲太（為其本身及代表其聯繫人）訂立框架協議（「**採購框架協議**」），據此，本集團將根據生產和營運的需要，不時向江蘇恒雲太及／或其聯繫人採購主要包括數據中心服務（如伺服器託管、IP、傳送等）以及工業互聯網軟硬件貨品及服務在內的綜合信息及軟件相關貨品及服務（「**配套貨品及服務**」）。

採購框架協議的初始期限將於上市日期開始，並於2028年12月31日結束，經雙方同意後可予續期。雙方將訂立單獨的基礎協議，該等協議將根據採購框架協議列明提供配套貨品及服務的具體條款和條件。

### 交易的理由

江蘇恒雲太及／或其聯繫人提供我們可能需要的配套貨品及服務，以支持我們的產品生產和營運。我們向江蘇恒雲太及／或其聯繫人採購配套貨品及服務時，主要考慮(i)數據中心服務供應商的穩定性，使我們能維護業務運營的數據安全；及(ii)江蘇恒雲太提供的工業互聯網軟硬件貨品及服務的可靠質量。在我們日常及一般業務中，本集團一直不時向江蘇恒雲太及／或其聯繫人採購配套貨品及服務，使彼等熟悉我們的業務需求、質量標準和營運要求。本集團與江蘇恒雲太有着長期穩定的業務合作。董事相信，與江蘇恒雲太維持穩定且高質量的業務關係將促進我們的業務增長。

### 定價政策

根據採購框架協議，從江蘇恒雲太及／或其聯繫人採購配套貨品及服務的定價，將由本集團與江蘇恒雲太及／或其聯繫人經公平磋商後確定，並參考歷史及市場交易價格，當中考慮多種因素，包括但不限於產品及服務類型（包括數據中心服務及工業互聯網貨品及服務規格、型號及質量）、交易量、本集團從市場上的獨立第三方採購類似性質、類型及數量產品的價格以及提供貨品及服務產生的實際成本或合理成本（以較低者為準）等。對本集團而言，條款不得遜於本集團與獨立第三方之間交易的條款，符合本公司及股東整體最佳利益。

### 歷史金額

截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年9月30日止九個月，向江蘇恒雲太及／或其聯繫人採購配套貨品及服務的歷史交易金額分別為人民幣5.9百萬元、人民幣24.5百萬元、人民幣18.1百萬元及人民幣10.6百萬元。

### 年度上限

下表載列根據採購框架協議，我們將支付予江蘇恒雲太及／或其聯繫人的交易金額建議年度上限：

|                      | 截至12月31日止年度 |       |       |
|----------------------|-------------|-------|-------|
|                      | 2026年       | 2027年 | 2028年 |
|                      | (人民幣百萬元)    |       |       |
| 我們應付江蘇恒雲太及／或其聯繫人的總費用 | 28.6        | 33.4  | 39.0  |

建議年度上限乃根據以下因素確定：

- (i) 於往績記錄期間，本集團與江蘇恒雲太及／或其聯繫人之間有關我們採購配套貨品及服務的交易歷史金額；
- (ii) 本集團預期自江蘇恒雲太及／或其聯繫人採購配套貨品及服務的數量，以滿足未來業務發展的需求；及
- (iii) 其他因素，包括但不限於配套貨品及服務的預期價格及其潛在波動，並考慮到與勞動力和市場趨勢相關的成本和開支。

## 董事會報告

### 本公司及獨立非執行董事的意見

本公司確認上述關連交易／持續性關連交易在確定當年交易的價格和條款時遵循了上述定價政策和指導原則，並符合香港上市規則第14A章的要求。除上文所披露者外，概無其他載列於「綜合財務報表附註」的任何關聯方交易屬香港上市規則第14A章項下須予披露的關連交易或持續關連交易。

本公司的獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認：

- (1) 該等持續關連交易是在本集團的日常業務中訂立；
- (2) 該等持續關連交易按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- (3) 該等持續關連交易根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

### 優先認購權

公司章程或中國法律並無有關優先認購權之規定，要求本公司須按比例向現有股東發售新股份。

### 權益掛鈎協議

於報告期內，除本年報「股份激勵計劃」一節及財務報表附註34所披露者外，本公司概無訂立任何權益掛鈎協議。

### 可轉換債券

於報告期內，除本年報「先前募集資金情況－2019年公開發行A股可轉債募集資金」一節所披露者外，本公司並無發行任何可轉換債券。

### 貸款及擔保

於報告期內，本集團概無直接或間接向本公司董事及高級管理層、控股股東或彼等各自的關連人士作出任何貸款或提供任何貸款擔保。

### 香港上市規則項下的持續披露責任

本公司並無香港上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的其他披露責任。

### 慈善捐款

於報告期內，本公司共捐款人民幣6.4百萬元。

### 重大訴訟及遵守法律法規

於報告期內，本集團並無重大訴訟或仲裁事項。就董事所知，本集團於報告期內已遵守對本集團具有重大影響的所有相關法律法規。

### 審計委員會

截至本年報日期，本公司董事會審計委員會包括張明燕女士、戴建軍先生、黃斯穎女士，彼等均為獨立非執行董事。審計委員會的主要職責是審閱及監督本集團的財務報告程序及內部控制制度，審閱及批准關連交易，並向董事會提供建議及意見。審計委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的年度業績，並確認已遵守適用的會計原則、準則及規定，且已作出充分披露。

### 核數師

本公司核數師自上市日起至今並無變動。根據國際財務報告準則會計準則編製的本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行審計。

### 報告期後的事項

報告期後，本公司107,658,400股H股股份於2026年2月11日在聯交所主板上市。於2026年3月11日，根據全球發售整體協調人（代表國際包銷商）部分行使超額配股權，本公司額外發行及配發合共400,000股H股股份並於聯交所主板上市。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年3月8日的公告。

除上文所披露者外，自報告期間結束及直至本年報日期止並未發生影響本集團的重要事件。

承董事會令

**無錫先導智能裝備股份有限公司**

董事長、執行董事兼首席執行官

**王燕清先生**

香港，2026年3月30日

## 獨立核數師報告

致無錫先導智能裝備股份有限公司股東  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

### 意見

我們已審計第93至183頁所載無錫先導智能裝備股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，綜合財務報表包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表，和截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他解釋性資料。

我們認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則，真實公允地反映 貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例妥為編製。

### 意見基準

我們根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下的責任在本報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」一節中詳述。我們根據香港會計師公會頒佈適用於公眾利益實體財務報表的審計的專業會計師道德守則(「守則」)獨立於 貴集團，並已根據守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充分而適當地為我們的意見提供基礎。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是指根據我們的專業判斷，在審計本期綜合財務報表中最重要的事項。該等事項已在我們審計整體綜合財務報表並形成我們的意見時處理，我們不對該等事項單獨發表意見。

#### 關鍵審計事項

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

| 商譽減值評估                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>於2025年12月31日，貴集團商譽的賬面值為人民幣1,086,614,000元。我們已識別商譽減值評估為關鍵審計事項，因為商譽的賬面值相對貴集團的總資產屬重大，以及管理層在釐定現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額時會作出重大判斷及估計。</p> <p>誠如綜合財務報表附註4及17所載，管理層根據使用價值釐定現金產生單位的可收回金額，使用價值乃通過折現現金產生單位預期將產生的未來現金流量估計。管理層所用的關鍵假設包括收益增長率、毛利率及貼現率。</p> <p>根據管理層的評估，截至2025年12月31日止年度並無確認減值損失。</p> | <p>我們就商譽減值評估進行的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 了解及評估貴集團就商譽減值評估的關鍵內部控制措施的設計和實施情況；</li><li>• 基於我們對業務及行業的了解，評估管理層所採用的方法、關鍵假設及判斷的適當性；</li><li>• 透過將歷史現金流量預測與過往期間的實際結果進行比較及了解出現重大差異的理由，評估其準確性；</li><li>• 評估管理層就商譽減值評估聘請的獨立估值師的資歷、能力和客觀性；</li><li>• 參考當前市場無風險利率及行業特定風險因素，聘請內部估值專家協助評估使用價值計算的數學準確性、所採用方法的適當性及管理層所採用貼現率的適當性；及</li><li>• 評估管理層於綜合財務報表附註17有關商譽減值評估的披露。</li></ul> |

## 獨立核數師報告 (續)

### 關鍵審計事項 (續)

| 關鍵審計事項                                                                                                                                                                                                                   | 我們的審計如何處理關鍵審計事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>銷售智能裝備的收入確認</b> <p>我們已識別銷售智能裝備的收入確認為關鍵審計事項，因為收入是 貴集團的關鍵績效指標之一，這可能促使管理層為了達成業績預期或目標，而在不恰當的會計期間不當確認收入。</p> <p>銷售智能裝備的收入一般於取得經客戶簽署的驗收文件時予以確認，該文件證明裝備符合特定要求並能夠正常運行，表明相關控制權已轉移至客戶。</p> <p>收入確認的會計政策及收入分析的詳情載於綜合財務報表附註5。</p> | <p>我們就銷售智能裝備的收入確認進行的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 了解及評估 貴集團就銷售智能裝備的收入確認的關鍵內部控制措施的設計、實施情況和運行成效；</li><li>• 抽樣審閱與主要客戶簽訂的銷售合同，以了解約定的條款，並評估收入是否已根據相關銷售合同及適用的會計準則進行恰當確認；</li><li>• 抽樣檢查年末前後的銷售交易，通過追蹤至相應的證明文件（包括銷售合約、發票及客戶驗收文件），以確認收入於正確的會計期間確認；及</li><li>• 按期間、產品類型及主要客戶對收入執行分析性程序，以識別異常波動，調查其根本原因並評估其合理性。</li></ul> |

### 其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年度報告所載的資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不就此發表任何形式的鑑證結論。

在審計綜合財務報表時，我們的責任是閱讀其他資料，並在此過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。倘基於我們已執行的工作，我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，則我們須報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 貴公司董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，並對其認為為使編製綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

於編製綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營相關的事項，以及採用持續經營會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止營運，或別無其他實際的替代方案。

治理層負責監督貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是合理保證綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並根據我們協定的委聘條款，僅向閣下（作為整體）出具包括我們意見的核數師報告，除此之外，我們的報告不可用作其他用途。我們不就本報告的內容向任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。合理保證是高水平的保證，但不能保證根據香港審計準則進行的審計總能發現存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可能由欺詐或錯誤引起，如果單獨或匯總起來，合理預期可能影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決策，則被視為重大。

## 獨立核數師報告 (續)

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任 (續)

作為根據香港審計準則進行審計的一部分，我們在整個審計過程中運用專業判斷並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計和執行應對該等風險的審計程序，並獲取充分和適當的審計證據，為我們的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估貴公司董事所採用會計政策的適當性以及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的適當性作出結論，並根據所獲取的審計證據，確定是否存在與可能對貴集團持續經營能力產生重大疑慮的事件或情況相關的重大不確定性。如果我們認為存在重大不確定性，我們須在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露，或者，如果有關披露不足，則發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期所獲取的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團終止持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、架構和內容（包括披露），以及綜合財務報表是否公平反映相關交易和事件。
- 計劃並執行集團審計，以獲取有關集團內實體或業務單位的財務資料的充分適當審計憑證，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責為集團審計目的而執行審計工作的方向、監督和審閱。我們對審計意見承擔全部責任。

## 獨立核數師報告 (續)

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任 (續)

我們與治理層溝通 (其中包括) 審計的計劃範圍和時間安排以及重大審計發現，包括我們在審計過程中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提供一份聲明，說明我們已遵守有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通所有可能被合理認為影響我們獨立性的關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或應用的防範措施。

根據與治理層溝通的事項，我們確定在本期綜合財務報表審計中最重要的事項，因此，該等事項為關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通該等事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該等事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是王惇珥 (執業證書編號：P06543)。

### 德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026年3月30日

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

|                         | 附註 | 截至12月31日止年度        |                |
|-------------------------|----|--------------------|----------------|
|                         |    | 2025年<br>人民幣千元     | 2024年<br>人民幣千元 |
| 收入                      | 5  | <b>14,358,016</b>  | 11,773,350     |
| 銷售成本                    |    | <b>(9,950,545)</b> | (8,235,805)    |
| 毛利                      |    | <b>4,407,471</b>   | 3,537,545      |
| 其他收入及開支                 | 6  | <b>332,452</b>     | 330,268        |
| 其他收益及虧損                 | 7  | <b>22,323</b>      | 14,607         |
| 金融資產減值損失(包括減值損失撥回或減值收益) | 8  | <b>108,690</b>     | (555,170)      |
| 銷售及營銷開支                 |    | <b>(353,477)</b>   | (362,399)      |
| 行政開支                    |    | <b>(1,100,815)</b> | (1,119,678)    |
| 上市開支                    |    | <b>(2,009)</b>     | —              |
| 研發開支                    |    | <b>(1,605,067)</b> | (1,670,731)    |
| 融資成本                    | 9  | <b>(120,720)</b>   | (62,187)       |
| 除稅前溢利                   |    | <b>1,688,848</b>   | 112,255        |
| 所得稅(開支)抵免               | 10 | <b>(129,011)</b>   | 155,776        |
| 年內溢利                    | 11 | <b>1,559,837</b>   | 268,031        |
| 其他全面收益(開支)              |    |                    |                |
| 其後或會重新分類至損益的項目：         |    |                    |                |
| 換算海外業務所產生的匯兌差額          |    | <b>13,746</b>      | (6,610)        |
| 年內其他全面收益(開支)            |    | <b>13,746</b>      | (6,610)        |
| 年內全面收益總額                |    | <b>1,573,583</b>   | 261,421        |
| 以下各方應佔年內溢利(虧損)：         |    |                    |                |
| 本公司擁有人                  |    | <b>1,563,778</b>   | 286,100        |
| 非控股權益                   |    | <b>(3,941)</b>     | (18,069)       |
|                         |    | <b>1,559,837</b>   | 268,031        |

## 綜合損益及其他全面收益表（續）

截至2025年12月31日止年度

|                     | 附註 | 截至12月31日止年度      |                |
|---------------------|----|------------------|----------------|
|                     |    | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元 |
| 以下各方應佔年內全面收益（開支）總額： |    |                  |                |
| 本公司擁有人              |    | <b>1,577,559</b> | 279,470        |
| 非控股權益               |    | <b>(3,976)</b>   | (18,049)       |
|                     |    | <b>1,573,583</b> | 261,421        |
| 每股盈利                | 14 |                  |                |
| — 基本（人民幣元）          |    | <b>1.01</b>      | 0.18           |
| — 攤薄（人民幣元）          |    | <b>1.00</b>      | 0.18           |

# 綜合財務狀況表

於2025年12月31日

|                          |    | 於12月31日           |                   |
|--------------------------|----|-------------------|-------------------|
|                          | 附註 | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元    |
| <b>非流動資產</b>             |    |                   |                   |
| 物業、廠房及設備                 | 15 | 3,180,645         | 2,833,081         |
| 使用權資產                    | 16 | 908,924           | 695,095           |
| 商譽                       | 17 | 1,086,614         | 1,086,614         |
| 其他無形資產                   | 18 | 272,866           | 310,026           |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具 |    | 5,000             | 5,000             |
| 遞延稅項資產                   | 19 | 486,838           | 592,299           |
| 收購物業、廠房及設備的預付款項          |    | 293               | 219               |
|                          |    | <b>5,941,180</b>  | <b>5,522,334</b>  |
| <b>流動資產</b>              |    |                   |                   |
| 存貨                       | 20 | 14,956,690        | 13,580,021        |
| 應收票據、貿易應收款項及其他應收款項       | 21 | 8,379,408         | 10,658,402        |
| 合約資產                     | 22 | 902,344           | 725,299           |
| 可收回稅款                    |    | 78,820            | 53,998            |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產   | 23 | 1,572,220         | 432,278           |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據 | 24 | 1,093,699         | 785,988           |
| 定期存款                     | 26 | 254,699           | 106,183           |
| 受限制銀行存款                  | 26 | 808,843           | 869,269           |
| 現金及現金等價物                 | 26 | 4,993,148         | 3,360,355         |
|                          |    | <b>33,039,871</b> | <b>30,571,793</b> |
| <b>流動負債</b>              |    |                   |                   |
| 應付票據、貿易應付款項及其他應付款項       | 27 | 9,161,985         | 8,113,910         |
| 合約負債                     | 28 | 12,873,255        | 11,596,989        |
| 稅項負債                     |    | 10,138            | 16,896            |
| 借款                       | 29 | 1,230,785         | 1,786,226         |
| 租賃負債                     | 30 | 172,547           | 150,646           |
|                          |    | <b>23,448,710</b> | <b>21,664,667</b> |
| <b>流動資產淨值</b>            |    | <b>9,591,161</b>  | <b>8,907,126</b>  |
| <b>總資產減流動負債</b>          |    | <b>15,532,341</b> | <b>14,429,460</b> |

## 綜合財務狀況表（續）

於2025年12月31日

|              | 附註 | 於12月31日           |                |
|--------------|----|-------------------|----------------|
|              |    | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>非流動負債</b> |    |                   |                |
| 借款           | 29 | <b>1,816,572</b>  | 2,476,582      |
| 租賃負債         | 30 | <b>478,377</b>    | 275,733        |
| 遞延收入         | 31 | <b>117,476</b>    | 97,760         |
|              |    | <b>2,412,425</b>  | 2,850,075      |
| <b>淨資產</b>   |    | <b>13,119,916</b> | 11,579,385     |
| <b>股本及儲備</b> |    |                   |                |
| 股本           | 32 | <b>1,566,163</b>  | 1,566,163      |
| 儲備           |    | <b>11,573,764</b> | 10,031,369     |
| 本公司擁有人應佔權益   |    | <b>13,139,927</b> | 11,597,532     |
| 非控股權益        |    | <b>(20,011)</b>   | (18,147)       |
| <b>總權益</b>   |    | <b>13,119,916</b> | 11,579,385     |

第93至183頁的綜合財務報表已於2026年3月30日獲董事會批准及授權刊發，並由以下董事代表簽署：

王燕清  
董事

王建新  
董事

# 綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

|                          | 本公司擁有人應佔    |               |              |               |                        |                 |                        |             | 非控股權益<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|--------------------------|-------------|---------------|--------------|---------------|------------------------|-----------------|------------------------|-------------|----------------|-------------|
|                          | 股本<br>人民幣千元 | 股份溢價<br>人民幣千元 | 庫存股<br>人民幣千元 | 其他儲備<br>人民幣千元 | 匯兌儲備<br>人民幣千元<br>(附註a) | 法定盈餘公積<br>人民幣千元 | 保留溢利<br>人民幣千元<br>(附註b) | 小計<br>人民幣千元 |                |             |
| 於2024年1月1日               | 1,566,163   | 3,859,453     | (350,017)    | 270,800       | (2,978)                | 783,082         | 5,721,835              | 11,848,338  | (872)          | 11,847,466  |
| 年內溢利(虧損)                 | -           | -             | -            | -             | -                      | -               | 286,100                | 286,100     | (18,069)       | 268,031     |
| 年內其他全面(開支)收益             | -           | -             | -            | -             | (6,630)                | -               | -                      | (6,630)     | 20             | (6,610)     |
| 年內全面(開支)收益總額             | -           | -             | -            | -             | (6,630)                | -               | 286,100                | 279,470     | (18,049)       | 261,421     |
| 確認以權益結算的股份支付<br>費用(附註34) | -           | -             | -            | 3,053         | -                      | -               | -                      | 3,053       | 774            | 3,827       |
| 根據股份激勵計劃回購普<br>通股(附註33)  | -           | -             | (2)          | -             | -                      | -               | -                      | (2)         | -              | (2)         |
| 確認用於分派的股息(附註13)          | -           | -             | -            | -             | -                      | -               | (533,327)              | (533,327)   | -              | (533,327)   |
| 於2024年12月31日             | 1,566,163   | 3,859,453     | (350,019)    | 273,853       | (9,608)                | 783,082         | 5,474,608              | 11,597,532  | (18,147)       | 11,579,385  |
| 年內溢利(虧損)                 | -           | -             | -            | -             | -                      | -               | 1,563,778              | 1,563,778   | (3,941)        | 1,559,837   |
| 年內其他全面收益(開支)             | -           | -             | -            | -             | 13,781                 | -               | -                      | 13,781      | (35)           | 13,746      |
| 年內全面收益(開支)               | -           | -             | -            | -             | 13,781                 | -               | 1,563,778              | 1,577,559   | (3,976)        | 1,573,583   |
| 行使限制性股票(附註33)            | -           | -             | 3,763        | (2,111)       | -                      | -               | -                      | 1,652       | -              | 1,652       |
| 確認以權益結算的股份支付<br>費用(附註34) | -           | -             | -            | 50,265        | -                      | -               | -                      | 50,265      | 2,112          | 52,377      |
| 確認用於分派的股息(附註13)          | -           | -             | -            | -             | -                      | -               | (87,081)               | (87,081)    | -              | (87,081)    |
| 於2025年12月31日             | 1,566,163   | 3,859,453     | (346,256)    | 322,007       | 4,173                  | 783,082         | 6,951,305              | 13,139,927  | (20,011)       | 13,119,916  |

附註：

- (a) 其他儲備包括以權益結算的激勵計劃下的股份支付費用儲備及本公司附屬公司非控股權益的淨資產賬面值與自非控股股東收取的出資額之間的差額。
- (b) 根據中華人民共和國(「中國」)《公司法》及本公司的《公司章程》，本公司須按當年稅後利潤的10%提取法定盈餘公積，當法定盈餘公積達到註冊資本的50%以上時，可停止提取。法定盈餘公積經相關部門核准後可用於彌補虧損或增加股本。於2025年及2024年12月31日，本公司法定盈餘公積已達註冊資本超過50%，並已停止提取。

# 綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

|                                | 截至12月31日止年度    |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>經營活動</b>                    |                |                |
| 除稅前溢利                          | 1,688,848      | 112,255        |
| 就以下項目作出調整：                     |                |                |
| 融資成本                           | 120,720        | 62,187         |
| 銀行結餘的利息收入                      | (46,273)       | (38,415)       |
| 定期存款的利息收入                      | (3,255)        | (3,371)        |
| 出售物業、廠房及設備的虧損                  | 4,353          | 4,444          |
| 撇銷其他無形資產的虧損                    | 150            | —              |
| 終止租賃安排的(收益)虧損                  | (501)          | 749            |
| 物業、廠房及設備折舊                     | 250,425        | 208,413        |
| 使用權資產折舊                        | 164,408        | 151,875        |
| 其他無形資產攤銷                       | 115,464        | 112,992        |
| 存貨撇減                           | 338,614        | 548,672        |
| 金融資產減值損失(包括減值損失轉回或減值收益)        | (108,690)      | 555,170        |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動收益 | (24,974)       | (3,086)        |
| 解除資產相關政府補助                     | (8,033)        | (7,637)        |
| 以股份為基礎的付款開支                    | 52,377         | 3,827          |
| 匯兌差額                           | 5,599          | (12,294)       |
| 營運資金變動前的經營現金流量                 | 2,549,232      | 1,695,781      |
| 存貨增加                           | (1,715,283)    | (921,650)      |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據(增加)減少 | (307,711)      | 131,802        |
| 應收票據、貿易應收款項及其他應收款項減少(增加)       | 2,316,752      | (964,777)      |
| 合約資產(增加)減少                     | (186,363)      | 886,005        |
| 受限制銀行存款減少                      | 60,426         | 489,414        |
| 應付票據、貿易應付款項及其他應付款項增加(減少)       | 947,311        | (1,853,979)    |
| 合約負債(增加)減少                     | 1,276,266      | (975,750)      |
| 遞延收入增加                         | 17,549         | 32,279         |
| 經營所得(所用)現金                     | 4,958,179      | (1,480,875)    |
| 已收銀行結餘利息                       | 46,273         | 38,415         |
| 已付所得稅                          | (55,130)       | (124,673)      |
| 經營活動所得(所用)現金淨額                 | 4,949,322      | (1,567,133)    |

## 綜合現金流量表 (續)

截至2025年12月31日止年度

|                          | 截至12月31日止年度    |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
|                          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>投資活動</b>              |                |                |
| 購買物業、廠房及設備               | (476,451)      | (829,284)      |
| 購買其他無形資產                 | (78,329)       | (38,025)       |
| 使用權資產付款                  | (305)          | —              |
| 已付開發成本                   | —              | (4,983)        |
| 收購物業、廠房及設備的預付款項          | (293)          | (219)          |
| 購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | (11,896,653)   | (1,942,000)    |
| 贖回以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | 10,781,685     | 1,572,824      |
| 存入定期存款                   | (278,324)      | —              |
| 提取定期存款                   | 133,063        | 25,577         |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具 | —              | (5,000)        |
| 關聯方還款                    | —              | 78             |
| 收到與資產相關的政府補助             | 10,200         | —              |
| 投資活動所用現金淨額               | (1,805,407)    | (1,221,032)    |
| <b>融資活動</b>              |                |                |
| 已付股息                     | (87,081)       | (533,327)      |
| 行使限制性股票                  | 1,652          | —              |
| 根據股份激勵計劃回購普通股            | —              | (2)            |
| 未終止確認貼現票據所得款項            | 127,868        | 406,569        |
| 新籌集銀行貸款                  | 1,220,000      | 4,467,937      |
| 償還銀行貸款                   | (2,477,660)    | (300,442)      |
| 已付銀行貸款利息                 | (109,781)      | (35,534)       |
| 償還租賃負債                   | (152,886)      | (139,094)      |
| 已付租賃負債利息                 | (14,336)       | (18,553)       |
| 已付發行成本                   | (22,787)       | —              |
| 融資活動(所用)所得現金淨額           | (1,515,011)    | 3,847,554      |
| 現金及現金等價物增加淨額             | 1,628,904      | 1,059,389      |
| 年初現金及現金等價物               | 3,360,355      | 2,284,679      |
| 匯率變動的影響                  | 3,889          | 16,287         |
| 年末現金及現金等價物總額             | 4,993,148      | 3,360,355      |

## 1. 一般資料

無錫先導智能裝備股份有限公司（「本公司」）於2002年4月30日在中國成立並註冊為有限責任公司。於2011年12月，本公司根據《中華人民共和國公司法》改制為股份有限公司。於2015年5月及2026年2月，本公司分別於深圳證券交易所及香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的註冊辦事處及主要營業地點的地址於年報之公司資料一節中披露。

本集團主要從事先進的智能裝備的研發、製造及銷售，以滿足客戶的定制化需求。本集團在多個領域提供從獨立裝備到完整生產線的產品及解決方案，包括鋰電池智能裝備、光伏智能裝備、智能物流裝備、3C智能裝備等。

綜合財務報表以人民幣呈列，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團尚未提前應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則：

|                                |                                       |
|--------------------------------|---------------------------------------|
| 國際會計準則第21號的修訂                  | 折算為惡性通貨膨脹的列報貨幣 <sup>3</sup>           |
| 國際財務報告準則第9號及<br>國際財務報告準則第7號的修訂 | 對金融工具的分類及計量的修訂 <sup>2</sup>           |
| 國際財務報告準則第9號及<br>國際財務報告準則第7號的修訂 | 涉及自然依賴型電力的合約 <sup>2</sup>             |
| 國際財務報告準則第10號及<br>國際會計準則第28號的修訂 | 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>1</sup> |
| 國際財務報告準則會計準則的修訂                | 國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷 <sup>2</sup>  |
| 國際財務報告準則第18號                   | 財務報表的呈列及披露 <sup>3</sup>               |

<sup>1</sup> 於待定期限或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述的新訂國際財務報告準則會計準則外，本公司董事預期於可預見未來應用所有其他經修訂國際財務報告準則會計準則將不會對綜合財務報表造成重大影響。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則（續）

### 國際財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」

國際財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」載列財務報表呈列及披露的規定，將取代國際會計準則第1號「財務報表的呈列」。該新訂國際財務報告準則會計準則繼承國際會計準則第1號中多項規定，引入在損益表中呈列指定類別及界定小計的新規定；在財務報表附註中披露管理層界定的績效指標以及改進財務報表中所披露資料的匯總及分類。此外，國際會計準則第1號的若干段落已移至國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」（其標題將於國際財務報告準則第18號生效後更改為「財務報表編製基準」）及國際財務報告準則第7號「金融工具」。國際會計準則第7號「現金流量表」及國際會計準則第33號「每股盈利」亦已作出少量修訂。

國際財務報告準則第18號以及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。國際財務報告準則第18號要求追溯應用，並附有特定過渡性條文。應用該新訂準則預期不會對本集團的財務表現及狀況在確認及計量方面造成重大影響。然而，預期其將影響綜合損益表的結構及呈列。

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料

### 3.1 綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘合理預期有關資料會影響主要使用者的決策，則有關資料被視為重大資料。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例所規定的適用披露。

### 3.2 重大會計政策資料

#### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司以及本公司及其附屬公司控制的附屬公司的財務報表。倘屬以下情況，則本公司取得控制權：

- 可對投資對象行使權力；
- 因參與投資對象的業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力行使權力影響回報。

當有事實及情況顯示上述三項控制因素中有一項或以上有變，本集團將重新評估其是否對投資對象擁有控制權。

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 綜合基準 (續)

本集團在取得對附屬公司的控制權時開始將該附屬公司綜合入賬，並在失去該附屬公司的控制權停止綜合入賬。具體而言，於往績記錄期間所收購或出售附屬公司的收入及支出，由本集團取得控制權當日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團不再控制該附屬公司當日為止。

損益及其他全面收益各組成部分乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益出現虧絀結餘。

附屬公司的財務報表將於必要時作出調整，使其會計政策與本集團的會計政策一致。

所有與本集團成員公司之間的交易有關的集團內公司間資產、負債、權益、收入、開支以及現金流量，均於綜合入賬時予以全數對銷。

附屬公司的非控股權益與本集團在其中的權益分開呈列，該等權益是指賦予其持有人權利於附屬公司清算時按比例分佔相關附屬公司淨資產的現存擁有權權益。

#### 商譽

收購業務所產生之商譽按收購業務當日之成本減任何累計減值損失 (如有) 列賬。

為進行減值測試，商譽會分配至本集團預計能自合併的協同效應中獲益的各現金產生單位 (或現金產生單位組)，即就內部管理而監控商譽的最低層次，且監控層面不會大於一個經營分部。

獲分配商譽的現金產生單位 (或現金產生單位組) 每年進行減值測試，或於有跡象顯示該單位可能出現減值時更頻密地進行減值測試。就於報告期間收購產生的商譽而言，獲分配商譽的現金產生單位 (或現金產生單位組) 於該年度期間結束前進行減值測試。倘可收回金額低於其賬面金額，則首先分配減值損失，以減少任何商譽的賬面金額，然後根據單位 (或現金產生單位組) 中每項資產的賬面金額，按比例分配至其他資產。

#### 客戶合約收入

有關本集團關於客戶合約收入的會計政策資料載於附註5、22及28。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 租賃

本集團根據國際財務報告準則第16號「租賃」項下之定義於合約開始之時評估合約是否屬租賃或包含租賃。除非該合約之條款及條件其後出現變動，否則該合約將不予重新評估。

本集團作為承租人

將代價分配至合約組成部分

就包含租賃組成部分以及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分的合約而言，本集團根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格基準將合約代價分配至各項租賃組成部分。

非租賃組成部分與租賃組成部分分開呈列，並採用其他適用標準入賬。

短期租賃

本集團對自開始日期起計的租期為12個月或以下並且不包括購買選擇權的員工公寓及集裝箱租賃採用短期租賃確認豁免。短期租賃的租賃付款乃於租期內按直線法確認為開支，惟倘有另一系統化基準更能體現耗用租賃資產所產生經濟利益的時間模式則除外。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；及
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款。

使用權資產按成本減去任何累計折舊及減值損失計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產按其估計可使用年期及租期（以較短者為準）內以直線法計提折舊。

本集團於綜合財務狀況表以單獨項目呈列使用權資產。

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

#### 3.2 重大會計政策資料 (續)

##### 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

##### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘租賃隱含的利率難以釐定，本集團使用租賃開始日期的增量借款利率計算。增量借款利率取決於租賃的期限、幣種和起始日期，並基於一系列輸入數據確定，包括：基於政府債券利率的無風險利率；針對特定國家的風險調整；基於債券收益率的信用風險調整；以及針對實體特定情況的調整，即簽訂租賃的實體的風險狀況是否與本集團不同，以及該租賃是否受益於本集團提供的擔保。

租賃付款包括固定付款 (包括實質性的固定付款)。

於開始日期後，租賃負債根據利息增長及租賃付款作出調整。

每當租期有變動，本集團便會重新計量租賃負債 (並對相關使用權資產作出相應調整)，在此情況下，會採用重新評估日期的經修訂貼現率將經修訂租賃付款貼現。

本集團於綜合財務狀況表以單獨項目呈列租賃負債。

##### 租賃修訂

倘出現以下情況，本集團將租賃修訂作為一項單獨的租賃入賬：

- 該項修訂通過增加使用一項或以上相關資產的權利擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加的金額相當於擴大範圍對應的單獨價格，加上為反映特定合約的實際情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂而言，本集團通過使用修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款，根據經修訂租賃的租期重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，就租賃負債的重新計量入賬。

當經修訂合約包含租賃組成部分及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分時，本集團根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格基準將經修訂合約代價分配至各項租賃組成部分。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易，按交易日期的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目按當日的現行匯率重新換算。以外幣歷史成本計量的非貨幣項目不會重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目所產生的匯兌差額在其產生期間於損益確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團業務的資產及負債採用各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即人民幣)。收入及開支項目按該期間的平均匯率進行換算，除非匯率於期內出現大幅波動，在此情況下則採用交易日期的匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收益內確認，並於匯兌儲備項下的權益中累計(如情況適用則歸屬於非控股權益)。

#### 借款成本

收購、建設或生產合資格資產(為需要長時間方可就緒用作擬定用途或出售的資產)直接應佔借款成本乃計入該等資產成本當中，直至資產大致就緒可用作擬定用途或出售為止。

就計算一般借款資本化比率而言，於相關資產就緒作其擬定用途或出售後仍然尚未償還的任何特定借款計入一般借款池當中。待用於合資格資產的特定借款的暫時性投資所賺取的投資收入乃從合資格作資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生期間在損益確認。

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

#### 3.2 重大會計政策資料 (續)

##### **政府補助**

在合理確認本集團符合政府補助所附帶的條件而將獲取補助之後，方會確認政府補助。

政府補助在本集團將補助用於補償的相關成本確認為開支的期間內，系統地在損益中予以確認。具體而言，以要求本集團購買、建造或收購非流動資產為主要條件的政府補助乃於綜合財務狀況表確認為遞延收入，並於相關資產的可用年期內基於系統合理基準轉撥至損益中。

與收入相關的政府補助，作為已發生的費用或虧損的補償，或為直接向本集團提供財務支持而並無未來相關成本，於其成為應收款項期間在損益中確認。該等補助於「其他收入」下列示。

##### **僱員福利**

###### **退休福利成本**

中國國家管理退休福利計劃的付款於僱員提供服務後有權收取供款時確認為開支。

###### **辭退福利**

辭退福利的負債，在本集團相關主體不能再撤回辭退福利的提議時，或確認任何相關重組成本時（以較早者為準）予以確認。

###### **短期僱員福利**

短期僱員福利按預計在員工提供服務後支付的福利的未貼現金額予以確認。所有短期僱員福利均被確認為開支，除非另有國際財務報告準則會計準則要求或允許將福利計入資產成本。

經扣除任何已付金額後，僱員應得的福利（例如工資及薪金）確認為負債。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 股份支付費用

以權益結算的股份支付費用交易

授予僱員的股份獎勵／購股權

授予僱員的以權益結算的股份支付費用乃按權益工具於授出當日之公允價值計量。

於授出當日釐定(但無考慮所有非市場性質的歸屬條件)的以權益結算的股份支付費用公允價值，按本集團對最終將會歸屬的權益工具的估計，於歸屬期內以直線法支銷，並相應增加權益(其他儲備)。於各報告期末，本集團根據對所有相關非市場性質的歸屬條件的評估修訂其對預期歸屬的權益工具數量的估計。原有估計之修訂(如有)的影響於損益確認，以使累計支出反映經修訂的估計，並相應調整其他儲備。

當購股權獲行使時，先前於其他儲備確認的金額將繼續於其他儲備持有。當購股權於歸屬日期後失效或於到期日仍未獲行使，先前於其他儲備確認的金額將繼續於其他儲備持有。

當已授出股份獎勵歸屬時，先前於其他儲備確認的金額將繼續於其他儲備持有。

#### 稅項

所得稅開支指即期及遞延所得稅開支的總和。

即期應繳稅項乃根據年內應課稅利潤計算。由於其他年度有應課稅或可扣稅的收入或開支項目以及毋須課稅或不可扣稅的項目，應課稅利潤與「除稅前溢利」有所不同。本集團即期稅項負債乃按報告期末頒佈或實質頒佈的稅率計算。

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

#### 3.2 重大會計政策資料 (續)

##### 稅項 (續)

遞延稅項就綜合財務報表中資產及負債的賬面值與計算應課稅利潤時所採用的相應稅基的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般在可能獲得可用作抵銷可扣稅暫時差額的應課稅利潤時就所有可扣稅暫時差額確認。倘暫時差額乃來自初始確認不影響應課稅利潤或會計利潤的交易(業務合併除外)中的資產及負債，且在交易時並無產生相等的應課稅及可扣稅暫時差額，則不會確認有關遞延稅項資產及負債。此外，倘暫時差額乃因初始確認商譽產生，則不予確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債就與於附屬公司的投資相關的應課稅暫時差額確認，惟本集團可控制暫時差額的撥回及暫時差額於可見將來不可撥回除外。與有關投資及權益相關的可扣稅暫時差額所產生的遞延稅項資產，僅於可能有足夠應課稅利潤可以用於抵銷暫時差額的利益且預計於可見將來可以撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值於報告期末檢討，並於不再可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分資產時調減。

遞延稅項資產及負債乃根據報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及税法)按清償負債或變現資產期間預期適用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映按照本集團預期的方式於報告期末收回或結清其資產及負債的賬面值的稅務後果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易遞延稅項而言，本集團會首先確定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 稅項 (續)

就稅項扣減歸因於租賃負債的租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號「所得稅」的規定分別應用於租賃負債及相關資產。本集團於可能有應課稅利潤可用作抵銷可扣稅暫時差額時確認與租賃負債有關的遞延稅項資產，並就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。

當有合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債相抵銷，且與同一稅務機關向同一應課稅實體徵收的所得稅有關時，則遞延稅項資產及負債可互相抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟與於其他全面收益或直接於權益確認之項目相關者除外，於該情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備為持作用於生產或供應貨品或服務，或用於行政用途的有形資產（下文所述的永久業權土地及在建工程除外）。物業、廠房及設備乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值損失（如有）於綜合財務狀況表內列賬。

永久業權土地不會折舊，並按成本減其後累計減值損失計量。

用於生產、供應或行政用途的在建物業、廠房及設備乃按成本減任何已確認減值損失列賬。成本包括使資產到達管理層預期方式運營所需地點及條件的任何直接應佔成本，包括測試相關資產是否正常運行的成本，及就合資格資產而言，根據本集團的會計政策資本化的借款成本。此等資產的折舊基準與其他物業資產相同，乃於資產可供用於擬定用途時開始計提。

折舊乃以撇銷資產（永久業權土地及在建工程除外）之成本減去其剩餘價值後在估計可使用年期使用直線法予以確認。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末檢討，任何估計變動的影響按預期基準入賬。

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 3.2 重大會計政策資料（續）

##### **物業、廠房及設備（續）**

物業、廠房及設備項目於出售或當預期持續使用該資產不再帶來未來經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目的任何收益或虧損按銷售所得款項與資產賬面值的差額計算，並在損益中確認。

##### **無形資產**

###### *單獨收購的無形資產*

單獨收購的具有有限可使用年期的無形資產乃按成本減累計攤銷及任何累計減值損失列賬。具有有限可使用年期的無形資產攤銷於其估計可使用年期內以直線法確認。於各報告期末檢討估計可使用年期及攤銷方法，而任何估計變動的影響按前瞻基準入賬。單獨收購的具有無限可使用年期的無形資產乃按成本減任何其後累計減值損失列賬。

###### *內部產生的其他無形資產－研發支出*

研究活動支出於產生期間確認為支出。

當且僅當所有下列事項已獲證實時，方確認由開發活動（或內部項目的開發階段）產生的內部產生無形資產：

- 完成該無形資產之技術可行性，以供使用或銷售；
- 有意完成無形資產並使用或出售；
- 有能力使用或出售該無形資產；
- 該無形資產產生潛在未來經濟利益的方式；
- 具備充裕的技術、財務及其他資源，以完成研發及使用或銷售無形資產；及
- 能夠可靠地計量開發期間歸屬於無形資產的支出。

內部產生的無形資產初始確認金額為該無形資產自首度符合上述確認標準之日起產生的支出總額。倘不能確認內部產生的無形資產，則開發支出在其產生期間於損益中確認。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 無形資產 (續)

##### 內部產生的其他無形資產－研發支出 (續)

在通過平台設計核證測試、樣板及樣品經過測試並已生成測試報告後，開發階段方會開展。此階段的開發成本在上述六項條件達成後確認為資產。

不符合上述條件的開發支出於產生時在損益中確認。

資本化開發成本在其估計可使用年期內採用直線法攤銷。攤銷應於資產可供使用時開始。

無形資產於出售後或當預期使用或出售該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生的損益以出售所得款項淨額與該資產賬面價值之差額計量，並於該資產終止確認時於損益中確認。

#### 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)的減值

於報告期末，本集團審閱具有限可使用年期之物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產之賬面值，以確定該等資產是否已出現減值損失跡象。倘有任何該等跡象存在，本集團會估計相關資產之可收回金額，以確定減值損失(如有)之程度。尚未可供使用的無形資產不會攤銷，每年會進行一次減值測試，而如果有事件或情況變化表明可能出現減值，則會更頻繁地進行減值測試。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產之可收回金額乃個別估計。倘無法個別估計可收回金額，本集團會估計該資產所屬現金產生單位之可收回金額。

於進行現金產生單位的減值測試時，倘能建立合理且一致的分配基準，公司資產會分配至相關現金產生單位，否則會按可建立的合理且一致的分配基準分配至最小的現金產生單位組。可收回金額按公司資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組的賬面值比較。

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 3.2 重大會計政策資料（續）

##### **物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產（商譽除外）的減值（續）**

可收回金額為公允價值減出售成本或使用價值之較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量乃以稅前貼現率貼現至其現值，該貼現率反映目前市場對資金時間值以及該資產（或現金產生單位）未於估計未來現金流量上調整的特定風險之評估。

倘估計某項資產（或現金產生單位）之可收回金額低於其賬面值，則該項資產（或現金產生單位）之賬面值須調低至其可收回金額。就不能按合理且一致基準分配至現金產生單位的公司資產或一部分的公司資產而言，本集團將現金產生單位組的賬面值（包括分配至該現金產生單位組的公司資產或一部分公司資產的賬面值），與現金產生單位組的可收回金額作比較。在分配減值損失時，首先分配減值損失以扣除任何商譽賬面值（如適用），隨後根據單位或現金產生單位組中各項資產的賬面值按比例分配至其他資產。資產賬面值不得減少至低於其公允價值減出售成本（如可計量）、其使用價值（如可確定）和零三項中之最高值。原分配至該資產的減值損失金額按比例分配至該單位或現金產生單位組的其他資產。減值損失將即時於損益中確認。

倘某項減值損失於其後撥回，該項資產（或現金產生單位或現金產生單位組）之賬面值則須增加至其經修訂估計之可收回金額，惟增加後之賬面值不得超過假設以往年度該項資產（或現金產生單位或現金產生單位組）並無確認減值損失而釐定之賬面值。減值損失撥回將即時於損益中確認。

##### **現金及現金等價物**

於綜合財務狀況表列示的現金及現金等價物包括：

- (a) 現金，其包括手頭現金及活期存款，不包括受監管限制而導致有關結餘不再符合現金定義的銀行結餘；及
- (b) 現金等價物，其包括短期（通常原到期日為三個月或更短）、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險不大的高流動性投資。現金等價物持作滿足短期現金承擔，而非用於投資或其他目的。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括上文所界定的現金及現金等價物。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 存貨

存貨按成本與可變現淨值的較低者列賬。存貨成本以加權平均法釐定。存貨的可變現淨值指存貨估計售價減所有估計完成成本及進行銷售所需成本。進行銷售所需成本包括直接歸因於本集團就進行銷售必須產生的銷售及非增量成本之增量成本，包括營銷、銷售及分銷所產生的成本。

#### 撥備

倘本集團因過往事件而須承擔現時責任（法律或推定），而本集團可能須履行該責任且該責任的金額能可靠估計，則會確認撥備。

經計及有關責任之風險及不確定因素後，確認為撥備的金額為於報告期末履行現時責任所需代價的最佳估計。倘撥備乃按估計履行現時責任所需現金流量計量，其賬面值為該等現金流量的現值（倘貨幣時間價值的影響重大）。

根據與客戶就銷售設備簽訂的相關合約，保證型保修責任的預期成本撥備於相關產品銷售日期按董事對履行本集團責任所需開支的最佳估計確認。

#### 金融工具

倘實體成為工具合約條文的訂約方，應確認金融資產及金融負債。

金融資產及金融負債初始按公允價值計量，但因客戶合約而產生的貿易應收款項乃按國際財務報告準則第15號「客戶合約收入」初始計量。因收購或發行金融資產及金融負債（不包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債）而直接產生的交易成本，於初始確認時加入或扣除於金融資產的公允價值中（如適用）。直接歸因於收購以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債的交易成本會即時於損益中確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本及於相關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率是將金融資產或金融負債於其預期年期或（如適用）較短期間所得的估計未來現金收入及付款（包括構成實際利率組成部分的所有已付或已收費用及費率、交易成本及其他溢價或折讓）準確貼現至初始確認時的賬面淨值的利率。

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 3.2 重大會計政策資料（續）

##### 金融工具（續）

##### 金融資產

所有常規方式購買或出售金融資產均按交易日基準確認及終止確認。常規方式購買或出售指須於市場法規或慣例所訂時限內交付資產的金融資產購買或出售。

所有已確認金融資產其後按攤銷成本或公允價值整體計量，視乎金融資產的分類而定。

##### 金融資產的分類及後續計量

符合以下條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 通過收取合約現金流量實現目的業務模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生現金流量，而有關現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

符合以下條件的金融資產其後按公允價值計量且其變動計入其他全面收益：

- 通過銷售及收取合約現金流量實現目的業務模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生現金流量，而有關現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產其後均以公允價值計量且其變動計入當期損益計量，惟於初步確認金融資產時，倘該股權投資既非持作買賣亦非由收購方於國際財務報告準則第3號「業務合併」適用之業務合併內確認之或然代價，則本集團可不可撤銷地選擇將股權投資公允價值之其後變動呈列在其他全面收益內。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

#### 金融資產的分類及後續計量 (續)

##### (i) 攤銷成本及利息收入

利息收入乃就其後按攤銷成本計量的金融資產使用實際利率法確認。利息收入乃按金融資產賬面總值使用實際利率計算，惟其後出現信用減值的金融資產則除外(見下文)。就其後出現信用減值的金融資產而言，利息收入自下個報告期起按金融資產攤銷成本使用實際利率確認。倘出現信用減值的金融工具的信用風險好轉，使金融資產不再出現信用減值，則利息收入自確定資產不再出現信用減值後的報告期初起按金融資產賬面總值使用實際利率確認。

##### (ii) 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據

由於使用實際利率法計算的利息收入而導致分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據賬面值的其後變動於損益確認。於損益中確認的金額與倘該等應收票據按攤銷成本計量時原應於損益中確認的金額相同。該等應收票據賬面值的所有其他變動於其他全面收益確認，並於以公允價值計量且其變動計入其他全面收益儲備中累計。減值撥備於損益確認，並相應調整其他全面收益，而不會減少該等應收款項的賬面值。當終止確認該等應收票據時，先前於其他全面收益確認的累計收益或虧損重新分類至損益。

##### (iii) 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具

於以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具的投資其後以公允價值計量，公允價值變動所產生的損益在其他全面收益確認，並於以公允價值計量且其變動計入其他全面收益儲備中累計；且不進行減值測試。處置股權投資時產生的累計損益不會重分類至損益，而是轉入保留溢利。

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

#### 金融資產的分類及後續計量 (續)

#### (iv) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

不符合按攤銷成本或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量或指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產乃以公允價值計量且其變動計入當期損益計量。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產按於各報告期末的公允價值計量，而任何公允價值收益或虧損於損益確認。於損益確認的淨收益或虧損不包括金融資產賺取的任何股息或利息，並計入「其他收益及虧損」項下。

根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值

本集團根據預期信用損失（「預期信用損失」）模式對根據國際財務報告準則第9號「財務工具」需進行減值的金融資產（包括應收票據、貿易應收款項及其他應收款項、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據、定期存款、受限制銀行存款以及現金及現金等價物）及其他項目（合約資產）進行減值評估。預期信用損失的金額於各報告日期更新，以反映信用風險自首次確認以來的變動。

全期預期信用損失指於相關工具的預計使用期內所有可能違約事件產生的預期信用損失。相反，12個月預期信用損失（「12個月預期信用損失」）指預期於各報告日期後12個月內可能發生的違約事件導致的部分全期預期信用損失。根據本集團過往信用損失經驗進行評估，並根據債務人特定因素、一般經濟狀況及於報告日期對過往事件及當前狀況的評估以及對未來經濟狀況的預測而作出調整。

本集團一直就貿易應收款項及合約資產確認全期預期信用損失。

就所有其他工具而言，本集團按12個月預期信用損失計量損失撥備，除非信用風險自初始確認以來顯著增加，則本集團確認全期預期信用損失。評估應否確認全期預期信用損失，乃視乎自初始確認以來發生違約的可能性或風險有否顯著上升而定。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值 (續)

#### (i) 信用風險顯著增加

於評估信用風險是否自初始確認以來顯著增加時，本集團會比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。於進行此評估時，本集團會考慮合理並有合理據支持的定量及定性數據，包括過往經驗及毋須花費不必要成本或努力即可獲得的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括從經濟專家報告、金融分析師、政府機構、相關智庫及其他類似組織獲得的本集團債務人經營所在行業的未來前景，以及考慮與本集團核心業務有關的各種外部實際及預測經濟資料來源。

具體而言，在評估信用風險是否顯著增加時會考慮以下資料：

- 金融工具的內部信用評級實際或預期出現顯著惡化；
- 信用風險的外部市場指標顯著惡化；
- 業務、財務或經濟狀況已發生或預期將發生不利變動，預期將導致債務人履行其債務責任的能力顯著下降；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；或
- 債務人所處監管、經濟或技術環境有實際或預期的重大不利變動，導致債務人履行其債務責任的能力顯著下降。

不論上述評估結果如何，本集團假定當合約付款逾期超過30天之時，則信用風險自初始確認起已顯著增加，除非本集團具合理及有合理據資料證明情況有異則作別論。

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 3.2 重大會計政策資料（續）

##### 金融工具（續）

##### 金融資產（續）

根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值（續）

##### (i) 信用風險顯著增加（續）

本集團定期監察識別信用風險有否顯著增加所用準則的有效性，並酌情修訂以確保該等準則能夠於款項逾期前識別信用風險的顯著增加。

##### (ii) 違約的定義

就內部信用風險管理而言，倘內部產生或自外部來源獲取的資料顯示，債務人不大可能向債權人（包括本集團）全額還款（未計及本集團持有的任何抵押品），則本集團認為已發生違約事件。

不論上文所述者，倘金融資產逾期超過90天，本集團認為違約已發生，除非本集團具合理及有理據的資料證明較滯後的違約標準更為適用則當別論。

##### (iii) 出現信用減值的金融資產

金融資產在一項或以上對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響的事件發生時出現信用減值。金融資產出現信用減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人出現嚴重財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事件；
- 借款人的貸款人出於與借款人財務困難相關的經濟或合約原因，而向借款人授予貸款人原本不會考慮的優惠；或
- 借款人很有可能破產或進行其他財務重組。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值 (續)

#### (iv) 撤銷政策

倘有資料顯示對手方出現嚴重財務困難且收回款項的機率不大，例如，當對手方已被清盤或已進入破產程序時，本集團會撤銷金融資產。經考慮法律意見 (如適用) 後，已撤銷的金融資產可能仍會根據本集團的收回程序進行強制執行活動。撤銷構成終止確認事件。任何其後收回款項於損益中確認。

#### (v) 計量及確認預期信用損失

預期信用損失的計量為違約概率、違約損失率 (即違約時的損失程度) 及違約風險敞口的函數。評估違約概率及違約損失率的依據為過往數據及前瞻性資料。預期信用損失的估計反映無偏概率加權數額，其乃根據加權的相應違約風險而釐定。本集團於估計使用撥備矩陣的貿易應收款項及合約資產的預期信用損失時應用實務權宜法，經計及過往信用損失經驗，並根據債務人特定因素、一般經濟狀況及無須過多成本或工作便可得的前瞻性資料 (包括金錢時間價值 (倘適用)) 調整。

一般而言，預期信用損失為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量之間的差額，並按於首次確認時釐定的實際利率貼現。

若干貿易應收款項／合約資產的全期預期信用損失乃經考慮逾期資料及相關信用資料 (如前瞻性宏觀經濟資料) 而綜合考慮。

就集體評估而言，本集團於制定分組時考慮賬齡狀況。

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值 (續)

#### (v) 計量及確認預期信用損失 (續)

管理層定期檢討分組，以確保各組別的組成部分繼續擁有類似的信用風險特徵。

利息收入根據金融資產的總賬面值計算，惟金融資產出現信用減值的情況除外，於此情況下，利息收入根據金融資產的攤銷成本計算。

除以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據外，本集團通過調整所有金融工具的賬面值就所有金融工具於損益中確認減值損失，惟應收票據、貿易應收款項及其他應收款項以及合約資產除外，其中相應調整通過損失撥備賬戶確認。就以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據而言，損失撥備於其他全面收益確認並在以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的儲備中累計，而不會減少該等應收款項的賬面值。該金額指與累計損失撥備有關的以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的儲備變動。

#### 外匯收益及虧損

以外幣計值的金融資產賬面值乃以該外幣釐定，並按各報告期末即日匯率換算。

具體而言，就並非指定對沖關係一部分的按攤銷成本計量金融資產而言，匯兌差額作為外匯收益淨額的一部分於損益「其他收益及虧損」項下確認 (附註7)。

#### 終止確認金融資產

僅在獲取資產所產生現金流量的合約權利到期，或將金融資產及該資產擁有權的絕大部分風險及回報轉讓予另一實體的情況下，本集團方會終止確認一項金融資產。倘本集團保留所轉讓金融資產擁有權的絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認該金融資產，並就已收取的所得款項確認有抵押借款。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

### 3.2 重大會計政策資料 (續)

#### 金融工具 (續)

##### 金融資產 (續)

##### 終止確認金融資產 (續)

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，該項資產的賬面值與已收及應收代價總和之間的差額於損益確認。

於終止確認分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據投資時，先前於以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的儲備中累計的累計收益或虧損會重新分類至損益。

於終止確認本集團在首次確認時選擇按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具投資時，先前於按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的儲備中累計的累計收益或虧損不會重新分類至損益，而將轉至保留溢利。

##### 金融負債及權益

##### 分類為債務或權益

債務及權益工具乃根據合約安排的實質及金融負債及權益工具的定義被歸類為金融負債或權益。

##### 權益工具

權益工具乃證明實體資產於扣除其所有負債後的剩餘權益之任何合約。本公司發行的權益工具以收取的所得款項扣除直接發行成本後的金額確認。

回購本公司自身權益工具乃於權益確認及直接扣除。在購買、銷售、發行或註銷本公司自身權益工具時並無於損益確認收益或虧損。

### 3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料（續）

#### 3.2 重大會計政策資料（續）

##### 金融工具（續）

##### 金融負債及權益（續）

##### 按攤銷成本計量的金融負債

所有金融負債（包括應付票據、貿易應付款項及其他應付款項以及借款）其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

##### 外匯收益及虧損

就以外幣計值及於各報告期末按攤銷成本計量的金融負債而言，外匯收益及虧損乃根據工具的攤銷成本釐定。該等外匯收益及虧損作為並非指定對沖關係一部分的金融負債外匯收益淨額的一部分於損益「其他收益及虧損」項下確認（附註7）。

##### 終止確認金融負債

僅在本集團的義務已經履行、解除或到期時，本集團方會終止確認金融負債。終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額會在損益中確認。

### 4. 估計不確定性的主要來源

於應用本集團載述於附註3的會計政策時，本公司的董事須就無法從其他來源輕易獲得的資產及負債賬面值作出估計及假設。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及其他被視為相關的因素。實際結果可能有別於此等估計。

估計及相關假設會持續檢討。倘會計估計修訂僅影響該期間，則有關修訂會在修訂估計期間確認。倘若有關修訂既影響當期，亦影響未來期間，則有關修訂會在修訂期間及未來期間確認。

下文載列有關未来的主要假設及各報告期末估計不確定性的其他主要來源，其很可能導致下一財政年度的資產賬面值發生重大調整。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 4. 估計不確定性的主要來源（續）

#### 商譽的估計減值

確定商譽是否出現減值時，須對商譽所分配之現金產生單位（或現金產生單位組）的可收回金額（即使用價值或公允價值減出售成本之較高者）作出估計。使用價值的計算要求本集團估計預期自現金產生單位（或現金產生單位組）產生的未來現金流量及合適的貼現率以計算現值。倘實際未來現金流量低於預期，或事實及情況變動導致未來現金流量下調或貼現率上調，則可能產生重大減值損失或進一步減值損失。

於2025年12月31日，商譽賬面值為人民幣1,086,614,000元（2024年：人民幣1,086,614,000元）。計算可收回金額的詳情於附註17披露。

#### 貿易應收款項及合約資產的預期信用損失撥備

出現已知財務困難或收款嚴重存疑的債務人相關貿易應收款項及合約資產會單獨評估減值。此外，本集團使用實務簡化法評估貿易應收款項及合約資產的預期信用損失，而非使用撥備矩陣單獨評估。撥備率乃基於賬齡分析，將具有類似虧損模式的債務人分組，並考慮本集團的歷史違約率以及毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理且可支持的前瞻性資料。於每個報告日期，會重新評估歷史觀察到的違約率，並考慮前瞻性資料的變動。

預期信用損失撥備對估計的變化相當敏感。有關預期信用損失以及本集團的貿易應收款項及合約資產的資料於附註21、22及38披露。

#### 根據成本及可變現淨值兩者中之較低者撇減存貨

本集團審查存貨狀況，並使用成本與可變現淨值的較低者對過時及滯銷存貨項目作出撥備。存貨的可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減完成及銷售所產生的估計成本。該等估計乃基於現行市況及銷售同類性質產品的過往經驗。管理層於報告期末重新評估該等估計。

於2025年12月31日，存貨的賬面值為人民幣14,956,690,000元（2024年：人民幣13,580,021,000元），扣除累計存貨撥備人民幣805,053,000元（2024年：人民幣933,698,000元）。存貨撇減金額載於附註11。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 5. 收入及分部資料

#### 客戶合約收入分析

|                 | 截至12月31日止年度    |                |
|-----------------|----------------|----------------|
|                 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>貨品或服務類型</b>  |                |                |
| 銷售智能裝備          |                |                |
| — 鋰電池智能裝備       | 9,450,653      | 7,688,549      |
| — 光伏智能裝備        | 1,122,569      | 866,993        |
| — 3C智能裝備        | 606,694        | 688,767        |
| — 智能物流裝備        | 1,155,067      | 1,867,332      |
| — 汽車智能產線        | 899,614        | 125,722        |
| — 其他            | 1,123,419      | 535,987        |
|                 | 14,358,016     | 11,773,350     |
| <b>收入確認時間</b>   |                |                |
| 某一時間點           | 14,358,016     | 11,773,350     |
| <b>地區市場（附註）</b> |                |                |
| 中國內地            | 11,229,410     | 8,942,013      |
| 海外              | 3,128,606      | 2,831,337      |
|                 | 14,358,016     | 11,773,350     |

附註：本集團來自外部客戶的收入資料按客戶所在地呈列。

#### 客戶合約的履約責任及收入確認政策

##### 銷售智能裝備

每套裝備涉及一個綜合流程，包括為客戶設計、製造、交付、安裝及調試訂製產品。鑒於客戶無法從部分流程中單獨獲益，每套裝備被視為單一的履約責任。銷售智能裝備的收入一般於取得客戶驗收時予以確認。驗收通過簽署文件正式確認，文件證明裝備符合特定要求並能夠按客戶滿意的方式正常運行，指客戶有能力主導設備的使用及取得設備大部分餘下利益。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 5. 收入及分部資料 (續)

### 客戶合約的履約責任及收入確認政策 (續)

#### 銷售智能裝備 (續)

一般而言，於簽訂銷售合約後，客戶有義務支付合約總額約30%作為按金。當設備準備發貨時，客戶需支付合約總金額約30%。隨後，於設備安裝及調試完成後，並在收到客戶簽署的驗收確認書後，客戶有義務支付合約總金額的額外約30%。最後，合約金額約10%由客戶預扣，並於滿足一年保留期後發放。於保留期內提供服務為保證型保修，以確保設備按需要運行，並根據國際會計準則第37條「撥備、或然負債及或然資產」入賬。

合約負債在收到預付款項但尚未確認收益時確認。應收保留金被分類為合約資產，當權利成為無條件時，將轉撥至貿易應收款項。

### 分配至客戶合約中的餘下履約責任的交易價格

由於本集團的合約的原預計期限不足一年，本集團採用可行權宜措施，不披露分配予未達成履約責任的交易價格。

### 分部資料

向本公司首席執行官及執行董事（即主要營運決策者）報告以作資源分配及績效評估用途的資料著重於生產基地的地理位置。本集團已確定以下兩個可報告分部：

- 先導智能：其生產基地位於江蘇省無錫市；設計、製造及銷售鋰電池智能裝備、光伏智能裝備、3C智能裝備及其他裝備的前道及中道製造工藝；及
- 泰坦新動力：其生產基地位於廣東省珠海市；設計、製造及銷售鋰電池智能裝備及智能物流裝備的後道製造工藝。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 5. 收入及分部資料（續）

#### 分部資料（續）

#### 分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入及業績分析：

|                         | 先導智能<br>人民幣千元 | 泰坦新動力<br>人民幣千元 | 對銷<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-------------------------|---------------|----------------|-------------|-------------|
| <b>截至2025年12月31日止年度</b> |               |                |             |             |
| <b>分部收入</b>             |               |                |             |             |
| 外部銷售                    | 12,296,640    | 2,061,376      | –           | 14,358,016  |
| 分部間銷售                   | 81,344        | 550,031        | (631,375)   | –           |
| 分部收入                    | 12,377,984    | 2,611,407      | (631,375)   | 14,358,016  |
| 除稅前分部溢利（虧損）             | 1,545,726     | 156,316        | (13,194)    | 1,688,848   |
| <b>截至2024年12月31日止年度</b> |               |                |             |             |
| <b>分部收入</b>             |               |                |             |             |
| 外部銷售                    | 9,140,269     | 2,633,081      | –           | 11,773,350  |
| 分部間銷售                   | 1,045,742     | 554,898        | (1,600,640) | –           |
| 分部收入                    | 10,186,011    | 3,187,979      | (1,600,640) | 11,773,350  |
| 除稅前分部（虧損）溢利             | (317,212)     | 390,244        | 39,223      | 112,255     |

可報告分部的會計政策與附註3所述本集團的會計政策相同。分部溢利／（虧損）指各分部賺取的溢利／產生的虧損。這是為了資源分配及績效評估而向主要營運決策者報告的計量。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 5. 收入及分部資料（續）

#### 分部資料（續）

#### 分部資產及負債

以下為本集團按可報告分部劃分的資產及負債分析：

|             | 於12月31日        |                |
|-------------|----------------|----------------|
|             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>分部資產</b> |                |                |
| 先導智能        | 29,993,660     | 28,814,019     |
| 泰坦新動力       | 8,987,391      | 7,280,108      |
| 綜合資產        | 38,981,051     | 36,094,127     |
| <b>分部負債</b> |                |                |
| 先導智能        | 21,405,026     | 18,844,926     |
| 泰坦新動力       | 4,456,109      | 5,669,816      |
| 綜合負債        | 25,861,135     | 24,514,742     |

#### 其他分部資料（計入分部損益或分部資產的計量）

|                         | 先導智能<br>人民幣千元 | 泰坦新動力<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-------------------------|---------------|----------------|-------------|
| <b>截至2025年12月31日止年度</b> |               |                |             |
| 物業、廠房及設備折舊              | 206,214       | 44,211         | 250,425     |
| 使用權資產折舊                 | 162,211       | 2,197          | 164,408     |
| 其他無形資產攤銷                | 96,251        | 19,213         | 115,464     |
| 存貨撇減                    | 297,213       | 41,401         | 338,614     |
| 損益（撥回）確認的減值損失           |               |                |             |
| — 貿易應收款項                | (41,617)      | (73,952)       | (115,569)   |
| — 合約資產                  | 7,325         | 1,993          | 9,318       |
| — 其他應收款項                | (3,298)       | 859            | (2,439)     |
| 添置物業、廠房及設備              | 534,825       | 64,753         | 599,578     |
| 添置其他無形資產                | 78,079        | 250            | 78,329      |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 5. 收入及分部資料（續）

#### 分部資料（續）

#### 其他分部資料（計入分部損益或分部資產的計量）（續）

|                         | 先導智能<br>人民幣千元 | 泰坦新動力<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-------------------------|---------------|----------------|-------------|
| <b>截至2024年12月31日止年度</b> |               |                |             |
| 物業、廠房及設備折舊              | 172,290       | 36,245         | 208,535     |
| 使用權資產折舊                 | 139,188       | 12,687         | 151,875     |
| 其他無形資產攤銷                | 84,561        | 28,431         | 112,992     |
| 存貨撇減                    | 499,472       | 49,200         | 548,672     |
| 損益確認（撥回）的減值損失           |               |                |             |
| — 貿易應收款項                | 505,079       | 89,104         | 594,183     |
| — 合約資產                  | (39,476)      | (4,824)        | (44,300)    |
| — 其他應收款項                | 5,179         | 108            | 5,287       |
| 添置物業、廠房及設備              | 765,906       | 379,321        | 1,145,227   |
| 添置其他無形資產                | 42,039        | 1,091          | 43,130      |

#### 有關主要客戶的資料

來自相應年度對本集團總收入貢獻超過10%的客戶的收入如下：

|     | <b>截至12月31日止年度</b>     |                  |
|-----|------------------------|------------------|
|     | <b>2025年<br/>人民幣千元</b> | 2024年<br>人民幣千元   |
| 客戶A | <b>3,052,689</b>       | 不適用 <sup>1</sup> |
| 客戶B | <b>不適用<sup>1</sup></b> | 1,787,432        |
|     | <b>3,052,689</b>       | 1,787,432        |

<sup>1</sup> 相應收入並無對本集團總收入貢獻超過10%。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 6. 其他收入及開支

|                  | 截至12月31日止年度    |                |
|------------------|----------------|----------------|
|                  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 無條件政府補助（附註i）     | 11,021         | 28,067         |
| 研發項目補貼（附註i）      | 20,062         | 3,310          |
| 資產收購補貼（附註i）      | 8,033          | 7,637          |
| 增值稅退稅及加計扣除（附註ii） | 231,270        | 333,474        |
| 銀行結餘的利息收入        | 46,273         | 38,415         |
| 定期存款的利息收入        | 3,255          | 3,371          |
| 罰款收入             | 3,793          | 6,147          |
| 其他               | 8,745          | (90,153)       |
|                  | 332,452        | 330,268        |

附註：

- i. 政府補助主要指中國政府為鼓勵運營及行業發展而提供的無條件政府補助、研發項目補貼及資產收購的補助。無條件政府補助於收取時計入損益。研發項目補貼及資產收購的補助的詳情載於附註31。
- ii. 根據財政部和國家稅務總局於2011年10月13日頒佈並自2011年1月1日起施行的《財政部國家稅務總局關於軟件產品增值稅政策的通知》，中國的企業銷售其自行開發的軟件，其實際繳納的增值稅超過相關銷售額3%的部分可享受增值稅退稅。

此外，根據財政部和國家稅務總局於2023年9月3日聯合發佈的公告，自2023年1月1日至2027年12月31日，應納增值稅稅額可按進項稅額加計5%抵減。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 7. 其他收益及虧損

|                          | 截至12月31日止年度    |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
|                          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產   |                |                |
| 公允價值變動收益                 | 24,974         | 3,086          |
| 終止確認以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 |                |                |
| 應收票據的虧損                  | (7,386)        | (12,254)       |
| 出售物業、廠房及設備的虧損            | (4,353)        | (4,444)        |
| 撇銷其他無形資產的虧損              | (150)          | —              |
| 外匯收益淨額                   | 21,319         | 45,864         |
| 其他                       | (12,081)       | (17,645)       |
|                          | 22,323         | 14,607         |

### 8. 金融資產減值損失（包括減值損失撥回或減值收益）

|                     | 截至12月31日止年度    |                |
|---------------------|----------------|----------------|
|                     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 有關以下各項的（已撥回）確認減值損失： |                |                |
| — 貿易應收款項            | (115,569)      | 594,183        |
| — 合約資產              | 9,318          | (44,300)       |
| — 其他應收款項            | (2,439)        | 5,287          |
|                     | (108,690)      | 555,170        |

減值評估的詳情載於附註38。

### 9. 融資成本

|             | 截至12月31日止年度    |                |
|-------------|----------------|----------------|
|             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 租賃負債利息      | 14,336         | 18,553         |
| 銀行貸款利息      | 105,410        | 42,196         |
| 應收貼現票據的銀行費用 | 974            | 1,438          |
|             | 120,720        | 62,187         |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 10. 所得稅開支（抵免）

|                  | 截至12月31日止年度    |                |
|------------------|----------------|----------------|
|                  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 企業所得稅            |                |                |
| — 即期稅項           | 12,162         | 38,258         |
| — 過往年度撥備不足（超額撥備） | 11,388         | (1,487)        |
| 遞延稅項（抵免）開支（附註19） | 105,461        | (192,547)      |
|                  | 129,011        | (155,776)      |

根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「《企業所得稅法》」）及《企業所得稅法實施條例》，除本公司及若干享有優惠稅率的附屬公司外，中國附屬公司於往績記錄期間的稅率為25%。

本公司於2010年6月13日被認定為「高新技術企業」（「高新技術企業」），並分別於2013年、2016年、2019年、2022年及2025年續取了高新技術企業認定，有效期至2028年11月18日。本公司享有15%的優惠所得稅稅率。部分附屬公司亦被認定為高新技術企業，有效期如下：

| 附屬公司名稱                 | 起始日         | 到期日         |
|------------------------|-------------|-------------|
| 珠海泰坦新動力電子有限公司（「珠海泰坦」）  | 2016年12月9日  | 2028年12月19日 |
| 廣東貝導智能科技有限公司（「廣東貝導」）   | 2023年12月28日 | 2026年12月28日 |
| 江蘇氫導智能裝備有限公司（「江蘇氫導智能」） | 2023年11月28日 | 2026年11月28日 |
| 江蘇立導科技有限公司（「江蘇立導科技」）   | 2023年11月6日  | 2026年11月6日  |
| 無錫光導精密科技有限公司（「無錫光導」）   | 2023年11月6日  | 2026年11月6日  |
| 上海先導慧能技術有限公司（「上海先導慧能」） | 2024年12月4日  | 2027年12月4日  |

根據中國國家稅務總局頒佈並自2018年起施行的相關法律法規，從事研發活動的企業在確定2022年10月1日至2025年12月31日期間的應納稅利潤時，可按其研發支出的200%作為可扣稅開支。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 10. 所得稅開支（抵免）（續）

此外，江蘇安導智能裝備有限公司及上海氫導漢珏智慧科技有限公司符合「小型微利企業」條件，根據《企業所得稅法》可享受20%的優惠稅率。截至2025年12月31日止年度，符合條件的集團實體分別享受了年度應納稅所得額75%（2024年：75%）的減免。

年內所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表的除稅前溢利的對賬如下：

|                        | 截至12月31日止年度    |                |
|------------------------|----------------|----------------|
|                        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 除稅前溢利                  | 1,688,848      | 112,255        |
| 稅率為15%的中國企業所得稅         | 253,327        | 16,838         |
| 不可扣稅開支的稅務影響            | 37,314         | 27,276         |
| 無需繳稅收入的稅務影響            | (1,031)        | (992)          |
| 未確認稅項虧損的稅務影響           | 41,250         | 50,519         |
| 未確認可抵扣暫時差額的稅務影響        | 16,513         | 8,876          |
| 動用先前未確認的稅項虧損           | (916)          | (19,133)       |
| 動用先前未確認的可抵扣暫時差額        | (71)           | (37)           |
| 研發開支的稅務優惠              | (233,398)      | (245,222)      |
| 在其他司法管轄區營運的附屬公司不同稅率的影響 | 4,841          | 7,611          |
| 所得稅優惠稅率                | (206)          | (25)           |
| 過往年度撥備不足（超額撥備）         | 11,388         | (1,487)        |
|                        | 129,011        | (155,776)      |

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

### 11. 年內溢利

年內溢利已扣除以下各項後達致：

|                | 截至12月31日止年度    |                |
|----------------|----------------|----------------|
|                | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 員工成本，包括董事薪酬    |                |                |
| — 薪金及其他福利      | 3,323,297      | 3,467,162      |
| — 退休福利計劃供款     | 221,126        | 233,290        |
| — 以權益結算的股份支付費用 | 52,377         | 3,827          |
| 員工成本總額         | 3,596,800      | 3,704,279      |
| 存貨資本化          | (1,529,903)    | (1,623,418)    |
| 開發成本資本化        | —              | (4,910)        |
|                | 2,066,897      | 2,075,951      |
| 物業、廠房及設備折舊     | 250,425        | 208,535        |
| 使用權資產折舊        | 164,408        | 151,875        |
| 其他無形資產攤銷       | 115,464        | 112,992        |
| 折舊及攤銷總額        | 530,297        | 473,402        |
| 存貨資本化          | (405,308)      | (355,728)      |
| 開發成本資本化        | —              | (122)          |
|                | 124,989        | 117,552        |
| 確認為開支的存貨成本     | 9,605,697      | 7,706,971      |
| 存貨撇減(計入銷售成本)   | 338,614        | 548,672        |
| 核數師薪酬          | 3,482          | 1,250          |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 12. 董事、最高行政人員、監事及僱員薪酬

#### 董事、最高行政人員及監事

| 姓名    | 職位         | 委任日期                               |
|-------|------------|------------------------------------|
| 王燕清先生 | 執行董事兼首席執行官 | 2011年12月20日                        |
| 王建新先生 | 執行董事       | 2011年12月20日                        |
| 尤志良先生 | 執行董事       | 2011年12月20日                        |
| 王磊先生  | 執行董事       | 2018年2月26日                         |
| 張明燕女士 | 獨立非執行董事    | 2021年2月22日                         |
| 戴建軍先生 | 獨立非執行董事    | 2022年5月30日                         |
| 黃斯穎女士 | 獨立非執行董事    | 2025年11月17日                        |
| 郭霞生先生 | 獨立非執行董事    | 2024年2月19日<br>(於2025年11月17日<br>辭任) |
| 卞粉香女士 | 監事         | 2017年2月15日                         |
| 王晴琰女士 | 監事         | 2019年5月13日                         |
| 華偉先生  | 監事         | 2024年2月19日                         |

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 12. 董事、最高行政人員、監事及僱員薪酬 (續)

### 董事、最高行政人員及監事 (續)

根據適用上市規則及香港公司條例披露的本年度董事、最高行政人員及監事的酬金如下：

|                         | 董事袍金<br>人民幣千元 | 薪金及<br>其他福利<br>人民幣千元 | 績效<br>相關花紅<br>人民幣千元 | 退休福利<br>計劃供款<br>人民幣千元 | 以權益結算的<br>股份支付費用<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-------------------------|---------------|----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------------|-------------|
| <b>截至2025年12月31日止年度</b> |               |                      |                     |                       |                           |             |
| <b>執行董事：</b>            |               |                      |                     |                       |                           |             |
| 王燕清先生                   | -             | 2,440                | 2,400               | 110                   | -                         | 4,950       |
| 王建新先生                   | -             | 692                  | 205                 | 110                   | -                         | 1,007       |
| 尤志良先生                   | -             | 288                  | 125                 | 65                    | 69                        | 547         |
| 王磊先生                    | -             | 976                  | 420                 | 110                   | -                         | 1,506       |
| 小計                      | -             | 4,396                | 3,150               | 395                   | 69                        | 8,010       |
| <b>獨立非執行董事：</b>         |               |                      |                     |                       |                           |             |
| 張明燕女士                   | 50            | -                    | -                   | -                     | -                         | 50          |
| 戴建軍先生                   | 50            | -                    | -                   | -                     | -                         | 50          |
| 黃斯穎女士                   | 23            | -                    | -                   | -                     | -                         | 23          |
| 郭霞生先生                   | 44            | -                    | -                   | -                     | -                         | 44          |
| 小計                      | 167           | -                    | -                   | -                     | -                         | 167         |
| <b>監事：(附註)</b>          |               |                      |                     |                       |                           |             |
| 卞粉香女士                   | -             | 329                  | 36                  | 72                    | -                         | 437         |
| 王晴琰女士                   | -             | 138                  | 33                  | 42                    | -                         | 213         |
| 華偉先生                    | -             | 136                  | 20                  | 28                    | -                         | 184         |
| 小計                      | -             | 603                  | 89                  | 142                   | -                         | 834         |
| 總計                      | 167           | 4,999                | 3,239               | 537                   | 69                        | 9,011       |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 12. 董事、最高行政人員、監事及僱員薪酬（續）

#### 董事、最高行政人員及監事（續）

根據適用上市規則及香港公司條例披露的本年度董事、最高行政人員及監事的酬金如下：（續）

|                         | 董事袍金<br>人民幣千元 | 薪金及<br>其他福利<br>人民幣千元 | 績效<br>相關花紅<br>人民幣千元 | 退休福利<br>計劃供款<br>人民幣千元 | 以權益結算的<br>股份支付費用<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-------------------------|---------------|----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------------|-------------|
| <b>截至2024年12月31日止年度</b> |               |                      |                     |                       |                           |             |
| <b>執行董事：</b>            |               |                      |                     |                       |                           |             |
| 王燕清先生                   | -             | 1,747                | 2,400               | 107                   | -                         | 4,254       |
| 王建新先生                   | -             | 750                  | 140                 | 118                   | -                         | 1,008       |
| 尤志良先生                   | -             | 221                  | 300                 | 51                    | 3                         | 575         |
| 王磊先生                    | -             | 963                  | 300                 | 116                   | -                         | 1,379       |
| 小計                      | -             | 3,681                | 3,140               | 392                   | 3                         | 7,216       |
| <b>獨立非執行董事：</b>         |               |                      |                     |                       |                           |             |
| 張明燕女士                   | 50            | -                    | -                   | -                     | -                         | 50          |
| 戴建軍先生                   | 50            | -                    | -                   | -                     | -                         | 50          |
| 郭霞生先生                   | 50            | -                    | -                   | -                     | -                         | 50          |
| 小計                      | 150           | -                    | -                   | -                     | -                         | 150         |
| <b>監事：（附註）</b>          |               |                      |                     |                       |                           |             |
| 卞粉香女士                   | -             | 277                  | 35                  | 71                    | -                         | 383         |
| 王晴琰女士                   | -             | 138                  | 33                  | 43                    | -                         | 214         |
| 華偉先生                    | -             | 137                  | 19                  | 28                    | -                         | 184         |
| 小計                      | -             | 552                  | 87                  | 142                   | -                         | 781         |
| 總計                      | 150           | 4,233                | 3,227               | 534                   | 3                         | 8,147       |

附註：於2025年11月17日，經臨時股東會審議通過，公司撤銷設立監事會。

上述執行董事及最高行政人員酬金乃就彼等於兩個年度內管理本公司及本集團事務所提供的服務而支付。上述非執行董事及監事酬金乃就彼等擔任本公司董事及監事所提供的服務而支付。於兩個年度內，概無本公司董事或監事放棄或同意放棄任何酬金。

於兩個年度內，根據本公司及本集團附屬公司的股份激勵計劃，若干董事因其為本集團提供的服務而獲授予限制性股票。股份激勵計劃的詳情載於綜合財務報表附註34。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 12. 董事、最高行政人員、監事及僱員薪酬（續）

#### 五位最高薪僱員

截至2025年12月31日止年度，本集團五名最高薪人士包括本公司兩名（2024年：兩名）董事，其薪酬詳情載於上文。截至2025年12月31日止年度，其餘三名（2024年：三名）最高薪人士的薪酬詳情如下：

|              | 截至12月31日止年度    |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 薪金及其他福利      | 2,722          | 2,432          |
| 績效相關花紅       | 1,053          | 939            |
| 退休福利計劃供款     | 373            | 349            |
| 以權益結算的股份支付費用 | 1,096          | 218            |
|              | 5,244          | 3,938          |

在下列薪酬範圍內的五名最高薪人士數目如下：

|                               | 截至12月31日止年度   |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|
|                               | 2025年<br>僱員數目 | 2024年<br>僱員數目 |
| 1,000,001港元（「港元」）至1,500,000港元 | —             | 2             |
| 1,500,001港元至2,000,000港元       | 3             | 2             |
| 2,000,001港元至2,500,000港元       | 1             | —             |
| 4,500,001港元至5,000,000港元       | 1             | 1             |
|                               | 5             | 5             |

於兩個年度內，本集團並無向任何董事、監事或五名最高薪人士支付任何報酬，作為吸引彼等加入本集團或加入後的獎勵或離職補償。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 13. 股息

|                       | 截至12月31日止年度    |                |
|-----------------------|----------------|----------------|
|                       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 確認為分派的本公司普通股股東股息：     |                |                |
| 2023年末期股息－每股人民幣0.343元 | —              | 533,327        |
| 2024年末期股息－每股人民幣0.056元 | 87,081         | —              |
|                       | 87,081         | 533,327        |

於報告期間結束後，本公司董事已建議就截至2025年12月31日止年度派發末期股息每股普通股人民幣0.287元（2024年：就截至2024年12月31日止年度派發末期股息每股普通股人民幣0.056元），總額約為人民幣477,301,000元（2024年：約人民幣87,081,000元），尚需待股東在應屆股東會上批准。

### 14. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算得出：

|                          | 截至12月31日止年度 |           |
|--------------------------|-------------|-----------|
|                          | 2025年       | 2024年     |
| <b>盈利</b> （人民幣千元）        |             |           |
| 用於計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利的盈利 | 1,563,778   | 286,100   |
| <b>股份數目</b> （千股）         |             |           |
| 用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數（附註）  | 1,554,954   | 1,554,890 |
| 攤薄潛在普通股的影響：              |             |           |
| －本公司股份激勵計劃               | 2,634       | 333       |
| 用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數      | 1,557,588   | 1,555,223 |

附註：在計算每股基本盈利的普通股加權平均數時，不包括庫存股數目。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 15. 物業、廠房及設備

|              | 建築物<br>及設施<br>人民幣千元 | 租賃<br>物業裝修<br>人民幣千元 | 永久<br>業權土地<br>人民幣千元 | 電子及機器<br>人民幣千元 | 其他設備<br>人民幣千元  | 在建工程<br>人民幣千元  | 總計<br>人民幣千元      |
|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>成本</b>    |                     |                     |                     |                |                |                |                  |
| 於2024年1月1日   | 890,179             | 481,974             | 12,958              | 218,524        | 446,619        | 439,300        | 2,489,554        |
| 添置           | 1,297               | 832                 | –                   | 6,643          | 26,590         | 1,109,865      | 1,145,227        |
| 轉讓           | 920,717             | 151,307             | –                   | 20,180         | 33,042         | (1,125,246)    | –                |
| 出售／撇銷        | –                   | (7,786)             | –                   | (8,835)        | (12,296)       | –              | (28,917)         |
| 匯兌調整         | (1,174)             | –                   | (1,227)             | (2,236)        | (376)          | –              | (5,013)          |
| 於2024年12月31日 | 1,811,019           | 626,327             | 11,731              | 234,276        | 493,579        | 423,919        | 3,600,851        |
| 添置           | –                   | –                   | –                   | 5,214          | 23,389         | 570,975        | 599,578          |
| 轉讓           | 567,580             | 230,327             | –                   | 62,361         | 4,852          | (865,120)      | –                |
| 出售／撇銷        | –                   | (29,576)            | –                   | (3,007)        | (21,352)       | –              | (53,935)         |
| 匯兌調整         | 2,584               | –                   | 1,106               | 786            | 1,080          | –              | 5,556            |
| 於2025年12月31日 | <b>2,381,183</b>    | <b>827,078</b>      | <b>12,837</b>       | <b>299,630</b> | <b>501,548</b> | <b>129,774</b> | <b>4,152,050</b> |
| <b>折舊</b>    |                     |                     |                     |                |                |                |                  |
| 於2024年1月1日   | 166,614             | 118,033             | –                   | 68,381         | 230,266        | –              | 583,294          |
| 年內撥備         | 48,918              | 74,578              | –                   | 17,826         | 67,213         | –              | 208,535          |
| 出售／撇銷時對銷     | –                   | (7,786)             | –                   | (6,216)        | (9,814)        | –              | (23,816)         |
| 匯兌調整         | (51)                | –                   | –                   | (100)          | (92)           | –              | (243)            |
| 於2024年12月31日 | 215,481             | 184,825             | –                   | 79,891         | 287,573        | –              | 767,770          |
| 年內撥備         | 80,995              | 82,224              | –                   | 21,958         | 65,248         | –              | 250,425          |
| 出售／撇銷時對銷     | –                   | (29,576)            | –                   | (1,674)        | (16,429)       | –              | (47,679)         |
| 匯兌調整         | 185                 | –                   | –                   | 230            | 474            | –              | 889              |
| 於2025年12月31日 | <b>296,661</b>      | <b>237,473</b>      | <b>–</b>            | <b>100,405</b> | <b>336,866</b> | <b>–</b>       | <b>971,405</b>   |
| <b>賬面值</b>   |                     |                     |                     |                |                |                |                  |
| 於2025年12月31日 | <b>2,084,522</b>    | <b>589,605</b>      | <b>12,837</b>       | <b>199,225</b> | <b>164,682</b> | <b>129,774</b> | <b>3,180,645</b> |
| 於2024年12月31日 | 1,595,538           | 441,502             | 11,731              | 154,385        | 206,006        | 423,919        | 2,833,081        |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 15. 物業、廠房及設備（續）

除在建工程外，經考慮估計剩餘價值後，上述物業、廠房及設備於下列可使用年期以直線法計提折舊：

|         |                  |
|---------|------------------|
| 建築物及設施  | 20年              |
| 租賃物業裝修  | 可使用年期及租期（以較短者為準） |
| 永久業權土地  | 不折舊              |
| 機器      | 10年              |
| 電子及其他設備 | 5年               |

### 16. 使用權資產

|                         | 租賃產權土地<br>人民幣千元 | 租賃物業<br>人民幣千元  | 總計<br>人民幣千元    |
|-------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>於2025年12月31日</b>     |                 |                |                |
| 賬面值                     | <b>304,964</b>  | <b>603,960</b> | <b>908,924</b> |
| <b>於2024年12月31日</b>     |                 |                |                |
| 賬面值                     | 312,464         | 382,631        | 695,095        |
| <b>截至2025年12月31日止年度</b> |                 |                |                |
| 折舊費用                    | <b>7,805</b>    | <b>156,603</b> | <b>164,408</b> |
| <b>截至2024年12月31日止年度</b> |                 |                |                |
| 折舊費用                    | 7,802           | 144,073        | 151,875        |

|            | 截至12月31日止年度    |                |
|------------|----------------|----------------|
|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 與短期租賃有關的開支 | <b>71,561</b>  | 74,270         |
| 租賃現金流出總額   | <b>239,088</b> | 231,917        |
| 添置使用權資產    | <b>424,201</b> | 96,559         |
| 終止使用權資產    | <b>45,964</b>  | 4,649          |

截至2025年12月31日止年度，本集團租賃多項物業作營運用途。租賃合約的固定期限為2至5年（2024年：2至10年）。租賃條款乃按個別情況磋商並載有不同條款及條件。在釐定租期及評估不可撤銷期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定可強制執行合約的期間。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 16. 使用權資產（續）

本集團已就租期為50年的租賃產權土地向政府一筆過預付款項。本集團所有租賃產權土地均已取得土地使用權證。

本集團定期就員工公寓及集裝箱訂立短期租賃。於2025年及2024年12月31日，短期租賃組合與上文所披露的短期租賃開支的短期租賃組合類似。

#### 租賃的限制或契諾

此外，於2025年12月31日，確認租賃負債人民幣650,924,000元以及相關使用權資產人民幣603,960,000元（2024年：租賃負債人民幣426,379,000元以及相關使用權資產人民幣382,631,000元）。除出租人所持有租賃資產的擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。

租賃負債的租賃期間分析詳情載於附註30及38。

### 17. 商譽

人民幣千元

於2024年1月1日、2024年及2025年12月31日

1,086,614

#### 商譽減值測試

於2017年7月31日，本公司收購珠海泰坦全部股權，總代價為人民幣1,350,000,000元，包括現金代價人民幣607,500,000元及本公司所發行股份公允價值人民幣742,500,000元。商譽人民幣1,092,335,000元為總代價與珠海泰坦可識別淨資產公允價值人民幣257,665,000元的差額。

為進行減值測試，通過業務合併取得的商譽分配至珠海泰坦（「珠海泰坦現金產生單位」），構成一個現金產生單位。除商譽外，產生現金流量的物業、廠房及設備、使用權資產及其他無形資產連同相關商譽亦納入相應的珠海泰坦現金產生單位進行減值評估。於2025年12月31日，珠海泰坦現金產生單位的賬面值為人民幣1,282,590,000元（2024年：人民幣1,250,709,000元）。

本集團聘請了獨立合資格專業估值師沃克森（北京）國際資產評估有限公司（「沃克森」，地址為中國北京市海澱區車公莊西路19號37幢三層305-306），協助進行商譽減值測試。可收回金額乃根據使用價值計算釐定。此計算所使用的現金流量預測乃基於管理層批准的五年期財務預算。本集團管理層並未假設五年期後的任何現金流量增長。此乃基於相關行業的增長預測，且不過相關行業的平均長期增長率。

## 17. 商譽（續）

### 商譽減值測試（續）

下表載列計算珠海泰坦現金產生單位使用價值的關鍵假設：

|        | 於12月31日    |            |
|--------|------------|------------|
|        | 2025年<br>% | 2024年<br>% |
| 除稅前貼現率 | 12.69      | 11.09      |
| 收益增長率  | 6.52       | 4.96       |
| 毛利率    | 23.89      | 23.95      |

所應用除稅前貼現率反映對貨幣時間價值及珠海泰坦現金產生單位特定風險的現行市場評估。收益增長率及毛利率乃由本集團管理層根據珠海泰坦現金產生單位過往表現及管理層對市場發展的預期而釐定。

根據評估結果，本集團管理層釐定珠海泰坦現金產生單位於2025年12月31日的可收回金額較賬面值超出人民幣325,060,000元（2024年：人民幣590,257,000元）。因此，於兩個年度並無確認商譽減值。

此外，本集團管理層根據上述關鍵假設的變化進行了敏感度分析。倘預測期間估計的關鍵假設變動如下，而其他假設維持不變，則珠海泰坦現金產生單位於2025年及2024年12月31日可收回金額超過賬面價值的差額將減少至以下金額：

|            | 於12月31日        |                |
|------------|----------------|----------------|
|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 除稅前貼現率上升5% | 204,840        | 457,774        |
| 收益增長率下跌5%  | 290,060        | 431,519        |
| 毛利率下跌5%    | 76,620         | 268,384        |

管理層認為，任何該等假設的合理可能變化不會導致珠海泰坦現金產生單位的賬面價值總額超過其可收回金額。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

### 18. 其他無形資產

|              | 開發成本<br>人民幣千元 | 知識產權<br>人民幣千元  | 軟件<br>人民幣千元    | 總計<br>人民幣千元    |
|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>成本</b>    |               |                |                |                |
| 於2024年1月1日   | 97,950        | 368,752        | 115,883        | 582,585        |
| 添置           | 5,105         | —              | 38,025         | 43,130         |
| 轉讓           | (103,055)     | 103,055        | —              | —              |
| 匯兌調整         | —             | —              | (29)           | (29)           |
| 於2024年12月31日 | —             | 471,807        | 153,879        | 625,686        |
| 添置           | —             | —              | 78,329         | 78,329         |
| 轉讓           | —             | —              | (900)          | (900)          |
| 匯兌調整         | —             | —              | 436            | 436            |
| 於2025年12月31日 | —             | <b>471,807</b> | <b>231,744</b> | <b>703,551</b> |
| <b>攤銷</b>    |               |                |                |                |
| 於2024年1月1日   | —             | 108,583        | 94,176         | 202,759        |
| 年內扣除         | —             | 80,619         | 32,373         | 112,992        |
| 匯兌調整         | —             | —              | (91)           | (91)           |
| 於2024年12月31日 | —             | 189,202        | 126,458        | 315,660        |
| 年內扣除         | —             | 94,360         | 21,104         | 115,464        |
| 撤銷時對銷        | —             | —              | (750)          | (750)          |
| 匯兌調整         | —             | —              | 311            | 311            |
| 於2025年12月31日 | —             | <b>283,562</b> | <b>147,123</b> | <b>430,685</b> |
| <b>賬面值</b>   |               |                |                |                |
| 於2025年12月31日 | —             | <b>188,245</b> | <b>84,621</b>  | <b>272,866</b> |
| 於2024年12月31日 | —             | 282,605        | 27,421         | 310,026        |

開發成本不作攤銷，於相關技術可供使用時轉撥至「知識產權」。

除開發成本外，上述項目具有有限可使用年期。該等其他無形資產於下列期間以直線法攤銷：

|      |       |
|------|-------|
| 知識產權 | 2至10年 |
| 軟件   | 2年    |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 19. 遞延稅項資產

就綜合財務狀況表的呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已抵銷。以下為本集團於當前及過往年度確認的主要遞延稅項資產（負債）及其變動：

|              | 預期信用<br>損失撥備   | 稅項虧損          | 股份<br>支付費用   | 存貨撥備           | 租賃負債          | 未變現溢利        | 折舊及攤銷         | 使用權資產           | 業務合併<br>產生的公允<br>價值調整 | 總計             |
|--------------|----------------|---------------|--------------|----------------|---------------|--------------|---------------|-----------------|-----------------------|----------------|
|              | 人民幣千元          | 人民幣千元         | 人民幣千元        | 人民幣千元          | 人民幣千元         | 人民幣千元        | 人民幣千元         | 人民幣千元           | 人民幣千元                 | 人民幣千元          |
| 於2024年1月1日   | 278,479        | 8,204         | 17,299       | 74,627         | 79,059        | 14,991       | (1,850)       | (69,743)        | (1,314)               | 399,752        |
| 計入損益(自損益支出)  | 81,861         | 66,528        | (7,789)      | 61,186         | 11,476        | (12,366)     | 7,544         | (17,207)        | 1,314                 | 192,547        |
| 於2024年12月31日 | 360,340        | 74,732        | 9,510        | 135,813        | 90,535        | 2,625        | 5,694         | (86,950)        | -                     | 592,299        |
| (自損益支出)計入損益  | (23,727)       | (58,892)      | (1,674)      | (25,599)       | 3,176         | (443)        | 5,342         | (3,644)         | -                     | (105,461)      |
| 於2025年12月31日 | <b>336,613</b> | <b>15,840</b> | <b>7,836</b> | <b>110,214</b> | <b>93,711</b> | <b>2,182</b> | <b>11,036</b> | <b>(90,594)</b> | <b>-</b>              | <b>486,838</b> |

於2025年12月31日，本集團有未動用稅項虧損約為人民幣1,296,510,000元（2024年：人民幣1,421,029,000元），可用於抵銷未來溢利。由於未來溢利來源不可預測，未就稅項虧損人民幣1,190,910,000元（2024年：人民幣922,818,000元）確認遞延稅項資產。

於2025年12月31日，本集團有可抵扣暫時差額人民幣162,141,000元（2024年：人民幣52,527,000元），主要與預期信用損失撥備及存貨撥備相關。由於很可能無法獲得可用作抵銷可抵扣暫時差額的應課稅利潤，未就該可抵扣暫時差額確認遞延稅項資產。

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 19. 遞延稅項資產 (續)

本集團的未確認稅項虧損將結轉並於下列年度到期：

|       | 於12月31日        |                |
|-------|----------------|----------------|
|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 2025年 | —              | 802            |
| 2026年 | —              | 1,448          |
| 2027年 | 156,310        | 156,324        |
| 2028年 | 427,008        | 427,453        |
| 2029年 | 332,592        | 336,791        |
| 2030年 | 275,000        | —              |
|       | 1,190,910      | 922,818        |

## 20. 存貨

|      | 於12月31日        |                |
|------|----------------|----------------|
|      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 原材料  | 670,139        | 502,921        |
| 在製品  | 3,631,050      | 4,050,507      |
| 發出商品 | 10,655,501     | 9,026,593      |
|      | 14,956,690     | 13,580,021     |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 21. 應收票據、貿易應收款項及其他應收款項

|                     | 於12月31日        |                |
|---------------------|----------------|----------------|
|                     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 貿易應收款項              |                |                |
| — 應收關聯方（附註40）       | 953,611        | 1,206,734      |
| — 應收第三方             | 7,989,649      | 9,765,779      |
|                     | 8,943,260      | 10,972,513     |
| 減：信用損失撥備            | (2,232,790)    | (2,346,389)    |
|                     | 6,710,470      | 8,626,124      |
| 應收票據（附註）            | 689,695        | 956,233        |
| 預付款項及其他應收款項         |                |                |
| 預付供應商款項             | 470,060        | 399,732        |
| 可收回增值稅              | 415,374        | 571,176        |
| 投標及履約保證金            | 62,150         | 83,221         |
| 應收關聯方款項－貿易相關（附註40）  | —              | 6,613          |
| 應收關聯方款項－非貿易相關（附註40） | 1,154          | 906            |
| 遞延發行成本              | 28,091         | —              |
| 其他應收款項              | 28,033         | 47,135         |
| 減：信用損失撥備            | (25,619)       | (32,738)       |
|                     | 979,243        | 1,076,045      |
|                     | 8,379,408      | 10,658,402     |

附註：本集團的所有應收票據均為銀行承兌票據，且期限均在一年以內。對於應收票據，根據歷史數據及管理層分析，收回應收票據的潛在損失並不重大，未有考慮減值損失。

於2024年1月1日，本集團來自客戶合約的貿易應收款項為人民幣9,748,842,000元。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

### 21. 應收票據、貿易應收款項及其他應收款項 (續)

以下為根據收入確認日期列示的貿易應收款項(扣除信用損失撥備)賬齡分析：

|       | 於12月31日        |                |
|-------|----------------|----------------|
|       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 1年以內  | 4,129,602      | 4,793,102      |
| 1年至2年 | 1,866,540      | 3,265,549      |
| 2年至3年 | 714,328        | 567,473        |
|       | 6,710,470      | 8,626,124      |

本集團的應收票據、貿易應收款項及其他應收款項的減值評估詳情載於附註38。

於2024年12月31日，本集團的若干應收票據已質押用於發行應付票據或折讓予銀行。詳情載於附註36。

應收關聯方非貿易性質款項為無抵押、免息及須按要求償還。

以相關集團實體功能貨幣以外的外幣計值的應收票據、貿易應收款項及其他應收款項的賬面值如下：

|    | 於12月31日        |                |
|----|----------------|----------------|
|    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 美元 | 176,359        | 226,134        |
| 歐元 | 150,239        | 139,414        |
| 日圓 | 7,074          | 505            |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 22. 合約資產

|               | 於12月31日        |                |
|---------------|----------------|----------------|
|               | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 應收保留金         |                |                |
| — 應收關聯方（附註40） | 298,731        | 72,915         |
| — 應收第三方       | 651,105        | 690,558        |
|               | 949,836        | 763,473        |
| 減：信用損失撥備      | (47,492)       | (38,174)       |
|               | 902,344        | 725,299        |

於2024年1月1日，本集團的合約資產為人民幣1,567,004,000元。

智能裝備銷售合約包含規定特定部分合約金額由客戶預扣直至保修期屆滿為止的條款。

本集團通常同意扣留合約金額的10%，為期一年。該金額計入合約資產，直至保留期結束，因為本集團獲得該尾款的權利取決於裝備並無質量問題。

合約資產於保修責任屆滿時轉撥至貿易應收款項。

本集團的合約資產減值評估的詳情載於附註38。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

### 23. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

|                                | 於12月31日        |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 強制以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(附註i)： |                |                |
| — 結構性存款(附註ii)                  | 1,572,220      | 432,278        |

附註：

- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值計量詳情載於附註38。
- 結構性存款為銀行及金融機構發行的無預設或保證回報的短期投資。該等金融資產具有預期回報率(無保證)，視乎相關金融工具(包括上市股份、債券、債權證及其他金融資產)的市場價格而定。

### 24. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據

|      | 於12月31日        |                |
|------|----------------|----------------|
|      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 應收票據 | 1,093,699      | 785,988        |

於2025年12月31日，本集團持有若干票據，以於票據到期付款前背書予供應商或貼現予銀行，該等票據分類為「以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據」。所有應收票據的屆滿期限均少於一年。

由於交易對手為信用評級機構給予高信用評級的銀行，故以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據的信用風險有限。本公司董事認為，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據的信用風險極低，故並無計提減值。

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據的減值評估詳情載於附註38。

**25. 金融資產的轉讓****已完全終止確認的已轉讓金融資產**

本集團已將若干應收票據貼現予銀行或背書予若干供應商，以結算貿易應付款項。該等票據由信譽良好且信貸評級高的中國銀行發行或擔保，因此本公司董事認為該等票據的主要風險為利息風險，因為該等票據所產生的信用風險極低。於該等票據貼現／背書後，本集團已將該等票據的絕大部分風險轉移至相關銀行／供應商，因此本集團已終止確認該等應收票據。

於2025年12月31日，本集團以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據為人民幣732,546,000元（2024年：人民幣680,297,000元），該等應收票據已背書予若干供應商，以結算貿易應付款項，但尚未到期，並已完全終止確認。於2025年12月31日，本集團以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據為人民幣701,692,000元（2024年：人民幣575,405,000元），該等應收票據已貼現予銀行，但尚未到期，並已完全終止確認。

**未完全終止確認的已轉讓金融資產**

於2025年12月31日，計入本集團應收票據的金額為人民幣212,337,000元（2024年：人民幣330,218,000元），該等應收票據已背書予若干供應商，以按全追索權基準結算貿易應付款項，且並未完全終止確認。由於本集團並未於背書時將有關應收票據的重大風險及回報轉移予其供應商，故其繼續確認應收票據的全部賬面值，以及以全追索權方式背書的貿易應付款項。

於2025年12月31日，計入本集團應收票據的金額為人民幣127,868,000元（2024年：人民幣82,796,000元），該等應收票據已按全追索權基準貼現予銀行，且並未完全終止確認。由於本集團並未轉讓重大風險及回報，故繼續確認應收票據，並將轉讓時收到的現金確認為已質押借款。

**26. 現金及現金等價物／受限制銀行存款／定期存款**

本集團的現金及現金等價物包括活期存款及用以滿足本集團短期現金承諾的短期存款，於2025年12月31日按介乎0.10%至3.99%（2024年：0.10%至1.15%）的市場年利率計息。

本集團的受限制銀行存款主要包括質押予銀行以開具應付票據的受限制銀行結餘。所有受限制銀行結餘均存放於主要金融機構的獨立賬戶內。於2025年12月31日，受限制銀行存款按介乎0.05%至1.85%（2024年：0.10%至1.85%）的市場年利率計息。

於2025年12月31日，本集團的定期存款按1.00%至4.15%（2024年：3.15%至3.40%）的當時市場年利率計息，原到期日超過三個月。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

### 26. 現金及現金等價物／受限制銀行存款／定期存款 (續)

本集團主要以功能貨幣以外的貨幣計值的現金及現金等價物、受限制銀行存款及定期存款載列如下：

|    | 於12月31日        |                |
|----|----------------|----------------|
|    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 美元 | 851,284        | 156,658        |
| 歐元 | 243,358        | 59,527         |
| 日圓 | 30,911         | 5,199          |
| 韓元 | 177            | 1              |

### 27. 應付票據、貿易應付款項及其他應付款項

|                        | 於12月31日        |                |
|------------------------|----------------|----------------|
|                        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 貿易應付款項                 |                |                |
| — 應付關聯方 (附註40)         | 28,309         | 27,066         |
| — 應付第三方                | 3,735,381      | 3,752,519      |
|                        | 3,763,690      | 3,779,585      |
| 供應商融資安排下的貿易應付款項        | 542,985        | 32,649         |
| 應付票據 (附註)              | 3,661,493      | 3,176,070      |
| 收購物業、廠房及設備的應付款項        | 384,327        | 292,070        |
| 應付薪資                   | 599,520        | 639,254        |
| 應付增值稅及其他稅項             | 64,726         | 40,607         |
| 應付關聯方款項 — 非貿易相關 (附註40) | —              | 11,630         |
| 應計發行成本                 | 5,304          | —              |
| 其他應付款項                 | 139,940        | 142,045        |
|                        | 5,398,295      | 4,334,325      |
|                        | 9,161,985      | 8,113,910      |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 27. 應付票據、貿易應付款項及其他應付款項（續）

附註：該等款項與本集團已向有關供應商開票以結算貿易應付款項的貿易應付款項有關。供應商可於票據到期日從銀行取得發票金額。由於本集團須於票據到期日按與供應商協定的相同條件向有關銀行付款，而毋須進一步延期，故本集團繼續確認該等貿易應付款項。在綜合現金流量表內，本集團對該等票據的結算根據有關安排的性質計入經營現金流量。

以下為於報告期末根據發票日期呈列的貿易應付款項（包括供應商融資安排）賬齡分析：

|      | 於12月31日        |                |
|------|----------------|----------------|
|      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 1年以內 | 4,242,265      | 3,812,234      |
| 1年以上 | 64,410         | —              |
|      | 4,306,675      | 3,812,234      |

應付關聯方非貿易性質款項為無抵押、免息及須按要求償還。

本集團以功能貨幣以外的貨幣計值的應付票據、貿易應付款項及其他應付款項載列如下：

|    | 於12月31日        |                |
|----|----------------|----------------|
|    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 美元 | 1,299          | 7,205          |
| 歐元 | 7,339          | 15,527         |

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

### 28. 合約負債

|               | 於12月31日        |                |
|---------------|----------------|----------------|
|               | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 出售設備          |                |                |
| — 來自關聯方(附註40) | 2,332,238      | 1,156,504      |
| — 來自第三方       | 10,541,017     | 10,440,485     |
|               | 12,873,255     | 11,596,989     |

預期於本集團正常經營週期內清償的合約負債根據本集團向客戶轉移貨物的最早責任分類為流動負債。

於2024年1月1日，本集團的合約負債為人民幣12,572,739,000元。

於2024年1月1日及2024年12月31日，本集團的合約負債人民幣6,933,726,000元及人民幣7,310,639,000元分別於截至2024年及2025年12月31日止年度確認為收入。

### 29. 借款

|                      | 於12月31日        |                |
|----------------------|----------------|----------------|
|                      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 有抵押                  | 127,868        | 82,796         |
| 無抵押                  | 2,919,489      | 4,180,012      |
|                      | 3,047,357      | 4,262,808      |
| 於以下期限內應償還的上述借款的賬面值為： |                |                |
| — 一年內                | 1,230,785      | 1,786,226      |
| — 一年以上但不超過兩年         | 1,398,095      | 1,172,666      |
| — 兩年以上但不超過五年         | 418,477        | 1,303,916      |
|                      | 3,047,357      | 4,262,808      |
| 減：流動負債項下列示的一年內到期金額   | (1,230,785)    | (1,786,226)    |
| 非流動負債項下列示的金額         | 1,816,572      | 2,476,582      |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 29. 借款（續）

本集團的借款風險如下：

|        | 於12月31日        |                |
|--------|----------------|----------------|
|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 固定利率借款 | 1,120,107      | 2,266,329      |
| 浮動利率借款 | 1,927,250      | 1,996,479      |
|        | 3,047,357      | 4,262,808      |

本集團及本公司借款的實際利率（亦等同合約利率）範圍如下：

|        | 於12月31日     |             |
|--------|-------------|-------------|
|        | 2025年       | 2024年       |
| 固定利率借款 | 0.95%~2.70% | 0.76%~2.70% |
| 浮動利率借款 | 2.25%~2.70% | 2.48%~2.70% |

本集團以功能貨幣以外的貨幣計值的借款載列如下：

|    | 於12月31日        |                |
|----|----------------|----------------|
|    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 美元 | —              | 309,101        |

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

### 30. 租賃負債

|                          | 於12月31日        |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
|                          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 應付租賃負債：                  |                |                |
| 1年以內                     | 172,547        | 150,646        |
| 超過1年但不超過2年               | 149,275        | 96,926         |
| 超過2年但不超過5年               | 329,102        | 175,985        |
| 超過5年                     | —              | 2,822          |
|                          | 650,924        | 426,379        |
| 減：列入流動負債項下12個月內到期結算的應付款項 | (172,547)      | (150,646)      |
|                          | 478,377        | 275,733        |

截至2025年12月31日止年度，適用於租賃負債的增量借款利率為2.33%至4.60%（2024年：3.55%至4.60%）。

### 31. 遞延收入

|      | 截至12月31日止年度    |                |
|------|----------------|----------------|
|      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 年初   | 97,760         | 73,118         |
| 已收取  | 47,811         | 35,589         |
| 撥入損益 | (28,095)       | (10,947)       |
| 年末   | 117,476        | 97,760         |

本集團收到多項旨在鼓勵研發項目或資產收購的政府補助。已收取政府補助中尚未動用的相關研發開支已計入綜合財務狀況表內的遞延收入，並於將其配對至其擬定補償開支所需時期內在損益中確認。與資產有關的已收取政府補助於相關資產的預計可使用年期內在損益中確認。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 32. 股本

|                               | 普通股數目<br>千股 | 股份面值<br>人民幣千元 |
|-------------------------------|-------------|---------------|
| 每股人民幣1元的普通股                   |             |               |
| 已登記、發行及繳足                     |             |               |
| 於2024年1月1日以及2024年及2025年12月31日 | 1,566,163   | 1,566,163     |

### 33. 庫存股

根據2023年6月12日召開的董事會決議，本公司通過回購本公司股份的議案，用於未來通過員工持股平台持有授予的股份／購股權，待個人承授人行權後向其轉讓。截至2024年12月31日止年度，本公司回購100股股份，總代價約為人民幣2,000元。截至2025年12月31日止年度並無回購任何股份。

截至2025年12月31日止年度，本公司轉讓2023年限制性股票計劃（定義見附註34）項下的121,200股第二類限制性股票，從庫存股中扣減人民幣3,763,000元，並向合資格激勵參與者收取總認購付款人民幣1,652,000元。

於2025年12月31日，本公司擁有11,152,297股（2024年：11,273,497股）價值為人民幣346,256,000元（2024年：人民幣350,019,000元）的股份，於綜合權益變動表內呈列為「庫存股」。

### 34. 股份支付費用交易

本集團已採納數個以權益結算的股份激勵計劃（統稱「股份激勵計劃」），據此，本公司授出第二類限制性股票，而本集團的附屬公司亦授出限制性股票，用於激勵對本集團的成功營運作出貢獻的合資格參與者。該等計劃的合資格參與者包括本公司董事及本集團僱員。

# 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 34. 股份支付費用交易（續）

### 限制性股票計劃

本公司於股票激勵計劃項下授予第二類限制性股票。該等股票的有效期限最長為36或48個月，自授予之日起至全部歸屬或失效之日止。

第二類限制性股票是指向參與者授出的普通股，據此，普通股可為本公司在滿足股份激勵計劃項下的本集團績效考核及個人績效考核的情況下新發行或從二級市場購買並可供認購的普通股。在滿足股份激勵計劃項下的若干歸屬條件後，第二類限制性股票的參與者有權認購新普通股或獲得本公司從二級市場購買的股份。該等已授出的限制性股票的合約期不超過48個月，並將於授出日期後12個月起計的三年內分別歸屬30%、30%及40%，或於授出日期後12個月起計的兩年內分別歸屬50%及50%。

根據股份激勵計劃，如果本公司宣派現金或股份股息或將股份溢價轉增股本，第二類限制性股票的授出價將會調整。

於2021年10月11日，董事會通過根據2021年限制性股票計劃（「2021年限制性股票計劃」）向323名參與者授予2,031,500股第二類限制性股票，原授出價為每股人民幣35.43元。授出價可於本公司宣派現金股息時作出調整。在2024年6月及2025年6月宣派現金股息每股人民幣0.34元及每股人民幣0.06元後，經調整授出價分別為每股人民幣34.05元及每股人民幣33.99元。

2021年限制性股票計劃的數量及每股行使價變動如下：

|                  | 股份數量                               |                        | 每股行使價                        |                |
|------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------------|----------------|
|                  | 截至12月31日止年度                        |                        | 截至12月31日止年度                  |                |
|                  | 2025年                              | 2024年                  | 2025年<br>人民幣元                | 2024年<br>人民幣元  |
| 年初尚未行使<br>已沒收／失效 | <b>549,000</b><br><b>(549,000)</b> | 1,100,050<br>(551,050) | <b>34.05</b><br><b>33.99</b> | 34.39<br>34.05 |
| 年末尚未行使           | —                                  | 549,000                | 不適用                          | 34.05          |

## 34. 股份支付費用交易（續）

### 限制性股票計劃（續）

於2022年10月14日，董事會通過根據2022年限制性股票計劃（「2022年限制性股票計劃」）向1,296名參與者授予6,225,700股第二類限制性股票，原授出價為每股人民幣27.77元。授出價可於本公司宣派現金股息時作出調整。在2024年6月及2025年6月宣派現金股息每股人民幣0.34元及每股人民幣0.06元後，經調整授出價分別為每股人民幣26.89元及每股人民幣26.83元。

2022年限制性股票計劃的數量及每股行使價變動如下：

|                  | 股份數量                                   |                          | 每股行使價                        |                |
|------------------|----------------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------|
|                  | 截至12月31日止年度                            |                          | 截至12月31日止年度                  |                |
|                  | 2025年                                  | 2024年                    | 2025年<br>人民幣元                | 2024年<br>人民幣元  |
| 年初尚未行使<br>已沒收／失效 | <b>3,358,250</b><br><b>(3,358,250)</b> | 5,488,000<br>(2,129,750) | <b>26.89</b><br><b>26.83</b> | 27.23<br>26.89 |
| 年末尚未行使           | —                                      | 3,358,250                | 不適用                          | 26.89          |

於2023年10月19日，董事會通過根據2023年限制性股票計劃（「2023年限制性股票計劃」）向52名參與者授予875,000股第二類限制性股票，原授出價為每股人民幣13.97元。授出價可於本公司宣派現金股息時作出調整。在2024年6月及2025年6月宣派現金股息每股人民幣0.34元及每股人民幣0.06元後，經調整授出價分別為每股人民幣13.63元及每股人民幣13.57元。

2023年限制性股票計劃的數量及每股行使價變動如下：

|        | 股份數量             |           | 每股行使價         |               |
|--------|------------------|-----------|---------------|---------------|
|        | 截至12月31日止年度      |           | 截至12月31日止年度   |               |
|        | 2025年            | 2024年     | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
| 年初尚未行使 | <b>617,000</b>   | 855,000   | <b>13.63</b>  | 13.97         |
| 已行使    | <b>(121,200)</b> | —         | <b>13.63</b>  | 不適用           |
| 已沒收／失效 | <b>(249,000)</b> | (238,000) | <b>13.57</b>  | 13.63         |
| 年末尚未行使 | <b>246,800</b>   | 617,000   | 不適用           | 13.63         |

# 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 34. 股份支付費用交易（續）

### 限制性股票計劃（續）

於2024年10月22日，董事會通過根據2024年限制性股票計劃（「2024年限制性股票計劃」）向745名參與者授予9,110,300股第二類限制性股票，原授出價為每股人民幣9.25元。授出價可於本公司宣派現金股息時作出調整。在2025年6月宣派現金股息每股人民幣0.06元後，經調整授出價為每股人民幣9.19元。

2024年限制性股票計劃的數量及每股行使價變動如下：

|        | 股份數量        |           | 每股行使價         |               |
|--------|-------------|-----------|---------------|---------------|
|        | 截至12月31日止年度 |           | 截至12月31日止年度   |               |
|        | 2025年       | 2024年     | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
| 年初尚未行使 | 9,110,300   | —         | 9.25          | 不適用           |
| 已授出    | —           | 9,110,300 | 不適用           | 9.25          |
| 已沒收／失效 | (2,733,090) | —         | 9.19          | 9.25          |
| 年末尚未行使 | 6,377,210   | 9,110,300 | 9.19          | 9.25          |

於2025年10月16日，董事會通過根據2025年限制性股票計劃（「2025年限制性股票計劃」）向745名參與者授予9,540,000股第二類限制性股票，原授出價為每股人民幣32.77元。授出價可於本公司宣派現金股息時作出調整。

2025年限制性股票計劃的數量及每股行使價變動如下：

|        | 股份數量        |       | 每股行使價         |               |
|--------|-------------|-------|---------------|---------------|
|        | 截至12月31日止年度 |       | 截至12月31日止年度   |               |
|        | 2025年       | 2024年 | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
| 年初尚未行使 | —           | —     | 不適用           | 不適用           |
| 已授出    | 9,540,000   | —     | 32.77         | 不適用           |
| 年末尚未行使 | 9,540,000   | —     | 32.77         | 不適用           |

## 34. 股份支付費用交易（續）

### 限制性股票計劃（續）

布萊克－斯科爾斯期權定價模型用於估計限制性股票的公允價值。計算限制性股票公允價值所用的變量及假設由本公司董事參照獨立合資格專業估值師上海榮正投資諮詢股份有限公司（地址為中國上海市青浦區華浦路500號6幢D區6288室）所進行的估值報告進行估值。截至2025年12月31日止年度授予的限制性股票的每股加權平均公允價值為人民幣23.77元（2024年：人民幣10.59元）。

變量及假設出現變化可能導致限制性股票公允價值出現變化。該等公允價值及對應的模型輸入數據如下：

| 限制性股票計劃      | 緊接授出日前<br>每股收盤價<br>人民幣元 | 未調整授出價<br>人民幣元 | 預期波動率<br>%  | 預期年期<br>年 | 無風險利率<br>% | 預期<br>股息收益率<br>% |
|--------------|-------------------------|----------------|-------------|-----------|------------|------------------|
| 2021年限制性股票計劃 | 70.10                   | 35.43          | 24.69-25.08 | 3         | 1.5-2.75   | 0.92             |
| 2022年限制性股票計劃 | 51.89                   | 27.77          | 25.06-26.90 | 3         | 1.5-2.75   | 0.20             |
| 2023年限制性股票計劃 | 25.85                   | 13.97          | 18.79-20.73 | 3         | 1.5-2.75   | 0.01             |
| 2024年限制性股票計劃 | 19.22                   | 9.25           | 25.17-31.00 | 3         | 1.5-2.75   | 0.00             |
| 2025年限制性股票計劃 | 54.38                   | 32.77          | 31.04-33.68 | 2         | 1.5-2.10   | 0.00             |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 34. 股份支付費用交易（續）

#### 附屬公司的股份激勵計劃

根據2022年12月12日召開的董事會決議，本公司通過全資附屬公司江蘇立導科技、江蘇氫導智能及無錫光導增資實施的議案，以及引入員工持股平台（均由王燕清先生控制），藉以優化江蘇立導科技、江蘇氫導智能及無錫光導的管治架構，募集資金以發展業務，穩定及吸引人才。

本集團聘請了獨立合資格專業估值師沃克森（詳情載於附註17）釐定江蘇立導科技、江蘇氫導智能及無錫光導的每股註冊資本公允價值。估值師將每家公司個別發展階段納入考量，審視三種基本估值方法（收入法、資產基礎法及市場法）的合適性。江蘇立導科技特點為現金流穩定及盈利能力成熟，收入法被視為最合適。相反就江蘇氫導智能及無錫光導而言，該兩家公司現時處於研發階段，並無可預測現金流或盈利能力，故資產基礎法被視為更加適合。因此，於收購日，江蘇立導科技、江蘇氫導智能及無錫光導的每股註冊資本公允價值分別為人民幣15.05元、人民幣1.67元及人民幣1.03元。僱員在取得股份後享有股東權利，倘五年服務期條件已達成，則可出售其股份。管理層將附屬公司的股份激勵計劃入賬為以權益結算的股份支付費用。

於兩個年度，已計入綜合損益表的以權益結算的股份支付費用如下：

|               | 截至12月31日止年度    |                |
|---------------|----------------|----------------|
|               | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 股份支付費用        |                |                |
| — 限制性股票計劃     | 48,903         | 353            |
| — 附屬公司的股份激勵計劃 | 3,474          | 3,474          |
|               | 52,377         | 3,827          |
| 以下各方應佔股份支付費用： |                |                |
| — 本公司擁有人      | 50,265         | 3,053          |
| — 非控股權益       | 2,112          | 774            |
|               | 52,377         | 3,827          |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 35. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團將有能力持續經營，並通過優化債務及股權平衡，為其股東帶來最大回報。於往績記錄期間，本集團的整體戰略維持不變。

本集團的資本架構包括債務（包括借款及租賃負債），扣除現金及現金等價物以及權益（包括繳足／股本、儲備及保留溢利）。

本集團管理層持續檢討資本架構。作為檢討的一部分，管理層會考慮資本成本及與各類資本相關的風險。根據管理層的推薦建議，本集團將通過發行新股，以及發行新債務或贖回現有債務來平衡其整體資本架構。

### 36. 資產質押

於各報告期末，以下資產已質押予或存入多家銀行，主要用於開立應付票據或辦理結構性銀行存款：

|         | 於12月31日        |                |
|---------|----------------|----------------|
|         | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 受限制銀行存款 | 808,843        | 869,269        |
| 定期存款    | 76,003         | —              |
| 應收票據    | —              | 82,796         |
|         | 884,846        | 952,065        |

### 37. 資本承擔

|                                 | 於12月31日        |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|
|                                 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 就收購物業、廠房及設備已訂約但尚未於綜合財務報表撥備的資本開支 | 162,577        | 396,340        |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 38. 金融工具

#### a. 金融工具分類

|                          | 於12月31日           |                |
|--------------------------|-------------------|----------------|
|                          | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>金融資產</b>              |                   |                |
| 攤銷成本                     | <b>13,522,573</b> | 14,016,688     |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據 | <b>1,093,699</b>  | 785,988        |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產   | <b>1,572,220</b>  | 432,278        |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具 | <b>5,000</b>      | 5,000          |
|                          | <b>16,193,492</b> | 15,239,954     |
| <b>金融負債</b>              |                   |                |
| 攤銷成本                     | <b>11,545,096</b> | 11,696,857     |

#### b. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括應收票據、貿易應收款項及其他應收款項、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具、受限制銀行存款、定期存款、現金及現金等價物、應付票據、貿易應付款項及其他應付款項以及借款。金融工具的詳情披露於相關附註。

與該等金融工具相關的風險包括市場風險（包括貨幣風險及利率風險）、信用風險及流動資金風險。有關如何降低該等風險的政策載列如下。本集團管理層會管理及監控該等風險，以確保及時有效地實施適當措施。

38. 金融工具（續）

b. 財務風險管理目標及政策（續）

(i) 市場風險

(a) 貨幣風險

本集團的若干實體擁有以美元、歐元、日圓等外幣計值的銷售及採購、銀行結餘、貿易應收款項及貿易應付款項，這使本集團面臨外幣風險。

於各報告期末本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債的賬面值主要列示如下：

|    | 資產             |                | 負債             |                |
|----|----------------|----------------|----------------|----------------|
|    | 於12月31日        |                | 於12月31日        |                |
|    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 美元 | 1,027,643      | 382,792        | 1,299          | 316,306        |
| 歐元 | 393,597        | 198,941        | 7,339          | 15,527         |
| 日圓 | 37,985         | 5,704          | —              | —              |
| 韓元 | 177            | 1              | —              | —              |

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌相關外幣（即本集團可能面臨重大風險的外幣）升值及貶值5%的敏感度。5%為管理層對外匯匯率合理可能變動的評估。敏感度分析使用尚未結算的以外幣計值的貨幣項目為基礎，並於各報告期末按5%的外幣匯率變動調整換算。以下正數表示當人民幣兌相關外幣升值5%時的年／期內稅後溢利增加。人民幣兌相關外幣貶值5%時，年內稅後溢利將受到同等相反的影響。

|    | 於12月31日        |                |
|----|----------------|----------------|
|    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 美元 | (43,620)       | (2,826)        |
| 歐元 | (16,416)       | (7,795)        |
| 日圓 | (1,614)        | (242)          |
| 韓元 | (8)            | —              |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 38. 金融工具（續）

#### b. 財務風險管理目標及政策（續）

##### (i) 市場風險（續）

##### (b) 利率風險

本集團主要面臨與以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據（附註24）、定期存款（附註26）、固定利率借款（附註29）及租賃負債（附註30）相關的公允價值利率風險，以及與浮動利率現金及現金等價物（附註26）及浮動利率受限制銀行存款（附註26）及浮動利率借款（附註29）相關的現金流量利率風險。本集團現時並無利率對沖政策以減緩利率風險；然而，管理層監察利率風險敞口，並將於有需要時考慮對沖重大利率風險。

##### 敏感度分析

以下敏感性分析乃根據報告期末的利率風險而釐定。該分析乃假設報告期末發行在外的金融工具於全年發行在外而編製。浮動利率借款增加或減少50個基點代表管理層對利率合理可能變化的評估。由於管理層認為浮動利率銀行結餘所產生的現金流量利率風險敞口並不重大，因此現金及現金等價物及受限制銀行存款不進行敏感度分析。

倘浮動利率借款的利率上升／下降50個基點，而所有其他變量維持不變，則本集團截至2025年12月31日止年度的稅後溢利將減少／增加人民幣8,191,000元（2024年：人民幣8,485,000元）。

##### (ii) 信用風險及減值評估

信用風險指本集團的交易對手違反其合約責任導致本集團遭受財務虧損的風險。本集團的信用風險主要來自合約資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據、應收票據、貿易應收款項及其他應收款項、受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等價物。本集團並無持有任何抵押品或其他信貸增強措施以涵蓋其金融資產相關的信用風險。

##### 貿易應收款項及合約資產

為盡量減低信用風險，管理層已指派小組負責監察程序，確保採取跟進行動以收回逾期債務。此外，應收款項結餘受到持續監察。就此，本公司董事認為本集團的信用風險已大幅下降。

**38. 金融工具 (續)****b. 財務風險管理目標及政策 (續)****(ii) 信用風險及減值評估 (續)***貿易應收款項及合約資產 (續)*

有關有已知財務困難或在收回款項方面有重大疑問的債務人的貿易應收款項及合約資產會單獨評估減值。管理層於每個報告期末審閱每項個別債務的可收回金額，以確保就貿易應收款項及合約資產的不可收回金額作出足夠的減值損失撥備。其餘貿易應收款項及合約資產會進行分組及共同減值評估。撥備率乃基於將具有類似虧損模式的債務人分組並進行賬齡分析，並考慮歷史違約率、債務人組合、經濟狀況、行業狀況以及於各報告期末毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理且可支持的前瞻性資料。

本集團的信用風險集中於本集團最大客戶，於2025年12月31日，其佔貿易應收款項及合約資產總額的14.31% (2024年：18.55%)。本集團的信用風險亦集中於本集團五大客戶，於2025年12月31日，其佔貿易應收款項總額的47.03% (2024年：50.21%)。

*其他應收款項 (包括應收關聯方款項)*

出現已知財務困難或收款嚴重存疑的債務人相關其他應收款項會單獨評估減值，其餘則進行分組及共同評估減值，管理層根據過往結算記錄、過往經驗以及屬合理且可支持的前瞻性資料的定量及定性資料對其他應收款項的可收回性進行定期評估。我們使用其他應收款項的賬齡評估減值。

*應收票據及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據*

應收票據及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據全部均為銀行發出的票據。由於發行人均為信譽良好的知名銀行，本集團管理層認為，該等銀行所發行票據的信用風險並不重大，故於年／期末並無就該等票據計提減值撥備。

*受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等價物*

受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等價物的信用風險有限，因為對手方均為信用評級機構給予高信用評級的知名銀行。

受限制銀行存款、定期存款及銀行結餘的12個月預期信用損失被認為並不重大，因此並無確認損失撥備。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 38. 金融工具（續）

#### b. 財務風險管理目標及政策（續）

##### (ii) 信用風險及減值評估（續）

受限制銀行存款、定期存款以及現金及現金等價物（續）

下表列示本集團進行預期信用損失評估的金融資產的信用風險詳情：

|                              | 附註 | 內部<br>信用評級 | 12個月或全期<br>預期信用損失   | 2025年12月31日     |           | 2024年12月31日       |            |
|------------------------------|----|------------|---------------------|-----------------|-----------|-------------------|------------|
|                              |    |            |                     | 賬面總額            |           | 賬面總額              |            |
|                              |    |            |                     | 人民幣千元           | 人民幣千元     | 人民幣千元             | 人民幣千元      |
| 以攤銷成本計量的金融資產                 |    |            |                     |                 |           |                   |            |
| 貿易應收款項                       | 21 | 附註         | 全期預期信用損失<br>(無信用減值) | 8,659,627       |           | 10,672,995        |            |
|                              |    |            | 全期預期信用損失<br>(信用減值)  | 283,633         | 8,943,260 | 299,518           | 10,972,513 |
| 應收票據                         | 21 | 低風險        | 12個月預期信用損失          |                 | 689,695   |                   | 956,233    |
| 其他應收款項                       | 21 | 低風險        | 12個月預期信用損失<br>信用減值  | 81,597<br>9,740 | 91,337    | 116,842<br>14,420 | 131,262    |
| 現金及現金等價物                     | 26 | 不適用        | 12個月預期信用損失          |                 | 4,993,148 |                   | 3,360,355  |
| 受限制銀行存款                      | 26 | 不適用        | 12個月預期信用損失          |                 | 808,843   |                   | 869,269    |
| 定期存款                         | 26 | 不適用        | 12個月預期信用損失          |                 | 254,699   |                   | 106,183    |
| 以公允價值計量且其變動計入<br>其他全面收益的金融資產 |    |            |                     |                 |           |                   |            |
| 以公允價值計量且其變動計入<br>其他全面收益的應收票據 | 24 | 不適用        | 12個月預期信用損失          |                 | 1,093,699 |                   | 785,988    |
| 其他項目                         |    |            |                     |                 |           |                   |            |
| 合約資產                         | 22 | 附註         | 全期預期信用損失<br>(無信用減值) |                 | 949,836   |                   | 763,473    |

附註：就貿易應收款項及合約資產而言，本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量全期預期信用損失的損失撥備。除有已知財務困難或在收回款項方面有重大疑問的債務人外，本集團按組合基準釐定該等項目的預期信用損失，並根據債務人賬齡分組。

## 38. 金融工具（續）

## b. 財務風險管理目標及政策（續）

## (ii) 信用風險及減值評估（續）

## 撥備矩陣－債務人賬齡

下表提供有關貿易應收款項及合約資產的信用風險資料，該等風險乃於全期預期信用損失（無信用減值）內使用撥備矩陣按組合基準評估。於2025年12月31日，賬面總額為人民幣283,633,000元（2024年：人民幣299,518,000元）的信用減值債務人已逐個個別評估，而損失撥備按資產總額與估計未來現金流量現值的差額計量。

賬面總額

|       | 2025年12月31日 |                 |                 | 2024年12月31日 |                 |                 |
|-------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|
|       | 平均損失率       | 貿易應收款項<br>人民幣千元 | 預期信用損失<br>人民幣千元 | 平均損失率       | 貿易應收款項<br>人民幣千元 | 預期信用損失<br>人民幣千元 |
| 1年以內  | 5.00%       | 4,346,950       | 217,348         | 5.00%       | 4,969,665       | 248,483         |
| 1年至2年 | 20.00%      | 2,333,175       | 466,635         | 20.00%      | 4,081,935       | 816,387         |
| 2年至3年 | 50.00%      | 1,428,657       | 714,329         | 50.00%      | 1,134,947       | 567,474         |
| 3年以上  | 100.00%     | 550,845         | 550,845         | 100.00%     | 486,448         | 486,448         |
|       |             | 8,659,627       | 1,949,157       |             | 10,672,995      | 2,118,792       |

|      | 2025年12月31日 |               |                 | 2024年12月31日 |               |                 |
|------|-------------|---------------|-----------------|-------------|---------------|-----------------|
|      | 平均損失率       | 合約資產<br>人民幣千元 | 預期信用損失<br>人民幣千元 | 平均損失率       | 合約資產<br>人民幣千元 | 預期信用損失<br>人民幣千元 |
| 1年以內 | 5.00%       | 949,836       | 47,492          | 5.00%       | 763,473       | 38,174          |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 38. 金融工具（續）

#### b. 財務風險管理目標及政策（續）

##### (ii) 信用風險及減值評估（續）

###### 撥備矩陣－債務人賬齡（續）

下表列示已根據簡化方法就貿易應收款項及合約資產確認的全期預期信用損失變動。

|                  | 全期預期<br>信用損失<br>(無信用減值)<br>人民幣千元 | 全期預期<br>信用損失<br>(信用減值)<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------|----------------------------------|---------------------------------|-------------|
| 於2024年1月1日       | 1,700,243                        | 134,359                         | 1,834,602   |
| － 已確認減值損失 (扣除撥回) | 476,819                          | 73,064                          | 549,883     |
| － 轉撥             | (20,174)                         | 20,174                          | –           |
| 匯兌調整             | 78                               | –                               | 78          |
| 於2024年12月31日     | 2,156,966                        | 227,597                         | 2,384,563   |
| － 已確認減值損失 (扣除撥回) | (160,239)                        | 53,988                          | (106,251)   |
| － 轉撥             | (78)                             | 78                              | –           |
| 匯兌調整             | –                                | 1,970                           | 1,970       |
| 於2025年12月31日     | 1,996,649                        | 283,633                         | 2,280,282   |

管理層會定期檢討分組以確保更新與特定債務人的相關資料。

截至2025年12月31日止年度，本集團按合併評估基準撥回減值撥備人民幣160,239,000元（2024年：確認減值撥備人民幣476,819,000元）。截至2025年12月31日止年度，本集團就信用減值債務人確認減值撥備人民幣53,988,000元（2024年：人民幣73,064,000元）

##### (iii) 流動資金風險

在管理流動資金風險時，本集團監察及維持管理層認為足以為本集團營運提供資金的現金及現金等價物水平，減低現金流量波動的影響。管理層會監控借款的動用情況及確保遵守貸款契約。

38. 金融工具（續）

b. 財務風險管理目標及政策（續）

(iii) 流動資金風險（續）

本集團訂立供應商融資安排，以方便其供應商取得信貸及提早向供應商結算。本集團大部分貿易應付款項須遵守與數家銀行訂立的供應商融資安排，導致本集團的結算義務集中於該等銀行。然而，該安排不允許本集團通過向銀行支付晚於本應支付給供應商的款項的方式從銀行獲得融資。因此，管理層認為供應商融資安排不會導致本集團面臨重大流動資金風險。

下表為根據未貼現剩餘合約義務對本集團持有的金融負債的到期分析：

|                        | 加權平均<br>利率 | 按要求或<br>1年內<br>人民幣千元 | 1至2年<br>人民幣千元 | 2至5年<br>人民幣千元 | 超過5年<br>人民幣千元 | 未貼現結<br>餘總額<br>人民幣千元 | 賬面值<br>人民幣千元 |
|------------------------|------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|----------------------|--------------|
| 於2025年12月31日           |            |                      |               |               |               |                      |              |
| 應付票據、貿易應付款項及<br>其他應付款項 | -          | 8,497,739            | -             | -             | -             | 8,497,739            | 8,497,739    |
| 借款                     | 2.35%      | 1,294,476            | 1,420,087     | 423,681       | -             | 3,138,244            | 3,047,357    |
| 租賃負債                   | 3.37%      | 184,805              | 158,125       | 336,327       | -             | 679,257              | 650,924      |
|                        |            | 9,977,020            | 1,578,212     | 760,008       | -             | 12,315,240           | 12,196,020   |
| 於2024年12月31日           |            |                      |               |               |               |                      |              |
| 應付票據、貿易應付款項及<br>其他應付款項 | -          | 7,434,049            | -             | -             | -             | 7,434,049            | 7,434,049    |
| 借款                     | 2.53%      | 1,867,032            | 1,229,387     | 1,319,848     | -             | 4,416,267            | 4,262,808    |
| 租賃負債                   | 4.14%      | 167,290              | 106,451       | 183,018       | 2,978         | 459,737              | 426,379      |
|                        |            | 9,468,371            | 1,335,838     | 1,502,866     | 2,978         | 12,310,053           | 12,123,236   |

# 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

## 38. 金融工具 (續)

### c. 金融工具的公允價值計量

就財務報告而言，本集團的若干金融工具乃按公允價值計量。本公司董事負責就公允價值計量釐定適當的估值技術及輸入數據。

在估計公允價值時，本集團使用可獲得的市場可觀察數據。

公允價值按照在估值技術中所使用的輸入數據，分為以下不同公允價值級別：

- 第一級公允價值計量乃根據相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）而得出的計量。
- 第二級公允價值計量乃根據除第一級所包括的報價外，可就資產或負債直接觀察（即價格本身）或間接觀察（即從價格得出）的輸入數據而得出的計量；及
- 第三級公允價值計量乃採用估值技術得出的計量，當中對公允價值計量有重大影響的最低級別輸入數據為不可觀察數據（重大不可觀察輸入數據）。

### (i) 按經常性基準以公允價值計量的金融資產的公允價值

本集團的若干金融資產於各報告期末按公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產的公允價值的資料（尤其是所使用的估值技術及輸入數據）。

| 金融資產                               | 公允價值於12月31日    |                | 公允價值層級 | 估值技術及主要輸入數據                       | 重大不可觀察輸入數據                             | 不可觀察輸入數據與公允價值的關係       |
|------------------------------------|----------------|----------------|--------|-----------------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|                                    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |        |                                   |                                        |                        |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據           | 1,093,699      | 785,988        | 第二級    | 貼現現金流量法。未來現金流量乃根據可得市場觀察所得的貼現率估計得出 | 不適用                                    | 不適用                    |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：<br>— 結構性存款 | 1,572,220      | 432,278        | 第三級    | 已使用貼現現金流量法／預期回報率                  | 介乎0.50%至1.80%的預期回報率（2024年：0.85%至2.55%） | 預期回報越高，公允價值越高，反之亦然（附註） |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具           | 5,000          | 5,000          | 第二級    | 最近交易價                             | 不適用                                    | 不適用                    |

## 38. 金融工具 (續)

### c. 金融工具的公允價值計量 (續)

#### (i) 按經常性基準以公允價值計量的金融資產的公允價值 (續)

附註：結構性存款已根據預期回報率採用貼現現金流量法估計。於2025年12月31日，倘若預期回報率上浮／下調5%且其他變量維持不變，則結構性存款的賬面總額將增加／減少人民幣7,685,000元（2024年：人民幣1,011,000元）。

於該兩個年度內，並無在第一級與第二級之間轉移。

#### (ii) 金融資產第三級公允價值計量的對賬

下表呈列該兩個年度內的第三級計量的對賬：

|      | 截至12月31日止年度    |                |
|------|----------------|----------------|
|      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 年初   | 432,278        | 60,016         |
| 購買   | 11,896,653     | 1,942,000      |
| 贖回   | (10,781,685)   | (1,572,824)    |
| 損益收益 | 24,974         | 3,086          |
| 年末   | 1,572,220      | 432,278        |

#### (iii) 不以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

本公司董事認為，在綜合財務報表中以攤銷成本入賬的本集團金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 39. 綜合現金流量表附註

#### a. 融資活動產生的負債的對賬

下表詳述本集團融資活動產生的負債的變動（包括現金及非現金變動）。融資活動產生的負債為現金流量已於或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表內分類為融資活動所得現金流量的負債。

|              | 應計發行成本<br>人民幣千元 | 應付股息<br>人民幣千元 | 借款<br>人民幣千元 | 租賃負債<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|--------------|-----------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| 於2024年1月1日   | —               | —             | 184,171     | 472,774       | 656,945     |
| 融資現金流量       | —               | (533,327)     | 4,538,530   | (157,647)     | 3,847,556   |
| 訂立新租賃        | —               | —             | —           | 96,559        | 96,559      |
| 利息開支         | —               | —             | 43,634      | 18,553        | 62,187      |
| 已宣派股息        | —               | 533,327       | —           | —             | 533,327     |
| 終止租賃協議       | —               | —             | —           | (3,900)       | (3,900)     |
| 終止確認應收貼現票據   | —               | —             | (509,382)   | —             | (509,382)   |
| 匯兌調整         | —               | —             | 5,855       | 40            | 5,895       |
| 於2024年12月31日 | —               | —             | 4,262,808   | 426,379       | 4,689,187   |
| 融資現金流量       | (22,787)        | (87,081)      | (1,239,573) | (167,222)     | (1,516,663) |
| 訂立新租賃        | —               | —             | —           | 423,896       | 423,896     |
| 利息開支         | —               | —             | 106,384     | 14,336        | 120,720     |
| 已宣派股息        | —               | 87,081        | —           | —             | 87,081      |
| 遞延發行成本       | 28,091          | —             | —           | —             | 28,091      |
| 終止租賃協議       | —               | —             | —           | (46,465)      | (46,465)    |
| 終止確認應收貼現票據   | —               | —             | (82,796)    | —             | (82,796)    |
| 匯兌調整         | —               | —             | 534         | —             | 534         |
| 於2025年12月31日 | 5,304           | —             | 3,047,357   | 650,924       | 3,703,585   |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 39. 綜合現金流量表附註（續）

#### b. 供應商融資安排資料

|                             | 於12月31日        |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|
|                             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>受供應商融資安排規限的金融負債賬面值</b>   |                |                |
| 呈列為「貿易應付款項及其他應付款項」一部分（附註27） | <b>542,985</b> | 32,649         |
| — 其中供應商已收取融資供應商的付款          | <b>290,260</b> | 18,537         |
| <b>付款到期日範圍</b>              |                |                |
| 呈列為「貿易應付款項及其他應付款項」一部分的負債    |                |                |
| — 屬於供應商融資安排的負債              | <b>60至180天</b> | 60至180天        |
| — 不屬於供應商融資安排的可比貿易應付款項       | <b>60至180天</b> | 60至180天        |

# 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

## 40. 關聯方披露

本集團與其關聯方在兩個年度內進行以下交易及結餘。本公司認為，關聯方交易在日常業務中按本集團與相關關聯方協議的條款進行。

### a. 關聯方名稱及與關聯方的關係

以下公司為於報告期內與本集團有交易及／或結餘的本集團關聯方：

| 關聯方名稱                                 | 關係                |
|---------------------------------------|-------------------|
| 拉薩欣導創業投資有限公司（「拉薩欣導」）                  | 本公司最大股東           |
| 寧德時代新能源科技股份有限公司及其控股子公司（「寧德時代及其控股子公司」） | 擁有本公司已發行股本超過5%的股東 |
| 無錫君華物業管理有限公司（「無錫君華」）                  | 受本公司最終控制人控制       |
| 江蘇恒雲太資訊科技有限公司（「江蘇恒雲太」）                | 受本公司最終控制人控制       |
| 先導控股集團有限公司及其控股子公司（「先導集團及其控股子公司」）      | 受本公司最終控制人控制       |
| 江蘇元夫半導體科技有限公司（「江蘇元夫」）                 | 受本公司最終控制人控制       |
| 江蘇天芯微半導體設備有限公司（「江蘇天芯微」）               | 受本公司最終控制人控制       |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 40. 關聯方披露（續）

#### b. 與關聯方的交易

本集團於報告期內與關聯方進行以下交易：

| 關聯方名稱       | 交易性質      | 截至12月31日止年度    |                |
|-------------|-----------|----------------|----------------|
|             |           | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 寧德時代及其控股子公司 | 銷售產品      | 3,052,689      | 988,660        |
| 江蘇元夫        | 銷售產品      | 7,305          | 4,840          |
|             | 服務收入      | 224            | —              |
|             | 出售機器及裝備收益 | —              | 214            |
|             |           | 7,529          | 5,054          |
| 江蘇天芯微       | 服務收入      | 68             | —              |
| 江蘇恒雲太       | 購買貨物及服務   | 15,227         | 18,099         |
| 無錫君華        | 物業管理開支    | 78,686         | 52,322         |
|             | 租賃負債的利息開支 | 9,248          | 15,814         |
|             |           | 87,934         | 68,136         |
| 先導集團及其控股子公司 | 短期租賃開支    | 21,967         | —              |
|             | 物業管理開支    | 10,806         | —              |
|             | 租賃負債的利息開支 | 4,116          | 138            |
|             |           | 36,889         | 138            |

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

### 40. 關聯方披露 (續)

#### c. 與關聯方的結餘

本集團於2025年及2024年12月31日與關聯方有以下結餘：

| 關聯方名稱                  | 交易性質     | 於12月31日        |                |
|------------------------|----------|----------------|----------------|
|                        |          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>應收關聯方款項 – 貿易相關</b>  |          |                |                |
| 寧德時代及其控股子公司            | 貿易應收款項   | 952,836        | 1,201,323      |
|                        | 減：信用損失撥備 | (139,653)      | (183,769)      |
|                        |          | 813,183        | 1,017,554      |
| 寧德時代及其控股子公司            | 合約資產     | 298,731        | 72,688         |
|                        | 減：信用損失撥備 | (14,937)       | (3,634)        |
|                        |          | 283,794        | 69,054         |
| 江蘇元夫                   | 貿易應收款項   | 775            | 5,411          |
|                        | 減：信用損失撥備 | (39)           | (271)          |
|                        |          | 736            | 5,140          |
| 江蘇元夫                   | 合約資產     | –              | 227            |
|                        | 減：信用損失撥備 | –              | (11)           |
|                        |          | –              | 216            |
| 先導集團及其控股子公司            | 短期租賃預付款項 | –              | 6,613          |
| <b>應收關聯方款項 – 非貿易相關</b> |          |                |                |
| 先導集團及其控股子公司            | 其他應收款項   | 989            | 368            |
|                        | 減：信用損失撥備 | (49)           | (18)           |
|                        |          | 940            | 350            |
| 江蘇元夫                   | 其他應收款項   | 165            | 538            |
|                        | 減：信用損失撥備 | (11)           | (27)           |
|                        |          | 154            | 511            |

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

### 40. 關聯方披露 (續)

#### c. 與關聯方的結餘 (續)

本集團於2025年及2024年12月31日與關聯方有以下結餘：(續)

|                        |          | 於12月31日        |                |
|------------------------|----------|----------------|----------------|
| 關聯方名稱                  | 交易性質     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>應付關聯方款項 – 貿易相關</b>  |          |                |                |
| 江蘇恒雲太                  | 貿易應付款項   | 7,995          | 11,058         |
| 寧德時代及其控股子公司            | 貿易應付款項   | 12,187         | 12,188         |
| 無錫君華                   | 貿易應付款項   | 7,757          | 3,820          |
| 先導集團及其控股子公司            | 貿易應付款項   | 370            | –              |
|                        |          |                |                |
| 寧德時代及其控股子公司            | 合約負債     | 2,330,872      | 1,156,504      |
| 江蘇元夫                   | 合約負債     | 1,366          | –              |
| <b>應付關聯方款項 – 非貿易相關</b> |          |                |                |
| 拉薩欣導                   | 其他應付款項   | –              | 11,630         |
| <b>租賃負債</b>            |          |                |                |
| 無錫君華                   | 租賃負債     | 395,974        | 355,783        |
| 先導集團及其控股子公司            | 租賃負債（附註） | 254,070        | 6,007          |

附註：截至2025年12月31日止年度，本集團與先導集團及其控股子公司就租賃物業的使用訂立多份新租賃協議。除本集團適用豁免確認的短期租賃外，本集團已確認添置租賃負債人民幣290,549,000元及相關使用權資產人民幣290,549,000元。

## 綜合財務報表附註 (續)

截至2025年12月31日止年度

### 40. 關聯方披露 (續)

#### c. 與關聯方的結餘 (續)

貿易性質結餘為無抵押、免息。賬齡詳情載於附註21及27。

非貿易性質結餘為無抵押、免息及須按要求償還，賬齡為12個月內。

#### d. 主要管理人員薪酬

於報告期內，董事及其他主要管理層成員的薪酬如下：

|              | 截至12月31日止年度    |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 薪金及其他福利      | 7,839          | 7,564          |
| 績效相關花紅       | 4,503          | 4,264          |
| 退休福利計劃供款     | 876            | 856            |
| 以權益結算的股份支付費用 | 1,381          | 241            |
|              | 14,599         | 12,925         |

### 41. 退休福利計劃

中國附屬公司的員工均為中國政府運營的國家管理退休福利計劃的成員。本集團須按照各地方政府機構規定的工資總額的特定比例，向該退休福利計劃繳款，以支付相關福利。本集團對該退休福利計劃的唯一義務是按該計劃的規定繳納指定金額。

本集團在兩個年度內就該退休福利計劃所繳納的金額已在附註11及12中披露。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 42. 本公司附屬公司詳情

於報告期末，本公司的主要附屬公司詳情載列如下：

| 附屬公司名稱                                         | 成立／註冊成立／運營<br>日期及法人實體類型 | 已發行<br>並繳足股本／註冊資本 | 本公司所持擁有<br>權權益比例 |            | 本公司所持投票權比例 |            | 主要業務        |
|------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|------------|------------|------------|-------------|
|                                                |                         |                   | 2025年<br>%       | 2024年<br>% | 2025年<br>% | 2024年<br>% |             |
| 珠海泰坦                                           | 中國2014年2月24日<br>有限責任公司  | 人民幣20,000,000元    | 100              | 100        | 100        | 100        | 製造及銷售專用裝備   |
| 江蘇氫導智能                                         | 中國2020年12月14日<br>有限責任公司 | 人民幣24,477,000元    | 81.71            | 81.71      | 81.71      | 81.71      | 製造及銷售專用裝備   |
| 江蘇立導科技                                         | 中國2020年12月17日<br>有限責任公司 | 人民幣24,542,500元    | 81.49            | 81.49      | 81.49      | 81.49      | 製造及銷售專用裝備   |
| 無錫光導                                           | 中國2020年12月14日<br>有限責任公司 | 人民幣24,225,700元    | 82.56            | 82.56      | 82.56      | 82.56      | 製造及銷售專用裝備   |
| 廣東貝導                                           | 中國2020年12月17日<br>有限責任公司 | 人民幣15,000,000元    | 100              | 100        | 100        | 100        | 製造及銷售專用裝備   |
| 江蘇安導智能裝備有限公司                                   | 中國2020年12月25日<br>有限責任公司 | 人民幣20,000,000元    | 99               | 99         | 99         | 99         | 提供裝備安裝及維修服務 |
| 上海先導慧能                                         | 中國2021年3月9日<br>有限責任公司   | 人民幣15,000,000元    | 100              | 100        | 100        | 100        | 研究及開發服務     |
| Lead Intelligent<br>Equipment<br>(Europe) B.V. | 荷蘭2022年1月11日<br>有限責任公司  | 3,500,000歐元       | 100              | 100        | 100        | 100        | 投資控股及提供銷售服務 |

於年末，概無任何附屬公司已發行任何債務證券。

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 43. 本公司財務狀況表及儲備

|                          | 於12月31日           |                   |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
|                          | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元    |
| <b>非流動資產</b>             |                   |                   |
| 物業、廠房及設備                 | 2,385,681         | 2,060,414         |
| 使用權資產                    | 817,278           | 598,873           |
| 其他無形資產                   | 252,145           | 260,192           |
| 於附屬公司的投資                 | 1,863,455         | 1,771,412         |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具 | 5,000             | 5,000             |
| 遞延稅項資產                   | 391,484           | 480,125           |
|                          | <b>5,715,043</b>  | <b>5,176,016</b>  |
| <b>流動資產</b>              |                   |                   |
| 存貨                       | 10,551,731        | 11,274,844        |
| 應收票據、貿易應收款項及其他應收款項       | 11,415,924        | 12,247,354        |
| 合約資產                     | 677,341           | 539,900           |
| 可收回稅款                    | 63,146            | 49,494            |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產   | 1,322,113         | 382,266           |
| 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據 | 728,242           | 497,515           |
| 定期存款                     | 254,699           | 95,299            |
| 受限制銀行存款                  | 535,850           | 626,684           |
| 現金及現金等價物                 | 3,761,716         | 2,582,194         |
|                          | <b>29,310,762</b> | <b>28,295,550</b> |
| <b>流動負債</b>              |                   |                   |
| 應付票據、貿易應付款項及其他應付款項       | 8,573,144         | 8,093,570         |
| 合約負債                     | 10,820,532        | 10,501,811        |
| 借款                       | 1,186,318         | 1,433,226         |
| 租賃負債                     | 172,547           | 149,596           |
|                          | <b>20,752,541</b> | <b>20,178,203</b> |
| <b>流動資產淨值</b>            | <b>8,558,221</b>  | <b>8,117,347</b>  |
| <b>總資產減流動負債</b>          | <b>14,273,264</b> | <b>13,293,363</b> |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 43. 本公司財務狀況表及儲備（續）

|              | 於12月31日           |                |
|--------------|-------------------|----------------|
|              | 2025年<br>人民幣千元    | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>非流動負債</b> |                   |                |
| 借款           | 1,816,572         | 2,476,582      |
| 租賃負債         | 478,377           | 273,845        |
| 遞延收入         | 47,282            | 38,216         |
|              | <b>2,342,231</b>  | 2,788,643      |
| <b>淨資產</b>   | <b>11,931,033</b> | 10,504,720     |
| <b>股本及儲備</b> |                   |                |
| 股本           | 1,566,163         | 1,566,163      |
| 儲備           | 10,364,870        | 8,938,557      |
| <b>總權益</b>   | <b>11,931,033</b> | 10,504,720     |

### 本公司儲備的變動

|                      | 股份溢價<br>人民幣千元    | 庫存股<br>人民幣千元     | 其他儲備<br>人民幣千元  | 法定盈餘公積<br>人民幣千元 | 保留溢利<br>人民幣千元    | 總計<br>人民幣千元       |
|----------------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|-------------------|
| 於2024年1月1日           | 3,859,453        | (350,017)        | 204,926        | 783,082         | 4,888,754        | 9,386,198         |
| 年內溢利及全面收益總額          | -                | -                | -              | -               | 85,335           | 85,335            |
| 確認以權益結算的股份支付費用（附註34） | -                | -                | 353            | -               | -                | 353               |
| 根據股份激勵計劃回購普通股（附註33）  | -                | (2)              | -              | -               | -                | (2)               |
| 確認用於分派的股息（附註13）      | -                | -                | -              | -               | (533,327)        | (533,327)         |
| 於2024年12月31日         | 3,859,453        | (350,019)        | 205,279        | 783,082         | 4,440,762        | 8,938,557         |
| 年內溢利及全面收益總額          | -                | -                | -              | -               | 1,462,839        | 1,462,839         |
| 因行使股份而發行新股           | -                | 3,763            | (2,111)        | -               | -                | 1,652             |
| 確認以權益結算的股份支付費用（附註34） | -                | -                | 48,903         | -               | -                | 48,903            |
| 確認用於分派的股息（附註13）      | -                | -                | -              | -               | (87,081)         | (87,081)          |
| 於2025年12月31日         | <b>3,859,453</b> | <b>(346,256)</b> | <b>252,071</b> | <b>783,082</b>  | <b>5,816,520</b> | <b>10,364,870</b> |

## 綜合財務報表附註（續）

截至2025年12月31日止年度

### 44. 報告期後事項

於2025年12月31日後，本公司於2026年2月11日完成發行H股並在香港聯合交易所有限公司主板上市。香港公開發售及國際配售導致發行合共107,658,400股H股，每股面值為人民幣1.00元，發售價為每股45.80港元。其後，於2026年3月11日，本公司行使超額配股權，並按相同發售價額外發行400,000股H股。

本公司根據發售合共發行108,058,400股H股，籌得所得款項總額約4,949.07百萬港元（相當於約人民幣4,395.88百萬元）。股份發行的所得款項淨額約為4,829.26百萬港元（相當於約人民幣4,290.40百萬元）。

本集團過去四個財政年度的業績、資產及負債概要載列如下。該概要不構成經審核綜合財務報表的一部分。

## 業績

|                 | 截至12月31日止年度    |                |                |                   |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
|                 | 2022年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 | 2025年<br>人民幣千元    |
| 收入              | 13,836,131     | 16,483,341     | 11,773,350     | <b>14,358,016</b> |
| 銷售成本            | 8,771,065      | 11,089,802     | 8,235,805      | <b>9,950,545</b>  |
| 毛利              | 5,065,066      | 5,393,539      | 3,537,545      | <b>4,407,471</b>  |
| 除稅前溢利           | 2,540,885      | 1,910,699      | 112,255        | <b>1,688,848</b>  |
| 年內溢利            | 2,318,133      | 1,770,777      | 268,031        | <b>1,559,837</b>  |
| 以下各方應佔年內溢利(虧損)： |                |                |                |                   |
| 本公司擁有人          | 2,318,133      | 1,774,566      | 286,100        | <b>1,563,778</b>  |
| 非控股權益           | —              | (3,789)        | (18,069)       | <b>(3,941)</b>    |
| 每股基本盈利(人民幣元)    | 1.48           | 1.13           | 0.18           | <b>1.01</b>       |
| 每股攤薄盈利(人民幣元)    | 1.48           | 1.13           | 0.18           | <b>1.00</b>       |

## 資產及負債

|            | 於12月31日        |                |                |                   |
|------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
|            | 2022年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 | 2025年<br>人民幣千元    |
| 非流動資產      | 3,930,459      | 4,531,684      | 5,522,334      | <b>5,941,180</b>  |
| 流動資產       | 28,975,721     | 30,690,054     | 30,571,793     | <b>33,039,871</b> |
| 總資產        | 32,906,180     | 35,221,738     | 36,094,127     | <b>38,981,051</b> |
| 流動負債       | 21,409,664     | 22,989,944     | 21,664,667     | <b>23,448,710</b> |
| 非流動負債      | 371,302        | 384,328        | 2,850,075      | <b>2,412,425</b>  |
| 總負債        | 21,780,966     | 23,374,272     | 24,514,742     | <b>25,861,135</b> |
| 本公司擁有人應佔權益 | 11,125,214     | 11,848,338     | 11,597,532     | <b>13,139,927</b> |
| 非控股權益      | —              | (872)          | (18,147)       | <b>(20,011)</b>   |
| 總權益        | 11,125,214     | 11,847,466     | 11,579,385     | <b>13,119,916</b> |